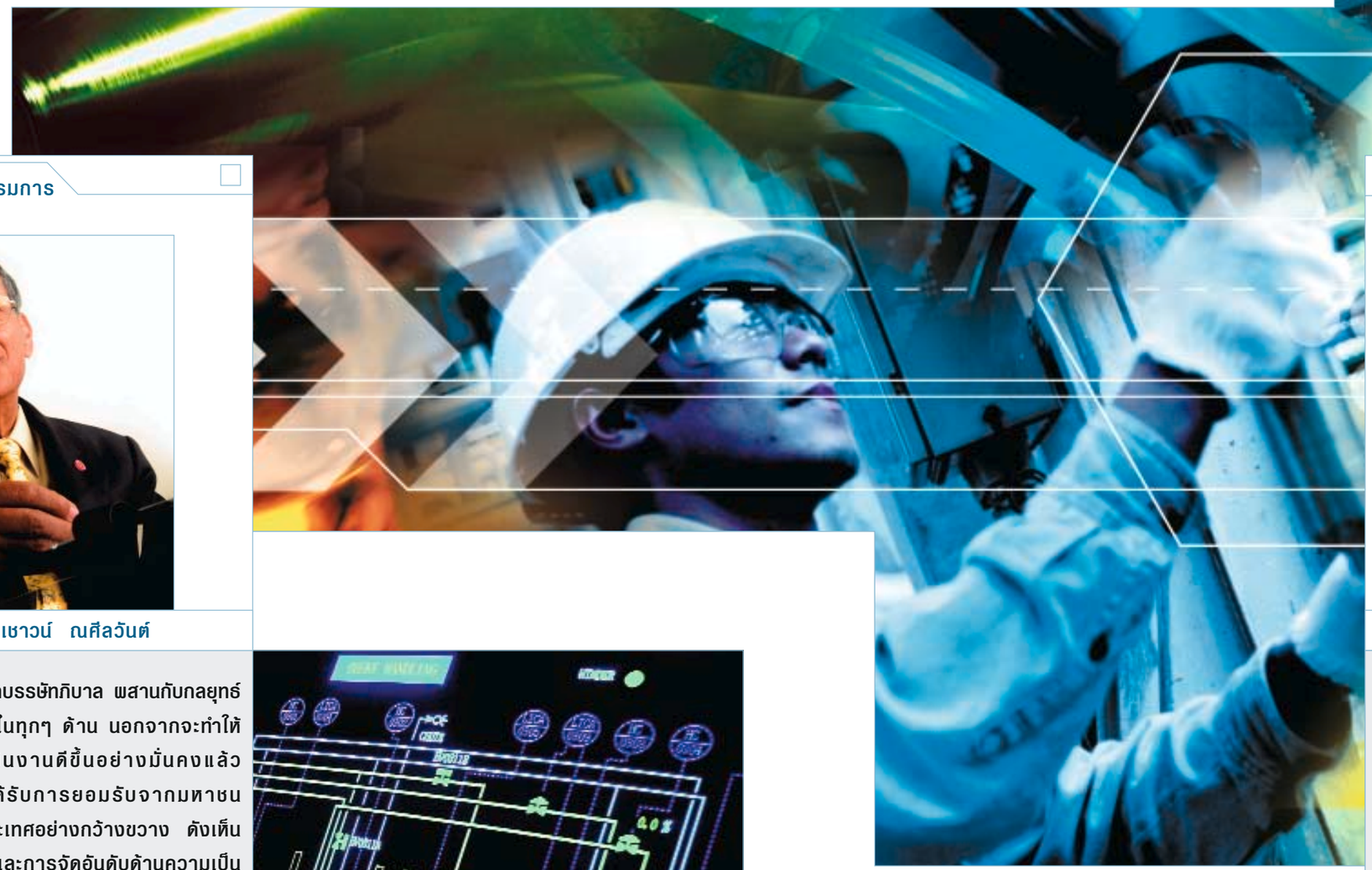
ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2545	2544	2543	2542	2541
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้	**130,072**	122,643	128,197	101,851	105,236
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	**121,402**	117,593	123,904	99,770	107,977
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชีรวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน (Total EBITDA)	**31,403**	34,511	30,832	28,600	23,935
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนรายการพิเศษ*	**11,142**	4,797	1,313	(3,821)	22,672
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**14,604**	7,634	41	(4,785)	19,301
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**17,943**	14,252	10,963	4,669	18,979
งบดุล (ล้านบาท)					
สินทรัพย์	**235,644**	235,981	260,309	266,348	290,297
หนี้สิน	**147,714**	169,896	195,549	202,000	214,124
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	**87,931**	66,085	64,760	64,348	76,173
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**75,624**	57,311	54,133	50,006	57,623
หุ้น					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	**120**	120	120	120	120
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	**630**	478	451	417	480
กำไรต่อหุ้น (บาท)	**122**	64	-	(40)	161
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	**10**	-	-	-	-
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	**11**	6	-	(5)	18
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	**22**	14	-	(9)	34
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	**6**	3	-	(2)	6

* กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ และค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน

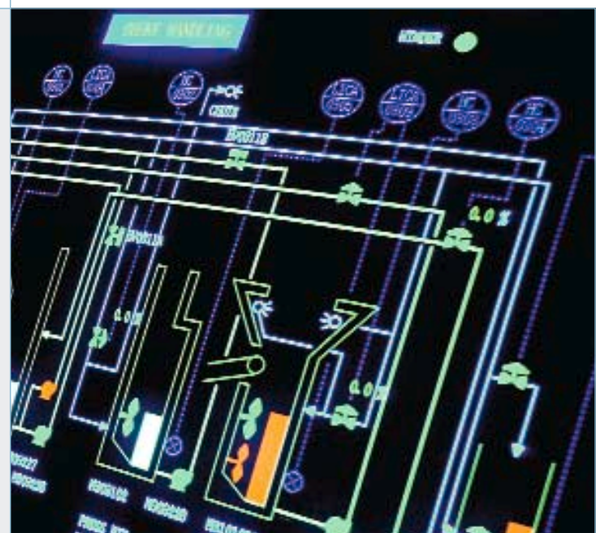
สารจากคณะกรรมการ



ประธานกรรมการ

เชาวน์ ณศีลวันต์

การดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล ผสานกับกลยุทธ์ที่มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในทุกๆ ด้าน นอกจากจะทำให้เครือฯ มีผลการดำเนินงานดีขึ้นอย่างมั่นคงแล้ว ยังส่งผลให้เครือฯ ได้รับการยอมรับจากมหาชนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างกว้างขวาง ดังเห็นได้จากการได้รับรางวัลและการจัดอันดับด้านความเป็นผู้นำจากสถาบันที่น่าเชื่อถือ ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติในด้านต่างๆ อยู่เสมอ



กรรมการผู้จัดการใหญ่

ชุมพล ณ ลำเลียง

ปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทยที่สรุปได้ใจความว่า 'คุณภาพและเป็นธรรม' ประกอบกับโครงสร้างองค์กรที่คล่องตัวเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม รวมทั้งความร่วมมือร่วมใจด้วยดีจากพนักงานทุกระดับ ภายใต้ระบบการบริหารจัดการด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพโปร่งใส และได้มาตรฐานระดับโลก ส่งผลให้เครือฯ มีผลการดำเนินงานดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เติบโตอย่างมั่นคงแข็งแกร่ง และเป็นที่ยอมรับมากยิ่งขึ้น

สารจากคณะกรรมการ

ปี 2545 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวจากปีที่ผ่านมา โดยมีการขยายตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยชี้วัดได้แก่ อัตราเงินเฟ้ออยู่ในระดับต่ำ ค่าเงินมีเสถียรภาพ การใช้จ่ายภาคเอกชนเพิ่มขึ้น อัตราการว่างงานที่ต่ำลง และมูลค่าการส่งออกยังคงขยายตัว ถึงแม้ไตรมาสสุดท้ายจะมีผลกระทบจากภัยน้ำท่วม

ผลการดำเนินงานของเครือซิเมนต์ไทย ในปี 2545 ดีกว่าปีที่ผ่านมาค่อนข้างมาก โดยเฉพาะธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ ปิโตรเคมี และซิเมนต์ ตามความต้องการสินค้าเพิ่มสูงขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล รวมทั้งสภาวะอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากสภาพคล่องล้นตลาด ส่งผลให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์กระเตื้องขึ้น

ปี 2545 เป็นปีที่เครือฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นจากการดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจหลัก และการดำเนินนโยบายทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เครือฯ มีแผนจะลดหนี้สินลงอย่างต่อเนื่อง โดยไม่มีหนี้ต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความมั่นคงในโครงสร้างทางการเงินของเครือฯ ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

เครือฯ ยังสามารถเพิ่มมูลค่าการส่งออกสินค้าได้มากขึ้น และครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วโลก ปัจจุบันมูลค่าการส่งออกของเครือฯ คิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของมูลค่าขายทั้งหมด

ตั้งแต่ 1 มกราคม 2546 เป็นต้นไป เครือซิเมนต์ไทยได้ปรับโครงสร้างการบริหารงานให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยรวมธุรกิจวัสดุก่อสร้างและธุรกิจเซรามิกเข้าด้วยกัน จัดตั้งเป็นธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและความได้เปรียบในการแข่งขันให้กับทั้งสองธุรกิจยิ่งขึ้น

ปีที่ผ่านมา เครือฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเครือฯ ผลจากการดำเนินงานอย่างเปิดเผย โปร่งใส และตรวจสอบได้ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล Disclosure Award 2002 จากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และรางวัล Best Investor Relations by a Thai Company จากการจัดร่วมกันโดย Investor Relations Magazine กับ The Asian Wall Street Journal ในฐานะที่มีความเป็นเลิศด้านการสร้างความสัมพันธ์กับนักวิเคราะห์และนักลงทุน

เครือซิเมนต์ไทยยังคงมุ่งเน้นระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management: TQM) โดยกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกเรื่องการเพิ่มผลผลิตและพัฒนาประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ผลจากความทุ่มเทในเรื่องดังกล่าว ทำให้ธุรกิจซิเมนต์ประสบความสำเร็จอย่างสูงในฐานะผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของโลกที่ได้รับรางวัล Deming Prize จากสมาพันธ์นักวิทยาศาสตร์และวิศวกรแห่งประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือเป็นรางวัลสูงสุดด้าน TQM ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางทั่วโลก

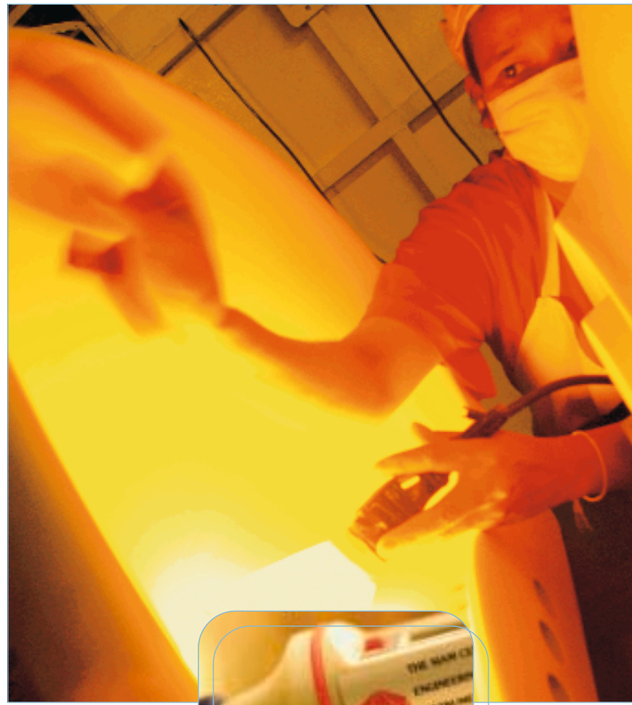
สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2545 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 130,072 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2544 ร้อยละ 6 และมีกำไรสุทธิ 14,604 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยรวม คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 26 มีนาคม 2546 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราหุ้นละ 30 บาท

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า พนักงาน รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัทฯ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะมุ่งมั่นดำเนินงานด้วยหลักคุณธรรมและบรรษัทภิบาลที่ดีให้เกิดผลสูงสุดสมกับความเชื่อถือและไว้วางใจที่ได้รับ และจะพัฒนาขีดความสามารถของเครือฯ ให้ดำรงความแข็งแกร่งและเป็นผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในประเทศและภูมิภาคที่พร้อมก้าวทันกระแสของโลกที่ไม่หยุดนิ่งต่อไป

กรุงเทพมหานคร วันที่ 6 มีนาคม 2546

เชาวน์ ณศีลวันต์
ประธานกรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่



ผังการบริหารงาน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)*

- คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
- คณะกรรมการตรวจสอบ
  - สำนักงานตรวจสอบ
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

กรรมการผู้จัดการใหญ่

- คณะจัดการเครือซิเมนต์ไทย
- หน่วยงานส่วนกลาง
- บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)*
- บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด
- บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)

* บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

เชาวน์ ณศีลวันต์	ประธานกรรมการ
กำธน สินธวานนท์	กรรมการ
พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการ
เสนาะ อูนากูล	กรรมการ
ศิวงศ์ จังคศิริ	กรรมการ
สุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการ
ยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
ปรีชา อรรถวิภัชน์	กรรมการ
พนัส สิมะเสถียร	กรรมการ
อาสา สารสิน	กรรมการ
บุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	กรรมการ
ชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการ
วรพล เจนนภา	เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

คณะจัดการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
กานต์ ตระกูลฮุน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
สมบูรณ์ ชัชวาลย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
อภิพร ภาษวัธน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด
สบสันติ์ เกตุสุวรรณ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
ปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
ขจรเดช แสงสุพรรณ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
ดุสิต นนทะนาคร	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด
ชลาลักษณ์ บุนนาค	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด
อวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)

บรรษัทภิบาล

เครือซิเมนต์ไทยเชื่อมั่นว่าการบริหารธุรกิจด้วยความโปร่งใส เปิดเผยและตรวจสอบได้ เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงมาตรฐานการจัดการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นสิ่งที่องค์กรธุรกิจควรปฏิบัติ เพราะจะสนับสนุนให้บริษัทได้รับการยอมรับมากขึ้นทั้งภายในประเทศและระดับนานาชาติ ตลอดจนเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพของฝ่ายจัดการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้อง อันจะนำไปสู่ประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่ายและความสำเร็จที่ยั่งยืนขององค์กรตลอดไป

การเปิดเผยอย่างโปร่งใส หัวใจสำคัญของบรรษัทภิบาล

เครือซิเมนต์ไทยเชื่อมั่นว่าการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เป็นหัวใจสำคัญประการหนึ่งของการกำกับดูแลองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล และเป็นปัจจัยสำคัญที่จะดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงและความศรัทธาของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เครือฯ จึงบริหารงานด้วยความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และมีกลไกในการตรวจสอบข้อมูลได้อย่างชัดเจน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อเป็นผู้กำกับดูแลเรื่องดังกล่าวโดยตรง

การเปิดเผยข้อมูลของเครือซิเมนต์ไทยต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั่วไป สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มต่างๆ ดำเนินการผ่านสื่อหลากหลายประเภท เช่น เอกสารเผยแพร่ หนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ การจัดประชุมและการแถลงข่าว รวมทั้งสื่ออิเลคทรอนิกส์ โดยเฉพาะสื่อสมัยใหม่ เช่น เว็บไซต์ และ อีเมล์ ที่สามารถรับ–ส่งข้อมูลได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของเครือฯ ยังเปิดโอกาสพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และออกไปเยี่ยมเพื่อให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ด้วยตนเองอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ดูแลเรื่องดังกล่าวเป็นภารกิจประจำอีกด้วย

ผลของการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสเสมอมา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) จึงได้รับรางวัล Disclosure Award 2002 จากการคัดเลือกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่ามีการเปิดเผยข้อมูลโดยรวมอยู่ในระดับที่ดี รางวัลดังกล่าวจัดขึ้นครั้งแรกในประเทศไทยเพื่อให้กำลังใจบริษัทจดทะเบียนที่ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล อันเป็นแบบอย่างที่ดีแก่บริษัทจดทะเบียนอื่น ซึ่งจะช่วยพัฒนาคุณภาพการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นหัวใจสำคัญของบรรษัทภิบาลที่ดี และช่วยเสริมสร้างความน่าเชื่อถือแก่ระบบตลาดทุนไทยในที่สุด

นอกจากนี้ เครือซิเมนต์ไทยยังได้รับรางวัล Investor Relations Magazine Award 2002 ประเภท Best Investor Relations by a Thai Company จากการสำรวจโดย Investor Relations Magazine ร่วมกับ The Asian Wall Street Journal รางวัลดังกล่าวได้รับการยอมรับในระดับสากลว่าเป็นตัววัดที่ถูกต้องและน่าเชื่อถือ เพราะตัดสินจากผลการสำรวจความคิดเห็นเกี่ยวกับกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ อาทิ การสื่อสารกับนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูล และบรรษัทภิบาล โดยมีการมอบรางวัลให้แก่องค์กรดีเด่นจากภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลกเป็นประจำทุกปี

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ยังเป็นหนึ่งในบริษัทขนาดใหญ่ที่จัดส่งงบการเงินพร้อมคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis - MD&A) ได้เร็วที่สุด และมีรายละเอียดครบถ้วน ทั้งนี้เป็นไปตามความประสงค์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนจัดทำ MD&A เพื่ออธิบายการเปลี่ยนแปลงของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยจัดส่งพร้อมงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งพบว่ามีบริษัทส่วนน้อยที่สามารถปฏิบัติได้ เครือฯ เห็นว่าคำอธิบายและการวิเคราะห์ดังกล่าวจะช่วยให้นักลงทุนเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ชัดเจนยิ่งขึ้น อันจะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท จึงได้จัดทำข้อมูลในลักษณะเดียวกันนี้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์อย่างต่อเนื่องก่อนหน้านี้มาเป็นเวลานานแล้ว

ผลการดำเนินงาน

ปี 2545 ผลการดำเนินงานของธุรกิจทั้ง 5 กลุ่มของเครือซิเมนต์ไทยดีขึ้นจากปีที่ผ่านมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ โดยทุกธุรกิจได้ปรับตัวให้ทันกับสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ การพัฒนาองค์กร และปรับปรุงวิธีการเพื่อลดต้นทุนต่างๆ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดและลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ ซึ่งส่งผลให้เครือฯ ดำรงความเป็นผู้นำได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2545

14 ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์

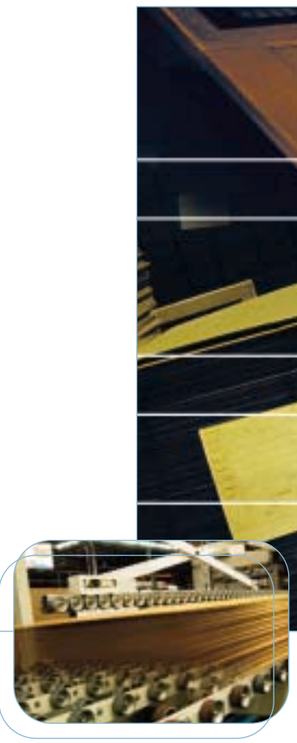
18 ธุรกิจปิโตรเคมี

22 ธุรกิจซิเมนต์

26 ธุรกิจพลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

30 ธุรกิจจัดจำหน่าย

ธุรกิจ กระดาษและบรรจุภัณฑ์



ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

	2545	2544	2543	2542	2541
ข้อมูลจากงบดุล					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**9,937**	9,397	8,100	7,228	8,055
รวมสินทรัพย์	**44,443**	35,982	36,416	36,325	40,482
รวมหนี้สิน	**13,611**	15,301	16,691	19,742	23,828
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	**30,832**	20,681	19,725	16,583	16,654
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รวมรายได้	**29,401**	27,121	27,465	21,764	19,865
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	**23,718**	22,432	23,242	19,541	19,051
กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	**4,079**	3,274	2,798	1,183	4,159
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**4,079**	3,272	2,798	1,183	4,159
TOTAL EBITDA*	**9,536**	8,194	8,062	6,257	5,735

* กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด
บริษัทซิตี้แพค จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วี แอนด์ เอส จำกัด
บริษัทนิปปอน ไฮ–แพค (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด
บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
United Pulp & Paper Co., Inc. (The Philippines)

ผลการดำเนินงาน

ปี 2545 ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 และยอดขายเพิ่มขึ้นจากปี 2544 ร้อยละ 9 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเข้าถือหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ ธุรกิจฯ ยังสามารถรักษาความเป็นผู้นำตลาดของประเทศได้ในทุกกิจการ

กระดาษพิมพ์เขียน: ปริมาณขายในประเทศสูงขึ้นร้อยละ 14 โดยมีอัตราส่วนการส่งออกร้อยละ 23 ของปริมาณขายรวม ตลาดส่งออกสำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ฮ่องกง มาเลเซีย และสิงคโปร์ นอกจากนี้ยังได้รับเลือกให้เป็นผู้ผลิตกระดาษสำหรับนิตยสาร "เนชั่นแนล จีโอกราฟฟิก" ที่พิมพ์จำหน่ายในประเทศไทย

กระดาษอุตสาหกรรม: ปริมาณขายในประเทศสูงขึ้นร้อยละ 10 โดยมีอัตราส่วนการส่งออกร้อยละ 25 ของปริมาณขายรวม ซึ่งมีการขยายสู่ภูมิภาคอินโดจีนมากขึ้นเพื่อพัฒนาเป็นตลาดส่งออกหลัก ปี 2545 สามารถปรับปรุงเครื่องจักรให้เพิ่มปริมาณการผลิตได้มากขึ้น รวมทั้งพัฒนาคุณภาพบริการด้วยระบบสั่งซื้อสินค้า On-Line และระบบการชำระค่าสินค้าผ่านเครือข่ายอินเตอร์เน็ต

บรรจุภัณฑ์: ปริมาณขายสูงขึ้นร้อยละ 15 จากการฟื้นตัวของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์และสินค้าเกษตร ประกอบกับการย้ายฐานการผลิตของผู้ผลิตชั้นนำมายังประเทศไทย กิจการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการจัดส่งสินค้า และให้ความสำคัญกับบริการออกแบบบรรจุภัณฑ์มากขึ้น รวมทั้งได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ กล่องกระดาษลูกฟูกลอนเล็ก (E-Flute) เพื่อเพิ่มความหลากหลาย นอกจากนี้ ยังปรับปรุงสภาพแวดล้อมภายในโรงงานให้เป็น Hygiene Factory ส่งผลให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้าในอุตสาหกรรมอาหารและยา

ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 49.33 ของบริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งดำเนินธุรกิจการพิมพ์เอกสารปลอดการปลอมแปลง แบบฟอร์มธุรกิจ และบัตรพลาสติก

การพัฒนาองค์กร

บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด เป็นบริษัทต้นแบบในการจัดทำ Sustainability Report ตามแนวทาง GRI (Global Reporting Initiative) ที่องค์กรชั้นนำระดับโลกให้ความสำคัญอย่างแพร่หลาย ซึ่งเป็นรายงานการจัดการธุรกิจที่ยั่งยืน ให้ความสำคัญด้านผลประกอบการของบริษัท สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กันไปอย่างสมดุล โดยเป็นบริษัทแรกในเอเชียที่เข้าร่วมโครงการนี้

ธุรกิจ ปิโตรเคมี

ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

	2545	2544	2543	2542	2541
ข้อมูลจากงบดุล					
⇨ รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**12,448**	10,445	11,628	12,251	11,483
⇨ รวมสินทรัพย์	**64,122**	59,132	55,343	57,202	57,926
⇨ รวมหนี้สิน	**34,313**	32,925	32,987	35,858	40,645
⇨ ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	**29,809**	26,207	22,356	21,344	17,281
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
⇨ รวมรายได้	**42,721**	38,629	40,086	25,059	15,853
⇨ รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	**40,946**	36,449	36,700	21,446	14,288
⇨ กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	**5,256**	2,611	1,611	2,129	3,482
⇨ กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**5,285**	2,611	1,558	2,133	981
TOTAL EBITDA*	**6,457**	6,443	7,004	6,769	2,819

* กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด
บริษัทสยามโพลิสไตรีน จำกัด
บริษัทแปซิฟิค พลาสติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงาน

ธุรกิจปิโตรเคมีมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อน แม้ราคาอ่อนตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก แต่มีปริมาณขายเพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังผลิตโอเลฟินส์และเม็ดพลาสติกโพลิโอเลฟินส์ในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 95 และส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 250 เนื่องจากราคาสไตรีนโมโนเมอร์ พีวีซี และพีทีเอ ปรับตัวสูงขึ้น ปี 2545 เป็นปีแรกที่ธุรกิจปิโตรเคมีสามารถผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโอเลฟินส์ได้ถึง 1 ล้านตัน ซึ่งเป็นกำลังผลิตที่อยู่ในระดับแนวหน้าของทวีปเอเชีย

ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

บริษัทสยามมิตซุย พีทีเอ ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับมิตซุย เคมิคัล ประเทศญี่ปุ่น ก่อสร้างโรงงานผลิต PTA (Purified Terephthalic Acid) โรงที่ 2 เสร็จล่วงหน้าก่อนกำหนด ทำให้มีกำลังผลิตรวมเพิ่มขึ้นเป็นปีละ 800,000 ตัน

ร่วมทุนกับมิตซุย เคมิคัล ก่อตั้งบริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด ผลิตเม็ดพลาสติก PET (Polyethylene Terephthalic) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตขวดเพ็ท

พัฒนาระบบ Supply Chain Management ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว โดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด

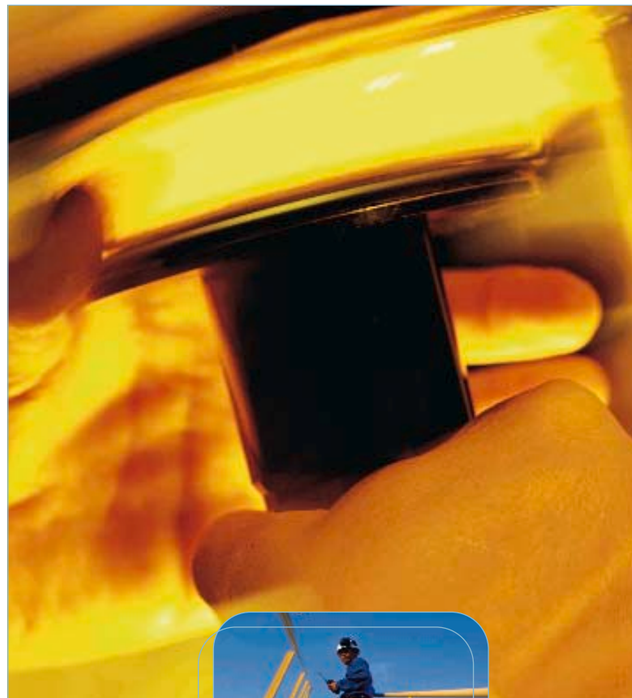
การพัฒนาองค์กร

รวมหน่วยงานสนับสนุนของกิจการต่างๆ เข้าด้วยกัน เพื่อให้บริการในลักษณะ Shared Service ด้านงานบัญชี การเงิน การบริหารงานบุคคล และการจัดซื้อ เพื่อใช้ทรัพยากรอย่างเต็มประสิทธิภาพและสร้างความเป็นมืออาชีพในแต่ละวิชาชีพ

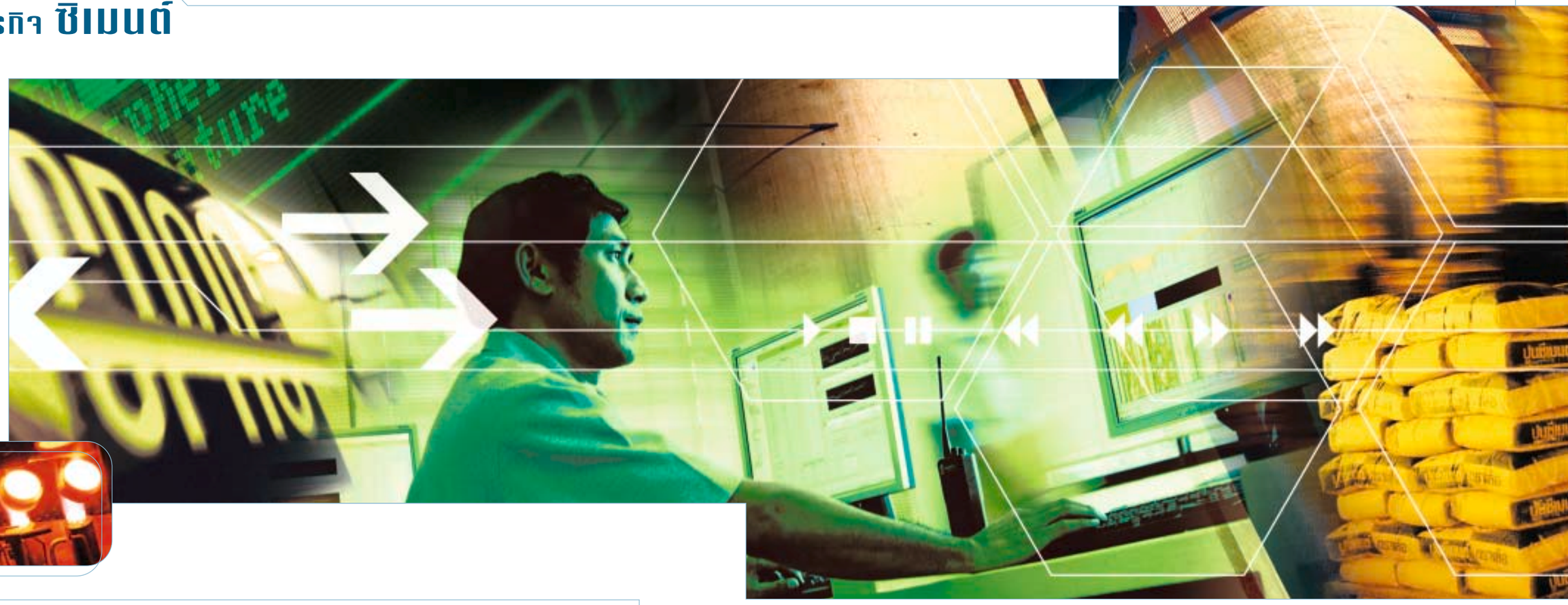
ดำเนินโครงการ C-ChEPS (Constructionism Chemicals Engineering Practice School) ต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ให้ช่างเทคนิคในโรงงานมีทักษะเชิงวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาระดับเดียวกับวิศวกร

เชิญวิทยากรชั้นนำจาก Wharton Business School มาให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการแก่พนักงานระดับบังคับบัญชาและระดับจัดการ

บรรจุหลักสูตรด้านเทคนิคที่เกี่ยวกับธุรกิจปิโตรเคมี และ Best Practices ไว้ในสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้พนักงานสามารถศึกษาได้ด้วยตนเองตามหลักการ Learning Organization



ธุรกิจ ซิเมนต์



ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

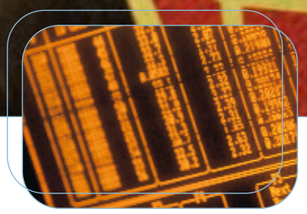
	2545	2544	2543	2542	2541
ข้อมูลจากงบดุล					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**6,145**	4,865	8,641	3,351	4,055
รวมสินทรัพย์	**65,630**	60,928	70,700	67,887	66,277
รวมหนี้สิน	**40,385**	48,408	55,109	56,670	47,103
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	**25,245**	12,520	15,591	11,217	19,174
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รวมรายได้	**27,488**	24,352	22,328	22,847	25,507
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	**25,203**	22,734	21,261	21,385	24,734
กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	**1,546**	859	(15)	(791)	9,342
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**2,006**	859	(12)	(799)	9,342
TOTAL EBITDA*	**8,557**	7,613	7,337	8,817	8,839

* กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด
บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด



ผลการดำเนินงาน

ปี 2545 ธุรกิจซิเมนต์มียอดขายสูงกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากความต้องการในประเทศเพิ่มขึ้น และมีผลกำไรดีขึ้นเนื่องจากสามารถลดค่าใช้จ่ายต่างๆ และต้นทุนการผลิตจากการใช้พลังงานทดแทน

ปูนซีเมนต์เทา: ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 โดยยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เนื่องจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ฟื้นตัว ยอดขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เนื่องจากปริมาณและราคาส่งออกสูงขึ้น

คอนกรีตผสมเสร็จ: เพิ่มปริมาณขายได้ร้อยละ 19 จากการขยายสู่งานขนาดเล็ก และขยายฐานการผลิตในรูปแบบแฟรนไชส์ ทำให้มีส่วนแบ่งการตลาดและยอดขายสูงขึ้น ปลายปี 2545 มีผู้เข้าร่วมแฟรนไชส์ทั้งสิ้น 55 ราย

ปูนซีเมนต์ขาว: ยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ขณะที่ยอดขายต่างประเทศลดลงร้อยละ 18 เนื่องจากการแข่งขันรุนแรง ทำให้ยอดขายรวมลดลงร้อยละ 4

ปูนสำเร็จรูป: ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เนื่องจากปริมาณขายในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 และ 22 ตามลำดับ

วัสดุทนไฟ: ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 โดยในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ส่วนต่างประเทศลดลงร้อยละ 14 เนื่องจากได้ขายธุรกิจ Kiln Furniture ให้กลุ่ม Imerys ของประเทศฝรั่งเศสเมื่อเดือนกันยายน 2545

ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

ร่วมลงนามในข้อตกลงสนับสนุนการผลิตปูนซีเมนต์เทาแก่ Technical Construction and Building Materials Company (COTEC) บริษัทรับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ในสังกัดกระทรวงการก่อสร้างของเวียดนาม และซีเมนต์ขาวแก่ Materials Trading and Building Materials Import-Export Company (BMT) ในเวียดนาม โดยสนับสนุนปูนเม็ดเพื่อเป็นวัตถุดิบ รวมทั้งให้บริการฝึกอบรมบุคลากร ให้คำแนะนำและตรวจสอบด้านเทคนิค

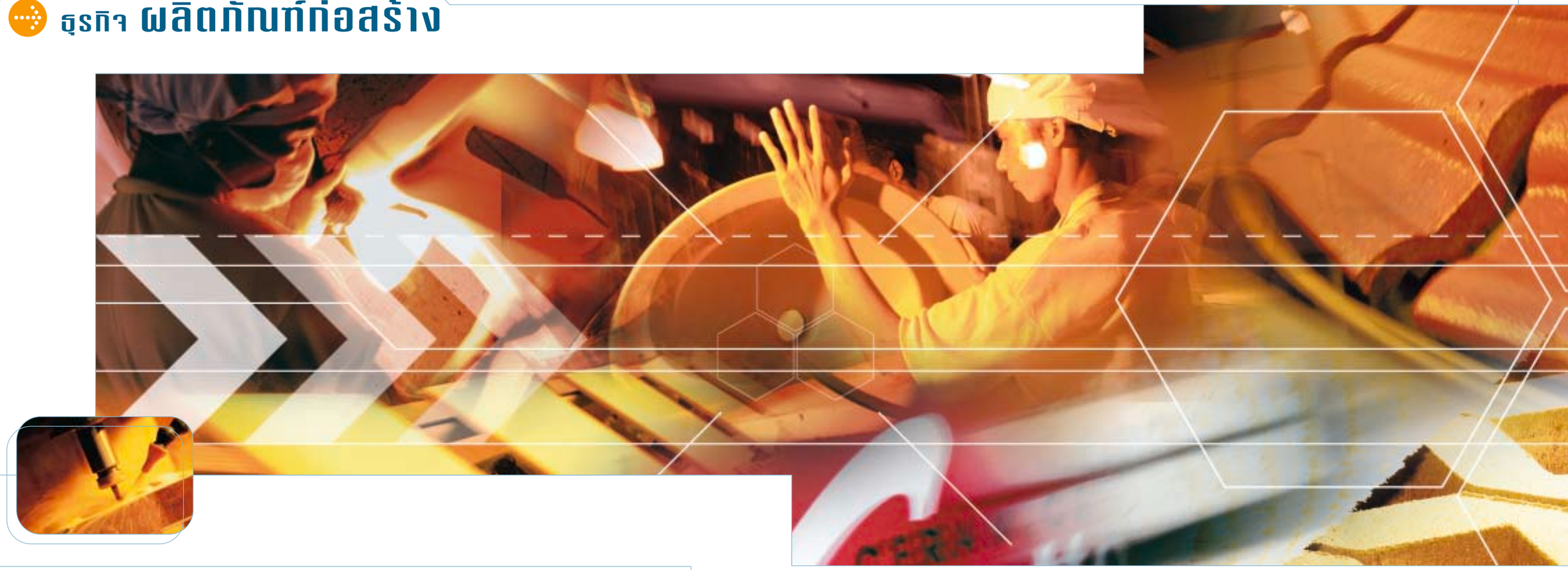
จัดตั้งบริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด เพื่อให้บริการบำรุงรักษา ซ่อมแซม ปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ตลอดจนบริการด้านเทคนิคแก่บริษัทในธุรกิจซิเมนต์

การพัฒนาองค์กร

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด ได้รับรางวัล Deming Application Prize จากสมาพันธ์นักวิทยาศาสตร์และวิศวกรแห่งประเทศญี่ปุ่น (JUSE) โดยเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของโลกและบริษัทไทยรายแรกที่ได้รับรางวัลดังกล่าวจากการใช้ Total Quality Management และประสบผลสำเร็จ

จัดโครงการ C–Cement (Constructionism – Cement Industry Engineering) นำร่องที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) และโครงการ CPAC C–Conc (Constructionism–Concrete Technology Training Programme) ที่บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง โดยนำแนวคิด Constructionism มาปรับใช้ เตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำในระดับภูมิภาค

ธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

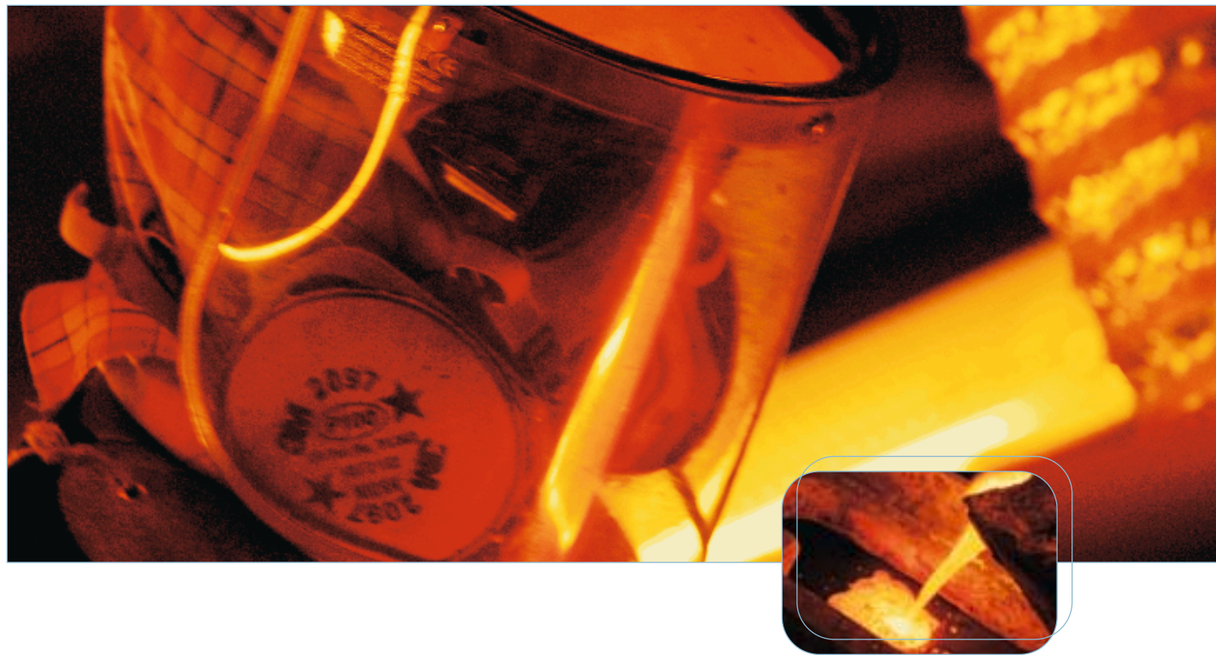


ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

	2545	2544	2543	2542	2541
ข้อมูลจากงบดุล					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**6,620**	5,388	5,774	5,013	4,825
รวมสินทรัพย์	**22,592**	23,400	27,435	27,917	30,100
รวมหนี้สิน	**10,992**	11,527	14,686	14,964	14,816
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	**11,600**	11,873	12,749	12,953	15,284
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รวมรายได้	**16,279**	13,231	13,443	11,700	11,304
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	**14,231**	12,454	12,917	12,152	12,346
กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	**1,443**	442	(172)	(834)	835
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**1,521**	410	(253)	(701)	835
TOTAL EBITDA*	**3,728**	3,108	2,823	2,088	1,962

* กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน



ผลการดำเนินงาน

ปี 2545 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมียอดขายสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 24 จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นของกระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ และกระเบื้องหลังคาคอนกรีต

การฟื้นตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ มาตรการสนับสนุนจากรัฐบาล และอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำลง ส่งผลให้ความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้น ธุรกิจฯ ได้พัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณภาพเหนือคู่แข่ง รวมทั้งพัฒนาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความหลากหลาย และสร้างตราสินค้าให้เป็นที่ยอมรับทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

การส่งออกมียอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 36 สินค้าหลักที่ส่งออก ได้แก่ กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ และฉนวนใยแก้ว ตลาดส่งออกที่สำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา กัมพูชา และลาว

ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

ปี 2545 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างดำเนินการพัฒนาธุรกิจหลายโครงการ ดังนี้

- ขยายกำลังการผลิตเครื่องพ่นสีไม้ฝา
- ขยายกำลังผลิต (Debottleneck) กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก
- ขายหุ้นร้อยละ 30 ของบริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด ให้กับ Noritake
- ธุรกิจฯ ร่วมทุนกับ Lafarge ในอัตราส่วน 25:75 ตามลำดับ เพื่อผลิตกระเบื้องหลังคาดินเผา

การพัฒนาองค์กร

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้ดำเนินโครงการ Organization Development เพื่อปรับให้องค์กรมีความทันสมัย คล่องตัว และยืดหยุ่นเหมาะสมกับสภาพการแข่งขันในปัจจุบันมากขึ้น

บริษัทที่สำคัญ

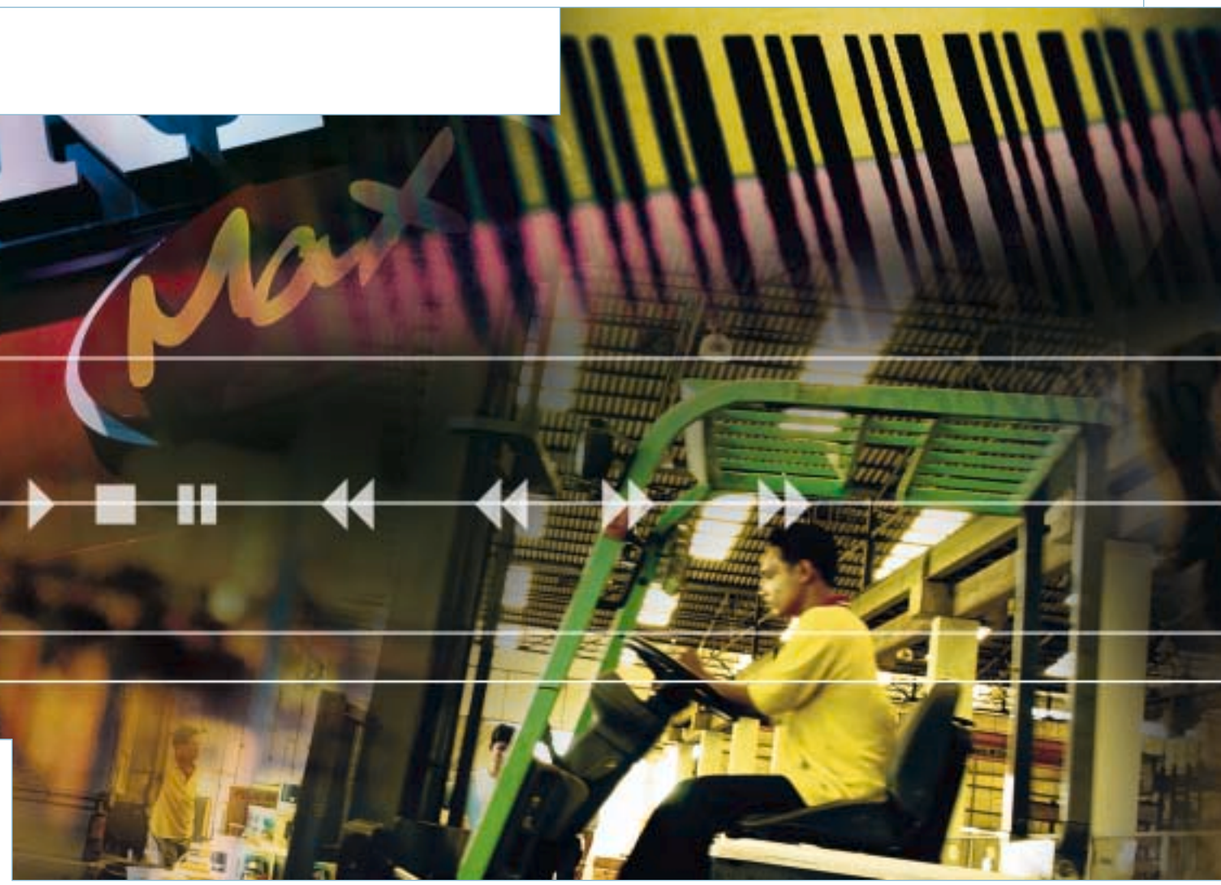
บริษัทย่อย

บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด
บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพคอุตสาหกรรม จำกัด
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด
บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด
บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด
บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด
บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด
บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด
PT Siam-Indo Concrete Products (Indonesia)
PT Siam-Indo Gypsum Industry (Indonesia)
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด
บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด
บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทสยามวิจัยและพัฒนา จำกัด
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
บริษัทเดอะโลสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี จำกัด
PT. Surya Siam Keramik

บริษัทร่วม

บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด
บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด
บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด
Mariwasa Manufacturing, Inc.

ธุรกิจ จัดจำหน่าย



ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

	2545	2544	2543	2542	2541
ข้อมูลจากงบดุล					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**4,858**	6,006	5,595	4,051	6,395
รวมสินทรัพย์	**7,144**	8,072	7,345	5,851	10,145
รวมหนี้สิน	**6,613**	7,177	5,718	4,913	8,018
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	**531**	895	1,627	938	2,127
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รวมรายได้	**52,540**	53,632	46,890	45,064	47,867
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	**51,653**	52,609	46,017	44,555	47,738
กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	**586**	680	564	219	47
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**586**	680	669	207	47
TOTAL EBITDA*	**1,214**	1,268	1,039	1,113	677

* กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

ผลการดำเนินงาน

ปี 2545 ธุรกิจจัดจำหน่ายมียอดขายรวม 54,000 ล้านบาท เนื่องจากภาวะการก่อสร้างขยายตัว ทำให้ต้องจัดสรรสินค้าเพื่อขายภายในประเทศมากขึ้น ส่งผลให้การค้าระหว่างประเทศมียอดขายลดลง สินค้าส่งออกสำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็กก่อสร้าง และวัสดุก่อสร้าง สินค้านำเข้าสำคัญได้แก่ ผลิตภัณฑ์พลังงาน

ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารเครือข่ายผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศกว่า 550 รายอย่างต่อเนื่อง โดยใช้แนวคิดการบริหารคู่ค้าสัมพันธ์ (Partner Relationship Management) เพื่อสร้างคุณค่าให้กับบริษัทฯ และคู่ค้า พร้อมทั้งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

ธุรกิจค้าปลีก ได้นำวิทยาการ (Know-how) ของ Do It Best ผู้ประกอบการค้าปลีกวัสดุก่อสร้างและเคหะภัณฑ์ชั้นนำจากสหรัฐอเมริกา มาประยุกต์ใช้ร่วมกับเทคโนโลยีที่ทันสมัย นอกจากนี้ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบร้านซิเมนต์ไทยโฮมมาร์ททั่วประเทศ โดยใช้แนวทางจากร้านต้นแบบ เพื่อให้เป็นร้านมาตรฐาน สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เลือกซื้อสินค้าด้วยตนเองได้ดียิ่งขึ้น

บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย ซึ่งดำเนินการค้าระหว่างประเทศ ได้พัฒนาตลาดใหม่อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งปรับบทบาทให้เป็นศูนย์กลางการจัดซื้อ ส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดกลางในประเทศให้ส่งออกมากขึ้น ตลอดจนเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเครือข่ายในประเทศเพื่อนบ้าน โดยการจัดตั้งผู้แทนจำหน่ายในประเทศกัมพูชา ลาว และพม่า

ด้านการกระจายสินค้า ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ ได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาบริหาร รวมถึงพัฒนาเครือข่ายการกระจายสินค้าให้แข็งแกร่งและครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ และขยายสู่การบริการลูกค้านอกเครือฯ โดยมุ่งเป็นผู้นำด้านการกระจายสินค้าครบวงจร

การพัฒนาองค์กร

กระตุ้นและพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร ที่ มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ยังขยายขอบเขตการเรียนรู้ผ่าน Computer-Based Training รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานถ่ายทอดความรู้ในงานโดยจัดทำเป็นแนวการปฏิบัติอันเป็นเลิศ (Best Practice) ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัทไทยพรอสเพอริตี เทอมินอล จำกัด
บริษัทท่าเรือระยอง จำกัด

รางวัลและมาตรฐานต่าง ๆ
ที่บริษัทในเครือซิเมนต์ไทยได้รับในปี 2545

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- Thailand Corporate Excellence Award ประเภทองค์กรที่มีความเป็นเลิศในภาพรวม / การให้ความสำคัญต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล / การให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
  จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และศศินทร์
- Disclosure Award
  จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- *Best Investor Relations by a Thai Company*
  จาก Investor Relations Magazine ร่วมกับ The Asian Wall Street Journal

ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์

บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- รางวัลประกาศเกียรติคุณอุตสาหกรรม ด้านการบริหารความปลอดภัย
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัทพลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
- รางวัลประกาศเกียรติคุณอุตสาหกรรม ประเภทการบริหารงานคุณภาพ
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- ISO/IEC 17025 ระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)
- รางวัลชนะเลิศ การผลิตที่สะอาดดีเด่น (CPIE Cleaner Production Awards)
  จากกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- ISO 9000 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- อุตสาหกรรมดีเด่น ด้านการเพิ่มผลผลิต
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ชนะเลิศการประกวดบรรจุภัณฑ์ไทย ประเภทต้นแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่ง
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ISO 9000 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
- ชนะเลิศการประกวดบรรจุภัณฑ์ไทย ประเภทต้นแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่ง
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด
- ISO 9000 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทซิตี้แพค จำกัด
- ชนะเลิศการประกวดบรรจุภัณฑ์ไทย ประเภทต้นแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อการจัดจำหน่าย
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด
- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด
- อุตสาหกรรมดีเด่น ด้านการบริหารความปลอดภัย
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- ISO/IEC 17025 ระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- ISO/IEC 17025 ระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการสอบเทียบ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- ISO 9000 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
- ISO 9002 : 1994 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด
- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด
- ISO 9000 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- Group Executive's Award ในฐานะประสบความสำเร็จบรรลุเป้าหมายการจัดการ
  จาก Mitsui Chemicals Inc.

บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด
- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากบริษัท อันเดอร์ไรเตอร์ แลบบอราทอรี่ อิงค์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด
- อุตสาหกรรมดีเด่น ด้านการบริหารสิ่งแวดล้อม
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลประกาศเกียรติคุณอุตสาหกรรม ประเภทการบริหารความปลอดภัย
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- รางวัลสถานประกอบการที่มีการจัดการและรักษาสภาพแวดล้อมดีเด่น (EIA Award)
  จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากบริษัท เอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด

ธุรกิจซิเมนต์

บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด : ศูนย์มาตรวิทยา
- ISO/IEC 17025:1999 ระบบคุณภาพของห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย
  จากจังหวัดสระบุรี

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด
- รางวัล Deming Application Prize
  จากสมาพันธ์นักวิทยาศาสตร์และวิศวกรแห่งประเทศญี่ปุ่น (JUSE)
- ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานปรับคุณภาพของเสียรวม ประเภท 101
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ประกาศเกียรติคุณโครงการโรงงานสีขาว (ปลอดยาเสพติด)
  จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด
- ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานปรับคุณภาพของเสียรวม ประเภท 101
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด
- ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานปรับคุณภาพของเสียรวม ประเภท 101
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัทพลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด
- ประกาศเกียรติคุณโครงการโรงงานสีขาว (ปลอดยาเสพติด)
  จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

พลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด โรงงานศรีราชา
- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด โรงงานท่าหลวง
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทสยามซานิทารีแวร์ อินดัสทรี จำกัด
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จาก SGS International Certification Service AG

บริษัทสยามซานิทารีแวร์ อินดัสทรี หนองแค จำกัด
- ISO 9001:2000 ระบบบริหารคุณภาพ
  จาก SGS International Certification Service AG.

บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
- รางวัล Mobius Awards จากภาพยนต์โฆษณาชุด Climbing และ Feel The Difference
  จากประเทศสหรัฐอเมริกา

งบการเงิน

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2545

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ที่สำคัญ ได้แก่ การกำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณในรอบปี 2545 สรุปเรื่องสำคัญได้ดังนี้

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของเครือฯ ตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี ได้มีการสอบทานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ให้แนวไว้ โดยพบว่าสามารถปฏิบัติตามเกณฑ์ดังกล่าวได้เป็นที่น่าพอใจอย่างยิ่ง และบริษัทยังกำหนดให้จัดทำหลักการบรรษัทภิบาลของเครือฯ เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อใช้ยึดถือปฏิบัติเช่นเดียวกับจรรยาบรรณของเครือฯ

2. การกำกับดูแลงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2545 ของบริษัทและงบการเงินรวมเครือฯ ให้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีของสมาคมนักบัญชี และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลท. รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลาที่จะเป็นประโยชน์กับนักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุนหรือพิจารณาเรื่องอื่นๆ และในปีนี้บริษัทได้รับรางวัล Disclosure Award 2002 จาก ก.ล.ต. ด้วย นอกจากนี้ยังได้ปรับปรุงเวลานำส่ง Management Discussion and Analysis เป็นรายไตรมาสให้กับ ตลท. พร้อมงบการเงิน และยังคงสามารถเสนองบการเงินก่อนสอบทานทุกสิ้นเดือนหลังจากวันปิดบัญชีไตรมาส ซึ่งเร็วกว่ากำหนดเวลาของ ตลท. ทุกไตรมาส โดยที่เมื่อผู้สอบบัญชีได้สอบทานแล้ว ไม่มีการแก้ไขที่เป็นสาระสำคัญ

3. ได้ริเริ่มให้ทุกกลุ่มธุรกิจมีการบริหารความเสี่ยงอย่างมีระบบตามหลักการสากล และกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการกำหนดและเสนอแผนงานประจำปีและแผนงานระยะปานกลางของบริษัทฯ นอกจากนั้นยังได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเป็นรายไตรมาส ในปีนี้พบว่ายังไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ

4. การประเมินระบบการควบคุมภายในของเครือฯ พบว่ายังมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิผลต่อเนื่องมาอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทก็ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ในปีนี้ได้มีการนำหลักการของการประเมินผลการควบคุมภายในด้วยตนเองให้หน่วยงานได้ใช้ในการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งได้รับผลเป็นที่น่าพอใจ

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในของสำนักงานให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติอย่างสม่ำเสมอตลอดปี ผลการตรวจสอบส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องที่เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานซึ่งมีการให้ความเห็นข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนางานให้ทันสมัยและดีขึ้น โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก็ได้ร่วมมือปรับปรุงแก้ไขเป็นอย่างดี มีการติดตามผลการตรวจสอบอย่างใกล้ชิดและเสนอเป็นกรณีศึกษาให้หน่วยงานอื่นๆ ถือเป็นบทเรียนด้วย

6. การพัฒนางานด้านการบริหารงานตรวจสอบที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการตรวจสอบ และสนับสนุนงานตรวจสอบให้เหมาะสมและทันสมัยกับงานด้านสารสนเทศที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และยังกำหนดให้มีการประเมินผลการตรวจสอบโดยหน่วยงานที่รับการตรวจสอบด้วย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่างานตรวจสอบได้ผลดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเลือกผู้สอบบัญชีที่เสนอเป็นผู้สอบบัญชีของเครือฯ จำนวน 4 ราย และให้ความเห็นเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายวิเชียร ธรรมตระกูล หรือ นายวินิจ ศิลามงคล แห่งบริษัท สำนักงาน เอสจีวี–ณ ถลาง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2546

18 กุมภาพันธ์ 2546
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลอากาศตรี
(กำธน สินธวานนท์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

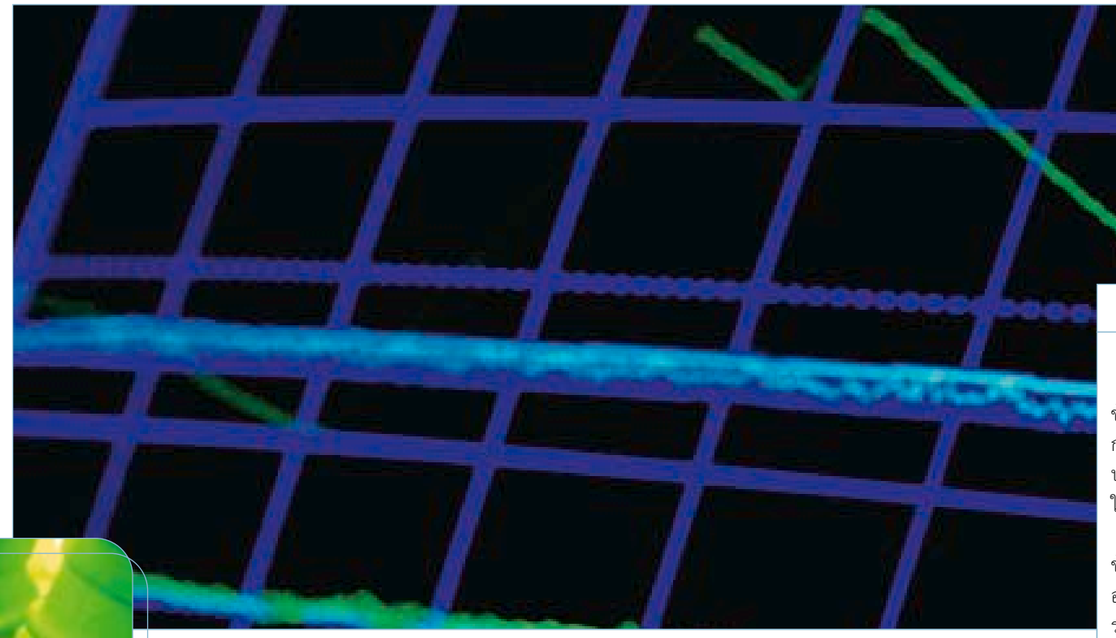
งบการเงินรวม บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

39 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
40 งบดุลรวม
43 งบกำไรขาดทุนรวม
44 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
47 งบกระแสเงินสดรวม
50 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

งบการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

69 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
70 งบดุล
72 งบกำไรขาดทุน
73 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
75 งบกระแสเงินสด
77 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบการเงินรวม
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายเมธี รัตนศรีเมธา)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 3425

กรุงเทพมหานคร
7 กุมภาพันธ์ 2546

บริษัทสำนักงาน เอสจีวี-ณ ถลาง จำกัด ชั้น 22 อาคารสยามทาวเวอร์ 989 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2545	2544
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร		**3,481,485**	7,592,539
เงินลงทุนระยะสั้น		**274,115**	335,914
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า – สุทธิ			
– บริษัทในเครือ	1,4	**1,743,007**	1,775,467
– บริษัททั่วไป	3	**10,697,003**	9,976,125
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ	1,4	**2,388,493**	2,787,435
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	5	**19,466,471**	19,777,576
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		**2,525,241**	2,323,059
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**40,575,815**	44,568,115
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิ		**708,478**	921,816
เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว			
แก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ	6	**35,793,913**	31,609,802
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน - สุทธิ	7	**75,024,050**	78,488,060
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	7	**65,562,462**	58,056,772
สินทรัพย์อื่น	8	**17,979,747**	22,336,002
รวมสินทรัพย์		**235,644,465**	235,980,567

พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2545	2544
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	9	**9,391,385**	9,815,042
เจ้าหนี้การค้า			
– บริษัทในเครือ	1,4	**1,821,766**	1,075,593
– บริษัททั่วไป		**6,910,304**	4,838,635
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	**8,816,059**	8,260,348
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	**17,537,515**	14,840,600
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ	1,4	**419,754**	1,355,542
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		**3,692,709**	4,134,007
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		**619,958**	381,016
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		**1,382,944**	1,075,182
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**50,592,394**	45,775,965
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	10	**689,888**	679,774
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	**20,969,436**	38,425,269
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	**72,917,675**	83,643,753
หนี้สินอื่น	10	**2,544,138**	1,371,266
รวมหนี้สิน		**147,713,531**	169,896,027

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 — พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2545	2544
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น – หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 10 บาท			
ทุนจดทะเบียน 160,000,000 หุ้น ทุนที่ออก			
และชำระเต็มมูลค่าแล้ว 120,000,000 หุ้น		**1,200,000**	1,200,000
ส่วนเกินทุน		**10,672**	10,672
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ – สุทธิ	7	**61,120,501**	56,120,410
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	6	**(496,734)**	(932,236)
ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		**(368,308)**	(158,897)
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		**(724,834)**	(1,163,026)
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)			
จัดสรรเพื่อ			
ทุนสำรอง	13	**120,000**	120,000
สำรองทั่วไป		**10,140,000**	10,105,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)			
– จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย		**4,622,397**	(7,991,307)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**75,623,694**	57,310,616
ผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย			
– จากทุนและผลการดำเนินงาน		**7,865,279**	6,837,562
– จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	7	**4,441,961**	1,936,362
รวมผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย		**12,307,240**	8,773,924
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		**87,930,934**	66,084,540
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**235,644,465**	235,980,567

ในนามคณะกรรมการ

เชาวน์ ณศีลวันต์
ประธานกรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 — พันบาท

	หมายเหตุ	2545	2544
รายได้			
ขายสุทธิ		**128,201,292**	120,353,430
รายได้อื่น	14	**1,870,928**	2,289,177
รวมรายได้		**130,072,220**	122,642,607
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		**96,167,780**	92,321,759
ค่าใช้จ่ายในการขาย		**7,422,006**	7,045,845
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15	**7,742,439**	7,133,284
ค่าตอบแทนกรรมการ	16	**32,430**	17,428
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	17	**10,037,746**	11,157,142
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย		**121,402,401**	117,675,458
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**8,669,819**	4,967,149
ภาษีเงินได้	18	**2,519,479**	1,767,637
กำไรจากการดำเนินงาน		**6,150,340**	3,199,512
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
ในกำไรของบริษัทย่อย – สุทธิ		**(685,383)**	(1,200,597)
กำไรก่อนส่วนได้เสียในผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม		**5,464,957**	1,998,915
ส่วนได้เสียในผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม – สุทธิ		**5,676,864**	2,797,774
กำไรก่อนผลกระทบจากการขายเงินลงทุน			
และสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ			
และค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน		**11,141,821**	4,796,689
กำไรจากการขายเงินลงทุน			
และสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ			
และค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน – สุทธิภาษีเงินได้	6,7	**3,461,901**	2,837,485
กำไรสุทธิ		**14,603,722**	7,634,174
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		**121.70**	63.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 — พันบาท

	2545	2544
หุ้นสามัญ		
ยอดต้นงวด	**1,200,000**	1,200,000
เพิ่มระหว่างงวด	**-**	-
ลดระหว่างงวด	**-**	-
ยอดปลายงวด	**1,200,000**	1,200,000
ส่วนเกินทุน		
ยอดต้นงวด	**10,672**	10,752
เพิ่มระหว่างงวด	**-**	-
ลดระหว่างงวด	**-**	(80)
ยอดปลายงวด	**10,672**	10,672
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
ยอดต้นงวด	**56,120,410**	62,238,556
เพิ่มระหว่างงวด	**5,000,091**	-
ลดระหว่างงวด	**-**	(6,118,146)
ยอดปลายงวด	**61,120,501**	56,120,410
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์		
ยอดต้นงวด	**(932,236)**	(961,505)
เพิ่มระหว่างงวด	**435,502**	29,269
ลดระหว่างงวด	**-**	-
ยอดปลายงวด	**(496,734)**	(932,236)
ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		
ยอดต้นงวด	**(158,897)**	(109,153)
เพิ่มระหว่างงวด	**-**	-
ลดระหว่างงวด	**(209,411)**	(49,744)
ยอดปลายงวด	**(368,308)**	(158,897)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 — พันบาท

	2545	2544
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		
จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น		
ยอดต้นงวด	**488,287**	488,412
เพิ่มระหว่างงวด	**-**	-
ลดระหว่างงวด	**-**	(125)
ยอดปลายงวด	**488,287**	488,287
จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
ยอดต้นงวด	**3,119,956**	2,281,712
เพิ่มระหว่างงวด	**-**	838,244
ลดระหว่างงวด	**(387,497)**	-
ยอดปลายงวด	**2,732,459**	3,119,956
จากกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์		
ยอดต้นงวด	**(220)**	11,969
เพิ่มระหว่างงวด	**31,301**	-
ลดระหว่างงวด	**-**	(12,189)
ยอดปลายงวด	**31,081**	(220)
จากผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		
ยอดต้นงวด	**(40,606)**	(98,824)
เพิ่มระหว่างงวด	**4,370**	58,218
ลดระหว่างงวด	**-**	-
ยอดปลายงวด	**(36,236)**	(40,606)
จากการดำเนินงานของบริษัทร่วม		
ยอดต้นงวด	**(4,730,443)**	(3,984,385)
เพิ่มระหว่างงวด	**5,676,864**	2,797,774
ลดระหว่างงวด	**(4,886,846)**	(3,543,832)
ยอดปลายงวด	**(3,940,425)**	(4,730,443)
รวมส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	**(724,834)**	(1,163,026)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 — พันบาท

	2545	2544
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว		
ทุนสำรอง		
ยอดต้นงวด	**120,000**	120,000
เพิ่มระหว่างงวด	**-**	-
ลดระหว่างงวด	**-**	-
ยอดปลายงวด	**120,000**	120,000
สำรองทั่วไป		
ยอดต้นงวด	**10,105,000**	10,062,000
เพิ่มระหว่างงวด	**35,000**	43,000
ลดระหว่างงวด	**-**	-
ยอดปลายงวด	**10,140,000**	10,105,000
ยังไม่จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		
จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย		
ยอดต้นงวด	**(7,991,307)**	(16,371,539)
เพิ่มระหว่างงวด	**13,813,704**	8,380,232
ลดระหว่างงวด	**(1,200,000)**	-
ยอดปลายงวด	**4,622,397**	(7,991,307)
ผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย		
จากทุนและผลการดำเนินงาน		
ยอดต้นงวด	**6,837,562**	6,424,402
เพิ่มระหว่างงวด	**1,027,717**	413,160
ลดระหว่างงวด	**-**	-
ยอดปลายงวด	**7,865,279**	6,837,562
จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
ยอดต้นงวด	**1,936,362**	1,951,625
เพิ่มระหว่างงวด	**2,505,599**	-
ลดระหว่างงวด	**-**	(15,263)
ยอดปลายงวด	**4,441,961**	1,936,362
รวมผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย	**12,307,240**	8,773,924
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	**87,930,934**	66,084,540

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 — พันบาท

	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	**14,603,722**	7,634,174
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :		
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้น	**181,476**	(321,728)
หนี้สงสัยจะสูญ	**426,503**	56,143
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	**9,875,879**	10,371,731
สำรอง (กลับสำรอง) ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน – สุทธิ	**(67,590)**	23,766
ค่าเผื่อความเสียหายจากเงินลงทุน – สุทธิ	**181,849**	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ – สุทธิ	**(3,576,160)**	(2,861,251)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	**(8,402)**	(93,234)
ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม	**(5,676,864)**	(2,797,774)
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไรของบริษัทย่อย	**685,383**	1,200,597
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี – สุทธิ	**1,346,601**	931,931
กำไรสุทธิก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**17,972,397**	14,144,355
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า	**(779,718)**	(551,943)
ลูกหนี้บริษัทในเครือ	**(365,432)**	75,554
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	**(618,950)**	2,008,123
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	**(205,490)**	157,443
สินทรัพย์อื่น	**130,043**	(1,085,244)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	**(1,839,547)**	603,933
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	**2,646,480**	(777,583)
เจ้าหนี้บริษัทในเครือ	**(172,453)**	(59,132)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	**(688,658)**	285,040
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน – สุทธิ	**25,251**	55,275
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	**1,810,620**	(496,400)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**17,943,470**	14,251,888
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในหุ้นทุนบริษัทร่วมและบริษัทอื่น	**(5,226,512)**	(3,207,816)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	**1,834,166**	2,388,154
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		
ซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดรับ	**(2,063,955)**	-
ส่วนเกินกว่ามูลค่าสุทธิของบริษัทย่อย	**(107,291)**	(102,817)
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	**(540,433)**	63,706
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น - สุทธิ	**(2,711,679)**	(39,111)

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 — พันบาท

	2545	2544
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	**7,704,639**	7,780,799
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	**(2,879,492)**	(5,290,115)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	**655,316**	1,270,760
รับชำระเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ และลูกหนี้อื่น	**7,057,283**	2,488,379
อื่น ๆ	**74,569**	(49,744)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	**6,508,290**	5,341,306
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	**(84,540)**	(5,460,504)
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	**(43,639,354)**	(25,450,391)
เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว	**23,722,992**	4,524,147
เงินสดรับจาก (จ่ายชำระ) เงินกู้ยืมบริษัทในเครือ	**(750,418)**	21,829
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	**2,211,920**	-
เงินสดรับจาก (ไถ่ถอน) หุ้นกู้	**(8,029,163)**	11,965,243
เงินกู้ยืมลดลง - สุทธิ	**(26,568,563)**	(14,399,676)
เงินปันผลจ่าย		
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	**(850,091)**	(642,313)
จ่ายเงินปันผล	**(1,200,000)**	-
รวมเงินปันผลจ่าย	**(2,050,091)**	(642,313)
หนี้สินอื่น	**(5,959)**	(44,946)
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**(28,624,613)**	(15,086,935)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	**(4,172,853)**	4,506,259
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	**7,928,453**	3,422,194
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**3,755,600**	7,928,453
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
รายการนี้ประกอบด้วย		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	**3,481,485**	7,592,539
เงินลงทุนระยะสั้น	**274,115**	335,914
รวม	**3,755,600**	7,928,453
เงินสดจ่ายระหว่างปี		
ดอกเบี้ยจ่าย	**10,297,947**	11,555,753
ภาษีเงินได้	**1,022,503**	654,299

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

รายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสดรวม

ในไตรมาสแรกของปี 2545 บริษัทเยื่อกระดาษสยามจำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมของบริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัท ฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) รายละเอียดของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันซื้อกิจการสรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	**652**
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	**556**
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	**5,734**
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	**(255)**
เจ้าหนี้การค้า	**(110)**
เงินกู้ยืมระยะยาว	**(964)**
อื่น ๆ – สุทธิ	**175**
สินทรัพย์สุทธิ	**5,788**
ผลกระทบจากการปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	**66**
สินทรัพย์สุทธิหลังปรับปรุง	**5,854**
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	**(2,267)**
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	**3,587**
ค่าความนิยมติดลบ	**(58)**
ต้นทุนการซื้อธุรกิจ	**3,529**
หัก เงินสดและเงินฝากธนาคาร	**26**
กระแสเงินสดจ่ายเพื่อการซื้อกิจการ	**3,503**
หัก เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในไตรมาสที่สี่ของปี 2544	**1,439**
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิเพื่อการซื้อกิจการในไตรมาสแรกของปี 2545	**2,064**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1. มูลฐานสำหรับงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

1.1 ลักษณะการดำเนินงาน

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทใหญ่") เป็นบริษัทมหาชนของประเทศไทยที่จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รหัส "SCC") SCC ได้จดทะเบียนจัดตั้งในปี พ.ศ. 2456 สำนักงานตั้งอยู่ที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย SCC เป็นกลุ่มบริษัทอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และเป็นผู้นำตลาดในแต่ละธุรกิจที่ประกอบการ ซึ่งได้แก่ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจกระดาษ การดำเนินงานอื่นรวมถึงธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง และธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปี 2545 และ 2544 มีจำนวน 16,913 คน และ 16,525 คน ตามลำดับ

1.2 มูลฐานสำหรับงบการเงิน

บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นสามัญส่วนใหญ่ของบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย ธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทมีความเกี่ยวพันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน งบการเงินนี้ได้รวมผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่ได้ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ

งบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 นี้ ได้รวมบัญชีของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมและ/หรือ มีส่วนที่ถือว่ามีนัยสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารในด้านการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / โดยอ้อม (%)
ธุรกิจซิเมนต์	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100
บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	100
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100
ธุรกิจปิโตรเคมี	
บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	100
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	62
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	100
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด	100
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	100
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	100
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	81
บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	91
ธุรกิจกระดาษ	
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	87
บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	87
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	87
บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	87
บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	87
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	87
บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	87
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	61
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	61
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด	61
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	61
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด	61
บริษัทซิตี้แพค จำกัด	61
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วี แอนด์ เอส จำกัด	55
บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	54
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	100
บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	75
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพคอุตสาหกรรม จำกัด	75
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	75
บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	100
บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด	100
บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	100
บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด	100
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100
บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	83
บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด	100
PT–Siam Indo Concrete Products (Indonesia)	50
PT–Siam Indo Gypsum Industry (Indonesia)	50
บริษัทสยามวิจัยและพัฒนา จำกัด	100
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	100
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	100
บริษัทเดอะโลสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี จำกัด	100
PT. Surya Siam Keramik	66
ธุรกิจจัดจำหน่าย	
บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด	100
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	100
บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด	100
บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด	100
ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง	
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100
ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100
บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	100
บริษัทเอส์ไอแอลที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	100
บริษัทอาร์ไอแอล 1996 จำกัด	100
บริษัทสยามอินทิเกรทเต็ดสตีล จำกัด	100
บริษัทซีเอ็มที บริการ จำกัด	100

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย

ในเดือนพฤศจิกายน 2544 บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อหุ้น (ร้อยละ 24.98) ของบริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 1,439 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทบันทึกเงินลงทุนนี้ในราคาทุนเนื่องจากบริษัทยังไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการบริหารบริษัทดังกล่าว

ในเดือนมกราคม 2545 บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้น (ร้อยละ 36.28) ของบริษัท ฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 2,090 ล้านบาท และบริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เป็นบริษัทย่อยตั้งแต่นั้นมา งบการเงินของบริษัทย่อยนี้ได้รวมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545

ในปี 2545 บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้น (ร้อยละ 49.33) ของบริษัทไทยบริดชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 230.8 ล้านบาท

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

รายการกับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีดังต่อไปนี้

ล้านบาท

	2545	2544	นโยบายการคิดราคา
ซื้อ	**13,554**	14,465	ราคาตลาด
ขาย	**10,931**	9,998	ราคาตลาด
รายได้จากการให้บริการและอื่น	**496**	423	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	**1,834**	2,388	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

บริษัทไม่มีรายการซื้อขาย การค้ำประกันและภาระผูกพันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งอาจจะต่างจากหลักบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่น ๆ ดังนั้น ผู้ใช้งบการเงินนี้ควรมีความรู้อย่างเพียงพอเกี่ยวกับหลักการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งบริษัทนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

งบการเงินรวมนี้ ได้รวมผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีต่อบริษัทและบริษัทย่อยเท่าที่ฝ่ายบริหารทราบและประมาณการได้ วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศ มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินรวมนี้ยังไม่ได้รวมรายการที่อาจมีขึ้นจากผลของความไม่แน่นอนนั้น แต่จะรายงานไว้ในงบการเงินเมื่อทราบและสามารถประมาณผลกระทบดังกล่าวได้

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

เงินปันผลรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียมบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างที่กำหนดตามสัญญา

ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่เงินฝากประจำที่มีกำหนดสามเดือนหรือน้อยกว่า

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ได้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

เงินลงทุนในหุ้นทุน
บริษัทบันทึกเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทอื่นบันทึกด้วยราคาทุน และจะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนนั้น ๆ ลดลง เงินลงทุนในบริษัทอื่นที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

การตีราคาสินค้าคงเหลือ
บริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป
- ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน)

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย
- ตีราคาตามราคาทุนถัวเฉลี่ย

สินค้าระหว่างผลิต
- ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐานซึ่งประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยการผลิตผันแปร

วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ
- ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการตัดค่าเสื่อมราคา
บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ตามวิธีเส้นตรงในอัตราสูงสุดที่กฎหมายอนุญาตให้หักได้หรือในอัตราที่ใกล้เคียงกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 40
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15
ยานพาหนะ และอุปกรณ์	5
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5

ยกเว้นบริษัท ฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีและอัตราที่ใกล้เคียงกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

	ระยะเวลา (ปี)	วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30	วิธีเส้นตรง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
– ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30	วิธีกองทุนจม (Sinking Fund)
– ได้มาจากวันที่ 1 มกราคม 2545	20, 30	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15	วิธีกองทุนจม (Sinking Fund)
เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5, 6, 8	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5	วิธีเส้นตรง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาที่ต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นรายจ่ายในแต่ละงวดบัญชี นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นเช่นเดียวกับนโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่บริษัทเป็นเจ้าของ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและรายจ่ายตัดบัญชี
ส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อมาบันทึกบัญชีเป็นค่าความนิยม แสดงอยู่ในสินทรัพย์อื่นซึ่งจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 5 ปี

สินทรัพย์อื่นที่เป็นรายจ่ายรอตัดบัญชีจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภายในเวลา 1 ปี ถึง 20 ปี

ต้นทุนในการพัฒนาการผลิตผลิตภัณฑ์ ได้บันทึกเป็นรายจ่ายรอตัดบัญชีและตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 5 ปี ถึง 15 ปี

การด้อยค่าของสินทรัพย์
บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานะการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายของปี

สัญญาเช่าการเงิน
บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนเกินของรายรับที่ได้จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่บริษัทบันทึกรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีและตัดบัญชีไปตลอดอายุของสัญญาเช่า

บริษัทย่อยบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบดุลรวมด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะปันส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้ดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน
ในปี 2543 บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน และจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน ในปี 2544 และ 2545 มีพนักงานจำนวนหนึ่งขอร่วมใช้แผนดังกล่าวในการออกจากงานโดยได้รับความเห็นชอบร่วมจากบริษัท

ภาษีเงินได้
บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเนื่องมาจากความแตกต่างของเวลาในการบันทึกค่าใช้จ่าย ระหว่างรายงานบัญชีทางการเงินและรายงานบัญชีทางภาษี เช่น หนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นค่าภาษีเงินได้จริงก็ต่อเมื่อค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในรายงานบัญชีทางภาษี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับจำนวนผลแตกต่างด้านเวลาซึ่งสามารถนำไปใช้ได้กับกำไรสุทธิทางภาษีที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ
รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งได้บันทึกไว้ในบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี นอกจากรายการที่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกไว้ด้วยอัตราซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวม ค่าธรรมเนียมจากการทำสัญญาประกันความเสี่ยงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

งบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการรายได้และค่าใช้จ่ายได้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีถัวเฉลี่ยของอัตราซื้อและอัตราขาย ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินดังกล่าวแสดงรวมอยู่ภายใต้รายการผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุลรวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนและหุ้นกู้ นโยบายบัญชีในการรับรู้และการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ตามลำดับในหัวข้อนี้

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงทางการตลาดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่ผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

กำไรต่อหุ้น
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกระหว่างงวดที่ถือโดยบุคคลภายนอก (จำนวน 120,000,000 หุ้นสำหรับปี 2545 และ 2544)

3. ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า

ล้านบาท

	2545	2544
ลูกหนี้การค้า	**10,485**	9,794
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	**849**	656
สุทธิ	**9,636**	9,138
ตั๋วเงินรับการค้า	**1,061**	838
รวม	**10,697**	9,976

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัท และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ล้านบาท

	2545	2544
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	**65**	117
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	**337**	42
มากกว่า 1 ปีขึ้นไป	**676**	637
รวม	**1,078**	796

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ไว้แล้วจำนวนเงินประมาณ 849 ล้านบาท ในปี 2545 และ 656 ล้านบาท ในปี 2544 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางบัญชีของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว

4. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ล้านบาท

	2545	2544
ลูกหนี้การค้า		
บริษัท สยามโพลิเอททีลีน จำกัด	**392**	293
HMC Polymers Co., Ltd.	**327**	191
บริษัท กรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด	**195**	228
CCC Chemical Commerce (China) Co., Ltd.	**164**	169
บริษัท สยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	**109**	120
บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	**97**	104
บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด	**63**	165
บริษัท แกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	**43**	37
บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	**41**	-
บริษัท ยางสยามอุตสาหกรรม จำกัด	**37**	1
บริษัท สยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	**32**	40
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	**15**	36
Cementhai Trading (M) SDN.BSD	**-**	98
บริษัทอื่น ๆ	**228**	293
รวม	**1,743**	1,775
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด		
Beijing Cementhai Ceramic Co., Ltd.	**632**	-
HMC Polymers Co., Ltd.	**146**	-
บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	**70**	-
Mariwasa Holding Inc.	**69**	73
บริษัท สยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	**35**	3
บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด	**28**	46
บริษัท สยามมิชลินมาร์เก็ตติ้งแอนด์เซลส์ จำกัด	**27**	67
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	**26**	2
บริษัทอื่นๆ	**219**	116
รวม	**1,252**	307
ตั๋วเงินรับ		
บริษัท มิลเลนเนียมสตีล จำกัด (มหาชน)	**1,038**	-
บริษัท สยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	**41**	-
บริษัท ไอทีวัน จำกัด	**34**	34
บริษัท นวโลหะไทย จำกัด	**-**	875
บริษัท สยามฟูรูกาวา จำกัด	**-**	790
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	**-**	742
บริษัทอื่น ๆ	**23**	39
รวม	**1,136**	2,480
รวม	**2,388**	2,787

ล้านบาท

	2545	2544
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	**693**	382
บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด	**319**	61
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	**197**	-
บริษัท สยามโพลิเอททีลีน จำกัด	**178**	182
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	**131**	79
บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	**114**	71
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	**83**	31
บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	**10**	39
บริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	**4**	94
บริษัทอื่นๆ	**93**	137
รวม	**1,822**	1,076
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด	**57**	32
PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	**-**	104
บริษัทอื่น ๆ	**39**	156
รวม	**96**	292
ตั๋วเงินจ่าย		
บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)	**106**	-
PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	**101**	-
บริษัท สยามฟูรูกาวา จำกัด	**60**	-
บริษัท สยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	**-**	820
บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด	**-**	150
บริษัทอื่น ๆ	**57**	94
รวม	**324**	1,064
รวม	**420**	1,356

5. สินค้าคงเหลือ

ล้านบาท

	2545	2544
สินค้าสำเร็จรูป	**9,707**	10,261
สินค้าระหว่างผลิต	**990**	1,012
วัตถุดิบ	**3,558**	3,219
อะไหล่	**3,729**	3,779
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ	**1,255**	1,365
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	**400**	273
รวม	**19,639**	19,909
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า	**173**	131
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	**19,466**	19,778

6. เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ

	ร้อยละการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม		ล้านบาท			
			เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2545	2544	2545	2544	2545	2544
ก. บริษัทร่วม						
วิธีส่วนได้เสีย						
ธุรกิจซีเมนต์						
Aalborg Siam White Cement Pte., Ltd.	**50**	-	**3**	-	**-**	-
			3	-	**-**	-
ธุรกิจปิโตรเคมี						
บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	**26**	23	**4,540**	3,954	**206**	321
บริษัท สยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	**50**	50	**3,170**	2,645	**-**	-
บริษัท สยามมิตซุย พีทีเอ จำกัด	**50**	50	**2,534**	1,675	**247**	392
บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	**26**	26	**1,765**	1,522	**103**	40
บริษัท สยามโพลิเอททีลีน จำกัด	**50**	50	**1,011**	428	**-**	-
บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	**46**	46	**957**	907	**205**	187
บริษัท สยามโพลีสไตรีน จำกัด	**50**	50	**376**	367	**-**	-
บริษัท สยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	**50**	50	**316**	267	**-**	-
บริษัท แปซิฟิคพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	**48**	48	**257**	244	**-**	-
บริษัท แกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	**46**	46	**241**	166	**65**	46
PT. Trans-Pacific Petrochemical Indotama	**20**	20	**174**	174	**-**	-
บริษัท ไทย เอ็มเอ็ฟซี จำกัด	**45**	45	**151**	97	**-**	-
PT. Siam Maspion Terminal	**50**	50	**107**	81	**-**	-
บริษัท เอส.ดี.กรุ๊ปเซอร์วิส จำกัด	**49**	49	**82**	82	**-**	-
Tianjin Cementhai Plastic Products Co., Ltd.	**25**	25	**53**	57	**-**	-
อื่น ๆ			**48**	57	**11**	10
			15,782	12,723	**837**	996
ธุรกิจกระดาษ						
United Pulp and Paper Co., Inc.	**37**	37	**729**	810	**-**	-
บริษัท ไทยบริติช ซิเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)	**49**	-	**243**	-	**-**	-
บริษัท สยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	**49**	49	**228**	191	**-**	-
P&S Holding Phillipines	**40**	40	**43**	58	**-**	-
			1,243	1,059	**-**	-
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	**29**	29	**170**	10	**13**	474
บริษัท สยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	**40**	-	**49**	-	**-**	-
มาริวาซา แมนูแฟคเจอริ่ง อิงค์	**46**	46	**297**	523	**-**	-
บริษัท โสสุโก้ เซรามิค จำกัด	**45**	45	**242**	222	**32**	27
บริษัท สยามซานิทารีแวร์ จำกัด	**36**	36	**150**	87	**-**	-
บริษัท สยามซานิทารีฟิตติ้ง จำกัด	**45**	45	**100**	75	**-**	-
อื่น ๆ			**58**	58	**-**	-
			1,066	975	**45**	501
ธุรกิจจัดจำหน่าย						
บริษัท ไทยพรอสเพอริตี้ เทอร์มินอล จำกัด	**50**	50	**65**	72	**15**	17
บริษัท สยามพูลสวัสดิ์โล้เตอร์ จำกัด	**29**	29	**18**	16	**-**	-
Survey Marine Service Co., Ltd.	**48**	48	**18**	18	**-**	-
อื่น ๆ			**16**	19	**-**	-
			117	125	**15**	17

	ร้อยละการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม		ล้านบาท			
			เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2545	2544	2545	2544	2545	2544
ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง						
บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	**46**	46	**2,533**	2,414	**-**	-
บริษัท สยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	**39**	39	**1,838**	1,667	**624**	296
บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด	**27**	27	**1,370**	1,028	**98**	222
บริษัท ไทยซีอาร์ที จำกัด	**48**	48	**1,343**	1,528	**-**	48
บริษัท มิลเลนเนียมสตีล จำกัด (มหาชน)	**45**	-	**1,270**	-	**-**	19
บริษัท สยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	**42**	42	**991**	990	**175**	166
บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	**21**	21	**325**	319	**20**	19
บริษัท มูซาชิออโต้พาร์ท จำกัด	**21**	21	**301**	249	**13**	13
บริษัท ไทยโตเกคาร์บอนโปรดักส์ จำกัด	**22**	22	**196**	163	**-**	-
บริษัท ผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	**30**	30	**181**	112	**7**	-
บริษัท สยามแลมเมอร์ช จำกัด	**30**	30	**177**	177	**-**	-
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	**29**	100	**111**	183	**-**	-
บริษัท ไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดรี บางปะกง จำกัด	**30**	30	**105**	113	**-**	-
บริษัท สยามฟูรูกาวา จำกัด	**29**	69	**82**	7	**-**	-
อื่น ๆ			**67**	55	**-**	21
			10,890	9,005	**937**	804
ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้						
บริษัท นว 84 จำกัด	**25**	25	**295**	295	**-**	-
			295	295	**-**	-
บริษัท ไอทีวัน จำกัด	**49**	50	**41**	29	**-**	-
อื่น ๆ			**-**	-	**-**	89
			41	29	**-**	89
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			**29,437**	24,211	**1,834**	2,407
ข. บริษัทร่วม						
วิธีราคาทุน						
ธุรกิจกระดาษ						
บริษัท ฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	**-**	25	**-**	1,439	**-**	-
			-	1,439	**-**	-
ค. บริษัทอื่น ๆ						
วิธีราคาทุน						
ธุรกิจซิเมนต์						
บริษัท ปูนซิเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	**10**	10	**1,255**	1,255	**59**	-
Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.	**10**	10	**361**	361	**4**	-
อื่น ๆ			**-**	17	**-**	-
			1,616	1,633	**63**	-
ธุรกิจปิโตรเคมี						
บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด	**10**	13	**1,133**	1,133	**-**	-
บริษัท กรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด	**18**	18	**352**	352	**-**	-
P.T. Trans-Pacific Styrene Indonesia	**10**	10	**31**	31	**-**	-
P.T. Trans-Pacific Polypropylene Indonesia	**10**	10	**22**	22	**-**	-
อื่น ๆ			**18**	18	**3**	3
			1,556	1,556	**3**	3

	ร้อยละการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม		ล้านบาท			
			เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2545	2544	2545	2544	2545	2544
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
ฟินฟลอร์ เอส อาร์ แอล	**10**	10	**299**	299	**2**	3
Ya-Hua Building Material Co., Ltd.	**20**	18	**50**	50	**-**	-
			349	349	**2**	3
ธุรกิจจัดจำหน่าย						
บริษัท แอดวานต์เพนต์แอนด์เคมิคอล จำกัด	**7**	7	**23**	23	**-**	-
อื่น ๆ			**5**	5	**-**	-
			28	28	**-**	-
ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง						
บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	**10**	10	**881**	881	**-**	-
บริษัท สยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	**4**	4	**98**	98	**-**	-
อื่น ๆ			**27**	46	**-**	-
			1,006	1,025	**-**	-
ธุรกิจอื่น ๆ			**123**	99	**-**	-
			4,678	4,690	**68**	6
วิธีมูลค่ายุติธรรม (หลักทรัพย์เพื่อขาย)						
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	**13**	13	**665**	299	**-**	-
บริษัท ไทยผลิตภัณฑ์ยิปซัม จำกัด (มหาชน)	**-**	4	**-**	70	**-**	-
อื่น ๆ	**-**	-	**-**	-	**-**	5
			665	369	**-**	5
รวม			**34,780**	30,709	**1,902**	2,418
หัก ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน			**381**	532	**-**	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ			**34,399**	30,177	**1,902**	2,418
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น						
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)			**1,225**	1,224	**-**	-
United Pulp and Paper Co., Inc.			**161**	165	**-**	-
บริษัท ไอทีวัน จำกัด			**9**	43	**-**	-
อื่น ๆ			**-**	1	**-**	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น			**1,395**	1,433	**-**	-
รวมเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น			**35,794**	31,610	**1,902**	2,418

มูลค่ารวมของเงินลงทุนในบริษัทอื่นดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งหลังสุดที่มีอยู่หรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (ราคาปิด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีดังนี้

ล้านบาท

	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (ราคาปิด)	ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน	ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาดฯ	4,678	4,293	(381)	-
หลักทรัพย์ในตลาดฯ	1,162	665	-	(497)
รวม	5,840	4,958	(381)	(497)

สืบเนื่องจากการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย บริษัทและบริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนในบริษัทในเครือบางแห่งได้แก่ บริษัท เอสซีจี คาร์เซอร์วิซเซส จำกัด บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด และบริษัทย่อย บริษัท นวโลหะไทย จำกัด เป็นต้น ในปี 2544 และในปี 2545 บริษัทและบริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทในเครือบางแห่ง ได้แก่ บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด บริษัท สยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด และบริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด เป็นต้น และกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน รวมทั้งขายที่ดินบริเวณศูนย์วิจัยกรุงเทพ (ดอนเมือง) และบริเวณสนามบินน้ำ

บริษัทแสดงกำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวจำนวนเงินประมาณ 3,462 ล้านบาท ในปี 2545 และ 2,837 ล้านบาท ในปี 2544 สุทธิจากภาษีเงินได้อยู่ในหัวข้อ "กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน – สุทธิ ภาษีเงินได้" ในงบกำไรขาดทุนรวม

7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ล้านบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	13,486	556	1,183	144	**13,003**
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	24,839	1,165	2,500	126	**23,630**
เครื่องจักรและอุปกรณ์	133,500	11,076	10,127	1,301	**135,750**
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3,088	194	132	27	**3,177**
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,991	166	348	66	**3,875**
สินทรัพย์ถาวรอย่างอื่นที่คิดค่าเสื่อมราคา	401	25	24	(2)	**400**
โรงงานรวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในระหว่างก่อสร้าง ติดตั้งหรือขนส่ง	2,039	1,976	295	(1,652)	**2,068**
เงินชำระล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์	12	77	4	(10)	**75**
รวม	181,356	15,235	14,613	-	**181,978**
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,504	453	274	-	**3,683**
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10,424	1,073	1,147	1	**10,351**
เครื่องจักรและอุปกรณ์	82,566	10,851	7,083	19	**86,353**
ยานพาหนะและอุปกรณ์	2,679	243	67	(1)	**2,854**
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,258	343	281	(19)	**3,301**
สินทรัพย์ถาวรอย่างอื่นที่คิดค่าเสื่อมราคา	395	8	27	-	**376**
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	102,826	12,971	8,879	-	**106,918**
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	42	-	6	-	**36**
รวมค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	102,868	12,971	8,885	-	**106,954**
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	78,488	2,264	5,728	-	**75,024**

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องส่วนหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 จำนวนเงิน 14 ล้านบาท และ 87 ล้านบาท ตามลำดับ ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

ค่าเสื่อมราคามีจำนวนเงิน 9,194 ล้านบาทในปี 2545 และ 9,624 ล้านบาท ในปี 2544

ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,208 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,190 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการขยายโรงงานและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นเงินประมาณ 1 ล้านบาท สำหรับปี 2545 และ 12 ล้านบาท สำหรับปี 2544

ราคาที่ตีเพิ่ม

ในรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่ปี 2540 บริษัทและบริษัทย่อย ได้มีนโยบายในการประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่ม 3 ประเภท คือ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เนื่องจากราคาสินทรัพย์ตามบัญชีซึ่งเป็นราคาทุนต่ำกว่าราคาที่จะจัดหาใหม่มาก จึงได้เลือกผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท อเมริกัน แอพเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ประเมินราคา อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และมีนโยบายที่จะทบทวนการประเมินราคาสินทรัพย์เป็นประจำปี โดยจะไม่แสดงการประเมินราคาดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนรวม แต่จะบันทึกไว้ในงบดุลด้านสินทรัพย์แสดงเป็นรายการสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มและในส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงเป็นรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของงบดุลรวม และผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย – จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในงบดุลรวม ซึ่งสรุปหลักเกณฑ์ในการประเมินราคาไว้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

– ที่ดิน ใช้ราคาประเมินของกรมที่ดิน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 8,849 ล้านบาท

– อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามราคายุติธรรม) ลงวันที่ 10 มกราคม 2545 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 5,781 ล้านบาท และ 43,427 ล้านบาท ตามลำดับ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 49,208 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

– ที่ดิน ใช้ราคาประเมินของกรมที่ดินมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 7,990 ล้านบาท

– อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามราคายุติธรรม) ลงวันที่ 9 มกราคม 2546 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 5,117 ล้านบาท และ 52,455 ล้านบาท ตามลำดับ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 57,572 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

8. สินทรัพย์อื่น

ล้านบาท

	2545	2544
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี – สุทธิ	**12,350**	16,075
เงินประกัน เงินเรียกชดเชยและรายจ่ายรอตัดบัญชี – สุทธิ	**1,870**	2,251
ที่ดินและอาคารที่มิได้ใช้ในการดำเนินงาน รวมค่าปรับปรุง สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม	**1,283**	1,532
ส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน – สุทธิ	**1,117**	1,572
อื่น ๆ	**1,360**	906
รวม	**17,980**	22,336

รายจ่ายตัดบัญชีมีจำนวน 693 ล้านบาท ในปี 2545 และ 747 ล้านบาท ในปี 2544

9. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ล้านบาท

	2545	2544
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	**227**	701
เงินกู้ยืม	**2,878**	6,665
ตั๋วเงินจ่าย	**6,228**	2,300
หนี้สินจากการรับรองตั๋วเงินธนาคารและทรัสต์รีซีทส์	**58**	149
รวม	**9,391**	9,815

ในปี 2545 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเงินบัญชีธนาคารหลายแห่ง จำนวนประมาณ 5,200 ล้านบาท

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์นี้ บริษัทได้รับวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้เครดิตของธนาคาร บริษัทต้องมีหนี้สินผูกพันต่อธนาคารสำหรับวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้นำออกแล้วไม่ว่าจะเก็บไว้หรือขายไป

10. เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและจ่ายสมทบเข้ากองทุนทั้งสอง (2) ประเภทดังกล่าวข้างต้นสำหรับปี 2545 และ 2544 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 344 ล้านบาท และ 405 ล้านบาท ตามลำดับ

11. หนี้สินระยะยาว

ล้านบาท

	2545	2544
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	**3,619**	4,619
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	**2,212**	-
เงินกู้ยืม	**23,954**	42,066
รวม	**29,785**	46,685
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
เงินกู้ยืม	**8,207**	8,260
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	**609**	-
หนี้สินระยะยาว - สุทธิ	**20,969**	38,425

หนี้สินระยะยาวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4.78 ต่อปี ซึ่งเกือบทั้งหมดได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศสำหรับหนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราต่างประเทศอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

สัญญาเช่าการเงิน

ในปี 2545 บริษัทย่อยหก (6) แห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีจำนวนเงิน 2,212 ล้านบาท

ล้านบาท

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	
ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	609
ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปีถึง 3 ปี	1,603
	2,212

ภาระผูกพันตามสัญญา (รวมดอกเบี้ย) ภายใต้สัญญาเช่าการเงินข้างต้นมีดังนี้

ล้านบาท

ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	717
ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี ถึง 3 ปี	1,721
รวมภาระพูกพัน	2,438

12. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 92,500 ล้านบาท โดยออกหุ้นกู้รวม 10 ชุด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม**
หุ้นกู้ - บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)					
1/2542	5,200	*อัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกร้อยละ 3.50 ต่อปี	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,033
2/2542	8,800	10.50	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,119
3/2542	12,000	8.00	3 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2546	1,014
4/2542	12,000	9.50	5 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2548	1,140
5/2542	6,000	8.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2546	1,058
6/2542	6,000	8.75	5 ปี	1 พฤศจิกายน 2547	1,116
1/2543	25,000	7.75 สำหรับ 4 ปีแรกและ *อัตราดอกเบี้ยลอยตัวบวกร้อยละ 2.0 ต่อปี สำหรับ 2 ปีสุดท้าย	6 ปี	31 มีนาคม 2549	1,094
1/2545	7,500	4.50	3 ปี	1 ตุลาคม 2548	1,040
หุ้นกู้ - บริษัท เยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)					
1/2544	5,000	5.50	3 ปี	1 ตุลาคม 2547	1,045
2/2544	5,000	6.50	5 ปี	1 ตุลาคม 2549	1,122
	10,000				
รวม	92,500				
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดยบริษัทย่อย	2,045				
สุทธิ	90,455				
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17,537				
สุทธิ	72,918				

* อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ 4 ธนาคาร

** ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย : มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

13. ทุนสำรอง

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปี หลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ทุนสำรองมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่า ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่าย เป็นเงินปันผลไม่ได้

14. รายได้อื่น

ล้านบาท

	2545	2544
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	**436**	319
กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบและอื่นๆ	**397**	810
รายได้ค่าเช่า	**130**	127
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	**89**	257
กำไรจากการขายสินทรัพย์	**86**	117
รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า	**73**	64
รายได้ค่าบริการนำเข้า	**71**	128
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	**68**	11
อื่น ๆ	**521**	456
รวม	**1,871**	2,289

15. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ล้านบาท

	2545	2544
เงินเดือนและค่าจ้าง	**3,899**	3,505
รายจ่ายตัดจ่ายส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	**504**	592
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	**492**	546
หนี้สูญ	**427**	56
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	**299**	192
เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	**297**	267
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	**245**	262
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ	**238**	247
ค่าสื่อสารและขนส่ง	**215**	227
ค่าอบรมและพัฒนาพนักงาน	**176**	165
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	**174**	412
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	**164**	148
สวัสดิการ	**139**	155
อื่น ๆ	**473**	359
รวม	**7,742**	7,133

16. ค่าตอบแทนกรรมการ

ได้แก่ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท

17. ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายการเงิน

ล้านบาท

	2545	2544
ดอกเบี้ยเงินกู้ในประเทศ	**8,758**	9,420
ดอกเบี้ยเงินกู้ต่างประเทศ	**1,132**	1,972
ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	**75**	95
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	**73**	(330)
รวม	**10,038**	11,157

18. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่ตั้งสำรองสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ล้านบาท

	2545	2544
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	**1,172**	837
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี – สุทธิ	**1,347**	931
ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง	**2,519**	1,768

19. สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

ก. บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญาด้วย

ข. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ร่วมกับบริษัทในประเทศหลายแห่งทำสัญญาซื้อวัตถุดิบกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อจำหน่ายแก่กลุ่มบริษัทที่ทำสัญญาเท่านั้น ราคาซื้อขายของวัตถุดิบจะมีการตกลงกันเป็นครั้ง ๆ ไป สำหรับระยะเวลาที่ตกลงกันสัญญานี้จะมีผลอย่างน้อย 15 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินพาณิชยกิจและสามารถต่ออายุสัญญาได้

ค. บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น ตามสัญญาสนับสนุนทางการเงินผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่าง ๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในปี 2545 และ ปี 2544 เงินให้กู้ยืมดังกล่าว แสดงเป็นรายการเงินให้กู้ยืมภายใต้รายการเงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่นในงบการเงินรวมดังกล่าวข้างต้น

20. ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทแสดงการจำแนกส่วนงาน 5 กลุ่มธุรกิจซึ่งจัดโดยความคล้ายคลึงของผลิตภัณฑ์และบริการอันได้แก่ ซิเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างและจัดจำหน่าย บริษัทบันทึกราคาขายระหว่างกันตามราคาตลาด

ธุรกิจซิเมนต์ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาวและปูนสำเร็จรูป

ธุรกิจปิโตรเคมี ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่น ๆ

ธุรกิจกระดาษ ผลิตและจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรมและบรรจุภัณฑ์

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ผลิตกระเบื้องหลังคา อิฐบล็อคปูพื้น แผ่นยิปซัม กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่าง ๆ

ธุรกิจจัดจำหน่าย จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่น ๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในเครือซิเมนต์ไทย เป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้แก่ ซีเมนต์ เหล็ก และวัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่งของเครือฯ รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก

ธุรกิจอื่น ๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ เครื่องใช้ไฟฟ้า เหล็กและยาง ได้นำเสนอภายใต้ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ แสดงภายใต้ ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้

ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงานดังต่อไปนี้ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร บริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตามรายได้จากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี

ข้อมูลงบการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 เปรียบเทียบกับปี 2544 มีดังนี้

ล้านบาท

	สินทรัพย์รวม		ขายสุทธิ		TOTAL EBITDA (1)	
	2545	2544	2545	2544	2545	2544
งบการเงินรวมเครือ	**235,644**	235,981	**128,201**	120,353	**31,403**	34,511
ธุรกิจซิเมนต์	**65,630**	60,928	**27,269**	24,183	**8,557**	7,613
ธุรกิจปิโตรเคมี	**64,122**	59,132	**42,394**	38,152	**6,457**	6,443
ธุรกิจกระดาษ (3)	**44,443**	35,982	**29,305**	26,995	**9,536**	8,194
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	**22,592**	23,400	**16,129**	13,046	**3,728**	3,108
ธุรกิจจัดจำหน่าย	**7,144**	8,072	**52,191**	53,326	**1,214**	1,268
ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง	**13,082**	20,443	**-**	6,599	**930**	5,248
ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	**6,273**	5,929	**513**	206	**265**	17

ล้านบาท

	กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนรายการพิเศษ (2)		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	
	2545	2544	2545	2544	2545	2544
งบการเงินรวมเครือ	**11,142**	4,797	**14,604**	7,634	**9,876**	10,372
ธุรกิจซิเมนต์	**1,546**	859	**2,006**	859	**2,624**	2,764
ธุรกิจปิโตรเคมี	**5,256**	2,611	**5,285**	2,611	**2,545**	2,210
ธุรกิจกระดาษ	**4,079**	3,274	**4,079**	3,272	**2,859**	2,587
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	**1,443**	442	**1,521**	410	**960**	1,162
ธุรกิจจัดจำหน่าย	**586**	680	**586**	680	**145**	138
ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง	**2,278**	1,235	**5,148**	2,417	**-**	563
ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	**(50)**	(149)	**(50)**	(149)	**38**	122

(1) หมายถึง กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่นและกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

(2) หมายถึง กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน

(3) รวมการตีราคาเพิ่มของสินทรัพย์ (ถ้าไม่รวมส่วนที่ตีราคาเพิ่ม สินทรัพย์รวมเท่ากับ 28,720 ล้านบาท และ 25,844 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2545 และ 2544 ตามลำดับ)

21. ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

	ซิเมนต์		ปิโตรเคมี		กระดาษ		ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**	**2545**	**2544**	**2545**	**2544**
ข้อมูลจากงบดุล								
สินทรัพย์หมุนเวียน	**6,145**	4,865	**12,448**	10,445	**9,937**	9,397	**6,620**	5,388
เงินลงทุนในหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทในเครือ	**3,617**	4,637	**17,882**	14,537	**1,403**	2,663	**1,366**	1,590
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	**47,016**	47,815	**27,749**	29,646	**16,941**	13,126	**6,575**	7,835
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	**5,006**	1,310	**3,963**	2,181	**15,723**	10,138	**6,957**	7,023
สินทรัพย์อื่น	**3,846**	2,301	**2,080**	2,323	**439**	658	**1,074**	1,564
สินทรัพย์รวม	**65,630**	60,928	**64,122**	59,132	**44,443**	35,982	**22,592**	23,400
เงินกู้ยืมระยะสั้น	**36,349**	43,243	**12,288**	13,566	**678**	772	**7,253**	7,676
หนี้สินหมุนเวียน	**2,620**	4,780	**4,637**	2,569	**2,140**	1,842	**2,873**	1,989
เงินกู้ยืมระยะยาว	**701**	150	**15,635**	15,761	**10,712**	12,633	**461**	1,568
หนี้สินอื่น	**715**	235	**1,753**	1,029	**81**	54	**405**	294
หนี้สินรวม	**40,385**	48,408	**34,313**	32,925	**13,611**	15,301	**10,992**	11,527
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย	**25,245**	12,520	**29,809**	26,207	**30,832**	20,681	**11,600**	11,873
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**65,630**	60,928	**64,122**	59,132	**44,443**	35,982	**22,592**	23,400

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

	จัดจำหน่าย		ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง		ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**	**2545**	**2544**
ข้อมูลจากงบดุล						
สินทรัพย์หมุนเวียน	**4,858**	6,006	**1,352**	4,509	**4,980**	4,974
เงินลงทุนในหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทในเครือ	**124**	132	**11,715**	9,826	**295**	295
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	**1,138**	1,230	**8**	2,379	**648**	369
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	**280**	259	**-**	2,940	**-**	-
สินทรัพย์อื่น	**744**	445	**7**	789	**350**	291
สินทรัพย์รวม	**7,144**	8,072	**13,082**	20,443	**6,273**	5,929
เงินกู้ยืมระยะสั้น	**1,910**	2,407	**8,042**	11,286	**5,023**	269
หนี้สินหมุนเวียน	**4,639**	4,680	**220**	615	**227**	180
เงินกู้ยืมระยะยาว	**-**	12	**-**	-	**-**	-
หนี้สินอื่น	**64**	78	**15**	101	**-**	-
หนี้สินรวม	**6,613**	7,177	**8,277**	12,002	**5,250**	449
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย	**531**	895	**4,805**	8,441	**1,023**	5,480
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**7,144**	8,072	**13,082**	20,443	**6,273**	5,929

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

	ซิเมนต์		ปิโตรเคมี		กระดาษ		ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**	**2545**	**2544**	**2545**	**2544**
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน								
ยอดขายสุทธิ	**27,269**	24,183	**42,394**	38,152	**29,305**	26,995	**16,129**	13,046
ต้นทุนขาย	**(19,751)**	(17,067)	**(37,900)**	(33,938)	**(19,651)**	(19,259)	**(10,997)**	(9,386)
กำไรขั้นต้น	**7,518**	7,116	**4,494**	4,214	**9,654**	7,736	**5,132**	3,660
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	**(2,444)**	(2,434)	**(1,751)**	(1,454)	**(3,073)**	(2,243)	**(2,682)**	(2,368)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**5,074**	4,682	**2,743**	2,760	**6,581**	5,493	**2,450**	1,292
ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน	**(3,008)**	(3,446)	**(1,295)**	(777)	**(994)**	(910)	**(552)**	(777)
รายได้อื่น	**219**	169	**327**	477	**96**	126	**150**	185
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	**2,285**	1,405	**1,775**	2,460	**5,683**	4,709	**2,048**	700
ภาษีเงินได้	**(736)**	(547)	**(215)**	(451)	**(1,061)**	(1,178)	**(491)**	(362)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษี	**1,549**	858	**1,560**	2,009	**4,622**	3,531	**1,557**	338
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	**(2)**	1	**556**	(684)	**(487)**	(99)	**(232)**	25
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	**(1)**	-	**3,140**	1,286	**(56)**	(158)	**118**	79
กำไร (ขาดทุน) ก่อน กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนสินทรัพย์และอื่นๆ	**1,546**	859	**5,256**	2,611	**4,079**	3,274	**1,443**	442
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนสินทรัพย์และอื่นๆ*	**460**	-	**29**	-	**-**	(2)	**78**	(32)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**2,006**	859	**5,285**	2,611	**4,079**	3,272	**1,521**	410

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

	จัดจำหน่าย		ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง		ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**	**2545**	**2544**
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
ยอดขายสุทธิ	**52,191**	53,326	**-**	6,599	**513**	206
ต้นทุนขาย	**(47,158)**	(48,356)	**-**	(6,272)	**(258)**	(230)
กำไรขั้นต้น	**5,033**	4,970	**-**	327	**255**	(24)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	**(4,328)**	(4,163)	**(65)**	(537)	**(171)**	(86)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**705**	807	**(65)**	(210)	**84**	(110)
ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน	**(167)**	(95)	**(273)**	(614)	**(312)**	(52)
รายได้อื่น	**349**	306	**41**	561	**143**	5
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	**887**	1,018	**(297)**	(263)	**(85)**	(157)
ภาษีเงินได้	**(305)**	(299)	**118**	(80)	**39**	15
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษี	**582**	719	**(179)**	(343)	**(46)**	(142)
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	**(1)**	1	**(1)**	(1)	**(4)**	1
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	**5**	(40)	**2,458**	1,579	**-**	(8)
กำไร (ขาดทุน) ก่อน กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนสินทรัพย์และอื่นๆ	**586**	680	**2,278**	1,235	**(50)**	(149)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนสินทรัพย์และอื่นๆ *	**-**	-	**2,870**	1,182	**-**	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**586**	680	**5,148**	2,417	**(50)**	(149)

* กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ ได้แก่ กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน – สุทธิภาษีเงินได้

22. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานการควบคุมการใช้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ ซึ่งแสดงไว้ในงบดุล คือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ บริษัทและบริษัทย่อยบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมสกุลบาทและสกุลตราต่างประเทศ ดังนี้

ล้านบาท

สกุลเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้น		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**	**2545**	**2544**
สกุลบาท	**34,531**	32,055	**93,828**	121,522	**128,359**	153,577
สกุลต่างประเทศ	**1,538**	1,925	**59**	547	**1,597**	2,472
รวม	**36,069**	33,980	**93,887**	122,069	**129,956**	156,049

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยง อันเกิดจากหนี้สินของบริษัทฯ การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) และสัญญาอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทและบริษัทย่อยมีตราสารอนุพันธ์แยกตามอายุของสัญญาได้ดังนี้

มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)

สกุลเงิน	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
เหรียญสหรัฐฯ	7,671	3,735	11,406
เยน	3,560	2,876	6,436
ยูโร	2,733	131	2,864
รวม	13,964	6,742	20,706

ในการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงการกู้เงินเป็นสกุลเงินบาทมากขึ้นโดยมีสัดส่วนถึงร้อยละ 99 ณ สิ้นปี 2545 และร้อยละ 98 ณ สิ้นปี 2544 นอกจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อยก็ยังมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่น ๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

23. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อย

ล้านบาท

	2545	**2544**
ก. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดย		
– บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกัน การจ่ายชำระเงินกู้ยืมของบริษัทในเครือ	**14,522**	9,708
– ธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	**1,062**	529
ข. เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	**189**	404
ค. ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	**2,200**	1,756

ง. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทถูกกรมสรรพากรประเมินภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะจำนวน 202 ล้านบาท กรณีโอนโครงการโรงงานลำปางซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัทได้ดำเนินการอุทธรณ์การประเมินต่อศาลฎีกา ผลที่สุดของคดียังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ดี บริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินดังกล่าวไว้ในบัญชี

24. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2546 คณะกรรมการได้มีมติดังต่อไปนี้

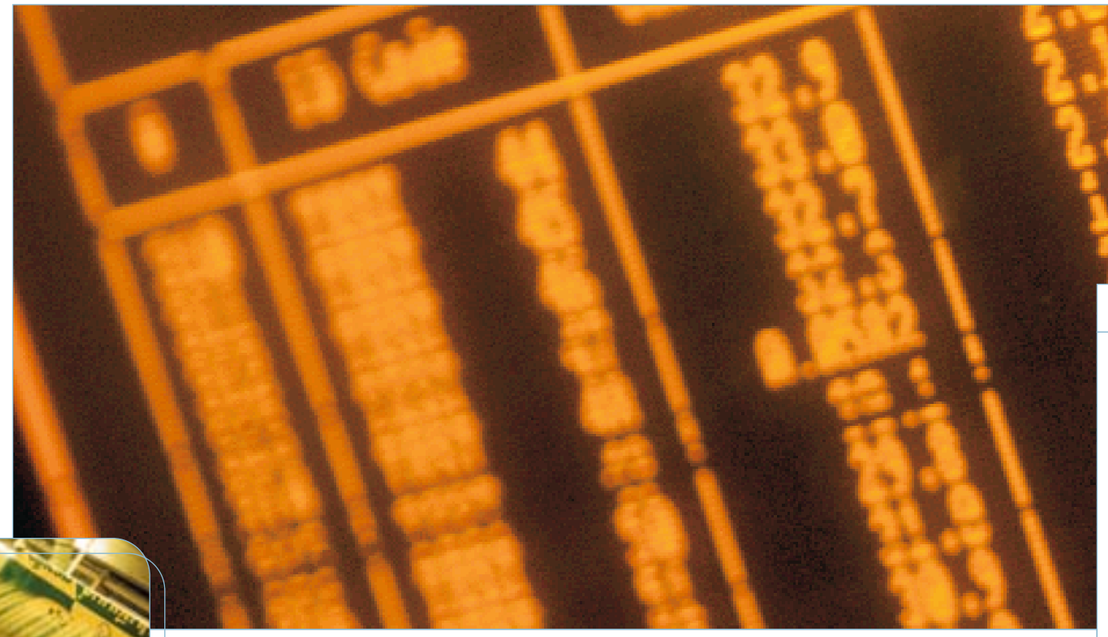
ก. เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ถอนหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข. ซื้อหุ้นของบริษัท ไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ออกใหม่จำนวน 100 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท

25. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดประเภทบัญชีบางหมวดปี 2544 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินปี 2545

งบการเงิน
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

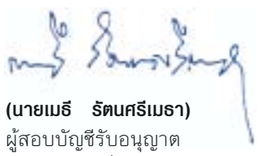


รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายเมธี รัตนศรีเมธา)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 3425

กรุงเทพมหานคร
7 กุมภาพันธ์ 2546

บริษัทสำนักงาน เอสจีวี-ณ ถลาง จำกัด ชั้น 22 อาคารสยามทาวเวอร์ 989 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2545	2544
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร		**878,869**	3,859,361
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	3	**-**	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ	1,4	**65,702,635**	73,687,385
เงินล่วงหน้าค่าหุ้นที่จอง – บริษัทย่อย		**252,218**	253,066
ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี		**94,114**	101,989
ลูกหนี้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		**179,737**	283,031
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		**55,057**	83,612
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**67,162,630**	78,268,444
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิ		**662,834**	886,164
ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลระยะยาว - สุทธิ		**141,171**	235,286
เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว			
แก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น - สุทธิ	5	**100,887,656**	87,673,550
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน - สุทธิ	6	**2,840,955**	2,645,094
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	6	**6,525,637**	7,611,938
สินทรัพย์อื่น	7	**4,397,955**	4,362,238
รวมสินทรัพย์		**182,618,838**	181,682,714

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2545	2544
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	8	**4,916,986**	1,422,079
เจ้าหนี้การค้า		**41,328**	64,711
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	**4,977,558**	3,243,096
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	**18,000,000**	15,000,000
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ	1,4	**3,828,063**	3,533,339
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		**1,682,219**	1,842,037
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		**30,816**	393,044
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		**191,427**	217,932
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**33,668,397**	25,716,238
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	9	**6,774**	8,680
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย	1,4	**-**	150,000
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	**8,642,977**	23,254,277
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	**64,500,000**	75,000,000
หนี้สินอื่น	9	**187,668**	253,574
รวมหนี้สิน		**107,005,816**	124,382,769
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น – หุ้นสามัญมูลค่า หุ้นละ 10 บาท ทุนจดทะเบียน 160,000,000 หุ้น ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 120,000,000 หุ้น		**1,200,000**	1,200,000
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์–สุทธิ	6	**6,525,637**	7,611,938
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	5	**(496,779)**	(862,681)
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		**47,651,710**	29,148,888
กำไรสะสม			
จัดสรรเพื่อ			
ทุนสำรอง	13	**120,000**	120,000
สำรองทั่วไป		**10,140,000**	10,105,000
ยังไม่ได้จัดสรร			
– จากการดำเนินงานของบริษัท		**10,472,454**	9,976,800
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**75,613,022**	57,299,945
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**182,618,838**	181,682,714

ในนามคณะกรรมการ

เชาวน์ ณศีลวันต์
ประธานกรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 — พันบาท

	หมายเหตุ	2545	2544
รายได้			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	1,4	**1,686,421**	1,626,626
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร	1,4	**1,394,622**	1,224,433
รายได้อื่น	14	**297,220**	301,658
รวมรายได้		**3,378,263**	3,152,717
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,15	**359,961**	531,126
ค่าตอบแทนกรรมการ		**32,430**	17,428
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน – สุทธิ	4,16	**3,452,690**	4,516,885
รวมค่าใช้จ่าย		**3,845,081**	5,065,439
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		**(466,818)**	(1,912,722)
ภาษีเงินได้	17	**(125,964)**	(532,944)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน		**(340,854)**	(1,379,778)
ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม – สุทธิ		**13,629,587**	6,821,763
กำไรก่อนผลกระทบจากการขายเงินลงทุน และ สินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน		**13,288,733**	5,441,985
กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน – สุทธิภาษีเงินได้	5,6	**1,314,989**	2,192,189
กำไรสุทธิ		**14,603,722**	7,634,174
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)		**121.70**	63.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 — พันบาท

	2545	2544
หุ้นสามัญ		
ยอดต้นงวด	**1,200,000**	1,200,000
เพิ่มระหว่างงวด	**-**	-
ลดระหว่างงวด	**-**	-
ยอดปลายงวด	**1,200,000**	1,200,000
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
ยอดต้นงวด	**7,611,938**	8,412,552
เพิ่มระหว่างงวด	**-**	-
ลดระหว่างงวด	**(1,086,301)**	(800,614)
ยอดปลายงวด	**6,525,637**	7,611,938
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์		
ยอดต้นงวด	**(862,681)**	(895,268)
เพิ่มระหว่างงวด	**365,902**	32,587
ลดระหว่างงวด	**-**	-
ยอดปลายงวด	**(496,779)**	(862,681)
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		
จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น		
ยอดต้นงวด	**488,287**	488,412
เพิ่มระหว่างงวด	**-**	-
ลดระหว่างงวด	**-**	(125)
ยอดปลายงวด	**488,287**	488,287
จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
ยอดต้นงวด	**51,628,428**	56,107,716
เพิ่มระหว่างงวด	**5,698,895**	-
ลดระหว่างงวด	**-**	(4,479,288)
ยอดปลายงวด	**57,327,323**	51,628,428
จากกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์		
ยอดต้นงวด	**(69,775)**	(54,268)
เพิ่มระหว่างงวด	**100,900**	-
ลดระหว่างงวด	**-**	(15,507)
ยอดปลายงวด	**31,125**	(69,775)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 — พันบาท

	2545	2544
จากผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		
⇢ ยอดต้นงวด	**(199,503)**	(207,977)
⇢ เพิ่มระหว่างงวด	**-**	8,474
⇢ ลดระหว่างงวด	**(205,041)**	-
⇢ ยอดปลายงวด	**(404,544)**	(199,503)
จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		
⇢ ยอดต้นงวด	**(22,698,549)**	(22,383,254)
⇢ เพิ่มระหว่างงวด	**13,629,587**	6,821,763
⇢ ลดระหว่างงวด	**(721,519)**	(7,137,058)
⇢ ยอดปลายงวด	**(9,790,481)**	(22,698,549)
รวมส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	**47,651,710**	29,148,888
กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรอง		
⇢ ยอดต้นงวด	**120,000**	120,000
⇢ เพิ่มระหว่างงวด	**-**	-
⇢ ลดระหว่างงวด	**-**	-
⇢ ยอดปลายงวด	**120,000**	120,000
สำรองทั่วไป		
⇢ ยอดต้นงวด	**10,105,000**	10,062,000
⇢ เพิ่มระหว่างงวด	**35,000**	43,000
⇢ ลดระหว่างงวด	**-**	-
⇢ ยอดปลายงวด	**10,140,000**	10,105,000
ยังไม่จัดสรร		
จากการดำเนินงานของบริษัท		
⇢ ยอดต้นงวด	**9,976,800**	2,027,330
⇢ เพิ่มระหว่างงวด	**1,695,654**	7,949,470
⇢ ลดระหว่างงวด	**(1,200,000)**	-
⇢ ยอดปลายงวด	**10,472,454**	9,976,800
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**75,613,022**	57,299,945

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 — พันบาท

	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
⇢ กำไรสุทธิ	**14,603,722**	7,634,174
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :		
⇢ ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้น	**156,572**	(278,097)
⇢ ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	**246,057**	362,888
⇢ สำรอง (กลับสำรอง) ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน – สุทธิ	**(139,684)**	18,476
⇢ กลับรายการค่าเผื่อความเสียหายจากการลงทุน	**(463,958)**	-
⇢ กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	**(79,091)**	(60,917)
⇢ กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้าง – สุทธิ	**(711,347)**	(2,210,665)
⇢ ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	**(13,629,587)**	(6,821,763)
⇢ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี – สุทธิ	**(125,964)**	(532,944)
กำไรสุทธิก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**(143,280)**	(1,888,848)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
⇢ ลูกหนี้บริษัทในเครือ	**1,212,612**	6,733,046
⇢ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	**36,430**	(197,983)
⇢ สินทรัพย์อื่น	**(62,390)**	(308,471)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง - สุทธิ	**1,186,652**	6,226,592
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
⇢ เจ้าหนี้การค้า	**(23,384)**	(11,173)
⇢ เจ้าหนี้บริษัทในเครือ	**(129,607)**	43,638
⇢ หนี้สินหมุนเวียนอื่น	**(193,186)**	(33,826)
⇢ เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน – สุทธิ	**(1,906)**	(5,952)
หนี้สินดำเนินงานลดลง - สุทธิ	**(348,083)**	(7,313)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**695,289**	4,330,431

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

พันบาท

	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในหุ้นทุนบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น	**(774,524)**	(2,029,289)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	**3,339,834**	3,586,532
เงินล่วงหน้าค่าหุ้นที่จอง–บริษัทย่อย	**849**	15,515
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างธุรกิจ	**4,434,943**	17,092,493
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	**(835,543)**	(25,579)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	**295,323**	160,620
รับชำระ (เงินสดจ่าย) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ	**7,847,845**	(2,732,200)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	**14,308,727**	16,068,092
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	**3,494,907**	(2,860,286)
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	**(34,480,628)**	(13,606,759)
เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว	**21,446,696**	716,600
เงินสดรับจาก (จ่ายชำระ) เงินกู้ยืมบริษัทในเครือ	**301,531**	(1,798,169)
ไถ่ถอนหุ้นกู้	**(7,500,000)**	-
เงินกู้ยืม - สุทธิลดลง	**(16,737,494)**	(17,548,614)
เงินปันผลจ่าย	**(1,200,000)**	-
หนี้สินอื่น	**(47,014)**	(70,495)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**(17,984,508)**	(17,619,109)
เงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	**(2,980,492)**	2,779,414
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันต้นปี	**3,859,361**	1,079,947
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันสิ้นปี	**878,869**	3,859,361
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดจ่ายระหว่างปี		
ดอกเบี้ยจ่าย	**8,509,580**	9,643,053
ภาษีเงินได้	**-**	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

1. มูลฐานสำหรับงบการเงิน

1.1 ทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของเครือซิเมนต์ไทย จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รหัส "SCC") บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในปี 2456 มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย บริษัทเป็นผู้ลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่ายและธุรกิจอื่นภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท ซิเมนต์ไทย พร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)

1.2 มูลฐานสำหรับการแสดงงบการเงิน

รายการกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี 2545 และ 2544 มีดังต่อไปนี้

ล้านบาท

	2545	2544	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารการบริการและอื่น ๆ	**3,242**	2,957	ส่วนใหญ่คิดอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
ซื้อที่ดิน	**802**	-	ราคาตลาด
กำไรจากการขายสินทรัพย์	**588**	5	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	**4,931**	5,169	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	**54**	93	อัตราตามสัญญา

บริษัทแสดงดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 8,384 ล้านบาท สุทธิจากดอกเบี้ยรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,931 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และแสดงดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 9,686 ล้านบาท สุทธิจากดอกเบี้ยรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5,169 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544

บริษัท ไม่มีรายการซื้อขาย การค้ำประกันและภาระผูกพัน ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งอาจจะต่างจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่น ๆ ดังนั้น ผู้ใช้งบการเงินนี้ควรมีความรู้อย่างเพียงพอเกี่ยวกับหลักการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งบริษัทนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

งบการเงินนี้ ได้รวมผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีต่อบริษัทเท่าที่ฝ่ายบริหารทราบและประมาณการได้ วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท งบการเงินนี้ยังไม่ได้รวมรายการที่อาจมีขึ้น จากผลของความไม่แน่นอนนั้น แต่จะรายงานไว้ในงบการเงินเมื่อทราบและสามารถประมาณผลกระทบดังกล่าวได้

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างที่กำหนดในสัญญา

เงินปันผลรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ได้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

เงินลงทุนในหุ้นทุน

บริษัทบันทึกเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทอื่นบันทึกด้วยราคาทุน และจะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนนั้น ๆ ลดลง บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการตัดค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี

บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีเส้นตรงในอัตราสูงสุดที่กฎหมายอนุญาตให้หักได้หรือในอัตราที่ใกล้เคียงกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 20
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
ยานพาหนะ และอุปกรณ์	5
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	5

รายจ่ายรอตัดบัญชีตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลาห้า (5) ถึงยี่สิบ (20) ปี

การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานะการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายของปี

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

ในปี 2543 บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน และจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน ในปี 2544 และ 2545 มีพนักงานจำนวนหนึ่งขอร่วมใช้แผนดังกล่าวในการออกจากงาน โดยได้รับความเห็นชอบร่วมจากบริษัท

ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเนื่องมาจากความแตกต่างของเวลาในการบันทึกค่าใช้จ่ายระหว่างรายงานบัญชีทางการเงินและรายงานบัญชีทางภาษี เช่น หนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นค่าภาษีเงินได้จริงก็ต่อเมื่อค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในรายงานบัญชีทางภาษี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับจำนวนผลแตกต่างด้านเวลาซึ่งสามารถนำไปใช้ได้กับกำไรสุทธิทางภาษีที่คอนข้างแน่นอนว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

รายการบัญชีที่เป็นเงินต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งได้บันทึกไว้ในบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี นอกจากรายการที่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกไว้ด้วยอัตราซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ค่าธรรมเนียมจากการทำสัญญาประกันความเสี่ยงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกระหว่างปีที่ถือโดยบุคคลภายนอก (จำนวน 120,000,000 หุ้น สำหรับปี 2545 และ 2544)

3. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ล้านบาท

	2545	2544
ลูกหนี้การค้า	**125**	130
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	**125**	130
สุทธิ	**-**	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ล้านบาท

	2545	2544
มากกว่า 1 ปีขึ้นไป	**125**	130
รวม	**125**	130

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ไว้แล้วจำนวนเงินประมาณ 125 ล้านบาท ในปี 2545 และ 130 ล้านบาท ในปี 2544 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางบัญชีของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว

4. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ล้านบาท

	2545	2544
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด		
Cementhai Ceramic (Singapore) Pte., Ltd.	**286**	-
บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด	**238**	220
บริษัท เคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	**93**	11
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	**89**	77
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	**88**	76
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	**81**	129
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	**77**	103
บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	**58**	1,543
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	**57**	132
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	**45**	19
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	**38**	28
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	**28**	22
บริษัทอื่น ๆ	**349**	379
	1,527	2,739

ล้านบาท

	2545	2544
ตั๋วเงินรับ		
บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	**32,133**	43,203
บริษัท ซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	**10,980**	5,368
บริษัท เคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	**6,718**	5,500
บริษัท ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิมบริษัท ยางสยาม จำกัด (มหาชน))	**4,824**	3,307
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	**4,014**	1,425
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	**2,108**	1,568
บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด	**1,643**	1,441
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	**1,520**	1,430
บริษัท ไอทีวัน จำกัด	**34**	34
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	**-**	2,610
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	**-**	1,802
บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด	**-**	944
บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	**-**	875
บริษัท สยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	**-**	401
บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	**-**	270
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	**-**	180
บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด	**-**	155
บริษัท อาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	**-**	108
บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	**-**	46
บริษัทอื่นๆ	**2**	81
	63,976	70,748
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	**150**	-
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	**50**	-
บริษัท เคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	**-**	200
	200	200
รวม	**65,703**	73,687

ล้านบาท

	2545	2544
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด	**160**	289
ตั๋วเงินจ่าย		
บริษัท เยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	**1,784**	1,000
CEMENTHAI GYPSUM (SINGAPORE) PTE., LTD.	**278**	41
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	**140**	-
CEMENTHAI CONCRETE PRODUCTS (SINGAPORE) PTE., LTD.	**118**	121
บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)	**106**	-
บริษัท ไทยวนภัณฑ์ จำกัด	**75**	35
บริษัท ซิเมนต์ไทย แมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	**42**	187
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	**-**	820
บริษัทอื่น ๆ	**65**	109
	2,608	2,313
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย		
TUBAN PETROCHEMICALS PTE., LTD.	**650**	665
CEMENTHAI GYPSUM (SINGAPORE) PTE., LTD.	**260**	266
บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	**150**	-
	1,060	931
รวม	**3,828**	3,533
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย		
บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	**-**	150

5. เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ

	ร้อยละการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม		ล้านบาท	
	2545	2544	2545	2544
เงินลงทุนในหุ้นทุน				
ก.บริษัทย่อยและบริษัทร่วม - วิธีส่วนได้เสีย				
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	**100**	100	**25,877**	20,443
บริษัท เคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	**100**	100	**28,789**	24,197
บริษัท เยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	**87**	87	**24,672**	19,658
บริษัท ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	**100**	100	**12,410**	13,318
บริษัท ค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	**100**	100	**1,289**	1,625
บริษัท ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย	**100**	100	**2,134**	2,485
บริษัท ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	**100**	100	**1,624**	1,981
รวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - วิธีส่วนได้เสีย			**96,795**	83,707
ข.บริษัทอื่น				
ราคาทุน				
บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด	**10**	13	**1,133**	1,133
บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	**10**	10	**882**	882
FINFLOOR S.R.L.	**10**	10	**299**	299
บริษัท ก๊าซธรรมชาติไทย จำกัด	**-**	9	**-**	6
รวมบริษัทอื่น - ราคาทุน			**2,314**	2,320
หลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม				
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	**13**	13	**665**	299
รวมบริษัทอื่น			**2,979**	2,619
รวมเงินลงทุนในหุ้นทุน			**99,774**	86,326
หัก ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน			**170**	369
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ			**99,604**	85,957
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น				
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)			**1,225**	1,224
บริษัท กระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด			**50**	-
บริษัท ไอทีวัน จำกัด			**9**	43
บริษัท เซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด			**-**	300
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด			**-**	150
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น			**1,284**	1,717
รวมเงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น			**100,888**	87,674

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่นดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทาน ครั้งหลังสุดที่มีอยู่หรือตามราคาที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (ราคาปิด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีดังนี้

ล้านบาท

	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (ราคาปิด)	ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน	ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาดฯ	2,314	2,304	(170)	-
หลักทรัพย์ในตลาดฯ	1,162	665	-	(497)
รวม	3,476	2,969	(170)	(497)

สืบเนื่องจากการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย ในปี 2544 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนบริษัทในเครือได้แก่ บริษัท เอสซีจี คาร์เซอร์วิซเซส จำกัด บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด และบริษัทย่อย บริษัท นวโลหะไทย จำกัด เป็นต้น และในปี 2545 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทในเครือบางส่วนและกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน รวมทั้งขายที่ดินบริเวณศูนย์วิจัยกรุงเทพ (ดอนเมือง) ขายเครื่องจักร อาคารและอุปกรณ์ บริเวณอำเภอแก่งคอยให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

บริษัทแสดงกำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวจำนวนเงินประมาณ 1,315 ล้านบาท ในปี 2545 และ 2,192 ล้านบาท ในปี 2544 สุทธิจากภาษีเงินได้อยู่ในหัวข้อ "กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน – สุทธิภาษีเงินได้" ในงบกำไรขาดทุน

6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ล้านบาท

	ยอดคงเหลือวันที่ 31 ธันวาคม 2544	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	ยอดคงเหลือวันที่ 31 ธันวาคม 2545
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	1,609	802	207	1	**2,205**
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,138	-	522	7	**1,623**
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,863	-	532	3	**1,334**
ยานพาหนะและอุปกรณ์	51	-	5	-	**46**
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	951	5	112	1	**845**
โรงงานรวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในระหว่างก่อสร้าง ติดตั้งหรือขนส่ง	89	10	1	(12)	**86**
รวม	6,701	817	1,379	-	**6,139**
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	296	9	42	-	**263**
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,197	91	313	-	**975**
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,651	92	532	-	**1,211**
ยานพาหนะและอุปกรณ์	51	-	5	-	**46**
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	861	53	111	-	**803**
รวม	4,056	245	1,003	-	**3,298**
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,645	572	376	-	**2,841**

ค่าเสื่อมราคามีจำนวน 245 ล้านบาท ในปี 2545 และ 362 ล้านบาท ในปี 2544

ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ถาวรที่เสื่อมราคาได้ ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีจำนวน 2,218 ล้านบาท และ 2,321 ล้านบาท ตามลำดับ

ราคาที่ตีเพิ่ม

เริ่มตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีปี 2540 บริษัทได้มีนโยบายในการประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่ม 3 ประเภท คือ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เนื่องจากราคาสินทรัพย์ตามบัญชีซึ่งเป็นราคาทุนต่ำกว่าราคาที่จะจัดหาใหม่มาก จึงได้เลือกผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท อเมริกัน แอพเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ประเมินราคา อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และมีนโยบายที่จะทบทวนการประเมินราคาสินทรัพย์เป็นประจำปี โดยจะไม่แสดงการประเมินราคาเพิ่มดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนแต่จะบันทึกไว้ในงบดุลด้านสินทรัพย์แสดงเป็นรายการสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มและในส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงเป็นรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ซึ่งสรุปหลักเกณฑ์ในการประเมินราคาไว้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้ราคาประเมินของกรมที่ดิน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 5,676 ล้านบาท
- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามราคายุติธรรม) ลงวันที่ 10 มกราคม 2545 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 782 ล้านบาทสำหรับอาคาร และ 1,154 ล้านบาทสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,936 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้ราคาประเมินราคาของกรมที่ดิน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 4,996 ล้านบาท
- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามราคายุติธรรม) ลงวันที่ 9 มกราคม 2546 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 592 ล้านบาทสำหรับอาคาร และ 938 ล้านบาท สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,530 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

7. สินทรัพย์อื่น

ล้านบาท

	2545	2544
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี – สุทธิ	**3,739**	3,860
เงินประกันเงินเรียกชดเชยและรายจ่ายรอตัดบัญชี – สุทธิ	**78**	112
ที่ดินและอาคารที่มิได้ใช้ในการดำเนินงาน รวมค่าปรับปรุง – สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม	**42**	39
อื่น ๆ	**539**	351
รวม	**4,398**	4,362

8. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ล้านบาท

	2545	2544
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	**5**	4
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	**3,590**	-
ตั๋วเงินจ่าย	**1,322**	1,418
รวม	**4,917**	1,422

ในปี 2545 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศหลายแห่ง จำนวนเงินประมาณ 403 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินเบิกเกินบัญชี

9. เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่ง สำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

บริษัทได้ตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและจ่ายสมทบเข้ากองทุนทั้งสอง (2) ประเภทดังกล่าวข้างต้นสำหรับปี 2545 และ 2544 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 25 ล้านบาท และ 45 ล้านบาท ตามลำดับ

10. หนี้สินระยะยาว

ล้านบาท

	2545	2544
หนี้สินค่าเครื่องจักร	**3,620**	4,516
เงินกู้ยืม	**10,001**	21,981
รวม	**13,621**	26,497
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	**4,978**	3,243
หนี้สินระยะยาว - สุทธิ	**8,643**	23,254

หนี้สินระยะยาวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมในประเทศซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 5 ต่อปี ในปี 2545 และ 2544

เงินกู้ยืมระยะยาวจากต่างประเทศและในประเทศของบริษัททั้งจำนวนมีการค้ำประกันการกู้ยืมโดยบริษัทย่อย 4 แห่ง

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศไว้ทั้งหมด โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราต่างประเทศอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

11. สถานะการกู้ยืมเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทมีสถานะการกู้ยืมในรูปเงินสกุลต่าง ๆ ดังนี้

ล้านบาท

สกุลเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว	รวม
บาท	30,398	73,143	103,541
ต่างประเทศ	1,165	-	1,165
รวม	31,563	73,143	104,706

12. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 82,500 ล้านบาท แล้ว โดยออกหุ้นกู้ 8 ชุด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม**
1/2542	5,200	*อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 3.50 ต่อปี	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,033
2/2542	8,800	10.50	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,119
3/2542	12,000	8.00	3 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2546	1,014
4/2542	12,000	9.50	5 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2548	1,140
5/2542	6,000	8.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2546	1,058
6/2542	6,000	8.75	5 ปี	1 พฤศจิกายน 2547	1,116
1/2543	25,000	7.75 สำหรับ 4 ปีแรกและ *อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 2.0 ต่อปี สำหรับ 2 ปีสุดท้าย	6 ปี	31 มีนาคม 2549	1,094
1/2545	7,500	4.50	3 ปี	1 ตุลาคม 2548	1,040
รวม	82,500				
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,000				
สุทธิ	64,500				

* อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ 4 ธนาคาร
** ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย : มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยบริษัทย่อย 4 แห่ง

13. ทุนสำรอง

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปี หลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ทุนสำรองมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่า ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

14. รายได้อื่น

ล้านบาท

	2545	2544
กำไรจากการขายหินแร่และอื่นๆ	**88**	88
กำไรจากการขายสินทรัพย์	**79**	61
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทอื่น	**26**	101
ดอกเบี้ยรับจากธนาคารและสถาบันการเงิน	**25**	18
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	**2**	8
อื่น ๆ	**77**	26
รวม	**297**	302

15. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ล้านบาท

	2545	2544
เงินเดือนและค่าจ้าง	**357**	399
ค่าเสื่อมราคา	**137**	176
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	**112**	82
ค่าเช่า	**58**	71
ค่าสื่อสารและขนส่ง	**52**	62
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	**45**	49
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ	**34**	41
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	**34**	31
เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	**18**	17
สวัสดิการ	**14**	11
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	**28**	125
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	**(759)**	(769)
อื่น ๆ	**230**	236
รวม	**360**	531

พนักงานของบริษัท ณ วันสิ้นปีมีจำนวน 284 คน ในปี 2545 และ 344 คน ในปี 2544

16. ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายการเงิน

ล้านบาท

	2545	2544
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ต่างประเทศ	**484**	1,022
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ในประเทศ		
ดอกเบี้ยจ่าย – ภายนอก	**7,798**	8,607
ดอกเบี้ยจ่าย – บริษัทในเครือ	**54**	93
ดอกเบี้ยรับ – บริษัทในเครือ	**(4,931)**	(5,169)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	**10**	11
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	**38**	(47)
รวม	**3,453**	4,517

17. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่ตั้งสำรองสำหรับปี 2545 และ 2544 มีดังนี้

ล้านบาท

	2545	2544
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	**-**	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี – สุทธิ	**(126)**	(533)
ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง	**(126)**	(533)

ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง ได้แก่ ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ทางภาษี) สำหรับ

ล้านบาท

	2545	2544
การตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และการใช้ประโยชน์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี จากความแตกต่างด้านเวลา		
ผลประโยชน์ทางภาษีจากขาดทุนจากการดำเนินงาน	**(378)**	(696)
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงและขายเงินลงทุน	**266**	52
หนี้สูญและอื่น ๆ	**(18)**	6
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	**4**	105
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	**(126)**	(533)

18. สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน

บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น ตามสัญญาการสนับสนุนทางการเงินผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่าง ๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยการให้การสนับสนุนทางการเงิน แก่บริษัทดังกล่าวแล้ว เป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในปี 2545 และ 2544 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวแสดงเป็นรายการเงินให้กู้ยืมภายใต้รายการเงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นในงบการเงินดังกล่าวข้างต้น

19. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สินโดยมีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) และสัญญาอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทมีตราสารอนุพันธ์แยกตามอายุของสัญญาได้ดังนี้

มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)

สกุลเงิน	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
เหรียญสหรัฐฯ	1,739	1,474	3,213
เยน	1,344	1,077	2,421
ยูโร	2,732	131	2,863
รวม	5,815	2,682	8,497

20. อื่น ๆ

บริษัทมี

ล้านบาท

	2545	2544
ก) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของบริษัทในเครือ	**34,357**	34,042
ข) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	**616**	251
ค) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทถูกกรมสรรพากรประเมินภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะกรณีโอนโครงการโรงงานลำปางซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัทได้ดำเนินการอุทธรณ์การประเมินต่อศาลฎีกา ผลที่สุดของคดียังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ดีบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินดังกล่าวไว้ในบัญชี	**202**	202

21. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดประเภทบัญชีบางหมวดของปี 2544 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินปี 2545

ข้อมูลอื่น ๆ

1. การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของโฮลดิ้ง (%)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม (%)
ธุรกิจซิเมนต์						
บริษัทย่อย						
1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	12,236	100	100
2. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	0-5422-8266	ปูนซีเมนต์	9,427	100	100
3. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	ปูนซีเมนต์	2,300	100	100
4. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	ปูนซีเมนต์	2,500	100	100
5. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	ปูนซีเมนต์	5,500	100	100
6. บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	ปูนซีเมนต์	200	100	100
7. บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	ปูนฉาบและปูนก่อ	443	100	100
8. บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2555-5000	คอนกรีตผสมเสร็จ	5,500	100	100
9. บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2555-5000	คอนกรีตผสมเสร็จ	380	100	100
10. บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	วัสดุทนไฟ	300	100	100
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
11. บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2375-4540	ปูนซีเมนต์	7,800	10	10
12. Holcim (Bangladesh) Co.,Ltd.	บังคลาเทศ	880-2988-1002-3	ปูนซีเมนต์	3,471	10	10
ธุรกิจปิโตรเคมี						
บริษัทย่อย						
13. บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4865	กิจการลงทุน	7,108	100	100
14. บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3882	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	7,700	43	62
15. บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4750	เม็ดพลาสติก	1,850	100	100
16. บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4750	เม็ดพลาสติก	450	100	100
17. บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4750	เม็ดพลาสติก	700	100	100
18. บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4750	เม็ดพลาสติก	600	100	100
19. บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-5442	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	1,100	81	81
20. บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-5442	บริการใช้สิทธิทางท่อ	400	91	91
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
21. บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-5282	สารพีทีเอ	2,800	49	50
22. บริษัทสยามโพลิสไตรีน จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2381-1038	เม็ดพลาสติก	1,015	49	50
23. บริษัทแปซิฟิค พลาสติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2381-1038	เม็ดพลาสติก	539	48	48
24. บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2381-1038	เลเทกซ์สังเคราะห์	325	49	50
25. บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2381-1038	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลิสไตรีน	3,500	49	50
26. บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2381-1038	เม็ดพลาสติก	3,300	49	50
27. บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-2515	เม็ดพลาสติก	60	46	46
28. บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3894	ผงเมลามีน	200	45	45
29. บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-5814	วัตถุดิบสำหรับผลิตกระจกเทียม	1,300	45	46
30. บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2676-6000	เม็ดพลาสติก	875	26	26
31. บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2260-1311	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	3,100	25	26
32. บริษัทกรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2679-5120	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	1,173	18	18
33. บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2537-5400	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	8,483	10	12
34. บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2537-5700	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	9,580	13	13
35. บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2634-5894-7	วัตถุดิบสำหรับผลิตขวดพลาสติกใส	900	-	15
ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์						
บริษัทย่อย						
36. บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน/เยื่อกระดาษ	1,563	87	87
37. บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	เยื่อกระดาษ	300	100	87
38. บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กระดาษพิมพ์เขียน	1,200	100	87
39. บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	0-2394-0622	กระดาษพิมพ์เขียน	430	100	87
40. บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กระดาษพิมพ์เขียน	400	100	87
41. บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กระดาษคราฟท์	250	100	87
42. บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กระดาษคราฟท์	1,000	100	87
43. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ปทุมธานี	0-2529-3370-3	กล่องกระดาษ	110	70	61
44. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	สมุทรปราการ	0-2324-0761	กล่องกระดาษ	160	70	61
45. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กล่องกระดาษ	100	70	61
46. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กล่องกระดาษ	280	70	61
47. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด	ชลบุรี	0-3833-8500-1	กล่องกระดาษ	180	70	61
48. บริษัทซิตี้แพค จำกัด	สระบุรี	0-3625-1724-28	กล่องกระดาษ	450	70	61
49. บริษัทนิปปอน ไฮ-แพค (ประเทศไทย) จำกัด	ปราจีนบุรี	0-3720-8568-70	กล่องกระดาษ	416	52	45
50. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วี แอนด์ เอส จำกัด	ปทุมธานี	0-2976-0701-10	กล่องกระดาษ	260	63	55
51. บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2391-9270	เยื่อกระดาษ	1,200	61	54
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
52. บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	สมุทรปราการ	0-2324-0592	กล่องกระดาษอ็อพเซ็ท	500	49	43
53. บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	0-2314-4407	เอกสารปลอดการทำเทียม	110	49	43
54. United Pulp and Paper Co., Inc.	ฟิลิปปินส์	63-2870-0100	กระดาษคราฟท์	3,021	37	38

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของโฮลดิ้ง (%)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม (%)
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
บริษัทย่อย						
55. บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	1,651	100	100
56. บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ	200	100	100
57. บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	สมุทรปราการ	0-2526-8761	กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ	50	100	100
58. บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	211	75	75
59. บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพคอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	60	75	75
60. บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-5081	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	200	75	75
61. บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด	นนทบุรี	0-2526-1981	บล็อคปูถนน	60	100	100
62. บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด	นนทบุรี	0-2526-1981	บล็อคปูถนน	40	100	100
63. บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	นนทบุรี	0-2526-1981	แผ่นปูพื้นหินขัดสำเร็จรูป	148	83	83
64. บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	นนทบุรี	0-2526-1981	คอนกรีตสำเร็จรูป	1,630	100	100
65. บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด	นนทบุรี	0-2526-1981	คอนกรีตสำเร็จรูป	540	100	100
66. บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3987	กิจการลงทุน	690	100	100
67. บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด	สมุทรปราการ	0-2394-2146	ประตูเหล็ก	368	100	100
68. บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	สระบุรี	0-3637-3441-4	ท่อพลาสติกเสริมใยแก้ว	1,280	100	100
69. บริษัทสยามวิจัยและพัฒนา จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2585-9677	วิจัยผลิตภัณฑ์	100	100	100
70. PT. Siam-Indo Gypsum Industry (Indonesia)	อินโดนีเซีย	6221-8832-0028	แผ่นยิปซัม	306	50	50
71. PT. Siam-Indo Concrete Products (Indonesia)	อินโดนีเซีย	622-6743-2140	กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ	446	50	50
72. บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	1,030	100	100
73. บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4094-9	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	450	100	100
74. บริษัทเดอะโสสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2913-2156-62	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	960	100	100
75. PT. Surya Siam Keramik	อินโดนีเซีย	622-1538-0811	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	87	66	66
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
76. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3987	แผ่นยิปซัม	150	29	29
77. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	สระบุรี	0-3637-3503-9	แผ่นยิปซัม	470	29	29
78. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	สงขลา	0-7447-2142-8	แผ่นยิปซัม	120	29	29
79. บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	สระบุรี	0-3637-3578-82	ตัวแบบสำหรับผลิตสุขภัณฑ์	125	40	40
80. บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2913-2156-62	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	400	45	45
81. บริษัทสยามชานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2973-5040-54	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	160	-	36
82. บริษัทสยามชานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2973-5040-54	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	200	-	36
83. บริษัทสยามชานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2973-5101-7	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	200	33	45
84. Mariwasa Manufacturing, Inc.	ฟิลิปปินส์	63-2655-0281	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	909	40	46
85. Siam Mariwasa TOTO, Inc.	ฟิลิปปินส์	63-2655-0281	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	430	14	20

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของโฮลดิ้ง (%)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม (%)
ธุรกิจจัดจำหน่าย						
บริษัทย่อย						
86. บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	825	100	100
87. บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	ค้าขายระหว่างประเทศ	400	100	100
88. บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	ค้าขายในประเทศ	545	100	100
89. บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	ขนส่งสินค้า	40	100	100
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
90. บริษัทไทยพรอสเพอริตี เทอมินอล จำกัด	สมุทรปราการ	0-2384-7591	ท่าเทียบเรือสินค้า	100	50	50
91. บริษัทท่าเรือระยอง จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2618-8100	ท่าเทียบเรือสินค้า	640	38	38
ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง						
บริษัทย่อย						
92. บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	1	100	100
93. บริษัทเหล็กซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-2617	กิจการลงทุน	1,250	100	100
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
94. บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	ชลบุรี	0-3849-0232	หลอดภาพโทรทัศน์	1,700	48	48
95. บริษัทซีอาร์ทีดิสเพลย์เทคโนโลยี จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	หลอดภาพแสดงผลเครื่องคอมพิวเตอร์	3,000	-	48
96. บริษัทไทยอิเล็กตรอนกัน จำกัด	ชลบุรี	0-3895-4756-63	ปืนอิเล็กตรอน	120	-	48
97. บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	7,000	45	45
98. บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	8,813	45	45
99. บริษัทเหล็กสยาม (2001) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4072	เหล็กก่อสร้าง	1	-	45
100. บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	เหล็กก่อสร้าง	1,750	-	45
101. บริษัท เอ็น ที เอส สตีล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2719-9800	เหล็กก่อสร้าง	38,600	-	45
102. บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2909-0300	เครื่องยนต์ดีเซลการเกษตร	208	42	42
103. บริษัทยางสยามพระประแดง จำกัด	สมุทรปราการ	0-2384-4171	ยางรถยนต์	200	-	40
104. บริษัทยางสยามอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	0-3637-3276	ยางรถบรรทุก	400	-	40
105. บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	ชลบุรี	0-3849-0534	ยางรถยนต์	500	-	40
106. บริษัทสยามมิชลินมาร์เก็ตติ้งแอนด์เซลส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2619-3000-19	ยางรถยนต์	200	-	40
107. บริษัทสยามสตีลคอร์ด จำกัด	ระยอง	0-3889-2100	เส้นลวดเสริมหน้ายางลวดขอบหน้ายาง	760	-	40
108.บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด	สระบุรี	0-3637-3311	กระทะล้อรถยนต์	107	30	30
109.บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	0-3633-6531-45	เหล็กหล่อรูปพรรณ	300	30	30
110.บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	0-3821-5011-9	ชิ้นส่วนยานยนต์	240	30	30
111. บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดริ บางปะกง จำกัด	ชลบุรี	0-3821-4963-70	เหล็กหล่อรูปพรรณ	475	30	30
112. บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	ปทุมธานี	0-2529-3518-22	ชิ้นส่วนยานยนต์	85	29	30
113. บริษัทสยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4065	เหล็กก่อสร้าง	260	29	29
114. บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด	สระบุรี	0-3637-3570	แบตเตอรี่รถยนต์และแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์	240	29	29
115. บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด	ชลบุรี	0-3849-0680	หลอดแก้วสำหรับหลอดภาพโทรทัศน์	1,600	27	27
116. บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	สระบุรี	0-3633-6531-45	เหล็กหล่อรูปพรรณ	308	20	25
117. บริษัทไทยโตไกคาร์บอน โปรดักท์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2266-3232	คาร์บอนแบล็ก	800	20	22

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของโฮลดิ้ง (%)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยอ้อม (%)
118. บริษัทมูซาชิออโต้พาร์ท จำกัด	ปทุมธานี	0-2529-1753	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	200	21	21
119. บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2280-0985	ประกันภัย	120	21	21
120. บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	เหล็กแผ่นรีดเย็น	9,000	20	20
121. บริษัทสยามเอ็นจีเค เทคโนเซรา จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	วัสดุรองเผาในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์	60	19	19
122. บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	สมุทรปราการ	0-2386-1000	รถยนต์	7,520	10	10
123. บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	0-3821-3421	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	850	4	4
ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้						
บริษัทย่อย						
124. บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	72	100	100
125. บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-2233	สวนอุตสาหกรรม	2,220	100	100
126. บริษัทเอส์ไอแอลที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-2233	สวนอุตสาหกรรม	500	100	100
127. บริษัทอาร์ไอแอล 1996 จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-2233	สวนอุตสาหกรรม	1,100	100	100
128. บริษัทสยามอินทิเกรทเต็ดสตีล จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	สวนอุตสาหกรรม	144	100	100

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

2. สรุปสารสนเทศสำคัญ

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัท (ปกหน้าและปกหลัง)

1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
(หน้า 86–90)

1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

– นายทะเบียนหุ้น
บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร. 0-2229-2800, 0-2654-5599
โทรสาร. 0-2359-1262-3

– ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
บริษัทเงินทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)

– สำนักงานผู้ตรวจบัญชีและผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ ถลาง จำกัด
989 อาคารสยามทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนพระรามที่ 1
ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โดยนายเมธี รัตนศรีเมธา
หรือนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ หรือนางสาววิภา จินดานุวัฒน์
โทร. 0-2658-5000 โทรสาร. 0-2658-0660-3

– ที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัทกฎหมายซิเมนต์ไทย จำกัด

– ที่ปรึกษาทางการเงิน
ไม่มี

– ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ
ไม่มี

– สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ
ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินในและต่างประเทศ
ประมาณ 20 ราย

2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

2.1 ข้อมูลจากงบการเงิน (หน้า 2–3)
2.2 อัตราส่วนทางการเงิน (หน้า 2–3)

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 สรุปสาระสำคัญ (หน้า 12–33)
3.2 สัดส่วนรายได้ของแต่ละกลุ่ม (หน้า 12–33)

4. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและจัดการความเสี่ยงต่างๆ อย่างเหมาะสมและตลอดเวลา ในปีที่ผ่านมาการเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบในตลาดโลกเป็นหนึ่งในปัจจัยที่มีผลกระทบต่อบางกลุ่มธุรกิจ เช่น ปิโตรเคมี และกระดาษและบรรจุภัณฑ์ ที่ราคาผลิตภัณฑ์เคลื่อนไหวสัมพันธ์กับราคาในตลาดโลกตลอดเวลา เช่นเดียวกับการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบ ซึ่งธุรกิจก็มีหลักเกณฑ์ในการจัดหาวัตถุดิบล่วงหน้าหรือจัดหาวัตถุดิบในประเทศทดแทน ตลอดจนการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่มากนัก เนื่องจากบริษัทฯ ใช้หุ้นกู้ ซึ่งเป็นแหล่งเงินในประเทศและเป็นเครื่องมือในการบริหารการเงิน ทำให้อัตราดอกเบี้ยค่อนข้างคงที่และควบคุมได้ ขณะเดียวกันสามารถลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย สำหรับการให้สินเชื่อบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์โดยการกำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกัน และการติดตามหนี้ (ทั้งนี้ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 22)

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.1 ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท
(ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2545)

หน่วย : หุ้น

ชื่อ	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	36,000,000	30.00
2. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,842,435	9.04
3. บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	4,727,200	3.94
4. บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	3,490,453	2.91
5. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2,971,468	2.48
6. HSBC BANK PLC	2,934,139	2.45
7. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	2,768,351	2.31
8. ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	2,490,940	2.08
9. LITTLEDOWN NOMINEES LIMITED 5	2,241,827	1.87
10. CHASE NOMINEES LIMITED 1	1,554,593	1.30

5.2 การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ (หน้า 8–9)

กรรมการบริษัท

1. นายเชาวน์ ณศีลวันต์
ประธานกรรมการ

การศึกษา

– ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (เครื่องกล) เกียรตินิยม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
– ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
– Master of Science Degree (Mechanical Engineering), Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
– Mechanical Engineering Degree, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
– Doctor of Science Degree (Mechanical Engineering), Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
– วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
– บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
– Doctor of Technology, Asian Institute of Technology

ประสบการณ์
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม
- ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
- สมาชิกวุฒิสภา
- ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- องคมนตรี
- กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
scc	-	(400)

scc - หุ้นสามัญของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 8 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการทั้งปี 2545 มี 9 ครั้ง)

2. พลอากาศตรีกำธน สินธวานนท์
กรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  - สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
  - มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
  - มหาวิทยาลัยสยาม
- รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
- หลักสูตรประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- สมาชิกวุฒิสภา
- ผู้ว่าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- นายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิสวนหลวง ร.9
- ผู้ก่อตั้งและประธานสถาบันวิศวกรไฟฟ้าและอิเลคโทรนิค แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- องคมนตรี
- ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- รองประธาน มูลนิธิโครงการหลวง
- รองประธานกรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.9
- รองประธาน มูลนิธิสายใจไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการ มูลนิธิพระดาบส

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
scc-d	36,000	3,000
spp-d	15,000	-

scc-d - หุ้นกู้ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
spp-d - หุ้นกู้ของบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 9 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการทั้งปี 2545 มี 9 ครั้ง)

3. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า – เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิทยาลัยโยนก
- วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสุรนารี

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- คณะกรรมการตรวจสอบ...ความคาดหวังที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- สมาชิกวุฒิสภา
- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- ประธานคณะกรรมาธิการ การเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม วุฒิสภา
- ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บริษัทชินแซทเทลไลท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- กรรมการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทสัมมากร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ผู้อำนวยการโรงเรียนดรุณสิกขาลัย และที่ปรึกษาคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- กรรมการ มูลนิธิราชสุดา
- กรรมการ การประถมศึกษาแห่งชาติ
- ประธานกรรมการ มูลนิธิศึกษาพัฒน์

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
scc-d	38,000	-
spp-d	5,000	2,000

scc-d - หุ้นกู้ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
spp-d - หุ้นกู้ของบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 9 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการทั้งปี 2545 มี 9 ครั้ง)

4. นายเสนาะ อูนากูล
กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา
- ประกาศนียบัตรการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์ University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - มหาวิทยาลัยบูรพา
  - มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- เศรษฐศาสตร์การพัฒนาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- สังคมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- พาณิชย์ศาสตร์และการบัญชีดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์
- ผู้ชำนาญการคลัง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- เศรษฐกร สภาพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการกองวางแผนเศรษฐกิจและสังคม
- รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
- ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา
- รองนายกรัฐมนตรี
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทพรีเมียร์
- กรรมการกองทุนรวมไทยฟันด์
- กรรมการกองทุนรวมไทยแลนด์ฟันด์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
- รองประธานกรรมการ สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- กรรมการ บริษัทโดลไทยแลนด์ จำกัด

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
-	-	-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 9 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการทั้งปี 2545 มี 9 ครั้ง)

5. นายศิววงศ์ จังคศิริ

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)
  Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)
  Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท การจัดการอุตสาหกรรม
  Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certificate Program 18/2002
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- สมาชิกวุฒิสภา
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร
  บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
  ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด
  (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัทยูนิไทยไลน์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานร่วมฝ่ายไทย องค์กรร่วมไทย–มาเลเซีย
- กรรมการ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ
  สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิศึกษาพัฒน์
- กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
-	-	-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 9 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการทั้งปี 2545 มี 9 ครั้ง)

6. นายสุเมธ ตันติเวชกุล

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ
  มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- พ.ร.บ.ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ : กรรมการและผู้บริหาร
  ต้องรู้อะไร
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- คณะกรรมการตรวจสอบ...ความคาดหวังที่เพิ่ม
  และความรับผิดชอบที่ขยาย
  ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์

- เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร
  บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- เลขาธิการคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการ
  อันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
-	-	-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 7 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการทั้งปี 2545 มี 9 ครั้ง)

7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ

กรรมการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรม (โยธา)
  University of London ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประธานกรรมการ
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด
- รองประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร
  บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ
  บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน
  สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- ประธานกรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทวังสินทรัพย์ จำกัด

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
scc	-	(25,000)

scc - หุ้นสามัญของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 9 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการทั้งปี 2545 มี 9 ครั้ง)

8. นายปรีชา อรรถวิภัชน์

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาอุตสาหการ
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการ
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร
  บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทไทยแอลเอ็นจีเพาเวอร์ จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทที่แอลพี โคเจเนอเรชั่น จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
  บริษัททุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทอลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ
  บริษัทร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทแพน–เปเปอร์ จำกัด
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- ผู้ชำนาญการพิเศษระดับวุฒิวิศวกร
  สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สภาวิศวกร
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทชัยนันท์บางพลีปาร์คแลนด์ จำกัด
- กรรมการทบวงมหาวิทยาลัย
- กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
-	-	-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 9 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการทั้งปี 2545 มี 9 ครั้ง)

9. นายพนัส สิมะเสถียร

กรรมการ

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

- ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- B.A. Cum Laude, สาขาบริหารธุรกิจ Claremont Men's College, California, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- อธิบดีกรมสรรพากร
- ปลัดกระทรวงการคลัง
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ ธนาคารออมสิน
- ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด
- ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อการปฏิรูปสถาบันการเงิน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานคณะกรรมการที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจ
- รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทบางกอกอินเตอร์คอนติเนนตอลโฮเต็ลส์ จำกัด
- กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- รองประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
-	-	-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 8 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการทั้งปี 2545 มี 9 ครั้ง)

10. นายอาสา สารสิน

กรรมการ

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

- ปริญญาตรี (สาขาบริหารธุรกิจ) Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- อธิบดีกรมเศรษฐกิจ
- เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยี่ยม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป
- อธิบดีกรมการเมือง
- ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ
- ประธานกิตติมศักดิ์ มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทที่โอเอ
- ประธานกรรมการ บริษัทอมตะ ซิตี้ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทเกษร โฮลดิ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทมิตรสยามอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- กรรมการ บริษัทวีนิไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กองทุนไทยไพร์มฟันด์
- กรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ ในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อม
- นายกสมาคม ไทย–ลาว
- ที่ปรึกษา ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิคบริวเวอรี่ จำกัด

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
scc	-	(1,000)

scc - หุ้นสามัญของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 5 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการทั้งปี 2545 มี 9 ครั้ง)

11. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา

กรรมการ

กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการที่ปรึกษา THAI–JAPANESE ASSOCIATION
- กรรมการที่ปรึกษา สถาบันการศึกษาเอเชีย–แปซิฟิก มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
- กรรมการหอการค้าไทย
- กรรมการในโครงการหลักสูตรการบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทสหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท ไอ.ซี.ซี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทสหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
-	-	-

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 7 ครั้ง
(ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2545)
(การประชุมคณะกรรมการ ปี 2545 ตั้งแต่เมษายน – ธันวาคม 2545 มี 7 ครั้ง)

12. นายชุมพล ณ ลำเลียง

กรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- เจ้าหน้าที่ World Bank, International Finance Corporation
- กรรมการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด
- กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท SembCorp Industries, ประเทศสิงคโปร์
- ประธานกรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท Singapore Telecommunication Limited ประเทศสิงคโปร์

การถือหุ้นสามัญ หุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ

บริษัท	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในปี 2545
scc	150,100	-

scc - หุ้นสามัญของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการปี 2545 9 ครั้ง
(การประชุมคณะกรรมการทั้งปี 2545 มี 9 ครั้ง)

13. นายวรพล เจนนภา

เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการ

กรรมการสองคนในจำนวนห้าคน คือ นายเชาวน์ ณศีลวันต์ หรือนายเสนาะ อูนากูล หรือนายยศ เอื้อชูเกียรติ หรือนายพนัส สิมะเสถียร หรือนายชุมพล ณ ลำเลียง ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่สรุปที่สำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการจะมอบอำนาจให้แก่กรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ บุคคลหรือนิติบุคคลก็ได้ ให้กระทำร่วมกันหรือแยกกันเพื่อกระทำอย่างหนึ่งอย่างใดตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทโดยให้ค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการกำหนด คณะกรรมการมีสิทธิเปลี่ยนแปลงหรือถอนอำนาจที่ได้มอบให้ไว้แก่บุคคลนั้น หรือให้บุคคลนั้นพ้นจากหน้าที่และแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้นแทนในเมื่อพิจารณาเห็นเหมาะสม

   บุคคลผู้ได้รับมอบอำนาจหรือแต่งตั้งนั้นจะต้องปฏิบัติงานตามข้อบังคับ คำสั่งและนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
3. ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง
4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

   คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ โดยต้องระบุเหตุผลในการขอเรียกประชุมให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี รายงานประจำปีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด
6. คณะกรรมการมีอำนาจเสนอผลกำไรที่ได้ในปีใดหรือที่สะสมไว้ในปีก่อนออกจ่ายเป็นเงินปันผลในปีใด ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นหรือเสนอให้จัดผลกำไรเป็นประการอื่นก็ได้

   คณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

1. พล.อ.ต.กำธน	สินธวานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพารณ	อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุเมธ	ตันติเวชกุล	กรรมการตรวจสอบ
4. นายศิววงศ์	จังคศิริ	กรรมการตรวจสอบ
5. นายปรีชา	อรรถวิภัชน์	กรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

ให้กรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแล สอบทาน ให้มีระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใสถูกต้องและเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. สอบทานระบบการตรวจสอบการทุจริตภายในองค์กร
7. สอบทานระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบรวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
10. กำกับดูแล สอบทาน และให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
11. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
12. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
13. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
14. พิจารณางบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย และในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายศิววงศ์ จังคศิริ
   ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายยศ เอื้อชูเกียรติ
   กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา
   กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. เสนอแนวทางและวิธีการการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ฝ่ายจัดการ (Management Incentive) โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการเป็นรายบุคคล และในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีแก่ฝ่ายจัดการเป็นรายบุคคลก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูงก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย

1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
   ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
2. นายเสนาะ อูนากูล
   กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล
   กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
4. นายพนัส สิมะเสถียร
   กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
5. นายอาสา สารสิน
   กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเครือซิเมนต์ไทยต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเครือฯ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำของโลก และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเครือฯ และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล
4. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ
5. พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
6. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามผลการประเมิน
8. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงต่อคณะกรรมการ

ผู้บริหาร

ผู้บริหารระดับสูงของเครือซิเมนต์ไทยนอกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีจำนวน 9 คน ได้แก่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ จำนวน 1 คน กรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกลุ่มธุรกิจของเครือฯ ได้แก่ กระดาษ ปิโตรเคมี ซิเมนต์ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ค้าวัสดุ พร็อพเพอร์ตี้ การลงทุนอื่นๆ โดยผู้บริหารดังกล่าวรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 10 คนนี้ จะเป็นคณะจัดการเครือฯ ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่วางไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กรและดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

คณะจัดการเครือฯ

1. นายชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
  University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการ
- หลักสูตรประธานกรรมการ
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์
- เจ้าหน้าที่ World Bank, International Finance Corporation
- กรรมการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ทิสโก้ จำกัด
- กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
  ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท SembCorp Industries, ประเทศสิงคโปร์
- ประธานกรรมการ
  บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท Singapore Telecommunication Ltd., ประเทศสิงคโปร์

2. นายกานต์ ตระกูลฮุน
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) เกียรตินิยมอันดับ 1
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- Executive Vice President
  PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama, Indonesia
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)

3. นายสมบูรณ์ ชัชวาลย์
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) เกียรตินิยม อันดับ 2
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมขนส่ง)
  สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประสบการณ์
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- คณะกรรมการ โรงพิมพ์ธนบัตร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)

4. นายอภิพร ภาษวัธน์
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  University of Wisconsin ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  University of Wisconsin ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร
  บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทกรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัทบีเอสที อิลาสโตเมอร์ส จำกัด
- กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหารวชิราวุธวิทยาลัย
- คณะกรรมการอำนวยการวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

5. นายสบสันต์ เกตุสุวรรณ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหการ)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซิเมนต์
  สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

6. นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหการ)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซิเมนต์ไทย จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)

7. นายขจรเดช แสงสุพรรณ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด

8. นายดุสิต นนทะนาคร
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา)
  Youngstown State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  University of California, Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

9. นายชลาลักษณ์ บุนนาค
กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา)
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
  Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  Carnegie–Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- กรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)

10. นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)

การศึกษา
- ปริญญาตรี พาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
  New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
- Director Certification Program
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
- President, Tile Cera, Inc., U.S.A.
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- กรรมการและกรรมการบริหาร
  บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

1. นายผดุงเดช อินทรลักษณ์
ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน
การศึกษา
– ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (การเงินและการคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
– ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, University of Kent, Canterbury ประเทศอังกฤษ
ประสบการณ์
– หัวหน้าส่วนการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2. นายอำพล เรืองธุระกิจ
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง
การศึกษา
– ปริญญาตรี บัญชี (ทฤษฎีบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
– ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
– ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of California, Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา
ประสบการณ์
– ผู้จัดการสำนักงานระบบข้อมูลและพัฒนาธุรกิจ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้ดังนี้

1. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งชุด
2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น และให้เลือกเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นสำหรับการลงมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแต่ละคน ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

ทั้งนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้สรรหาบุคคลเพื่อเสนอเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

กรรมการบริษัทส่วนใหญ่รวมทั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายใดรายหนึ่ง

(3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัทในฐานะกรรมการในรูปบำเหน็จกรรมการ รวม 13 คน (รวมลาออกระหว่างปี 1 คน) ในปี 2545 รวมทั้งสิ้น 12,709,668 บาท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อคณะกรรมการ / ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/ปี)	โบนัสประจำปี 2545 (บาท)
1. นายเชาวน์ ณศีลวันต์		
ประธานกรรมการ	1,296,000	1,440,000
2. นายโอสถ โกศิน		
รองประธานกรรมการ (ครบรอบออกตามวาระ เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2545)	216,000	960,000
3. พลอากาศตรีกำธน สินธวานนท์		
กรรมการ	864,000	960,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	271,000	
4. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา		
กรรมการ	864,000	960,000
กรรมการตรวจสอบ	164,667	
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	234,000	
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2545)	132,000	
5. นายเสนาะ อูนากูล		
กรรมการ	864,000	960,000
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	144,000	
6. นายศิววงศ์ จังคศิริ		
กรรมการ	864,000	960,000
กรรมการตรวจสอบ	164,667	
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (ดำรงตำแหน่ง เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2545)	106,000	
7. นายสุเมธ ตันติเวชกุล		
กรรมการ	864,000	960,000
กรรมการตรวจสอบ	164,667	
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	44,000	
8. นายยศ เอื้อชูเกียรติ		
กรรมการ	864,000	960,000
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	108,000	
9. นายปรีชา อรรถวิภัชน์		
กรรมการ	864,000	960,000
กรรมการตรวจสอบ	180,667	
10. นายพนัส สิมะเสถียร		
กรรมการ	864,000	960,000
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	144,000	
11. นายอาสา สารสิน		
กรรมการ	864,000	400,000
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	32,000	
12. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา		
กรรมการ (ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2545)	648,000	-
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	20,000	
13. นายชุมพล ณ ลำเลียง		
กรรมการผู้จัดการใหญ่	864,000	960,000
รวม	**12,709,668**	**11,440,000**

หมายเหตุ: ลำดับที่ 1 และ 2 มีรถประจำตำแหน่ง

ข. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (คณะจัดการเครือฯ) ที่ได้รับจากบริษัทในรูปเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นเงิน รวม 10 คน ในปี 2545 รวมทั้งสิ้น 117,264,000 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2544 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหาร (คณะจัดการเครือฯ) ในฐานะพนักงานของบริษัท จำนวน 7,233,600 บาท และมีรถประจำตำแหน่ง

(4) การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principle of Good Corporate Governance) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน และนอกเหนือจากนั้น ในบางเรื่องบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติเพิ่มเติมตามแนวมาตรฐานสากล เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาขึ้นเพื่อมาดูแลเรื่องการปฏิบัติในด้านบรรษัทภิบาล และทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการเดิมที่ออก เป็นต้น

ในด้านการกำกับและติดตามการวัดผลการดำเนินงานของแต่ละกิจการบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะจัดการเป็นผู้กำกับดูแลกิจการ ทั้งในระดับบริษัท ระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเครือฯ โดยมีกำหนดการประชุมและรายงานตามรูปแบบที่กำหนดเป็นมาตรฐานทุกๆ เดือนเป็นอย่างน้อย รวมทั้งได้มีการกำกับดูแลในระดับคณะกรรมการบริษัทด้วยในอีกระดับหนึ่ง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการสั่งการให้แก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานของกิจการอย่างถูกต้องและเหมาะสม

(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดเป็นจรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทยว่า "พนักงานย่อมไม่หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลของเครือซิเมนต์ไทย แม้ว่าเครือซิเมนต์ไทยอาจจะไม่เสียประโยชน์ใดๆก็ตาม" ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีบทลงโทษไว้อย่างชัดเจนในการที่ผู้บริหารหรือพนักงานจะนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงเท่านั้นที่จะได้รับข้อมูล นอกจากนั้น ในด้านระบบงานคอมพิวเตอร์ข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดบุคคลที่มีสิทธิในการเรียกใช้ข้อมูลภายในโดยมีรหัสผ่านเฉพาะบุคคลในการเข้าสู่ระบบไว้

(6) การควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระโดยใช้หลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ของบรรษัทภิบาลที่ดี เป็นแนวทางหลักในการปฏิบัติงาน สำหรับการประเมินผลระบบการควบคุมภายในประจำปี 2545 โดยสำนักงานตรวจสอบ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบพบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยไม่มีข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ (ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบหน้า 36)

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้ บริษัทสำนักงาน เอสจีวี–ณ ถลาง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินผลและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทสำนักงาน เอสจีวี–ณ ถลาง จำกัด ได้รายงานไว้ว่า "สำนักงานไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545"

6. รายการระหว่างกัน

ยกเว้นการถือหุ้นในบริษัทในเครือซิเมนต์ไทยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว กรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่ได้มีส่วนในการถือหุ้นใดๆ ในบริษัทอื่นในเครือซิเมนต์ไทย ดังนั้น รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย จึงเป็นธุรกรรมระหว่างบริษัทต่อบริษัทตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกตลาด ด้วยการเทียบเคียงราคากับตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน สามารถต่อรองตกลงราคาได้ตามสมควร รายการระหว่างกันส่วนใหญ่ ได้แก่ การซื้อขายสินค้าและบริการระหว่างกัน

7. วิเคราะห์

เครือฯ มียอดขายสุทธิปี 2545 เท่ากับ 128,201 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7 เนื่องจากภาวะฟื้นตัวของตลาดการก่อสร้าง และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจกระดาษ โดยในปีนี้กลุ่มธุรกิจหลักของเครือฯ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ และธุรกิจซิเมนต์ ยังคงเป็นกลุ่มธุรกิจที่มียอดขายสูงสุด 3 อันดับแรกของเครือฯ และต่างมียอดขายสูงกว่าปีก่อน โดยสูงขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 9 ถึง ร้อยละ 13

กำไรสุทธิของเครือฯ ปี 2545 เท่ากับ 14,604 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 91% จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากการดำเนินงานรวมของทุกกลุ่มธุรกิจดีขึ้น ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่ลดลง และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมที่เพิ่มสูงขึ้น หากไม่รวมรายการพิเศษเครือฯ มีกำไรจากดำเนินงานของปี เท่ากับ 11,142 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 132%

สินทรัพย์รวมของเครือฯ ปี 2545 เท่ากับ 235,644 ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน สินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์–ราคาทุน–สุทธิ ร้อยละ 32 สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มร้อยละ 28 และสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 17

8. งบการเงิน (หน้า 36–85)