# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| | 2544 | 2543 | 2542 | 2541 | 2540 |
|---|---|---|---|---|---|
| **งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)** | | | | | |
| » รายได้ | **122,643** | 128,197 | 101,851 | 105,236 | 122,629 |
| » ต้นทุนและค่าใช้จ่าย* | **117,593** | 123,904 | 99,770 | 107,977 | 116,483 |
| » กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชีรวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน (Total EBITDA) | **34,511** | 30,832 | 28,600 | 23,935 | 28,840 |
| » กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนรายการพิเศษ** | **4,797** | 1,313 | (3,821) | 22,672 | (52,560) |
| » กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | **7,634** | 41 | (4,785) | 19,301 | (52,551) |
| » เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน | **14,208** | 10,963 | 4,669 | 18,979 | (4,825) |
| **งบดุล (ล้านบาท)** | | | | | |
| » สินทรัพย์ | **235,981** | 260,309 | 266,348 | 290,297 | 350,831 |
| » หนี้สิน | **169,896** | 195,549 | 202,000 | 214,124 | 273,620 |
| » ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | **66,085** | 64,760 | 64,348 | 76,173 | 77,211 |
| » ส่วนของผู้ถือหุ้น | **57,311** | 54,133 | 50,006 | 57,623 | 57,103 |
| **หุ้น** | | | | | |
| » จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น) | **120** | 120 | 120 | 120 | 120 |
| » มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) | **478** | 451 | 417 | 480 | 476 |
| » กำไรต่อหุ้น (บาท) | **64** | 0 | (40) | 161 | (438) |
| » เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) | **-** | - | - | - | 10 |
| » อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) | **-** | - | - | - | N.A. |
| » อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%) | **6** | 0 | (5) | 18 | (43) |
| » อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) | **14** | 0 | (9) | 34 | (117) |
| » อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%) | **3** | 0 | (2) | 6 | (20) |

ข้อมูลปี 2540-2543 เป็นข้อมูลเดียวกับในรายงานประจำปี 2543

* ไม่รวมขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายในการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

** กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ และค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน

**เชาวน์ ณศีลวันต์**
ประธานกรรมการ

# พร้อมสร้างสรรค์อนาคตสาหกิจ

ความเพียรพยายาม และความมุ่งมั่นอย่างไม่ท้อถอยต่ออุปสรรคนานัปการในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลให้เครือซิเมนต์ไทยแข็งแกร่งและคล่องตัวมากยิ่งขึ้น พร้อมที่จะรับมือกับความเปลี่ยนแปลง และความท้าทายในอนาคต การดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลผสานกับกลยุทธ์ที่มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรในระยะยาว ก่อให้เกิดพลังที่จะพัฒนาเครือฯ ให้ก้าวไกลสืบไป

# คติกรรมไทย

การรวมพลังของทีมงานซึ่งประกอบด้วยฝ่ายจัดการและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ พร้อมที่จะทุ่มเทให้กับหน้าที่การงานในความรับผิดชอบ คือหัวใจสำคัญที่ส่งผลให้เครือซิเมนต์ไทยสามารถผ่านพ้นวิกฤติและก้าวสู่ความเป็นองค์กรธุรกิจที่มีแนวทางที่ชัดเจนและเข้มแข็งขึ้นกว่าเดิม วันนี้เครือฯ ไม่เพียงพร้อมจะเป็นผู้นำในทางธุรกิจเท่านั้น แต่ยังพร้อมที่จะสร้างสรรค์อนาคตของอุตสาหกรรมไทยให้สดใสตลอดไป

**ชุมพล ณ ลำเลียง**
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2544 ภาพรวมเศรษฐกิจไทยมีอัตราการขยายตัวต่ำกว่าปี 2543 เห็นได้จากการชะลอตัวของปัจจัยวัดการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจต่างๆ ทั้งการส่งออก นำเข้า การบริโภค และการลงทุน นอกจากนี้การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และที่สำคัญคือสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นประเทศคู่ค้ารายสำคัญของไทย ก็เป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจไทยในรอบปีที่ผ่านมา

» แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังคงมีความไม่แน่นอนส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับระยะเวลาการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ซึ่งคาดว่าจะส่งผลต่อการฟื้นตัวในภูมิภาคเอเชียด้วย สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2545 คาดว่าจะมีอัตราการขยายตัวสูงขึ้นจากปี 2544 ไม่มากนัก โดยปัจจัยสนับสนุนเกิดจากการกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยมาตรการใช้จ่ายโดยตรงของรัฐบาล ที่จะช่วยส่งเสริมการจ้างงาน และเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน รวมทั้งมาตรการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของภาคเอกชน เช่น มาตรการด้านสินเชื่อที่อยู่อาศัย มาตรการสนับสนุนสภาพคล่องแก่วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม การดำเนินงานของบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ตลอดจนการสร้างบรรยากาศการลงทุนและสร้างความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและนักลงทุน

» แม้ว่าสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศยังอยู่ในระยะฟื้นตัว แต่ผลจากความทุ่มเทและร่วมมือร่วมใจของพนักงาน ก็ทำให้ผลการดำเนินงานของเครือฯ ในปี 2544 เป็นที่น่าพอใจ ธุรกิจส่วนใหญ่ของเครือฯ มีผลประกอบการดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

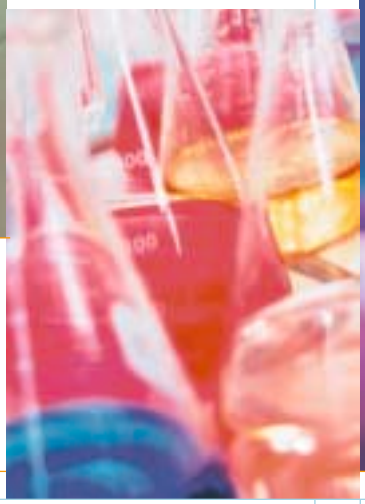
» ปี 2544 ถือเป็นจุดเปลี่ยนที่สำคัญ เครือฯ ได้ก้าวสู่ยุคแห่งความมั่นคงอีกครั้งหลังจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้ภาวะวิกฤติที่เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2541 เสร็จสิ้นลง ปัจจุบันเครือฯ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อพัฒนา 6 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กระดาษและบรรจุภัณฑ์ ปิโตรเคมี ซิเมนต์ วัสดุก่อสร้าง เซรามิก และจัดจำหน่าย ซึ่งส่งผลให้ทุกกลุ่มมีความเข้มแข็ง และคล่องตัวพร้อมรับมือกับกระแสความเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้เป็นอย่างดี

» การดำเนินนโยบายด้านการเงินด้วยการออกหุ้นกู้ และเพิ่มสัดส่วนการกู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศเพื่อลดหนี้ต่างประเทศ ส่งผลให้หนี้ต่างประเทศของเครือฯ ลดจากร้อยละ 90 ของยอดหนี้ทั้งหมดในปี 2540 เหลือเพียงร้อยละ 2 ในปี 2544 ทำให้การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทที่เกิดขึ้นต่อจากนี้ไป แทบจะไม่มีผลกระทบต่อตัวเลขกำไรขาดทุนของบริษัทฯ

» นอกจากนี้เครือฯ ยังสามารถเพิ่มมูลค่าการส่งออกสินค้าได้มากขึ้น และครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก ปัจจุบันมูลค่าการส่งออกคิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของมูลค่าการขายทั้งหมดของเครือฯ

» สิ่งที่แสดงถึงความพร้อมในการปรับตัวเข้ากับโลกธุรกิจปัจจุบันอีกประการหนึ่ง คือ ทุกธุรกิจของเครือฯ มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรของตน ที่สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจซึ่งแตกต่างกันไป เพื่อให้สามารถนำธุรกิจสู่ความสำเร็จ และสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งปัจจัยต่างๆ ดังที่กล่าวมาแล้ว ล้วนส่งเสริมให้เครือฯ อยู่ในฐานะที่พร้อมดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นต่อไป

# สาร



» เครือซิเมนต์ไทยดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลานาน และเชื่อมั่นว่าหลักการบรรษัทภิบาลซึ่งเน้นการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้องค์กรธุรกิจดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย จะส่งผลดีต่อความเจริญเติบโตขององค์กร และในระยะยาวจะเสริมสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจของประเทศได้ เครือฯ จึงมุ่งมั่นรณรงค์เผยแพร่แนวคิดบรรษัทภิบาลอย่างจริงจังต่อเนื่อง รวมทั้งพยายามส่งเสริมและผลักดันให้องค์กรธุรกิจในประเทศไทยเข้าใจหลักการและเล็งเห็นประโยชน์ที่จะได้รับจากการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีด้วย

» เครือซิเมนต์ไทยยังคงมุ่งเน้นระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management: TQM) โดยกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกเรื่องการเพิ่มผลผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานแก่พนักงานและให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขตพื้นที่ของบริษัทและชุมชนรอบโรงงาน นอกจากนั้นเครือฯ ยังสนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์แก่สังคม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค และระดับประเทศด้วยดีเสมอมา

» สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2544 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 122,643 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2543 ร้อยละ 4 และมีกำไรสุทธิ 7,634 ล้านบาท

» จากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยรวม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นชอบให้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2544 ในอัตราหุ้นละ 10 บาท โดยกำหนดจะจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 เมษายน 2545

» คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการบริษัทฯ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะมุ่งมั่นดำเนินงานให้เกิดผลสูงสุดสมกับความเชื่อถือและไว้วางใจที่ได้รับ และจะพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของเครือฯ ให้ก้าวทันกระแสของโลกที่ไม่หยุดนิ่งต่อไป

กรุงเทพมหานคร วันที่ 1 มีนาคม 2545

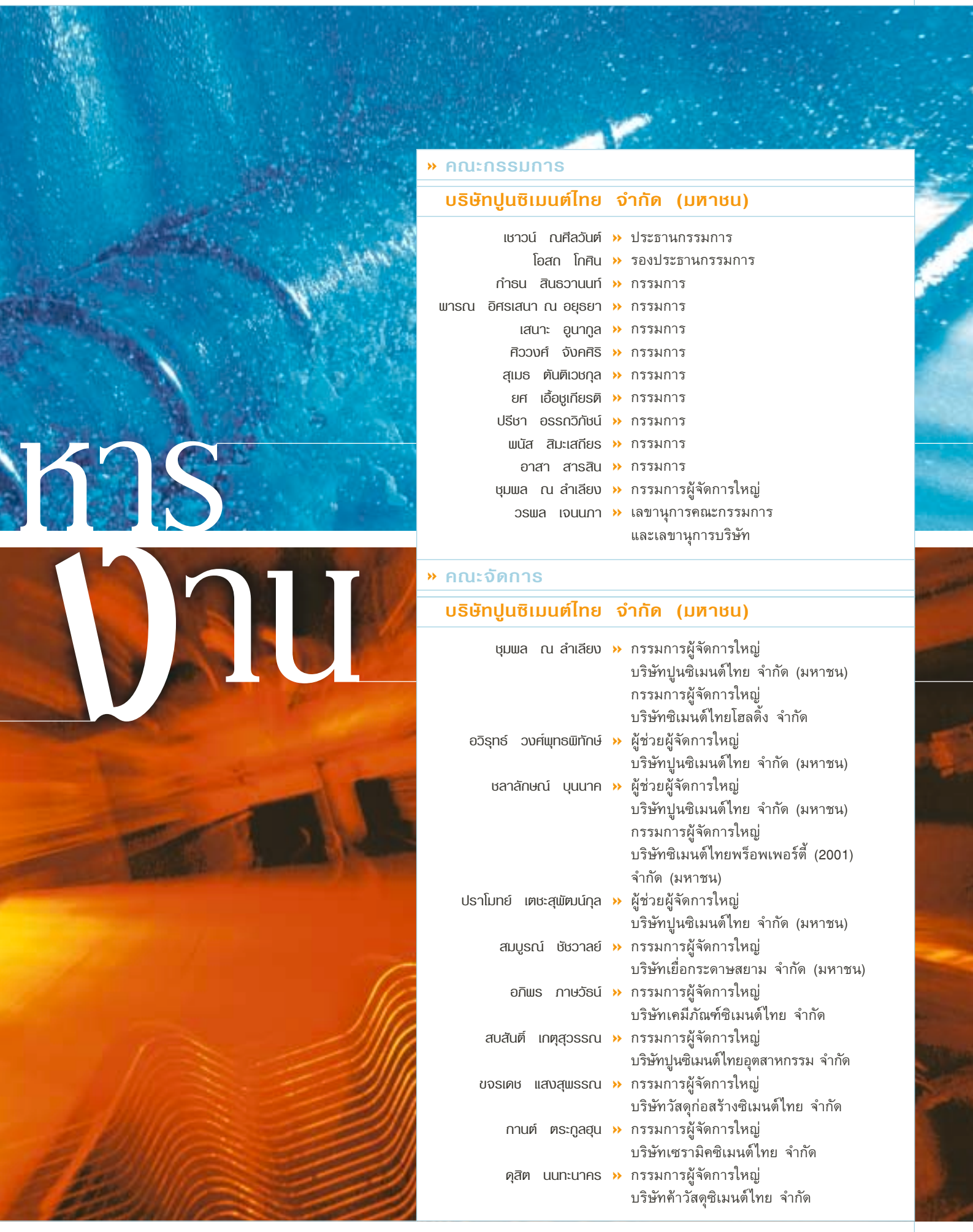
**เชาวน์ ณศีลวันต์**
ประธานกรรมการ

**ชุมพล ณ ลำเลียง**
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

- คณะกรรมการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)*
  - คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
  - คณะกรรมการตรวจสอบ
    - สำนักงานตรวจสอบ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - คณะจัดการเครือซิเมนต์ไทย
  - หน่วยงานส่วนกลาง
  - บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)*
  - บริษัทเคมิคัลส์ซิเมนต์ไทย จำกัด
  - บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
  - บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
  - บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด
  - บริษัทกำวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด
    - บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด
    - บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)

* บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์



# หาร งาน

## » คณะกรรมการ

### บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

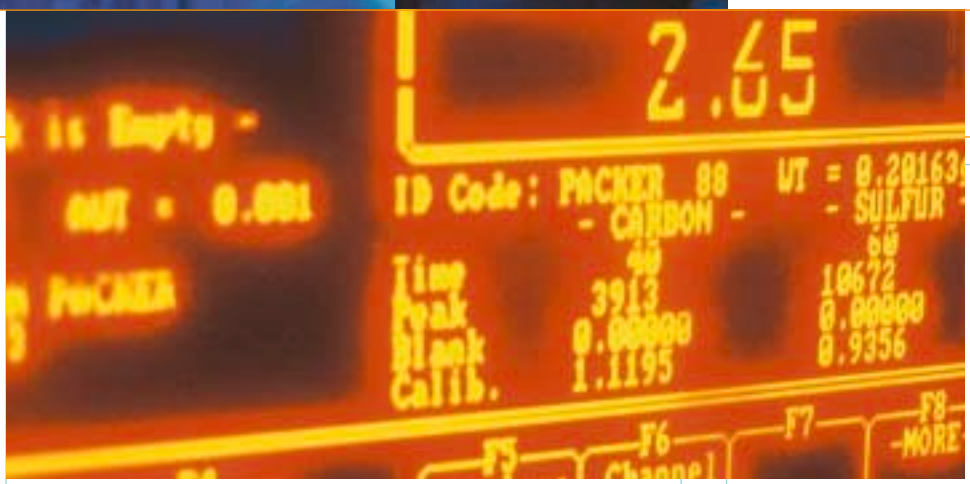
| | |
|---|---|
| เชาวน์ ณศีลวันต์ | » ประธานกรรมการ |
| โอสถ โกศิน | » รองประธานกรรมการ |
| กำธน สินธวานนท์ | » กรรมการ |
| พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา | » กรรมการ |
| เสนาะ อูนากูล | » กรรมการ |
| ศิวงศ์ จังคศิริ | » กรรมการ |
| สุเมธ ตันติเวชกุล | » กรรมการ |
| ยศ เอื้อชูเกียรติ | » กรรมการ |
| ปรีชา อรรถวิภัชน์ | » กรรมการ |
| พนัส สิมะเสถียร | » กรรมการ |
| อาสา สารสิน | » กรรมการ |
| ชุมพล ณ ลำเลียง | » กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| วรพล เจนนภา | » เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท |

## » คณะจัดการ

### บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

| | |
|---|---|
| ชุมพล ณ ลำเลียง | » กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด |
| อวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์ | » ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) |
| ชลาลักษณ์ บุนนาค | » ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน) |
| ปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล | » ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) |
| สมบูรณ์ ชัชวาลย์ | » กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) |
| อภิพร ภาษวัธน์ | » กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด |
| สบสันต์ เกตุสุวรรณ | » กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด |
| ขจรเดช แสงสุพรรณ | » กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด |
| กานต์ ตระกูลฮุน | » กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด |
| ดุสิต นนทะนาคร | » กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด |

# เครือซิเมนต์ไทย องค์กรธุรกิจบรรษัท




» หลักบรรษัทภิบาลเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและบริหารองค์กรซึ่งนับวันจะเป็นที่ยอมรับและนิยมแพร่หลายมากขึ้น ตามหลักการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่ง ในการกำกับดูแลองค์กรให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งภายในองค์กรภายนอกองค์กร และสังคมโดยรวม โดยเน้นการบริหารงานที่เป็นธรรม มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการพิทักษ์สิทธิ ลดความเสี่ยง ดูแลผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ

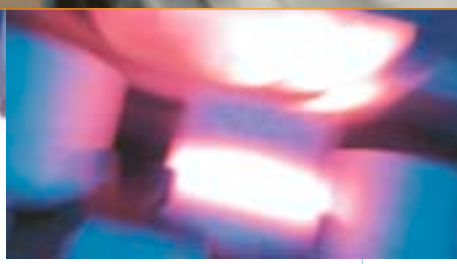
» เครือซิเมนต์ไทยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม และพยายามชี้นำให้ธุรกิจต่างๆ ในประเทศไทยเล็งเห็นถึงคุณประโยชน์ของหลักการดังกล่าว แต่เนื่องจากแนวคิดเรื่องบรรษัทภิบาลนี้ยังเป็นเรื่องใหม่ของสังคมไทย มีคนไม่มากนักที่เข้าใจถ่องแท้ถึงความหมายว่าคืออะไร และมีประโยชน์อย่างไรทั้งกับต่อตนเองและสังคมส่วนรวม เครือฯ จึงแสวงหาวิธีเผยแพร่อธิบายแนวคิดนี้ให้สังคมเข้าใจ เห็นถึงคุณค่าและความสำคัญ เกิดการยอมรับ และนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเต็มใจในที่สุด

» เครือฯ ได้รณรงค์ในเรื่องนี้หลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง เริ่มด้วยการเผยแพร่ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับหลักการบรรษัทภิบาล ผ่านสารคดีสั้นทางวิทยุตั้งแต่ปี 2543 ติดตามด้วยสื่ออื่นๆ อาทิ ภาพยนตร์โฆษณาทางโทรทัศน์ชุด "บรรษัทภิบาล" การออกสปอตโฆษณาทางวิทยุ การจัดรายการสารคดีสั้นทางโทรทัศน์ประกอบละครจำลองเหตุการณ์เกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาล เพื่อให้เห็นภาพการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมมากขึ้น การจัดทำคู่มือปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งจะแล้วเสร็จพร้อมเผยแพร่

เร็วๆ นี้ รวมถึงการส่งผู้ทรงคุณวุฒิไปบรรยายตามสถานที่ต่างๆ ซึ่งทุกกิจกรรมสามารถสร้างกระแสความสนใจในแนวคิดบรรษัทภิบาลได้เป็นอย่างดี ทั้งกลุ่มผู้นำความคิด ผู้บริหาร พนักงาน ทั้งองค์กรเอกชนและรัฐบาล ตลอดจนนิสิตนักศึกษา

» นอกจากการรณรงค์โดยตรงแล้ว สื่อต่างๆ ของเครือฯ ทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเว็บไซต์ วารสาร สิ่งพิมพ์ กิจกรรมเสริมสร้างสังคม และชิ้นงานโฆษณาทางสื่อสิ่งพิมพ์ ล้วน

# ไทย กับการส่งเสริมสร้างจิตสำนึก ภิบาล



พยายามสอดแทรกสาระและกระตุ้นให้สังคมตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลองค์กรตามแนวคิดบรรษัทภิบาลทั้งสิ้น

» เครือซิเมนต์ไทยมีนโยบายที่จะยังคงเผยแพร่ความเข้าใจอันดีเกี่ยวกับแนวคิดบรรษัทภิบาลต่อไปอย่างต่อเนื่อง และจะพยายามกระตุ้นและผลักดันให้เกิดการนำไปใช้จริงอย่างไม่หยุดยั้ง เพราะเครือฯ เชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาลจะช่วยเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน เสริมคุณค่า สร้างความเข้มแข็ง และเพิ่มประสิทธิภาพให้กับองค์กร ซึ่งถ้าทุกองค์กรธุรกิจในประเทศตระหนักถึงคุณประโยชน์และร่วมกันนำแนวคิดนี้ไปใช้กำกับดูแลองค์กรของตน ก็จะสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนต่างประเทศและสร้างความเข้มแข็งให้กับระบบเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม อันจะนำมาซึ่งความเจริญรุ่งเรืองอย่างถาวรให้กับประเทศในที่สุด

» ผลการดำเนินงานของธุรกิจทั้ง 6 กลุ่มของเครือซิเมนต์ไทย คือ กระดาษและบรรจุภัณฑ์ ปิโตรเคมี ซิเมนต์ วัสดุก่อสร้าง เซรามิก และจัดจำหน่าย อยู่ในเกณฑ์ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ ถึงแม้การแข่งขันรุนแรงขึ้นเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย และผลกระทบจากวิกฤติการณ์ในสหรัฐอเมริกา ทุกธุรกิจมีการปรับตัวให้ทันกับสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ซึ่งจะส่งผลให้เครือฯ ดำรงอยู่ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน «

# ารดำเนินงาน


» ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2544

ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ »

ธุรกิจปิโตรเคมี »

ธุรกิจซิเมนต์ »

ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง »

ธุรกิจเซรามิก »

ธุรกิจจัดจำหน่าย »

# ธุรกิจ กระดาษและบรรจุภัณฑ์

## ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 | 2542 | 2541 | 2540 |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลจากงบดุล** | | | | | |
| » รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | **9,397** | 8,100 | 7,228 | 8,055 | 8,540 |
| » รวมสินทรัพย์ | **35,982** | 36,416 | 36,325 | 40,482 | 49,431 |
| » รวมหนี้สิน | **15,301** | 16,691 | 19,742 | 23,828 | 31,740 |
| » ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | **20,681** | 19,725 | 16,583 | 16,654 | 17,691 |
| **ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน** | | | | | |
| » รวมรายได้ | **27,121** | 27,465 | 21,764 | 19,865 | 17,086 |
| » รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย* | **22,432** | 23,242 | 19,541 | 19,051 | 16,099 |
| » กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ | **3,274** | 2,798 | 1,183 | 4,159 | (5,735) |
| » กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | **3,272** | 2,798 | 1,183 | 4,159 | (5,735) |
| **TOTAL EBITDA**** | **8,194** | 8,062 | 6,257 | 5,735 | 5,050 |

ข้อมูลปี 2540-2543 เป็นข้อมูลเดียวกับในรายงานประจำปี 2543

* ไม่รวมขาดทุน(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายในการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชีรวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

# บริษัทที่สำคัญ

## บริษัทย่อย

- บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด
- บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด
- บริษัทพลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
- บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)
- บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด
- บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด
- บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด
- บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด
- บริษัทซิตี้แพค จำกัด
- บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วี แอนด์ เอส จำกัด
- บริษัทนิปปอน ไฮ-แพค (ประเทศไทย) จำกัด

## บริษัทร่วม

- บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด
- United Pulp & Paper Co., Inc. (The Philippines)
- บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

## ผลการดำเนินงาน

» ความต้องการใช้กระดาษโดยรวมในปี 2544 ขยายตัวจากปี 2543 ร้อยละ 5 ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์มีผลการดำเนินงานโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ในขณะที่มูลค่าการขายอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน และยังคงรักษา

ความเป็นผู้นำตลาดในประเทศ โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและต้นทุนในระดับที่แข่งขันได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อันเป็นผลจากการมุ่งผลิตสินค้าได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและให้บริการที่เป็นเลิศ รวมทั้งได้เริ่มนำระบบ Supply Chain Management มาปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าทุกขั้นตอนของการทำงาน ในปีที่ผ่านมาธุรกิจได้พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศ โดยเฉพาะด้าน e-Commerce ผ่านทางระบบ Internet เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีประสิทธิภาพและรวดเร็วเหนือคู่แข่ง

» *กระดาษอุตสาหกรรม* กิจการสามารถเพิ่มปริมาณการขายในประเทศได้ร้อยละ 4 มีส่วนครองตลาดเป็นอันดับ 1 และยังคงมีการส่งออกประมาณร้อยละ 30 โดยรักษาระดับการผลิตสินค้า

ที่เต็มกำลังการผลิต กิจการได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อสนองตอบความต้องการของตลาด

» *บรรจุภัณฑ์* ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 17 แม้อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์จะชะลอตัว แต่กิจการสามารถรักษาความเป็นผู้นำตลาดโดยกระจายสินค้าไปในอุตสาหกรรม

หลักต่างๆ และสามารถเพิ่มยอดขายในอุตสาหกรรมอาหารและสินค้าอุปโภคและบริโภคที่มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังได้มุ่งเน้นการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ โดยได้จัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีการพิมพ์เพื่อให้บริการลูกค้าด้านการออกแบบบรรจุภัณฑ์ รวมถึงระบบการพิมพ์ให้ได้บรรจุภัณฑ์ที่สวยงามและทนทาน

» *กระดาษพิมพ์เขียน* กิจการสามารถเพิ่มปริมาณการขายในประเทศได้ร้อยละ 15 และยังคงรักษาส่วนครองตลาดเป็นอันดับ 1 มีมูลค่าการส่งออกร้อยละ 30 และมีการผลิตสินค้าเต็มกำลังการผลิต ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาได้เน้นการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อรักษาคุณภาพให้สม่ำเสมอและลดต้นทุน

## ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

» ในเดือนพฤศจิกายน 2544 ได้ดำเนินการซื้อหุ้นบริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ PPPC จากผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ Janpath Investments and Holdings Limited จำนวนร้อยละ 24.98 หรือ 29.98 ล้านหุ้น และได้ทำคำเสนอซื้อเป็นการทั่วไปสำหรับหุ้นในส่วนที่เหลือสิ้นสุดเมื่อต้นเดือนมกราคม 2545 ทำให้บริษัทเยื่อกระดาษสยามมีสัดส่วนการถือหุ้นใน PPPC ประมาณร้อยละ 61 การดำเนินงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการเพิ่มระดับบูรณาการ (Integration) เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกิจการกระดาษพิมพ์เขียน

# ธุรกิจ ปิโตรเคมี

## ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 | 2542 | 2541 | 2540 |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลจากงบดุล** | | | | | |
| » รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | **10,445** | 11,628 | 12,251 | 11,483 | 9,759 |
| » รวมสินทรัพย์ | **59,132** | 55,343 | 57,202 | 57,926 | 53,850 |
| » รวมหนี้สิน | **32,925** | 32,987 | 35,858 | 40,645 | 40,609 |
| » ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | **26,207** | 22,356 | 21,344 | 17,281 | 13,241 |
| **ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน** | | | | | |
| » รวมรายได้ | **38,629** | 40,086 | 25,059 | 15,853 | 12,959 |
| » รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย* | **36.449** | 36,700 | 21,446 | 14,288 | 11,628 |
| » กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ | **2,611** | 1,611 | 2,129 | 3,482 | (4,665) |
| » กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | **2,611** | 1,558 | 2,133 | 981 | (4,665) |
| **TOTAL EBITDA**** | **6,443** | 7,004 | 6,769 | 2,819 | 2,535 |

ข้อมูลปี 2540-2543 เป็นข้อมูลเดียวกับในรายงานประจำปี 2543

* ไม่รวมขาดทุน(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายในการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชีรวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

# บริษัทที่สำคัญ

## บริษัทย่อย

- บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด
- บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด
- บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด
- บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด
- บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
- บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด

## บริษัทร่วม

- บริษัทสยามโพลิสไตรีน จำกัด
- บริษัทแปซิฟิค พลาสติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด
- บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด
- บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด
- บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด
- บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด
- บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด
- บริษัทไทยพลาสติคและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

## ผลการดำเนินงาน

» ธุรกิจปิโตรเคมีมีกำไรสุทธิในปี 2544 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 51 ถึงแม้ยอดขายโดยรวมจะลดลงร้อยละ 4 เนื่องจากราคาในตลาดโลกลดลงอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลจากการที่ตลาดหดตัวตามสภาวะเศรษฐกิจโดยเฉพาะหลังวิกฤติการณ์ในประเทศสหรัฐอเมริกา

» ปริมาณการขายเอททีลีนและโพรไพลีนลดลง เนื่องจากบริษัทระยองโอเลฟินส์ หยุดโรงงานเพื่อซ่อมบำรุง และขยายกำลังผลิต (debottleneck)

» สำหรับความต้องการเม็ดพลาสติกในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และบริษัทฯ ได้ขยายกำลังผลิตเม็ดพลาสติกโพลิเอททิลีนอีกปีละ 200,000 ตัน ส่งผลให้ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น โดยปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ตลาดหลักคือ จีน ประเทศในแถบอินโดจีนและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลาดที่ส่งออกได้มากขึ้นคือ เอเชียใต้ แอฟริกา และออสเตรเลีย

## ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

» ธุรกิจปิโตรเคมี ได้ขยายกำลังผลิตหลายโครงการ ที่แล้วเสร็จในปี 2544 ได้แก่

- ขยายกำลังผลิตเอททีลีน เป็นปีละ 800,000 ตัน
- ขยายกำลังผลิตเม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE) เป็นปีละ 500,000 ตัน
- ขยายกำลังผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน (PP) เป็นปีละ 320,000 ตัน

## การพัฒนาองค์กร

» การพัฒนาบุคลากรเน้นการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านระบบ IT เริ่มจากปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ให้บุคลากรทุกระดับมีแนวคิดและแนวปฏิบัติเพื่อสนับสนุนองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคง และร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จัดโครงการ C-ChEPS (Constructionism Chemicals Engineering Practice School) ซึ่งเป็นการเพิ่มเติมความรู้ด้านวิศวกรรมเคมี ที่เป็นหัวใจของธุรกิจให้กับพนักงานระดับต่ำกว่าปริญญาตรีที่มีศักยภาพ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการรับผิดชอบงานที่ต้องการความรู้สูงขึ้นในอนาคต

» นอกจากนี้ได้จัดตั้ง บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด เพื่อให้คำปรึกษาและควบคุมงานวิศวกรรม งานก่อสร้าง รวมทั้งซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร โดยให้บริการทั้งบริษัทในกลุ่ม และบริษัทอื่นๆ ด้วย

» บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีทันสมัยมาเพิ่มประสิทธิภาพในงานทุกด้านทั้งด้านการบริหารจัดการ การผลิต และการตลาด อาทิ ระบบ e-Supply Chain Solution, ระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เทคโนโลยี APC (Advance Process Control) และระบบ e-Ordering ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในตลาดโลก

# ธุรกิจ ซิเมนต์

## ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 | 2542 | 2541 | 2540 |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลจากงบดุล** | | | | | |
| » รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | **4,865** | 8,641 | 3,351 | 4,055 | 4,946 |
| » รวมสินทรัพย์ | **60,928** | 70,700 | 67,887 | 66,277 | 83,340 |
| » รวมหนี้สิน | **48,408** | 55,109 | 56,670 | 47,103 | 65,052 |
| » ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | **12,520** | 15,591 | 11,217 | 19,174 | 18,288 |
| **ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน** | | | | | |
| » รวมรายได้ | **24,352** | 22,328 | 22,847 | 25,507 | 31,328 |
| » รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย* | **22,734** | 21,261 | 21,385 | 24,734 | 27,631 |
| » กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ | **859** | (15) | (791) | 9,342 | (5,832) |
| » กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | **859** | (12) | (799) | 9,342 | (5,832) |
| **TOTAL EBITDA**** | **7,613** | 7,337 | 8,817 | 8,839 | 10,517 |

ข้อมูลปี 2543 มีการจัดประเภทบัญชีใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงข้อมูลของปี 2544 (ข้อมูลปี 2540-2542 เป็นข้อมูลเดียวกับในรายงานประจำปี 2543)

* ไม่รวมขาดทุน(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายในการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชีรวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

# บริษัทที่สำคัญ

## บริษัทย่อย

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด
- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด
- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด
- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด
- บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด

## ผลการดำเนินงาน

» ปี 2544 บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2543 เนื่องจากยอดขายของทุกสินค้าเพิ่มขึ้น

» *ปูนซีเมนต์เทา* มียอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ความต้องการในประเทศใกล้เคียงกับปี 2543 ราคาปูนซีเมนต์ในประเทศปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย ยอดขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 32

เนื่องจากสามารถส่งออกปูนซีเมนต์ผงซึ่งมีราคาสูงกว่าปูนเม็ดได้ในสัดส่วนมากขึ้น และได้ขยายตลาดใหม่ในเอเชียใต้ แอฟริกา ยุโรป อเมริกาเหนือ และอเมริกาใต้

» *คอนกรีตผสมเสร็จ* ความต้องการในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่การแข่งขันเป็นไปอย่างรุนแรงส่งผลให้ราคาลดต่ำลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถเพิ่มยอดขายได้ร้อยละ 3 โดยขยายตลาดเข้าไปในงานก่อสร้างขนาดเล็ก และขยายฐานการผลิตครอบคลุมทั่วประเทศในรูปแบบแฟรนไชส์ ซึ่งในปลายปี 2544 มีผู้เข้าร่วมแฟรนไชส์ทั้งสิ้น 49 ราย

» *ปูนซีเมนต์ขาว* ยอดขายรวมเพิ่มจากปีก่อนร้อยละ 22 เนื่องจากส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 76 ขณะที่ยอดขายในประเทศลดลงร้อยละ 6

» *ปูนสำเร็จรูป* ปี 2544 ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 ใกล้เคียงกับการขยายตัวของความต้องการใช้ปูนสำเร็จรูปในประเทศซึ่งเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 15

## ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

» ธุรกิจซิเมนต์ได้พัฒนาฐานการส่งออกของบริษัทฯ ไปยังประเทศในเอเชียใต้ โดยร่วมทุนกับบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) และกลุ่มโฮลซิม สวิตเซอร์แลนด์ ผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่ของโลกเข้าซื้อกิจการโรงงานบดปูนซีเมนต์รายใหญ่ที่สุดในบังคลาเทศ โดยบริษัทฯ มีส่วนร่วมในอัตราร้อยละ 10

» ร่วมทุนกับ Aalborg Portland White เดนมาร์ก ผู้ผลิตปูนซีเมนต์ขาวรายใหญ่อันดับ 2 ของโลก ฝ่ายละร้อยละ 50 จัดตั้ง Aalborg Siam White Cement Pte Ltd. ที่สิงคโปร์

การดำเนินการในระยะแรกจะก่อตั้งสำนักงานสาขาที่ไต้หวัน โดยนำปูนซีเมนต์ขาวจากบริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว และ Aalborg RCI White Cement ในมาเลเซีย ไปจัดจำหน่ายในตลาดเอเชีย

# ธุรกิจ วัสดุก่อสร้าง

## ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 | 2542 | 2541 | 2540 |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลจากงบดุล** | | | | | |
| » รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | **2,577** | 3,339 | 3,287 | 3,038 | 3,258 |
| » รวมสินทรัพย์ | **11,842** | 16,190 | 16,842 | 18,230 | 19,380 |
| » รวมหนี้สิน | **6,536** | 8,998 | 8,911 | 8,979 | 10,203 |
| » ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | **5,306** | 7,192 | 7,931 | 9,251 | 9,177 |
| **ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน** | | | | | |
| » รวมรายได้ | **8,011** | 8,664 | 8,145 | 8,111 | 11,565 |
| » รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย* | **7,425** | 8,027 | 7,813 | 8,422 | 10,213 |
| » กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ | **370** | 95 | 50 | 965 | (1,123) |
| » กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | **338** | 26 | 189 | 965 | (1,123) |
| **TOTAL EBITDA**** | **2,041** | 1,836 | 1,735 | 1,480 | 2,476 |

ข้อมูลปี 2540-2543 เป็นข้อมูลเดียวกับในรายงานประจำปี 2543

* ไม่รวมขาดทุน(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายในการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชีรวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

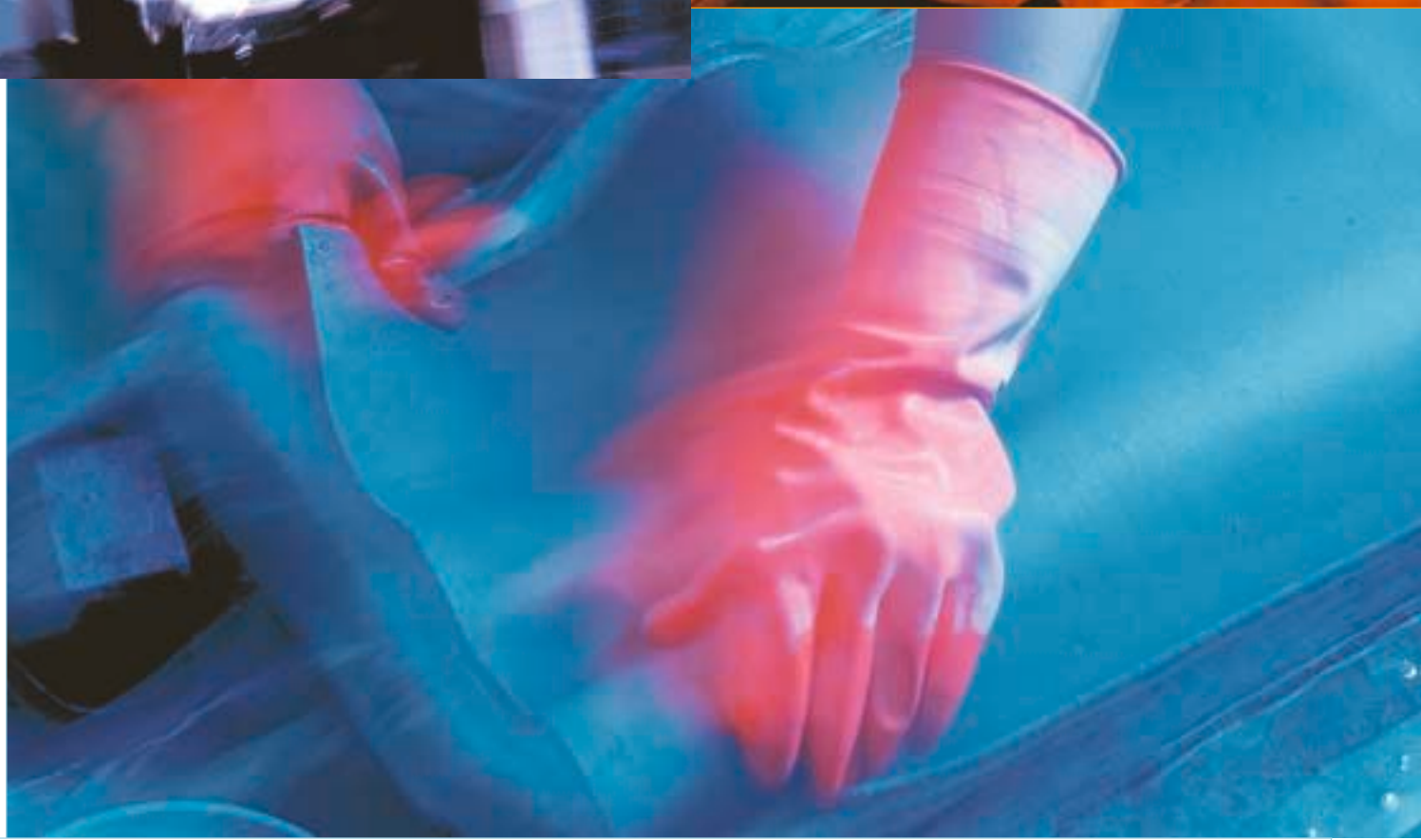
# บริษัทที่สำคัญ

## บริษัทย่อย

- บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด
- บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด
- บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด
- บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพคอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด
- บริษัทพลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด
- บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด
- บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด
- บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด
- บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด
- PT Siam-Indo Concrete Products (Indonesia)
- PT Siam-Indo Gypsum Products (Indonesia)
- บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด
- บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด
- บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด

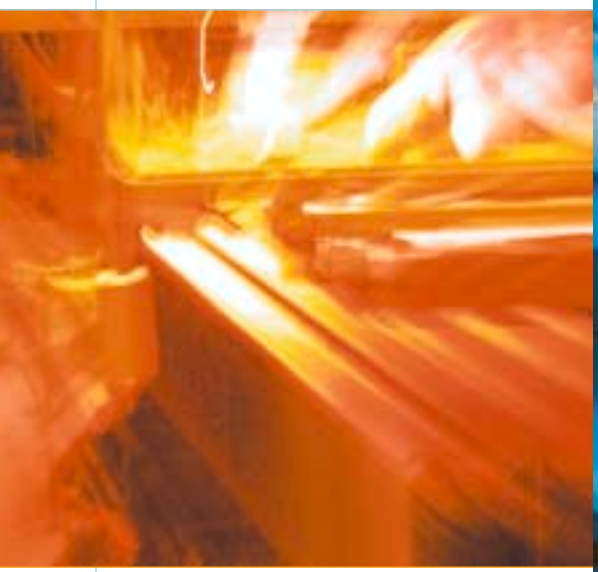
## บริษัทร่วม

- บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด
- บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด
- บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด



## ผลการดำเนินงาน

» ปี 2544 บริษัทฯ มีมูลค่าขายโดยรวมสูงกว่าปี 2543 ร้อยละ 13 เนื่องจากผลิตภัณฑ์กระเบื้องซิเมนต์ใยธรรมชาติ กระเบื้องหลังคาคอนกรีต กระเบื้องหลังคาเซรามิค และปลาสเตอร์แบบหล่อ (Moulding plaster) มียอดขายเพิ่มสูงขึ้นทั้งปริมาณและราคา



» ยอดขายในประเทศสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 12 ถึงแม้ภาวะตลาดการก่อสร้างโดยรวมในประเทศจะชะลอตัวต่อเนื่องตั้งแต่กลางปี 2540 แต่บริษัทฯ ได้ปรับตัวโดยลดต้นทุนการผลิต ขายสินค้าที่มีมูลค่าสูงให้มากขึ้น และเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น

» การส่งออกในปี 2544 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 9 สินค้าส่งออกหลัก ได้แก่ กระเบื้องซิเมนต์ใยธรรมชาติ ฉนวนใยแก้ว และกระเบื้องหลังคาคอนกรีต ตลาดหลักคือ ลาว กัมพูชา และเมียนมาร์

## ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

» ปี 2544 บริษัทในธุรกิจวัสดุก่อสร้างได้ดำเนินการพัฒนาธุรกิจหลายประการ อาทิ

» *ผลิตภัณฑ์หลังคา* ได้ขยายกำลังผลิตกระเบื้องซิเมนต์ใยธรรมชาติที่ประเทศอินโดนีเซีย เป็นปีละ 85,000 ตัน และขยายกำลังผลิตกระเบื้องหลังคาคอนกรีตนิวสไตล์ (Neustile) เป็นปีละ 400,000 ตารางเมตร นอกจากนั้นยังได้ร่วมทุนกับ Lafarge จัดตั้ง CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd. เพื่อผลิตกระเบื้อง

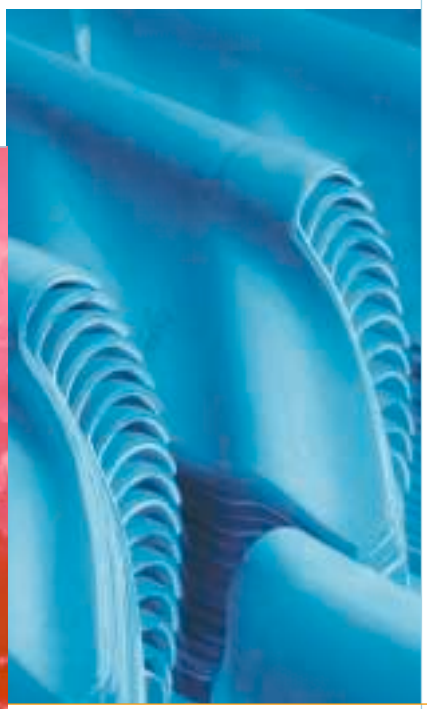
หลังคาคอนกรีตที่ประเทศกัมพูชา ซึ่งมีกำลังผลิตปีละ 1.5 ล้านตารางเมตร

» *ผลิตภัณฑ์คอนกรีต* รวมกิจการบล็อกปูถนนและผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค เพื่อเพิ่มความคล่องตัว และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจ

» *ยิปซัมและอื่นๆ* ขายหุ้นร้อยละ 71 ของสยามยิปซัมให้กับ Lafarge Boral Gypsum Asia รวมทั้งหยุดผลิตสินค้าที่มีศักยภาพในการทำกำไรต่ำ ได้แก่ ผนังสำเร็จรูป และประตูเหล็ก

## การพัฒนาองค์กร

» บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการ Culture Change เพื่อพัฒนาองค์กรให้คล่องตัวเหมาะสมกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน และได้ร่วมกับธุรกิจซิเมนต์และธุรกิจจัดจำหน่ายในเครือซิเมนต์ไทย



ดำเนินโครงการ Integrated Supply and Demand Planning เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่ลูกค้า

# ธุรกิจ เซรามิก

## ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 | 2542 | 2541 | 2540 |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลจากงบดุล** | | | | | |
| » รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | **2,811** | 2,435 | 1,726 | 1,787 | 2,417 |
| » รวมสินทรัพย์ | **11,558** | 11,245 | 11,075 | 11,870 | 11,897 |
| » รวมหนี้สิน | **4,991** | 5,688 | 6,053 | 5,837 | 7,163 |
| » ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | **6,567** | 5,557 | 5,022 | 6,033 | 4,734 |
| **ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน** | | | | | |
| » รวมรายได้ | **5,220** | 4,779 | 3,555 | 3,193 | 4,303 |
| » รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย* | **5,029** | 4,890 | 4,339 | 3,924 | 4,586 |
| » กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ | **72** | (267) | (884) | (130) | (1,186) |
| » กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | **72** | (279) | (890) | (130) | (1,186) |
| **TOTAL EBITDA**** | **1,067** | 987 | 353 | 482 | 855 |

ข้อมูลปี 2540-2543 เป็นข้อมูลเดียวกับในรายงานประจำปี 2543

* ไม่รวมขาดทุน(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายในการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชีรวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

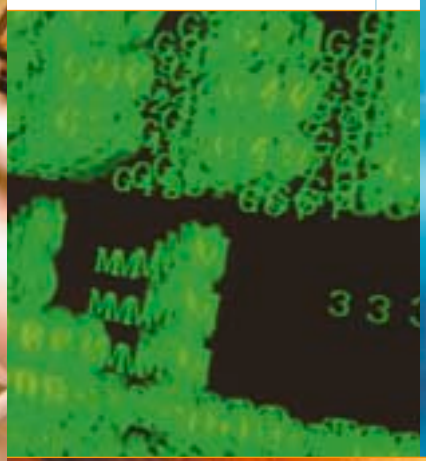
# บริษัทที่สำคัญ

## บริษัทย่อย

- บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
- บริษัทเดอะโสสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี จำกัด
- PT.Surya Siam Keramik
- Beijing Cementhai Ceramic Co.,Ltd.

## บริษัทร่วม

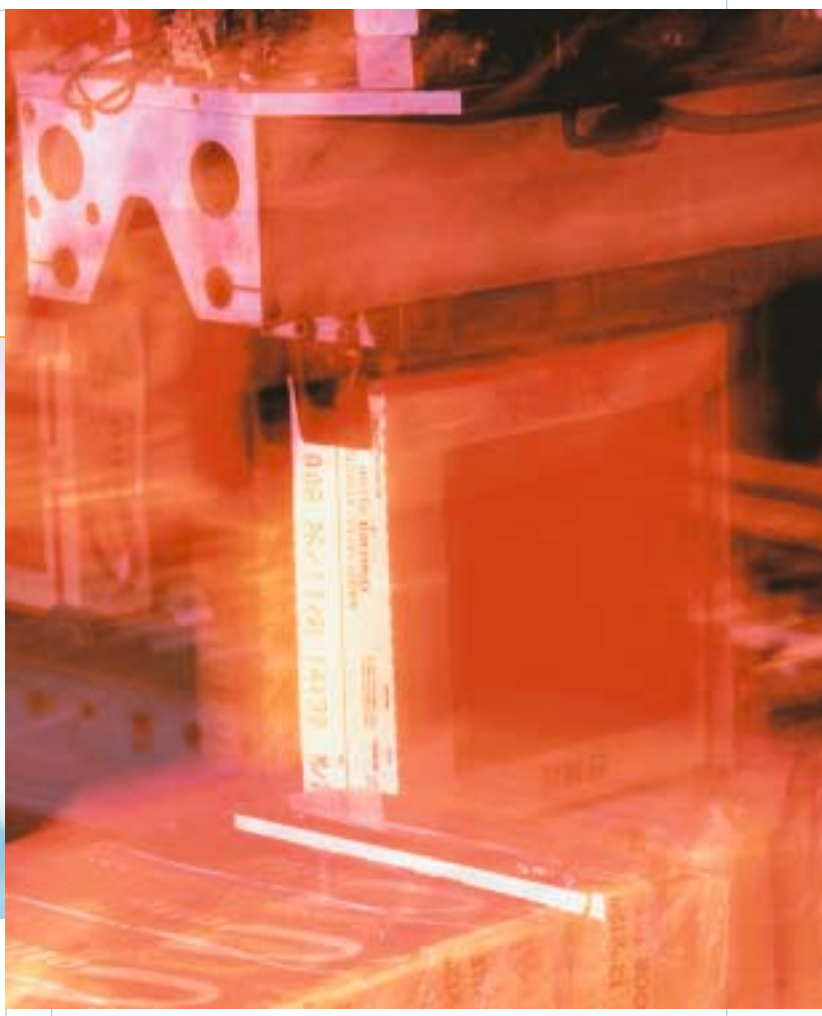
- บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด
- บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด
- บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด
- บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด
- มาริวาซา แมนูแฟคเจอริ่ง อิงค์
- Siam Mariwasa TOTO, Inc.



## ผลการดำเนินงาน

» ปี 2544 บริษัทฯ มียอดขายรวมเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 28 เนื่องจากการมุ่งพัฒนาสินค้าใหม่ การโฆษณา และส่งเสริมการขาย ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อเพิ่มกำลังผลิตและลดต้นทุน

» ความต้องการกระเบื้องเซรามิกในประเทศ ขยายตัวประมาณร้อยละ 19 ขณะที่สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำขยายตัวประมาณร้อยละ 12 บริษัทฯ ได้หลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคา โดยเปลี่ยนแนวคิดผู้บริโภคที่มีต่อสินค้าของบริษัทฯ จากวัสดุก่อสร้างให้เป็นสินค้าตกแต่งกึ่งแฟชั่น ด้วยการยกระดับการออกแบบและพัฒนาสินค้าให้มีมาตรฐานสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาขายเฉลี่ยทุกสินค้ายังคงเพิ่มขึ้นจากปีก่อน



» ปี 2544 มูลค่าการส่งออกของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 25 ของมูลค่าการขายรวม เพิ่มจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 9 เนื่องจากสามารถผลักดันการขายในตลาดเดิม ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย ประเทศในกลุ่มอาเซียน และประเทศในยุโรป รวมทั้งได้หาตลาดใหม่ในแถบแอฟริกา และยุโรปตะวันออก

## ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

» โครงการขยายกำลังผลิตสุขภัณฑ์เพื่อการส่งออกที่โรงงานหนองแค ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก TOTO ประเทศญี่ปุ่น ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และเริ่มผลิตตั้งแต่กลางปี 2544 เป็นต้นมา

## การพัฒนาองค์กร

» บริษัทฯ มุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กรใหม่ โดยกำหนดแนวทางพฤติกรรมสู่ความสำเร็จให้พนักงานปฏิบัติ อาทิ รู้จักปรับตัว พลังสดใส ใจเปิดกว้าง คล่องแคล่วว่องไว และใส่ใจบริการ

เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจเซรามิกซึ่งเป็นสินค้าแฟชั่น ที่ต้องการความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

# ธุรกิจ จัดจำหน่าย

## ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 | 2542 | 2541 | 2540 |
|---|---|---|---|---|---|
| **ข้อมูลจากงบดุล** | | | | | |
| » รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | **6,006** | 5,595 | 4,051 | 6,395 | 3,100 |
| » รวมสินทรัพย์ | **8,072** | 7,345 | 5,851 | 10,145 | 7,087 |
| » รวมหนี้สิน | **7,177** | 5,718 | 4,913 | 8,018 | 5,802 |
| » ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | **895** | 1,627 | 938 | 2,127 | 1,285 |
| **ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน** | | | | | |
| » รวมรายได้ | **53,632** | 46,890 | 45,064 | 47,867 | 63,171 |
| » รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย* | **52,609** | 46,017 | 44,555 | 47,738 | 62,937 |
| » กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ | **680** | 564 | 219 | 47 | 298 |
| » กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | **680** | 669 | 207 | 47 | 298 |
| **TOTAL EBITDA**** | **1,268** | 1,039 | 1,113 | 677 | 755 |

ข้อมูลปี 2543 มีการจัดประเภทบัญชีใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงข้อมูลของปี 2544 (ข้อมูลปี 2540-2542 เป็นข้อมูลเดียวกับในรายงานประจำปี 2543)

* ไม่รวมขาดทุน(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนและค่าใช้จ่ายในการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชีรวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

# บริษัทที่สำคัญ

## บริษัทย่อย

- บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด
- บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด

## บริษัทร่วม

- บริษัทไทยพรอสเพอริตี เทอมินอล จำกัด
- บริษัทท่าเรือระยอง จำกัด

## ผลการดำเนินงาน

» ปี 2544 บริษัทฯ มียอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากปี 2543 โดยยอดขายสินค้าในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เพราะสภาวะการก่อสร้างภายในประเทศขยาย

ตัวจากปีที่ผ่านมาเล็กน้อย ส่วนการค้าระหว่างประเทศมียอดขายสูงขึ้นร้อยละ 24 สินค้าส่งออกที่สำคัญได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็ก วัสดุก่อสร้างและตกแต่งของเครือซิเมนต์ไทย

## ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

» บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการแก่เครือข่ายผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ โดยใช้แนวคิดการบริหารคู่ค้าสัมพันธ์ (Partner Relationship Management: PRM) เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และสร้างความพึงพอใจในระยะยาว

» สำหรับธุรกิจค้าปลีก ได้เร่งพัฒนาศักยภาพเครือข่ายซิเมนต์ไทยโฮมมาร์ท โดยนำวิทยาการ (Know-how) ของบริษัท Do it Best ประเทศสหรัฐอเมริกา มาประยุกต์กับการบริหารร้านซิเมนต์ไทยโฮมมาร์ทต้นแบบ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความชำนาญด้านการค้าปลีกแก่บุคลากรของบริษัท และร้านค้าในเครือข่าย

» ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทค้าสากล ซิเมนต์ไทย ได้จัดตั้งผู้แทนจำหน่ายในเมืองหลักๆ ของประเทศกัมพูชาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเครือข่ายการค้าในประเทศเพื่อนบ้าน

» บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ ได้นำระบบ Transportation Management System (TMS) มาช่วยบริหารเส้นทางจัดส่ง ปรับปรุงระบบ Demand Planning และร่วมกับธุรกิจอื่นๆ ในเครือซิเมนต์ไทย เตรียมความพร้อมของโครงการ Supply Chain Management เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ

## การพัฒนาองค์กร

» บริษัทฯ ได้กำหนดวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างถูกต้องรวดเร็ว และเสริมสร้างบรรยากาศให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ทั้งรูปแบบของการสัมมนาและการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะพัฒนาเป็น Web Based Training ในอนาคต นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้พนักงานถ่ายทอดความรู้ในงาน โดยบันทึกเรื่องที่มีแนวการปฏิบัติที่ดีไว้ เพื่อให้ความรู้เหล่านี้คงอยู่กับบริษัทฯ ตลอดไป

# รางวัล และมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทในเครือซิเมนต์ไทยได้รับในปี 2544

## ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์

### บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รางวัลผู้ประกอบการดีเด่นแห่งเอเชียด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม จาก Regional Institute of Environmental Technology

### บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

### บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

### บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รางวัล World Excellence Corrugated Graphics 2001 จาก Flexographic Technical Association (FTA)

### บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รางวัลบรรจุภัณฑ์ดีเด่นแห่งภูมิภาคอาเซียน จาก Asian Packaging Federation (APF)

### บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รางวัล Gold Award ประเภทการออกแบบบรรจุภัณฑ์ดีเด่นแห่งภูมิภาคเอเชีย จาก Flexographic Technical Association (FTA)

### บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด
- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

### บริษัทซิตี้แพค จำกัด
- ISO 9002 ระบบบริหารคุณภาพ จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

### บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด
- ISO 9002 ระบบบริหารคุณภาพ จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

### บริษัทพลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
- อุตสาหกรรมดีเด่น ด้านการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

### บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมดีเด่น (EIA Award) จากกระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

## ธุรกิจปิโตรเคมี

### บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมดีเด่น (EIA Award) จากกระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

### บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

### บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด
- อุตสาหกรรมดีเด่น ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมดีเด่น (EIA Award) จากกระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

**บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด**

- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

**บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด**

- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ
  จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

**บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด**

- ISO 9002 ระบบบริหารคุณภาพ
  จาก SGS (Thailand) Limited
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ
  จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมดีเด่น (EIA Award)
  จากกระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

## ธุรกิจซิเมนต์

**บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด : ศูนย์สอบเทียบเครื่องมือวัด**

- ISO/IEC 17025 ความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและห้องปฏิบัติการสอบเทียบ
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม

**บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด**

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ
  จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ CE-Mark เพื่อจำหน่ายปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ประเภท 1 ได้ทุกประเทศในสหภาพยุโรป
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์แห่งประเทศสเปน (AENOR)
- การรับรองเป็นโรงงานปรับคุณภาพของเสียรวม ประเภท 101 เป็นแห่งแรกในประเทศไทย
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมดีเด่น (EIA Award)
  จากกระทรวงวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม

**บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด : โรงงานเขาวง**

- อุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2544 ด้านการบริหารความปลอดภัย
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

**บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด : โรงงานท่าหลวง**

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

**บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด**

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

**บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด**

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
- ISO 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

**บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด**

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

## ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

**บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด : โรงงานทุ่งสง**

- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

**บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด : โรงงานระยอง**

- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

## ธุรกิจเซรามิก

**บริษัทโสสุโก้เซรามิค จำกัด**

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบัน ANSI-RAB ประเทศสหรัฐอเมริกา

**บริษัทเดอะโสสุโก้กรุ๊ปอินดัสทรี จำกัด**

- ISO 9002 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันตรวจสอบคุณภาพ TUV RHEINLAND ประเทศไทย

## ธุรกิจจัดจำหน่าย

**บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด**

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- หนังสือรับรองเป็นตัวแทนออกของรับอนุญาตระดับพิเศษ
  จากกรมศุลกากร

# สารจากคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2544

» คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ที่สำคัญ ได้แก่ การกำกับดูแลให้งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณ การประเมินการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้เหมาะสม มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานกำกับดูแลระบบงานตรวจสอบทั้งด้านการตรวจสอบการจัดการ การเงิน การปฏิบัติการ รวมทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้มาตรฐานการตรวจสอบที่ดีตามมาตรฐานที่ยอมรับกันทั่วไป คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งงานอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย

» ในรอบปี 2544 คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2544 ของบริษัท และงบการเงินรวมของเครือฯ ตามมาตรฐานการบัญชีของสมาคมนักบัญชีฯ และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ ตลอดจนเสนองบการเงินรวมของเครือฯ ตามมาตรฐานบัญชีของสหรัฐอเมริกา (US GAAP) ทั้งนี้เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนจากต่างประเทศที่ใช้ข้อมูลซึ่งต้องได้รับการตรวจสอบรับรองตามมาตรฐานดังกล่าวในการตัดสินใจลงทุน นอกจากนี้บริษัทสามารถที่จะเสนองบการเงินก่อนสอบทานทุกสิ้นเดือนหลังจากวันที่ปิดบัญชีไตรมาสได้เร็วกว่ากำหนดเวลาของตลาดหลักทรัพย์ทุกไตรมาส โดยที่ภายหลังจากผู้สอบบัญชีได้สอบทานเสร็จแล้วไม่มีการแก้ไขที่เป็นสาระสำคัญ

» ในด้านการกำกับดูแลการดำเนินงานของเครือฯ ตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการประกอบธุรกิจตามอุดมการณ์ นโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณของเครือฯ ที่กำหนดไว้ และไม่พบสิ่งที่เป็นสาระสำคัญซึ่งไม่สอดคล้องกับหลักการบรรษัทภิบาลที่ดีดังกล่าว อีกทั้งยังได้พัฒนาปรับปรุงการตรวจสอบและเสนอแนะแก้ไขกฎระเบียบต่างๆ ของบริษัทให้เหมาะสมและให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดยเฉพาะการตรวจสอบทางด้านสารสนเทศ (IT Audit) ได้นำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการตรวจสอบเพิ่มขึ้น

» การประเมินการบริหารความเสี่ยงในรอบปีนี้ไม่พบความเสี่ยงที่มีผลเป็นสาระสำคัญ แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของเครือฯ เป็นไปตามระบบสากล คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งคณะทำงานและจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านการบริหารความเสี่ยง นำหลักการที่เครือฯ ใช้อยู่มากำหนดแนวทางการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและเป็นสากลมากยิ่งขึ้น

» โดยทั่วไป เครือฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอในการดำเนินธุรกิจให้ได้ตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี และมีประสิทธิผลอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอมาตลอด ซึ่งผู้สอบบัญชีก็ได้ให้ความเห็นว่าไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในให้ดียิ่งๆขึ้นไป คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้นำหลักการของการประเมินผลการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment : CSA) เพื่อสร้างกลไกการควบคุมการปฏิบัติงานด้วยหน่วยงานเองให้มีระบบที่มั่นใจว่าได้ดำเนินงานมาอย่างดีที่สุดแล้ว รวมทั้งการส่งเสริมให้มีการเพิ่มผลผลิตอย่างมีประสิทธิภาพสม่ำเสมอทุกหน่วยงาน

» ในปี 2545 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งนายเมธี รัตนศรีเมธา หรือนางสาววิภา จินดานุวัฒน์ หรือนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ แห่งบริษัทสำนักงาน เอสจีวี-ณ ถลาง จำกัด (แอนเดอร์เซ่น) เป็นผู้สอบบัญชีอีก 1 ปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

วันที่ 1 มีนาคม 2545
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลอากาศตรี
**(กำธน สินธวานนท์)**
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# งบการเงิน

## งบการเงินรวม บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย


43 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต »
44 งบดุลรวม »
47 งบกำไรขาดทุนรวม »
48 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม »
50 งบกำไรสะสมรวม (ขาดทุนสะสมรวม) »
51 งบกระแสเงินสดรวม »
53 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม »


## งบการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)


69 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต »
70 งบดุล »
72 งบกำไรขาดทุน »
73 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น »
74 งบกำไรสะสม (ขาดทุนสะสม) »
75 งบกระแสเงินสด »
77 หมายเหตุประกอบงบการเงิน »

# งบการเงิน

## รวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

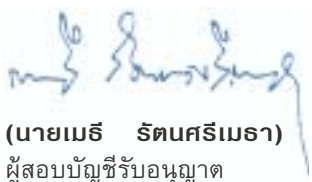
# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
# เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรสะสมรวมและงบกระแสเงินสดรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม 1 บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับการเปลี่ยนแปลงวิธีการบัญชีเงินลงทุนในหุ้นทุนและการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่เสนอรายงาน



**(นายเมธี รัตนศรีเมธา)**
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 3425

กรุงเทพมหานคร
15 กุมภาพันธ์ 2545

บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ ถลาง จำกัด ชั้น 22 อาคารสยามทาวเวอร์ 989 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

## งบดุลรวม

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** **พันบาท**

| สินทรัพย์ | หมายเหตุ | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|---|
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | |
| » เงินสดและเงินฝากธนาคาร | | **7,592,539** | 3,079,950 |
| » เงินลงทุนระยะสั้น | | **335,914** | 342,244 |
| » ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - สุทธิ | | | |
| - บริษัทในเครือ | 1,4 | **1,775,467** | 1,824,911 |
| - บริษัทอื่นๆ | 3 | **9,976,125** | 9,462,913 |
| » ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ | 1,4 | **2,787,435** | 4,426,090 |
| » สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | 5 | **19,777,576** | 21,805,789 |
| » สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | **2,323,059** | 2,352,819 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | **44,568,115** | 43,294,716 |
| **ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิ** | | **921,816** | 1,188,505 |
| **เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว** | | | |
| **แก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ** | 6 | **31,609,802** | 30,354,894 |
| **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน - สุทธิ** | 7 | **78,488,060** | 85,014,591 |
| **สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม** | 7 | **58,056,772** | 64,190,182 |
| **สินทรัพย์อื่น** | 8 | **22,336,002** | 24,643,932 |
| **รวมสินทรัพย์** | | **235,980,567** | 248,686,820 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พันบาท

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

| | หมายเหตุ | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|---|
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | |
| » เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 9 | **9,815,042** | 15,241,994 |
| » เจ้าหนี้การค้า | | | |
| - บริษัทในเครือ | 1,4 | **1,075,593** | 1,199,995 |
| - บริษัทอื่น | | **4,838,635** | 5,545,122 |
| » หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 11 | **8,260,348** | 10,075,516 |
| » หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 12 | **14,840,600** | - |
| » เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ | 1,4 | **1,355,542** | 1,340,371 |
| » ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | | **4,134,007** | 3,948,190 |
| » ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | **381,016** | 279,435 |
| » หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | **1,075,182** | 1,122,811 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | **45,775,965** | 38,753,434 |
| **เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน** | 10 | **679,774** | 624,499 |
| **หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี** | 11 | **38,425,269** | 57,902,189 |
| **หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี** | 12 | **83,643,753** | 86,519,110 |
| **ผลขาดทุนในบริษัทร่วมที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในหุ้นทุน** | | - | 388,234 |
| **หนี้สินอื่น** | 10 | **1,371,266** | 1,235,332 |
| **รวมหนี้สิน** | | **169,896,027** | 185,422,798 |

## งบดุลรวม (ต่อ)

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** **พันบาท**

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | หมายเหตุ | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|---|
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | |
| » ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 10 บาท ทุนจดทะเบียน 160,000,000 หุ้น ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 120,000,000 หุ้น | | **1,200,000** | 1,200,000 |
| » ส่วนเกินทุน | | **10,672** | 10,752 |
| » ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ | 7 | **56,120,410** | 62,238,556 |
| » ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 6 | **(932,236)** | (961,505) |
| » ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | | **(158,897)** | (109,153) |
| » ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม | | **(1,163,026)** | (1,301,116) |
| กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม) จัดสรรเพื่อ | | | |
| » ทุนสำรอง | 13 | **120,000** | 120,000 |
| » สำรองทั่วไป | | **10,105,000** | 10,062,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) | | | |
| - จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย | | **(7,991,307)** | (16,371,539) |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **57,310,616** | 54,887,995 |
| **ผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย** | | | |
| - จากทุนและผลการดำเนินงาน | | **6,837,562** | 6,424,402 |
| - จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | 7 | **1,936,362** | 1,951,625 |
| **รวมผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย** | | **8,773,924** | 8,376,027 |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย** | | **66,084,540** | 63,264,022 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **235,980,567** | 248,686,820 |

ในนามคณะกรรมการ

**เชาวน์ ณศีลวันต์**
ประธานกรรมการ

**ชุมพล ณ ลำเลียง**
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนรวม

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** พันบาท

| | หมายเหตุ | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|---|
| **รายได้** | | | |
| » ขายสุทธิ | | **120,353,430** | 116,336,954 |
| » รายได้อื่น | 14 | **2,289,177** | 1,889,943 |
| **รวมรายได้** | | **122,642,607** | 118,226,897 |
| **ต้นทุนและค่าใช้จ่าย** | | | |
| » ต้นทุนขาย | | **92,321,759** | 89,724,490 |
| » ค่าใช้จ่ายในการขาย | | **7,045,845** | 5,662,855 |
| » ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 15 | **6,717,517** | 6,220,512 |
| » ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน | | **412,397** | 769,601 |
| » ค่าตอบแทนกรรมการ | | **20,798** | 23,987 |
| » ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน | 16 | **11,486,905** | 13,545,584 |
| » ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน | | **(329,763)** | 2,745,581 |
| **รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย** | | **117,675,458** | 118,692,610 |
| **กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้** | | **4,967,149** | (465,713) |
| » ภาษีเงินได้ | 17 | **1,767,637** | (1,168,137) |
| **กำไรจากการดำเนินงาน** | | **3,199,512** | 702,424 |
| » ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ในกำไรของบริษัทย่อย - สุทธิ | | **(1,200,597)** | (659,123) |
| **กำไรก่อนส่วนได้เสียในบริษัทร่วม** | | **1,998,915** | 43,301 |
| » ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม - สุทธิ | | **2,797,774** | 1,700,903 |
| **กำไรก่อนผลกระทบจากการขายเงินลงทุน และสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ และค่าเพื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน** | | **4,796,689** | 1,744,204 |
| » กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน และสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ และค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน - สุทธิภาษีเงินได้ | 6,7 | **2,837,485** | (1,271,327) |
| **กำไรสุทธิ** | | **7,634,174** | 472,877 |
| **กำไรต่อหุ้น (บาท)** | | **63.62** | 3.94 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** **พันบาท**

| | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|
| **หุ้นสามัญ** | | |
| » ยอดต้นงวด | **1,200,000** | 1,200,000 |
| » เพิ่มระหว่างงวด | - | - |
| » ลดระหว่างงวด | - | - |
| » ยอดปลายงวด | **1,200,000** | 1,200,000 |
| **ส่วนเกินทุน** | | |
| » ยอดต้นงวด | **10,752** | 10,752 |
| » เพิ่มระหว่างงวด | - | - |
| » ลดระหว่างงวด | **80** | - |
| » ยอดปลายงวด | **10,672** | 10,752 |
| **ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์** | | |
| » ยอดต้นงวด | **62,238,556** | 57,093,727 |
| » เพิ่มระหว่างงวด | - | 5,144,829 |
| » ลดระหว่างงวด | **6,118,146** | - |
| » ยอดปลายงวด | **56,120,410** | 62,238,556 |
| **ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์** | | |
| » ยอดต้นงวด | **(961,505)** | (260,279) |
| » เพิ่มระหว่างงวด | **29,269** | - |
| » ลดระหว่างงวด | - | 701,226 |
| » ยอดปลายงวด | **(932,236)** | (961,505) |
| **ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ** | | |
| » ยอดต้นงวด | **(109,153)** | (314,302) |
| » เพิ่มระหว่างงวด | - | 205,149 |
| » ลดระหว่างงวด | **49,744** | - |
| » ยอดปลายงวด | **(158,897)** | (109,153) |

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ต่อ)

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** พันบาท

| | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|
| **ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม** | | |
| จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น | **488,287** | 488,412 |
| จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | **3,119,956** | 2,281,712 |
| จากกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | **(220)** | 11,969 |
| จากผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | **(40,606)** | (98,824) |
| จากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม | **(4,730,443)** | (3,984,385) |
| รวมส่วนได้เสียในบริษัทร่วม | **(1,163,026)** | (1,301,116) |
| **กำไรสะสมจัดสรรแล้ว** | | |
| ทุนสำรอง | | |
| » ยอดต้นงวด | **120,000** | 120,000 |
| » เพิ่มระหว่างงวด | - | - |
| » ลดระหว่างงวด | - | - |
| » ยอดปลายงวด | **120,000** | 120,000 |
| สำรองทั่วไป | | |
| » ยอดต้นงวด | **10,062,000** | 10,062,000 |
| » เพิ่มระหว่างงวด | **43,000** | - |
| » ลดระหว่างงวด | - | - |
| » ยอดปลายงวด | **10,105,000** | 10,062,000 |
| **ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)** | | |
| จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย | | |
| » ยอดต้นงวด | **(16,371,539)** | (16,639,305) |
| » รายการปรับปรุง | - | (192,968) |
| » ยอดต้นงวดหลังปรับปรุง | **(16,371,539)** | (16,832,273) |
| » เพิ่มระหว่างงวด | **8,380,232** | 460,734 |
| » ลดระหว่างงวด | - | - |
| » ยอดปลายงวด | **(7,991,307)** | (16,371,539) |
| **ผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย** | | |
| จากทุนและผลการดำเนินงาน | **6,837,562** | 6,424,402 |
| จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | **1,936,362** | 1,951,625 |
| รวมผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย | **8,773,924** | 8,376,027 |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย** | **66,084,540** | 63,264,022 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรสะสมรวม (ขาดทุนสะสมรวม)

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** **พันบาท**

| | หมายเหตุ | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|---|
| **กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว** | | | |
| » ทุนสำรอง | | **120,000** | 120,000 |
| » สำรองทั่วไป | | **10,105,000** | 10,062,000 |
| **รวมกำไรสะสมส่วนที่จัดสรรแล้ว** | | **10,225,000** | 10,182,000 |
| **กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)** | | | |
| จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย | | | |
| » ขาดทุนสะสมต้นปี | | **(16,371,539)** | (16,832,273) |
| » กำไรสุทธิสำหรับปี | | **8,380,232** | 460,734 |
| » ขาดทุนสะสม | | **(7,991,307)** | (16,371,539) |
| จากการดำเนินงานของบริษัทร่วม | | | |
| » ขาดทุนสะสมต้นปี | | **(4,714,639)** | (3,919,221) |
| » ปรับปรุงส่วนได้เสียในบริษัทร่วมในปีก่อนๆ | 1 | **730,254** | (77,307) |
| » ยอดหลังปรับปรุง | | **(3,984,385)** | (3,996,528) |
| » ส่วนได้เสียในกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | | **(746,058)** | 12,143 |
| » ขาดทุนสะสม | | **(4,730,443)** | (3,984,385) |
| **รวมขาดทุนสะสม** | | **(2,496,750)** | (10,173,924) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสดรวม

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** **พันบาท**

| | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | |
| » กำไรสุทธิ | **7,634,174** | 472,877 |
| ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน: | | |
| » ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้น | **(321,728)** | 2,913,654 |
| » ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี | **10,371,731** | 10,953,883 |
| » ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน - สุทธิ | **23,766** | (108,417) |
| » ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์และผลเสียหายจากการลงทุน | - | 777,096 |
| » กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร | **(93,234)** | (31,462) |
| » ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุน - สุทธิ | **(2,861,251)** | 602,648 |
| » ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม -สุทธิ | **(2,797,774)** | (1,700,903) |
| » ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไรของบริษัทย่อย | **1,200,597** | 659,123 |
| » ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ | **931,931** | (1,646,351) |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน: | | |
| » ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - สุทธิ | **(495,800)** | (232,949) |
| » ลูกหนี้บริษัทในเครือ | **75,554** | 1,012,815 |
| » สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | **2,008,123** | (2,011,431) |
| » สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | **157,443** | 661,896 |
| » สินทรัพย์อื่น | **(1,085,244)** | 441,024 |
| » เจ้าหนี้การค้า | **(777,583)** | 107,317 |
| » เจ้าหนี้บริษัทในเครือ | **(59,132)** | 29,944 |
| » หนี้สินหมุนเวียนอื่น | **285,040** | 1,379 |
| » เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน - สุทธิ | **55,275** | (12,743) |
| **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** | **14,251,888** | 12,889,400 |

# งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** พันบาท

| | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | |
| » เงินลงทุนในหุ้นทุนบริษัทร่วม และบริษัทอื่น | **(3,207,816)** | 168,657 |
| » เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม | **2,388,154** | 1,646,474 |
| » ส่วนเกินมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย | **(102,817)** | (2,042,057) |
| » ขายเงินลงทุน | **7,799,295** | 1,730,426 |
| » เงินสดของบริษัทย่อยที่ได้จำหน่ายไป | **(18,496)** | - |
| » ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย | **63,706** | (1,579,161) |
| » ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | **(5,290,115)** | (7,400,484) |
| » ขายสินทรัพย์ถาวร | **1,270,760** | 538,028 |
| » เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ | **2,488,379** | 142,993 |
| » ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | **(49,744)** | 205,147 |
| **เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน** | **5,341,306** | (6,589,977) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | |
| » เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | **(5,460,504)** | (7,661,457) |
| » จ่ายชำระหนี้สินระยะยาว | **(25,450,391)** | (45,199,616) |
| » เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว | **4,524,147** | 6,442,115 |
| » เงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ | **21,829** | (1,528,008) |
| » เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | **(642,313)** | (755,196) |
| » หุ้นกู้ | **11,965,243** | 37,491,110 |
| » หนี้สินอื่น | **(44,946)** | 113,905 |
| **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** | **(15,086,935)** | (11,097,147) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ** | **4,506,259** | (4,797,724) |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี** | **3,422,194** | 8,219,918 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี** | **7,928,453** | 3,422,194 |
| **ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม** | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รายการนี้ประกอบด้วย | | |
| » เงินสดและเงินฝากธนาคาร | **7,592,539** | 3,079,950 |
| » เงินลงทุนระยะสั้น | **335,914** | 342,244 |
| รวม | **7,928,453** | 3,422,194 |
| เงินสดจ่ายระหว่างปี | | |
| » ดอกเบี้ยจ่าย | **9,921,734** | 14,478,361 |
| » ภาษีเงินได้ | **639,521** | 318,296 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

**วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543**

## 1. มูลฐานสำหรับงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

### 1.1 ลักษณะการดำเนินงาน

» บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทใหญ่") เป็นบริษัทมหาชนของประเทศไทย ที่จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รหัส "SCC") SCC ได้จดทะเบียนจัดตั้งในปี พ.ศ. 2456 สำนักงานตั้งอยู่ที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย SCC เป็นกลุ่มบริษัทอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยมีการประกอบธุรกิจชั้นนำด้านการตลาดในแต่ละธุรกิจซึ่งได้แก่ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจกระดาษ การดำเนินงานอื่นรวมถึงธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจเซรามิก ธุรกิจค้าวัสดุ ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง และธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปี 2544 และ 2543 มีจำนวน 16,525 คน และ 17,119 คน ตามลำดับ

### 1.2 มูลฐานสำหรับงบการเงิน

» บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นสามัญส่วนใหญ่ของบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย ธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทมีความเกี่ยวพันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน งบการเงินนี้ได้รวมผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่ได้ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ

» งบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 นี้ได้รวมบัญชีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมและ/หรือ มีส่วนที่ถือว่ามีนัยสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารในด้านการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว

» บริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังนี้

| | สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / โดยอ้อม (%) |
|---|---|
| **» ธุรกิจซิเมนต์** | |
| » บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด | 100 |
| » บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด | 100 |
| » บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด | 100 |
| » บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด | 100 |
| » บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด | 100 |
| » บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด | 100 |
| **» ธุรกิจปิโตรเคมี** | |
| » บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด | 100 |
| » บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด | 51 |
| » บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด | 100 |
| » บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด | 100 |
| » บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด | 100 |
| » บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด | 100 |
| » บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด | 78 |
| **» ธุรกิจกระดาษ** | |
| » บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) | 87 |
| » บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด | 87 |
| » บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด | 87 |
| » บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน) | 87 |
| » บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด | 87 |
| » บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด | 87 |
| » บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด | 87 |
| » บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด | 61 |
| » บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด | 61 |
| » บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด | 61 |
| » บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด | 61 |
| » บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด | 61 |
| » บริษัทซิตี้แพค จำกัด | 61 |
| **» ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง** | |
| » บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด | 100 |
| » บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด | 100 |
| » บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด | 100 |
| » บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด | 75 |
| » บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด | 75 |
| » บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด | 100 |
| » บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด | 100 |
| » บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด | 100 |
| » บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด | 100 |
| » บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด | 100 |
| » บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด | 100 |
| **» ธุรกิจเซรามิก** | |
| » บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด | 100 |
| » บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด | 100 |
| » บริษัทเดอะโสสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี จำกัด | 90 |
| **» ธุรกิจค้าวัสดุ** | |
| » บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด | 100 |
| » บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด | 100 |
| » บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด | 100 |
| » บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด | 100 |
| **» ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง** | |
| » บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด | 100 |
| » บริษัทเหล็กสยาม (2001) จำกัด | 100 |
| » บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด | 100 |
| » บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด | 100 |
| » บริษัทสยามวิจัยและพัฒนา (กรุงเทพฯ) จำกัด | 100 |

| | สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / โดยอ้อม (%) |
|---|---|
| **ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้** | |
| บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน) | 100 |
| บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด | 100 |
| บริษัทเอสไอแอลที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด | 100 |

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย

ในไตรมาสที่หนึ่งปี 2544 บริษัทลดบทบาทในการบริหารในบริษัท โสสุโก้ เซรามิค จำกัด ผลดังกล่าวทำให้งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ไม่รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย

ในไตรมาสที่สองปี 2544 บริษัทขายเงินลงทุนในหุ้นทุนส่วนหนึ่งของบริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด และบริษัทย่อย ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนจากบริษัทย่อยกลายเป็นบริษัทร่วม ผลดังกล่าวทำให้งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ไม่รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย

ในไตรมาสที่สามปี 2544 บริษัทขายเงินลงทุนในหุ้นทุนทั้งหมดของบริษัท เอสซีจี คาร์ เซอร์วิซเซส จำกัด ทำให้งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ไม่รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าว

ในไตรมาสที่สี่ปี 2544 บริษัทขายเงินลงทุนในหุ้นทุนทั้งหมดของบริษัท สยามเอ็นพีอาร์ จำกัด ทำให้งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ไม่รวมงบการเงินรวมของบริษัทดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทขายเงินลงทุนในหุ้นทุนส่วนหนึ่งของบริษัทนวโลหะไทย จำกัด ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนจากบริษัทย่อยกลายเป็นบริษัทร่วม ผลดังกล่าวทำให้งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ไม่รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2544 ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นชอบในการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่เสนอรายงานโดย งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทไม่รวมงบการเงินของบริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด เนื่องจากบริษัทมีข้อตกลงที่จะขายเงินลงทุนดังกล่าวบางส่วนในอนาคตอันใกล้ และบริษัท ไทยซีอาร์ที จำกัดและบริษัทย่อย และบริษัท สยามฟูรูกาวา จำกัด และบริษัทย่อย เนื่องจากลดบทบาทในการบริหารงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย

นอกจากนั้นในไตรมาสที่หนึ่งปี 2544 บริษัทซื้อเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจนเปลี่ยนจากบริษัทอื่นกลายเป็นบริษัทร่วม โดยปีก่อนๆ บริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวในราคาตลาด

นอกจากนั้นในปี 2544 บริษัทได้ปรับปรุงการรับรู้ส่วนได้เสียในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของบริษัทร่วมบางแห่ง

ผลของการเปลี่ยนแปลงข้างต้น บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 ที่แสดงเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบทำให้สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 ลดลง 11,622 ล้านบาท และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 เพิ่มขึ้น 730 ล้านบาท กำไรสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 เพิ่มขึ้น 432 ล้านบาท และกำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้น 3.60 บาท ต่อหุ้น

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

รายการกับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 มีดังต่อไปนี้

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 | นโยบายการคิดราคา |
|---|---|---|---|
| ซื้อ | **14,465** | 11,848 | ราคาตลาด |
| ขาย | **9,998** | 11,408 | ราคาตลาด |
| รายได้จากการให้บริการและอื่นๆ | **423** | 351 | ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ |
| รายได้เงินปันผล | **2,388** | 1,646 | ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย |

บริษัทไม่มีรายการซื้อขาย การค้ำประกันและภาระผูกพัน ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งอาจจะต่างจากหลักบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ ดังนั้น ผู้ใช้งบการเงินนี้ควรมีความรู้อย่างเพียงพอเกี่ยวกับหลักการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งบริษัทนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

งบการเงินรวมนี้ ได้รวมผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีต่อบริษัทและบริษัทย่อยเท่าที่ฝ่ายบริหารทราบและประมาณการได้ วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศ มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินรวมนี้ยังไม่ได้รวมรายการที่อาจมีขึ้นจากผลของความไม่แน่นอนนั้น แต่จะรายงานไว้ในงบการเงินเมื่อทราบและสามารถประมาณผลกระทบดังกล่าวได้

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### การรับรู้รายได้

» บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

» เงินปันผลรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

» รายได้ค่าธรรมเนียมบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สิทธิที่กำหนดในสัญญา

» ดอกเบี้ยรับรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

» เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งส่วนใหญ่ ได้แก่เงินฝากประจำที่มีกำหนดสามเดือนหรือน้อยกว่า

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

» บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ได้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

### เงินลงทุนในหุ้นทุน

» บริษัทบันทึกเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสีย ยกเว้นเงินลงทุนในบริษัท ฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทซื้อเงินลงทุนในปลายปี 2544 ซึ่งบริษัทยังไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการบริหาร บริษัทบันทึกเงินลงทุนนี้ด้วยวิธีราคาทุน

» เงินลงทุนในบริษัทอื่นบันทึกด้วยราคาทุน และจะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนนั้นๆ ลดลง บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดในราคาตลาด

### การตีราคาสินค้าคงเหลือ

» บริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

» สินค้าสำเร็จรูป
- ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน)

» สินค้าซื้อมาเพื่อขาย
- ตีราคาตามราคาทุนถัวเฉลี่ย

» สินค้าระหว่างผลิต
- ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐานซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าโสหุ้ยการผลิตผันแปร

» วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ
- ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการตัดค่าเสื่อมราคา

» บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ตามวิธีเส้นตรงในอัตราสูงสุดที่กฎหมายอนุญาตให้หักได้หรือในอัตราที่ใกล้เคียงกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

| | ระยะเวลา (ปี) |
|---|---|
| » ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 10-40 |
| » อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 20 |
| » เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5-10 |
| » ยานพาหนะ และอุปกรณ์ | 5 |
| » เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน | 5 |

### สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและรายจ่ายตัดบัญชี

» ส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อมาบันทึกบัญชีเป็นค่าความนิยมแสดงอยู่ในสินทรัพย์อื่นซึ่งจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 5 ปี

» สินทรัพย์อื่นที่เป็นรายจ่ายรอตัดบัญชีจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภายในเวลา 1 ปี ถึง 20 ปี

» ต้นทุนในการพัฒนาการผลิตผลิตภัณฑ์ ได้บันทึกเป็นรายจ่ายรอตัดบัญชีและตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 5 ปี ถึง 15 ปี

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

» บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานะการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายของปี

### ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

» ในปี 2543 บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานและจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน ในปี 2544 มีพนักงานจำนวนหนึ่งขอร่วมใช้แผนดังกล่าวในการออกจากงานโดยได้รับความเห็นชอบร่วมจากบริษัท

## ภาษีเงินได้

» บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเนื่องมาจากความแตกต่างของเวลาในการบันทึกค่าใช้จ่ายระหว่างรายงานบัญชีทางการเงินและรายงานบัญชีทางภาษี เช่น หนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นค่าภาษีเงินได้จริงก็ต่อเมื่อค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในรายงานบัญชีทางภาษี

» บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับจำนวนผลแตกต่างด้านเวลาซึ่งสามารถนำไปใช้ได้กับกำไรสุทธิทางภาษีที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

## รายการบัญชีที่เป็นเงินตางประเทศและการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

» รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งได้บันทึกไว้ในบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี นอกจากรายการที่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกไว้ด้วยอัตราซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวม ค่าธรรมเนียมจากการทำสัญญาประกันความเสี่ยงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

» งบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการรายได้และค่าใช้จ่ายได้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีถัวเฉลี่ยของอัตราซื้อและอัตราขาย ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินดังกล่าวแสดงรวมอยู่ภายใต้รายการผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในส่วนของผู้ถือหุ้น

## เครื่องมือทางการเงิน

» สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุลรวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนและหุ้นกู้ นโยบายบัญชีในการรับรู้และการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ตามลำดับในหัวข้อนี้

» บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงทางการตลาดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่ผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

## กำไรต่อหุ้น

» กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกระหว่างงวดที่ถือโดยบุคคลภายนอก (จำนวน 120,000,000 หุ้นสำหรับปี 2544 และ 2543)

## 3. ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| ลูกหนี้การค้า | **9,794** | 9,298 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | **656** | 703 |
| สุทธิ | **9,138** | 8,595 |
| ตั๋วเงินรับการค้า | **838** | 868 |
| **รวม** | **9,976** | 9,463 |

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 บริษัท และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน | **117** | 73 |
| มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน | **42** | 63 |
| มากกว่า 1 ปีขึ้นไป | **637** | 835 |
| **รวม** | **796** | 971 |

» บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ไว้แล้วจำนวนเงินประมาณ 656 ล้านบาท ในปี 2544 และ 703 ล้านบาท ในปี 2543 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางบัญชีของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว

## 4. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| **ลูกหนี้การค้า** | | |
| » บริษัท สยามโพลิเอททีลีน จำกัด | **293** | 321 |
| » บริษัท กรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด | **228** | 141 |
| » HMC Polymers Co., Ltd. | **191** | 282 |
| » Siam Chemical Trading (China) Co., Ltd. | **169** | 124 |
| » บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด | **165** | 122 |
| » บริษัท สยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด | **120** | 117 |
| » บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | **104** | 319 |
| » Cementhai Trading (M) SDN.BSD | **98** | 75 |
| » บริษัท สยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด | **40** | 32 |
| » บริษัท แกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด | **37** | 78 |
| » บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด | **36** | 56 |
| » บริษัทอื่นๆ | **294** | 158 |
| **รวม** | **1,775** | 1,825 |

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| **ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม** | | |
| **บัญชีเดินสะพัด** | | |
| Mariwasa Holding Inc. | **73** | 74 |
| บริษัท สยามมิชลินมาร์เก็ตติ้งแอนด์เซลล์ จำกัด | **67** | 68 |
| บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด | **46** | 1 |
| บริษัท สยามฟูรูกาวา จำกัด | **16** | 34 |
| บริษัท ซีอาร์ทีดิสเพลย์ เทคโนโลยี จำกัด | **5** | 37 |
| บริษัทอื่นๆ | **100** | 157 |
| **รวม** | **307** | 371 |
| **ตั๋วเงินรับ** | | |
| บริษัท นวโลหะไทย จำกัด | **875** | 1,283 |
| บริษัท สยามฟูรูกาวา จำกัด | **790** | 835 |
| บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด | **742** | 872 |
| บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด | **-** | 1,005 |
| บริษัท ไอทีวัน จำกัด | **34** | - |
| บริษัทอื่นๆ | **39** | 60 |
| **รวม** | **2,480** | 4,055 |
| **รวม** | **2,787** | 4,426 |
| **เจ้าหนี้การค้า** | | |
| บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) | **382** | 260 |
| บริษัท สยามโพลิเอทธีลีน จำกัด | **182** | 182 |
| บริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด | **94** | 97 |
| บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | **79** | 97 |
| บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด | **71** | 85 |
| บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด | **61** | 27 |
| บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด | **39** | 64 |
| บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด | **25** | 321 |
| บริษัทอื่นๆ | **143** | 67 |
| **รวม** | **1,076** | 1,200 |

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| **เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม** | | |
| **บัญชีเดินสะพัด** | | |
| PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia | **104** | 98 |
| บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด | **32** | 25 |
| บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด | **-** | 145 |
| บริษัทอื่นๆ | **156** | 52 |
| **รวม** | **292** | 320 |
| **ตั๋วเงินจ่าย** | | |
| บริษัท สยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด | **820** | 680 |
| บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด | **150** | 105 |
| บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด | **-** | 180 |
| บริษัทอื่นๆ | **94** | 55 |
| **รวม** | **1,064** | 1,020 |
| **รวม** | **1,356** | 1,340 |

## 5. สินค้าคงเหลือ

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| สินค้าสำเร็จรูป | **10,261** | 10,895 |
| สินค้าระหว่างผลิต | **1,012** | 1,319 |
| วัตถุดิบ | **3,219** | 4,248 |
| อะไหล่ | **3,779** | 3,692 |
| วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ | **1,365** | 1,155 |
| วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง | **273** | 555 |
| **รวม** | **19,909** | 21,864 |
| หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า | **131** | 58 |
| **สินค้าคงเหลือ - สุทธิ** | **19,778** | 21,806 |

## 6. เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ

| | ร้อยละการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม | | ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 |
| **ก. บริษัทร่วม** | | | | |
| วิธีส่วนได้เสีย | | | | |
| บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) | **23** | 17 | **3,954** | 2,157 |
| บริษัท สยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด | **50** | 50 | **2,645** | 2,465 |
| บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด | **46** | 46 | **2,414** | 2,161 |
| บริษัท สยามมิตซุย พีทีเอ จำกัด | **50** | 50 | **1,675** | 1,820 |
| บริษัท สยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด | **39** | 39 | **1,667** | 1,384 |
| บริษัท ไทยซีอาร์ที จำกัด | **48** | 47 | **1,528** | 1,681 |
| บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | **26** | 26 | **1,522** | 1,547 |
| บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด | **27** | 27 | **1,028** | 949 |
| บริษัท สยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด | **42** | 42 | **990** | 970 |
| บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด | **46** | 46 | **907** | 837 |
| United Pulp and Paper Co., Inc | **37** | 37 | **810** | 977 |
| มาริวาซา แมนูแฟคเจอริ่ง อิงค์ | **46** | 46 | **523** | 628 |
| บริษัท สยามโพลิเอทธีลีน จำกัด | **50** | 50 | **428** | 765 |
| บริษัท สยามโพลีสไตรีน จำกัด | **50** | 50 | **367** | 391 |
| บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) | **21** | 21 | **319** | 303 |
| บริษัท นว 84 จำกัด | **25** | 25 | **295** | 303 |
| บริษัท สยามลาเทกซ์ สังเคราะห์ จำกัด | **50** | 50 | **267** | 184 |
| บริษัท มูซาชิออโต้พาร์ท จำกัด | **21** | 21 | **249** | 203 |
| บริษัท แปซิฟิคพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด | **48** | 48 | **244** | 225 |
| บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด | **45** | 51 | **222** | 216 |
| บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด | **29** | 100 | **10** | 371 |
| บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด | - | 49 | - | 1,342 |
| บริษัท มิตซูบิชิ อิเล็คทริค คอนซูมเมอร์โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด | - | 20 | - | 726 |
| บริษัท สยามไอซิน จำกัด | - | 47 | - | 215 |
| บริษัทอื่นๆ | | | **2,147** | 2,283 |
| | | | **24,211** | 25,103 |
| **ข. บริษัทร่วม** | | | | |
| วิธีราคาทุน | | | | |
| บริษัท ฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) | **25** | - | **1,439** | - |
| | | | **1,439** | - |
| **ค. บริษัทอื่นๆ** | | | | |
| วิธีราคาทุน | | | | |
| บริษัท ปูนซิเมนต์เอเซีย จำกัด (มหาชน) | **10** | 10 | **1,255** | 1,255 |
| บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด | **13** | 13 | **1,133** | 1,133 |
| บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด | **10** | 10 | **881** | 581 |
| Holcim Bangladesh Co., Ltd. | **10** | - | **361** | - |
| บริษัท กรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด | **18** | 18 | **352** | 352 |
| บริษัท เอเซียอินดัสเตรียลพาร์ค (มาบตาพุด) จำกัด | - | 13 | - | 333 |
| ฟินฟลอร์ เอส อาร์ แอล | **10** | 10 | **299** | 299 |
| บริษัทอื่นๆ | | | **409** | 271 |
| | | | **4,690** | 4,224 |

| | ร้อยละการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม | | ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 |
| วิธีราคาตลาด | | | | |
| » ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | - | N.A. | - | 39 |
| » ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) | - | N.A. | - | 39 |
| » บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | **13** | 15 | **299** | 181 |
| » บริษัท ไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน) | - | 8 | - | 105 |
| » บริษัท ไทยยิปซัมโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) | **4** | 4 | **70** | 74 |
| | | | **369** | 438 |
| **รวม** | | | **30,709** | 29,765 |
| » หัก ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน | | | **532** | 701 |
| **เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ** | | | **30,177** | 29,064 |
| **เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น** | | | | |
| » บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | | | **1,224** | 1,129 |
| » United Pulp and Paper Co., Inc. | | | **165** | 162 |
| » บริษัทอื่นๆ | | | **44** | - |
| **รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น** | | | **1,433** | 1,291 |
| **รวมเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น** | | | **31,610** | 30,355 |

» มูลค่ารวมของเงินลงทุนในบริษัทอื่นดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งหลังสุดที่มีอยู่หรือราคาตามราคาที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 มีดังนี้

ล้านบาท

| | ราคาทุน | มูลค่าสุทธิตามบัญชีหรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ | ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน | ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ |
|---|---|---|---|---|
| » หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาดฯ | 4,690 | 3,901 | 532 | - |
| » หลักทรัพย์ในตลาดฯ | 1,301 | 369 | - | (932) |
| **รวม** | 5,991 | 4,270 | 532 | (932) |

» สืบเนื่องจากการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย บริษัทและบริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นบางแห่งได้แก่ บริษัท เอสซีจี คาร์เซอร์วิซเซส จำกัด บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด และบริษัทย่อย บริษัท นวโลหะไทย จำกัด เป็นต้น ในปี 2544 และ TileCera, Inc. TileCera Distributing, Inc. และบริษัท สยามมิชลิน กรุ๊ป จำกัด และบริษัทย่อย เป็นต้น ในปี 2543 บริษัทแสดงกำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิจำนวนเงินประมาณ 2,861 ล้านบาท ในปี 2544 และขาดทุนจากการขายสินทรัพย์สุทธิจำนวนเงินประมาณ 603 ล้านบาทในปี 2543 สุทธิจากภาษีเงินได้อยู่ในหัวข้อ “กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน - สุทธิภาษีเงินได้”

## 7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ล้านบาท

| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 |
|---|---|---|---|---|
| **ราคาทุน** | | | | |
| » ที่ดินและส่วนปรับปรุง | 13,518 | 272 | 304 | **13,486** |
| » อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 24,038 | 1,391 | 590 | **24,839** |
| » เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 129,494 | 6,983 | 2,977 | **133,500** |
| » ยานพาหนะและอุปกรณ์ | 4,743 | 30 | 1,685 | **3,088** |
| » เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 4,192 | 179 | 380 | **3,991** |
| » สินทรัพย์ถาวรอย่างอื่นที่คิดค่าเสื่อมราคา | 104 | 300 | 3 | **401** |
| » โรงงานรวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในระหว่างก่อสร้าง ติดตั้งหรือขนส่ง | 3,759 | 4,154 | 5,874 | **2,039** |
| » เงินชำระล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 23 | 14 | 25 | **12** |
| **รวม** | 179,871 | 13,323 | 11,838 | **181,356** |
| **หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | |
| » ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 3,151 | 407 | 54 | **3,504** |
| » อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 9,376 | 1,131 | 83 | **10,424** |
| » เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 75,386 | 8,517 | 1,337 | **82,566** |
| » ยานพาหนะและอุปกรณ์ | 3,313 | 142 | 776 | **2,679** |
| » เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3,158 | 341 | 241 | **3,258** |
| » สินทรัพย์ถาวรอย่างอื่นที่คิดค่าเสื่อมราคา | 99 | 296 | - | **395** |
| **รวมค่าเสื่อมราคาสะสม** | 94,483 | 10,834 | 2,491 | **102,826** |
| **ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า** | 373 | - | 331 | **42** |
| **รวมค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า** | 94,856 | 10,834 | 2,822 | **102,868** |
| **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ** | 85,015 | 2,489 | 9,016 | **78,488** |

» บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องส่วนหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 จำนวนเงิน 87 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

» ค่าเสื่อมราคามีจำนวนเงิน 9,624 ล้านบาทในปี 2544 และ 10,369 ล้านบาทในปี 2543

» บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทต่างๆ เกี่ยวกับโครงการขยายโรงงานและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นเงินประมาณ 12 ล้านบาท สำหรับปี 2544 และ 2,233 ล้านบาท สำหรับปี 2543

### ราคาที่ตีเพิ่ม

» ในรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่ปี 2540 บริษัทและบริษัทย่อย ได้มีนโยบายในการประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่ม 3 ประเภท คือ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เนื่องจากราคาสินทรัพย์ตามบัญชีซึ่งเป็นราคาทุนต่ำกว่าราคาที่จะจัดหาใหม่มาก จึงได้เลือกผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท อเมริกัน แอพเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ประเมินราคา อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และมีนโยบายที่จะทบทวนการประเมินราคาสินทรัพย์เป็นประจำปี โดยจะไม่แสดงการประเมินราคาดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนรวม แต่จะบันทึกไว้ในงบดุลด้านสินทรัพย์แสดงเป็นรายการสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มและในส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงเป็นรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของงบดุลรวมและผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย - จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในงบดุลรวม ซึ่งสรุปหลักเกณฑ์ในการประเมินราคาไว้ดังนี้

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้ราคาประเมินของกรมที่ดิน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 10,149 ล้านบาท

- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระลงวันที่ 10 มกราคม 2544 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 5,376 ล้านบาท และ 48,665 ล้านบาท ตามลำดับ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 54,041 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้ราคาประเมินของกรมที่ดินมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 8,849 ล้านบาท

- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระลงวันที่ 10 มกราคม 2545 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 5,781 ล้านบาท และ 43,427 ล้านบาท ตามลำดับ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 49,208 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

## 8. สินทรัพย์อื่น

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| » ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ | **16,075** | 18,775 |
| » เงินประกัน เงินเรียกชดเชย และรายจ่ายรอตัดบัญชี - สุทธิ | **1,724** | 1,382 |
| » ส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน - สุทธิ | **1,572** | 2,061 |
| » ที่ดินและอาคารที่มิได้ใช้ในการดำเนินงาน รวมค่าปรับปรุงสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม | **1,532** | 1,425 |
| » ต้นทุนพัฒนาการผลิตผลิตภัณฑ์ | **329** | 375 |
| » อื่นๆ | **1,104** | 626 |
| **รวม** | **22,336** | 24,644 |

» รายจ่ายตัดบัญชีมีจำนวน 747 ล้านบาท ในปี 2544 และ 585 ล้านบาท ในปี 2543

## 9. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| » เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | **701** | 1,202 |
| » เงินกู้ยืม | **6,665** | 7,413 |
| » ตั๋วเงินจ่าย | **2,300** | 6,572 |
| » หนี้สินจากการรับรองตั๋วเงินธนาคารและทรัสต์รีซีทส์ | **149** | 55 |
| **รวม** | **9,815** | 15,242 |

» ในปี 2544 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเงินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนประมาณ 5,000 ล้านบาท

» ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์นี้ บริษัทได้รับวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้เครดิตของธนาคาร บริษัทต้องมีหนี้สินผูกพันต่อธนาคารสำหรับวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้นำออกแล้วไม่ว่าจะเก็บไว้หรือขายไป

## 10. เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

» บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

» บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นสำหรับปี 2544 และ 2543 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 405 ล้านบาท และ 377 ล้านบาท ตามลำดับ

## 11. หนี้สินระยะยาว

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| » หนี้สินค่าเครื่องจักร | **4,619** | 7,638 |
| » เงินกู้ยืม | **42,066** | 60,340 |
| **รวม** | **46,685** | 67,978 |
| » หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **8,260** | 10,076 |
| **หนี้สินระยะยาว - สุทธิ** | **38,425** | 57,902 |

» หนี้สินระยะยาวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งเกือบทั้งหมดได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

» ธนาคารพาณิชย์กลุ่มหนึ่งในประเทศและสถาบันการเงินหลายแห่งในต่างประเทศได้ค้ำประกันการชำระคืนหนี้สินของบริษัทซึ่งเกิดจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และเงินกู้ยืมจากต่างประเทศจำนวนเงินประมาณ 1,705 ล้านบาท ในปี 2543

» บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศสำหรับหนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราต่างประเทศอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

## 12. หุ้นกู้

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 100,000 ล้านบาท แล้วโดยออกหุ้นกู้รวม 10 ชุด ดังนี้

| หุ้นกู้ครั้งที่ | มูลค่าหุ้น (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | อายุหุ้นกู้ | ครบกำหนด | มูลค่ายุติธรรม** |
|---|---|---|---|---|---|
| **หุ้นกู้ - บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)** | | | | | |
| 1/2542 | 5,200 | *อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 3.50 ต่อปี | 5 ปี | 1 เมษายน 2547 | 1,040 |
| 2/2542 | 8,800 | 10.50 | 5 ปี | 1 เมษายน 2547 | 1,150 |
| 3/2542 | 12,000 | 8.00 | 3 ปี 6 เดือน | 1 เมษายน 2546 | 1,048 |
| 4/2542 | 12,000 | 9.50 | 5 ปี 6 เดือน | 1 เมษายน 2548 | 1,140 |
| 5/2542 | 6,000 | 8.00 | 4 ปี | 1 พฤศจิกายน 2546 | 1,081 |
| 6/2542 | 6,000 | 8.75 | 5 ปี | 1 พฤศจิกายน 2547 | 1,126 |
| 1/2543 | 25,000 | 7.75 สำหรับ 4 ปีแรกและ *อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 2.0 ต่อปี สำหรับ 2 ปีสุดท้าย | 6 ปี | 31 มีนาคม 2549 | 1,042 |
| 2/2543 | 15,000 | 5.75 | 2 ปี | 1 ตุลาคม 2545 | 1,016 |
| | 90,000 | | | | |
| **หุ้นกู้ - บริษัท เยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)** | | | | | |
| 1/2544 | 5,000 | 5.50 | 3 ปี | 1 ตุลาคม 2547 | 1,031 |
| 2/2544 | 5,000 | 6.50 | 5 ปี | 1 ตุลาคม 2549 | 1,047 |
| | 10,000 | | | | |
| รวม | 100,000 | | | | |
| หัก หุ้นกู้ที่ถือโดยบริษัทย่อย | 1,516 | | | | |
| สุทธิ | 98,484 | | | | |
| หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 14,840 | | | | |
| สุทธิ | 83,644 | | | | |

* อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ 4 ธนาคาร

** ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย : มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

## 13. ทุนสำรอง

» ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปี หลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ทุนสำรองมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่า ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 14. รายได้อื่น

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| » กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบและอื่นๆ | **810** | 297 |
| » รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ | **319** | 274 |
| » ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน | **257** | 302 |
| » รายได้ค่าบริการนำเข้า | **128** | 99 |
| » รายได้ค่าเช่า | **127** | 114 |
| » กำไรจากการขายสินทรัพย์ | **117** | 117 |
| » รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า | **64** | 96 |
| » เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น | **11** | 11 |
| » อื่นๆ | **456** | 580 |
| **รวม** | **2,289** | 1,890 |

## 15. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| เงินเดือนและค่าจ้าง | **3,505** | 3,229 |
| รายจ่ายตัดจ่ายส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน | **592** | 473 |
| ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี | **546** | 625 |
| เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง | **267** | 253 |
| ค่าจ้างแรงงานภายนอก | **262** | 251 |
| ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ | **247** | 231 |
| ค่าสื่อสารและขนส่ง | **227** | 266 |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ | **192** | 168 |
| ค่าอบรมและพัฒนาพนักงาน | **165** | 158 |
| สวัสดิการ | **155** | 179 |
| ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา | **148** | 152 |
| หนี้สูญ | **56** | 92 |
| อื่นๆ | **365** | 144 |
| **รวม** | **6,718** | 6,221 |

## 16. ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายการเงิน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| ดอกเบี้ยเงินกู้ในประเทศ | **9,420** | 10,417 |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ต่างประเทศ | **1,972** | 3,052 |
| ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน | **65** | 77 |
| **รวม** | **11,487** | 13,546 |

## 17. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่ตั้งสำรองสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | **837** | 478 |
| ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ | **931** | (1,646) |
| **ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง** | **1,768** | (1,168) |

## 18. สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

ก. บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศ ดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญาด้วย

ข. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ร่วมกับบริษัทในประเทศหลายแห่งทำสัญญาซื้อวัตถุดิบกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อจำหน่ายแก่กลุ่มบริษัทที่ทำสัญญาเท่านั้น ราคาซื้อขายของวัตถุดิบจะมีการตกลงกันเป็นครั้งๆ ไป สำหรับระยะเวลาที่ตกลงกัน สัญญานี้จะมีผลอย่างน้อย 15 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินพาณิชยกิจ และสามารถต่ออายุสัญญาได้

ค. บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นตามสัญญาสนับสนุนทางการเงิน ผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในปี 2544 และ 26.25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาในปี 2543 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวแสดงเป็นรายการเงินให้กู้ยืมภายใต้รายการเงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่นในงบการเงินรวมดังกล่าวข้างต้น

## 19. ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทแสดงการจำแนกส่วนงาน 6 กลุ่มธุรกิจซึ่งจัดโดยความคล้ายคลึงของผลิตภัณฑ์และบริการอันได้แก่ ซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ วัสดุก่อสร้าง เซรามิกและการค้า บริษัทบันทึกราคาขายระหว่างกันตามราคาตลาด

ธุรกิจซีเมนต์ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาวและปูนสำเร็จรูป

ธุรกิจปิโตรเคมี ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ

ธุรกิจกระดาษ ผลิตและจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรมและบรรจุภัณฑ์

ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ผลิตกระเบื้องหลังคา อิฐบล็อคปูพื้นและแผ่นยิปซัม

ธุรกิจเซรามิก ผลิตกระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ

ธุรกิจค้าวัสดุจำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในเครือซิเมนต์ไทย เป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ซีเมนต์ เหล็ก และวัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่งของเครือฯ รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก

ธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ เครื่องใช้ไฟฟ้า เหล็กและยาง ได้นำเสนอภายใต้ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ แสดงภายใต้ซิเมนต์ไทย พร็อพเพอร์ตี้

» ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงานดังต่อไปนี้ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร บริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตามรายได้จากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี

» ข้อมูลงบการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจสำหรับแต่ละปีสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 เปรียบเทียบกับปี 2543 มีดังนี้

ล้านบาท

| | สินทรัพย์รวม | | ขายรวม | | Total EBITDA (1) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 |
| **งบการเงินรวมเครือ** | **235,981** | 248,687 | **120,353** | 116,337 | **34,511** | 28,739 |
| » ธุรกิจซีเมนต์ | **60,928** | 70,700 | **24,183** | 22,098 | **7,613** | 7,337 |
| » ธุรกิจปิโตรเคมี | **59,132** | 57,060 | **38,152** | 39,820 | **6,443** | 7,004 |
| » ธุรกิจกระดาษ (3) | **35,982** | 36,416 | **26,995** | 27,350 | **8,194** | 8,062 |
| » ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง | **11,842** | 13,618 | **7,881** | 7,057 | **2,041** | 1,734 |
| » ธุรกิจเซรามิก | **11,558** | 11,239 | **5,165** | 4,059 | **1,067** | 862 |
| » ธุรกิจการค้า | **8,072** | 7,345 | **53,326** | 46,498 | **1,268** | 1,039 |
| » ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง | **20,443** | 24,808 | **6,599** | 7,020 | **5,248** | 1,577 |
| » ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ | **5,929** | 7,371 | **206** | 733 | **17** | 473 |

ล้านบาท

| | กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนรายการพิเศษ (2) | | กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | | ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 |
| **งบการเงินรวมเครือ** | **4,797** | 1,744 | **7,634** | 473 | **10,372** | 10,954 |
| » ธุรกิจซีเมนต์ | **859** | (15) | **859** | (12) | **2,764** | 2,857 |
| » ธุรกิจปิโตรเคมี | **2,611** | 2,043 | **2,611** | 1,990 | **2,210** | 2,157 |
| » ธุรกิจกระดาษ (3) | **3,274** | 2,798 | **3,272** | 2,798 | **2,587** | 2,532 |
| » ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง | **370** | 95 | **338** | 26 | **617** | 622 |
| » ธุรกิจเซรามิก | **72** | (267) | **72** | (279) | **545** | 707 |
| » ธุรกิจการค้า | **680** | 564 | **680** | 669 | **138** | 128 |
| » ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง | **1,235** | 35 | **2,417** | (332) | **563** | 746 |
| » ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ | **(149)** | (82) | **(149)** | (82) | **122** | 335 |

(1) หมายถึง กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

(2) หมายถึง กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน

(3) สินทรัพย์รวมของธุรกิจกระดาษรวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดทำงบการเงินรวมเครือฯ

## 20. ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

| | ซีเมนต์ | | ปิโตรเคมี | | กระดาษ | | วัสดุก่อสร้าง | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 |
| **ข้อมูลจากงบดุล** | | | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | **4,865** | 8,641 | **10,445** | 11,628 | **9,397** | 8,100 | **2,577** | 2,863 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | **47,815** | 50,205 | **29,646** | 28,144 | **13,126** | 15,137 | **3,903** | 4,242 |
| สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม | **1,310** | 4,764 | **2,181** | 2,342 | **10,138** | 10,575 | **4,346** | 5,065 |
| สินทรัพย์อื่น | **6,938** | 7,090 | **16,860** | 14,946 | **3,321** | 2,604 | **1,016** | 1,448 |
| **สินทรัพย์รวม** | **60,928** | 70,700 | **59,132** | 57,060 | **35,982** | 36,416 | **11,842** | 13,618 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | **43,243** | 50,362 | **13,566** | 7,836 | **772** | 6,188 | **4,757** | 5,014 |
| หนี้สินหมุนเวียน | **4,780** | 4,534 | **2,569** | 2,710 | **1,842** | 1,693 | **1,093** | 1,253 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | **150** | - | **15,761** | 20,789 | **12,633** | 8,767 | **453** | 905 |
| หนี้สินอื่น | **235** | 213 | **1,029** | 844 | **54** | 43 | **233** | 218 |
| **หนี้สินรวม** | **48,408** | 55,109 | **32,925** | 32,179 | **15,301** | 16,691 | **6,536** | 7,390 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย | **12,520** | 15,591 | **26,207** | 24,881 | **20,681** | 19,725 | **5,306** | 6,228 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | **60,928** | 70,700 | **59,132** | 57,060 | **35,982** | 36,416 | **11,842** | 13,618 |

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

| | เซรามิก | | ค้าวัสดุ | | ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง | | ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 |
| **ข้อมูลจากงบดุล** | | | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | **2,811** | 2,184 | **6,006** | 5,595 | **4,509** | 4,760 | **4,974** | 5,069 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | **3,932** | 4,029 | **1,230** | 1,334 | **2,379** | 4,020 | **369** | 1,379 |
| สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม | **2,677** | 2,759 | **259** | 11 | **2,940** | 3,667 | - | - |
| สินทรัพย์อื่น | **2,138** | 2,267 | **577** | 405 | **10,615** | 12,361 | **586** | 923 |
| **สินทรัพย์รวม** | **11,558** | 11,239 | **8,072** | 7,345 | **20,443** | 24,808 | **5,929** | 7,371 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | **2,919** | 2,979 | **2,407** | 826 | **11,286** | 7,426 | **269** | 1,644 |
| หนี้สินหมุนเวียน | **896** | 869 | **4,680** | 4,796 | **615** | 7,424 | **180** | 205 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | **1,115** | 1,585 | **12** | 41 | - | 424 | - | - |
| หนี้สินอื่น | **61** | 51 | **78** | 55 | **101** | 475 | - | - |
| **หนี้สินรวม** | **4,991** | 5,484 | **7,177** | 5,718 | **12,002** | 15,749 | **449** | 1,849 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย | **6,567** | 5,755 | **895** | 1,627 | **8,441** | 9,059 | **5,480** | 5,522 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | **11,558** | 11,239 | **8,072** | 7,345 | **20,443** | 24,808 | **5,929** | 7,371 |

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

| | ซีเมนต์ | | ปิโตรเคมี | | กระดาษ | | วัสดุก่อสร้าง | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 |
| **ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน** | | | | | | | | |
| » ยอดขายสุทธิ | **24,183** | 22,098 | **38,152** | 39,820 | **26,995** | 27,350 | **7,881** | 7,057 |
| » ต้นทุนขาย | **(17,067)** | (15,498) | **(33,938)** | (33,837) | **(19,259)** | (20,043) | **(5,678)** | (5,238) |
| **กำไรขั้นต้น** | **7,116** | 6,600 | **4,214** | 5,983 | **7,736** | 7,307 | **2,203** | 1,819 |
| » ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | **(2,434)** | (2,351) | **(1,454)** | (1,420) | **(2,243)** | (1,893) | **(1,351)** | (1,242) |
| **รายได้จากการดำเนินงาน** | **4,682** | 4,249 | **2,760** | 4,563 | **5,493** | 5,414 | **852** | 577 |
| » ดอกเบี้ยจ่าย และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน | **(3,446)** | (3,899) | **(777)** | (2,908) | **(910)** | (1,835) | **(479)** | (702) |
| » รายได้อื่น | **169** | 230 | **477** | 203 | **126** | 115 | **130** | 75 |
| **กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี** | **1,405** | 580 | **2,460** | 1,858 | **4,709** | 3,694 | **503** | (50) |
| » ภาษีเงินได้ | **(547)** | (598) | **(451)** | (6) | **(1,178)** | (819) | **(253)** | (234) |
| **กำไร (ขาดทุน) หลังภาษี** | **858** | (18) | **2,009** | 1,852 | **3,531** | 2,875 | **250** | (284) |
| » ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | **1** | 3 | **(684)** | (581) | **(99)** | (30) | **(5)** | 168 |
| » ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม | **-** | - | **1,286** | 772 | **(158)** | (47) | **125** | 211 |
| **กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายการพิเศษ** | **859** | (15) | **2,611** | 2,043 | **3,274** | 2,798 | **370** | 95 |
| » รายการพิเศษ | **-** | 3 | **-** | (53) | **(2)** | - | **(32)** | (69) |
| **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ** | **859** | (12) | **2,611** | 1,990 | **3,272** | 2,798 | **338** | 26 |

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

| | เซรามิก | | ค้าวัสดุ | | ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง | | ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 |
| **ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน** | | | | | | | | |
| » ยอดขายสุทธิ | **5,165** | 4,059 | **53,326** | 46,498 | **6,599** | 7,020 | **206** | 733 |
| » ต้นทุนขาย | **(3,708)** | (3,200) | **(48,356)** | (42,337) | **(6,272)** | (6,871) | **(230)** | (563) |
| **กำไรขั้นต้น** | **1,457** | 859 | **4,970** | 4,161 | **327** | 149 | **(24)** | 170 |
| » ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน | **(1,017)** | (781) | **(4,163)** | (3,712) | **(537)** | (890) | **(86)** | (112) |
| **กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน** | **440** | 78 | **807** | 449 | **(210)** | (741) | **(110)** | 58 |
| » ดอกเบี้ยจ่าย และขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน | **(298)** | (331) | **(95)** | 9 | **(614)** | (522) | **(52)** | (93) |
| » รายได้อื่น | **55** | 50 | **306** | 392 | **561** | 359 | **5** | 80 |
| **กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี** | **197** | (203) | **1,018** | 850 | **(263)** | (904) | **(157)** | 45 |
| » ภาษีเงินได้ | **(109)** | (55) | **(299)** | (256) | **(80)** | 6 | **15** | (130) |
| **กำไร (ขาดทุน) หลังภาษี** | **88** | (258) | **719** | 594 | **(343)** | (898) | **(142)** | (85) |
| » ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | **30** | 80 | **1** | (6) | **(1)** | 61 | **1** | - |
| » ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม | **(46)** | (89) | **(40)** | (24) | **1,579** | 872 | **(8)** | 3 |
| **กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายการพิเศษ** | **72** | (267) | **680** | 564 | **1,235** | 35 | **(149)** | (82) |
| » รายการพิเศษ | **-** | (12) | **-** | 105 | **1,182** | (367) | **-** | - |
| **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ** | **72** | (279) | **680** | 669 | **2,417** | (332) | **(149)** | (82) |

## 21. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

» ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานการควบคุมการใช้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้แสดงตามงบดุล คือมูลค่าหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

» ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยบริหารหนี้สินโดยมีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

» ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมสกุลบาทและสกุลตราต่างประเทศ ดังนี้

ล้านบาท

| สกุลเงิน | เงินกู้ยืมระยะสั้น | | เงินกู้ยืมระยะยาว | | รวม | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 |
| » สกุลบาท | **32,055** | 23,340 | **121,522** | 125,747 | **153,577** | 149,087 |
| » สกุลต่างประเทศ | **1,925** | 2,998 | **547** | 18,674 | **2,472** | 21,672 |
| **รวม** | **33,980** | 26,338 | **122,069** | 144,421 | **156,049** | 170,759 |

» บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยง อันเกิดจากหนี้สินของบริษัทฯ การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

» อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) และสัญญาอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap)

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทและบริษัทย่อยมีตราสารอนุพันธ์แยกตามอายุของสัญญาได้ดังนี้

มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)

| สกุลเงิน | น้อยกว่า 1 ปี | มากกว่า 1 ปี | รวม |
|---|---|---|---|
| » เหรียญสหรัฐฯ | 10,500 | 7,413 | 17,913 |
| » เยน | 7,037 | 2,357 | 9,394 |
| » ยูโร | 2,752 | 392 | 3,144 |
| **รวม** | 20,289 | 10,162 | 30,451 |

» มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวมีมูลค่าโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามสัญญา

» ในการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงการกู้เงินเป็นสกุลเงินบาทมากขึ้นโดยมีสัดส่วนถึง 98% ณ สิ้นปี 2544 และ 87% ณ สิ้นปี 2543 นอกจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อย ก็ยังมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

## 22. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อย

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| ก. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดย | | |
| - บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของบริษัทในเครือ | **8,949** | 14,154 |
| - ธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล | **529** | 822 |
| ข. เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน | **404** | 7,431 |
| ค. ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ | **1,756** | 708 |

ง. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทถูกกรมสรรพากรประเมินภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะจำนวน 202 ล้านบาท ในปี 2544 กรณีโอนโครงการโรงงานลำปางซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัทได้ดำเนินการอุทธรณ์การประเมินต่อศาลฎีกา ผลที่สุดของคดียังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ดี บริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินดังกล่าวไว้ในบัญชี

## 23. การจัดประเภทบัญชีใหม่

» บริษัทได้จัดประเภทบัญชีบางหมวดปี 2543 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินปี 2544

# งบการเงิน

## บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

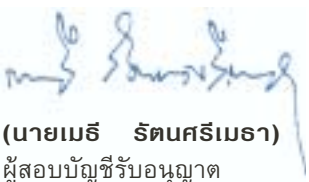
# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
# เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรสะสม และงบกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 2 บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงวิธีการบัญชีเงินลงทุนในหุ้นทุน



**(นายเมธี รัตนศรีเมธา)**
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 3425

กรุงเทพมหานคร
15 กุมภาพันธ์ 2545

บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ ถลาง จำกัด ชั้น 22 อาคารสยามทาวเวอร์ 989 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

## งบดุล

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** **พันบาท**

| สินทรัพย์ | หมายเหตุ | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|---|
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | |
| » เงินสดและเงินฝากธนาคาร | | **3,859,361** | 1,079,947 |
| » ลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 3 | **-** | - |
| » ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ | 1,4 | **73,687,385** | 73,473,806 |
| » เงินล่วงหน้าค่าหุ้นที่จอง - บริษัทย่อย | | **253,066** | 268,581 |
| » ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี | | **101,989** | - |
| » ลูกหนี้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี | | **283,031** | - |
| » สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | **83,612** | 81,230 |
| **รวมสินทรัพย์หมุนเวียน** | | **78,268,444** | 74,903,564 |
| **ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิ** | | **886,164** | 1,054,598 |
| **ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลระยะยาว - สุทธิ** | | **235,286** | - |
| **เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น - สุทธิ** | 5 | **87,673,550** | 103,525,263 |
| **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน - สุทธิ** | 6 | **2,645,094** | 3,082,105 |
| **สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม** | 6 | **7,611,938** | 8,412,552 |
| **สินทรัพย์อื่น** | 7 | **4,362,238** | 6,216,739 |
| **รวมสินทรัพย์** | | **181,682,714** | 197,194,821 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พันบาท

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

| | หมายเหตุ | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|---|
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | |
| » เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | 8 | **1,422,079** | 4,282,365 |
| » เจ้าหนี้การค้า | | **64,711** | 75,885 |
| » หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 10 | **3,243,096** | 2,236,761 |
| » หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 12 | **15,000,000** | - |
| » เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ | 1,4 | **3,533,339** | 5,265,195 |
| » ดอกเบี้ยค้างจ่าย | | **1,842,037** | 1,960,408 |
| » ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | | **393,044** | 374,455 |
| » หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | **217,932** | 194,974 |
| **รวมหนี้สินหมุนเวียน** | | **25,716,238** | 14,390,043 |
| **เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน** | 9 | **8,680** | 14,632 |
| **เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย** | 1,4 | **150,000** | 150,000 |
| **หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี** | 10 | **23,254,277** | 37,428,056 |
| **หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี** | 12 | **75,000,000** | 90,000,000 |
| **หนี้สินอื่น** | 9 | **253,574** | 334,846 |
| **รวมหนี้สิน** | | **124,382,769** | 142,317,577 |
| **ส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | |
| » ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 10 บาท ทุนจดทะเบียน 160,000,000 หุ้น ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 120,000,000 หุ้น | | **1,200,000** | 1,200,000 |
| » ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ | 6 | **7,611,938** | 8,412,552 |
| » ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 5 | **(862,681)** | (895,268) |
| » ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | | **29,148,888** | 33,950,630 |
| กำไรสะสม | | | |
| จัดสรรเพื่อ | | | |
| » ทุนสำรอง | 13 | **120,000** | 120,000 |
| » สำรองทั่วไป | | **10,105,000** | 10,062,000 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | | |
| - จากการดำเนินงานของบริษัท | | **9,976,800** | 2,027,330 |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **57,299,945** | 54,877,244 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | **181,682,714** | 197,194,821 |

ในนามคณะกรรมการ

**เชาวน์ ณศีลวันต์**
ประธานกรรมการ

**ชุมพล ณ ลำเลียง**
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# งบกำไรขาดทุน

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** พันบาท

| | หมายเหตุ | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|---|
| **รายได้** | | | |
| » รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา | 1,4 | **1,626,626** | 1,056,030 |
| » รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร | 1,4 | **1,224,433** | - |
| » กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | **47,219** | 73,472 |
| » รายได้อื่น | 14 | **301,658** | 492,265 |
| **รวมรายได้** | | **3,199,936** | 1,621,767 |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | |
| » ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 4,15 | **406,340** | 168,491 |
| » ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน | | **124,786** | 188,190 |
| » ค่าตอบแทนกรรมการ | | **17,428** | 15,073 |
| » ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน - สุทธิ | 4,16 | **4,564,104** | 7,256,256 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | | **5,112,658** | 7,628,010 |
| **ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้** | | **(1,912,722)** | (6,006,243) |
| » ภาษีเงินได้ | 17 | **(532,944)** | (2,614,020) |
| **ขาดทุนจากการดำเนินงาน** | | **(1,379,778)** | (3,392,223) |
| » ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ | | **6,821,763** | 4,495,899 |
| **กำไรก่อนผลกระทบจากการขายเงินลงทุน และสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและ ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน** | | **5,441,985** | 1,103,676 |
| » กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่า ลดลงของเงินลงทุน - สุทธิภาษีเงินได้ | 5,6 | **2,192,189** | (630,799) |
| **กำไรสุทธิ** | | **7,634,174** | 472,877 |
| **กำไรต่อหุ้น (บาท)** | | **63.62** | 3.94 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** พันบาท

| | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|
| **หุ้นสามัญ** | | |
| » ยอดต้นงวด | **1,200,000** | 1,200,000 |
| » เพิ่มระหว่างงวด | **-** | - |
| » ลดระหว่างงวด | **-** | - |
| » ยอดปลายงวด | **1,200,000** | 1,200,000 |
| **ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์** | | |
| » ยอดต้นงวด | **8,412,552** | 8,287,217 |
| » เพิ่มระหว่างงวด | **-** | 125,335 |
| » ลดระหว่างงวด | **800,614** | - |
| » ยอดปลายงวด | **7,611,938** | 8,412,552 |
| **ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์** | | |
| » ยอดต้นงวด | **(895,268)** | (260,279) |
| » เพิ่มระหว่างงวด | **32,587** | - |
| » ลดระหว่างงวด | **-** | 634,989 |
| » ยอดปลายงวด | **(862,681)** | (895,268) |
| **ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม** | | |
| จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น | **488,287** | 488,412 |
| จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ | **51,628,428** | 56,107,717 |
| จากขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | **(69,775)** | (54,268) |
| จากผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | **(199,503)** | (207,977) |
| จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | **(22,698,549)** | (22,383,254) |
| รวมส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | **29,148,888** | 33,950,630 |
| **กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว** | | |
| ทุนสำรอง | | |
| » ยอดต้นงวด | **120,000** | 120,000 |
| » เพิ่มระหว่างงวด | **-** | - |
| » ลดระหว่างงวด | **-** | - |
| » ยอดปลายงวด | **120,000** | 120,000 |
| สำรองทั่วไป | | |
| » ยอดต้นงวด | **10,062,000** | 10,062,000 |
| » เพิ่มระหว่างงวด | **43,000** | - |
| » ลดระหว่างงวด | **-** | - |
| » ยอดปลายงวด | **10,105,000** | 10,062,000 |

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** พันบาท

| | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|
| **ยังไม่ได้จัดสรร** | | |
| จากการดำเนินงานของบริษัท | | |
| » ยอดต้นงวด | **2,027,330** | 160,456 |
| » รายการปรับปรุง | **-** | 2,665,740 |
| » ยอดต้นงวดหลังปรับปรุง | **2,027,330** | 2,826,196 |
| » เพิ่มระหว่างงวด | **7,949,470** | - |
| » ลดระหว่างงวด | **-** | 798,866 |
| » ยอดปลายงวด | **9,976,800** | 2,027,330 |
| **รวมส่วนของผู้ถือหุ้น** | **57,299,945** | 54,877,244 |

## งบกำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** พันบาท

| | หมายเหตุ | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|---|
| **กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว** | | | |
| » ทุนสำรอง | | **120,000** | 120,000 |
| » สำรองทั่วไป | | **10,105,000** | 10,062,000 |
| **รวมกำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว** | | **10,225,000** | 10,182,000 |
| **กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร** | | | |
| จากการดำเนินงานของบริษัท | | | |
| » กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรต้นปี | | **2,027,330** | 160,456 |
| » รายการปรับปรุง | | **-** | 2,665,740 |
| » ยอดหลังปรับปรุง | | **2,027,330** | 2,826,196 |
| » กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี | | **7,949,470** | (798,866) |
| รวมกำไรสะสม - จากการดำเนินงานของบริษัท | | **9,976,800** | 2,027,330 |
| จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | | | |
| » ขาดทุนสะสมต้นปี | | **(23,113,507)** | - |
| » ปรับปรุงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในปีก่อนๆ | 2 | **730,253** | (23,654,997) |
| » ยอดหลังปรับปรุง | | **(22,383,254)** | (23,654,997) |
| » ส่วนได้เสียในกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี | | **(315,295)** | 1,271,743 |
| รวมขาดทุนสะสม - จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | | **(22,698,549)** | (22,383,254) |
| **รวมขาดทุนสะสม** | | **(2,496,749)** | (10,173,924) |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** พันบาท

| | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | |
| » กำไรสุทธิ | **7,634,174** | 472,877 |
| ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน: | | |
| » ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้น | **(278,097)** | 378,986 |
| » ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี | **362,888** | 439,824 |
| » ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน - สุทธิ | **18,476** | (136,792) |
| » ค่าเผื่อความเสียหายจากการลงทุน | **-** | 480,379 |
| » กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร | **(60,917)** | (5,777) |
| » ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุน - สุทธิ | **(2,210,665)** | 287,211 |
| » ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | **(6,821,763)** | (4,495,899) |
| » ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ | **(522,167)** | (2,517,016) |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน : | | |
| » ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - สุทธิ | **-** | 1,324,458 |
| » ลูกหนี้บริษัทในเครือ | **6,733,046** | 3,603,549 |
| » สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | **(197,983)** | 560,953 |
| » สินทรัพย์อื่น | **(308,471)** | (74,081) |
| » เจ้าหนี้การค้า | **(11,173)** | (1,424,567) |
| » เจ้าหนี้บริษัทในเครือ | **43,638** | 25,471 |
| » หนี้สินหมุนเวียนอื่น | **(33,826)** | 62,166 |
| » เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน - สุทธิ | **(21,220)** | (20,929) |
| **เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน** | **4,325,940** | (1,039,187) |

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

**สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543** **พันบาท**

| | 2544 | 2543 (ปรับปรุงใหม่) |
|---|---|---|
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | |
| » เงินลงทุนในหุ้นทุนบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น | **(2,029,289)** | (10,404,242) |
| » เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | **3,586,532** | 3,978,768 |
| » เงินล่วงหน้าค่าหุ้นที่จอง - บริษัทย่อย | **15,515** | 146,099 |
| » ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | **(25,579)** | (70,129) |
| » ขายเงินลงทุน | **17,092,493** | 3,295,566 |
| » ขายสินทรัพย์ถาวร | **160,620** | 9,524 |
| » เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ | **(2,732,200)** | (2,846,959) |
| **เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน** | **16,068,092** | (5,891,373) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | |
| » เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | **(2,860,286)** | (7,144,334) |
| » จ่ายชำระหนี้สินระยะยาว | **(13,606,759)** | (33,796,353) |
| » เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว | **716,600** | 3,691,500 |
| » เงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ | **(1,798,169)** | (779,633) |
| » หุ้นกู้ | **-** | 40,000,000 |
| » หนี้สินอื่น | **(66,004)** | 118,767 |
| **เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน** | **(17,614,618)** | 2,089,947 |
| **เงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ** | **2,779,414** | (4,840,613) |
| **เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันต้นปี** | **1,079,947** | 5,920,560 |
| **เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันสิ้นปี** | **3,859,361** | 1,079,947 |
| **ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม** | | |
| เงินสดจ่ายระหว่างปี | | |
| » ดอกเบี้ยจ่าย | **5,806,617** | 6,680,830 |
| » ภาษีเงินได้ | **-** | - |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

**วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543**

## 1. มูลฐานสำหรับงบการเงิน

### 1.1 ทั่วไป

» บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของเครือซิเมนต์ไทย จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รหัส "SCC") บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในปี 2456 มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย บริษัทเป็นผู้ลงทุนในกลุ่มธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจเซรามิก ธุรกิจค้าวัสดุ ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง และธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทย พร็อพเพอร์ตี้

### 1.2 มูลฐานสำหรับการแสดงงบการเงิน

» รายการกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี 2544 และ 2543 มีดังต่อไปนี้

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 | นโยบายการกำหนดราคา |
|---|---|---|---|
| » รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารการบริการและอื่นๆ | **2,957** | 1,612 | ส่วนใหญ่คิดอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ |
| » ดอกเบี้ยรับ - สุทธิจากดอกเบี้ยจ่าย | **5,076** | 3,927 | อัตราตามสัญญา |

» บริษัท ไม่มีรายการซื้อขาย การค้ำประกันและภาระผูกพัน ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีส่วนได้เสีย

» บริษัทได้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งอาจจะต่างจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ ดังนั้น ผู้ใช้งบการเงินนี้ควรมีความรู้อย่างเพียงพอเกี่ยวกับหลักการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในประเทศไทย

» เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งบริษัทนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

» งบการเงินนี้ ได้รวมผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีต่อบริษัทเท่าที่ฝ่ายบริหารทราบและประมาณการได้ วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศซึ่งเป็นผลมาจากความผันผวนของค่าเงินตรามีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท งบการเงินนี้ยังไม่ได้รวมรายการที่อาจมีขึ้นจากผลของความไม่แน่นอนนั้น แต่จะรายงานไว้ในงบการเงินเมื่อทราบและสามารถประมาณผลกระทบดังกล่าวได้

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### การรับรู้รายได้

» รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญาและรายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สิทธิที่กำหนดในสัญญา

» เงินปันผลรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

» ดอกเบี้ยรับรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

» บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ได้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

### เงินลงทุนในหุ้นทุน

» บริษัทบันทึกเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสีย

» เงินลงทุนในบริษัทอื่นบันทึกด้วยราคาทุน และจะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนนั้นๆ ลดลง บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดในราคาตลาด

» ในปี 2544 บริษัทซื้อเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจนเปลี่ยนจากบริษัทอื่นกลายเป็นบริษัทร่วม โดยในปีก่อนๆ บริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวในราคาตลาด

» นอกจากนั้นบริษัทได้ปรับปรุงการรับรู้ส่วนได้เสียของบริษัทร่วมบางแห่ง

» ผลการเปลี่ยนแปลงข้างต้น บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังสำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 ที่แสดงไว้เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบทำให้สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 เพิ่มขึ้น 1,050 ล้านบาท กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 เพิ่มขึ้น 730 ล้านบาท กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 เพิ่มขึ้น 432 ล้านบาทและกำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้น 3.60 บาทต่อหุ้น

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการตัดค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี

» บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีเส้นตรงในอัตราสูงสุดที่กฎหมายอนุญาตให้หักได้หรือในอัตราที่ใกล้เคียงกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

| | ระยะเวลา (ปี) |
|---|---|
| » ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 10-20 |
| » อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 20 |
| » เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5-10 |
| » ยานพาหนะ และอุปกรณ์ | 5 |
| » เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ | 5 |

» รายจ่ายรอตัดบัญชีตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลาห้า (5) ถึงยี่สิบ (20) ปี

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

» บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานะการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายของปี

## ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

» ในปี 2543 บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานและจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน ในปี 2544 มีพนักงานจำนวนหนึ่งขอร่วมใช้แผนดังกล่าวในการออกจากงาน โดยได้รับความเห็นชอบร่วมจากบริษัท

## ภาษีเงินได้

» บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเนื่องมาจากความแตกต่างของเวลาในการบันทึกค่าใช้จ่ายระหว่างรายงานบัญชีทางการเงินและรายงานบัญชีทางภาษี เช่น หนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นค่าภาษีเงินได้จริงก็ต่อเมื่อค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในรายงานบัญชีทางภาษี

» บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับจำนวนผลแตกต่างด้านเวลาซึ่งสามารถนำไปใช้ได้กับกำไรสุทธิทางภาษีที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

## รายการบัญชีที่เป็นเงินต่างประเทศ

» รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งได้บันทึกไว้ในบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี นอกจากรายการที่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกไว้ด้วยอัตราซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ค่าธรรมเนียมจากการทำสัญญาประกันความเสี่ยงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

## กำไรต่อหุ้น

» กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกระหว่างปีที่ถือโดยบุคคลภายนอก (จำนวน 120,000,000 หุ้น สำหรับปี 2544 และ 2543)

## 3. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| ลูกหนี้การค้า | **130** | 142 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | **130** | 142 |
| **สุทธิ** | **-** | - |

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 บริษัทมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| มากกว่า 1 ปีขึ้นไป | **130** | 142 |
| **รวม** | **130** | 142 |

» บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ไว้แล้วจำนวนเงินประมาณ 130 ล้านบาท ในปี 2544 และ 142 ล้านบาท ในปี 2543 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางบัญชีของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว

## 4. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| **ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม** | | |
| **บัญชีเดินสะพัด** | | |
| บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด | **1,543** | 1,347 |
| บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด | **220** | 525 |
| บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด | **132** | 144 |
| บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด | **129** | 146 |
| บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด | **103** | 213 |
| บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด | **77** | 151 |
| บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด | **30** | 112 |
| บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด | **28** | 6,396 |
| อื่นๆ | **477** | 436 |
| | **2,739** | 9,470 |
| **ตั๋วเงินรับ** | | |
| บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด | **43,203** | 50,309 |
| บริษัท เคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด | **5,500** | - |
| บริษัท ซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด | **5,368** | - |
| บริษัท ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมบริษัท ยางสยาม จำกัด (มหาชน)) | **3,307** | 250 |
| บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด | **2,610** | - |
| บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด | **1,802** | - |
| บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด | **1,568** | 3,573 |
| บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด | **1,441** | 231 |
| บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด | **1,430** | 1,415 |
| บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด | **1,425** | 2,143 |
| บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด | **944** | 829 |
| บริษัทนวโลหะไทย จำกัด | **875** | 1,283 |
| บริษัท สยามไฟเบอร์กลาส จำกัด | **401** | 88 |
| บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด | **270** | - |
| บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด | **180** | 464 |
| บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด | **155** | 155 |
| บริษัท อาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด | **108** | 102 |
| บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด | **46** | 547 |
| บริษัท ไอทีวัน จำกัด | **34** | - |
| บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด | - | 1,005 |
| บริษัทอื่นๆ | **81** | 1,540 |
| | **70,748** | 63,934 |
| **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย** | | |
| บริษัท เคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด | **200** | - |
| บริษัท สยามไฟเบอร์กลาส จำกัด | - | 70 |
| | **200** | 70 |
| **รวม** | **73,687** | 73,474 |

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| **เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม** | | |
| **บัญชีเดินสะพัด** | **289** | 245 |
| **ตั๋วเงินจ่าย** | | |
| บริษัท เยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) | **1,000** | - |
| บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด | **820** | 680 |
| บริษัท ซิเมนต์ไทย แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด | **187** | 195 |
| Cementhai Concrete Products (Singapore) Pte., Ltd. | **121** | 119 |
| Cementhai Gypsum (Singapore) Pte., Ltd. | **41** | 167 |
| บริษัท ซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด | - | 2,773 |
| บริษัทอื่น ๆ | **144** | 167 |
| | **2,313** | 4,101 |
| **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย** | | |
| Tuban Petrochemicals Pte., Ltd. | **665** | 651 |
| Cementhai Gypsum (Singapore) Pte., Ltd. | **266** | 268 |
| | **931** | 919 |
| **รวม** | **3,533** | 5,265 |
| **เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย** | | |
| บริษัท เคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด | **150** | 150 |

## 5. เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ

| | ร้อยละการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม | | ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2544 | 2543 | 2544 | 2543 |
| **เงินลงทุนในหุ้นทุน** | | | | |
| **ก. บริษัทย่อยและบริษัทร่วม - วิธีส่วนได้เสีย** | | | | |
| บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย | **100** | 100 | **20,443** | 23,485 |
| บริษัท เคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย | **100** | 100 | **24,197** | 26,194 |
| บริษัท เยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | **87** | 87 | **19,658** | 19,114 |
| บริษัท วัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย | **100** | 100 | **7,535** | 8,655 |
| บริษัท เซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย | **100** | 100 | **5,783** | 4,632 |
| บริษัท ค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย | **100** | 100 | **1,625** | 2,232 |
| บริษัท ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย | **100** | 100 | **2,485** | 5,589 |
| บริษัท ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย | **100** | 100 | **1,981** | 5,304 |
| รวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - วิธีส่วนได้เสีย | | | **83,707** | 95,205 |
| **ข. บริษัทอื่น** | | | | |
| ราคาทุน | | | | |
| บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด | **13** | 13 | **1,133** | 1,133 |
| บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด | **10** | 10 | **882** | 582 |
| FINFLOOR S.R.L. | **10** | 10 | **299** | 299 |
| บริษัท ก๊าซธรรมชาติไทย จำกัด | **9** | 9 | **6** | 6 |
| บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด | - | 13 | - | 333 |
| บริษัทสยามไอซิน จำกัด | - | 47 | - | 215 |
| รวมบริษัทอื่น - ราคาทุน | | | **2,320** | 2,568 |
| ราคาตลาด | | | | |
| บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | **13** | 15 | **299** | 181 |
| บริษัท ไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน) | - | 8 | - | 105 |
| ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) | - | N.A. | - | 39 |
| ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) | - | N.A. | - | 39 |
| รวมบริษัทอื่น - ราคาตลาด | | | **299** | 364 |
| รวมบริษัทอื่น | | | **2,619** | 2,932 |
| **รวมเงินลงทุนในหุ้นทุน** | | | **86,326** | 98,137 |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน | | | **369** | 541 |
| **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ** | | | **85,957** | 97,596 |
| **เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและบริษัทอื่น** | | | | |
| บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | | | **1,224** | 1,129 |
| บริษัท เซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด | | | **300** | 300 |
| บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด | | | **150** | - |
| บริษัท ไอทีวัน จำกัด | | | **43** | - |
| บริษัท เยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) | | | - | 4,300 |
| บริษัท เคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด | | | - | 200 |
| **รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและบริษัทอื่น** | | | **1,717** | 5,929 |
| **รวมเงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น** | | | **87,674** | 103,525 |

» มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่นดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทาน ครั้งหลังสุดที่มีอยู่หรือตามราคาที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 มีดังนี้

| | ล้านบาท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ราคาทุน | มูลค่าสุทธิตามบัญชีหรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ | ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน | ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ |
| » หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาดฯ | 2,320 | 1,810 | 369 | - |
| » หลักทรัพย์ในตลาดฯ | 1,162 | 299 | - | (863) |
| **รวม** | 3,482 | 2,109 | 369 | (863) |

» สืบเนื่องจากการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งได้แก่ บริษัท เอสซีจี คาร์ เซอร์วิซเซส จำกัด บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด และบริษัทย่อย บริษัท นวโลหะไทย จำกัด เป็นต้น ในปี 2544 และ TileCera, Inc., TileCera Distributing, Inc. เป็นต้น ในปี 2543 บริษัทแสดงกำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิจำนวนเงินประมาณ 2,192 ล้านบาท ในปี 2544 และขาดทุนจากการขายสินทรัพย์สุทธิจำนวนเงินประมาณ 287 ล้านบาทในปี 2543 สุทธิจากภาษีเงินได้อยู่ในหัวข้อ "กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน - สุทธิภาษีเงินได้"

## 6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | ล้านบาท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 |
| **ราคาทุน** | | | | |
| » ที่ดินและส่วนปรับปรุง | 1,608 | 1 | - | **1,609** |
| » อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 2,140 | 6 | 8 | **2,138** |
| » เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 1,864 | - | 1 | **1,863** |
| » ยานพาหนะและอุปกรณ์ | 61 | - | 10 | **51** |
| » เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 1,117 | 17 | 183 | **951** |
| » โรงงานรวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในระหว่างก่อสร้าง ติดตั้งหรือขนส่ง | 90 | - | 1 | **89** |
| **รวม** | 6,880 | 24 | 203 | **6,701** |
| **หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | |
| » ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 279 | 17 | - | **296** |
| » อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 1,096 | 107 | 6 | **1,197** |
| » เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 1,489 | 163 | 1 | **1,651** |
| » ยานพาหนะและอุปกรณ์ | 61 | - | 10 | **51** |
| » เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 873 | 75 | 87 | **861** |
| **รวม** | 3,798 | 362 | 104 | **4,056** |
| **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ** | 3,082 | | | **2,645** |

» ค่าเสื่อมราคามีจำนวน 362 ล้านบาท ในปี 2544 และ 440 ล้านบาท ในปี 2543

» ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ถาวรที่เสื่อมราคาได้ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 มีจำนวน 2,321 ล้านบาท และ 1,929 ล้านบาท ตามลำดับ

» บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทต่างๆ เกี่ยวกับโครงการขยายโรงงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นเงินประมาณ 855 ล้านบาท

### ราคาที่ตีเพิ่ม

» เริ่มตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีปี 2540 บริษัทได้มีนโยบายในการประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่ม 3 ประเภท คือ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เนื่องจากราคาสินทรัพย์ตามบัญชีซึ่งเป็นราคาทุนต่ำกว่าราคาที่จะจัดหาใหม่มาก จึงได้เลือกผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท อเมริกัน แอพเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ประเมินราคา อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และมีนโยบายที่จะทบทวนการประเมินราคาสินทรัพย์เป็นประจำปี โดยจะไม่แสดงการประเมินราคาเพิ่มดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนแต่จะบันทึกไว้ในงบดุลด้านสินทรัพย์แสดงเป็นรายการสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มและในส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงเป็นรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ซึ่งสรุปหลักเกณฑ์ในการประเมินราคาไว้ดังนี้

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้ราคาประเมินของกรมที่ดิน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 6,590 ล้านบาท

- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาลงวันที่ 10 มกราคม 2544 มูลค่าเพิ่มขึ้น 693 ล้านบาทสำหรับอาคาร และ 1,130 ล้านบาทสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,823 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้ราคาประเมินราคาของกรมที่ดินมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 5,676 ล้านบาท

- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระลงวันที่ 10 มกราคม 2545 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 782 ล้านบาทสำหรับอาคาร และ 1,154 ล้านบาท สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,936 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

## 7. สินทรัพย์อื่น

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| » ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ | **3,860** | 5,788 |
| » เงินประกัน เงินเรียกชดเชย และรายจ่ายรอตัดบัญชี - สุทธิ | **112** | 121 |
| » ที่ดินและอาคารที่มิได้ใช้ในการดำเนินงาน รวมค่าปรับปรุง - สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม | **39** | 40 |
| » อื่น ๆ | **351** | 268 |
| **รวม** | **4,362** | 6,217 |

## 8. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| » เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | **4** | 15 |
| » ตั๋วเงินจ่าย | **1,418** | 4,267 |
| **รวม** | **1,422** | 4,282 |

» ในปี 2544 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศหลายแห่ง จำนวนเงินประมาณ 400 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินเบิกเกินบัญชี

## 9. เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

» บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

» บริษัทได้ตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นสำหรับปี 2544 และ 2543 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 45 ล้านบาท และ 40 ล้านบาท ตามลำดับ

## 10. หนี้สินระยะยาว

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| » หนี้สินค่าเครื่องจักร | **4,516** | 6,780 |
| » เงินกู้ยืมในประเทศ | **21,981** | 32,885 |
| **รวม** | **26,497** | 39,665 |
| » หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | **3,243** | 2,237 |
| **หนี้สินระยะยาว - สุทธิ** | **23,254** | 37,428 |

» หนี้สินระยะยาวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมในประเทศซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 5 ต่อปี

» เงินกู้ยืมระยะยาวจากต่างประเทศและในประเทศของบริษัททั้งจำนวนมีการค้ำประกันการกู้ยืมโดยบริษัทย่อย 4 แห่ง

» ธนาคารพาณิชย์กลุ่มหนึ่งในประเทศและสถาบันการเงินหลายแห่งในต่างประเทศได้ค้ำประกันการชำระคืนหนี้สินของบริษัทซึ่งเกิดจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และเงินกู้ยืมจากต่างประเทศจำนวนเงินประมาณ 1,705 ล้านบาท ในปี 2543

» บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศไว้ทั้งหมด โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราต่างประเทศอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

## 11. สถานะการกู้ยืมเงินของบริษัท

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทมีสถานะการกู้ยืมในรูปเงินสกุลต่างๆ ดังนี้

ล้านบาท

| สกุลเงิน | เงินกู้ยืมระยะสั้น | เงินกู้ยืมระยะยาว | รวม |
|---|---|---|---|
| » บาท | 21,816 | 98,404 | 120,220 |
| » ต่างประเทศ | 1,093 | - | 1,093 |
| **รวม** | 22,909 | 98,404 | 121,313 |

## 12. หุ้นกู้

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 90,000 ล้านบาท แล้ว โดยออกหุ้นกู้ 8 ชุด ดังนี้

| หุ้นกู้ครั้งที่ | มูลค่ารวม (ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) | อายุหุ้นกู้ | ครบกำหนด | มูลค่ายุติธรรม** |
|---|---|---|---|---|---|
| 1/2542 | 5,200 | * อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 3.50 ต่อปี | 5 ปี | 1 เมษายน 2547 | 1,040 |
| 2/2542 | 8,800 | 10.50 | 5 ปี | 1 เมษายน 2547 | 1,150 |
| 3/2542 | 12,000 | 8.00 | 3 ปี 6 เดือน | 1 เมษายน 2546 | 1,048 |
| 4/2542 | 12,000 | 9.50 | 5 ปี 6 เดือน | 1 เมษายน 2548 | 1,140 |
| 5/2542 | 6,000 | 8.00 | 4 ปี | 1 พฤศจิกายน 2546 | 1,081 |
| 6/2542 | 6,000 | 8.75 | 5 ปี | 1 พฤศจิกายน 2547 | 1,126 |
| 1/2543 | 25,000 | 7.75 สำหรับ 4 ปีแรก และ*อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 2.0 ต่อปี สำหรับ 2 ปี สุดท้าย | 6 ปี | 31 มีนาคม 2549 | 1,042 |
| 2/2543 | 15,000 | 5.75 | 2 ปี | 1 ตุลาคม 2545 | 1,016 |
| รวม | 90,000 | | | | |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 15,000 | | | | |
| **สุทธิ** | 75,000 | | | | |

* อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ 4 ธนาคาร

** ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย : มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยบริษัทย่อย 4 แห่ง

## 13. ทุนสำรอง

» ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปี หลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ทุนสำรองมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 14. รายได้อื่น

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| » ดอกเบี้ยรับจากบริษัทอื่น | **101** | 134 |
| » กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบและอื่นๆ | **88** | 4 |
| » กำไรจากการขายสินทรัพย์ | **61** | 6 |
| » ดอกเบี้ยรับจากธนาคารและสถาบันการเงิน | **18** | 83 |
| » เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น | **8** | 9 |
| » อื่นๆ | **26** | 256 |
| **รวม** | **302** | 492 |

## 15. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| » เงินเดือนและค่าจ้าง | **399** | 440 |
| » ค่าเสื่อมราคา | **176** | 226 |
| » ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ | **82** | 42 |
| » ค่าเช่า | **71** | 105 |
| » ค่าสื่อสารและขนส่ง | **62** | 69 |
| » ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา | **49** | 66 |
| » ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ | **41** | 23 |
| » ค่าจ้างแรงงานภายนอก | **31** | 27 |
| » เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง | **17** | 18 |
| » สวัสดิการ | **11** | 16 |
| » ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ | **(769)** | (1,075) |
| » อื่นๆ | **236** | 211 |
| **รวม** | **406** | 168 |

» พนักงานของบริษัท ณ วันสิ้นปี มีจำนวน 344 คน ในปี 2544 และ 523 คน ในปี 2543

## 16. ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายการเงิน

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ต่างประเทศ | **1,022** | 1,505 |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ในประเทศ | | |
| » ดอกเบี้ยจ่าย - ภายนอก | **8,607** | 9,662 |
| » ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทในเครือ | **93** | 108 |
| » ดอกเบี้ยรับ - บริษัทในเครือ | **(5,169)** | (4,035) |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน | **11** | 16 |
| **รวม** | **4,564** | 7,256 |

## 17. ภาษีเงินได้

» ภาษีเงินได้ที่ตั้งสำรองสำหรับปี 2544 และ 2543 มีดังนี้

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| » ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี | - | - |
| » ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ | **(533)** | (2,614) |
| **ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง** | **(533)** | (2,614) |

» ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง ได้แก่ ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ทางภาษี) สำหรับ

ล้านบาท

| | 2544 | 2543 |
|---|---|---|
| การตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และการใช้ประโยชน์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จากความแตกต่างด้านเวลา | | |
| » เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน | **105** | 106 |
| » ค่าเผื่อมูลค่าลดลงและขายเงินลงทุน | **52** | 1,507 |
| » หนี้สูญและอื่นๆ | **6** | (255) |
| » ผลประโยชน์ทางภาษีจากขาดทุนจากการดำเนินงาน | **(696)** | (3,972) |
| **รวมภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ** | **(533)** | (2,614) |

## 18. สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน

» บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น ตามสัญญาการสนับสนุนทางการเงินผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยการให้การสนับสนุนทางการเงิน แก่บริษัทดังกล่าวแล้ว เป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในปี 2544 และ 26.25 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาในปี 2543 เงินให้กู้ยืมดังกล่าว แสดงเป็นรายการเงินให้กู้ยืมภายใต้รายการเงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นในงบการเงินดังกล่าวข้างต้น

## 19. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

» ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สินโดยมีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

» ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

» บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัทฯ การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

» อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) และสัญญาอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap)

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทมีตราสารอนุพันธ์แยกตามอายุของสัญญาได้ดังนี้

| | มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท) | | |
|---|---|---|---|
| สกุลเงิน | น้อยกว่า 1 ปี | มากกว่า 1 ปี | รวม |
| » เหรียญสหรัฐฯ | 1,252 | 5,169 | 6,421 |
| » เยน | 3,651 | 1,794 | 5,445 |
| » ยูโร | 2,729 | 293 | 3,122 |
| รวม | 7,632 | 7,356 | 14,988 |

» มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวมีมูลค่าโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามสัญญา

## 20. อื่น ๆ

» ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 บริษัทมี

ก. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของบริษัทในเครือจำนวน 29,750 ล้านบาท ในปี 2544 และ 32,645 ล้านบาท ในปี 2543

ข. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาลจำนวน 251 ล้านบาท ในปี 2544 และ 273 ล้านบาท ในปี 2543

ค. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทถูกกรมสรรพากรประเมินภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะจำนวน 202 ล้านบาท ในปี 2544 กรณีโอนโครงการโรงงานลำปางซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัทได้ดำเนินการอุทธรณ์การประเมินต่อศาลฎีกา ผลที่สุดของคดียังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ดี บริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินดังกล่าวไว้ในบัญชี

## 21. การจัดประเภทบัญชีใหม่

» บริษัทได้จัดประเภทบัญชีบางหมวดของปี 2543 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินปี 2544

# ข้อมูลอื่นๆ

## 1. การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่) | โทรศัพท์ | ธุรกิจหลัก | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของโฮลดิ้ง (%) | สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **» ธุรกิจซิเมนต์** | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | |
| 1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กิจการลงทุน | 12,236 | 100 | 100 |
| 2. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด | ลำปาง | 0-5422-8266 | ปูนซีเมนต์ | 2,427 | 100 | 100 |
| 3. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | ปูนซีเมนต์ | 2,300 | 100 | 100 |
| 4. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | ปูนซีเมนต์ | 2,500 | 100 | 100 |
| 5. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | ปูนซีเมนต์ | 3,500 | 100 | 100 |
| 6. บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | ปูนซีเมนต์ | 200 | 100 | 100 |
| 7. บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | ปูนฉาบและปูนก่อ | 163 | 100 | 100 |
| 8. บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2555-5000 | คอนกรีตผสมเสร็จ | 1,390 | 100 | 100 |
| **บริษัทร่วมและอื่น ๆ** | | | | | | |
| 9. บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน) | กรุงเทพฯ | 0-2375-4540 | ปูนซีเมนต์ | 7,800 | 10 | 10 |
| 10. Holcim (Bangladesh) Co., Ltd. | บังคลาเทศ | 880-2988-1002-3 | ปูนซีเมนต์ | 3,471 | 10 | 10 |
| **» ธุรกิจปิโตรเคมี** | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | |
| 11. บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-4865 | กิจการลงทุน | 7,108 | 100 | 100 |
| 12. บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3882 | วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก | 7,700 | 39 | 51 |
| 13. บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-4750 | เม็ดพลาสติก | 1,850 | 100 | 100 |
| 14. บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-4750 | เม็ดพลาสติก | 450 | 100 | 100 |
| 15. บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-4750 | เม็ดพลาสติก | 700 | 100 | 100 |
| 16. บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-4750 | เม็ดพลาสติก | 600 | 100 | 100 |
| 17. บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-5442 | บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า | 1,500 | 78 | 78 |
| 18. บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-5442 | บริการใช้สิทธิทางท่อ | 400 | 88 | 88 |
| **บริษัทร่วมและอื่น ๆ** | | | | | | |
| 19. บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-5282 | สารพีทีเอ | 2,800 | 49 | 50 |
| 20. บริษัทสยามโพลิสไตรีน จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2381-1038 | เม็ดพลาสติก | 1,015 | 49 | 50 |
| 21. บริษัทแปซิฟิค พลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2381-1038 | เม็ดพลาสติก | 539 | 48 | 48 |
| 22. บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2381-1038 | เลเทกซ์สังเคราะห์ | 325 | 49 | 50 |
| 23. บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2381-1038 | วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลิสไตรีน | 3,500 | 49 | 50 |
| 24. บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2381-1038 | เม็ดพลาสติก | 3,300 | 49 | 50 |
| 25. บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-2515 | วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก | 60 | 46 | 46 |

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่) | โทรศัพท์ | ธุรกิจหลัก | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของโฮลดิ้ง (%) | สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 26. บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3894 | ผงเมลามีน | 200 | 45 | 45 |
| 27. บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-5814 | วัตถุดิบสำหรับผลิตกระจกเทียม | 1,300 | 45 | 46 |
| 28. บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) | กรุงเทพฯ | 0-2676-6000 | เม็ดพลาสติก | 875 | 26 | 26 |
| 29. บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) | กรุงเทพฯ | 0-2260-1311 | วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก | 3,100 | 22 | 23 |
| 30. บริษัทกรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2679-5120 | วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก | 1,173 | 18 | 18 |
| 31. บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2537-5400 | วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก | 8,483 | 13 | 17 |
| 32. บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) | กรุงเทพฯ | 0-2537-5700 | วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก | 9,580 | 13 | 13 |
| **» ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์** | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | |
| 33. บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กิจการลงทุน/เยื่อกระดาษ | 1,563 | 87 | 87 |
| 34. บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | เยื่อกระดาษ | 300 | 100 | 87 |
| 35. บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กระดาษพิมพ์เขียน | 2,280 | 100 | 87 |
| 36. บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน) | สมุทรปราการ | 0-2394-0622 | กระดาษพิมพ์เขียน | 430 | 100 | 87 |
| 37. บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กระดาษพิมพ์เขียน | 400 | 100 | 87 |
| 38. บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กระดาษคราฟท์ | 250 | 100 | 87 |
| 39. บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กระดาษคราฟท์ | 1,000 | 100 | 87 |
| 40. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด | ปทุมธานี | 0-2529-3370-3 | กล่องกระดาษ | 110 | 70 | 61 |
| 41. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด | สมุทรปราการ | 0-2324-0761 | กล่องกระดาษ | 160 | 70 | 61 |
| 42. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กล่องกระดาษ | 100 | 70 | 61 |
| 43. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กล่องกระดาษ | 280 | 70 | 61 |
| 44. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด | ชลบุรี | 0-3833-8500-1 | กล่องกระดาษ | 180 | 70 | 61 |
| 45. บริษัทซิตี้แพค จำกัด | สระบุรี | 0-3625-1724-8 | กล่องกระดาษ | 450 | 70 | 61 |
| 46. บริษัทนิปปอน ไฮ-แพค (ประเทศไทย) จำกัด | ปราจีนบุรี | 0-3720-8568-70 | กล่องกระดาษ | 416 | 52 | 45 |
| 47. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วี แอนด์ เอส จำกัด | ปทุมธานี | 0-2976-0701-10 | กล่องกระดาษ | 260 | 56 | 49 |
| **บริษัทร่วมและอื่น ๆ** | | | | | | |
| 48. บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด | สมุทรปราการ | 0-2324-0592 | กล่องกระดาษอ็อฟเซ็ท | 500 | 49 | 43 |
| 49. บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) | กรุงเทพฯ | 0-2391-9270 | เยื่อกระดาษ | 1,200 | 25 | 22 |
| **» ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง** | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | |
| 50. บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กิจการลงทุน | 1 | 100 | 100 |
| 51. บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กระเบื้องซิเมนต์ใยธรรมชาติ | 200 | 100 | 100 |
| 52. บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด | สมุทรปราการ | 0-2526-8761 | กระเบื้องซิเมนต์ใยธรรมชาติ | 50 | 100 | 100 |
| 53. บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กระเบื้องหลังคาคอนกรีต | 211 | 75 | 75 |

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่) | โทรศัพท์ | ธุรกิจหลัก | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของโฮลดิ้ง (%) | สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 54. บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพคอุตสาหกรรม จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กระเบื้องหลังคาคอนกรีต | 60 | 75 | 75 |
| 55. บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-5081 | กระเบื้องหลังคาเซรามิก | 200 | 75 | 75 |
| 56. บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด | นนทบุรี | 0-2526-1981 | บล็อกปูถนน | 60 | 100 | 100 |
| 57. บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด | นนทบุรี | 0-2526-1981 | บล็อกปูถนน | 40 | 100 | 100 |
| 58. บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด | นนทบุรี | 0-2526-1981 | แผ่นปูพื้นหินขัดสำเร็จรูป | 148 | 83 | 83 |
| 59. บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด | นนทบุรี | 0-2526-1981 | คอนกรีตสำเร็จรูป | 80 | 100 | 100 |
| 60. บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด | นนทบุรี | 0-2526-1981 | คอนกรีตสำเร็จรูป | 160 | 100 | 100 |
| 61. บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3987 | กิจการลงทุน | 690 | 100 | 100 |
| 62. บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด | สระบุรี | 0-3637-3578-82 | ตัวแบบสำหรับผลิตสุขภัณฑ์ | 125 | 70 | 70 |
| 63. บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด | สมุทรปราการ | 0-2394-2146 | ประตูเหล็ก | 168 | 100 | 100 |
| 64. บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด | สระบุรี | 0-3637-3441-4 | ท่อพลาสติกเสริมใยแก้ว | 350 | 100 | 100 |
| **บริษัทร่วมและอื่น ๆ** | | | | | | |
| 65. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3987 | แผ่นยิปซัม | 150 | 29 | 29 |
| 66. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด | สระบุรี | 0-3637-3503-9 | แผ่นยิปซัม | 470 | 29 | 29 |
| 67. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด | สงขลา | 0-7447-2142-8 | แผ่นยิปซัม | 120 | 29 | 29 |
| **» ธุรกิจเซรามิก** | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | |
| 68. บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กิจการลงทุน | 1,030 | 100 | 100 |
| 69. บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-4094-9 | กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก | 450 | 100 | 100 |
| 70. บริษัทเดอะโสสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2913-2156-62 | กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก | 960 | 90 | 90 |
| 71. PT. Surya Siam Keramik | อินโดนีเซีย | 622-1538-0811 | กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก | 87 | 66 | 66 |
| 72. Beijing Cementhai Ceramic Co., Ltd. | จีน | 8610-8291-2233 | กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก | 767 | 69 | 69 |
| **บริษัทร่วมและอื่น ๆ** | | | | | | |
| 73. บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2913-2156-62 | กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก | 400 | 45 | 45 |
| 74. บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2973-5040-54 | อุปกรณ์สุขภัณฑ์ | 80 | 36 | 36 |
| 75. บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2973-5040-54 | อุปกรณ์สุขภัณฑ์ | 200 | - | 36 |
| 76. บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2973-5101-7 | อุปกรณ์สุขภัณฑ์ | 200 | 33 | 45 |
| 77. มาริวาซา แมนูแฟคเจอริ่ง อิงค์ | ฟิลิปปินส์ | 63-2655-0281 | กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก | 909 | 40 | 46 |
| 78. Siam Mariwasa TOTO, Inc. | ฟิลิปปินส์ | 63-2655-0281 | อุปกรณ์สุขภัณฑ์ | 430 | 21 | 30 |
| **» ธุรกิจจัดจำหน่าย** | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | |
| 79. บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กิจการลงทุน | 825 | 100 | 100 |
| 80. บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | ค้าขายระหว่างประเทศ | 400 | 100 | 100 |

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่) | โทรศัพท์ | ธุรกิจหลัก | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของโฮลดิ้ง (%) | สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 81. บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | ค้าขายในประเทศ | 545 | 100 | 100 |
| 82. บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | ขนถ่ายปูนซิเมนต์ | 40 | 100 | 100 |
| **บริษัทร่วมและอื่น ๆ** | | | | | | |
| 83. บริษัทไทยพรอสเพอริตี เทอมินอล จำกัด | สมุทรปราการ | 0-2384-7591 | ท่าเทียบเรือสินค้า | 100 | 50 | 50 |
| 84. บริษัทท่าเรือระยอง จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2618-8100 | ท่าเทียบเรือสินค้า | 640 | 38 | 38 |
| **» ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง** | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | |
| 85. บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กิจการลงทุน | 1 | 100 | 100 |
| 86. บริษัทเหล็กซิเมนต์ไทย จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-2617 | กิจการลงทุน | 1,250 | 100 | 100 |
| 87. บริษัทเหล็กสยาม (2001) จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-4072 | เหล็กก่อสร้าง | 1 | 100 | 100 |
| 88. บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | เหล็กก่อสร้าง | 1,750 | 100 | 100 |
| 89. บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | วัสดุทนไฟและฉนวนใยแก้ว | 300 | 100 | 100 |
| 90. บริษัทสยามวิจัยและพัฒนา จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2585-9677 | วิจัยผลิตภัณฑ์ | 100 | 100 | 100 |
| **บริษัทร่วมและอื่น ๆ** | | | | | | |
| 91. บริษัทสยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-4065 | เหล็กก่อสร้าง | 260 | 100 | 100 |
| 92. บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด | สระบุรี | 0-3637-3570 | แบตเตอรี่รถยนต์และแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ | 345 | 69 | 69 |
| 93. บริษัทสยามเอ็นจีเค เทคโนเซรา จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | วัสดุรองเผาในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ | 40 | 29 | 29 |
| 94. บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ | 7,800 | 46 | 46 |
| 95. บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2909-0300 | เครื่องยนต์ดีเซลการเกษตร | 208 | 42 | 42 |
| 96. บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด | สระบุรี | 0-3633-6531-45 | เหล็กหล่อรูปพรรณ | 300 | 30 | 30 |
| 97. บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด | ชลบุรี | 0-3821-5011-9 | ชิ้นส่วนยานยนต์ | 240 | 30 | 30 |
| 98. บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดรี บางปะกง จำกัด | ชลบุรี | 0-3821-4963-70 | เหล็กหล่อรูปพรรณ | 475 | 30 | 30 |
| 99. บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด | ปทุมธานี | 0-2529-3518-22 | ชิ้นส่วนโลหะยานยนต์ | 85 | 29 | 30 |
| 100. บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | เหล็กแผ่นรีดเย็น | 9,000 | 20 | 20 |
| 101. บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด | ชลบุรี | 0-3849-0680 | หลอดแก้วสำหรับหลอดภาพโทรทัศน์ | 1,600 | 27 | 27 |
| 102. บริษัทมูซาชิออโต้พาร์ท จำกัด | ปทุมธานี | 0-2529-1753 | ชิ้นส่วนจักรยานยนต์ | 200 | 21 | 21 |
| 103. บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด | สมุทรปราการ | 0-2386-1000 | รถยนต์ | 7,520 | 10 | 10 |
| 104. บริษัทยางสยามพระประแดง จำกัด | สมุทรปราการ | 0-2384-4171 | ยางรถยนต์ | 200 | 40 | 40 |
| 105. บริษัทยางสยามอุตสาหกรรม จำกัด | สระบุรี | 0-3637-3276 | ยางรถบรรทุก | 400 | 40 | 40 |
| 106. บริษัทสยามมิชลิน จำกัด | ชลบุรี | 0-3849-0534 | ยางรถยนต์ | 500 | 40 | 40 |
| 107. บริษัทสยามมิชลินมาร์เก็ตติ้งแอนด์เซลส์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2619-3000-19 | ยางรถยนต์ | 200 | 40 | 40 |
| 108. บริษัทสยามสตีลคอร์ด จำกัด | ระยอง | 0-3889-2100 | เส้นลวดเสริมหน้ายางลวดขอบหน้ายาง | 760 | 40 | 40 |
| 109. บริษัทแม่พิมพ์ยางไทย จำกัด | ชลบุรี | 0-3849-0534 | แม่พิมพ์ยาง | 15 | 40 | 40 |

| ชื่อบริษัท | สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่) | โทรศัพท์ | ธุรกิจหลัก | ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของโฮลดิ้ง (%) | สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 110. บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด | สระบุรี | 0-3637-3311 | กระทะล้อรถยนต์ | 428 | 30 | 30 |
| 111. บริษัทไทยโตไกคาร์บอนโปรดักท์ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2266-3232 | คาร์บอนแบล็ก | 800 | 20 | 22 |
| 112. บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) | กรุงเทพฯ | 0-2280-0985 | ประกันภัย | 120 | 21 | 21 |
| 113. บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด | ชลบุรี | 0-3849-0232 | หลอดภาพโทรทัศน์ | 1,700 | 48 | 48 |
| 114. บริษัทซีอาร์ทีดิสเพลย์เทคโนโลยี จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | หลอดภาพแสดงผลเครื่องคอมพิวเตอร์ | 2,000 | - | 48 |
| 115. บริษัทไทยอิเล็กตรอนกัน จำกัด | ชลบุรี | 0-3895-4756-63 | ปืนอิเล็กตรอน | 120 | - | 48 |
| 116. บริษัทนวโลหะไทย จำกัด | สระบุรี | 0-3633-6531-45 | เหล็กหล่อรูปพรรณ | 308 | 20 | 25 |
| 117. บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด | ชลบุรี | 0-3821-3421 | เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ | 850 | 4 | 4 |
| **» ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้** | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | |
| 118. บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน) | กรุงเทพฯ | 0-2586-3333 | กิจการลงทุน | 72 | 100 | 100 |
| 119. บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-2059 | กิจการลงทุน | 1 | 100 | 100 |
| 120. บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-2059 | สวนอุตสาหกรรม | 2,220 | 100 | 100 |
| 121. บริษัทเอสไอแอลที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-2059 | สวนอุตสาหกรรม | 500 | 100 | 100 |
| 122. บริษัทอาร์ไอแอล 1996 จำกัด | กรุงเทพฯ | 0-2586-2059 | สวนอุตสาหกรรม | 1,100 | 100 | 100 |

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

## 2. สรุปสารสนเทศสำคัญ

### 1. ข้อมูลทั่วไป

**1.1 บริษัท** (ปกหน้าและปกหลัง)

**1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**
(หน้า 86-90)

**1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ**

- **นายทะเบียนหุ้น**
  บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
  โทร. 0-2359-1200-1 โทรสาร. 0-2359-1259
- **ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**
  บริษัทเงินทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- **สำนักงานผู้ตรวจบัญชีและผู้สอบบัญชี**
  บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ ถลาง จำกัด
  989 อาคารสยามทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนพระรามที่ 1
  ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โดยนายเมธี รัตนศรีเมธา
  หรือนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ หรือนางสาววิภา จินดานุวัฒน์
  โทร. 0-2658-5000 โทรสาร. 0-2658-0660-3
- **ที่ปรึกษากฎหมาย**
  บริษัทกฎหมายซิเมนต์ไทย จำกัด
- **ที่ปรึกษาทางการเงิน**
  ไม่มี
- **ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ**
  ไม่มี
- **สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ**
  ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินในและต่างประเทศ
  ประมาณ 20 ราย

### 2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

**2.1 ข้อมูลจากงบการเงิน** (หน้า 2-3)

**2.2 อัตราส่วนทางการเงิน** (หน้า 2-3)

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

**3.1 สรุปสาระสำคัญ** (หน้า 12-37)

**3.2 สัดส่วนรายได้ของแต่ละกลุ่ม** (หน้า 12-37)

### 4. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและจัดการความเสี่ยงต่างๆ อย่างเหมาะสม โดยเฉพาะความเสี่ยงทางด้านการเงิน ซึ่งได้แก่ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการให้สินเชื่อ การกำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกัน และการติดตามหนี้ รวมทั้งมีการใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ

เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนที่มีนัยสำคัญ (ทั้งนี้ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 21)

## 5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 5.1 ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท

(ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2544)

หน่วย : หุ้น

| ชื่อ | จำนวนหุ้นสามัญ | ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด |
|---|---|---|
| 1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ | 36,000,000 | 30.00 |
| 2. บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก | 8,332,064 | 6.94 |
| 3. บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด | 6,725,000 | 5.60 |
| 4. HSBC Bank Public Company Limited | 3,698,050 | 3.08 |
| 5. Littledown Nominees Limited 5 | 2,811,944 | 2.34 |
| 6. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) | 2,490,940 | 2.08 |
| 7. HSBC (Singapore) Nominees Pte., Ltd. | 2,369,951 | 1.97 |
| 8. Boston Safe Deposit and Trust Company | 1,916,200 | 1.60 |
| 9. State Street Bank and Trust Company | 1,644,360 | 1.37 |
| 10. สำนักงานพระคลังข้างที่ | 1,547,300 | 1.29 |

### 5.2 การจัดการ

**(1) โครงสร้างการจัดการ** (หน้า 8-9)

**กรรมการบริษัท**

**1. นายเชาวน์ ณศีลวันต์**

ประธานกรรมการ

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (เครื่องกล) เกียรตินิยม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science Degree (Mechanical Engineering), Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Mechanical Engineering Degree, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Doctor of Science Degree (Mechanical Engineering), Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Doctor of Technology, Asian Institute of Technology

**ประสบการณ์**

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม
- ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
- สมาชิกวุฒิสภา
- ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- องคมนตรี
- กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| SCC | 400 | - |

SCC - หุ้นสามัญของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**2. นายโอสถ โกศิน**

รองประธานกรรมการ

**การศึกษา**

- เนติบัณฑิตไทย
- Barrister at Law, Lincoln's Inn ประเทศอังกฤษ
- รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 6 (วปอ. 6)

**ประสบการณ์**

- วุฒิสมาชิก และสมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- เลขาธิการสำนักงานส่งเสริมสินค้าขาออก
- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- ประธานกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการกฤษฎีกาคณะที่ 10 คณะกรรมการกฤษฎีกา

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| - | - | - |

**3. พลอากาศตรีกำธน สินธวานนท์**

กรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  - สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
  - มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
  - มหาวิทยาลัยสยาม
- รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

- หลักสูตรประธานกรรมการ
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- สมาชิกวุฒิสภา
- ผู้ว่าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- นายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิสวนหลวง ร.๙

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- องคมนตรี
- ประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- รองประธานมูลนิธิโครงการหลวง
- รองประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.๙

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| scc-d | 33,000 | - |
| spp-d | 15,000 | 15,000 |

scc-d - หุ้นกู้ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
spp-d - หุ้นกู้ของบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

**4. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา**

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า (เกียรตินิยม)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)
  Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิทยาลัยโยนก
- วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- คณะกรรมการตรวจสอบ... ความคาดหวังที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**ประสบการณ์**

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- วุฒิสมาชิก
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ประธานคณะกรรมาธิการ การเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม วุฒิสภา
- ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการ บริษัทชินแซทเทลไลท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ พิจารณาเงินเดือนแห่งชาติ (กงช.)
- กรรมการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
  บริษัทสัมมากร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
  สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- กรรมการ มูลนิธิราชสุดา
- กรรมการ การประถมศึกษาแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ มูลนิธิศึกษาพัฒน์

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| scc-d | 38,000 | 5,000 |
| spp-d | 3,000 | 3,000 |

scc-d - หุ้นกู้ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
spp-d - หุ้นกู้ของบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

**5. นายเสนาะ อูนากูล**

กรรมการ

**การศึกษา**

- ประกาศนียบัตรการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์
  University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์
  Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์
  Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  - มหาวิทยาลัยขอนแก่น
  - มหาวิทยาลัยบูรพา
  - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตร์การพัฒนาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- สังคมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- พาณิชศาสตร์และการบัญชีดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์**

- ผู้ชำนาญการคลัง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- เศรษฐกร สภาพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการกองวางแผนเศรษฐกิจและสังคม
- รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
- ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา
- รองนายกรัฐมนตรี
- ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- กรรมการกองทุนรวมไทยฟันด์
- กรรมการกองทุนรวมไทยแลนด์ฟันด์
- ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทพรีเมียร์

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
- รองประธานกรรมการ สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- กรรมการ บริษัทโดลไทยแลนด์ จำกัด

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| - | - | - |

**6. นายศิววงศ์ จังคศิริ**

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การจัดการอุตสาหกรรม Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

- สมาชิกสภานิติบัญญัติ
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- วุฒิสมาชิก
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการ บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทยูนิไทยไลน์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| - | - | - |

**7. นายสุเมธ ตันติเวชกุล**

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

- พ.ร.บ.ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ : กรรมการและผู้บริหารต้องรู้อะไร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- คณะกรรมการตรวจสอบ... ความคาดหวังที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**ประสบการณ์**

- เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- เลขาธิการคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

- กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| - | - | - |

**8. นายยศ เอื้อชูเกียรติ**

กรรมการ

กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

**การศึกษา**

- ปริญญาตรีวิศวกรรม (โยธา)
  University of London ประเทศอังกฤษ

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

- หลักสูตรประธานกรรมการ
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด
- รองประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร
  บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน
  สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- ประธานกรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทวังสินทรัพย์ จำกัด

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| scc | 25,000 | - |

scc - หุ้นสามัญของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**9. นายปรีชา อรรถวิภัชน์**

กรรมการ

กรรมการตรวจสอบ

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาอุตสาหการ
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**

- อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร
  บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทไทยแอลเอ็นจีเพาเวอร์ จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทที่แอลพี โคเจเนอเรชั่น จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
  บริษัททุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทอลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทแพน-เปเปอร์ จำกัด
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ชำนาญการพิเศษระดับวุฒิวิศวกร
  สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สภาวิศวกร
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทชัยนันท์บางพลีปาร์คแลนด์ จำกัด

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| - | - | - |

**10. นายพนัส สิมะเสถียร**

กรรมการ

**การศึกษา**

- ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- B.A. Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ
  Claremont Men's College, California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก วิชาการบัญชี
  University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

- Director Certification Program
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

- อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- อธิบดีกรมสรรพากร
- ปลัดกระทรวงการคลัง
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ ธนาคารออมสิน
- ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด
- ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ
  คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อการปฏิรูปสถาบันการเงิน

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการ ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจ
- รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
  บริษัทบางกอกอินเตอร์คอนติเนนตอลโฮเต็ลส์ จำกัด
- กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- รองประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| - | - | - |

**11. นายอาสา สารสิน**

กรรมการ

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี (สาขาบริหารธุรกิจ)
  Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**

- อธิบดีกรมเศรษฐกิจ
- เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยี่ยม
  และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป
- อธิบดีกรมการเมือง
- ปลัดกระทรวงต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ
- ประธานกิตติมศักดิ์ มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทที่โอเอ
- ประธานกรรมการ บริษัทอมตะ ซิตี้ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทเกษร โฮลดิ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริหาร
  มูลนิธิเพื่อสถาบันการศึกษาวิชาการจัดการแห่งประเทศไทย (IMET)
- กรรมการ บริษัทมิตรสยามอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัทวีนิไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กองทุนไทยไพร์มฟันด์
- กรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
  บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อม
- นายกสมาคม ไทย-ลาว
- ที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิคบริวเวอรี่ จำกัด

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| scc | 1,000 | - |

scc - หุ้นสามัญของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**12. นายชุมพล ณ ลำเลียง**

กรรมการผู้จัดการใหญ่

**การศึกษา**

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
  University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

- หลักสูตรประธานกรรมการ
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

- เจ้าหน้าที่ World Bank, International Finance Corporation
- กรรมการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด
- กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
  ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- กรรมการ บริษัท SembCorp Industries, Singapore
- กรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

**การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือ**

| บริษัท | จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2544 |
|---|---|---|
| scc | 150,100 | - |

scc - หุ้นสามัญของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**13. นายวรพล เจนนภา**

เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท
(ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2545)

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

### คณะกรรมการ

**กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และวิธีการลงนามผูกพันบริษัท**

กรรมการของบริษัทสองคนลงชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่สรุปที่สำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการจะมอบอำนาจให้แก่กรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ บุคคลหรือนิติบุคคลก็ได้ ให้กระทำร่วมกันหรือแยกกันเพื่อกระทำอย่างหนึ่งอย่างใดตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทโดยให้ค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการกำหนด คณะกรรมการมีสิทธิเปลี่ยนแปลงหรือถอนอำนาจที่ได้มอบให้ไว้แก่บุคคลนั้น หรือให้บุคคลนั้นพ้นจากหน้าที่และแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้นแทนในเมื่อพิจารณาเห็นเหมาะสม

   บุคคลผู้ได้รับมอบอำนาจหรือแต่งตั้งนั้นจะต้องปฏิบัติงานตามข้อบังคับ คำสั่งและนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
3. ตามข้อบังคับของบริษัทคณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง
4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

   คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ โดยต้องระบุเหตุผลในการขอเรียกประชุมให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี รายงานประจำปีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด
6. คณะกรรมการมีอำนาจเสนอผลกำไรที่ได้ในปีใดหรือที่สะสมไว้ในปีก่อนออกจ่ายเป็นเงินปันผลในปีใดๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือเสนอให้จัดผลกำไรเป็นประการอื่นก็ได้

   คณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### คณะกรรมการตรวจสอบ

**คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย**

1. พล.อ.ต.กำธน สินธวานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล กรรมการตรวจสอบ
4. นายศิววงศ์ จังคศิริ กรรมการตรวจสอบ
5. นายปรีชา อรรถวิภัชน์ กรรมการตรวจสอบ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่**

ให้กรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแล สอบทาน ให้มีระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใสถูกต้องและเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. สอบทานระบบการตรวจสอบการทุจริตภายในองค์กร
7. สอบทานระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
10. กำกับดูแล สอบทาน และให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
11. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
13. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
14. พิจารณางบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย และในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

### คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

**คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วย**

1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
   ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายศิววงศ์ จังคศิริ
   กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายยศ เอื้อชูเกียรติ
   กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่**

1. เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ฝ่ายจัดการ (Management Incentive) โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการเป็นรายบุคคล และในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีแก่ฝ่ายจัดการเป็นรายบุคคลก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูงก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

### ผู้บริหาร

ผู้บริหารระดับสูงของเครือซิเมนต์ไทยนอกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีจำนวน 9 คน ได้แก่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ จำนวน 3 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจในเครือฯ ได้แก่ กระดาษ ปิโตรเคมี ซิเมนต์ วัสดุก่อสร้าง เซรามิค ค้าวัสดุ โดยผู้บริหารดังกล่าว รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 10 คนนี้จะเป็นคณะจัดการเครือฯ ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่วางไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

### ทำเนียบคณะจัดการเครือฯ

**1. นายชุมพล ณ ลำเลียง**
กรรมการผู้จัดการใหญ่

**การศึกษา**
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
  University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**
- หลักสูตรประธานกรรมการ
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**
- เจ้าหน้าที่ World Bank, International Finance Corporation
- กรรมการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด
- กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
  ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

**2. นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์**
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

**การศึกษา**
- ปริญญาตรี พาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**
- Director Certification Program
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**
- President, Tile Cera, Inc., U.S.A.
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**3. นายชลาลักษณ์ บุนนาค**
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

**การศึกษา**
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  Carnegie-Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)

**4. นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล**

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซิเมนต์ไทย จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**5. นายสมบูรณ์ ชัชวาลย์**

กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์(โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

**ประสบการณ์**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

**6. นายอภิพร ภาษวัธน์**

กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  University of Wisconsin ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  University of Wisconsin ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด

**7. นายสบสันติ์ เกตุสุวรรณ**

กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด

**8. นายขจรเดช แสงสุพรรณ**

กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์**

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

**9. นายกานต์ ตระกูลฮุน**

กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**

- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- Executive Vice President
  PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama, Indonesia
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด

**10. นายดุสิต นนทะนาคร**

กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา)
  Youngstown State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  University of California, Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด

## เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

**1. นายผดุงเดช อินทรลักษณ์**

ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (การเงินและการคลัง)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์
  University of Kent, Canterbury ประเทศอังกฤษ

**ประสบการณ์**

- หัวหน้าส่วนการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**2. นายอำพล เรืองธุระกิจ**

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี พาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี (ทฤษฎีบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of California, Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์**

- ผู้จัดการสำนักงานระบบข้อมูลและพัฒนาธุรกิจ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด

**(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร**

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้ดังนี้

1. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งชุด
2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้นและให้เลือกเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นสำหรับการลงมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแต่ละคน ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการทั้งคณะทำหน้าที่สรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2545 คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการบริษัทและที่ปรึกษาคณะกรรมการรวมจำนวน 4 คน เป็นผู้พิจารณาสรรหา เพื่อให้คณะกรรมการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

กรรมการบริษัทส่วนใหญ่รวมทั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายใดรายหนึ่ง

**(3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหาร**

**1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ก. ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัทในฐานะกรรมการในรูปบำเหน็จกรรมการ รวม 13 คน (รวมลาออกระหว่างปี 1 คน) ในปี 2544 รวมทั้งสิ้น 11,196,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| **1. นายเชาวน์ ณศีลวันต์** | | |
| ประธานกรรมการ | 1,296,000 | บาท |
| **2. นายโอสถ โกศิน** | | |
| รองประธานกรรมการ | 864,000 | บาท |
| **3. พลอากาศตรีกำธน สินธวานนท์** | | |
| กรรมการ | 864,000 | บาท |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ | 180,000 | บาท |
| **4. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา** | | |
| กรรมการ | 864,000 | บาท |
| กรรมการตรวจสอบ | 120,000 | บาท |
| **5. นายเสนาะ อูนากูล** | | |
| กรรมการ | 864,000 | บาท |
| **6. นายศิววงศ์ จังคศิริ** | | |
| กรรมการ | 864,000 | บาท |
| กรรมการตรวจสอบ | 60,000 | บาท |
| **7. นายสุเมธ ตันติเวชกุล** | | |
| กรรมการ | 864,000 | บาท |
| กรรมการตรวจสอบ | 120,000 | บาท |
| **8. นายยศ เอื้อชูเกียรติ** | | |
| กรรมการ | 864,000 | บาท |
| **9. นายปรีชา อรรถวิภัชน์** | | |
| กรรมการ | 864,000 | บาท |
| กรรมการตรวจสอบ | 60,000 | บาท |
| **10. ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล** | | |
| (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2544) | | |
| กรรมการ | 360,000 | บาท |
| **11. นายพนัส สิมะเสถียร** | | |
| กรรมการ | 864,000 | บาท |
| **12. นายอาสา สารสิน** | | |
| (ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2544) | | |
| กรรมการ | 360,000 | บาท |
| **13. นายชุมพล ณ ลำเลียง** | | |
| กรรมการผู้จัดการใหญ่ | 864,000 | บาท |
| **รวม** | **11,196,000** | **บาท** |

**หมายเหตุ**

ลำดับที่ 1 และ 2 มีรถประจำตำแหน่ง

ข. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (คณะจัดการเครือฯ) ที่ได้รับจากบริษัทในรูปเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นเงิน รวม 11 คน (รวมลาออกระหว่างปี 1 คน) ในปี 2544 รวมทั้งสิ้น 92,965,500 บาท

**2. ค่าตอบแทนอื่น**

ในปี 2544 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหาร (คณะจัดการเครือฯ) ในฐานะพนักงานของบริษัท จำนวน 7,192,200 บาท และมีรถประจำตำแหน่ง

**(4) การกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในด้านการกำกับและติดตามการวัดผลการดำเนินงานของแต่ละกิจการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะจัดการ เป็นผู้กำกับ ดูแลกิจการ ทั้งในระดับบริษัท ระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเครือฯ โดยมีกำหนดการ ประชุมและรายงานตามรูปแบบที่กำหนดเป็นมาตรฐานทุกๆ เดือนเป็นอย่างน้อย รวมทั้งได้มีการกำกับดูแลในระดับคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยในอีกระดับหนึ่ง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการสั่งการให้แก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานของกิจการอย่างถูกต้องและเหมาะสม

**(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดเป็นจรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทยว่า "พนักงานย่อมไม่หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลของเครือซิเมนต์ไทย แม้ว่าเครือซิเมนต์ไทยอาจจะไม่เสียประโยชน์ใดๆก็ตาม" ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีบทลงโทษไว้อย่างชัดเจนในการที่ผู้บริหารหรือพนักงานจะนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงเท่านั้นที่จะได้รับข้อมูล นอกจากนั้น ในด้านระบบงานคอมพิวเตอร์ ข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดบุคคลที่มีสิทธิในการเรียกใช้ข้อมูลภายในโดยมีรหัสผ่านเฉพาะบุคคลในการเข้าสู่ระบบไว้

**(6) การควบคุมภายใน**

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ โดยใช้หลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ของบรรษัทภิบาลที่ดี เป็นแนวทางหลักในการปฏิบัติงาน สำหรับการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2544 โดยสำนักงานตรวจสอบ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบพบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยไม่มีข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ (ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบหน้า 40)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้ บริษัทสำนักงาน เอสจีวี ณ ถลาง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินผลและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทสำนักงาน เอสจีวี ณ ถลาง จำกัด ได้รายงานไว้ว่า "สำนักงานไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544"

## 6. รายการระหว่างกัน

ยกเว้นการถือหุ้นในบริษัทในเครือซิเมนต์ไทยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว กรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่ได้มีส่วนในการถือหุ้นใดๆ ในบริษัทอื่นในเครือซิเมนต์ไทย ดังนั้นรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย จึงเป็นธุรกรรมระหว่างบริษัทต่อบริษัทตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกตลาดด้วยการเทียบเคียงราคากับตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน สามารถต่อรองตกลงราคาได้ตามสมควร รายการระหว่างกันส่วนใหญ่ได้แก่ การซื้อขายสินค้าและบริการระหว่างกัน

## 7. วิเคราะห์

ปี 2544 งบการเงินรวมมีรายได้รวม 122,643 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 118,227 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,416 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 โดยยอดขายรวมส่วนใหญ่มาจากธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 7,634 ล้านบาท เนื่องจากมีกำไรจากการขายเงินลงทุนสุทธิภาษี 2,837 ล้านบาท ในขณะที่มีกำไรจากผลการดำเนินงาน 4,797 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานส่วนใหญ่มาจากธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย เท่ากับ 235,981 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 12,706 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 สินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน-สุทธิ ร้อยละ 33, สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มร้อยละ 25 และสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 19 ของสินทรัพย์รวม

## 8. งบการเงิน (หน้า 40-85)