รายงานประจำปี 2546

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

4 -- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

6 -- สารจากคณะกรรมการ

10 -- ผังการบริหารงาน

12 -- ผลการดำเนินงาน

14 -- ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์

18 -- ธุรกิจปิโตรเคมี

22 -- ธุรกิจซิเมนต์

26 -- ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

30 -- ธุรกิจจัดจำหน่าย

34 -- เครือซิเมนต์ไทย บริหารทรัพยากรบุคคล
เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

36 -- รางวัลและมาตรฐานต่างๆ

38 -- งบการเงิน

40 -- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

42 -- รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

44 -- งบการเงินรวม
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

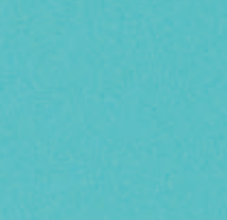
84 -- งบการเงิน
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

108 -- ข้อมูลอื่นๆ

136 -- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

144 -- การบริหารความเสี่ยง

เครือซิเมนต์ไทย



เริ่มต้นจากบริษัทผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของประเทศ ที่ก่อตั้งขึ้นตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 6 เมื่อ พ.ศ. 2456 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ ต่อมาได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่องและเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ จนกลายเป็น ‘เครือซิเมนต์ไทย’ หนึ่งในกลุ่มบริษัทอุตสาหกรรมที่ทันสมัยและใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจ 5 กลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และธุรกิจจัดจำหน่าย ทุกธุรกิจล้วนดำเนินงานตามหลักบรรษัทภิบาล มุ่งสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และเพียรพยายามพัฒนาตนเองอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในประเทศ มุ่งสู่ความเป็นผู้นำระดับภูมิภาค และเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันในระดับโลก

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2546	2545	2544	2543	2542
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
• รายได้	150,862	130,072	122,643	128,197	101,851
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	135,470	121,402	117,593	123,904	99,770
• กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชีรวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน (Total EBITDA)	39,513	31,403	34,511	30,832	28,600
• กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนรายการพิเศษ*	17,806	11,142	4,797	1,313	(3,821)
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	19,954	14,604	7,634	41	(4,785)
• เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	22,228	17,943	14,252	10,963	4,669
งบดุล (ล้านบาท)					
• สินทรัพย์	249,726	235,644	235,981	260,309	266,348
• หนี้สิน	134,252	147,714	169,896	195,549	202,000
• ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	115,474	87,931	66,085	64,760	64,348
• ส่วนของผู้ถือหุ้น	104,977	75,624	57,311	54,133	50,006
หุ้น					
• จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น) **	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	87	63	48	45	42
• กำไรต่อหุ้น (บาท)	17	12	6	-	(4)
• เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น (บาท)	6.00	3.00	1.00	-	-
• อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	13	11	6	-	(5)
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	22	22	14	-	(9)
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	8	6	3	-	(2)

* กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ และค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน

** ปี 2546 มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

สารจากคณะกรรมการ

เชาวน์ ณศีลวันต์
ประธานกรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

เครือซิเมนต์ไทยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต โดยมุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจหลักทั้งในประเทศและเพิ่มบทบาทในภูมิภาคให้มากขึ้น โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มมูลค่าโดยรวมให้แก่ผู้ถือหุ้นและสนับสนุนเศรษฐกิจไทยให้รุ่งเรืองต่อไป

จนถึงวันนี้ เครือซิเมนต์ไทยมีความมั่นคงแข็งแกร่งพร้อมเจริญเติบโตต่อไป โดยมีผลประกอบการดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและนโยบายทางการเงินที่มีประสิทธิภาพและรอบคอบ โครงสร้างองค์กรที่คล่องตัวเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม รวมทั้งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถระดับแนวหน้าภายใต้ระบบการบริหารจัดการที่โปร่งใสและได้มาตรฐานโลก

ปี 2546 เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง และขยายตัวเร็วขึ้น หลังจากการคลี่คลายของสถานการณ์สงครามในอิรักและการแพร่ระบาดของโรคซาร์สในช่วงครึ่งปีแรก เช่นเดียวกับเศรษฐกิจของประเทศไทย ซึ่งแม้จะมีผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว แต่ก็ยังเติบโตได้ดี เนื่องจากมีการลงทุนของภาคเอกชนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ความมั่นใจของผู้บริโภคสูงขึ้น ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยต่ำ ส่งผลให้การใช้จ่ายภาคเอกชนสูงขึ้น นอกจากนี้ นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลยังส่งผลให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจส่งออกขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

ผลการดำเนินงานของเครือซิเมนต์ไทยในปี 2546 ดีกว่าปีที่ผ่านมาค่อนข้างมาก เนื่องจากธุรกิจส่วนใหญ่มีผลประกอบการดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัว นอกจากนี้ การที่เครือฯ ดำเนินนโยบายการเงินอย่างมีประสิทธิภาพและรอบคอบ ทำให้หนี้สินลดลงอย่างต่อเนื่อง และฐานะการเงินของเครือฯ มั่นคงแข็งแกร่งมากขึ้น สามารถเจริญเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคง

เครือฯ มีแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนว่าจะมุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจหลัก ได้แก่ กระดาษและบรรจุภัณฑ์ ปิโตรเคมี ซิเมนต์ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และจัดจำหน่าย ทั้งระดับประเทศและเพิ่มบทบาทในภูมิภาคมากขึ้น โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้น

เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจ เครือฯ ได้กำหนดแผนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในทุกด้าน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ขององค์กร ด้วยการนำระบบบริหารทรัพยากรบุคคลแบบ Competency Based Management ซึ่งเน้นการประเมินและพัฒนาทักษะเฉพาะบุคคลมาใช้ นอกจากนั้น ยังสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษาและวิจัยระดับโลกเพื่อผลักดันบุคลากรของเครือฯ ให้มีความรู้ความสามารถในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม

ปีที่ผ่านมา เครือฯ ได้รับยกย่องว่าเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลทั้งระดับประเทศและระดับสากล อาทิ จาก Reuters ร่วมกับนิตยสาร Institutional Investor สหรัฐอเมริกา นิตยสาร FinanceAsia และ SET Awards 2003 นับเป็นสิ่งยืนยันถึงความมุ่งมั่นดำเนินงานอย่างเปิดเผย โปร่งใส และตรวจสอบได้

เครือฯ ยังคงกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกเรื่องการเพิ่มผลผลิตและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน ส่งผลให้บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด ในธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ เป็นผู้ผลิตกระดาษรายแรกของไทย และบริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด ในธุรกิจซิเมนต์ เป็นผู้ผลิตอิฐทนไฟรายแรกของโลก ที่ได้รับรางวัลระดับโลก Deming Prize จากสมาพันธ์นักวิทยาศาสตร์และวิศวกรแห่งประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือเป็นรางวัลสูงสุดด้าน Total Quality Management ที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง นอกจากนี้ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย ยังได้รับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ จากคณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติอีกด้วย

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2546 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 150,862 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2545 ร้อยละ 16 มีกำไรจากการดำเนินงาน 17,806 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 19,954 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยรวมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 24 มีนาคม 2547 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปี ในอัตราหุ้นละ 6.00 บาท โดยได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2546 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า พนักงาน รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา คณะกรรมการขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะมุ่งมั่นดำเนินงานด้วยหลักคุณธรรมและบรรษัทภิบาลที่ดีให้เกิดผลสูงสุดสมกับความเชื่อถือและไว้วางใจที่ได้รับ และจะพัฒนาขีดความสามารถของเครือฯ ให้ดำรงความแข็งแกร่งและเป็นผู้ประกอบการชั้นนำทั้งในประเทศและภูมิภาคที่พร้อมก้าวทันกระแสของโลกที่ไม่หยุดนิ่งต่อไป

กรุงเทพมหานคร วันที่ 4 มีนาคม 2547

เชาวน์ ณศีลวันต์
ประธานกรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

พังการบริหารงาน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)*

คณะกรรมการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- สำนักงานตรวจสอบ
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการผู้จัดการใหญ่

- คณะจัดการเครือซิเมนต์ไทย
- หน่วยงานส่วนกลาง
- บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด
- บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)

*บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

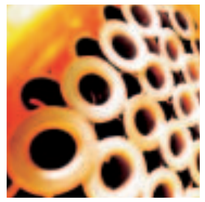
คณะกรรมการ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

- **เชาวน์ ณศีลวันต์**
  ประธานกรรมการ
- **กำธน สินธวานนท์**
  กรรมการ
- **พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา**
  กรรมการ
- **เสนาะ อูนากูล**
  กรรมการ
- **ศิวงศ์ จังคศิริ**
  กรรมการ
- **สุเมธ ตันติเวชกุล**
  กรรมการ
- **ยศ เอื้อชูเกียรติ**
  กรรมการ
- **ปรีชา อรรถวิภัชน์**
  กรรมการ
- **พนัส สิมะเสถียร**
  กรรมการ
- **อาสา สารสิน**
  กรรมการ
- **บุณยสิทธิ์ โชควัฒนา**
  กรรมการ
- **ชุมพล ณ ลำเลียง**
  กรรมการ
- **วรพล เจนนภา**
  เลขานุการคณะกรรมการ
  และเลขานุการบริษัท

คณะจัดการ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

- **ชุมพล ณ ลำเลียง**
  กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- **กานต์ ตระกูลฮุน**
  ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
  บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- **สมบูรณ์ ชัชวาลย์**
  กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- **อภิพร ภาษวัธน์**
  กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด
- **ปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล**
  กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
- **ขจรเดช แสงสุพรรณ**
  กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
- **ดุสิต นนทะนาคร**
  กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด
- **ชลาลักษณ์ บุนนาค**
  กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด
- **อวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์**
  กรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001)
  จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงาน



ปี 2546 ผลการดำเนินงานของทุกธุรกิจในเครือซิเมนต์ไทยดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้สินค้าสูงขึ้น ตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศและเศรษฐกิจโลก ตลอดปีที่ผ่านมา เครือฯ ได้พัฒนาธุรกิจทุกกลุ่มอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อพร้อมรับการแข่งขันที่เข้มข้นในตลาดเสรี โดยมุ่งเน้นการสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจในประเทศ และมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจไปสู่ระดับภูมิภาค รวมทั้งเร่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้เครือฯ ดำรงความเป็นผู้นำได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

14 -- ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์

18 -- ธุรกิจปิโตรเคมี

22 -- ธุรกิจซิเมนต์

26 -- ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

30 -- ธุรกิจจัดจำหน่าย

ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์

ข้อมูลทางการเงิน					ล้านบาท
	2546	2545	2544	2543	2542
ข้อมูลจากงบดุล					
• รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	11,933	9,937	9,397	8,100	7,228
• รวมสินทรัพย์	49,909	44,443	35,982	36,416	36,325
• รวมหนี้สิน	15,780	13,611	15,301	16,691	19,742
• ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	34,129	30,832	20,681	19,725	16,583
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• รวมรายได้	33,655	29,401	27,121	27,465	21,764
• รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	28,016	23,718	22,432	23,242	19,541
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	4,231	4,079	3,274	2,798	1,183
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4,424	4,079	3,272	2,798	1,183
Total EBITDA*	10,052	9,536	8,194	8,062	6,257

* กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

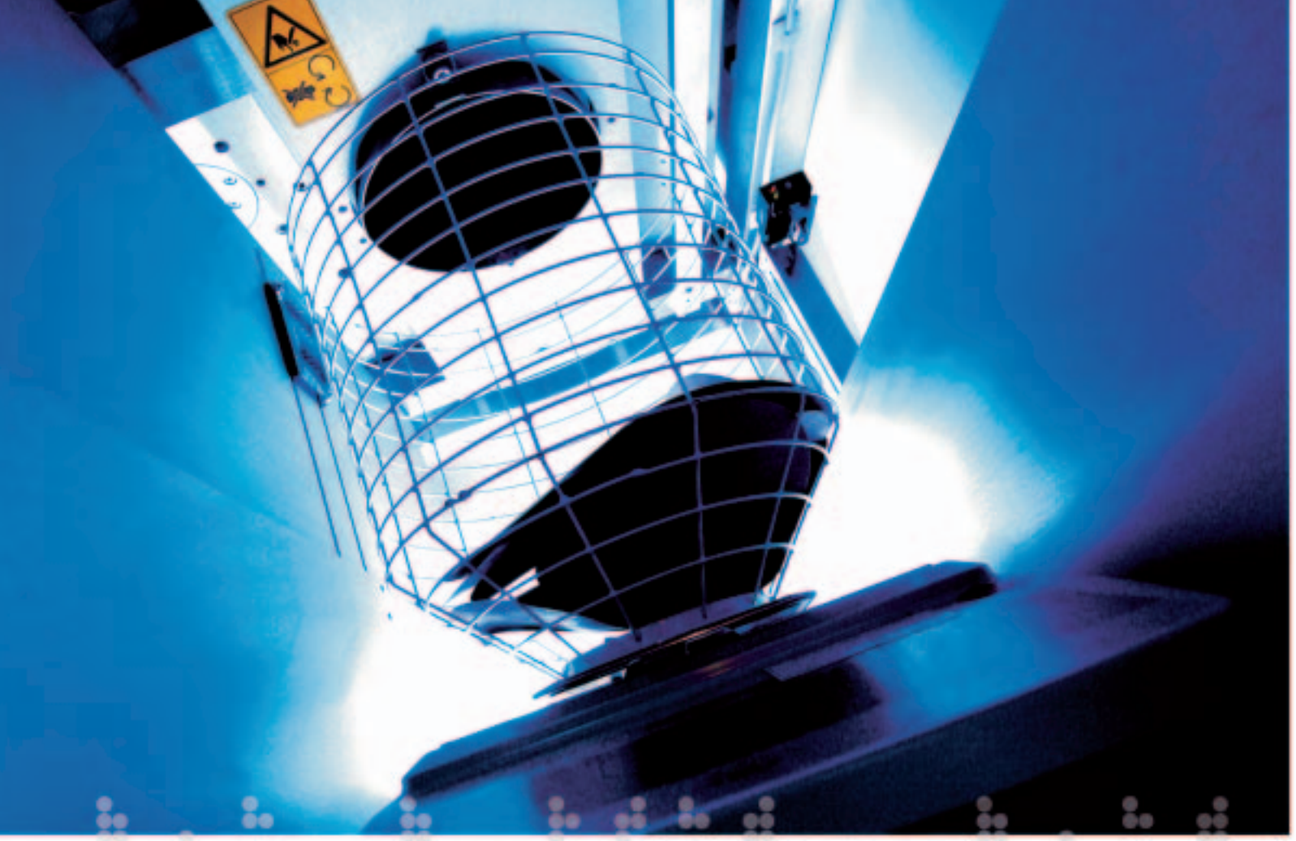
ผลการดำเนินงาน

ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ มียอดขายปี 2546 เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีที่ผ่านมา ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเข้าถือหุ้นส่วนใหญ่ใน United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์ รวมทั้งมีปริมาณขายเพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและบริการ ขณะที่กำไรจากการดำเนินงานใกล้เคียงกับปีก่อน

นอกจากนี้ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด ยังได้รับรางวัลระดับโลก Deming Application Prize จากสมาพันธ์นักวิทยาศาสตร์และวิศวกรแห่งประเทศญี่ปุ่น ที่มอบให้กับองค์กรที่ใช้ Total Quality Management และประสบผลสำเร็จทางธุรกิจ รวมทั้งยังได้รับรางวัลคุณภาพแห่งชาติ (Thailand Quality Award) จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติอีกด้วย

กระดาษพิมพ์เขียน: ปริมาณขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 และส่งออกร้อยละ 20 ของปริมาณขายรวม ตลาดส่งออกสำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ฮ่องกง สิงคโปร์ เวียดนาม และมาเลเซีย นอกจากนี้ ธุรกิจฯ ได้พัฒนาบริการด้วยระบบ Web Ordering ให้ลูกค้าสั่งซื้อสินค้าผ่านอินเทอร์เน็ต และร่วมพัฒนาระบบการจัดการคลังสินค้าให้กับลูกค้า

กระดาษอุตสาหกรรม: ปริมาณขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 และส่งออกร้อยละ 25 ของปริมาณขายรวม ปริมาณขายสู่ภูมิภาคอินโดจีนสูงขึ้นตามนโยบายพัฒนาเป็นตลาดส่งออกหลัก นอกจากนี้ ยังได้ส่งคณะทำงานร่วมปรับปรุงระบบการตลาด ผลิต และจัดหาวัตถุดิบที่ United Pulp and Paper Co., Inc.



บรรจุภัณฑ์: ปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เนื่องจากเพิ่มปริมาณขายให้กับอุตสาหกรรมอาหารแช่แข็งเพื่อส่งออกและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าซึ่งมีการเติบโตสูง และผู้ผลิตสินค้าชั้นนำที่ย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย รวมทั้งได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตตามมาตรฐาน Good Manufacturing Practice เพื่อยกระดับมาตรฐานการผลิตและความปลอดภัยสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร นอกจากนี้ ยังให้ความรู้ด้านบรรจุภัณฑ์แก่ผู้ประกอบการทั่วไปและสินค้าในโครงการ "หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์" (OTOP)

ความคืบหน้าด้านการพัฒนาธุรกิจ

ธุรกิจฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตกระดาษคราฟท์รายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ ทั้งภายในประเทศและภูมิภาค นอกจากนี้ยังซื้อหุ้นเพิ่มใน United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์

การพัฒนาองค์กร

จัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงานให้เชี่ยวชาญด้านการผลิต การตลาด และบริหารธุรกิจ นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อความเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ได้จัดสัมมนาความรู้ทางธุรกิจแก่คู่ค้าเพื่อการเติบโตร่วมกัน และสร้างความแข็งแกร่งให้อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษของประเทศ

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด
บริษัทซิตี้แพค จำกัด
บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วี แอนด์ เอส จำกัด
บริษัทนิปปอน ไฮ-แพค (ประเทศไทย) จำกัด
United Pulp and Paper Co., Inc.

บริษัทร่วม

บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด
บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปิโตรเคมี

ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

	2546	2545	2544	2543	2542
ข้อมูลจากงบดุล					
• รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	11,167	12,448	10,445	11,628	12,251
• รวมสินทรัพย์	74,490	64,122	59,132	55,343	57,202
• รวมหนี้สิน	40,710	34,313	32,925	32,987	35,858
• ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	33,780	29,809	26,207	22,356	21,344
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• รวมรายได้	51,197	42,721	38,629	40,086	25,059
• รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	47,529	40,946	36,449	36,700	21,446
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	7,705	5,256	2,611	1,611	2,129
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	7,777	5,285	2,611	1,558	2,133
Total EBITDA*	9,851	6,457	6,443	7,004	6,769

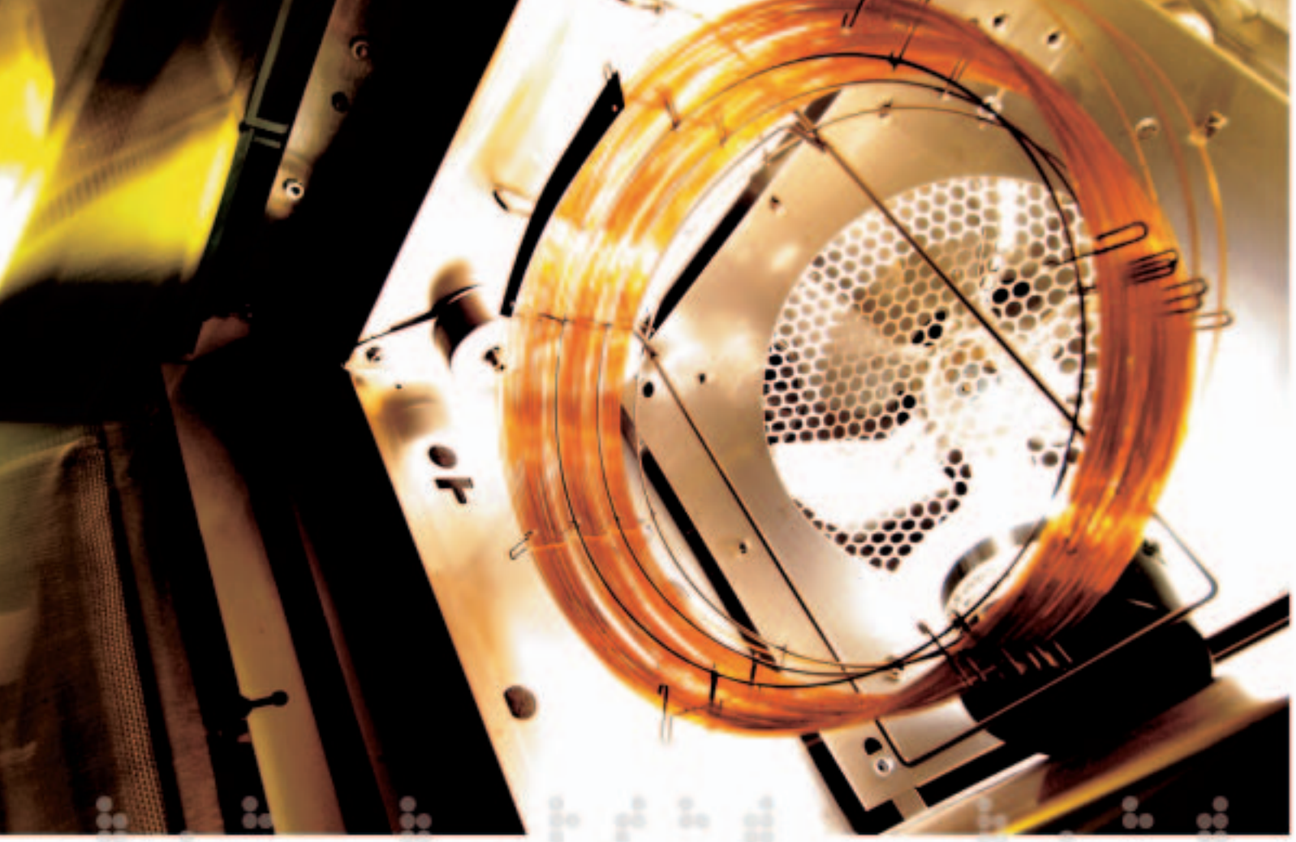
* กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

ผลการดำเนินงาน

ธุรกิจปิโตรเคมีมียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน เนื่องจากความต้องการเม็ดพลาสติกทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียสูงขึ้น แม้ในไตรมาสที่ 2 จะชะลอตัวจากภาวะสงครามในตะวันออกกลางและการแพร่ระบาดของโรคซาร์ส (SARS) แต่ก็สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งหลังของปีตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่เติบโตขึ้นและเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัว ขณะเดียวกันอุปทานเม็ดพลาสติกที่ตึงตัวจากการที่โรงงานเม็ดพลาสติกในภูมิภาคมีปัญหาด้านการผลิต และราคาน้ำมันดิบที่ยังทรงตัวอยู่ในระดับสูงจากการควบคุมปริมาณผลิตของกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมัน ส่งผลให้ส่วนต่างราคาระหว่างเม็ดพลาสติกกับวัตถุดิบ (NAPHTHA) เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ ธุรกิจฯ ยังได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 200 ทำให้มีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 53

ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 26 เนื่องจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาเอ็มเอ็มเอและการขยายกำลังผลิตพีทีเอ ในขณะที่กำไรจากธุรกิจสไตรีนโมโนเมอร์ยังคงดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กำไรสุทธิรวมของธุรกิจปิโตรเคมีสูงขึ้นร้อยละ 47 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา



บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด
บริษัทซีซีซี ค้าเคมีภัณฑ์ จำกัด
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด
บริษัทแปซิฟิค พลาสติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด

ความคืบหน้าการพัฒนาธุรกิจ

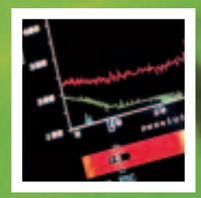
• บริษัทซีซีซี ค้าเคมีภัณฑ์ ได้พัฒนาระบบ CRM (Customer Relationship Management) ซึ่งเป็นการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว อันนำไปสู่การสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า

• บริษัทไทยโพลิเอทิลีน เปิดตัวสินค้าใหม่ ELIXIR พลาสติกในกลุ่มสินค้าพิเศษสำหรับผลิตถังเก็บน้ำ และของเล่นเด็กขนาดใหญ่ เฟอร์นิเจอร์ในสวน และอุปกรณ์กีฬา จุดเด่น คือ สวยงาม แข็งแรง ทนทานต่อสารเคมีและการใช้งานกลางแจ้ง อายุการใช้งานนานกว่า 15 ปี และปลอดภัยสำหรับการใช้งานอุปโภคบริโภค

• บริษัทไทย เพ็ท เรซิน ซึ่งเป็นการร่วมทุนกับมิตซุย เคมิคัล เพื่อผลิตเม็ดพลาสติก PET กำลังผลิตปีละ 100,000 ตัน สามารถก่อสร้างโรงงานได้ตามกำหนดและคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการได้ตามแผนในต้นปี 2547

การพัฒนาองค์กร

ดำเนินโครงการ C-ChEPS (Constructionism Chemical Engineering Practice School) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อเสริมความรู้ทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ให้แก่ช่างเทคนิคที่มีประสบการณ์ทำงานภายในโรงงาน ภายใต้ความร่วมมือของ 3 ฝ่าย ได้แก่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มูลนิธิศึกษาพัฒน์ และธุรกิจปิโตรเคมี ในเครือซิเมนต์ไทย และเริ่มขยายผลโดยให้ผู้ที่สำเร็จการศึกษา 3 รุ่นแรก ทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงถ่ายทอดความรู้ให้กับเพื่อนร่วมงาน พนักงานที่ร่วมโครงการมีความสามารถในการแก้ปัญหาของหน่วยงานอย่างเป็นระบบ และพัฒนาตนเองในทุกด้านเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน ซึ่งจะขยายผลสู่หน่วยงานอื่นๆ ของธุรกิจต่อไป



ธุรกิจซิเมนต์

ข้อมูลทางการเงิน					ล้านบาท
	2546	2545	2544	2543	2542
ข้อมูลจากงบดุล					
• รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,019	6,145	4,865	8,641	3,351
• รวมสินทรัพย์	64,987	65,630	60,928	70,700	67,887
• รวมหนี้สิน	29,913	40,385	48,408	55,109	56,670
• ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	35,074	25,245	12,520	15,591	11,217
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• รวมรายได้	30,859	27,488	24,352	22,328	22,847
• รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	23,825	25,203	22,734	21,261	21,385
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	5,426	1,546	859	(15)	(791)
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	5,313	2,006	859	(12)	(799)
Total EBITDA*	11,581	8,557	7,613	7,337	8,817

* กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

ผลการดำเนินงาน

ปี 2546 ธุรกิจซิเมนต์มียอดขายรวมสูงกว่าปีที่ผ่านมาร้อยละ 12 ตามปริมาณความต้องการใช้สินค้าในประเทศที่เพิ่มขึ้นทุกชนิด เนื่องจากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ฟื้นตัว

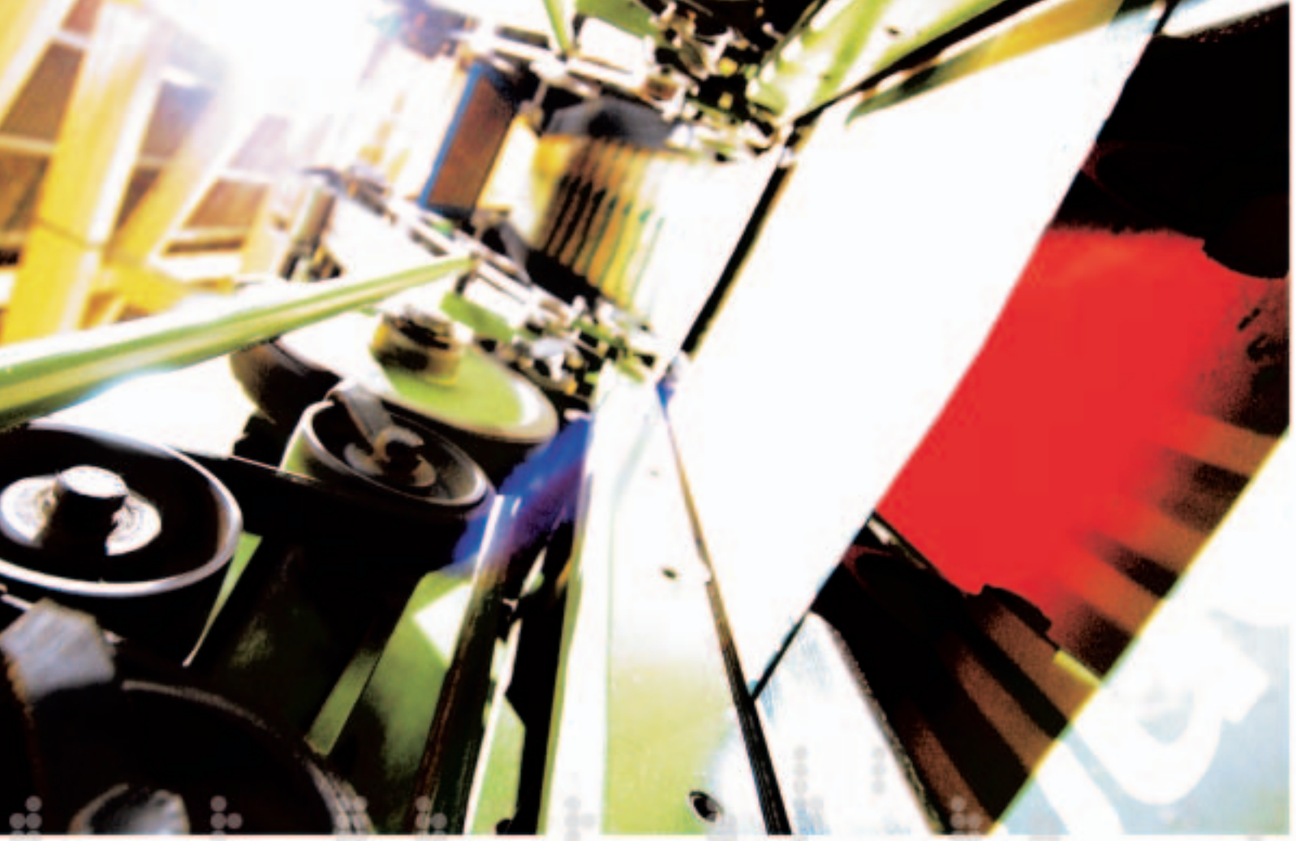
ปูนซีเมนต์เทา: ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 โดยยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 ส่วนยอดขายต่างประเทศลดลงเล็กน้อย เนื่องจากลดปริมาณส่งออกเพื่อเพิ่มการขายในประเทศซึ่งให้ผลตอบแทนดีกว่า

คอนกรีตผสมเสร็จ: ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากความต้องการในประเทศที่สูงขึ้น สิ้นปี 2546 มีผู้เข้าร่วมแฟรนไชส์ทั้งสิ้น 57 ราย

ปูนซีเมนต์ขาว: ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 โดยปริมาณขายในประเทศและส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และ 14 ตามลำดับ

ปูนสำเร็จรูป: ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 โดยปริมาณขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 55

วัสดุทนไฟ: ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เนื่องจากปริมาณส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 48



บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด
บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด

ความคืบหน้าด้านการพัฒนาธุรกิจ

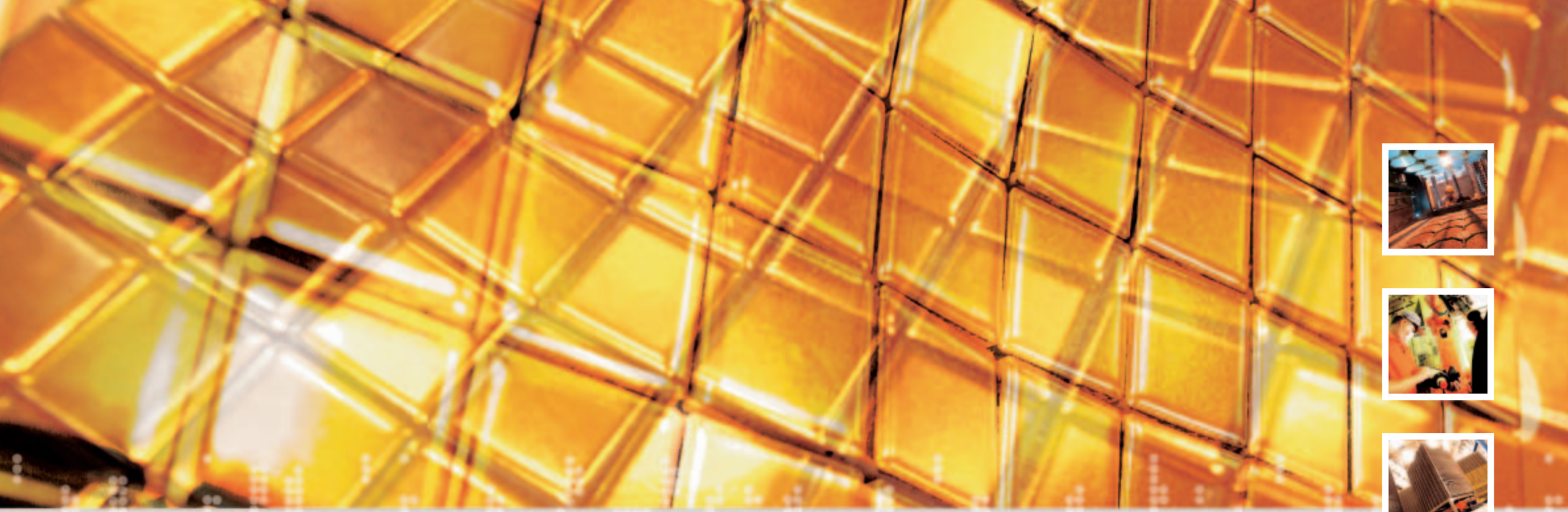
นำระบบ Supply Chain Management ซึ่งเน้นการวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้า การวางแผนการผลิต และการกระจายสินค้าอย่างสอดคล้องและต่อเนื่องมาใช้งาน ส่งผลให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง และมีต้นทุนการผลิตและการกระจายสินค้าลดลง

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาธุรกิจซิเมนต์ได้วางตลาดสินค้าใหม่หลายชนิด ได้แก่

- *ปูนตราเสือพลัส* สำหรับงานก่อฉาบ
- *ปูนตราช้างทนน้ำเค็มดินเค็ม* สำหรับงานโครงสร้างที่สัมผัสน้ำเค็ม ดินเค็ม และงานบำบัดน้ำเสีย
- *ปูนตราช้างขุดเจาะน้ำมัน* สำหรับอุตสาหกรรมขุดเจาะน้ำมันหรือหลุมก๊าซธรรมชาติ
- *ปูนก่ออิฐมวลเบาตราเสือคู่* สำหรับงานก่อผนังอิฐมวลเบา
- *กาวยาแนวทนกรดตราเสือคู่* สำหรับงานยาแนวกระเบื้องเซรามิกที่ทนต่อการกัดกร่อนของน้ำยาล้างทำความสะอาด
- *คอนกรีตพื้นดาดฟ้า* สำหรับงานดาดฟ้าและที่โล่ง
- *คอนกรีตพื้นอุตสาหกรรม* สำหรับพื้นที่ที่ต้องรับน้ำหนักมาก เช่น พื้นโรงงานอุตสาหกรรม

การพัฒนาองค์กร

ธุรกิจซิเมนต์มุ่งพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมในการก้าวสู่ความเป็นผู้นำในระดับภูมิภาคด้วยการจัดทำข้อปฏิบัติเพื่อความเป็นผู้นำทางธุรกิจ ซึ่งเป็นกระบวนการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรและวิธีการทำงานเพื่อพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรให้สามารถแข่งขันได้ในทุกสถานการณ์



ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ข้อมูลทางการเงิน

ล้านบาท

	2546	2545	2544	2543	2542
ข้อมูลจากงบดุล					
• รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,111	6,620	5,388	5,774	5,013
• รวมสินทรัพย์	23,173	22,592	23,400	27,435	27,917
• รวมหนี้สิน	9,221	10,992	11,527	14,686	14,964
• ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	13,952	11,600	11,873	12,749	12,953
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• รวมรายได้	18,332	16,279	13,231	13,443	11,700
• รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	15,246	14,231	12,454	12,917	12,152
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	2,275	1,443	442	(172)	(834)
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,253	1,521	410	(253)	(701)
Total EBITDA*	4,382	3,728	3,108	2,823	2,088

* กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

ผลการดำเนินงาน

ปี 2546 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมียอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12 จากการขยายตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ทั้งงานโครงการและบ้านสร้างเอง ส่งผลให้กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก กระเบื้องหลังคาคอนกรีต กระเบื้องหลังคาซีเมนต์ใยธรรมชาติ และฉนวนกันความร้อนมีปริมาณขายเพิ่มขึ้น

การส่งออกมียอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4 สินค้าหลัก ได้แก่ กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก โดยมีอัตราส่วนกว่าร้อยละ 80 ของยอดขายส่งออกทั้งหมด ตลาดส่งออกที่สำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา อาเซียน ออสเตรเลีย และยุโรป

ความคืบหน้าด้านการพัฒนาธุรกิจ

ปี 2546 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้พัฒนาธุรกิจหลายโครงการ ดังนี้

- ร่วมทุนกับกลุ่มสายโขงคอนกรีต จัดตั้งบริษัทผลิตและจำหน่ายกระเบื้องหลังคาคอนกรีตในลาว กำลังผลิตปีละ 650,000 ตารางเมตร เริ่มจำหน่ายได้ต้นปี 2547
- พัฒนากระเบื้องหลังคาคอนกรีตรุ่นใหม่แบบเรียบ "Prestige" ออกสู่ตลาดในไตรมาสที่ 3 ซึ่งได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี
- ขยายกำลังผลิตกระเบื้องหลังคาคอนกรีตโดยเปิดโรงงานที่ อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช ซึ่งมีกำลังผลิตปีละ 1.6 ล้านตารางเมตร และจะเริ่มจำหน่ายสินค้าได้ในต้นปี 2547

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด
บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด
บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด
บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด
บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด
บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด
บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด
บริษัทยิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด
PT. Siam-Indo Concrete Products (Indonesia)
PT. Siam-Indo Gypsum Industry (Indonesia)
CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.
CPAC Monier Philippines, Inc.
บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
บริษัทเดอะโลสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี่ส์ จำกัด
PT. Surya Siam Keramik

บริษัทร่วม

บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด
บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด
บริษัทลาฟาร์จสยาม รูฟฟิ่ง จำกัด
บริษัทโลสุโก้ เซรามิค จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด
Mariwasa Manufacturing, Inc.

• ขยายกำลังผลิตกระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก ของบริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด เพิ่มขึ้น 3 ล้านตารางเมตร และร่วมมือกับบริษัทออกแบบชั้นนำของฝรั่งเศส เพื่อสร้างความโดดเด่นของสินค้าในฐานะผู้นำตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยปีที่ผ่านมาสามารถออกแบบสินค้าลวดลายใหม่ออกสู่ตลาดกว่า 120 รุ่น
• โรงงานกระเบื้องกระดาษที่ อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช ได้เริ่มผลิตกระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติชนิดแผ่นเรียบโดยใช้เทคโนโลยี Autoclave และได้เริ่มส่งออกไปขายยังประเทศมาเลเซียแล้ว

การพัฒนาองค์กร

ดำเนินโครงการ Organization Development อย่างต่อเนื่องเพื่อให้องค์กรสามารถปรับตัวได้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน รวมทั้งได้เริ่มโครงการ eHR เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานบุคคล

ธุรกิจจัดจำหน่าย

ข้อมูลทางการเงิน					ล้านบาท
	2546	2545	2544	2543	2542
ข้อมูลจากงบดุล					
• รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,402	4,858	6,006	5,595	4,051
• รวมสินทรัพย์	6,902	7,144	8,072	7,345	5,851
• รวมหนี้สิน	7,155	6,613	7,177	5,718	4,913
• ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(253)	531	895	1,627	938
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• รวมรายได้	56,977	52,540	53,632	46,890	45,064
• รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	56,655	51,653	52,609	46,017	44,555
• กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	251	586	680	564	219
• กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	251	586	680	669	207
Total EBITDA*	602	1,214	1,268	1,039	1,113

* กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

ผลการดำเนินงาน

ปี 2546 ธุรกิจจัดจำหน่ายมียอดขายรวม 57,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีที่แล้ว

บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด: มียอดขาย 39,000 ล้านบาท บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบจัดจำหน่ายในประเทศให้แข็งแกร่งขึ้น ด้วยการเพิ่มความหลากหลายของสินค้า และนำระบบ Supply Chain Management มาใช้ รวมถึงการนำระบบบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า (Partner Relationship Management) มาใช้กับผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ

บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์: มียอดขาย 4,500 ล้านบาท จากยอดขนส่งในประเทศ 3,000 ล้านบาท และยอดขนส่งเพื่อการส่งออก 1,500 ล้านบาท สินค้าส่งออกสำคัญ ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผงและปูนเม็ด

บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย: มียอดขาย 16,000 ล้านบาท จากการขยายตัวของเศรษฐกิจ ทั้งการบริโภคภายในประเทศและการส่งออก โดยมีอัตราส่วนระหว่างการส่งออกและนำเข้าเป็น 60:40

ความคืบหน้าด้านการพัฒนาธุรกิจ

• ด้านธุรกิจค้าปลีก ได้เร่งปรับเปลี่ยนร้านซิเมนต์ไทยโฮมมาร์ทสู่รูปแบบใหม่ เพื่อตอบสนองพฤติกรรมผู้บริโภคที่ต้องการเลือกซื้อวัสดุก่อสร้างและเคหะภัณฑ์ด้วยตนเองได้ดียิ่งขึ้น โดยตั้งเป้าเปลี่ยนแปลงร้านค้าสู่รูปแบบใหม่กว่า 200 แห่งทั่วประเทศภายในปี 2547 นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาหลักสูตรด้านธุรกิจค้าปลีก

ขึ้นเป็นครั้งแรกในประเทศไทย คือหลักสูตร MMRM (Mini Master of Retail Management) เพื่อให้บุคลากรของร้านซิเมนต์ไทยโฮมมาร์ทปรับตัวรองรับสภาวะการแข่งขันในตลาดค้าปลีก และเพิ่มศักยภาพของร้านเครือข่ายให้แข็งแกร่งและได้มาตรฐาน

• สำหรับบริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ ได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาพัฒนาระบบบริหารการจัดส่งสำหรับลูกค้านอกเครือฯ ด้วย Web Application เพื่อให้บริการเป็นมาตรฐานมากขึ้น ควบคู่กับการติดตั้งระบบ GPS (Global Positioning System) เพื่อติดตามสถานะรถขนส่งแบบ Real-time และทราบประมาณการวันเวลาที่จะจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้าปลายทางด้วยระบบ ETA (Estimated Time Arrival) ผ่านทางเว็บไซต์ www.ctlnetwork.com

• บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย: เน้นการเป็นศูนย์กลางการนำเข้าสินค้าพลังงานและอุปกรณ์ชิ้นส่วน และส่งออกแร่ยิปซัมและแป้งมันสำปะหลัง นอกจากนี้ ยังเพิ่มประสิทธิภาพงานด้านเอกสารการค้าให้เร็วขึ้นและต้นทุนต่ำลง โดยให้สำนักงานบางชื่อเป็นผู้บริหารการเงินให้แก่สาขาต่างประเทศ โดยได้รับความร่วมมือจากธนาคารชั้นนำระดับโลก ในการบริหารเงินของบัญชีสาขาต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ต

การพัฒนาองค์กร

ได้เปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กรสู่วัฒนธรรมใหม่ที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อผลักดันองค์กรสู่เป้าหมาย โดยพัฒนาบุคลากรในระดับผู้จัดการให้เป็นผู้ผลักดัน นอกจากนี้ ยังเน้นการให้ความรู้และทักษะที่จำเป็นในงานในรูปแบบ Classroom Training และ e-learning รวมทั้งเสริมความรู้ภาษาอังกฤษเพื่อรองรับการติดต่อธุรกิจกับชาวต่างประเทศ

บริษัทที่สำคัญ

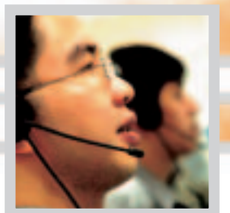
บริษัทย่อย

บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัทไทยพรอสเพอริตี เทอมินอล จำกัด
บริษัทท่าเรือระยอง จำกัด

เครือซิเมนต์ไทยบริหารทรัพยากร บุคคลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



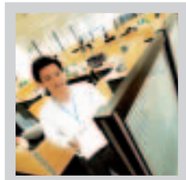
ทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งต่อความสำเร็จขององค์กร แผนงานต่างๆ จะลุล่วงได้ด้วยดีนั้นเป็นผลจากการมีบุคลากรที่สามารถรับผิดชอบดำเนินงาน ตรวจสอบประเมินผล และสร้างสรรค์กลยุทธ์ที่ดีขึ้นเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

เครือฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งเมื่อกว่า 90 ปีที่ผ่านมา และถือเป็นอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจข้อหนึ่งคือ "เชื่อมั่นในคุณค่าของคน" ที่ทุกบริษัทในเครือฯ ยึดมั่นปฏิบัติสืบต่อกันมานาน จนได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในองค์กรที่มีการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ

ประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรบุคคลของเครือฯ เริ่มตั้งแต่การสรรหาผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาทำงาน โดยจัดโครงการ 'Cementhai Career Choice' เพื่อจูงใจผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี จากสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำของประเทศ ให้มาร่วมงานกับเครือฯ ซึ่งถือเป็นการสรรหาบุคลากรในเชิงรุก นอกจากนี้ยังมีโครงการ 'Top Ten University Recruitment' เพื่อสรรหาผู้สำเร็จการศึกษาปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจจากมหาวิทยาลัย Top Ten ในสหรัฐอเมริกาหรือมหาวิทยาลัยชั้นนำในยุโรปอีกด้วย

เครือฯ ถือว่าการพัฒนาบุคลากรคือการลงทุนระยะยาวที่จะส่งผลต่อความสำเร็จและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร จึงได้จัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเจริญเติบโตขององค์กรด้วยรูปแบบหลากหลาย อาทิ สนับสนุนให้มีการถ่ายทอด Best Practices ของสาขาวิชาชีพต่างๆ ระหว่างบริษัทในเครือฯ โดยจัดกิจกรรมเป็นประจำตลอดทั้งปี และรวบรวมองค์ความรู้เหล่านั้นไว้ในระบบบริหารความรู้ของเครือฯ (Knowledge Management) ด้านการฝึกอบรมพนักงานมีการปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยอยู่เสมอ มีการให้ทุนการศึกษาระดับปริญญาโทแก่พนักงาน เพื่อพัฒนาและสร้างพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจากภายในเครือฯ เอง รวมทั้งจัดให้มีการดูงานและการโยกย้ายงานเพื่อพัฒนาความสามารถ เป็นต้น นอกจากนี้ เครือฯ ยังใช้แนวคิด 'การบริหารสมรรถนะความสามารถ' (Competency Based Management) เพื่อให้การจัดการทรัพยากรบุคคลมีความชัดเจน ต่อเนื่อง และสนับสนุนความสำเร็จตามกลยุทธ์ขององค์กรมากขึ้น รวมทั้งเครือฯ ยังมีการสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษาและสถาบันวิจัยระดับโลก เพื่อผลักดันให้บุคลากรของเครือฯ มีความรู้ความสามารถในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค

เพื่อให้พนักงานสามารถกำหนดเป้าหมายการทำงานให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กรได้ เครือฯ จึงถ่ายทอดให้บุคลากรทุกระดับขึ้นทราบถึงทิศทางและเป้าหมายขององค์กรอย่างชัดเจน โดยผู้บังคับบัญชาจะนำเป้าหมายการปฏิบัติงานมาเป็นปัจจัยหลักในการประเมินผลการปฏิบัติงาน แนวทางดังกล่าวทำให้การประเมินมีลักษณะ Performance-Based ในขณะเดียวกัน เครือฯ ยังประเมินศักยภาพพนักงาน โดยใช้ปัจจัยด้านจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และ Leadership & Managerial Characteristics ประเมินความสามารถของบุคลากร ร่วมกับผลการปฏิบัติงานเพื่อค้นหาผู้มีความสามารถสูงที่จะเติบโตไปสู่การเป็นผู้บริหารของเครือฯ ต่อไป



การกำหนดผลตอบแทนอย่างเหมาะสมตามผลสำเร็จของงานเป็นอีกระบบหนึ่งที่เครือฯ ให้ความสำคัญ เพราะเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างแรงจูงใจและส่งผลต่อการรักษาคนเก่งและดีให้ร่วมงาน เครือฯ จึงเข้าร่วมการสำรวจค่าจ้างและผลตอบแทนกับกลุ่มบริษัทชั้นนำเป็นประจำ และนำผลมากำหนดนโยบายค่าจ้างให้เหมาะสมกับความสามารถและตลาดแรงงาน เครือฯ มีระบบการจ่ายโบนัสประจำปีในรูปของ Variable Pay ที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัท และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

เครือฯ ตระหนักว่าเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานบุคคลได้ จึงได้เริ่มโครงการ 'Cementhai eHR' ด้วยการนำซอฟต์แวร์บริหารงานบุคคลที่มีประสิทธิภาพสูง มาใช้ในทุกระบบงาน เพื่อพัฒนาการใช้ข้อมูลด้านการบริหารงานบุคคลให้มีความรวดเร็วและแม่นยำ ลดขั้นตอนการทำงานโดยเฉพาะงานเอกสาร อำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน โดยสามารถใช้งานและแก้ไขข้อมูลส่วนตัวได้ด้วยตนเอง

จากความมุ่งมั่นพัฒนาระบบบริหารงานบุคคลอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การบริหารทรัพยากรบุคคลของเครือฯ ได้รับการยอมรับจากสถาบันต่างๆ ด้วยดีเสมอมา เห็นได้จากรางวัลและมาตรฐานต่างๆ รวมทั้งเป็นบริษัทแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2000 ด้านการบุคคลอีกด้วย แต่รางวัลและการยอมรับต่างๆ คงไม่สำคัญเท่ากับการที่เครือฯ มีทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพทั้งด้านความรู้ ความสามารถ และคุณธรรมอยู่ในระดับแนวหน้า ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเป็นแรงขับเคลื่อนและสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในโลกการแข่งขันที่ไม่หยุดนิ่ง เพื่อให้เครือฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน อันจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นและมีส่วนสร้างสรรค์สังคมไทยให้รุ่งเรืองต่อไป

รางวัลและมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทใน เครือซิเมนต์ไทยได้รับในปี 2546

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

- ASIA's Best Companies 2003 *จากนิตยสาร FinanceAsia*
- Thailand's Company Leaders *จากนิตยสาร Far Eastern Economic Review*
- Best Investor Relations in Thailand *จากนิตยสาร Institutional Investor และ Reuters*
- Thailand Corporate Excellence Awards *จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยและคศินทร์*
- SET Awards 2003 *จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร*

สำนักงานการบุคคลกลาง

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์

บริษัทพลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ *จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ*
- Deming Application Prize *จากสมาพันธ์นักวิทยาศาสตร์และวิศวกรแห่งประเทศญี่ปุ่น*
- รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านสวัสดิการแรงงาน *จากกระทรวงแรงงาน*
- รางวัลสถานประกอบการกิจการที่ให้ความร่วมมือการจัดตั้งและอบรมที่ปรึกษาแรงงานหญิงในสถานประกอบกิจการ *จากกระทรวงแรงงาน*

บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต *จากกระทรวงอุตสาหกรรม*
- รางวัลสถานที่ทำงานน่าอยู่ น่าทำงาน ระดับทอง *จากกรมอนามัย*
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านสวัสดิการแรงงาน *จากกระทรวงแรงงาน*

บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านสวัสดิการแรงงาน *จากกระทรวงแรงงาน*

บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน *จากกระทรวงแรงงาน*
- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

กลุ่มบริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด

- FTA Graphic Design 2003 - Gold Award *จาก Flexographic Technical Association, USA*
- FTA Graphic Design 2003 - Honorable Mention Award *จาก Flexographic Technical Association, USA*
- Asia Star Packaging Award 2003 *จาก Asian Packaging Federation*
- Thai Star Packaging Award 2003 *จากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม*

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด

- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ *จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ*
- Good Manufacturing Practice (GMP) *จาก BVQI*
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*
- รางวัลโรงงานสีขาว *จากกระทรวงแรงงาน*

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด

- Good Manufacturing Practice (GMP) *จาก BVQI*
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านสวัสดิการแรงงาน *จากกระทรวงแรงงาน*
- ISO 14001 ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

บริษัทนิปปอน ไฮ-แพค (ประเทศไทย) จำกัด

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารงานคุณภาพ *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วี แอนด์ เอส จำกัด

- รางวัลโรงงานสีขาว *จากกระทรวงแรงงาน*
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*
- TIS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*
- ISO 14001 ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด

- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต *จากกระทรวงอุตสาหกรรม*
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน *จากกระทรวงแรงงาน*
- รางวัลโรงงานสีขาว *จากกระทรวงแรงงาน*
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน *จากกระทรวงแรงงาน*
- รางวัลโรงงานสีขาว *จากกระทรวงแรงงาน*

บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน *จากกระทรวงแรงงาน*
- รางวัลโรงงานสีขาว *จากกระทรวงแรงงาน*
- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

บริษัท มาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด

- รางวัลโรงงานสีขาว *จากกระทรวงแรงงาน*

บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด

- รางวัลโรงงานสีขาว *จากกระทรวงแรงงาน*

บริษัทซีซีซี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด

- รางวัลโรงงานสีขาว *จากกระทรวงแรงงาน*
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*
- ISO 140001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด

บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด

บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด

- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*
- ISO 140001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

ธุรกิจซิเมนต์

บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด : ศูนย์มาตรวิทยา

- ใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ มอก. 17025:2543 ด้านมิติและความดันของเครื่องมือ ดังนี้

ด้านมิติ : Sieve, Profile Projector, Metal Rule, Depth Microchecker, Caliper, Microchecker
ด้านความดัน : Barometer, Gas Absolute Pressure *จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม*

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด

- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต *จากกระทรวงอุตสาหกรรม*
- รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ *จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ*
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน *จากกระทรวงแรงงาน*

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด : โรงงานเขาวง

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน *จากกระทรวงแรงงาน*

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด : โรงงานท่าหลวง

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านสวัสดิการแรงงาน *จากกระทรวงแรงงาน*

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (กุ่งสง) จำกัด

- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการรักษาสิ่งแวดล้อม *จากกระทรวงอุตสาหกรรม*
- รางวัลสถานประกอบการขนาดกลางดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ *จากกระทรวงแรงงาน*
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

บริษัทพลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด

- รางวัลโรงงานสีขาว *จากกระทรวงแรงงาน*
- ISO 9001 : 2001 ระบบบริหารคุณภาพ *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด

- รางวัลสถานประกอบการที่ไม่มีการประสบอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานต่อเนื่องครบ 1 ปี *จากกระทรวงแรงงาน*

บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด

- Deming Application Prize *จากสมาพันธ์นักวิทยาศาสตร์และวิศวกรแห่งประเทศญี่ปุ่น*
- ISO 9001 : 2001 ระบบบริหารคุณภาพ *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*
- OHSAS 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย *จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ*

ธุรกิจพลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ *จาก SGS Thailand*

บริษัทเดอะโลสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี่ส์ จำกัด

- ISO 9001 : 2000 ระบบบริหารคุณภาพ *จาก TUV Rheinland*

ธุรกิจจัดจำหน่าย

บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด:

- ISO 9001 : 2000 *จาก RWTUV*
- Thailand's Best Innovation Award 2003 ประเภทกลุ่มองค์กรขนาดใหญ่ จากโครงการ Transportation Management System *จาก หนังสือพิมพ์เดอะเนชั่น ร่วมกับบริษัท Accenture*

งบการเงิน

40 -- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

42 -- รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินรวมบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

44 -- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

46 -- งบดุลรวม

49 -- งบกำไรขาดทุนรวม

50 -- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

53 -- งบกระแสเงินสดรวม

55 -- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

งบการเงินบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

84 -- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

86 -- งบดุล

88 -- งบกำไรขาดทุน

89 -- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

91 -- งบกระแสเงินสด

93 -- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรม การต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

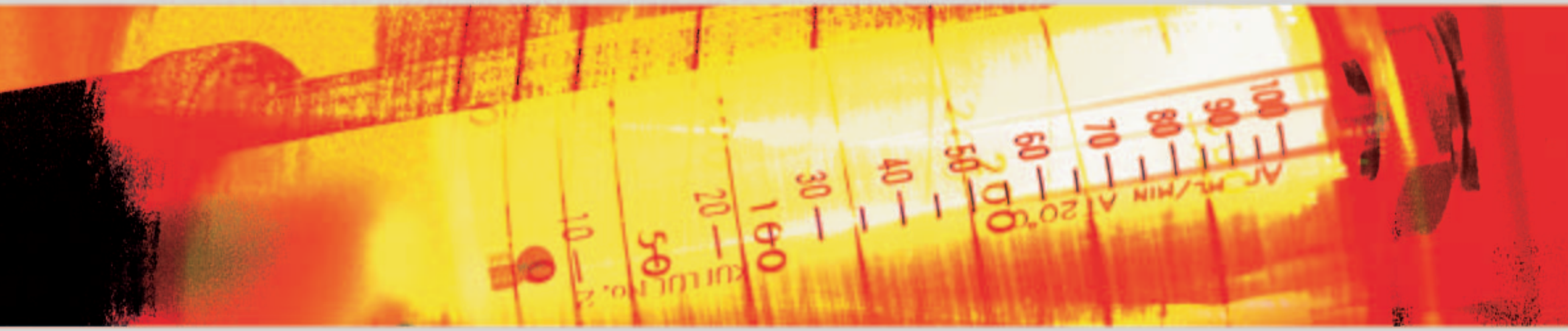
คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ กำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

เชาวน์ ณศีลวันต์
ประธานกรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2546



ในรอบปี 2546 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่ การกำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การพัฒนาระบบการตรวจสอบและข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พัฒนาขอบเขตหน้าที่การตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น ได้ปรับปรุงระบบการกำกับดูแลให้มีระบบงานเชิงป้องกันที่เป็นประโยชน์กับหน่วยงาน กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมทั้งปรับปรุงข้อความในข้อบังคับข้ออื่นๆ และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) แล้ว

2. การกำกับดูแลการดำเนินงานของเครือฯ ตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี ได้พัฒนาหลักการกำกับดูแลการดำเนินงานของเครือฯ ตามหลักการบรรษัทภิบาลที่มีอยู่แล้วให้ทันสมัย และได้จัดพิมพ์เพื่อใช้เป็นหลักการในการบริหารองค์กรและใช้เป็นคู่มือปฏิบัติงานตรวจสอบต่อไป เนื้อหาของหลักการดังกล่าวแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ โครงสร้างของคณะกรรมการ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ นอกจากนั้น ในปี 2546 บริษัทฯ ได้สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ของ ตลท. แล้วพบว่าได้ผลเป็นที่น่าพอใจกว่าปีก่อนๆ ตามรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

3. การกำกับดูแลและสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2546 ของบริษัทฯ และงบการเงินรวมเครือฯ ได้กำกับดูแลและสอบทานให้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีตามพระราชบัญญัติการบัญชี และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลท. รวมทั้งให้เปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยสามารถเสนองบการเงินก่อนสอบทานรายไตรมาสและ ก่อนตรวจสอบประจำปีได้เร็วกว่ากำหนดเวลาของ ตลท. ผู้สอบบัญชีได้สอบทานหรือตรวจสอบงบการเงินดังกล่าวแล้ว ไม่มีการแก้ไขข้อมูลส่วนที่เป็นสาระสำคัญ

4. การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ได้กำกับดูแลให้กลุ่มธุรกิจทุกกลุ่ม มีการบริหารความเสี่ยงตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเป็นระบบ โดยถือเป็นส่วนสำคัญในการจัดทำแผนงานประจำปีและแผนงานระยะปานกลางของบริษัทฯ มีการประเมินการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาสตามปัจจัยความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ประเมินผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนวทางในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มธุรกิจแต่ละกลุ่มสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างน่าพอใจ และยังไม่พบความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

5. การประเมินระบบการควบคุมภายในของเครือฯ ได้ปรับปรุงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิผลทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจ ผลการประเมินระบบการควบคุมภายในสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่ได้ให้ความเห็นทุกไตรมาสและประจำปีว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนั้น ยังได้ให้กลุ่มธุรกิจนำหลักการประเมินผลการควบคุมภายในด้วยตนเองไปใช้ในการบริหารงานที่เป็นภารกิจหลัก มีการวิเคราะห์สาเหตุและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหา และติดตามผลการแก้ไขอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ได้สอบทานงานตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติแล้วทุกไตรมาส รวมทั้งทบทวนนโยบายและแผนงานกลางปีให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจมากขึ้น สรุปผลการตรวจสอบเพื่อใช้กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การแก้ไขปัญหาที่เกิดจากการปฏิบัติที่ต่างจากกฎหมาย ปัญหาการทุจริต การเพิ่มประสิทธิภาพ/ประสิทธิผลการปฏิบัติงาน สรุปและวิเคราะห์เรื่องที่หากไม่แก้ไขจะเป็นปัญหาสะสมและกลายเป็นปัญหาใหญ่ รวมทั้งการตรวจสอบระบบสารสนเทศของหน่วยงานตรวจสอบ การตรวจสอบแต่ละหัวข้อดังกล่าวจะมีรายละเอียดประเด็นปัญหาที่ตรวจพบ ความเห็นของผู้ตรวจสอบ และแนวปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหา โดยกำหนดวิธีการแก้ไขและเวลาที่จะแล้วเสร็จไว้เพื่อให้มีการติดตามผลอย่างรวดเร็วและเป็นประโยชน์จริง นอกจากนี้ สำนักงานตรวจสอบยังมีการจัดสัมมนาชี้แจงปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการแก้ไขเพื่อให้กลุ่มธุรกิจแต่ละกลุ่มได้ทราบและนำไปปฏิบัติต่อไป

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายวิเชียร ธรรมตระกูล หรือนายวินิจ ศิลามงคล แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2547

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลอากาศตรี

(กำธน สินธวานนท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2546

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายวิเชียร ธรรมตระกูล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3183

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
12 กุมภาพันธ์ 2547

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2546	2545
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน		1,748,320	3,481,485
เงินลงทุนระยะสั้น		559,173	274,115
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - สุทธิ			
• บริษัทในเครือ	1,4	1,950,589	1,743,007
• บริษัททั่วไป	3	11,265,038	10,697,003
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ	1,4	619,265	2,388,493
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	5	20,227,493	19,466,471
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,845,640	2,525,241
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		39,215,518	40,575,815
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		450,108	708,478
เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว			
แก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ	6	49,583,162	35,793,913
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน - สุทธิ	7	72,714,240	75,024,050
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	7	71,008,577	65,562,462
สินทรัพย์อื่น	8	16,754,206	17,979,747
รวมสินทรัพย์		249,725,811	235,644,465

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2546	2545
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9	11,548,398	9,391,385
เจ้าหนี้การค้า			
• บริษัทในเครือ	1,4	1,967,939	1,821,766
• บริษัททั่วไป		6,418,550	6,910,304
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	9,798,045	8,816,059
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	24,404,960	17,537,515
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ	1,4	471,851	419,754
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		2,948,022	3,692,709
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		975,624	619,958
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,564,678	1,382,944
รวมหนี้สินหมุนเวียน		60,098,067	50,592,394
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	10	746,506	689,888
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	11,682,902	20,969,436
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	59,252,114	72,917,675
หนี้สินอื่น	10	2,471,929	2,544,138
รวมหนี้สิน		134,251,518	147,713,531

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	2546	2545
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2546 และ 10 บาท ในปี 2545			
ทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 หุ้น ในปี 2546 และ 160,000,000 หุ้น ในปี 2545			
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200,000,000 หุ้น ในปี 2546			
และ 120,000,000 หุ้น ในปี 2545	13	1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุน		10,672	10,672
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	7	67,479,464	61,120,501
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	6	10,270,714	(496,734)
ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(563,328)	(368,308)
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		3,139,114	(724,834)
กำไรสะสม			
จัดสรรเพื่อ			
• สำรองตามกฎหมาย	14	120,000	120,000
• สำรองทั่วไป		10,214,000	10,140,000
ยังไม่ได้จัดสรร			
• จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย		13,106,288	4,622,397
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		104,976,924	75,623,694
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย			
• จากทุน ผลการดำเนินงานและอื่นๆ		6,968,256	7,865,279
• จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	7	3,529,113	4,441,961
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย		10,497,369	12,307,240
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย		115,474,293	87,930,934
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		249,725,811	235,644,465

ในนามคณะกรรมการ

เชาวน์ ณศีลวันต์
ประธานกรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 พันบาท

	หมายเหตุ	2546	2545
• ขายสุทธิ		148,865,052	128,201,292
• ต้นทุนขาย		110,602,824	96,167,780
กำไรขั้นต้น		38,262,228	32,033,512
• ค่าใช้จ่ายในการขาย		7,618,622	7,422,006
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16	9,044,332	7,742,439
• ค่าตอบแทนกรรมการ	17	103,000	32,430
กำไรจากการขาย		21,496,274	16,836,637
• รายได้อื่น	18	1,996,749	1,870,928
กำไรจากการดำเนินงาน		23,493,023	18,707,565
• ส่วนได้เสียในผลการดำเนินงานสุทธิของบริษัทร่วม		6,746,454	5,676,864
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		30,239,477	24,384,429
• ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	19	8,100,926	10,037,746
• ภาษีเงินได้	20	3,943,685	2,519,479
กำไรหลังภาษีเงินได้		18,194,866	11,827,204
• ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ในผลการดำเนินงานสุทธิของบริษัทย่อย - สุทธิ		(388,501)	(685,383)
กำไรก่อนผลกระทบจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อมูลค่าลดลง ของเงินลงทุนและอื่นๆ		17,806,365	11,141,821
• กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้	6, 7	2,147,750	3,461,901
กำไรสุทธิ		19,954,115	14,603,722
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2	16.63	12.17

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 พันบาท

	2546	2545
หุ้นสามัญ		
• ยอดต้นงวด	1,200,000	1,200,000
• เพิ่มระหว่างงวด	-	-
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุน		
• ยอดต้นงวด	10,672	10,672
• เพิ่มระหว่างงวด	-	-
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	10,672	10,672
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
• ยอดต้นงวด	61,120,501	56,120,410
• เพิ่มระหว่างงวด	6,358,963	5,000,091
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	67,479,464	61,120,501
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด		
• ยอดต้นงวด	(496,734)	(932,236)
• เพิ่มระหว่างงวด	10,767,448	435,502
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	10,270,714	(496,734)
ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		
• ยอดต้นงวด	(368,308)	(158,897)
• เพิ่มระหว่างงวด	-	-
• ลดระหว่างงวด	(195,020)	(209,411)
• ยอดปลายงวด	(563,328)	(368,308)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 พันบาท

	2546	2545
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		
จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น		
• ยอดต้นงวด	488,287	488,287
• เพิ่มระหว่างงวด	-	-
• ลดระหว่างงวด	(488,287)	-
• ยอดปลายงวด	-	488,287
จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
• ยอดต้นงวด	2,732,459	3,119,956
• เพิ่มระหว่างงวด	-	-
• ลดระหว่างงวด	(414,367)	(387,497)
• ยอดปลายงวด	2,318,092	2,732,459
จากกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด		
• ยอดต้นงวด	31,081	(220)
• เพิ่มระหว่างงวด	643,861	31,301
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	674,942	31,081
จากผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		
• ยอดต้นงวด	(36,236)	(40,606)
• เพิ่มระหว่างงวด	-	4,370
• ลดระหว่างงวด	(50,941)	-
• ยอดปลายงวด	(87,177)	(36,236)
จากการดำเนินงานของบริษัทร่วม		
• ยอดต้นงวด	(3,940,425)	(4,730,443)
• เพิ่มระหว่างงวด	6,746,454	5,676,864
• ลดระหว่างงวด	(2,572,772)	(4,886,846)
• ยอดปลายงวด	233,257	(3,940,425)
รวมส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	3,139,114	(724,834)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 — พันบาท

	2546	2545
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย		
• ยอดต้นงวด	120,000	120,000
• เพิ่มระหว่างงวด	-	-
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	120,000	120,000
สำรองทั่วไป		
• ยอดต้นงวด	10,140,000	10,105,000
• เพิ่มระหว่างงวด	74,000	35,000
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	10,214,000	10,140,000
ยังไม่จัดสรร		
จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย		
• ยอดต้นงวด	4,622,397	(7,991,307)
• เพิ่มระหว่างงวด	15,083,891	13,813,704
• ลดระหว่างงวด	(6,600,000)	(1,200,000)
• ยอดปลายงวด	13,106,288	4,622,397
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย		
จากทุน ผลการดำเนินงานและอื่นๆ		
• ยอดต้นงวด	7,865,279	6,837,562
• เพิ่มระหว่างงวด	-	1,027,717
• ลดระหว่างงวด	(897,023)	-
• ยอดปลายงวด	6,968,256	7,865,279
จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
• ยอดต้นงวด	4,441,961	1,936,362
• เพิ่มระหว่างงวด	-	2,505,599
• ลดระหว่างงวด	(912,848)	-
• ยอดปลายงวด	3,529,113	4,441,961
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	10,497,369	12,307,240
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	115,474,293	87,930,934

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 — พันบาท

	2546	2545
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
• กำไรสุทธิ	19,954,115	14,603,722
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:		
• ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้น	10,644	181,476
• หนี้สงสัยจะสูญ	507,880	426,503
• ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	10,211,266	9,875,879
• ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	117,195	-
• กลับสำรองค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน - สุทธิ	(189,752)	(67,590)
• ค่าเผื่อความเสียหายจากเงินลงทุน - สุทธิ	397,673	181,849
• กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ - สุทธิ	(2,355,671)	(3,576,160)
• กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(76,226)	(8,402)
• ส่วนได้เสียในผลดำเนินงานสุทธิของบริษัทร่วม	(6,746,454)	(5,676,864)
• ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในผลดำเนินงานสุทธิของบริษัทย่อย - สุทธิ	388,501	685,383
• ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	2,165,670	1,346,601
กำไรสุทธิก่อนการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	24,384,841	17,972,397
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
• ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า	(1,033,751)	(779,718)
• ลูกหนี้บริษัทในเครือ	229,185	(365,432)
• สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	(384,004)	(618,950)
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	193,244	(205,490)
• สินทรัพย์อื่น	(348,519)	130,043
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	(1,343,845)	(1,839,547)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
• เจ้าหนี้การค้า	(788,910)	2,646,480
• เจ้าหนี้บริษัทในเครือ	44,532	(172,453)
• ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(125,289)	(688,658)
• เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน - สุทธิ	56,618	25,251
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(813,049)	1,810,620
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	22,227,947	17,943,470
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในหุ้นทุนบริษัทร่วมและบริษัทอื่น	(194,991)	(5,226,512)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	3,483,824	1,834,166
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		
• ซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดรับ	(70,060)	(2,063,955)
• ส่วนเกินกว่ามูลค่าสุทธิของบริษัทย่อย	(1,933,886)	(107,291)
• ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(1,644,908)	(540,433)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นสุทธิ	(3,648,854)	(2,711,679)

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 พันบาท

	2546	2545
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	2,600,527	7,704,639
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,384,084)	(2,879,492)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	319,292	655,316
รับชำระเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ และลูกหนี้อื่น	624,773	7,057,283
ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(199,426)	74,569
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(398,939)	6,508,290
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
• เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,235,253	(84,540)
• จ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(15,494,005)	(43,639,354)
• เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว	4,716,590	23,722,992
• เงินสดรับจาก (จ่ายชำระ) เงินกู้ยืมบริษัทในเครือ	35,339	(750,418)
• หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(716,771)	2,211,920
• เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	10,739,399	6,811,437
• เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(17,537,515)	(14,840,600)
เงินกู้ยืมลดลง - สุทธิ	(16,021,710)	(26,568,563)
เงินปันผลจ่าย		
• เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(749,399)	(850,091)
• จ่ายเงินปันผล	(6,600,000)	(1,200,000)
รวมเงินปันผลจ่าย	(7,349,399)	(2,050,091)
หนี้สินอื่น	93,994	(5,959)
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(23,277,115)	(28,624,613)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(1,448,107)	(4,172,853)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,755,600	7,928,453
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,307,493	3,755,600
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
รายการนี้ประกอบด้วย		
• เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	1,748,320	3,481,485
• เงินลงทุนระยะสั้น	559,173	274,115
รวม	2,307,493	3,755,600
เงินสดจ่ายระหว่างปี		
• ดอกเบี้ยจ่าย	8,986,316	10,297,947
• ภาษีเงินได้	1,456,102	1,022,503

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

1. มูลฐานสำหรับงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

1.1 ลักษณะการดำเนินงาน

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทใหญ่") เป็นบริษัทมหาชนของประเทศไทยที่จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รหัส "SCC") SCC ได้จดทะเบียนจัดตั้งในปี พ.ศ. 2456 สำนักงานตั้งอยู่ที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย SCC เป็นกลุ่มบริษัทอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และเป็นผู้นำตลาดในแต่ละธุรกิจที่ประกอบการ ซึ่งได้แก่ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจกระดาษ การดำเนินงานอื่นรวมถึงธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง และธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปี 2546 และ 2545 มีจำนวน 18,276 คน และ 16,913 คน ตามลำดับ

1.2 มูลฐานสำหรับงบการเงิน

บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นสามัญส่วนใหญ่ของบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย ธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทมีความเกี่ยวพันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน งบการเงินนี้ได้รวมผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่ได้ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ

งบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 นี้ได้รวมบัญชีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมและ/หรือ มีส่วนที่ถือว่ามีนัยสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารในด้านการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (%)
ธุรกิจซิเมนต์	
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100
• บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100
• บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	100
• บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100
• บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100
ธุรกิจปิโตรเคมี	
• บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	62
• บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	100
• บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด	100
• บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	100
• บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	100

	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (%)
• บริษัท ซีซีซี ค้าเคมีภัณฑ์ จำกัด	100
• บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	81
• บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	91
ธุรกิจกระดาษ	
• บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	98
• บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	98
• บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	100
• บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	99
• บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	98
• บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	100
• บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	99
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด	69
• บริษัทซิตี้แพค จำกัด	69
• บริษัท นิปปอน ไฮ-แพค (ประเทศไทย) จำกัด	51
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วี แอนด์ เอส จำกัด	69
• บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	63
• United Pulp and Paper Co., Inc.	97
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
• บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	100
• บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	75
• บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	75
• บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	100
• บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด	100
• บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด	100
• บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	100
• บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100
• บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	83
• บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย	100
• PT. Siam-Indo Concrete Products (Indonesia)	50
• PT. Siam-Indo Gypsum Industry (Indonesia)	50
• CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.	75
• CPAC Monier Philippines, Inc.	50
• บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	100
• บริษัทเดอะโสสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี่ส์ จำกัด	100
• PT. Surya Siam Keramik	66

	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (%)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	
• บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด	100
• บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด	100
ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง	
• บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	100
ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	
• บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100
• บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	100
• บริษัทเอสไอแอลที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	100
• บริษัทอาร์ไอแอล 1996 จำกัด	100
• บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลูพลัส จำกัด	100
• บริษัทซีเอ็มที บริการ จำกัด	100

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย

ในไตรมาสแรกของปี 2546 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมร้อยละ 9.48 เป็นจำนวนเงินรวม 2,890 ล้านบาท ต่อมาในไตรมาสที่สอง สามและสี่ของปี 2546 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 1.4 เป็นจำนวนเงินรวม 372 ล้านบาท ทั้งนี้ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 คิดเป็นร้อยละ 98.11 บริษัทได้ปรับปรุงผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อยดังกล่าวให้แสดงจำนวนตามร้อยละของส่วนได้เสียในปัจจุบัน

ในเดือนมีนาคม 2546 บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญออกใหม่ทั้งหมดของบริษัท ไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมด (สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 38.76) ตั้งแต่ไตรมาสสองของปี 2546 บริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย ต่อมาในไตรมาสที่สี่ของปี 2546 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 9.99 เป็นจำนวนเงิน 623 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 คิดเป็นร้อยละ 49.99 ของหุ้นทั้งหมด (สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 49.05)

ในไตรมาสที่สองของปี 2546 บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมร้อยละ 3.15 เป็นจำนวนเงิน 284 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 คิดเป็นร้อยละ 64.41 (สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) คิดเป็นอัตราร้อยละ 63.19)

ในเดือนกรกฎาคม 2546 บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท United Pulp and Paper Co., Inc., Phillipines (“UPPC”) จากบริษัทในต่างประเทศกลุ่มหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 424 ล้านบาท ผลดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน UPPC เปลี่ยนจากร้อยละ 43 (สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 38) เป็นร้อยละ 88 (สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 87) และบริษัท United Pulp and Paper Co., Inc. ได้กลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่นั้นมา ต่อมาในไตรมาสที่สี่ของปี 2546 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากบุคคลภายนอก และจากการลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,013 ล้านบาท ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นใน UPPC เปลี่ยนเป็นร้อยละ 99 (สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมโดยบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 97) งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 นี้ได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

ทั้งนี้ข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

	ล้านบาท
• สินทรัพย์รวม	4,304
• หนี้สินรวม	285

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546

	ล้านบาท
• รายได้รวม	2,071
• ค่าใช้จ่ายรวม	(2,707)
• ภาษีเงินได้	(6)
• ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	110
• ขาดทุนก่อนผลกระทบจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน	(532)
• ขาดทุนสุทธิ	(379)

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

รายการกับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท		
	2546	2545	นโยบายการคิดราคา
• ซื้อ	17,313	13,554	ราคาตลาด
• ขาย	14,829	10,931	ราคาตลาด
• รายได้จากการให้บริการและอื่นๆ	545	496	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
• รายได้เงินปันผล	3,484	1,834	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

บริษัทไม่มีรายการซื้อขาย การค้ำประกันและภาระผูกพันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งอาจจะต่างจากหลักบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ ดังนั้น ผู้ใช้งบการเงินนี้ควรมีความรู้อย่างเพียงพอเกี่ยวกับหลักการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งบริษัทนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้
บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

เงินปันผลรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียมบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

ดอกเบี้ยรับรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนระยะสั้นซึ่งส่วนใหญ่ ได้แก่เงินฝากประจำที่มีกำหนดสามเดือนหรือน้อยกว่า

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ได้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

เงินลงทุนในหุ้นทุน
บริษัทบันทึกเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทอื่นบันทึกด้วยราคาทุน และจะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนนั้นๆ ลดลง เงินลงทุนในบริษัทอื่นที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

การตีราคาสินค้าคงเหลือ
บริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป
- ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน)

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย
- ตีราคาตามราคาทุนถัวเฉลี่ย

สินค้าระหว่างผลิต
- ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐานซึ่งประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยการผลิตผันแปร

วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ
- ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการตัดค่าเสื่อมราคา

บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ตามวิธีเส้นตรงในอัตราที่ใกล้เคียงกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

	ระยะเวลา (ปี)
• ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10-40
• อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
• เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-15
• ยานพาหนะและอุปกรณ์	5
• เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5

ยกเว้นบริษัท ฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีและอัตราที่ใกล้เคียงกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

	ระยะเวลา (ปี)	วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
• ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30	วิธีเส้นตรง
• อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
• ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30	วิธีกองทุนจม (Sinking Fund)
• ได้มาจากวันที่ 1 มกราคม 2545	20, 30	วิธีเส้นตรง
• เครื่องจักรและอุปกรณ์	15	วิธีกองทุนจม (Sinking Fund)
• เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5, 6, 8	วิธีเส้นตรง
• เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	วิธีเส้นตรง
• ยานพาหนะ	5	วิธีเส้นตรง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาที่ต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นรายจ่ายในแต่ละงวดบัญชี นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นเช่นเดียวกับนโยบายรายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่บริษัทเป็นเจ้าของ

การบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของทรัพย์สิน

บริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของงานระหว่างก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมคำนวณโดยการนำอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนคูณด้วยรายจ่ายในการก่อสร้างทรัพย์สินซึ่งต้องอาศัยระยะเวลาในการเตรียมการเพื่อให้ทรัพย์สินนั้นพร้อมที่จะใช้ตามวัตถุประสงค์

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและรายจ่ายตัดบัญชี

ส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อมา บันทึกบัญชีเป็นค่าความนิยมแสดงอยู่ในสินทรัพย์อื่นซึ่งจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 5 ปี

สินทรัพย์อื่นที่เป็นรายจ่ายรอตัดบัญชีตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงภายในเวลา 1 ปี ถึง 20 ปี

ต้นทุนในการพัฒนาการผลิตผลิตภัณฑ์บันทึกเป็นรายจ่ายรอตัดบัญชีและตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 5 ปี ถึง 15 ปี

การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานะการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายของปี

สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนเกินของรายรับที่ได้จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่บริษัทบันทึกรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีและตัดบัญชีไปตลอดอายุของสัญญาเช่า

บริษัทย่อยบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบดุลรวมด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะปันส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปสู่งวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้ดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

ในปี 2543 บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน และจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน ในปี 2545 และ 2546 มีพนักงานจำนวนหนึ่งขอร่วมใช้แผนดังกล่าวในการออกจากงานโดยได้รับความเห็นชอบร่วมจากบริษัท

ภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเนื่องมาจากความแตกต่างของเวลาในการบันทึกค่าใช้จ่ายระหว่างรายงานบัญชีทางการเงินและรายงานบัญชีทางภาษี เช่น หนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีตัดบัญชีเป็นค่าภาษีเงินได้จริงก็ต่อเมื่อค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในรายงานบัญชีทางภาษี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับจำนวนผลแตกต่างด้านเวลาซึ่งสามารถนำไปใช้ได้กับกำไรสุทธิทางภาษีที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

รายการบัญชีที่เป็นเงินตางประเทศและการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกไว้ในบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี นอกจากรายการที่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกไว้ด้วยอัตราซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวม ค่าธรรมเนียมจากการทำสัญญาประกันความเสี่ยงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

งบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีถัวเฉลี่ยของอัตราซื้อและอัตราขาย ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินดังกล่าวแสดงรวมอยู่ภายใต้รายการผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุลรวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนและหุ้นกู้ นโยบายบัญชีในการรับรู้และการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ตามลำดับในหัวข้อนี้

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงทางการตลาดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่ผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกระหว่างงวดที่ถือโดยบุคคลภายนอก (จำนวน 1,200,000,000 หุ้นในปี 2546) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปี 2545 ได้คำนวณใหม่ตามการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าต่อหุ้นสามัญในเดือนมีนาคม 2546 (ดูหมายเหตุ 13)

3. ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า

ล้านบาท

	2546	2545
• ลูกหนี้การค้า	11,267	10,485
• หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,296	849
สุทธิ	9,971	9,636
• ตั๋วเงินรับการค้า	1,294	1,061
รวม	11,265	10,697

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัท และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

ล้านบาท

	2546	2545
• มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	17	65
• มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	9	337
• มากกว่า 1 ปีขึ้นไป	1,308	676
รวม	1,334	1,078

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ไว้แล้วจำนวนเงินประมาณ 1,296 ล้านบาท ในปี 2546 และ 849 ล้านบาท ในปี 2545 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางบัญชีของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว

4. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ล้านบาท

	2546	2545
ลูกหนี้การค้า		
• บริษัท สยามโพลิเอททีลีน จำกัด	457	392
• บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	320	327
• บริษัท สยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	196	109
• บริษัท กรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด	182	195
• CCC Chemical Commerce (China) Co., Ltd.	129	164
• บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	104	97
• บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด	69	63
• บริษัท ยางสยามอุตสาหกรรม จำกัด	64	37
• บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	58	19
• บริษัท สยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	41	32
• บริษัท แกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	28	43
• บริษัท ไทยเอ็มเอ็มเอ จำกัด	26	28
• บริษัท ซีอาร์ที ดิสเพลย์ เทคโนโลยี จำกัด	23	23
• บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)	21	15
• บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	20	18
• บริษัทอื่นๆ	213	181
รวม	1,951	1,743
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด		
• Mariwasa Holding., Inc.	61	69
• บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	50	26
• บริษัท สยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	38	35
• Mariwasa Manufacturing., Inc.	29	23
• บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)	29	29
• บริษัท สยามมิชลินมาร์เก็ตติ้งแอนด์เซลล์ จำกัด	28	27
• Cementhai Trading (M) Sdn. Bhd.	22	1
• บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด	21	28
• บริษัท สยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	20	3
• บริษัท สยามมิตซุย พีทีเอ จำกัด	18	19
• บริษัท สยามสตีลคอร์ด จำกัด	17	15
• Siam Mariwasa Toto., Inc.	14	21
• บริษัท ไทยพรอสเพอริตี เทอมินัล จำกัด	10	13
• Beijing Cementhai Ceramic Co., Ltd.	-	631
• บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	-	146
• บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	-	70
• บริษัทอื่นๆ	99	96
	456	1,252

	ล้านบาท	
	2546	2545
ตั๋วเงินรับ		
• บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	150	-
• บริษัท ไอทีวัน จำกัด	9	34
• บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)	-	1,038
• บริษัท สยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	-	41
• บริษัทอื่นๆ	4	23
	163	1,136
รวม	619	2,388
เจ้าหนี้การค้า		
• บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	548	693
• บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)	339	319
• บริษัท สยามโพลิเอททีลีน จำกัด	283	178
• บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	275	197
• บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	140	131
• บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	110	114
• บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	69	83
• บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	47	20
• บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	43	36
• บริษัท กรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด	38	25
• บริษัทอื่นๆ	76	26
รวม	1,968	1,822
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด		
• บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด	60	57
• บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)	36	-
• บริษัท ไอทีวัน จำกัด	15	13
• บริษัทอื่นๆ	32	26
	143	96
ตั๋วเงินจ่าย		
• PT. Trans - Pacific Polyethylene Indonesia	93	101
• บริษัท สยามฟูรูกาวา จำกัด	60	60
• บริษัท แกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	39	-
• บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)	-	106
• บริษัท ไทยพรอสเพอริตี เทอมินัล จำกัด	15	-
• บริษัทอื่นๆ	122	57
	329	324
รวม	472	420

5. สินค้าคงเหลือ

	ล้านบาท	
	2546	2545
• สินค้าสำเร็จรูป	10,252	9,707
• สินค้าระหว่างผลิต	1,171	990
• วัตถุดิบ	3,263	3,558
• อะไหล่	3,951	3,729
• วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	1,398	1,255
• วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	351	400
รวม	20,386	19,639
• หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า	159	173
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	20,227	19,466

6. เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ

	ร้อยละการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม		ล้านบาท เงินลงทุน		ล้านบาท เงินปันผล	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
เงินลงทุนในหุ้นทุน						
ก.บริษัทร่วม						
วิธีส่วนได้เสีย						
ธุรกิจซิเมนต์						
• Aalborg Siam White Cement Pte., Ltd.	50	50	6	3	-	-
			6	3	-	-
ธุรกิจปิโตรเคมี						
• บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	26	26	4,903	4,540	232	206
• บริษัท สยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	3,472	3,170	617	-
• บริษัท สยามมิตซุย พีทีเอ จำกัด	50	50	2,554	2,534	1,027	247
• บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	26	26	1,919	1,765	160	103
• บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	46	46	1,334	957	240	205
• บริษัท สยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50	50	1,181	1,011	-	-
• บริษัท สยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	442	376	-	-
• บริษัท สยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	290	316	59	-
• บริษัท แปซิฟิคพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	48	48	318	257	-	-
• บริษัท แกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46	46	296	241	138	65
• บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20	-	180	-	-	-
• PT. Trans-Pacific Petrochemical Indotama	20	20	174	174	-	-
• บริษัท ไทย เอ็มเอ็ฟซี จำกัด	45	45	143	151	32	-
• PT. Siam Maspion Terminal	50	50	104	107	-	-
• บริษัท เอส.ดี. กรุ๊ปเซอร์วิส จำกัด	49	49	59	82	-	-
• Tianjin Cementhai Plastic Products Co., Ltd.	25	25	47	53	-	-
• อื่นๆ			53	48	7	11
			17,469	15,782	2,512	837
ธุรกิจกระดาษ						
• บริษัท ไทยเคน เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	50	-	1,852	-	-	-
• บริษัท สยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	49	270	228	-	-
• บริษัท ไทยบริติช ซิเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)	49	49	262	243	16	-
• P&S Holding Philippines	40	40	12	43	-	-
• United Pulp and Paper Co., Inc.	-	37	-	729	-	-
			2,396	1,243	16	-
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
• บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29	29	293	170	40	13
• บริษัท สยามซานิทารีแวร์ จำกัด	36	36	275	150	7	-
• บริษัท โสสุโก้เซรามิค จำกัด	45	45	250	242	27	32
• บริษัท สยามซานิทารีฟิตติ้ง จำกัด	45	45	117	100	7	-
• บริษัท สยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	40	40	61	49	-	-
• Mariwasa Manufacturing, Inc.	46	46	41	297	-	-
• อื่นๆ			127	58	-	-
			1,164	1,066	81	45

	ร้อยละการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม		ล้านบาท เงินลงทุน		ล้านบาท เงินปันผล	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
ธุรกิจจัดจำหน่าย						
• บริษัท ไทยพรอสเพอริตี เทอมินอล จำกัด	50	50	60	65	15	15
• บริษัท สยามพูลสวัสดิ์โล้เตอร์ จำกัด	29	29	20	18	-	-
• บริษัท เซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	48	48	17	18	-	-
• อื่นๆ			8	16	3	-
			105	117	18	15
ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง						
• บริษัท สยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	39	39	2,119	1,838	398	624
• บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด	27	27	1,569	1,370	165	98
• บริษัท เหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	45	45	1,346	2,533	-	-
• บริษัท ไทยซีอาร์ที จำกัด	48	48	1,125	1,343	-	-
• บริษัท สยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	42	42	985	991	175	175
• บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)	41	45	742	415	-	-
• บริษัท มูซาชิออโต้พาร์ท จำกัด	21	21	387	301	13	13
• บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	21	21	338	325	20	20
• บริษัท ผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	30	30	286	181	20	7
• บริษัท สยามแลมเมอร์ซ จำกัด	30	30	229	177	47	-
• บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	29	29	190	111	-	-
• บริษัท ไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดริ บางปะกง จำกัด	30	30	121	105	-	-
• บริษัท สยามฟูรูกาวา จำกัด	29	29	87	82	-	-
• บริษัท ไทยโตไกคาร์บอนโปรดักส์ จำกัด	-	22	-	196	-	-
• อื่นๆ			156	67	19	-
			9,680	10,035	857	937
ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้						
• บริษัท นว 84 จำกัด	25	25	294	295	-	-
			294	295	-	-
บริษัท ไอทีวัน จำกัด	49	49	63	41	-	-
			63	41	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			31,177	28,582	3,484	1,834
ข.บริษัทอื่นๆ						
วิธีราคาทุน						
ธุรกิจซิเมนต์						
• บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	1,255	39	59
• Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.	10	10	361	361	-	4
			1,303	1,616	39	63
ธุรกิจปิโตรเคมี						
• บริษัท กรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด	18	18	352	352	31	-
• PT. Trans - Pacific Styrene Indonesia	10	10	31	31	-	-
• PT. Trans - Pacific Polypropylene Indonesia	10	10	22	22	-	-
• บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)	-	10	-	1,133	-	-
• อื่นๆ			18	18	2	3
			423	1,556	33	3

	ร้อยละการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม		ล้านบาท เงินลงทุน		ล้านบาท เงินปันผล	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
ธุรกิจกระดาษ						
• AB Capital & Investment Corp.	3	-	18	-	-	-
• อื่นๆ			13	-	-	-
			31	-	-	-
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
• Finfloor S.P.A.	10	10	299	299	10	2
• Ya-Hua Building Material Co., Ltd.	20	20	50	50	-	-
			349	349	10	2
ธุรกิจจัดจำหน่าย						
• บริษัท แอ็ดวานซ์เพ้นท์ แอนด์ เคมิคัล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	7	7	23	23	-	-
• อื่นๆ			5	5	-	-
			28	28	-	-
ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง						
• บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	10	10	881	881	37	-
• บริษัท สยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	98	98	-	-
• บริษัท ไทยโตไกคาร์บอนโปรดักส์ จำกัด	7	-	48	-	-	-
• เงินลงทุนในหุ้นกู้แปลงสภาพ บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)			790	790	-	-
• อื่นๆ			21	28	-	-
			1,838	1,797	37	-
ธุรกิจอื่นๆ			95	123	-	-
			4,067	5,469	119	68
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด						
วิธีมูลค่ายุติธรรม (หลักทรัพย์เพื่อขาย)						
• บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	14	13	8,614	665	-	-
• บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)	7	-	4,124	-	-	-
• อื่นๆ			-	64	-	-
			12,738	729	-	-
รวม			47,982	34,780	3,603	1,902
• หัก ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน			150	381	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ			47,832	34,399	3,603	1,902
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น						
• บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)			1,225	1,225	-	-
• บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)			526	-	-	-
• United Pulp and Paper Co., Inc.			-	161	-	-
• บริษัท ไอทีวัน จำกัด			-	9	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น			1,751	1,395	-	-
รวมเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น			49,583	35,794	3,603	1,902

มูลค่ารวมของเงินลงทุนในบริษัทอื่นดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งหลังสุดที่มีอยู่หรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (ราคาปิด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีดังนี้

	ล้านบาท ราคาทุน	ล้านบาท มูลค่าสุทธิตามบัญชีหรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (ราคาปิด)	ล้านบาท ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน	ล้านบาท กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์
• หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาดฯ	4,067	4,717	(150)	-
• หลักทรัพย์ในตลาดฯ	2,467	12,738	-	10,271
รวม	6,534	17,455	(150)	10,271

สืบเนื่องจากการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย ในปี 2545 บริษัทและบริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทในเครือบางแห่ง ได้แก่ บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด บริษัท สยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด และบริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด เป็นต้น และกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน รวมทั้งขายที่ดินบริเวณศูนย์วิจัยกรุงเทพ (ดอนเมือง) และบริเวณสนามบินน้ำ และในปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนบางส่วนของบริษัทในเครือบางแห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยโตไกคาร์บอนโปรดักส์ จำกัด และบริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) และกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน นอกจากนี้ยังขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นของบริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) รวมทั้งขายที่ดินบริเวณดอนเมืองและสาธุประดิษฐ์ จังหวัดกรุงเทพมหานคร และบริเวณอำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรีเป็นต้น

บริษัทแสดงกำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์และอื่นๆ ดังกล่าวจำนวนเงินประมาณ 2,148 ล้านบาท ในปี 2546 และ 3,462 ล้านบาท ในปี 2545 สุทธิจากภาษีเงินได้ (391 ล้านบาทในปี 2546 และ 1,787 ล้านบาทในปี 2545) อยู่ในหัวข้อ "กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิภาษีเงินได้" ในงบกำไรขาดทุนรวม

7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ล้านบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546
ราคาทุน					
• ที่ดินและส่วนปรับปรุง	13,003	211	187	74	13,101
• อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	23,630	600	255	156	24,131
• เครื่องจักรและอุปกรณ์	135,750	5,098	1,265	1,604	141,187
• ยานพาหนะและอุปกรณ์	3,177	36	35	3	3,181
• เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,875	115	198	140	3,932
• สินทรัพย์ถาวรอย่างอื่นที่คิดค่าเสื่อมราคา	400	30	3	-	427
• โรงงานรวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ ในระหว่างก่อสร้าง ติดตั้งหรือขนส่ง	2,068	3,466	362	(1,975)	3,197
• เงินชำระล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์	75	25	43	(2)	55
รวม	181,978	9,581	2,348	-	189,211
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
• ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,683	361	65	-	3,979
• อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10,351	1,083	145	-	11,289
• เครื่องจักรและอุปกรณ์	86,353	8,601	695	-	94,259
• ยานพาหนะและอุปกรณ์	2,854	141	29	(3)	2,963
• เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3,301	273	124	3	3,453
• สินทรัพย์ถาวรอย่างอื่นที่คิดค่าเสื่อมราคา	376	25	-	-	401
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	106,918	10,484	1,058	-	116,344
ค่าเผื่อพลขาดทุนจากการด้อยค่า	36	117	-	-	153
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อพลขาดทุนจากการด้อยค่า	106,954	10,601	1,058	-	116,497
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	75,024	(1,020)	1,290	-	72,714

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องส่วนหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 จำนวนเงิน 208 ล้านบาท และ 14 ล้านบาท ตามลำดับ ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

ค่าเสื่อมราคามีจำนวนเงิน 9,365 ล้านบาทในปี 2546 และ 9,194 ล้านบาท ในปี 2545

ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,208 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,665 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ราคาที่ตีเพิ่ม

ในรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่ปี 2540 บริษัทและบริษัทย่อย ได้มีนโยบายในการประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่ม 3 ประเภท คือ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เนื่องจากราคาสินทรัพย์ตามบัญชีซึ่งเป็นราคาทุนต่ำกว่าราคาที่จะจัดหาใหม่มาก จึงเลือกบริษัท อเมริกัน แอพเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ประเมินราคาอิสระเป็นผู้ประเมินราคา อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และมีนโยบายที่จะทบทวนการประเมินราคาสินทรัพย์เป็นประจำปี โดยจะไม่แสดงการประเมินราคาดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนรวม แต่จะบันทึกไว้ในงบดุลด้านสินทรัพย์แสดงเป็นรายการสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มและในส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงเป็นรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของงบดุลรวมและ ผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย - จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในงบดุลรวม ซึ่งสรุปหลักเกณฑ์ในการประเมินราคาไว้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้ราคาประเมินของกรมที่ดิน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 7,990 ล้านบาท
- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามราคายุติธรรม) ลงวันที่ 9 มกราคม 2546 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นรวม 57,572 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งประกอบด้วยอาคารมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 5,117 ล้านบาท และเครื่องจักรและอุปกรณ์มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 52,455 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้ราคาประเมินของกรมที่ดินมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 6,720 ล้านบาท
- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามราคายุติธรรม) ลงวันที่ 13 มกราคม 2547 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นรวม 64,289 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ซึ่งประกอบด้วยอาคารมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 6,287 ล้านบาท และเครื่องจักรและอุปกรณ์มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 58,002 ล้านบาท

8. สินทรัพย์อื่น

ล้านบาท

	2546	2545
• ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	9,792	12,350
• เงินประกัน เงินเรียกชดเชยและรายจ่ายรอตัดบัญชี - สุทธิ	2,310	1,870
• ที่ดินและอาคารที่มิได้ใช้ในการดำเนินงาน รวมค่าปรับปรุง - สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม	1,065	1,283
• ส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน - สุทธิ	1,868	1,117
• อื่นๆ	1,719	1,360
รวม	16,754	17,980

รายจ่ายตัดบัญชีมีจำนวน 1,207 ล้านบาท ในปี 2546 และ 693 ล้านบาท ในปี 2545

9. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ล้านบาท

	2546	2545
• เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	249	227
• เงินกู้ยืม	1,049	2,878
• ตั๋วเงินจ่าย	10,184	6,228
• หนี้สินจากการรับรองตั๋วเงินธนาคารและทรัสต์รีซีทส์	66	58
รวม	11,548	9,391

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเงินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนประมาณ 4,300 ล้านบาท ในปี 2546 และ 5,200 ล้านบาทในปี 2545

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์นี้ บริษัทได้รับวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้เครดิตของธนาคาร บริษัทจึงมีหนี้สินผูกพันต่อธนาคารสำหรับวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้นำออกแล้วไม่ว่าจะเก็บไว้หรือขายไป

10. เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและจ่ายสมทบเข้ากองทุนทั้งสอง (2) ประเภทดังกล่าวข้างต้นสำหรับปี 2546 และ 2545 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 422 ล้านบาท และ 344 ล้านบาท ตามลำดับ

11. หนี้สินระยะยาว

ล้านบาท

	2546	2545
• หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	3,212	3,619
• หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,604	2,212
• เงินกู้ยืม	16,665	23,954
รวม	21,481	29,785
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
• เงินกู้ยืม	9,150	8,207
• หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	648	609
หนี้สินระยะยาว - สุทธิ	11,683	20,969

หนี้สินระยะยาวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4.05 ต่อปี ซึ่งเกือบทั้งหมดได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศสำหรับหนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

สัญญาเช่าการเงิน

ในปี 2545 บริษัทย่อยหก (6) แห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีจำนวนเงิน 1,604 ล้านบาท และ 2,212 ล้านบาท ตามลำดับ

ล้านบาท

	2546	2545
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		
• ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	648	609
• ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปีถึง 3 ปี	956	1,603
	1,604	2,212

ภาระผูกพันตามสัญญา (รวมดอกเบี้ย) ภายใต้สัญญาเช่าการเงินข้างต้นมีดังนี้

ล้านบาท

	2546	2545
• ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	717	717
• ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปีถึง 3 ปี	1,004	1,721
รวม	1,721	2,438

12. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 90,500 ล้านบาท และ 92,500 ล้านบาท ตามลำดับ โดยออกหุ้นกู้รวม 10 ชุด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่า (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม**	
	2546	2545				2546	2545
หุ้นกู้ - บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)							
1/2542	5,200	5,200	*อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 3.50 ต่อปี	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,006	1,033
2/2542	8,800	8,800	10.50	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,021	1,119
3/2542	-	12,000	8.00	3 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2546	-	1,014
4/2542	12,000	12,000	9.50	5 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2548	1,081	1,140
5/2542	-	6,000	8.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2546	-	1,058
6/2542	6,000	6,000	8.75	5 ปี	1 พฤศจิกายน 2547	1,066	1,116
1/2543	25,000	25,000	7.75 สำหรับ 4 ปีแรกและ *อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับ 2 ปีสุดท้าย	6 ปี	31 มีนาคม 2549	999	1,094
1/2545	7,500	7,500	4.50	3 ปี	1 ตุลาคม 2548	1,027	1,040
1/2546	6,000	-	3.50	4 ปี	1 เมษายน 2550	1,001	-
2/2546	10,000	-	3.25	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2550	984	-
หุ้นกู้ - บริษัท เยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)							
1/2544	5,000	5,000	5.50	3 ปี	1 ตุลาคม 2547	1,020	1,045
2/2544	5,000	5,000	6.50	5 ปี	1 ตุลาคม 2549	1,070	1,122
	10,000	10,000					
รวม	90,500	92,500					
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดย บริษัทย่อย	6,843	2,045					
สุทธิ	83,657	90,455					
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	24,405	17,537					
สุทธิ	59,252	72,918					

* อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ 4 ธนาคาร

** ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย : มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

13. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท แบ่งเป็น 160,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งเป็น 1,600,000,000 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200,000,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,200 ล้านบาท

14. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปี หลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 สำรองตามกฎหมายมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่า สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

15. เงินปันผล

ก) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2545 ในอัตราหุ้นละ 30 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 3,600 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายวันที่ 23 เมษายน 2546

ข) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2546 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2546 ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท จำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายวันที่ 28 สิงหาคม 2546

16. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ล้านบาท

	2546	2545
• เงินเดือนและค่าจ้าง	4,188	3,899
• รายจ่ายตัดจ่ายส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	996	504
• หนี้สูญ	508	427
• ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	449	492
• ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	302	299
• เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	296	297
• ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	264	164
• ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	227	238
• ค่าอบรมและพัฒนาพนักงาน	225	176
• ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	221	174
• สวัสดิการ	215	139
• ค่าสื่อสารและขนส่ง	210	215
• ค่าจ้างแรงงานภายนอก	146	245
• อื่นๆ	797	473
รวม	9,044	7,742

17. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท

18. รายได้อื่น

ล้านบาท

	2546	2545
• กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบและอื่นๆ	477	397
• รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	441	436
• รายได้ค่าบริการนำเข้า	150	71
• รายได้ค่าเช่า	144	130
• เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	119	68
• กำไรจากการขายสินทรัพย์	101	86
• รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า	84	73
• ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	72	89
• อื่นๆ	409	521
รวม	1,997	1,871

19. ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ล้านบาท

	2546	2545
• ดอกเบี้ยเงินกู้ในประเทศ	7,149	8,758
• ดอกเบี้ยเงินกู้ต่างประเทศ	764	1,132
• ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	74	75
• ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	114	73
รวม	8,101	10,038

20. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่ตั้งสำรองสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ล้านบาท

	2546	2545
• ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	1,778	1,172
• ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	2,166	1,347
ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง	3,944	2,519

21. สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ก. บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญาด้วย

ข. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ร่วมกับบริษัทในประเทศหลายแห่งทำสัญญาซื้อวัตถุดิบกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อจำหน่ายแก่กลุ่มบริษัทที่ทำสัญญาเท่านั้น ราคาซื้อขายของวัตถุดิบจะมีการตกลงกันเป็นครั้งๆ ไป สำหรับระยะเวลาที่ตกลงกัน สัญญานี้จะมีผลอย่างน้อย 15 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินพาณิชยกิจ และสามารถต่ออายุสัญญาได้

ค. บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น ตามสัญญาสนับสนุนทางการเงิน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 เงินให้กู้ยืมดังกล่าว แสดงเป็นรายการเงินให้กู้ยืมภายใต้รายการเงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น-สุทธิในงบการเงินรวมดังกล่าวข้างต้น

22. ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทแสดงการจำแนกส่วนงาน 5 กลุ่มธุรกิจซึ่งจัดโดยความคล้ายคลึงของผลิตภัณฑ์และบริการอันได้แก่ ซิเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างและจัดจำหน่าย บริษัทบันทึกราคาขายระหว่างกันตามราคาตลาด

ธุรกิจซิเมนต์ ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาวและปูนสำเร็จรูป

ธุรกิจปิโตรเคมี ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ

ธุรกิจกระดาษ ผลิตและจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรมและบรรจุภัณฑ์

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ผลิตกระเบื้องหลังคา อิฐบล็อคปูพื้น แผ่นยิปซัม กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ

ธุรกิจจัดจำหน่าย จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในเครือซิเมนต์ไทย เป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ซีเมนต์ เหล็ก และวัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่งของเครือ ฯ รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก

ธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ เครื่องใช้ไฟฟ้า เหล็กและยาง ได้นำเสนอภายใต้ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ แสดงภายใต้ ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้

ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงานดังต่อไปนี้ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร บริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตามรายได้จากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี

ข้อมูลงบการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจสำหรับแต่ละปีสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 เปรียบเทียบกับปี 2545 มีดังนี้

ล้านบาท

	สินทรัพย์รวม		ขายสุทธิ		Total EBITDA (1)	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
งบการเงินรวม	249,726	235,644	148,865	128,201	39,513	31,403
• ธุรกิจซิเมนต์	64,987	65,630	30,552	27,269	11,581	8,557
• ธุรกิจปิโตรเคมี	74,490	64,122	50,767	42,394	9,851	6,457
• ธุรกิจกระดาษ (3)	49,909	44,443	33,564	29,305	10,052	9,536
• ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	23,173	22,592	18,147	16,129	4,382	3,728
• ธุรกิจจัดจำหน่าย	6,902	7,144	56,551	52,191	602	1,214
• ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง	12,474	13,082	-	-	2,037	930
• ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	6,106	6,273	475	513	259	265

ล้านบาท

	กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนรายการพิเศษ (2)		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
งบการเงินรวม	17,806	11,142	19,954	14,604	10,211	9,876
• ธุรกิจซิเมนต์	5,426	1,546	5,313	2,006	2,509	2,624
• ธุรกิจปิโตรเคมี	7,705	5,256	7,777	5,285	2,638	2,545
• ธุรกิจกระดาษ	4,231	4,079	4,424	4,079	3,171	2,859
• ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	2,275	1,443	2,253	1,521	836	960
• ธุรกิจจัดจำหน่าย	251	586	251	586	139	145
• ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง	1,908	2,278	3,515	5,148	-	-
• ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	(141)	(50)	(141)	(50)	24	38

(1) หมายถึง กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น และกำไรเงินสดจากการขายเงินลงทุน

(2) หมายถึง กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน

(3) รวมการตีราคาเพิ่มของสินทรัพย์ (ถ้าไม่รวมส่วนที่ตีราคาเพิ่ม สินทรัพย์รวมเท่ากับ 32,813 ล้านบาท และ 28,720 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2546 และ 2545 ตามลำดับ)

23. ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

	ซิเมนต์		ปิโตรเคมี		กระดาษ		ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
ข้อมูลจากงบดุล								
• สินทรัพย์หมุนเวียน	6,019	6,145	11,167	12,448	11,933	9,937	6,111	6,620
• เงินลงทุนในหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	1,306	3,617	30,578	17,882	2,416	1,403	1,462	1,366
• ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	44,888	47,016	25,794	27,749	18,423	16,941	7,355	6,575
• สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	8,672	5,006	5,126	3,963	17,096	15,723	7,361	6,957
• สินทรัพย์อื่น	4,102	3,846	1,825	2,080	41	439	884	1,074
สินทรัพย์รวม	64,987	65,630	74,490	64,122	49,909	44,443	23,173	22,592
• เงินกู้ยืมระยะสั้น	25,833	36,349	12,709	12,288	6,434	678	5,740	7,253
• หนี้สินหมุนเวียน	2,740	2,620	3,493	4,637	2,845	2,140	2,796	2,873
• เงินกู้ยืมระยะยาว	414	701	23,035	15,635	6,415	10,712	278	461
• หนี้สินอื่น	926	715	1,473	1,753	86	81	407	405
หนี้สินรวม	29,913	40,385	40,710	34,313	15,780	13,611	9,221	10,992
• ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	35,074	25,245	33,780	29,809	34,129	30,832	13,952	11,600
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	64,987	65,630	74,490	64,122	49,909	44,443	23,173	22,592

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

	จัดจำหน่าย		ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง		ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้		งบการเงินรวม	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
ข้อมูลจากงบดุล								
• สินทรัพย์หมุนเวียน	4,402	4,858	429	1,352	4,921	4,980	39,216	40,576
• เงินลงทุนในหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	115	124	12,035	11,715	294	295	49,583	35,794
• ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,035	1,138	9	8	627	648	72,714	75,024
• สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	271	280	-	-	-	-	71,009	65,562
• สินทรัพย์อื่น	1,079	744	1	7	264	350	17,204	18,688
สินทรัพย์รวม	6,902	7,144	12,474	13,082	6,106	6,273	249,726	235,644
• เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,333	1,910	5,166	8,042	3,954	5,023	46,080	36,069
• หนี้สินหมุนเวียน	4,736	4,639	75	220	134	227	14,018	14,523
• เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	70,935	93,887
• หนี้สินอื่น	86	64	13	15	54	-	3,219	3,234
หนี้สินรวม	7,155	6,613	5,254	8,277	4,142	5,250	134,252	147,713
• ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(253)	531	7,220	4,805	1,964	1,023	115,474	87,931
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,902	7,144	12,474	13,082	6,106	6,273	249,726	235,644

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

	ซิเมนต์		ปิโตรเคมี		กระดาษ		ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน								
• ยอดขายสุทธิ	30,552	27,269	50,767	42,394	33,564	29,305	18,147	16,129
• ต้นทุนขาย	(19,227)	(19,751)	(44,599)	(37,900)	(23,941)	(19,651)	(12,103)	(10,997)
กำไรขั้นต้น	11,325	7,518	6,168	4,494	9,623	9,654	6,044	5,132
• ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(2,560)	(2,444)	(1,897)	(1,751)	(3,082)	(3,073)	(2,765)	(2,682)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	8,765	5,074	4,271	2,743	6,541	6,581	3,279	2,450
• ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(2,038)	(3,008)	(1,033)	(1,295)	(993)	(994)	(378)	(552)
• รายได้อื่น	307	219	430	327	91	96	185	150
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	7,034	2,285	3,668	1,775	5,639	5,683	3,086	2,048
• ภาษีเงินได้	(1,611)	(736)	(156)	(215)	(1,275)	(1,061)	(808)	(491)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษี	5,423	1,549	3,512	1,560	4,364	4,622	2,278	1,557
• ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	5	(2)	231	556	(440)	(487)	(219)	(232)
• ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	(2)	(1)	3,962	3,140	307	(56)	216	118
กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ	5,426	1,546	7,705	5,256	4,231	4,079	2,275	1,443
• กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ*	(113)	460	72	29	193	-	(22)	78
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	5,313	2,006	7,777	5,285	4,424	4,079	2,253	1,521

กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)

	จัดจำหน่าย		ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง		ซิเมนต์ไทย พร็อพเพอร์ตี้		งบการเงินรวม	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน								
• ยอดขายสุทธิ	56,551	52,191	-	-	475	513	148,865	128,201
• ต้นทุนขาย	(51,803)	(47,158)	-	-	(200)	(258)	(110,603)	(96,168)
กำไรขั้นต้น	4,748	5,033	-	-	275	255	38,262	32,033
• ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(4,729)	(4,328)	(61)	(65)	(139)	(171)	(16,766)	(15,196)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	19	705	(61)	(65)	136	84	21,496	16,837
• ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(123)	(167)	(368)	(273)	(296)	(312)	(8,101)	(10,038)
• รายได้อื่น	426	349	111	41	99	143	1,997	1,871
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	322	887	(318)	(297)	(61)	(85)	15,392	8,670
• ภาษีเงินได้	(227)	(305)	(11)	118	(79)	39	(3,944)	(2,519)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษี	95	582	(329)	(179)	(140)	(46)	11,448	6,151
• ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	150	(1)	-	(1)	-	(4)	(389)	(686)
• ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	6	5	2,237	2,458	(1)	-	6,747	5,677
กำไร (ขาดทุน) ก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ	251	586	1,908	2,278	(141)	(50)	17,806	11,142
• กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ*	-	-	1,607	2,870	-	-	2,148	3,462
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	251	586	3,515	5,148	(141)	(50)	19,954	14,604

* กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ ได้แก่ กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิภาษีเงินได้

24. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง
บริษัทและบริษัทย่อยควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ
ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานการควบคุมการใช้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบดุล คือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย
ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ บริษัทและบริษัทย่อยบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมสกุลบาทและสกุลตราต่างประเทศ ดังนี้

ล้านบาท

สกุลเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้น		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
• สกุลบาท	44,962	34,531	70,897	93,828	115,859	128,359
• สกุลต่างประเทศ	1,119	1,538	38	59	1,157	1,597
รวม	46,081	36,069	70,935	93,887	117,016	129,956

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยง อันเกิดจากหนี้สินของบริษัทฯ การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีตราสารอนุพันธ์แยกตามอายุของสัญญาได้ดังนี้

มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)

สกุลเงิน	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
• เหรียญสหรัฐฯ	5,890	3,462	9,352
• เยน	4,106	1,133	5,239
• ยูโร	2,636	-	2,636
รวม	12,632	4,595	17,227

ในการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงการกู้เงินเป็นสกุลเงินบาทมากขึ้นโดยมีสัดส่วนถึงร้อยละ 99 ณ สิ้นปี 2546 และ 2545 นอกจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อยก็ยังมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อย

ล้านบาท

	2546	2545
ก. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดย		
• บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของบริษัทในเครือ	9,889	14,522
• ธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	984	1,062
ข. เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	986	189
ค. ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	3,955	2,200

ง. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทถูกกรมสรรพากรประเมินภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะ กรณีโอนโครงการโรงงานลำปางซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการอุทธรณ์การประเมินต่อศาลฎีกา ผลที่สุดของคดียังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ดี บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินรวม 357 ล้านบาท ในปี 2546

26. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2547 คณะกรรมการมีมติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2546 ในอัตราหุ้นละ 6 บาท ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2546 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 21 เมษายน 2547

27. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดประเภทบัญชีบางหมวดปี 2545 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินปี 2546

งบการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2546

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายวิเชียร ธรรมตระกูล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3183

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
12 กุมภาพันธ์ 2547

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2546	2545
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		154,240	878,869
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ	1, 4	54,453,104	65,702,635
ลูกหนี้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		184,201	179,737
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		653,783	149,171
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		55,445,328	66,910,412
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		423,820	662,834
เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว			
แก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น - สุทธิ	5	136,683,935	100,887,656
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน - สุทธิ	6	2,516,558	2,840,955
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	6	5,374,243	6,525,637
สินทรัพย์อื่น	7	2,640,596	4,791,344
รวมสินทรัพย์		203,084,480	182,618,838

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2546	2545
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8	6,743,655	4,916,986
เจ้าหนี้การค้า		49,310	41,328
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	3,366,315	4,977,558
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	20,000,000	18,000,000
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ	1, 4	2,159,652	3,828,063
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		800,068	1,682,219
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	22	263,252	30,816
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		251,291	191,427
รวมหนี้สินหมุนเวียน		33,633,543	33,668,397
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	9	7,174	6,774
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	3,810,505	8,642,977
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	60,500,000	64,500,000
หนี้สินอื่น	9	167,005	187,668
รวมหนี้สิน		98,118,227	107,005,816
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2546 และ 10 บาท ในปี 2545 ทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 หุ้น ในปี 2546 และ 160,000,000 หุ้น ในปี 2545 ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200,000,000 หุ้น ในปี 2546 และ 120,000,000 หุ้น ในปี 2545	13	1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	6	5,374,243	6,525,637
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	5	10,270,652	(496,779)
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		62,224,840	47,651,710
กำไรสะสม			
จัดสรรเพื่อ			
• สำรองตามกฎหมาย	14	120,000	120,000
• สำรองทั่วไป		10,214,000	10,140,000
ยังไม่ได้จัดสรร			
• จากการดำเนินงานของบริษัท		15,562,518	10,472,454
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		104,966,253	75,613,022
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		203,084,480	182,618,838

ในนามคณะกรรมการ

เชาวน์ ณศีลวันต์
ประธานกรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 พันบาท

	หมายเหตุ	2546	2545
• รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา		1,895,997	1,686,421
• รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร		1,493,061	1,394,622
รวมรายได้		3,389,058	3,081,043
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16	653,077	359,961
• ค่าตอบแทนกรรมการ		103,000	32,430
กำไรขั้นต้น		2,632,981	2,688,652
• รายได้อื่น	17	211,105	297,220
กำไรจากการดำเนินงาน		2,844,086	2,985,872
• ส่วนได้เสียในผลการดำเนินงานสุทธิของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		16,192,405	13,629,587
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		19,036,491	16,615,459
• ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน - สุทธิ	18	2,655,526	3,452,690
• ภาษีเงินได้	19	251,871	(125,964)
กำไรก่อนผลกระทบจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนและอื่น ๆ		16,129,094	13,288,733
• กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนและอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้	5	3,825,021	1,314,989
กำไรสุทธิ		19,954,115	14,603,722
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2	16.63	12.17

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 พันบาท

	2546	2545
หุ้นสามัญ		
• ยอดต้นงวด	1,200,000	1,200,000
• เพิ่มระหว่างงวด	-	-
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
• ยอดต้นงวด	6,525,637	7,611,938
• เพิ่มระหว่างงวด	-	-
• ลดระหว่างงวด	(1,151,394)	(1,086,301)
• ยอดปลายงวด	5,374,243	6,525,637
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด		
• ยอดต้นงวด	(496,779)	(862,681)
• เพิ่มระหว่างงวด	10,767,431	365,902
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	10,270,652	(496,779)
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		
จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น		
• ยอดต้นงวด	488,287	488,287
• เพิ่มระหว่างงวด	-	-
• ลดระหว่างงวด	(488,287)	-
• ยอดปลายงวด	-	488,287
จากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		
• ยอดต้นงวด	57,327,323	51,628,428
• เพิ่มระหว่างงวด	7,095,990	5,698,895
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	64,423,313	57,327,323
จากกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด		
• ยอดต้นงวด	31,125	(69,775)
• เพิ่มระหว่างงวด	643,880	100,900
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	675,005	31,125

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 พันบาท

	2546	2545
จากผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		
• ยอดต้นงวด	(404,544)	(199,503)
• เพิ่มระหว่างงวด	-	-
• ลดระหว่างงวด	(245,961)	(205,041)
• ยอดปลายงวด	(650,505)	(404,544)
จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		
• ยอดต้นงวด	(9,790,481)	(22,698,549)
• เพิ่มระหว่างงวด	16,192,405	13,629,587
• ลดระหว่างงวด	(8,624,897)	(721,519)
• ยอดปลายงวด	(2,222,973)	(9,790,481)
รวมส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	62,224,840	47,651,710
กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย		
• ยอดต้นงวด	120,000	120,000
• เพิ่มระหว่างงวด	-	-
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	120,000	120,000
สำรองทั่วไป		
• ยอดต้นงวด	10,140,000	10,105,000
• เพิ่มระหว่างงวด	74,000	35,000
• ลดระหว่างงวด	-	-
• ยอดปลายงวด	10,214,000	10,140,000
ยังไม่จัดสรร		
จากการดำเนินงานของบริษัท		
• ยอดต้นงวด	10,472,454	9,976,800
• เพิ่มระหว่างงวด	11,690,064	1,695,654
• ลดระหว่างงวด	(6,600,000)	(1,200,000)
• ยอดปลายงวด	15,562,518	10,472,454
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	104,966,253	75,613,022

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 พันบาท

	2546	2545
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
• กำไรสุทธิ	19,954,115	14,603,722
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :		
• ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้น	71,742	156,572
• ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	152,205	246,057
• ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	86,371	-
• กลับสำรองค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน - สุทธิ	(118,930)	(139,684)
• ค่าเผื่อความเสียหายจากการลงทุน	243,650	(463,958)
• กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(62,749)	(79,091)
• กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างธุรกิจ - สุทธิ	(3,968,148)	(711,347)
• ส่วนได้เสียในผลดำเนินงานสุทธิของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(16,192,405)	(13,629,587)
• ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	260,462	(125,964)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	426,313	(143,280)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
• ลูกหนี้บริษัทในเครือ	16,592	1,212,612
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(22,670)	36,430
• สินทรัพย์อื่น	(44,999)	(62,390)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง - สุทธิ	(51,077)	1,186,652
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
• เจ้าหนี้การค้า	7,982	(23,384)
• เจ้าหนี้บริษัทในเครือ	(349)	(129,607)
• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	(882,151)	(159,818)
• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	119,704	(33,368)
• เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน - สุทธิ	400	(1,906)
หนี้สินดำเนินงานลดลง - สุทธิ	(754,414)	(348,083)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(379,178)	695,289

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 พันบาท

	2546	2545
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
• เงินลงทุนในหุ้นทุนบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น	(7,456,253)	(774,524)
• เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	6,561,598	3,339,834
• เงินล่วงหน้าค่าหุ้นที่จอง - บริษัทย่อย	-	849
• เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างธุรกิจ	10,547,018	4,434,943
• ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(136,562)	(835,543)
• เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	159,923	295,323
• รับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ	4,871,451	7,847,845
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	14,547,175	14,308,727
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
• เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,826,669	3,494,907
• จ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(8,725,050)	(34,480,628)
• เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว	2,198,571	21,446,696
• เงินสดรับจาก (จ่ายชำระ) เงินกู้ยืมบริษัทในเครือ	(1,572,153)	301,531
• เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	16,000,000	-
• ไถ่ถอนหุ้นกู้	(18,000,000)	(7,500,000)
เงินกู้ยืม - สุทธิลดลง	(8,271,963)	(16,737,494)
เงินปันผลจ่าย	(6,600,000)	(1,200,000)
หนี้สินอื่น	(20,663)	(47,014)
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(14,892,626)	(17,984,508)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(724,629)	(2,980,492)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	878,869	3,859,361
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	154,240	878,869
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดจ่ายระหว่างปี		
• ดอกเบี้ยจ่าย	7,440,329	8,509,580
• ภาษีเงินได้	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

1. มูลฐานสำหรับงบการเงิน

1.1 ทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของเครือซิเมนต์ไทย จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รหัส "SCC") บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในปี 2456 มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย บริษัทเป็นผู้ลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่ายและธุรกิจอื่นภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)

1.2 มูลฐานสำหรับการแสดงงบการเงิน

รายการกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี 2546 และ 2545 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท		
	2546	2545	นโยบายการกำหนดราคา
• รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร การบริการและอื่น ๆ	3,464	3,242	ส่วนใหญ่คิดอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
• ซื้อที่ดิน	-	802	ราคาตลาด
• กำไรจากการขายสินทรัพย์	1	588	ราคาตลาด
• ดอกเบี้ยรับ	3,802	4,931	อัตราตามสัญญา
• ดอกเบี้ยจ่าย	25	54	อัตราตามสัญญา

บริษัทแสดงดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 6,458 ล้านบาท สุทธิจากดอกเบี้ยรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,802 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และแสดงดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 8,384 ล้านบาท สุทธิจากดอกเบี้ยรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,931 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545

บริษัทไม่มีรายการซื้อขาย การค้ำประกันและภาระผูกพัน ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งอาจจะต่างจากหลักบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ ดังนั้น ผู้ใช้งบการเงินนี้ควรมีความรู้อย่างเพียงพอเกี่ยวกับหลักการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งบริษัทนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

เงินปันผลรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงินที่มีกำหนดสามเดือนหรือน้อยกว่า

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

เงินลงทุนในหุ้นทุน
บริษัทบันทึกเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทอื่นบันทึกด้วยราคาทุน และจะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนนั้นๆ ลดลง บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการตัดค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี
บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่ใกล้เคียงกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

	ระยะเวลา (ปี)
• ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10-20
• อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
• เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10
• ยานพาหนะ และอุปกรณ์	5
• เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5

รายจ่ายรอตัดบัญชีตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลาห้า (5) ถึงยี่สิบ (20) ปี

การด้อยค่าของสินทรัพย์
บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายของปี

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน
ในปี 2543 บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน และจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน ในปี 2545 และ 2546 มีพนักงานจำนวนหนึ่งขอร่วมใช้แผนดังกล่าวในการออกจากงานโดยได้รับความเห็นชอบร่วมจากบริษัท

ภาษีเงินได้
บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเนื่องมาจากความแตกต่างของเวลาในการบันทึกค่าใช้จ่ายระหว่างรายงานบัญชีทางการเงินและรายงานบัญชีทางภาษี เช่น หนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นค่าภาษีเงินได้จริงก็ต่อเมื่อค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในรายงานบัญชีทางภาษี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเท่ากับจำนวนผลแตกต่างด้านเวลาซึ่งสามารถนำไปใช้ได้กับกำไรสุทธิทางภาษีที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

รายการบัญชีที่เป็นเงินต่างประเทศ
รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งได้บันทึกไว้ในบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี นอกจากรายการที่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกไว้ด้วยอัตราซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ค่าธรรมเนียมจากการทำสัญญาประกันความเสี่ยงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

เครื่องมือทางการเงิน
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุล รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนและหุ้นกู้ นโยบายบัญชีในการรับรู้และการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ตามลำดับในหัวข้อนี้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงทางการตลาดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่ผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกระหว่างปีที่ถือโดยบุคคลภายนอก (จำนวน 1,200,000,000 หุ้น สำหรับปี 2546) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปี 2545 ได้คำนวณใหม่ตามการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าต่อหุ้นสามัญในเดือนมีนาคม 2546 (ดูหมายเหตุ 13)

3. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ล้านบาท

	2546	2545
• ลูกหนี้การค้า	97	125
• หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	97	125
สุทธิ	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ล้านบาท

	2546	2545
• มากกว่า 1 ปีขึ้นไป	97	125
รวม	97	125

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ไว้แล้วจำนวนเงินประมาณ 97 ล้านบาท ในปี 2546 และ 125 ล้านบาท ในปี 2545 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางบัญชีของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว

4. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ล้านบาท

	2546	2545
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด		
• บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด	282	238
• Cementhai Ceramic (Singapore) Pte., Ltd.	270	286
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	93	89
• บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	93	88
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	67	81
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	61	57
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	50	58
• บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	50	26
• บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	46	38
• บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	38	77
• บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	35	45
• บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	35	3
• บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	33	28
• บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	32	22
• บริษัทอื่น ๆ	301	391
	1,486	1,527

ล้านบาท

	2546	2545
ตั๋วเงินรับ		
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	22,531	32,133
• บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	9,524	10,980
• บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	5,070	4,014
• บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	4,470	6,718
• บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	2,948	4,824
• บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	2,894	1,520
• บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด	2,306	1,643
• บริษัทนวโลหะบางปะกง จำกัด	1,600	2
• บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	1,217	-
• บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	334	2,108
• บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	64	-
• บริษัทไอทีวัน จำกัด	9	34
	52,967	63,976
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	-	150
• บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	-	50
	-	200
รวม	54,453	65,703
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด	160	160
ตั๋วเงินจ่าย		
• บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	388	140
• Cementhai Gypsum (Singapore) Pte., Ltd.	266	278
• บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	180	-
• Cementhai Concrete Products (Singapore) Pte., Ltd.	108	118
• บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด	70	75
• บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	-	1,784
• บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)	-	106
• บริษัทอื่น ๆ	154	107
	1,166	2,608
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย		
• Tuban Petrochemicals Pte., Ltd.	596	650
• Cementhai Gypsum (Singapore) Pte., Ltd.	238	260
• บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	-	150
	834	1,060
รวม	2,160	3,828

5. เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น - สุทธิ

	ร้อยละการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม		ล้านบาท	
	2546	2545	2546	2545
เงินลงทุนในหุ้นทุน				
ก. บริษัทย่อยและบริษัทร่วม - วิธีส่วนได้เสีย				
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	33,998	25,877
• บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	33,848	28,789
• บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	98	87	23,985	24,672
• บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	13,707	12,410
• บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	449	1,289
• บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	6,092	2,134
• บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	100	100	2,885	1,624
รวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - วิธีส่วนได้เสีย			114,964	96,795
ข. บริษัทอื่น				
ราคาทุน				
• บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	882	882
• FINFLOOR S.P.A.	10	10	299	299
รวมบริษัทอื่น - ราคาทุน			1,181	1,181
หลักทรัพย์เพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม				
• บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)	7	10	4,124	1,133
• บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	14	13	8,614	665
รวมบริษัทอื่น - มูลค่ายุติธรรม			12,738	1,798
รวมบริษัทอื่น			13,919	2,979
รวมเงินลงทุนในหุ้นทุน			128,883	99,774
• หัก ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน			-	170
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น - สุทธิ			128,883	99,604
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น				
• บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)			1,225	1,225
• บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด			6,576	-
• บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด			-	50
• บริษัทไอทีวัน จำกัด			-	9
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น			7,801	1,284
รวมเงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น			136,684	100,888

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่นดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทาน ครั้งหลังสุดที่มีอยู่หรือตามราคาที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (ราคาปิด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (ราคาปิด)	ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์
• หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาดฯ	1,180	1,702	-	-
• หลักทรัพย์ในตลาดฯ	2,467	12,738	-	10,271
รวม	3,647	14,440	-	10,271

สืบเนื่องจากการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย ในปี 2545 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทในเครือบางแห่งและกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน รวมทั้งขายที่ดินบริเวณศูนย์วิจัยกรุงเทพ (ดอนเมือง) ขายเครื่องจักร อาคารและอุปกรณ์ บริเวณอำเภอแก่งคอย ให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในระหว่างปี 2546 บริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมเป็นจำนวนเงินรวม 3,262 ล้านบาท ทั้งนี้ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 คิดเป็นร้อยละ 98.11 บริษัทได้ปรับปรุงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยดังกล่าวให้แสดงจำนวนตามร้อยละของส่วนได้เสียในปัจจุบัน นอกจากนี้บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทในเครือบางแห่ง และกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน รวมทั้งขายที่ดินบริเวณดอนเมือง และสาธุประดิษฐ์ จังหวัดกรุงเทพมหานคร และบริเวณอำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เป็นต้น

บริษัทแสดงกำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์และอื่นๆ ดังกล่าวจำนวนเงินประมาณ 3,825 ล้านบาท ในปี 2546 และ 1,315 ล้านบาท ในปี 2545 สุทธิจากภาษีเงินได้ (1,933 ล้านบาทในปี 2546 และ 228 ล้านบาทในปี 2545) อยู่ในหัวข้อ "กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิภาษีเงินได้" ในงบกำไรขาดทุน

6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ล้านบาท

	ยอดคงเหลือ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	ยอดคงเหลือ วันที่ 31 ธันวาคม 2546
ราคาทุน					
• ที่ดินและส่วนปรับปรุง	2,205	-	102	1	2,104
• อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,623	1	106	3	1,521
• เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,334	2	6	-	1,330
• ยานพาหนะและอุปกรณ์	46	-	5	-	41
• เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	845	6	17	1	835
• โรงงานรวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในระหว่างก่อสร้าง ติดตั้งหรือขนส่ง	86	17	-	(5)	98
รวม	6,139	26	236	-	5,929
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
• ส่วนปรับปรุงที่ดิน	263	5	29	-	239
• อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	975	64	67	-	972
• เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,211	55	5	-	1,261
• ยานพาหนะและอุปกรณ์	46	-	5	-	41
• เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	803	27	17	-	813
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	3,298	151	123	-	3,326
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	86	-	-	86
รวมค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,298	237	123	-	3,412
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,841	(211)	(113)	-	2,517

ค่าเสื่อมราคามีจำนวน 151 ล้านบาท ในปี 2546 และ 245 ล้านบาท ในปี 2545

ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ถาวร ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีจำนวน 2,538 ล้านบาท และ 2,218 ล้านบาท ตามลำดับ

ราคาที่ตีเพิ่ม

เริ่มตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีปี 2540 บริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่ม 3 ประเภท คือ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เนื่องจากราคาสินทรัพย์ตามบัญชีซึ่งเป็นราคาทุนต่ำกว่าราคาที่จะจัดหาใหม่มาก จึงเลือกบริษัท อเมริกัน แอพเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ประเมินราคาอิสระ เป็นผู้ประเมินราคา อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และมีนโยบายที่จะทบทวนการประเมินราคาสินทรัพย์เป็นประจำปี โดยจะไม่แสดงการประเมินราคาเพิ่มดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุน แต่จะบันทึกไว้ในงบดุลด้านสินทรัพย์แสดงเป็นรายการสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มและในส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงเป็นรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ซึ่งสรุปหลักเกณฑ์ในการประเมินราคาไว้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้ราคาประเมินของกรมที่ดิน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 4,996 ล้านบาท
- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามราคายุติธรรม) ลงวันที่ 9 มกราคม 2546 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นรวม 1,530 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งประกอบด้วยอาคารมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 592 ล้านบาท และเครื่องจักรและอุปกรณ์มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 938 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทบันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้ราคาประเมินของกรมที่ดิน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 3,726 ล้านบาท
- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ (ตามราคายุติธรรม) ลงวันที่ 13 มกราคม 2547 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นรวม 1,648 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ซึ่งประกอบด้วยอาคารมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 615 ล้านบาท และเครื่องจักรและอุปกรณ์มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,033 ล้านบาท

7. สินทรัพย์อื่น

ล้านบาท

	2546	2545
• ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	1,546	3,739
• เงินประกัน เงินเรียกชดเชยและรายจ่ายรอตัดบัญชี - สุทธิ	111	78
• ที่ดินและอาคารที่มิได้ใช้ในการดำเนินงาน รวมค่าปรับปรุง - สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม	14	42
• เงินล่วงหน้าค่าหุ้นที่จอง - บริษัทย่อย	252	252
• ลูกหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลระยะยาว - สุทธิ	63	141
• อื่น ๆ	654	539
รวม	2,640	4,791

8. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ล้านบาท

	2546	2545
• เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	51	5
• ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3,200	3,590
• ตั๋วเงินจ่าย	3,493	1,322
รวม	6,744	4,917

ในปี 2546 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 405 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินเบิกเกินบัญชี

9. เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทจัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

บริษัทตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและจ่ายสมทบเข้ากองทุนทั้งสอง (2) ประเภทดังกล่าวข้างต้นสำหรับปี 2546 และ 2545 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 24 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ

10. หนี้สินระยะยาว

ล้านบาท

	2546	2545
• หนี้สินค่าเครื่องจักร	3,212	3,620
• เงินกู้ยืม	3,965	10,001
รวม	7,177	13,621
• หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,366	4,978
หนี้สินระยะยาว - สุทธิ	3,811	8,643

หนี้สินระยะยาวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมในประเทศซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4.84 ต่อปี ในปี 2546 และ 5 ต่อปี ในปี 2545

เงินกู้ยืมระยะยาวจากต่างประเทศและในประเทศของบริษัทมีจำนวนค้ำประกันโดยบริษัทย่อยสี่แห่ง

บริษัททำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศไว้ทั้งหมด โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

11. สถานะการกู้ยืมเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีสถานะการกู้ยืมในรูปเงินสกุลต่างๆ ดังนี้

ล้านบาท

สกุลเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว	รวม
• บาท	31,041	64,311	95,352
• ต่างประเทศ	1,069	-	1,069
รวม	32,110	64,311	96,421

12. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 80,500 ล้านบาท และ 82,500 ล้านบาท ตามลำดับ โดยออกหุ้นกู้ 8 ชุด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่า (ล้านบาท) 2546	มูลค่า (ล้านบาท) 2545	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม** 2546	มูลค่ายุติธรรม** 2545
1/2542	5,200	5,200	* อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 3.50 ต่อปี	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,006	1,033
2/2542	8,800	8,800	10.50	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,021	1,119
3/2542	-	12,000	8.00	3 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2546	-	1,014
4/2542	12,000	12,000	9.50	5 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2548	1,081	1,140
5/2542	-	6,000	8.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2546	-	1,058
6/2542	6,000	6,000	8.75	5 ปี	1 พฤศจิกายน 2547	1,066	1,116
1/2543	25,000	25,000	7.75 สำหรับ 4 ปีแรก และ*อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับ 2 ปี สุดท้าย	6 ปี	31 มีนาคม 2549	999	1,094
1/2545	7,500	7,500	4.50	3 ปี	1 ตุลาคม 2548	1,027	1,040
1/2546	6,000	-	3.50	4 ปี	1 เมษายน 2550	1,001	-
2/2546	10,000	-	3.25	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2550	984	-
รวม	80,500	82,500					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20,000	18,000					
สุทธิ	60,500	64,500					

* อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ 4 ธนาคาร

** ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย : มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นที่ออกก่อนปี 2545 ค้ำประกันโดยบริษัทย่อย 4 แห่ง

13. ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท แบ่งเป็น 160,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท แบ่งเป็น 1,600,000,000 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200,000,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,200 ล้านบาท

14. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปี หลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 สำรองตามกฎหมายมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่า สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

15. เงินปันผล

ก) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2545 ในอัตราหุ้นละ 30 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 3,600 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายวันที่ 23 เมษายน 2546

ข) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2546 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2546 ในอัตรา หุ้นละ 2.50 บาท จำนวนเงินรวม 3,000 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายวันที่ 28 สิงหาคม 2546

16. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ล้านบาท

	2546	2545
• เงินเดือนและค่าจ้าง	379	357
• ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	111	112
• ค่าเสื่อมราคา	80	137
• ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	74	28
• ค่าเช่า	60	58
• ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	49	45
• ค่าสื่อสารและขนส่ง	41	52
• ค่าจ้างแรงงานภายนอก	38	34
• ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ	25	34
• เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	20	18
• สวัสดิการ	15	14
• ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	(738)	(759)
• อื่นๆ	499	230
รวม	653	360

พนักงานของบริษัท ณ วันสิ้นปีมีจำนวน 304 คน ในปี 2546 และ 284 คน ในปี 2545

17. รายได้อื่น

ล้านบาท

	2546	2545
• กำไรจากการขายหินแร่และอื่นๆ	64	88
• กำไรจากการขายสินทรัพย์	63	79
• เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	47	2
• ดอกเบี้ยรับจากบริษัทอื่น	24	26
• ดอกเบี้ยรับจากธนาคารและสถาบันการเงิน	2	25
• อื่น ๆ	11	77
รวม	211	297

18. ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ล้านบาท

	2546	2545
• ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ต่างประเทศ	369	484
• ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ในประเทศ		
• ดอกเบี้ยจ่าย - ภายนอก	6,069	7,798
• ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทในเครือ	25	54
• ดอกเบี้ยรับ - บริษัทในเครือ	(3,802)	(4,931)
• ดอกเบี้ยจ่ายเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	7	10
• ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(12)	38
รวม	2,656	3,453

19. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่ตั้งสำรองสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ล้านบาท

	2546	2545
• ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-
• ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	2,185	102
ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง	2,185	102

ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง ได้แก่ ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ทางภาษี) สำหรับ

	ล้านบาท	
	2546	2545
• ขาดทุนจากการดำเนินงาน	2,136	(150)
• กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน	51	266
• หนี้สูญและอื่น ๆ	(2)	(14)
	2,185	102
• ส่วนของภาษีเงินได้แสดงสุทธิกับกำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างธุรกิจ ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนและอื่น ๆ	(1,933)	(228)
ภาษีเงินได้	252	(126)

20. สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน

บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น ตามสัญญาการสนับสนุนทางการเงิน ผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยการให้การสนับสนุนทางการเงิน แก่บริษัทดังกล่าวแล้ว เป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในปี 2546 และ 2545 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวแสดงเป็นรายการเงินให้กู้ยืมภายใต้รายการ เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นในงบการเงินดังกล่าวข้างต้น

21. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สินโดยมีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีตราสารอนุพันธ์แยกตามอายุของสัญญาได้ดังนี้

	มูลค่าตามสัญญา (ล้านบาท)		
สกุลเงิน	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	รวม
• เหรียญสหรัฐฯ	1,074	248	1,322
• เยน	1,434	717	2,151
• ยูโร	2,636	-	2,636
รวม	5,144	965	6,109

22. อื่นๆ

บริษัทมี	ล้านบาท	
	2546	2545
ก) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของบริษัทในเครือ	27,497	34,357
ข) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	244	616

ค) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่บริษัทถูกกรมสรรพากรประเมินภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะกรณีโอนโครงการโรงงานลำปางซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัทอุทธรณ์การประเมินต่อศาลฎีกา ผลที่สุดของคดียังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตามในปี 2546 บริษัทได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 244 ล้านบาท

23. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2547 คณะกรรมการมีมติให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2546 ในอัตราหุ้นละ 6 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2546 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท โดยกำหนด จ่ายในวันที่ 21 เมษายน 2547

24. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดประเภทบัญชีบางหมวดของปี 2545 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินปี 2546

ข้อมูลอื่นๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (%)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (%)
ธุรกิจซิเมนต์						
บริษัทย่อย						
1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3060-1	กิจการลงทุน	12,236	100	100
2. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	(054) 271500	ปูนซีเมนต์	9,427	100	100
3. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	สระบุรี	(036) 287000	ปูนซีเมนต์	2,300	100	100
4. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	สระบุรี	(036) 245428-68	ปูนซีเมนต์	2,500	100	100
5. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	นครศรีธรรมราช	(075) 538222	ปูนซีเมนต์	6,850	100	100
6. บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	สระบุรี	(036) 351200	ปูนซีเมนต์	200	100	100
7. บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	สระบุรี	(036) 245428-68	ปูนฉาบและปูนก่อ	443	100	100
8. บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 555-5000	คอนกรีตผสมเสร็จ	5,500	100	100
9. บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 555-5000	คอนกรีตผสมเสร็จ	380	100	100
10. บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3240-5	วัสดุทนไฟ	300	100	100
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
11. บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 641-5600	ปูนซีเมนต์	4,680	10	10
12. Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.	บังคลาเทศ	(8802) 9881002-3	ปูนซีเมนต์	3,471	10	10
ธุรกิจปิโตรเคมี						
บริษัทย่อย						
13. บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4184	กิจการลงทุน	7,108	100	100
14. บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3882	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	7,700	43	62
15. บริษัทไทยโพลิเอทธีลีน จำกัด	ระยอง	(038) 683393-7	เม็ดพลาสติก	1,850	100	100
16. บริษัทไทยโพลิเอทธีลีน (1993) จำกัด	ระยอง	(038) 683393-7	เม็ดพลาสติก	450	100	100
17. บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	ระยอง	(038) 683393-7	เม็ดพลาสติก	1,556	100	100
18. บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	ระยอง	(038) 683393-7	เม็ดพลาสติก	1,333	100	100
19. บริษัทซีซีซี ค้าเคมีภัณฑ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5897	ค้าขาย	10	100	100
20. บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5442	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	900	81	81
21. บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5442	บริการใช้สิทธิทางท่อ	400	91	91
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
22. บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5282-6	สารพีทีเอ	2,800	49	50
23. บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 381-1038	เม็ดพลาสติก	1,015	49	50
24. บริษัทแปซิฟิค พลาสติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 381-1038	เม็ดพลาสติก	539	48	48
25. บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 381-1038	เลเทกซ์สังเคราะห์	325	49	50
26. บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 381-1038	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลิสไตรีน	3,500	49	50
27. บริษัทสยามโพลิเอทธีลีน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 381-1038	เม็ดพลาสติก	3,300	49	50
28. บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2515-7	เม็ดพลาสติก	60	46	46
29. บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3894-6	ผงเมลามีน	200	45	45
30. บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5814	วัตถุดิบสำหรับผลิตกระจกเทียม	1,300	45	46
31. บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 676-6000	เม็ดพลาสติก	875	26	26
32. บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 617-7800	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	3,100	25	26
33. บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 634-5894-8	วัตถุดิบสำหรับผลิตขวดพลาสติกใส	900	20	20
34. บริษัทกรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 679-5120	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	1,173	18	18
35. บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 537-5400	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	8,212	7	9
36. บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 537-5700	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	9,610	14	14
ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์						
บริษัทย่อย						
37. บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน/เยื่อกระดาษ	1,563	98	98
38. บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	เยื่อกระดาษ	300	100	98
39. บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษพิมพ์เขียน	1,200	100	100
40. บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	(02) 394-0622-4	กระดาษพิมพ์เขียน	430	100	99
41. บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษพิมพ์เขียน	400	100	98
42. บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษคราฟท์	250	100	100
43. บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษคราฟท์	1,000	100	99
44. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ปทุมธานี	(02) 909-0110	กล่องกระดาษ	110	70	69
45. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 709-3040	กล่องกระดาษ	160	70	69
46. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด	ราชบุรี	(032) 340354-64	กล่องกระดาษ	100	70	69
47. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	สงขลา	(074) 388451	กล่องกระดาษ	280	70	69
48. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด	ชลบุรี	(038) 338500	กล่องกระดาษ	180	70	69
49. บริษัทซิตี้แพค จำกัด	สระบุรี	(036) 251724-9	กล่องกระดาษ	450	70	69

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (%)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (%)
50. บริษัทนิปปอน ไฮ-แพค (ประเทศไทย) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 716-5275-6	กล่องกระดาษ	416	52	51
51. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วี แอนด์ เอส จำกัด	ปทุมธานี	(02) 976-0701	กล่องกระดาษ	260	70	69
52. บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 661-7755	เยื่อกระดาษ	1,200	64	63
53. United Pulp and Paper Co., Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	กระดาษคราฟท์	1,292	98	97
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
54. บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 324-0592-4	กล่องกระดาษอ็อฟเซ็ท	500	49	48
55. บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	(02) 754-2650-8	เอกสารปลอดการทำเทียม	110	49	48
56. บริษัทไทยเคน เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กาญจนบุรี	(031) 611-959	กระดาษคราฟท์	2,700	50	49
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
บริษัทย่อย						
57. บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	1,651	100	100
58. บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3980-5	กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ	200	100	100
59. บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง(ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	(054) 337301	กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ	530	100	100
60. บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 255-6355	กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ	50	100	100
61. บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	211	75	75
62. บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5081-2	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	200	75	75
63. บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6801-50	บล็อคปูถนน	60	100	100
64. บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6801-50	บล็อคปูถนน	40	100	100
65. บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6801-50	แผ่นปูพื้นหินขัดสำเร็จรูป	96	83	83
66. บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6801-50	คอนกรีตสำเร็จรูป	1,630	100	100
67. บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4327-8	กิจการลงทุน	690	100	100
68. บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	สระบุรี	(036) 373441-4	ท่อพลาสติกเสริมใยแก้ว	1,280	100	100
69. PT. Siam-Indo Gypsum Industry (Indonesia)	อินโดนีเซีย	(6221) 88320028	แผ่นยิปซัม	306	50	50
70. PT. Siam-Indo Concrete Products (Indonesia)	อินโดนีเซีย	(6226) 7432140	กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ	446	50	50
71. CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.	กัมพูชา	(85523) 301221-2	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	43	75	75
72. CPAC Monier Philippines, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	156	50	50
73. บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	1,030	100	100
74. บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4094-8	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	450	100	100
75. บริษัทเดอะโสสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี่ส์ จำกัด	สระบุรี	(036) 380240-7	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	960	100	100
76. PT. Surya Siam Keramik	อินโดนีเซีย	(6221) 56962458	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	87	66	66

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (%)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (%)
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
77. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3987-9	แผ่นยิปซัม	150	29	29
78. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	สระบุรี	(036) 373503-9	แผ่นยิปซัม	470	-	29
79. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	สงขลา	(074) 472142-8	แผ่นยิปซัม	120	-	29
80. บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	สระบุรี	(036) 373578-82	ตัวแบบสำหรับผลิตสุขภัณฑ์	125	40	40
81. บริษัทลาฟาร์จสยาม รูฟฟิ่ง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 555-0055	กระเบื้องหลังคาดินเผา	160	25	25
82. บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 938-9833	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	400	45	45
83. บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 973-5040-54	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	160	-	36
84. บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	สระบุรี	(036) 305111-20	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	200	-	36
85. บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 973-5101-7	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	200	33	45
86. Mariwasa Manufacturing, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 6281986-9	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	909	40	46
87. Siam Mariwasa TOTO, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 6378466-8	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	430	14	20
ธุรกิจจัดจำหน่าย						
บริษัทย่อย						
88. บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	825	100	100
89. บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4444	ค้าขายระหว่างประเทศ	400	100	100
90. บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	ค้าขายในประเทศ	545	100	100
91. บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5863	ขนส่งสินค้า	40	100	100
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
92. บริษัทไทยพรอสเพอริตี เทอมินอล จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 394-6994	ท่าเทียบเรือสินค้า	100	50	50
93. บริษัทท่าเรือระยอง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 681-8100	ท่าเทียบเรือสินค้า	640	38	38
ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง						
บริษัทย่อย						
94. บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	1	100	100
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
95. บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	ชลบุรี	(038) 490220-5	หลอดภาพโทรทัศน์	1,700	48	48
96. บริษัทซีอาร์ทีดิสเพลย์เทคโนโลยี จำกัด	ระยอง	(038) 892245-8	หลอดภาพแสดงผลเครื่องคอมพิวเตอร์	3,000	-	48
97. บริษัทไทยอิเล็กตรอนกัน จำกัด	ระยอง	(038) 954756-62	ปืนอิเล็กตรอน	120	-	48
98. บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2783	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	3,000	45	45
99. บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 949-2949	กิจการลงทุน	8,813	41	41
100. บริษัทเหล็กสยาม (2001) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 949-2949	เหล็กก่อสร้าง	1	-	41
101. บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ระยอง	(038) 683968	เหล็กก่อสร้าง	1,750	-	41
102. บริษัทเอ็น. ที. เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 949-2949	เหล็กก่อสร้าง	38,600	-	40

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (%)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (%)
103. บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ปทุมธานี	(02) 909-0300-1	เครื่องยนต์ดีเซลการเกษตร	208	42	42
104. บริษัทยางสยามพระประแดง จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 384-4171-8	ยางรถยนต์	200	-	40
105. บริษัทยางสยามอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	(036) 373276-89	ยางรถบรรทุก	400	-	40
106. บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	ชลบุรี	(038) 490534-6	ยางรถยนต์	500	-	40
107. บริษัทสยามมิชลินมาร์เก็ตติ้งแอนด์เซลล์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 619-3000-19	ยางรถยนต์	200	-	40
108. บริษัทสยามสตีลคอร์ด จำกัด	ระยอง	(038) 892100	เส้นลวดเสริมหน้ายาง ลวดขอบหน้ายาง	760	-	40
109. บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด	สระบุรี	(036) 373309-21	กระทะล้อรถยนต์	107	30	30
110. บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	(036) 379020-2	เหล็กหล่อรูปพรรณ	300	30	30
111. บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	(038) 454266	ชิ้นส่วนยานยนต์	240	30	30
112. บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดริ บางปะกง จำกัด	ชลบุรี	(038) 214963-70	เหล็กหล่อรูปพรรณ	475	30	30
113. บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	ปทุมธานี	(02) 529-3518-22	ชิ้นส่วนยานยนต์	85	29	30
114. บริษัทสยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4065-8	เหล็กก่อสร้าง	260	29	29
115. บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด	สระบุรี	(036) 373570-3	แบตเตอรี่รถยนต์และแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์	240	29	29
116. บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด	ชลบุรี	(038) 490680-702	หลอดแก้วสำหรับหลอดภาพโทรทัศน์	1,600	27	27
117. บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	สระบุรี	(036) 288352	เหล็กหล่อรูปพรรณ	308	20	25
118. บริษัทมูซาชิออโตพาร์ท จำกัด	ปทุมธานี	(02) 529-1753-6	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	200	21	21
119. บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 670-4444	ประกันภัย	120	21	21
120. บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	ระยอง	(038) 685152-59	เหล็กแผ่นรีดเย็น	9,000	20	20
121. บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 386-1000	รถยนต์	7,520	10	10
122. บริษัทไทยโตไกคาร์บอน โปรดักท์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 266-3232	คาร์บอนแบล็ก	800	5	7
123. บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	(038) 213451-5	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	850	4	4
ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้						
บริษัทย่อย						
124. บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	72	100	100
125. บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2233-4	สวนอุตสาหกรรม	2,220	100	100
126. บริษัทเอสไอแอลที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2233-4	สวนอุตสาหกรรม	500	100	100
127. บริษัทอาร์ไอแอล 1996 จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2233-4	สวนอุตสาหกรรม	1,100	100	100
128. บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2233-4	สวนอุตสาหกรรม	144	100	100

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

สรุปสารสนเทศสำคัญ

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัท (ปกหน้าและปกหลัง)

1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (หน้า 108-112)

1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- **นายทะเบียนหุ้น**
  บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
  โทร. 0-2229-2800, 0-2654-5599 โทรสาร. 0-2359-1262-3
- **ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**
  บริษัทเงินทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- **สำนักงานผู้ตรวจบัญชีและผู้สอบบัญชี**
  บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด 195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โดยนายวิเชียร ธรรมตระกูล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3183) หรือ นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3378)
  โทร. 0-2677-2000 โทรสาร. 0-2677-2222
- **ที่ปรึกษากฎหมาย**
  บริษัทกฎหมายซิเมนต์ไทย จำกัด
- **ที่ปรึกษาทางการเงิน**
  ไม่มี
- **ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ**
  ไม่มี
- **สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ**
  ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินในและต่างประเทศประมาณ 20 ราย

2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

2.1 ข้อมูลจากงบการเงิน (หน้า 4-5)

2.2 อัตราส่วนทางการเงิน (หน้า 4-5)

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 สรุปสาระสำคัญ (หน้า 12-33)

3.2 สัดส่วนรายได้ของแต่ละกลุ่ม (หน้า 12-33)

4. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและจัดการความเสี่ยงต่างๆ อย่างเหมาะสมและตลอดเวลา ในปีที่ผ่านมาการเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบในตลาดโลกเป็นหนึ่งในปัจจัยที่มีผลกระทบต่อบางกลุ่มธุรกิจ เช่น ปิโตรเคมี และกระดาษและบรรจุภัณฑ์ ที่ราคาผลิตภัณฑ์เคลื่อนไหวสัมพันธ์กับราคาในตลาดโลกตลอดเวลา เช่นเดียวกับการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบ ซึ่งธุรกิจก็มีหลักเกณฑ์ในการจัดหาวัตถุดิบล่วงหน้าหรือจัดหาวัตถุดิบในประเทศทดแทน ตลอดจนการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่อบริษัทไม่มากนัก เนื่องจากบริษัทฯ ใช้หุ้นกู้ ซึ่งเป็นแหล่งเงินในประเทศและเป็นเครื่องมือในการบริหารการเงิน

ทำให้อัตราดอกเบี้ยค่อนข้างคงที่และควบคุมได้ ขณะเดียวกัน สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย สำหรับการให้สินเชื่อ บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์โดยการกำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกัน และการติดตามหนี้ (ทั้งนี้ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3)

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.1 ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท

(ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2546)

ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้นสามัญ	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.00
2	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	147,898,947	12.32
3	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	32,864,513	2.74
4	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	28,944,406	2.41
5	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	24,909,400	2.08
6	บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	23,202,000	1.93
7	CHASE NOMINEES LIMITED 1	20,648,868	1.72
8	สำนักงานพระคลังข้างที่	15,473,000	1.29
9	บริษัทแรนเดอรีเบอรามาการ จำกัด	14,810,400	1.23
10	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	13,635,059	1.14

5.2 การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ (หน้า 10-11)

คณะกรรมการบริษัท

นายเชาวน์ ณศีลวันต์

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (เครื่องกล) เกียรตินิยม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science Degree (Mechanical Engineering), Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Mechanical Engineer Degree, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Doctor of Science Degree (Mechanical Engineering), Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์, สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประสบการณ์

- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม
- ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- องคมนตรี
- กรรมการสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

พลอากาศตรีกำธน สินธวานนท์

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  - สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
  - มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
  - มหาวิทยาลัยสยาม
- รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- สมาชิกวุฒิสภา
- ผู้ว่าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- นายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิสวนหลวง ร.๙
- ผู้ก่อตั้งและประธานสถาบันวิศวกรไฟฟ้าและอิเลคโทรนิคแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- องคมนตรี
- ประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- รองประธานมูลนิธิโครงการหลวง
- รองประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.๙
- รักษาการรองประธานมูลนิธิสายใจไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประธานกรรมการและกรรมการ มูลนิธิพระดาบส

นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาไฟฟ้า (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเครื่องกล Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิทยาลัยโยนก
- วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- คณะกรรมการตรวจสอบ... ความคาดหวังที่เพิ่ม และความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์
- ผู้จัดการฝ่ายจัดหาผลิตภัณฑ์และขนส่ง บริษัทเชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามคูโบต้าดีเซล จำกัด
- กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูประบบราชการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทสัมมากร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการโรงเรียนดรุณสิกขาลัย และที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- กรรมการ มูลนิธิราชสุดา
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการสภาการศึกษา
- กรรมการ สภากาชาดไทย
- กรรมการ คณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- ประธานกรรมการ รางวัลคุณภาพแห่งชาติ
- กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

นายเสนาะ อูนากูล

ตำแหน่ง
- กรรมการ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา
- ประกาศนียบัตรการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์, University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์, Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์, Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
  - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - มหาวิทยาลัยบูรพา
  - มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- เศรษฐศาสตร์การพัฒนาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- สังคมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- พาณิชยศาสตร์และการบัญชีดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์
- ผู้ชำนาญการคลัง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- เศรษฐกร สภาพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการกองวางแผนเศรษฐกิจและสังคม
- รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
- ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา
- รองนายกรัฐมนตรี
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทพรีเมียร์
- กรรมการกองทุนรวมไทยฟันด์
- กรรมการกองทุนรวมไทยแลนด์ฟันด์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
- รองประธานกรรมการ สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- กรรมการ บริษัทโดล (ไทยแลนด์) จำกัด

นายศิววงศ์ จังคศิริ

ตำแหน่ง
- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

- ปริญญาโท การจัดการอุตสาหกรรม Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท 18/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- วุฒิสมาชิก
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัทยูนิไทยไลน์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานร่วมฝ่ายไทย องค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิศึกษาพัฒน์
- กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

นายสุเมธ ตันติเวชกุล

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- Diploma Economic Development EDI, World Bank, Washington D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- พ.ร.บ.ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ : กรรมการและผู้บริหารต้องรู้อะไร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- คณะกรรมการตรวจสอบ... ความคาดหวังที่เพิ่ม และความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท 28/2003, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
- เลขาธิการคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิชัยพัฒนา
- นายกสภาสถาบันราชภัฏ จังหวัดเพชรบุรี
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการข้าราชการตุลาการ

นายยศ เอื้อชูเกียรติ

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรม (โยธา) University of London ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยซิปบอร์ด จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด
- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารแห่งเอเชียเพื่อการอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด
- รองประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาประจำสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

- ประธานกรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัททังสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

นายปรีชา อรรถวิภัชน์

ตำแหน่ง
- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท 39/2004, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Directors, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์
- อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทไทยแอลเอ็นจีเพาเวอร์ จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทที่แอลพี โคเจเนอเรชั่น จำกัด
- ประธานคณะกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัททุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทอลายแอนซ์รีไฟน์นิ่ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทแพน-เปเปอร์ จำกัด
- ผู้ชำนาญการพิเศษระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สภาวิศวกร
- ประธานกรรมการ บริษัทชัยนันท์บางพลีพาร์คแลนด์ จำกัด
- กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน
- ประธานกรรมการ บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทเอ็นไวรอนเม็นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด

นายพนัส สิมะเสถียร

ตำแหน่ง
- กรรมการ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา
- ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- B.A., Cum Laude, สาขาบริหารธุรกิจ Claremont Men's College, California, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พาณิชยศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์
- อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- อธิบดีกรมสรรพากร
- ปลัดกระทรวงการคลัง
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ ธนาคารออมสิน
- ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อการปฏิรูปสถาบันการเงิน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
- ประธานคณะกรรมการ ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจ
- รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
- กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- รองประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

นายอาสา สารสิน

ตำแหน่ง
- กรรมการ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา
- ปริญญาตรี (สาขาบริหารธุรกิจ) Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
- Director Accreditation Program (DAP) 5/2003, ตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์
- กรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ
- กององค์การสนธิสัญญาป้องกันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กรมองค์การระหว่างประเทศ
- เลขานุการโทประจำสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- เลขานุการโทกองเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กรมการเมือง
- หัวหน้ากองเอเชียใต้ ตะวันออกใกล้ไกล และแอฟริกา กรมการเมือง
- เลขานุการเอกประจำสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย

- ผู้อำนวยการกองเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กรมการเมือง
- เลขานุการรัฐมนตรีว่าการ กระทรวงการต่างประเทศ
- ผู้อำนวยการกองนโยบายและวางแผน สำนักงานปลัดกระทรวง
- เลขาธิการคณะมนตรีเอเชียแปซิฟิก
- อธิบดีกรมเศรษฐกิจ
- เอกอัครราชทูตไทยจำประเทศเบลเยี่ยม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป
- อธิบดีกรมการเมือง
- ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด
- รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- ประธานผู้บริหาร บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- ประธานการประชุม Asia-Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ
- ประธานกิตติมศักดิ์ มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทที่โอเอ
- ประธานกรรมการ บริษัทอมตะ ซิตี้ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทวีนิไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กองทุนไทยไพร์มฟันด์
- กรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการในคณะกรรมการนักธุรกิจเพื่อสิ่งแวดล้อม
- นายกสมาคม ไทย-ลาว
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิคบริเวอรี่ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทโพลีเมอร์โซลูชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด

นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ
  - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - มหาวิทยาลัยบูรพา
  - สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 3/2003, ตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์
- กรรมการหอการค้าไทย
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทสหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัทธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ บริษัท ไอ.ซี.ซี. จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทสหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการที่ปรึกษา สถาบันการศึกษาเอเชีย-แปซิฟิก มหาวิทยาลัยวาเซดะ ประเทศญี่ปุ่น
- กรรมการในโครงการหลักสูตรการบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (ดร.สมคิด จาตุศรีพิทักษ์)
- กรรมการ บริษัทสหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

นายชุมพล ณ ลำเลียง

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- ธนาคารโลก, บรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ
- บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัทสิงคโปร์เทเลคอมมูนิเคชั่น จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- กรรมการ บริษัท โดล (ประเทศไทย) จำกัด
- สมาชิก Asia Pacific Advisory Committee to Board of Directors of the New York Stock Exchange
- สมาชิก Private Sector Advisory Group on Corporate Governance to World Bank and OECD
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการสภาที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธานกรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด

นายวรพล เจนนภา

เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

การถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546)

	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)				บริษัทในเครือฯ			
	หุ้นสามัญ		หุ้นกู้		หุ้นสามัญ		หุ้นกู้	
รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	จำนวนหุ้น	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	จำนวนหุ้น	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	จำนวนหุ้น	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1. นายเชาวน์ ณศีลวันต์	-	-	-	-	-	-	-	-
2. พล.อ.ต. กำธน สินธวานนท์	-	-	29,000	(7,000)	-	-	15,000*	-
3. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	-	-	38,000	-	-	-	5,000*	-
4. นายเสนาะ อูนากูล	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายศิวงศ์ จังคศิริ	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	-	-	6,000	6,000	-	-	-	-
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายพนัส สิมะเสถียร	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-
10. นายอาสา สารสิน	28,200	28,200	-	-	-	-	-	-
11. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,101,000	(400,000)	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ 1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

2. ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
   - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
   - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

3. *หุ้นกู้บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

4. หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และหุ้นกู้บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท

การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทปี 2546

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท รวม 9 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 7 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา รวม 5 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน รวม 5 ครั้ง/ปี
1. นายเชาวน์ ณศีลวันต์	9			
2. พล.อ.ต. กำธน สินธวานนท์	9	7		
3. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	8	7	5	
4. นายเสนาะ อูนากูล	9		4	
5. นายศิวงศ์ จังคศิริ	8	7		5
6. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	9	6	5	
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	9			5
8. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	9	7		
9. นายพนัส สิมะเสถียร	9		5	
10. นายอาสา สารสิน	7		3	
11. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	7			4
12. นายชุมพล ณ ลำเลียง	9			

หมายเหตุ - คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2,3,5,6 และ 8
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3,4,6,9 และ 10
- คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 5,7 และ 11

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนในจำนวนห้าคนคือ นายเชาวน์ ณศีลวันต์ หรือนายเสนาะ อูนากูล หรือนายยศ เอื้อชูเกียรติ หรือนายพนัส สิมะเสถียร หรือนายชุมพล ณ ลำเลียง ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ

กรรมการของบริษัทปัจจุบันมีจำนวน 12 คน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ร่วมกับกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการที่มาจากผู้บริหารภายใน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง แต่ละครั้งจะกำหนดวาระหลักไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนตลอดปี รวมทั้งส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า การพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ในแต่ละวาระมีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่สำคัญดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของเครือฯ เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
2. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถของเครือฯ ให้แข่งขันได้ในระดับสากล
3. ประเมินผลการดำเนินงานของเครือฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง
4. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเครือฯ เพื่อให้เป็นมาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
5. อุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัท โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือเครือฯ
6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
7. ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเครือซิเมนต์ไทย และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
8. เป็นผู้กำกับและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเครือฯ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเครือฯ อีกด้วย
9. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
10. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผยและสามารถตรวจสอบได้
11. คณะกรรมการจะมอบอำนาจให้แก่กรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ บุคคลหรือนิติบุคคลก็ได้ ให้กระทำร่วมกันหรือแยกกันเพื่อกระทำอย่างหนึ่งอย่างใดตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทโดยให้ค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการกำหนด คณะกรรมการมีสิทธิเปลี่ยนแปลงหรือถอนอำนาจที่ได้มอบให้ไว้แก่บุคคลนั้น หรือให้บุคคลนั้นพ้นจากหน้าที่และแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้นแทนในเมื่อพิจารณาเห็นเหมาะสม บุคคลผู้ได้รับมอบอำนาจหรือแต่งตั้งนั้นจะต้องปฏิบัติงานตามข้อบังคับ คำสั่ง และนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย

1. พล.อ.ต.กำธน สินธวานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล กรรมการตรวจสอบ
4. นายศิววงศ์ จังคศิริ กรรมการตรวจสอบ
5. นายปรีชา อรรถวิภัชน์ กรรมการตรวจสอบ

ให้กรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแล สอบทาน ให้มีระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมาย อย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. กำกับดูแลและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. กำกับดูแลให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในรายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
10. กำกับดูแล สอบทาน และให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
11. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
12. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
13. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
14. พิจารณางบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน
15. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย และในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วย

1. นายศิววงศ์ จังคศิริ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายยศ เอื้อชูเกียรติ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่:

1. เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ฝ่ายจัดการ (Management Incentive) โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการเป็นรายบุคคล และในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีแก่ฝ่ายจัดการเป็นรายบุคคลก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูงก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วย

1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
2. นายเสนาะ อูนากูล กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
4. นายพนัส สิมะเสถียร กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
5. นายอาสา สารสิน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเครือซิเมนต์ไทยต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเครือฯ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำของโลก และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเครือ และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล
4. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งและกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ
5. พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
6. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการและคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามผลการประเมิน
8. ประเมินความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงต่อคณะกรรมการ

ผู้บริหาร

ผู้บริหารระดับสูงของเครือซิเมนต์ไทยนอกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีจำนวน 8 คน ได้แก่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ จำนวน 1 คน กรรมการผู้จัดการใหญ่ในกลุ่มธุรกิจของเครือฯ ได้แก่ กระดาษและบรรจุภัณฑ์ ปิโตรเคมี ซิเมนต์ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จัดจำหน่าย พร็อพเพอร์ตี้ และการลงทุนอื่นๆ โดยผู้บริหารดังกล่าวรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 คนนี้จะเป็นคณะจัดการเครือฯ ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่วางไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

คณะจัดการเครือซิเมนต์ไทย

นายชุมพล ณ ลำเลียง

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- ธนาคารโลก, บรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ
- บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัทสิงคโปร์เทเลคอมมูนิเคชั่น จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- กรรมการ บริษัท โดล (ประเทศไทย) จำกัด
- สมาชิก Asia Pacific Advisory Committee to Board of Directors of the New York Stock Exchange
- สมาชิก Private Sector Advisory Group on Corporate Governance to World Bank and OECD
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการสภาที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธานกรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด

นายกานต์ ตระกูลฮุน

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) เกียรตินิยม อันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- Executive Vice President PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama, Indonesia
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทไทยเคน เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

นายสมบูรณ์ ชัชวาลย์

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) เกียรตินิยม อันดับ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมขนส่ง) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- Director Accreditation Program, ตลาดหลักทรัพย์ฯ ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ โรงพิมพ์ธนบัตร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยเคน เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

นายอภิพร ภาษวัธน์

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ University of Wisconsin ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Wisconsin ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทกรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัทบีเอสที อิลาสโตเมอร์ส จำกัด
- กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหารวชิราวุธวิทยาลัย
- คณะกรรมการอำนวยการวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซิเมนต์ไทย จำกัด
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นายขจรเดช แสงสุพรรณ

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)

นายดุสิต นนทะนาคร

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Youngstown State University, Ohio ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Ohio State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of California, Los Angeles ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท 24/2002, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหาร วชิราวุธวิทยาลัย
- กรรมการและกรรมการบริหาร สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

นายชลาลักษณ์ บุนนาค

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Carnegie-Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)

นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)

การศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการบริษัท 8/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
- President, Tile Cera, Inc., U.S.A.
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

นายพฤงเดช อินทรลักษณ์

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

การศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (การเงินและการคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, University of Kent, Canterbury ประเทศอังกฤษ

ประสบการณ์

- หัวหน้าส่วนการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

นายอำพล เรืองธุระกิจ*

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง

การศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี (ทฤษฎีบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, University of California, Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- ผู้จัดการสำนักงานระบบข้อมูลและพัฒนาธุรกิจ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด

* พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2547

(2) การสรรหาและการเลือกตั้งกรรมการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีหน้าที่สรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระ หรือกรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ด่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้เสนอ และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการ เป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งชุด
3. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้นและให้เลือกเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นสำหรับการลงมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแต่ละคน ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

กรรมการบริษัทส่วนใหญ่รวมทั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายใดรายหนึ่ง

(3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก.) ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัทในฐานะกรรมการในรูปบำเหน็จ และโบนัสกรรมการ รวม 12 คน ทั้งปี 2546 รวมทั้งสิ้น 77,956,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนที่จ่ายในปี 2546 (บาท)	โบนัสที่จ่ายในปี 2546 (บาท)
1. นายเชาวน์ ณศีลวันต์	ประธานกรรมการ	1,296,000	7,920,000
2. พล.อ.ต. กำธน สินธวานนท์	กรรมการ	864,000	5,280,000
	ประธานกรรมการตรวจสอบ	264,000	
3. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการ	864,000	5,280,000
	กรรมการตรวจสอบ	176,000	
	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	162,000	
4. นายเสนาะ อูนากูล	กรรมการ	864,000	5,280,000
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	96,000	
5. นายศิวงศ์ จังคศิริ	กรรมการ	864,000	5,280,000
	กรรมการตรวจสอบ	176,000	
	ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	162,000	
6. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการ	864,000	5,280,000
	กรรมการตรวจสอบ	160,000	
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	108,000	
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ	864,000	5,280,000
	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	108,000	
8. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	กรรมการ	864,000	5,280,000
	กรรมการตรวจสอบ	176,000	
9. นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการ	864,000	5,280,000
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	108,000	
10. นายอาสา สารสิน	กรรมการ	864,000	5,280,000
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	84,000	
11. นายบุณยสิทธิ์ โชควัฒนา	กรรมการ	864,000	4,560,000
	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	96,000	
12. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการผู้จัดการใหญ่	864,000	5,280,000
		12,676,000	65,280,000

หมายเหตุ: ลำดับที่ 1 มีรถประจำตำแหน่ง

(ข.) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (คณะจัดการเครือฯ) ที่ได้รับจากบริษัทในรูปเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นเงิน รวม 10 คน (รวมลาออกระหว่างปี 1 คน) ในปี 2546 รวมทั้งสิ้น 130,669,000 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2546 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหาร (คณะจัดการเครือฯ) ในฐานะพนักงานของบริษัท จำนวน 7,241,400 บาทและมีรถประจำตำแหน่ง

(4) การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างครบถ้วน และนอกเหนือจากนั้น ในบางเรื่องบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติเพิ่มเติมตามแนวมาตรฐานสากล เช่น การจัดตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาขึ้น เพื่อมาดูแลเรื่องการปฏิบัติในด้านบรรษัทภิบาล และทำหน้าที่สรรหากรรมการทดแทนกรรมการเดิมที่ออกจากตำแหน่ง เป็นต้น

ในด้านการกำกับและติดตามการวัดผลการดำเนินงานของแต่ละกิจการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะจัดการเป็นผู้กำกับดูแลกิจการ ทั้งในระดับบริษัท ระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเครือฯ โดยมีกำหนดการประชุมและรายงานตามรูปแบบที่กำหนดเป็นมาตรฐานทุกๆ เดือนเป็นอย่างน้อย รวมทั้งได้มีการกำกับดูแลในระดับคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยในอีกระดับหนึ่ง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ามีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด รวมทั้งการสั่งการให้แก้ไข ปรับปรุงการดำเนินงานของกิจการอย่างถูกต้องและเหมาะสม

(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดเป็นจรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทย ว่า "พนักงานย่อมไม่หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลของเครือซิเมนต์ไทย แม้ว่าเครือซิเมนต์ไทยอาจจะไม่เสียประโยชน์ใดๆ ก็ตาม" ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยมีบทลงโทษไว้อย่างชัดเจนในการที่ผู้บริหารหรือพนักงานจะนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรงเท่านั้นที่จะได้รับข้อมูล นอกจากนั้น ในด้านระบบงานคอมพิวเตอร์ ข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการกำหนดบุคคลที่มีสิทธิในการเรียกใช้ข้อมูลภายในโดยมีรหัสผ่านเฉพาะบุคคลในการเข้าสู่ระบบไว้

(6) การควบคุมภายใน (หน้า 142)

6. รายการระหว่างกัน

ยกเว้นการถือหุ้นในบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว กรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่ได้มีส่วนในการถือหุ้นใดๆ ในบริษัทอื่นๆ ในเครือซิเมนต์ไทย ดังนั้น รายการระหว่างกันซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย จึงเป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทต่อบริษัท ตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกตลาด โดยการเทียบเคียงราคากับตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน สามารถต่อรอง ตกลงราคาได้ตามสมควร รายการระหว่างกันส่วนใหญ่ ได้แก่ การซื้อขายสินค้าและบริการระหว่างกัน

7. วิเคราะห์

เครือฯ มียอดขายสุทธิปี 2546 เท่ากับ 148,865 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 16 เนื่องจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง และราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น โดยในปีนี้กลุ่มธุรกิจหลักของเครือฯ ซึ่งได้แก่ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ และธุรกิจซิเมนต์ ยังคงเป็นกลุ่มธุรกิจที่มียอดขายสูงสุด 3 อันดับแรกของเครือฯ และต่างมียอดขายสูงกว่าปีก่อน โดยสูงขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 12 ถึง ร้อยละ 20

กำไรสุทธิของเครือฯ ปี 2546 เท่ากับ 19,954 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37% จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากการดำเนินงานรวมของทุกกลุ่มธุรกิจดีขึ้น ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่ลดลง และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมที่เพิ่มสูงขึ้น หากไม่รวมรายการพิเศษ เครือฯ มีกำไรจากดำเนินงานของปี เท่ากับ 17,806 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 60

สินทรัพย์รวมของเครือฯ ปี 2546 เท่ากับ 249,726 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6 สินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-ราคาทุน-สุทธิ ร้อยละ 29 สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มร้อยละ 28 และเงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว ร้อยละ 20

8. งบการเงิน (หน้า 38-107)

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน
- สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ
- การประชุมผู้ถือหุ้น
- ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์
- ความขัดแย้งของผลประโยชน์
- จริยธรรมธุรกิจ
- การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
- บทบาทระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร
- การประชุมคณะกรรมการ
- คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง
- ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน
- ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งสอดคล้องกับบรรษัทภิบาลเครือซิเมนต์ไทย ได้แก่ การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย การกำหนดแนวปฏิบัติอย่างชัดเจนเกี่ยวกับโครงสร้างองค์ประกอบ หน้าที่ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม

เครือฯ ได้จัดพิมพ์ "บรรษัทภิบาลเครือซิเมนต์ไทย" ซึ่งรวบรวมแนวคิดและหลักการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเครือฯ เพื่อเผยแพร่ให้แก่นักลงทุน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจ และผู้สนใจทั่วไป รวมทั้งนำเสนอข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องลงในรายงานประจำปีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เครือฯ ยังมุ่งมั่นเป็นแบบอย่างที่ดีต่อองค์กรอื่นๆ ด้านการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทต่างๆ ในประเทศไทยดำเนินธุรกิจตามหลักการดังกล่าวอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

ผู้ถือหุ้น: สิทธิและความเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการแสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และออกเสียงลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ รวมทั้งการเลือกตั้งคณะกรรมการ ตลอดจนการได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผย และสามารถตรวจสอบได้

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

เครือฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้วางระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่าเครือฯ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ใช้สินค้าและบริการ และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทยเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติแก่พนักงานทุกคน

นอกจากนี้ เครือฯ ยังมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพของสังคมด้านต่างๆ ทั้งระดับท้องถิ่นที่เครือฯ ตั้งโรงงานอยู่ และระดับประเทศ โดยเฉพาะด้านการศึกษา กีฬา และสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลานาน รวมทั้งทุ่มเทงบประมาณเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง มีแผนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และมีระบบติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยสามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมของเครือฯ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และความปลอดภัยได้จากรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ที่เครือฯ จัดทำเพื่อเผยแพร่ตั้งแต่ปี 2544 ได้ที่ www.siamcement.com

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นภายใน 3 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นประกอบด้วยวาระการประชุมที่มีข้อเสนอแนะของคณะกรรมการทุกวาระ ส่งให้ผู้ถือหุ้นทั้งในและต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเวลาเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามใดๆ อย่างเท่าเทียมกันในที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้สุดแต่จะเห็นสมควรตามที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ โดยระบุเหตุผลในการขอเรียกประชุมอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

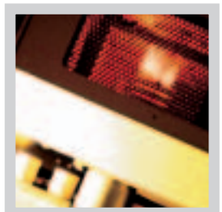
คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ของเครือฯ และร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งนโยบายด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร อีกทั้งยังมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเครือฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง อย่างเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

เครือฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ (รายละเอียดการสัมมนาอยู่ในข้อมูลของกรรมการ) และพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์ที่ทันสมัยมาพัฒนาเครือฯ ต่อไป

ความขัดแย้งของผลประโยชน์

เครือฯ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลา เพื่อผลประโยชน์ของเครือฯ โดยรวมเป็นสำคัญ

เครือฯ ยังมีนโยบายกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับพร้อมมีบทลงโทษในการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในของเครือฯ ไปเปิดเผยต่อสาธารณะหรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ ยังมีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดเผยการถือหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ ของคณะกรรมการอย่างครบถ้วนอีกด้วย



จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ถือว่าจรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทยเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยเป็นสิ่งที่พนักงานทุกระดับของเครือฯ ถือปฏิบัติตลอดมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง และได้เรียบเรียงเป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ตั้งแต่ปี 2530 เพื่อกำหนดเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติแก่พนักงานตั้งแต่เริ่มงานกับเครือฯ โดยมีผู้บริหารระดับสูงประพฤติปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี จริยธรรมในการประกอบธุรกิจช่วยให้เครือฯ เจริญก้าวหน้า มีความมั่นคงเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับในวงการต่างๆ

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้น 12 คน โดยเป็นกรรมการอิสระถึง 7 คน และมีกรรมการที่มาจากผู้บริหารเพียงคนเดียว คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ ปราศจากการชี้นำ ทำให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

เครือฯ พิจารณาคัดเลือกกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่ด่างพร้อย และมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บทบาทระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ด้วยภาระหน้าที่ที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการ ในฐานะผู้นำฝ่ายนโยบาย กำหนดวิสัยทัศน์และกำกับดูแลการทำงานของผู้บริหารระดับสูง ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีบทบาทหลักในการเป็นผู้นำฝ่ายบริหาร ในการดำเนินงานตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งทั้งสองตำแหน่งต้องมิใช่บุคคลเดียวกัน เพื่อแบ่งแยกบทบาทให้ชัดเจนและมีความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งแบ่งเป็นสองส่วน คือ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่น เมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันแล้ว บริษัทฯ สามารถรักษาความเป็นผู้นำในตลาดของอุตสาหกรรมนั้นๆ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนในรายงานประจำปี

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท กลุ่มธุรกิจ และเครือฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า การพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความเห็นอย่างอิสระ ในแต่ละวาระมีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม โดยได้รายงานจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ ยังมีการประชุมคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ซึ่งแต่ละคณะจะมีการประชุมปีละหลายครั้งตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ในการประชุมคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการของเครือฯ จะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อรายงานผลการดำเนินงานเสนอเรื่อง ให้ข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ รับทราบนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้สามารถนำนโยบายและแผนงานต่างๆ ไปดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพได้โดยเร็ว ยกเว้นการประชุมบางวาระที่จะประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีอิสระในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับฝ่ายจัดการของเครือฯ ได้อย่างเต็มที่

คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

ในการกำกับดูแลงานที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นเพื่อรับผิดชอบในการกำกับดูแลและกลั่นกรองงานเหล่านั้นแทน ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน โดยมีนโยบายที่จะแต่งตั้งกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ขึ้นอีกตามความจำเป็นและเหมาะสมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องมีหน้าที่ต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ภายในเวลาที่กำหนด

ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

เครือฯ มีระบบการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นคู่มือการปฏิบัติงานในการดำเนินธุรกิจทุกระบบอย่างเพียงพอ และมีการพัฒนาให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการประกอบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ตลอดจนมีการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าวมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดี โดยทำการประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งทดสอบว่าระบบดังกล่าวได้มีการปฏิบัติงานจริง
เครือฯ ได้มีการพัฒนาการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งให้มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และเน้นเชิงป้องกันเป็นหลัก เพื่อให้การบริหารธุรกิจมีประสิทธิผลดีตามแนวการปฏิบัติอันเป็นเลิศ ซึ่งเป็นระบบที่พนักงานสามารถควบคุม กำกับ ประเมินผล และสอบทานการทำงานได้ด้วยตัวเอง รวมทั้งยังมีการพัฒนาการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความทันสมัยตามการพัฒนาของธุรกิจในปัจจุบัน

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบได้ผลตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เครือฯ จะมีการประเมินผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังให้หน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบมีส่วนร่วมในการประเมินและให้ข้อเสนอแนะเพื่อใช้เป็นแนวทางปรับปรุงงานคุณภาพงานตรวจสอบด้วย

ความสัมพันธ์กับนักลงทุน

ผู้บริหารเครือฯ ให้ความสำคัญอย่างสูงกับการบริหารความสัมพันธ์กับนักลงทุนในเชิงรุก โดยจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบโดยตรงในการเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกัน ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านสื่อหลากหลาย โดยเฉพาะเว็บไซต์และอีเมล์ที่ติดต่อสื่อสารได้อย่างฉับไว โดยสามารถตอบคำถามของนักลงทุนได้ทันที

เครือฯ ยังจัดการพบปะระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับนักลงทุนประเภทสถาบันและนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ ทั้งที่สำนักงานใหญ่ของเครือฯ ตลอดจนการออกไปเยี่ยม ร่วมประชุมและสัมมนากับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นนำข้อมูลมาปรับปรุงการจัดการด้านนักลงทุนสัมพันธ์ของเครือฯ ให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังจัดประชุมให้กับนักวิเคราะห์เป็นประจำทุกไตรมาส โดยสามารถรับฟังไฟล์บันทึกเสียงจากการประชุมได้ทางเว็บไซต์เช่นกัน

ผลจากการทุ่มเทในงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ทำให้ในปี 2546 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทที่ดำเนินการด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น และบรรษัทภิบาลดีเด่นของประเทศไทย จากการสำรวจโดยนิตยสาร Institutional Investor สหรัฐอเมริกา ร่วมกับสำนักข่าวรอยเตอร์

การบริหารความเสี่ยง

เศรษฐกิจไทยในปีนี้ถึงแม้จะมีอัตราการขยายตัวสูงและมีปัจจัยบวกจากภาครัฐเป็นปัจจัยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ เช่น มาตรการด้านสินเชื่อที่อยู่อาศัย โครงการบ้านเอื้ออาทร โครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ต่างๆ อย่างไรก็ตาม ภายใต้สภาวการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และการแข่งขันในเชิงการค้า เครือซิเมนต์ไทยตระหนักดีว่ายังต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลายประการ ทั้งปัจจัยเสี่ยงที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมในทางธุรกิจ ไม่ว่าจากภายในหรือภายนอกองค์กร จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีการวิเคราะห์อย่างเป็นระบบและประเมินความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การกำหนดมาตรการและแผนงานในการควบคุมบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม และส่งเสริมความพร้อมในการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การปฏิบัติตามหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี

ความเสี่ยงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของเครือฯ แยกพิจารณาตามธุรกิจหลักได้ดังนี้

1. ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์

1.1 ความเสี่ยงจากปริมาณและราคาวัตถุดิบหลัก

เยื่อไม้เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระดาษ ปัจจุบันประชากรของโลกเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้พื้นที่ที่ใช้ในการปลูกป่าลดน้อยลง ในขณะที่ราคาที่ดินเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลกระทบอย่างสำคัญต่อปริมาณวัตถุดิบที่จะนำเข้าสู่กระบวนการผลิต ซึ่งนอกจากข้อจำกัดในเรื่องการลดลงของพื้นที่ปลูกป่าแล้ว อายุของไม้ที่จะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบได้ก็ต้องใช้ระยะเวลานานถึง 5 ปี ในขณะที่ปริมาณความต้องการใช้ไม้สูงขึ้น จากสภาวะดังกล่าวจึงส่งผลให้ปริมาณไม้ไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ราคาและต้นทุนจากการนำไม้มาเป็นวัตถุดิบจึงพุ่งสูงอย่างไม่สามารถควบคุมได้

เครือฯ ได้กำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยงในเรื่องนี้ คือ

- ขยายพื้นที่ปลูกป่า โดยดำเนินโครงการสนับสนุนการปลูกต้นยูคาลิปตัสโดยจัดหากล้าไม้ที่มีคุณภาพดีและรับซื้อไม้ที่ปลูกในพื้นที่ทั้งหมด เพื่อส่งเสริมให้ชาวบ้านปลูกป่าในพื้นที่ว่างเปล่าซึ่งเป็นการเพิ่มปริมาณไม้ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงาน เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขนส่งวัตถุดิบ
- วิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับวัตถุดิบและวัตถุดิบทดแทนอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสำรวจแหล่งวัตถุดิบใหม่ในต่างประเทศ
- วางแผนการจัดซื้อล่วงหน้า โดยคำนึงถึงฤดูกาลในการตัดไม้
- ควบรวมกับกิจการที่ดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกัน เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์ในการบริหารวัตถุดิบและการบริหารงาน

1.2 ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ด้วยลักษณะกรรมวิธีการผลิตของอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ ไม่ว่าจะเป็นน้ำทิ้งจากระบบ กลิ่นที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต ฯลฯ ซึ่งปัจจุบันภาครัฐได้ออกกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่มีแนวโน้มเข้มงวดมากขึ้น โดยได้กำหนดโทษถึงขั้นปิดโรงงาน นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการรักษาสภาพแวดล้อมสูงมาก จึงนับเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบเป็นสาระสำคัญ ประกอบกับเครือฯ เป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในความรับผิดชอบต่อสังคม จึงได้มีคณะทำงานระดับเครือฯ ในการดูแลสภาพแวดล้อมให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีการกำหนดมาตรฐานและดำเนินการเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- นำระบบ Extended Cooking ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการต้มเยื่อที่ทันสมัย เพื่อลดปริมาณการใช้สารเคมีในการฟอกเยื่อ
- นำระบบ 2-Stage Oxygen Deligninfication มาใช้เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำและสารเคมี
- ขยายและเพิ่มจำนวนเครื่องเติมอากาศ เพื่อเพิ่มปริมาณออกซิเจนให้กับระบบน้ำทิ้ง
- ระบบบำบัดน้ำทิ้งใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิผลดี ทำให้สามารถนำน้ำมาหมุนเวียนใช้รดต้นไม้ในบริเวณโรงงานและพื้นที่เกษตรรอบบริเวณโรงงาน
- เปลี่ยนกระบวนการผลิตจาก Kraft Process เป็น Soda Process เพื่อลดกลิ่นที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต

2. ธุรกิจปิโตรเคมี

2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบในตลาดโลก

ราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตของธุรกิจปิโตรเคมีจะเปลี่ยนแปลงขึ้นลงตามตลาดโลก ที่ผ่านมา ราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปิโตรเคมีในตลาดโลกมีความผันผวนสูงอันเนื่องมาจากหลายปัจจัย เช่น การระบาดของโรคซาร์ส การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจการเมืองของโลกและภูมิภาคที่ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีและปิโตรเลียม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคตะวันออกกลาง รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์อุปทานของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ซึ่งเป็นปัจจัยที่นอกเหนือการควบคุม หรืออาจกล่าวได้ว่าธุรกิจปิโตรเคมีจะได้รับผลกระทบทั้งจากความผันผวนของราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์และราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต และปัจจัยเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบหลัก ล้วนส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ

สำหรับมาตรการที่เครือฯ นำมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

- ติดตาม วิเคราะห์ และประเมินสถานการณ์ของตลาดโลกเมื่อทำการจัดหาวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อใช้ในการประกันความเสี่ยงด้านราคาอย่างเหมาะสม

- จัดหาวัตถุดิบทดแทนจากแหล่งต่างๆ
- ลดต้นทุนการผลิต โดยปรับปรุงประสิทธิภาพในสายการผลิต โดย Integrate ทั้งในแนวราบ คือขยายกำลังการผลิต เพื่อเพิ่ม Economies of scale และแนวดิ่ง คือ การดำเนินอุตสาหกรรมต่อเนื่องเพื่อให้เกิด Synergy ในสายการผลิต
- กำหนดสูตรและโครงสร้างเพื่อปรับราคาสินค้าให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการผลิตและราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดโลก

2.2 ความเสี่ยงจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ

กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีนั้น อาจทำให้เกิดอันตรายได้โดยมีสาเหตุจากไฟไหม้ ระเบิด ท่อก๊าซรั่ว ก๊าซฟุ้งกระจาย หรือเหตุอันตรายอื่นที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายและผลกระทบในเชิงลบอย่างรุนแรงและมีนัยสำคัญต่อบุคคล ทรัพย์สิน และการดำเนินธุรกิจของบริษัทเครือฯ ได้เล็งเห็นและตระหนักเป็นอย่างดีถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น จึงได้กำหนดมาตรการทางด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดตามข้อกำหนดของมาตรฐานอุตสาหกรรม มีการทดสอบและเตรียมความพร้อมของอุปกรณ์และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการที่กำหนดขึ้นสามารถปฏิบัติได้จริงเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน พร้อมทั้งได้ซื้อประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงสำหรับทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งหมดตามที่พึงปฏิบัติในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

2.3 ความเสี่ยงทางด้านการแข่งขันในทางธุรกิจ

จากการที่รัฐมีนโยบายเปิดเสรีในการก่อตั้งและขยายโรงงานธุรกิจปิโตรเคมี ส่งผลให้บริษัทมีคู่แข่งในอุตสาหกรรมนี้มากขึ้น รวมทั้งการที่คู่แข่งหลักในธุรกิจเดียวกันมีการขยายกำลังการผลิตและปรับเปลี่ยนโครงสร้างเพื่อขยายอัตราส่วนทางการตลาดมากขึ้น เป็นผลให้การแข่งขันในธุรกิจปิโตรเคมีอยู่ในระดับสูงเช่นที่ผ่านมา

เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน เครือฯ ได้ศึกษาและนำระบบ Supply Chain เข้ามาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะอำนวยประโยชน์ให้สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถลดต้นทุนโดยรวมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งนำแนวคิดเรื่องการสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า (Customer Relationship Management) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า

3. ธุรกิจซิเมนต์และธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

3.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ในรอบปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจของประเทศจะมีการขยายตัวมากขึ้น แต่เนื่องจากปริมาณความต้องการของตลาดในสินค้าซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างยังต่ำกว่ากำลังการผลิตที่มีอยู่ในประเทศ ทำให้การแข่งขันในธุรกิจซิเมนต์และธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างอยู่ในระดับสูงและมีการใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาเพื่อขยายและช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาด ส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ แต่เนื่องจากเครือฯ เป็นผู้นำในด้านส่วนแบ่งตลาดและอัตราส่วนการผลิตในผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จึงยังคงมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในตลาด รวมทั้งมีเครือข่ายในการกระจายสินค้าที่แข็งแกร่ง โดยผ่านผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ และยังได้ขยายการลงทุนไปยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคอาเซียนที่มีศักยภาพในเชิงธุรกิจเพื่อขยายตลาดและแสวงหาโอกาสในการทำธุรกิจในอนาคต เพื่อลดความเสี่ยงจากปัจจัยที่กล่าวข้างต้น

3.2 ความเสี่ยงทางด้านการผลิต

การผลิตของธุรกิจซิเมนต์และธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีความเสี่ยงในเรื่องปริมาณและราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต โดยสัดส่วนขององค์ประกอบด้านต้นทุนการผลิตซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างประมาณร้อยละ 60-80 คือ ต้นทุนวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจซิเมนต์ วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่สำคัญ คือ หินปูนซึ่งได้มาจากแหล่งธรรมชาติในประเทศโดยการได้รับสัมปทานจากภาครัฐ ซึ่งเครือฯ ได้ดำเนินการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการขาดแคลนวัตถุดิบด้วยการวางแผนล่วงหน้าในด้านวัตถุดิบ อาทิ การซื้อแหล่งวัตถุดิบ ขอสัมปทานระยะยาว ทำการสำรวจแหล่งวัตถุดิบใหม่ทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน ตลอดจนทำการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับวัตถุดิบและวัตถุดิบทดแทน และทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบระยะยาวจากผู้ผลิตหลายราย

การที่ทุกกลุ่มธุรกิจของเครือฯ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เป็นผลให้เกิดความมั่นใจในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และเปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาสได้ในหลายกรณี

ติดต่อ:

สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์: 0.2586.3333, 0.2586.4444

e-mail: info@cementhai.co.th

สำนักงานเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์: 0.2586.3012

e-mail: corporate@cementhai.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: 0.2586.2322

e-mail: invest@cementhai.co.th

สำนักงานประชาสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0.2586.3770

e-mail: pr@cementhai.co.th

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่
1 ปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์ 0.2586.3333, 0.2586.4444
โทรสาร 0.2586.2199, 0.2586.2974
www.siamcement.com