รายงานประจำปี 2549

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

OUR people drawing the future

SCG

OUR people drawing the **future**

สารบัญ

002 วิสัยทัศน์กลุ่มธุรกิจซิเมนต์ไทย (SCG)
คนของเรา... ร่วมพลิกสร้างอนาคต
003 ข้อมูลพื้นฐานด้านสินค้าของกลุ่ม
004 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
006 พัฒนาการบริหารงาน
008 สายงานคณะกรรมการ

010 ผลการดำเนินงาน
012 กลุ่มธุรกิจเคมิคัลส์ (SCG Chemicals)
014 กลุ่มธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)
016 กลุ่มธุรกิจซิเมนต์ (SCG Cement)
018 กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)
020 กลุ่มธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)
022 รางวัลและมาตรฐานต่างๆ

024 งบการเงิน
026 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
027 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
029 งบการเงินรวมบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
079 งบการเงินบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

107 ข้อมูลอื่นๆ

145 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เครือซิเมนต์ไทย (SCG)

เครือซิเมนต์ไทยเป็นกลุ่มธุรกิจชั้นนำที่ให้บริการและมีฐานที่ตั้งในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์เคมิคัลและผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง โดยมุ่งสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว ทั้งด้านสินค้า บริการ กระบวนการทำงาน และรูปแบบธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค มุ่งไปพัฒนาตลาดต่างประเทศ เพื่อสร้างความเป็นผู้นำในประเทศ มุ่งสู่ความเป็นผู้นำในอาเซียน และเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันในระดับโลก โดยดำเนินงานภายใต้พระบรมราโชวาทและพระบรมราชูปถัมภ์ของพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว สืบเนื่องจากพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปกเกล้าเจ้าอยู่หัว ในวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2456 เพื่อผลิตปูนซิเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ ต่อมาได้ขยายการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น เครือซิเมนต์ไทย (SCG) ปัจจุบันประกอบด้วย 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจเคมิคัลส์ กลุ่มธุรกิจกระดาษ กลุ่มธุรกิจซิเมนต์ กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจจัดจำหน่าย

วิสัยทัศน์ SCG
คนของเรา... รวมพลังสร้างอนาคต

"วิสัยทัศน์ของเครือซิเมนต์ไทย (SCG) คือ ภายในปี พ.ศ. 2558 SCG จะเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในฐานะเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมที่น่าร่วมงานด้วย และเป็นแบบอย่างด้านบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี พ.ศ. 2558 SCG จะเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคที่มุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่สังคมและชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลก สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง อีกทั้งยังมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้คน ด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาเทคโนโลยี และการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศ

SCG เชื่อมั่นในคุณค่าและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งจะทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ ในบรรยากาศการทำงานที่เปิดเผย โปร่งใส เปี่ยมด้วยพลังแห่งความกระตือรือร้น โดยพนักงานของเราทุกคนจะยึดมั่นและปฏิบัติตามอุดมการณ์ 4 และจรรยาบรรณของ SCG ภายในปี พ.ศ. 2558 SCG จะพัฒนาพนักงานซึ่งมีความหลากหลายทางเชื้อชาติ วัฒนธรรม และประสบการณ์ ให้มีความมุ่งมั่นตอบสนองความต้องการของลูกค้า มีโลกทัศน์ที่กว้างไกล..."

คนของเรา... สู่เป้าหมายเดียวกัน

คนของเราเป็นพลังขับเคลื่อนให้ SCG ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานตลอดมา แม้หลายครั้งจะต้องเผชิญกับภาวะวิกฤติ แต่เพราะความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคน เราจึงสามารถฝ่าฟันมาได้ทุกครั้ง จากนี้ไปเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงตามทิศทางที่กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ ท่ามกลางความท้าทายจากการแข่งขันที่รุนแรง ซับซ้อนมากขึ้น และสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับแรงสนับสนุนจากทีมงานของเรามากขึ้น

SCG จึงเสริมสร้างค่านิยมและกำหนดนโยบายพัฒนาคนของเราให้เป็นหนึ่งเดียวและมุ่งสู่จุดมุ่งหมายร่วมกัน เพื่อรองรับสภาวะการณ์ดังกล่าว อาทิ พัฒนาความรู้ความสามารถเพื่อเสริมศักยภาพคนของเราไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติใด หรือปฏิบัติงานอยู่ในประเทศใด ให้สอดคล้องกับทิศทางการเจริญเติบโตขององค์กร นอกจากนี้ ยังสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งนวัตกรรมที่ส่งเสริมการกล้าเปิดใจรับฟัง กล้าคิดนอกกรอบ กล้าพูดกล้าทำ กล้าเสี่ยงกล้าริเริ่ม และกล้าเรียนไปรู้ รวมทั้งส่งเสริมให้คนของเรามีความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนไปปฏิบัติงานในประเทศอื่นๆ โดยถือว่าคนของเราทุกคนล้วนเป็นส่วนหนึ่งของ SCG ที่ต้องได้รับการดูแล พัฒนา และมีโอกาสเติบโตในหน้าที่การงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยเราสนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างพนักงานในหน่วยงานและประเทศต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและเครือข่ายความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจต่อไป

คนของเรา... แก่งแย่งดี

SCG เชื่อว่าความแก่งต้องอยู่คู่กับความดีจึงจะสามารถสร้างความเจริญเติบโตร่วมกันระหว่างองค์กร พนักงาน และสังคมรอบข้างได้อย่างยั่งยืน เราจึงเลือกเฟ้นคนที่เป็นทั้งคนแก่งและคนดีมาร่วมงาน คนแก่งของ SCG คือ คนที่มีความรู้ความสามารถปฏิบัติภารกิจสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ ทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างสร้างสรรค์ มีความคิดริเริ่มใหม่ๆ และมุ่งมั่นพัฒนาทุกองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องให้เกิดผลดีขึ้นเสมอ ส่วนเรื่องความดีนั้น SCG ถือว่าเป็นคุณลักษณะพื้นฐานประการหนึ่งของพวกเราทุกคน ทั้งยังส่งเสริมการใช้หลักจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลในการทำงานอย่างสม่ำเสมอในทุกกรณี นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติหน้าที่พลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้แก่ชุมชนและใช้ชีวิตร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างเต็มภาคภูมิไม่ว่าจะอยู่ในประเทศใด รวมทั้งส่งเสริมให้คนของเรามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง โดยเริ่มจากกิจกรรมในชีวิตประจำวัน ไปจนถึงการสนับสนุนงบประมาณเพื่อให้พนักงานสร้างสรรค์โครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม SCG ภูมิใจที่คนของเราเป็นทั้งคนแก่งและดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้เราเจริญก้าวหน้ามาจนเกือบ 100 ปี มีความมั่นคงเป็นที่ยกย่องเชื่อถือในวงการต่างๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ

คนของเรา... เติบโตไปพร้อมกัน

การพัฒนาคนของเราเป็นนโยบายที่ SCG ให้ความสำคัญมาตลอด โดยมุ่งเสริมทั้งความรู้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพในการทำงาน และความรู้ที่จำเป็นต่อการเพิ่มมุมมองด้านต่างๆ ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น นอกจากนี้ SCG ยังเชื่อว่าคุณภาพชีวิตที่ดีจะนำมาซึ่งผลงานที่มีประสิทธิภาพ จึงให้ความสำคัญกับปัจจัยที่ทำให้คนของเรามีความสุขในการทำงานเพิ่มขึ้น อาทิ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้สะดวก สร้างความสุข และทันสมัย รณรงค์ความปลอดภัยในการทำงาน สนับสนุนกิจกรรมตามความสนใจเฉพาะด้าน และกิจกรรมเสริมสร้างความอบอุ่นในครอบครัวของพนักงาน ดูแลสุขภาพพลานามัยให้แข็งแรงสมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตใจ โดยพัฒนาสิ่งเหล่านี้ให้ดียิ่งขึ้นเสมอในทุกประเทศให้อยู่ในระดับเดียวกับองค์กรชั้นนำ เพื่อจูงใจให้คนแก่งและดีเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของเรา

SCG เชื่อมั่นว่าการพัฒนาคนให้สัมฤทธิ์ผล ด้วยการเพิ่มขีดความสามารถ ดูแลสุขภาพชีวิต และสร้างความรักความผูกพันกับองค์กร จะส่งเสริมให้คนของเราเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนา SCG ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นต่อไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้ทั้งคนและองค์กรเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นและสังคมในระยะยาว

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

เว็บไซต์ :	www.siamcement.com
ที่ตั้ง :	1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ปีที่ก่อตั้ง :	2456
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ :	2518
ทุนจดทะเบียน :	1,600 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว :	1,200 ล้านบาท
ผู้ถือหุ้น :	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ถือหุ้นร้อยละ 30 ส่วนที่เหลือเป็นการถือโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

ติดต่อ : สำนักงานใหญ่
โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-4444
e-mail: info@cementhai.co.th
สำนักงานเลขานุการบริษัท
โทรศัพท์: 0-2586-3012
e-mail: corporate@cementhai.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์
โทรศัพท์: 0-2586-3309
e-mail: invest@cementhai.co.th
สำนักงานสื่อสารองค์กร
โทรศัพท์: 0-2586-3770
e-mail: corpcomm@cementhai.co.th

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2545-2549) เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ

ปรับมูลค่าตามการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท (120 ล้านหุ้น) เป็น 1 บาท (1,200 ล้านหุ้น) เมื่อเดือนเมษายน พ.ศ. 2548

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทมูนิเมนต์โกล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2549	2548	2547	2546	2545
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
• ขายสุทธิ	268,176	218,265	192,395	148,855	129,201
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	231,337	191,793	160,422	135,470	121,402
• กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและ รายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลรับจาก บริษัทร่วม (EBITDA)	57,151	53,507	54,628	37,196	30,416
• กำไรจากการดำเนินงาน ก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ *	30,157	30,713	33,707	17,806	11,142
• กำไรสุทธิ	29,451	32,236	36,463	19,954	14,604
งบดุล ** (ล้านบาท)					
• สินทรัพย์	221,897	199,370	191,061	178,566	167,368
• หนี้สิน	133,948	128,677	126,188	134,419	147,762
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและ ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	87,949	70,693	64,893	42,147	19,636
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท	75,023	63,947	57,095	35,179	11,771
อัตราส่วนทางการเงิน					
• จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น) ***	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	62.5	53.3	47.6	29.3	9.8
• กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	24.5	26.9	30.4	16.6	12.2
• เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น (บาท)	15.0	15.0	15.0	6.0	3.0
• อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรจากการดำเนินงาน ก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%)	59.7	56.6	53.4	40.4	32.3
• อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	61.2	55.8	49.3	36.1	24.7
• อัตรากำไรสุทธิต่อขายสุทธิ (%)	11.4	14.8	19.0	13.4	11.4
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	42.4	53.3	79.1	85.0	296.8
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	14.0	16.5	19.8	11.6	9.5
• อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์รวม (%)	27.1	27.4	29.7	21.6	17.8
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.8	1.8	1.9	3.2	7.5
• อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (เท่า) ****	9.9	9.1	8.0	15.3	9.6
• อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จาก การดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	1.8	1.9	1.8	3.1	4.2

* กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเสื่อมการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

** ปี 2545 - 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม

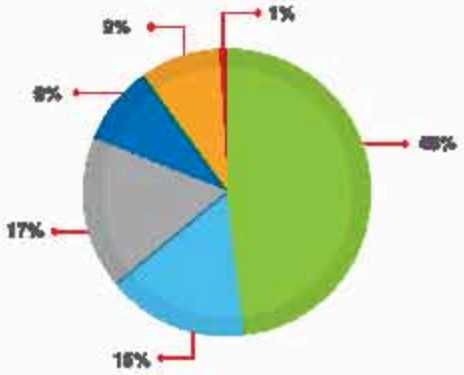
*** ปี 2546 มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นตามมูลที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

**** ราคาตลาด หมายถึง ราคาปิดของหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปี ในกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศ

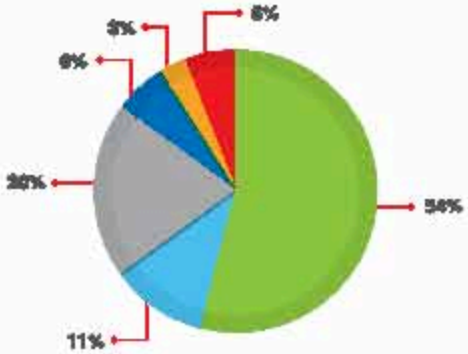
พอประกอบการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัดส่วนยอดขาย ปี 2549

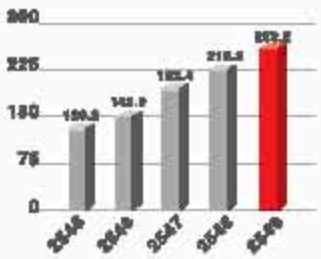


สัดส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี ปี 2549



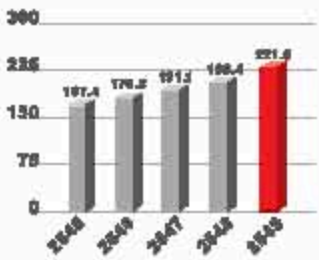
ยอดขาย

ล้านบาท



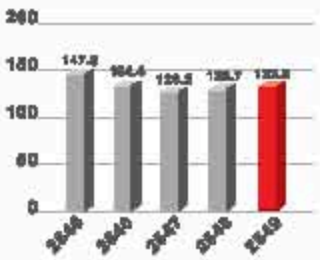
สินทรัพย์

ล้านบาท



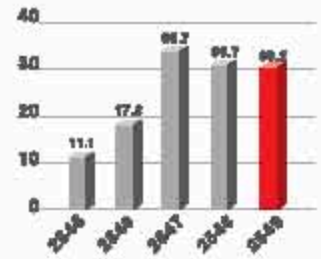
หนี้สิน

ล้านบาท



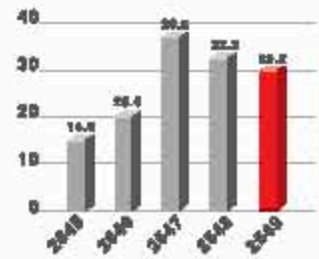
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี

ล้านบาท



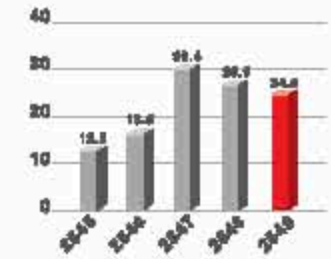
กำไรสุทธิ

ล้านบาท



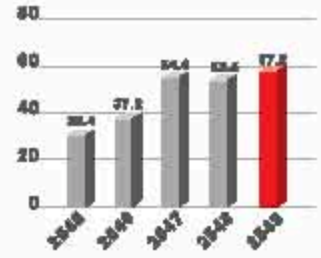
กำไรสุทธิต่อหุ้น

บาท/หุ้น



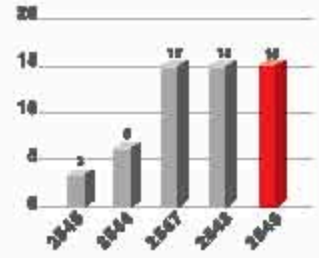
EBITDA

ล้านบาท



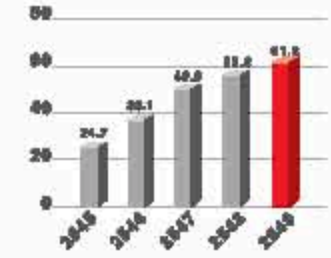
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น

บาท/หุ้น

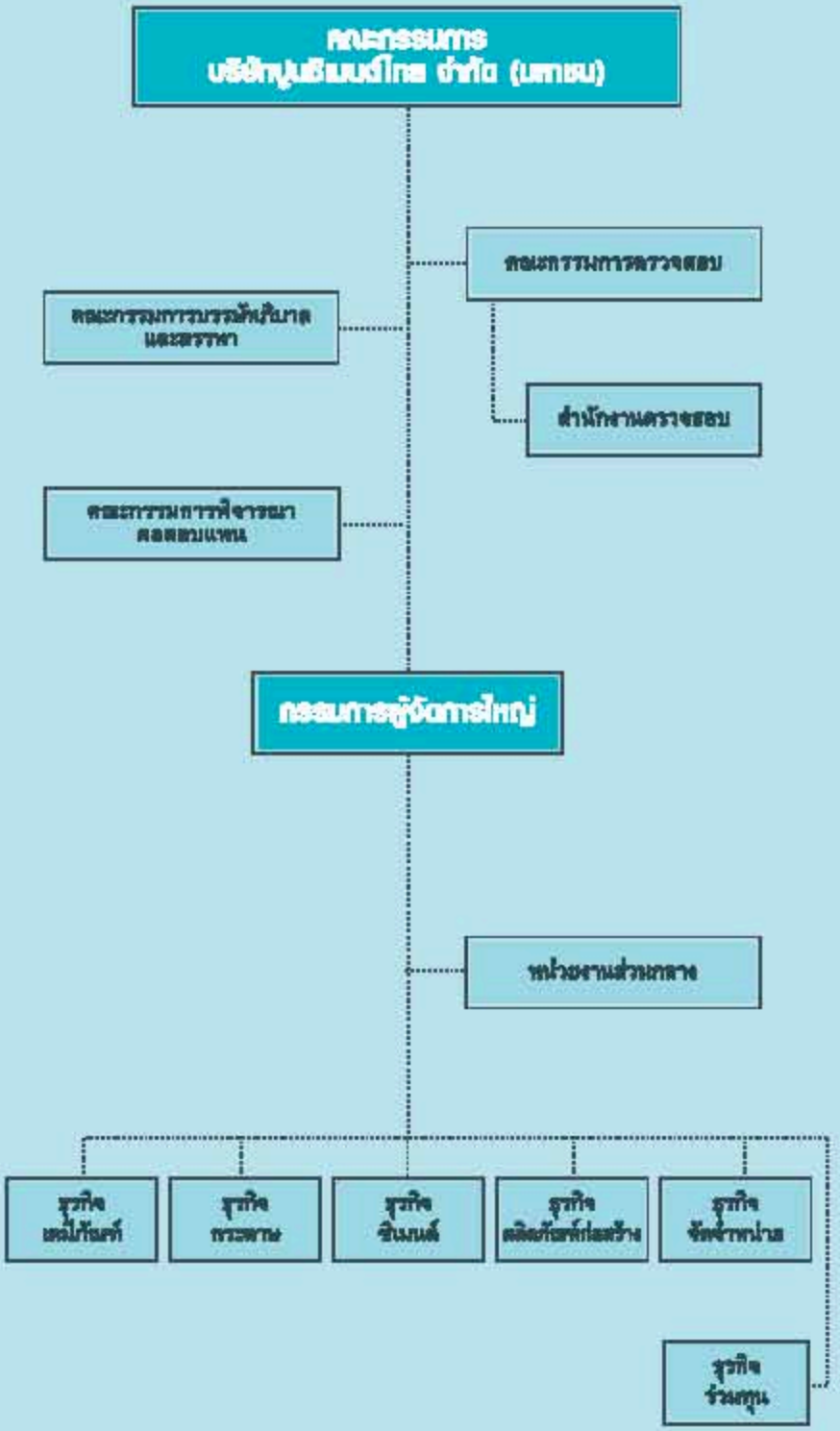


อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อกำไรสุทธิ

ร้อยละ



ผังการบริหารงาน



คณะกรรมการ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

เชาวน์ ณสีลวันต์
ประธานกรรมการ

ก้าธน สิทเธวานนท์
กรรมการ

พารณ อิสรเสนา ณ อยุธยา
กรรมการ

เสนาะ อูนากูล
กรรมการ

ศิวาวงศ์ จังคศิริ
กรรมการ

สุเมธ ตันติเวชกุล
กรรมการ

ยศ เอื้อชูเกียรติ
กรรมการ

ปรีชา อรรถวิภัชน์
กรรมการ

พนัส สิมะเสถียร
กรรมการ

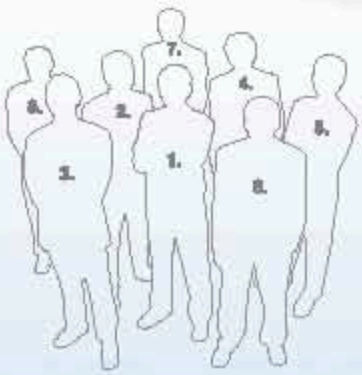
อาสา สารสิน
กรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการ

ถาวร์ ตระกูลฮุน
กรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

วรพล เจนนภา
เลขานุการคณะกรรมการ
เลขานุการบริษัท

ผู้บริหารระดับสูงของเครือซิเมนต์ไทย (SCG)



1.	กานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เครือซิเมนต์ไทย (SCG)
2.	รุ่งโรจน์ รังสิโยกาส	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	เครือซิเมนต์ไทย (SCG)
3.	รณชัย อุฬารกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)
4.	เสาวลิต เอกบุตร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)
5.	ปราโมทย์ เตชะสุทัศน์กุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธุรกิจซิเมนต์ (SCG Cement)
6.	พิชิต ไม้พุ่ม	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)
7.	ชยวัตน์ แสงสุพรรณ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)
8.	ดำริ ตันชีวรวงศ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธุรกิจร่วมทุน (Joint Venture Business)

สารจากคณะกรรมการ

ปี 2549 เศรษฐกิจของประเทศไทยได้รับผลกระทบจากปัจจัยไม่แน่นอนหลายด้าน ทั้งต้นทุนพลังงานที่อยู่ในระดับสูง เงินบาทแข็งค่าส่งผลกระทบอย่างมากต่อภาคการส่งออกของประเทศ รวมทั้งเครือซิเมนต์ไทย (SCG) และปัจจัยด้านเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ด้วยความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกระดับ ส่งผลให้ SCG สามารถฝ่าฟันอุปสรรคต่างๆ โดยมีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกับปีก่อน จากผลประกอบการของธุรกิจเคมีภัณฑ์เพิ่มขึ้น แต่ผลประกอบการของธุรกิจอื่นลดลง นอกจากนี้ ยังเกิดผลขาดทุนจากการเลิกธุรกิจซีอาร์ที่มีมูลค่าประมาณ 3,400 ล้านบาท

ทั้งหมดนี้ส่งผลให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 258,175 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2548 ร้อยละ 16 กำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ 30,157 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 29,451 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 28 มีนาคม 2550 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปี ในอัตราหุ้นละ 15 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 61.2 ของกำไรสุทธิของ SCG โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2549 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ในวันที่ 26 เมษายน 2550

ขยายฐานสู่ตลาดต่างประเทศ สู่ผู้นำในอาเซียน

SCG พัฒนาศักยภาพการแข่งขันเพื่อมุ่งสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียน โดยเพิ่มการลงทุนในภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง โครงการลงทุนสำคัญ ได้แก่ ตั้งโรงงานกระดาษที่ประเทศเวียดนาม มูลค่า 5,200 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นโครงการนำร่องเพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนอื่นๆ ในประเทศนี้ต่อไป สำหรับโรงงานปูนซิเมนต์ที่ประเทศกัมพูชา มูลค่า 3,200 ล้านบาท จะเริ่มผลิตได้ปลายปี 2550 นอกจากนี้ ยังขยายการลงทุนในประเทศไทย โดยร่วมกับ Dow Chemical ตั้งโรงงานโอเลฟินส์แห่งที่ 2 มูลค่า 45,600 ล้านบาท และเพิ่มการลงทุนในโครงการปลายน้ำเพื่อผลิต HDPE และ PP มูลค่า 17,100 ล้านบาท โดยเน้นผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

นวัตกรรมเพื่อสั่นสะเทือนอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน

SCG มุ่งมั่นเพิ่มศักยภาพของบุคลากรด้านการคิดสร้างสรรค์และลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการวิจัยและพัฒนา โดยกำหนดนโยบายให้ทุกธุรกิจพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการที่ไม่หยุดนิ่งของผู้บริโภคและสังคมทั้งในปัจจุบันและอนาคต พัฒนากระบวนการทำงานและรูปแบบธุรกิจใหม่ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งได้จัดตั้งศูนย์กลางทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อสนับสนุนงานด้านนวัตกรรมภายใน SCG อีกด้วย

อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่ SCG ให้ความสำคัญเสมอมา โดยธรรมรงค์ให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนอย่างจริงจัง ปลูกฝังจิตสำนึกโดยเริ่มจากสิ่งใกล้ตัว ทั้งส่งเสริมให้ดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ซึ่งช่วยลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ หรือภาวะโลกร้อน อาทิ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงหรือใช้เชื้อเพลิงทดแทน ติดตั้งอุปกรณ์อนุรักษ์พลังงานในโรงงาน และพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ช่วยประหยัดพลังงานในที่อยู่อาศัย

ดำเนินโครงการ "SCG รักษ์น้ำเพื่ออนาคต" อย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายสนับสนุนชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำกว่า 10,000 ฝาย เพื่อฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของธรรมชาติให้กลับคืน รวมทั้งเผยแพร่แนวคิดนี้เพื่อกระตุ้นให้ทุกชุมชนมีส่วนร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ดีให้คงอยู่ตลอดไป

ปูองเสริมสร้างคุณภาพชีวิตคนท้องถิ่น

SCG มีนโยบายเสริมสร้างประโยชน์สุขของสังคมในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งประพฤติตนเป็นพลเมืองดี และสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วม กิจกรรมที่สำคัญในปีที่ผ่านมา ได้แก่ บรรเทาความเดือดร้อนจากอุทกภัยครั้งใหญ่ของประเทศไทย ด้วยการบริจาคถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบภัย และน้อมเกล้าฯ ถวายที่ดินจำนวน 900 ไร่ แด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อใช้เป็นพื้นที่แก้มลิงรองรับและชะลอน้ำก่อนที่จะไหลเข้าสู่พื้นที่ด้านล่างของประเทศ สามารถกักเก็บน้ำไว้ช่วยเหลือเกษตรกรในฤดูแล้ง รวมทั้งจัดกิจกรรมเพื่อเพิ่มโอกาสในการศึกษาและพัฒนาศักยภาพของเยาวชน โดยเฉพาะด้านกีฬา การสร้างสรรค์นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และศิลปะ ตลอดจนมอบเงินสนับสนุนองค์กรสาธารณกุศลที่มีความมุ่งมั่นที่จะทำประโยชน์ให้แก่สังคม และกระตุ้นให้ทุกคนโดยเฉพาะพนักงานของ SCG มีส่วนร่วมสร้างสรรค์สังคมให้ดีขึ้น

เนื่องในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เสด็จขึ้นครองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี นอกจากการจัดกิจกรรมเทิดพระเกียรติทั่วทั้งองค์กรแล้ว SCG ยังจัดโครงการสดุดีดนตรีมหาราชา เพื่อเทิดพระเกียรติพระอัจฉริยภาพด้านดนตรี และจัดทำสารคดีดนตรีสั้นเรื่อง "น้ำคือชีวิต" เพื่อเทิดพระเกียรติพระอัจฉริยภาพด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของพระองค์

รอดสามารถสนองและมอบผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น

SCG ได้ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลมาโดยตลอด และมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนประพฤติตนตามหลักจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัด ปลูกฝังแนวปฏิบัติเดียวกันนี้ให้กับพนักงาน SCG ในทุกประเทศ โดยได้ปรับปรุงหลักปฏิบัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รวมทั้งเผยแพร่และรณรงค์ให้องค์กรอื่นปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างสม่ำเสมอ อาทิ สนับสนุนการประกาศเกียรติคุณรางวัลจรรยาบรรณดีเด่นของหอการค้าไทย ร่วมสนับสนุนสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ CNBC จัดงานสวนาบรรษัทภิบาล "Corporate Governance Development in Asia 2008: The Corporate Discipline" ซึ่งเป็นเวทีที่ผู้เชี่ยวชาญจากประเทศต่างๆ ได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพื่อพัฒนามาตรฐานบรรษัทภิบาลในเอเชียให้ก้าวหน้าทัดเทียมระดับสากล สร้างความเชื่อมั่นในการลงทุนและความมั่นคงของเศรษฐกิจภูมิภาค

พนักงานคือพลังพลักดันสู่ความสำเร็จ

ปีที่ผ่านมา SCG ได้รับการยกย่องด้านต่างๆ ทั้งในระดับประเทศ และระดับนานาชาติ ความสำเร็จเหล่านี้เป็นผลจากความร่วมมือร่วมใจที่ดีของพนักงานทุกคน เพราะท่ามกลางความผันผวนและสถานการณ์ที่ยากลำบาก พนักงานที่เป็นคนเก่งและดี มีจิตใจมุ่งมั่น ทุ่มเท จงรักภักดีต่อองค์กร มีอมั่นในจริยธรรม และได้รับการพัฒนาศักยภาพอย่างดีเท่านั้นจึงจะสามารถพาองค์กรผ่านอุปสรรคต่างๆ ได้อย่างประสบผลสำเร็จ SCG จึงมุ่งพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การขยายธุรกิจ โดยเตรียมความพร้อมทั้งด้านความสามารถและจำนวนของบุคลากร ทั้งพนักงานที่เป็นคนไทยและพนักงานท้องถิ่นในอาเซียน ตลอดจนเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงานทุกระดับไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติใด หรือปฏิบัติงานอยู่ในประเทศใดก็ตาม

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า พนักงาน ผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมถึงสถาบันการเงิน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทตลอดมา คณะกรรมการบริษัทขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทจะมุ่งมั่นดำเนินงานด้วยหลักจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย สมกับความเชื่อถือและความไว้วางใจที่ได้รับ และจะพัฒนาขีดความสามารถของ SCG ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อคงความเป็นผู้นำในระดับประเทศและก้าวสู่ความเป็นผู้นำในระดับภูมิภาคในอนาคตอันใกล้

กรุงเทพมหานคร วันที่ 24 มกราคม 2550

เสรีน์ เสถียรวันต์
ประธานกรรมการ

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ผลการดำเนินงาน

ธุรกิจเคมิคอล (SCG Chemicals)	012
ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)	014
ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement)	016
ธุรกิจผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง (SCG Building Materials)	018
ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)	020
รางวัลและเกียรติคุณต่างๆ	022

ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)

ผลการดำเนินงาน

ปี 2549 จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ปรับตัวขึ้นเล็กน้อย และมีความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ ทำให้ราคาวัตถุดิบหลัก (แนฟทา) และราคาเคมีภัณฑ์เปลี่ยนแปลงสูง ประกอบกับมีกำลังผลิตเม็ดพลาสติกเพิ่มขึ้นใหม่โดยเฉพาะในประเทศจีน ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม การที่กำลังผลิตใหม่ในตะวันออกกลางที่คาดว่าจะเริ่มผลิตในปี 2549 ได้เลื่อนเข้าออกไป ทำให้ส่วนต่างราคาระหว่างเม็ดพลาสติกกับวัตถุดิบหลักยังคงสูงต่อเนื่อง

สำหรับผลการดำเนินงานของธุรกิจมียอดขายรวม 122,645 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 42 และมี EBITDA 26,199 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 เนื่องจากราคาเม็ดพลาสติกปรับตัวสูงขึ้น และส่วนต่างราคาระหว่างเม็ดพลาสติกกับวัตถุดิบหลักเพิ่มขึ้น รวมทั้งธุรกิจได้เปลี่ยนสถานะบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อย

ธุรกิจมีส่วนได้ส่วนเสียในกำไรของบริษัทร่วม 7,216 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เนื่องจากกำไรจากการปรับสถานะทางบัญชีของบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วม ขณะที่กิจการ PTA มีผลประกอบการลดลงจากปีก่อนมาก เนื่องจากราคาวัตถุดิบ Paraxylene สูงขึ้น ในขณะเดียวกันมีกำลังผลิตใหม่ของ PTA เพิ่มขึ้นอย่างมากในภูมิภาคนี้

ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรจากการดำเนินงาน 17,545 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน

การขยายการลงทุน

ด้านธุรกิจ

- ร่วมทุนร้อยละ 67 กับ Dow Chemical ตั้งบริษัทมาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด เพื่อลงทุนในโรงงานโอเลฟินส์ มูลค่า 45,600 ล้านบาท มีกำลังผลิตโอเลฟินส์ 1.7 ล้านตันต่อปี และผลิตภัณฑ์พลอยได้อื่นๆ อีก 700,000 ตันต่อปี โดยจะเริ่มผลิตในปี 2553
- ลงทุนในโครงการปลายน้ำ มูลค่า 17,100 ล้านบาท เพื่อผลิต HDPE 400,000 ตันต่อปี และ PP 400,000 ตันต่อปี โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง โดยจะเริ่มผลิตในปี 2553
- ขยายกำลังผลิต PP Compound ของบริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด จาก 52,000 ตันต่อปี เป็น 66,000 ตันต่อปี ในเดือนสิงหาคม 2549
- เปลี่ยนสถานะบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วม เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 โดยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 44.67
- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด (BST) จากร้อยละ 17 เป็นร้อยละ 22 และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่น เป็นบริษัทร่วม ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2549

ด้านทรัพยากรบุคคล

เพื่อตอบสนองแผนการขยายธุรกิจไปต่างประเทศและการสร้างผู้นำนวัตกรรม ธุรกิจได้ร่วมกับสถาบันชั้นนำทั้งในและต่างประเทศออกแบบหลักสูตรพัฒนาผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางให้เป็นผู้นำยุคใหม่ตาม SCG Chemicals Leadership Model และได้ปรับปรุงระบบการจ่ายผลตอบแทนและแนวทางการดูแลพนักงาน รวมทั้งได้เตรียมความพร้อมของพนักงานที่จะไปทำงานต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังจัดโครงการ Idea Time ทุกวันศุกร์ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดใหม่ๆ ที่นำมาปรับปรุงและเสริมสร้างการบริหารองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ด้านนวัตกรรม

ส่งเสริมให้มีการพัฒนานวัตกรรมทั้งด้านสินค้าและบริการ รวมทั้งกระบวนการทำงาน ผ่านการจัดประกวด "IDEA PLUS Awards 2006" นวัตกรรมที่สำคัญ อาทิ

- การปรับปรุงกระบวนการ Polyethylene Gas Fluidization Process เพื่อลดต้นทุนในการผลิต
- การเลือกตำแหน่งและสารที่จะแลกเปลี่ยนความร้อนที่เหมาะสมในกระบวนการผลิตโอเลฟินส์ เพื่อประหยัดพลังงานที่ใช้ในกระบวนการผลิต
- การจัดทำ Process Design Package ของโรงงาน PE หน่วยที่ 4 ซึ่งเป็นโครงการปลายน้ำของโรงงานโอเลฟินส์แห่งที่สอง โดยเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการปรับปรุงและพัฒนาจากประสบการณ์ 18 ปีในการดำเนินการผลิต
- ระบบบำบัดน้ำเสียประสิทธิภาพสูงด้วยไฟฟ้าเคมี

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจมีเป้าหมายเพิ่มการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม (High - Value Non - Commoditized Products) ซึ่งให้ผลตอบแทนสูงและมีความผันผวนของราคาน้อย โดยเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งใช้ระบบการจัดการผลผลิตทั่วทั้งองค์กร (TPM) และระบบการจัดการคุณภาพทั้งระบบ (TQM) ในการลดต้นทุนและควบคุมคุณภาพของกระบวนการผลิต ตลอดจนจัดทำ Customer Relationship Management (CRM) เพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ ยังได้ขยายฐานการผลิตในภูมิภาคเอเชียรองรับการเติบโตในอนาคต โดยลงทุนในโครงการผลิต HDPE ที่ประเทศอินเดีย และกำลังศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในอาเซียน

> "ผลิตภัณฑ์ใหม่ของ ปูนซิเมนต์ไทย ยุคนี้ต้องมีการสร้างสรรค์ ต้องมีนวัตกรรม และต้องมีเทคโนโลยีใหม่ๆ มูลค่าเพิ่มสูง ซึ่งเราเรียกว่า "IDEA PLUS" นั่นเอง Raw Material ของ Innovation ก็คือ... คนนั่นเอง ความคิดสร้างสรรค์ของคน ที่จะนำมาสู่การพัฒนาต่อยอดให้เกิดเป็นสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มขึ้นมาได้

วรวรรณ์ศักดิ์ เหรมฐิยุตม
ผู้จัดการฝ่ายการตลาดธุรกิจ
บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

ข้อมูลการดำเนินธุรกิจเคมิคอลส์ (SCG Chemicals)

(ล้านบาท)

	2549	2548	2547	2546	2545
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	29,848	19,408	20,360	11,167	12,448
• สินทรัพย์	105,024	78,656	75,186	67,254	57,762
• หนี้สิน	54,024	39,786	36,622	40,710	34,313
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	51,000	39,869	38,564	26,544	23,449
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	122,645	86,084	75,185	50,767	42,394
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	107,801	74,477	58,199	47,529	40,946
• กำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	17,545	16,263	17,973	7,705	5,256
• กำไรสุทธิ	17,574	16,656	20,523	7,777	5,285
EBITDA ***	26,199	19,653	23,642	9,851	6,452

* ปี 2545 - 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม
** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้
*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)

ผลการดำเนินงาน

ปี 2549 ปริมาณความต้องการใช้กระดาษในประเทศมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แม้จะชะลอตัวในช่วงปลายปี ขณะที่ราคาเยื่อกระดาษโลกปรับสูงขึ้นมาก จากการปิดโรงงานในทวีปอเมริกาเหนือ และต้นทุนพลังงานที่ยังอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น ประกอบกับมีการขยายกำลังผลิตกระดาษทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย ทำให้การแข่งขันด้านราคาสูง

สำหรับผลการดำเนินงานของธุรกิจมียอดขายรวม 42,645 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากการเพิ่มปริมาณขายกระดาษอุตสาหกรรม และการเปลี่ยนสถานะบริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อย โดยมี EBITDA 9,634 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงาน 3,574 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้นมาก ขณะที่เพิ่มราคาขายได้เล็กน้อย

- **กระดาษพิมพ์เขียน:** ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4 และส่งออกร้อยละ 17 ของปริมาณขายรวม ตลาดสำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา เวียดนาม ฮ่องกง สิงคโปร์ และมาเลเซีย ราคาผลิตภัณฑ์ปรับขึ้นเล็กน้อย อยู่ที่เฉลี่ยตันละ 820 เหรียญสหรัฐ ตามต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น
- **กระดาษอุตสาหกรรม:** ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และส่งออกร้อยละ 24 ของปริมาณขายรวม ตลาดส่งออกสำคัญอยู่ในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งมีความต้องการใช้กระดาษเพื่อบรรจุภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ราคาผลิตภัณฑ์ค่อนข้างคงที่ในระดับตันละ 410 เหรียญสหรัฐ
- **บรรจุภัณฑ์:** ปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากการขยายตัวของการบริโภคภายในประเทศ ในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภค รวมทั้งธุรกิจส่งออกที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งจากการย้ายฐานการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้ามาที่ประเทศไทย

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

ลงทุนขยายกำลังผลิตทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน เพื่อตอบสนองความต้องการใช้กระดาษและบรรจุภัณฑ์ที่ขยายตัวต่อเนื่อง ได้แก่

- ขยายกำลังผลิตกระดาษพิมพ์เขียน ที่จังหวัดขอนแก่น 200,000 ตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จต้นปี 2551
- ตั้งโรงงานผลิตกระดาษคราฟท์ ที่ประเทศเวียดนาม กำลังผลิต 220,000 ตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จกลางปี 2552
- ขยายกำลังผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูก 25,000 ตันต่อปี ที่โรงงานนวนคร คาดว่าจะแล้วเสร็จกลางปี 2551
- ตั้งโรงงานแห่งใหม่ที่จังหวัดขอนแก่น เพื่อผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูก 55,000 ตันต่อปี และกล่องกระดาษลูกฟูก 22,000 ตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จกลางปี 2552

ทั้งนี้ ในปี 2549 ธุรกิจได้ดำเนินโครงการลดใช้พลังงาน (Energy Savings) ที่โรงงานผลิตกระดาษคราฟท์ ทั้งในประเทศไทยและประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อลดต้นทุนด้านพลังงานและใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า

ด้านทรัพยากรบุคคล

สร้างวัฒนธรรมการแบ่งปันความรู้และการเรียนรู้ร่วมกันผ่านกลุ่มคนที่ทำงานในวิชาชีพเดียวกันทั่วทั้งองค์กร ที่เรียกว่า ชุมชนนักปฏิบัติ (Communities of Practices) และการเรียนรู้แบบบูรณาการของวิศวกร (CLP - Engineer) เพื่อสร้างนวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ในองค์กรเพิ่มขึ้น พัฒนาระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง โดยสร้างหลักสูตรในวิชาชีพเฉพาะสำหรับพนักงานด้านเทคโนโลยีการผลิตผ่านการเรียนทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)

ด้านนวัตกรรม

ธุรกิจมุ่งพัฒนานวัตกรรมด้านสินค้า บริการ และกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง ที่สำคัญได้แก่

- กระดาษถนอมสายตากรีนรีด (Green Read) สำหรับถ่ายเอกสาร ที่มีคุณสมบัติสีเหลืองนวล อ่านสบายตา
- กระดาษ i-note สำหรับการเขียนโดยเฉพาะ ที่มีความลื่นมากกว่าปกติ ลายเส้นคมชัด หมึกแห้งเร็ว และปราศจากสารเรืองแสงในกระดาษ จึงช่วยถนอมสายตาให้ผู้ใช้งาน
- กระดาษ White Top Recycle 100% กระดาษคราฟท์สีขาวสำหรับผลิตกล่องกระดาษลูกฟูกขนาดเล็ก ที่นำเศษกระดาษมาผ่านกระบวนการผลิตที่พัฒนาขึ้นเพื่อให้ได้กระดาษที่มีผิวหน้าเรียบ ขาวสะอาด และพิมพ์ได้สวยงาม นับเป็นนวัตกรรมกระดาษคราฟท์สีขาวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- D-Box กล่องกระดาษลูกฟูก Single Wall ที่มีความแข็งแรงเป็นพิเศษ

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

ขยายธุรกิจภายในประเทศ เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในตลาด และมุ่งขยายธุรกิจสู่ภูมิภาคอาเซียน ตลอดจนพัฒนานวัตกรรมของสินค้าและบริการ รวมถึงธุรกิจใหม่ โดยจัดตั้งบริษัทอินโฟเซฟ จำกัด เพื่อให้บริการทำลายเอกสาร (Shredding Business) ที่เน้นความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐานสากล

> "บริษัทมีนโยบายรักษาโครงสร้างทุนที่แข็งแกร่ง และมีกำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี ในขณะเดียวกันก็ยังคงมีเงินลงทุนสำหรับการขยายกิจการในอนาคต"

สรรกันย์ พิศาล
หัวหน้าแผนกธุรการ สำนักงานใหญ่
บริษัท เยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลการดำเนินธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)

(ล้านบาท)

	2549	2548	2547	2546	2545
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	13,162	12,393	13,888	11,933	9,857
• สินทรัพย์	40,734	38,575	39,126	32,813	28,720
• หนี้สิน	16,868	14,025	18,295	15,780	13,611
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	23,866	24,550	20,833	17,033	15,109
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	42,845	40,306	38,255	33,564	29,305
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	37,649	35,265	32,470	28,016	23,718
• กำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	3,574	3,689	4,125	4,231	4,079
• กำไรสุทธิ	3,574	3,889	4,122	4,424	4,079
EBITDA ***	9,834	9,496	9,840	9,619	9,536

* ปี 2546 - 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม
** กำไรก่อนดำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้
*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement)

ผลการดำเนินงาน

ปี 2549 อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศยังมีกำลังผลิตส่วนเกิน โดยมีกำลังผลิตรวม 55 ล้านตัน ขณะที่มีความต้องการ 27 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อน ทำให้ผู้ผลิตต้องส่งออกไปต่างประเทศ

สำหรับผลการดำเนินงานของธุรกิจมียอดขายรวม 44,123 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีที่ผ่านมา มี EBITDA 12,200 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 และมีกำไรจากการดำเนินงาน 6,649 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16 เนื่องจากต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้น

- ปูนซีเมนต์เทา: ปริมาณขายในประเทศ 10.8 ล้านตัน ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยตามความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ที่ลดลง ปริมาณส่งออก 7 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4
- ตั้งโรงงานผลิตปูนสำเร็จรูป ที่ จ.นครศรีธรรมราช กำลังผลิต 250,000 ตันต่อปี แล้วเสร็จเมื่อปลายปี 2549 และที่ จ.สระบุรี กำลังผลิต 450,000 ตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จกลางปี 2550
- ตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากสมวัยนทิ้งของกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (Waste Heat Power Generation) เพื่อช่วยประหยัดพลังงานและรักษาสิ่งแวดล้อม ที่โรงงานปูนซีเมนต์ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช โรงงานปูนซีเมนต์แก่งคอย และโรงงานปูนซีเมนต์พ่าหลวง จ.สระบุรี คาดว่าจะเริ่มผลิตไฟฟ้าได้ต้นปี 2551

ด้านทรัพยากรบุคคล

เน้นการพัฒนาพนักงานให้มีทักษะและความรู้สอดคล้องกับ

- คอนกรีตผสมเสร็จและผลิตภัณฑ์คอนกรีต: ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และมีการแต่งตั้งแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นอีก 28 ราย
- ปูนซีเมนต์ขาว: ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 โดยเป็นยอดขายจากการขายภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และยอดขายจากการส่งออกที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 24
- ปูนสำเร็จรูป: ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 โดยเป็นยอดขายจากการขายภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 และยอดขายจากการส่งออกที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 77
- วัสดุทนไฟ: ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 โดยเป็นยอดขายจากการขายภายในประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และยอดขายจากการส่งออกที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 21

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

ขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมมูลค่าประมาณ 6,200 ล้านบาท ได้แก่

- ตั้งโรงงานผลิตปูนซีเมนต์เทา ที่ประเทศกัมพูชา กำลังผลิต 850,000 ตันต่อปี คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ปลายปี 2550

กลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจ โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดสร้างสรรค์ มุ่งเน้นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการดูแลเอาใจใส่ลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ ยังเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจสู่ระดับภูมิภาค ตั้งแต่การคัดเลือกพนักงาน การพัฒนาทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการทำธุรกิจในต่างประเทศ ตลอดจนการปรับปรุงสวัสดิการและผลตอบแทนให้เหมาะสม

ด้านนวัตกรรม

นวัตกรรมที่สำคัญ ได้แก่

- ปูนซีเมนต์สำหรับงานเฉพาะ เช่น ปูนฉาบสูตรพิเศษสำหรับประเทศกัมพูชา
- คอนกรีตสำหรับงานพิเศษ เช่น คอนกรีตชายฝั่งทะเลที่ทนต่อคลอไรด์และซัลเฟตตามระดับความรุนแรงในพื้นที่
- ระบบงานบริการรถโม่เล็กซีเนคต์ ที่ตอบสนองความต้องการใช้คอนกรีตผสมเสร็จของกลุ่มลูกค้างานขนาดเล็กและเพิ่มความสะดวกในงานก่อสร้างที่มีพื้นที่จำกัด
- เครื่องไล่ความชื้นสำหรับเชื้อเพลิงชีวมวล

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจมีกลยุทธ์หลักในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการพัฒนานวัตกรรมของสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่มเพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคา รวมทั้งการขยายธุรกิจไปสู่ภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโตสูงในอนาคต

"ด้วยแนวโน้มการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของ SCG ทำให้มีความจำเป็นต้องใช้ผู้บริหารที่มีประสบการณ์การทำงานกับทีมงานที่มีความสามารถ ส่วนงานกับลูกค้าที่ได้ เหมือนกลยุทธ์ที่ทำให้ทีมงานมีความสามารถ ขยันขันแข็ง"

ศาสิต นาคสุวรรณ
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ตำบล) จำกัด

ข้อมูลการดำเนินธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement)

(ล้านบาท)

	2549	2548	2547	2546	2545
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	9,966	9,189	7,606	6,019	6,145
• สินทรัพย์	57,791	55,953	54,801	56,315	60,824
• หนี้สิน	15,959	17,877	22,044	29,913	40,385
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	41,833	38,076	32,757	26,402	20,239
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	44,123	41,630	36,658	30,552	27,269
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	35,491	31,756	27,716	23,825	25,203
• กำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	6,849	7,920	6,810	5,426	1,548
• กำไรสุทธิ	6,652	7,916	6,582	5,313	2,006
EBITDA ***	12,200	13,235	13,175	11,581	7,917

* ปี 2545 - 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม
** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้
*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)

ผลการดำเนินงาน

ปี 2549 ตลาดอสังหาริมทรัพย์มีอัตราการขยายตัวเล็กน้อย จากโครงการลงทุนของภาครัฐและเอกชน ทั้งงานสร้างที่อยู่อาศัยใหม่และงานต่อเติมซ่อมแซม แต่จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลให้ตลาดวัสดุก่อสร้างมีการแข่งขันด้านราคารุนแรงขึ้น

สำหรับผลการดำเนินงานของธุรกิจมียอดขายรวม 22,745 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2 จากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์หลังคา และการส่งออกที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 โดยมี EBITDA 4,855 ล้านบาท และกำไรจากการดำเนินงาน 1,799 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย เนื่องจากตลาดที่อยู่อาศัยมีอัตราเติบโตลดลง ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น โดยเฉพาะต้นทุนด้านพลังงาน และเงินบาทแข็งค่าขึ้นต่อเนื่อง สินค้าส่งออกหลัก ได้แก่ กระเบื้องเซรามิก คิดเป็นร้อยละ 60 ของยอดส่งออกรวม ตลาดสำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย ยุโรป และกลุ่มอาเซียน

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- พัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการผลิตหลังคาลอนคู่สูตรปลอดใยหินได้เป็นรายแรกในประเทศไทย โดยจะยกเลิกการผลิตสูตรเดิมทั้งหมด และเริ่มจำหน่ายสินค้าสูตรใหม่นี้ ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป
- ขยายกำลังผลิตกระเบื้องหลังคาลอนกรีต ที่ประเทศกัมพูชา เพิ่มขึ้นอีก 0.6 ล้านตารางเมตร เริ่มจำหน่ายสินค้าในไตรมาส 1 ปี 2549
- ตั้งโรงงานกระเบื้องหลังคาลอนกรีต ที่ประเทศเวียดนาม กำลังผลิต 1.5 ล้านตารางเมตร เริ่มจำหน่ายสินค้าในไตรมาส 3 ปี 2549
- ปรับปรุงการผลิตไม้ฝาและกระเบื้องสมาร์ทบอร์ด สำหรับใช้ก่อสร้างและตกแต่งฝาผนังบ้าน เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการวัสดุทดแทนไม้ที่เพิ่มขึ้น มีกำลังผลิต 36 ล้านตารางเมตร เริ่มจำหน่ายสินค้าในไตรมาส 4 ปี 2549
- เปิดร้าน COTTO Tiles Studio โดยจัดส่วนแสดงสินค้ากระเบื้อง COTTO ในลักษณะ Shop-in-Shop ภายในร้านผู้แทนจำหน่าย ในรูปแบบ One-Stop Shop, One-Stop Service จำนวน 60 ร้านทั่วประเทศ เพื่อตอบสนองรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคได้ครบถ้วนยิ่งขึ้น

ด้านทรัพยากรบุคคล

ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษา ชั้นนำที่มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาองค์กร จัดหลักสูตร C-Leader ซึ่งพัฒนาเฉพาะสำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง SCG เพื่อพัฒนาผู้นำที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง และมีจำนวนเพียงพอสอดคล้องกับแผนการขยายธุรกิจ นอกจากนี้ ยังนำวิธีการฝึกสอน (Coaching) มาใช้ในหลักสูตร C-Leader เพื่อให้สามารถพัฒนาผู้นำได้รวดเร็วยิ่งขึ้นด้วย

ด้านนวัตกรรม

ธุรกิจได้พัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการและรูปแบบการใช้ชีวิตของผู้บริโภค ดังนี้

- กระเบื้องเซรามิก "Florina" ที่ผสมวัสดุธรรมชาติในเนื้อกระเบื้อง และมีกลิ่นหอมเป็นรายแรกของโลก เริ่มจำหน่ายสินค้าในไตรมาส 4 ปี 2549
- กระเบื้องหลังคาลอนกรีต "Rustique" รายแรกของโลก ที่พัฒนาเทคโนโลยีการออกแบบให้มีระบบช่วยลดแรงต้านอากาศที่บริเวณซ้อนทับกระเบื้อง ทำให้ไม่เกิดการรั่วซึม ได้รับรางวัลชมเชย นวัตกรรมด้านเศรษฐกิจ จากการประกาศผลรางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2549
- กระเบื้องหลังคาลอนกรีต "Deep Blue" ที่มีสีน้ำเงินสดใสและคงทน ด้วยระบบการผลิตแบบ Water-Based System เริ่มจำหน่ายสินค้าในครึ่งแรกของปี 2549
- กระเบื้องหลังคาเซรามิกแผ่นเรียบ "Excella Plato" สะท้อนความเรียบง่ายอย่างมีรสนิยม เริ่มจำหน่ายสินค้าในไตรมาส 3 ปี 2549

นอกจากนี้ ธุรกิจได้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการกระบวนการ Strategic Product Innovation ให้พนักงานที่เกี่ยวข้องครบทั้งหมดแล้ว และจัดโครงการ C-Building โดยประยุกต์ใช้ทฤษฎีการจัดการกระบวนการเรียนรู้เพื่อสร้างสรรค์ด้วยปัญญาของ Prof. Seymour Papert แห่ง Massachusetts Institute of Technology มาพัฒนาพนักงานให้สามารถสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อสร้างให้ธุรกิจเป็นองค์กรนวัตกรรมในที่สุด

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจมุ่งให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ทั้งด้านสินค้าและบริการ ตลอดจนกระบวนการทำงาน โดยเน้นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น และสอดคล้องกับความต้องการและรูปแบบการดำเนินชีวิตของลูกค้า นอกจากนี้ ยังได้ขยายฐานการส่งออกเพิ่มขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดในประเทศ

“ ...ที่ผ่านมาเราได้ร่วมกับทีมงานฝ่ายขายและฝ่ายการตลาด ที่จะเป็นกลยุทธ์ในการเข้าถึงลูกค้า ที่ว่าได้ เป็นต้น ระบบการจัดการสินค้าคงคลังแบบ Just-in-time และกระเบื้องหลังคา Rustique ที่ได้ใช้เป็นจุดขายในการแข่งขันกับตลาดในประเทศ

สิทธิชัย เนื่องเจริญ
ผู้จัดการส่วนบริหารการตลาด
บริษัท การเคหะสังคมสงเคราะห์ จำกัด ”

ข้อมูลการดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)

(ล้านบาท)

	2549	2548	2547	2546	2545
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	7,745	7,640	6,946	6,111	6,620
• สินทรัพย์	20,695	20,259	18,068	15,771	15,338
• หนี้สิน	14,180	8,925	9,366	9,388	11,030
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	6,416	11,334	8,702	6,383	4,308
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	22,745	22,227	20,542	18,147	16,129
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	20,379	18,997	17,028	15,246	14,231
• กำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	1,799	2,749	2,700	2,275	1,443
• กำไรสุทธิ	1,939	3,071	2,700	2,253	1,521
EBITDA ***	4,656	5,387	5,307	4,362	3,605

* ปี 2545 - 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่มีราคาเพิ่ม
** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้
*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)

ผลการดำเนินงาน

ปี 2549 จากภาวะการก่อสร้างชะลอตัว การขยายตัวของธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ และพฤติกรรมผู้บริโภคที่ตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าเองเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจจัดจำหน่ายมีการแข่งขันมากขึ้น ส่วนธุรกิจส่งออกชะลอตัวจากราคาน้ำมันสูงขึ้นและเงินบาทแข็งค่าขึ้นต่อเนื่อง ด้านธุรกิจโลจิสติกส์มีการแข่งขันสูงขึ้นทั้งราคาและคุณภาพการบริการ

สำหรับผลการดำเนินงานของธุรกิจมียอดขายรวม 81,519 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 มี EBITDA 1,499 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 และมีกำไรจากการดำเนินงาน 944 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13

- บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด: ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ส่วนหนึ่งมาจากการปรับเพิ่มราคาสินค้า ขณะที่ตลาดก่อสร้างยังชะลอตัวทั้งภาครัฐและเอกชน
- บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์: ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากยอดขนส่งในประเทศร้อยละ 90 และยอดขนส่งเพื่อการนำเข้า-ส่งออกร้อยละ 10
- บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย: ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เป็นสินค้านอก SCG ร้อยละ 46 ตลาดหลักอยู่ที่ตะวันออกกลาง ภูมิภาคอินโดจีน เอเชียใต้ และอเมริกา โดยอัตราส่วนระหว่างการนำเข้า : ส่งออกเป็น 31:69

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด: เพิ่มช่องทางจำหน่ายสินค้าโดยเปิดร้านค้าปลีก "เซรามิค OK" ที่เน้นสินค้าเซรามิกและสินค้าที่เกี่ยวเนื่อง นอกจากนี้ ยังริเริ่มกิจกรรมการเรียนรู้แบบ Knowledge Show & Share โดยให้ผู้บริหารร้านซิเมนต์ไทยโฮมมาร์ทแลกเปลี่ยนความรู้ในการจัดการร้านซึ่งกันและกัน รวมทั้งจัดทำ CD Catalog และเว็บไซต์ www.cementhaihomemart.co.th เพื่อให้บริการข้อมูลเรื่องวัสดุก่อสร้างแก่ลูกค้า
- บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์: ทดลองใช้ก๊าซธรรมชาติ (NGV) ในรถบรรทุก เพื่อรองรับราคาน้ำมันที่ผันผวน และเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่ง เช่น บริหารการขนส่งแบบต่อเนื่อง โดยพัฒนารถขนส่งให้สามารถบรรทุกสินค้าได้หลายประเภท รวมทั้งใช้การขนส่งทางเรือและรถไฟเพิ่มขึ้น
- บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย: เปิดสำนักงานต่างประเทศเพิ่มที่สหรัฐอเมริกา จีน อินเดีย และจอร์แดน เพื่อขยายตลาดและเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจแบบ Offshore Trade ระหว่างสำนักงานต่างประเทศมากขึ้น

ด้านทรัพยากรบุคคล

ธุรกิจเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อรองรับการขยายงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพัฒนาความสามารถด้านภาษาอังกฤษและทักษะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน ปรับปรุงกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานชาวต่างประเทศ รวมทั้งนำ Competency Based มาพัฒนาศักยภาพของพนักงานที่ปฏิบัติงานในสำนักงานตัวแทนต่างประเทศทั่วโลก

ด้านนวัตกรรม

ธุรกิจได้พัฒนานวัตกรรมด้านการบริการและกระบวนการทำงาน อาทิ

- โครงการพัฒนาพนักงานขับรถให้เป็นมืออาชีพ (Professional Driver) ด้วยแผนพัฒนาพนักงานขับรถ 4 ด้าน ได้แก่ สร้างความปลอดภัยในการทำงาน (Safety) สร้างภาพลักษณ์ที่ดี (Image) สร้างความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน (Capability) และสร้างสังคมและชุมชน (Community)
- นำระบบ Radio Frequency Identification (RFID) มาเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าลิกไนต์ และติดตั้งระบบ Global Positioning System (GPS) กับรถขนส่งปูนซีเมนต์ผงและปูนเม็ด เพื่อติดตามสถานะรถขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด: พัฒนาเครือข่ายการจัดจำหน่ายให้มีความสามารถในการจัดการร้านอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งการลดต้นทุนดำเนินงาน การจัดการกลยุทธ์ CRM ตลอดจนทำ Data Integration ให้ระบบจัดการฐานข้อมูลลูกค้าและระบบรายงานผลการขายที่ทันสมัย สามารถใช้ข้อมูลวางแผนการตลาดและการขายให้ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของผู้บริโภค
- บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์: มุ่งรักษาลูกค้าเดิมและแสวงหาลูกค้าใหม่เพิ่ม โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยบริหารเครือข่ายการกระจายสินค้าให้มีประสิทธิภาพ พัฒนา

พนักงานและผู้รับเหมาขนส่ง โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งขยายการให้บริการโลจิสติกส์ไปยังประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ เวียดนาม และลาว

- บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย ขยายสาขาและพัฒนาช่องทางจัดจำหน่ายในประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโต เป็นศูนย์กลางนำเข้าสินค้าหลังงานและจัดการด้านขนส่งสินค้าให้กับ SCG รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มในกิจการ Recycling เช่น ตั้งโรงงานอัดเศษกระดาษ เศษพลาสติก และอะลูมิเนียม นอกจากนี้ ยังพัฒนาระบบ e-IDC (Electronic International Distribution Center) ที่เชื่อมโยงข้อมูลด้านการนำเข้า-ส่งออก กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เช่น กรมศุลกากร ธนาคาร และบริษัทเดินเรือ

พรวลเปิดา พิมพ์สอน
เจ้าหน้าที่ศูนย์บริการลูกค้า
บริษัทสหมงคลไทยการขนส่ง จำกัด

ข้อมูลการดำเนินธุรกิจด้านต่างๆ (SCG Distribution)

(ล้านบาท)

	2549	2548	2547	2546	2545
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	8,214	6,406	5,357	4,402	4,858
• สินทรัพย์	10,610	8,560	7,765	6,831	6,984
• หนี้สิน	8,576	7,337	6,906	7,155	6,813
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,034	1,223	859	(524)	251
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	81,519	76,070	66,558	58,551	52,191
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	80,498	74,932	67,659	58,655	51,653
• กำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	944	1,079	988	251	586
• กำไรสุทธิ	1,021	1,079	988	251	586
EBITDA ***	1,498	1,546	1,541	602	1,214

* ปี 2545 - 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม
** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้
*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

รางวัลและมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทในเครือซิเมนต์ไทย (SCG) ได้รับในปี 2549

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

- บริษัทยอดเยี่ยมอันดับ 1 ของประเทศไทย ติดต่อกันเป็นปีที่สาม
  จากหนังสือพิมพ์ The Asian Wall Street Journal
- กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการจัดการยอดเยี่ยมแห่งปี 2549
  จากนิตยสาร Euromoney
- บริษัทดีเด่นด้านสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับนักลงทุน (Best Investor Relations) ประเภทบริษัทผู้นำด้านวัสดุก่อสร้าง
  จากนิตยสาร Institutional Investor
- Thailand Corporate Excellence Awards ประเภทความเป็นเลิศโดยรวมขององค์กร ความมีวิสัยทัศน์ของผู้นำ การให้ความสำคัญต่อคุณภาพของสินค้าและ/หรือบริการ การให้ความสำคัญต่อการจัดการทรัพยากรบุคคล และการให้ความสำคัญต่อการสร้างนวัตกรรม
  จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยและสหพันธ์
- SET Awards: รางวัลบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม รางวัลบริษัทจดทะเบียนที่มีตราสารหนี้ที่จดทะเบียนซื้อขายใน BEX (Bond Exchange Market) สูงสุดและต่อเนื่องอย่างสม่ำเสมอในรอบปี 2549 และรางวัลบริษัทจดทะเบียนที่สามารถรักษามาตรฐานดีเด่นในด้านการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีติดต่อกันเป็นปีที่สาม
  จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร

อุตสาหกรรมเคมิคอล (SCG Chemicals)

บริษัท ระยองโอเลฟินส์ จำกัด

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  จากกระทรวงแรงงาน
- รางวัล Award for TPM Excellence, First Category
  จาก Japan Institute of Plant Maintenance Solution (JIPMs)

บริษัท ไทยโพลีเอทธีลีน จำกัด
บริษัท ไทยโพลีเอทธีลีน (1993) จำกัด
บริษัท ไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด
บริษัท ไทยโพลีโพรไพลีน (1994) จำกัด

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  จากกระทรวงแรงงาน
- เหรียญทองรางวัลกลุ่มคุณภาพ ครั้งที่ 23
  จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- เหรียญทองรางวัลกลุ่มคุณภาพ งานมหกรรมคิวซีแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 20
  จากสมาคมส่งเสริมคุณภาพแห่งประเทศไทย
- เหรียญทองรางวัลกลุ่มคุณภาพ มหกรรมคิวซีนานาชาติ ณ ประเทศอินโดนีเซีย
  จาก Indonesian Quality Management Association and Japanese Union of Scientists and Engineers

บริษัท สยาม ฟิตชุย พีทีเอ จำกัด

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  จากกระทรวงแรงงาน
- ISO 14001 : 2004 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  จากกระทรวงแรงงาน
- รางวัลคิวซีดีเด่นประจำปี 2549
  จากสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- รางวัล Award for TPM Excellence, First Category
  จาก Japan Institute of Plant Maintenance Solution (JIPMs)

อุตสาหกรรมกระดาษ (SCG Paper)

บริษัท กลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด

- รางวัล FTA Award 2006 (Graphic Design Award)
  จาก Flexographic Technical Association (FTA)
- รางวัล Thai Star Packaging Award 2006 ประเภทบรรจุภัณฑ์เพื่อการจัดจำหน่ายและเพื่อการขนส่ง
  จากกระทรวงอุตสาหกรรมและสมาคมการบรรจุภัณฑ์ไทย

บริษัท สยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด

- ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จในการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วม
  จากกระทรวงพลังงาน

บริษัท พลีสภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

- รางวัลสร้างเสริมสุขภาพในสถานประกอบการ
  จากกระทรวงแรงงาน

บริษัท สยามพับพันแพลเกจจิ้ง จำกัด

- รางวัลเหรียญทอง ประเภทบรรจุภัณฑ์ที่พิมพ์ด้วยระบบโอฟเซ็ตแผ่น รางวัลเหรียญเงิน ประเภทการปรู๊ฟด้วยระบบดิจิตอล และรางวัลเหรียญทองแดง ประเภทสิ่งพิมพ์โฆษณาบริษัท หรือผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมการพิมพ์
  จากสมาคมการพิมพ์ไทย

บริษัท ฟินิคส พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านสวัสดิการแรงงาน
  จากกระทรวงแรงงาน

อุตสาหกรรมซีเมนต์ (SCG Cement)

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด: โรงงานเขาวง

- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  จากกระทรวงแรงงาน

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด: โรงงานท่าหลวง

- ISO 14001: 2004 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด

- รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ประเภทการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- รางวัลโรงงานน่าอยู่ ร่วมใจเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  จากกระทรวงแรงงาน
- ISO 9001: 2000 ระบบการบริหารคุณภาพ
- ISO 14001: 2004 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- มอก. 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

- มอก. 17025-2543 ใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการสอบ
  จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด
- รางวัลสถานประกอบการศูนย์การเรียนรู้เพื่อการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านสวัสดิการแรงงาน
  จากกระทรวงแรงงาน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (สำปาง) จำกัด
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านสวัสดิการแรงงาน
  จากกระทรวงแรงงาน

บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด
- รางวัลโรงงานน่าอยู่ ร่วมโครงการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี จำนวน 66 โรงงาน
  จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- รางวัลโรงงานสีขาว ปลอดอาเสพติด จำนวน 8 โรงงาน
  จากกระทรวงแรงงาน

บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด
- รางวัลโรงงานสีขาว ปลอดอาเสพติด
  จากกระทรวงแรงงาน

บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านสวัสดิการแรงงาน
  จากกระทรวงแรงงาน
- รางวัลผลงานดีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน
  จากกระทรวงพลังงาน

อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (SCG Building Materials)

บริษัทกระเบื้องกรวดลายไทย จำกัด
- ISO 9001: 2000 ระบบการบริหารคุณภาพ
- ISO 14001: 2004 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- มอก. 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทกระเบื้องหลังคาซีเมนต์ จำกัด
- ISO 9001: 2000 ระบบการบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รางวัลชมเชยนวัตกรรมด้านเศรษฐกิจ รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ สำหรับกระเบื้องหลังคาคอนกรีต "Rustique"
  จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ

บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด
- ISO 9001: 2000 ระบบการบริหารคุณภาพ
  จาก SGS International Certification Service AG

บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด
- ISO 9001: 2000 ระบบการบริหารคุณภาพ
- ISO 14001: 2004 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รางวัล Noritake Award
  จาก Noritake

บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด
- ISO 9001: 2000 ระบบการบริหารคุณภาพ
- ISO 14001: 2004 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จาก BVQI
- ผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว
  จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

บริษัทเซราฟิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
- ISO 9001: 2000 ระบบการบริหารคุณภาพ
- ISO 14001: 2004 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทสยามชานิทารีแวร์ จำกัด
- ISO 9001: 2000 ระบบการบริหารคุณภาพ
- ISO 14001: 2004 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- OHSAS 18001: 1999 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จาก SGS International Certification Service AG
- ระบบการบริหารคุณภาพ Japanese Industrial Standard (JIS)
  จากสถาบัน JTCCM
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านสวัสดิการแรงงาน ติดต่อกันเป็นปีที่สาม
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ ติดต่อกันเป็นปีที่ห้า
  จากกระทรวงแรงงาน

บริษัทสยามชานิทารีพิตติ้งส์ จำกัด
- ISO 9001: 2000 ระบบการบริหารคุณภาพ
- ISO 14001: 2004 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- มอก. 18001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- ระบบการบริหารคุณภาพ Japanese Industrial Standard (JIS)
  จากสถาบัน JTCCM

บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรี้ส์ จำกัด
- ISO 9001: 2000 ระบบการบริหารคุณภาพ
- ISO 14001: 2004 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- มอก. 18001 และ OHSAS 18001:1999 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

บริษัทโสสุโก้เซรามิค จำกัด
- ISO 9001: 2000 ระบบการบริหารคุณภาพ
  จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ

อุตสาหกรรมจำหน่าย (SCG Distribution)

บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
- รางวัลจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2549
  จากหอการค้าไทย
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทนำร่องโครงการ e-Customs
- Customs Broker 2006
  จากกรมศุลกากร

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่องบการเงิน 026
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 027
งบการเงินรวมบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 029
งบการเงินบริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) 079

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระกำกับดูแลงบการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

เชาวน์ ณศีลวันต์
ประธานกรรมการ

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในรอบบัญชีปี 2549 ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่คณะกรรมการมอบหมายให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สำคัญได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเครือซิเมนต์ไทย (SCG) การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลและพัฒนาระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน และการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2550 โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมคิดเป็น 93% ของผู้เข้าประชุมประจำปี 2549 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน งบการเงินรายไตรมาสและประจำปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ได้มีการเชิญผู้สอบบัญชีมาประชุมและชี้แจงข้อสังเกตุทุกครั้งก่อนที่คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นชอบงบการเงิน นอกจากนี้ ได้นำความเห็นของผู้สอบบัญชีในประเด็นสำคัญๆ มาปรับปรุงการบันทึกบัญชีให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานบัญชี รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินเพิ่มขึ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างเพียงพอกับผู้ใช้งบการเงินตามที่แสดงในรายงานประจำปีในปีนี้ นอกจากนี้ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาปรับปรุงการบันทึกบัญชีให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างสม่ำเสมอ จนสามารถเสนองบการเงินก่อนสอบทาน หรือตรวจสอบได้ก่อนกำหนดเวลาของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2541 โดยที่เมื่อมีการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ไม่มีการปรับปรุงรายการที่เป็นสาระสำคัญ

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี SCG ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างจริงจังและต่อเนื่องมาตลอด โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้ได้มาตรฐานสากลที่มีความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจของ SCG ในปีนี้ได้มีการปรับปรุงข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสมและสอดคล้องกับประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ นอกจากนี้ บริษัทยังอยู่ระหว่างพิจารณาปรับปรุงจรรยาบรรณของ SCG ให้เหมาะสมกับการดำเนินงานในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

   บริษัทได้เริ่มศึกษาและพิจารณาแนวปฏิบัติ Whistle Blower Policy ในเรื่องการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานและบุคคลที่แจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเรื่องเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณกับบริษัท โดยคาดว่าจะนำมาปฏิบัติได้ในปี 2550

   การกำกับดูแลกิจการของ SCG ได้เป็นที่ยอมรับของสถาบันทั้งในและต่างประเทศ จนได้รับรางวัลอย่างต่อเนื่องตามที่แสดงไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและตนเอง ตามแนวทางคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และหลักการที่เหมาะสมของต่างประเทศ โดยผลการประเมินเป็นที่น่าพึงพอใจมากต่อเนื่องจากปีที่แล้ว

3. การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจเป็นรายไตรมาสตามหลักการที่กำหนดไว้ มีการประเมินการบริหารความเสี่ยงทั้งในแผนงานประจำปีของโครงการต่างๆ และการดำเนินงานจริง โดยเน้นเรื่องการวิเคราะห์ ปรับปรุง แก้ไขปัญหา เมื่อมีสัญญาณเตือนภัยในเรื่องความเสี่ยงเกิดขึ้น จะมีระบบบริหารจัดการทันทีเพื่อลดความเสี่ยง เช่น กรณีความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีการผลิตในธุรกิจซีเมนต์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้มีการพิจารณาเลิกกิจการโดยเกิดความเสียหายในจำนวนที่ยอมรับได้และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย สำหรับความเสี่ยงที่สำคัญอื่นๆ ของกลุ่มธุรกิจได้แสดงในรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการประเมินการบริหารความเสี่ยงโดยการเผยแพร่ความรู้ให้กับพนักงานทุกระดับ รวมทั้งการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ

4. การกำกับดูแลและพัฒนาระบบการควบคุมภายใน ได้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในมากขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดเงื่อนไขและวิธีการสอบทานอย่างอัตโนมัติในทุกระบบงานคอมพิวเตอร์ตามขั้นตอน โดยเน้นจุดควบคุมที่สำคัญๆ นอกจากนั้นยังให้สำนักงานตรวจสอบประเมินผลระบบการควบคุมภายในของธุรกิจต่างๆ ทุกครั้งที่มีการตรวจสอบ ในปีที่ผ่านมาพบว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ และยังไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญอันจะทำให้เกิดความเสี่ยงกับการปฏิบัติงานของธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่ได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายในทุกปี อนึ่ง เพื่อให้การดูแลการปฏิบัติงานมีการควบคุมอย่างเพียงพอและทันเวลา ได้นำหลักการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment) ให้ทุกหน่วยงานนำมาใช้ และพัฒนาให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังจัดทำระบบข้อมูลและรายงานเพื่อสอบทานรายการเกี่ยวโยงให้มีการปฏิบัติได้ถูกต้องครบถ้วนตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท.

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้งานตรวจสอบพัฒนาและเป็นประโยชน์กับการปฏิบัติงานของหน่วยงาน คณะกรรมตรวจสอบจึงได้กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบมีการกำหนดแผนงานระยะสั้น ระยะปานกลาง และให้มีการทบทวนทุกปี โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์คือ การตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์ภายใต้การประกันคุณภาพสากล และมีภารกิจในการตรวจสอบเป็นเชิงป้องกันให้ได้ผลดี และใช้งานตรวจสอบให้เป็นประโยชน์กับหน่วยงานในการปรับปรุงและพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น มีการกำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานโดยมีดัชนีวัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator) เป็นตัววัดผลในการสอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบทุกไตรมาส ในปีที่ผ่านมาได้มีการนำระบบการให้คำปรึกษาผ่าน Website เพื่อให้หน่วยงานได้สอบถามและขอคำปรึกษาปัญหาที่เกิดขึ้น โดยแบ่งการให้คำปรึกษาเป็นหมวดหมู่สำคัญๆ ทำให้สะดวกในการค้นหาและนำไปปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ตามระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย จรรยาบรรณและการกำกับดูแลกิจการที่ดีตั้งแต่แรก ซึ่งได้รับผลเป็นที่น่าพอใจ โดยมีหน่วยงานจำนวนมากสอบถามปัญหาในการปฏิบัติงาน ส่งผลให้มีข้อผิดพลาดน้อยลง ซึ่งคำปรึกษาดังกล่าวสามารถใช้เป็นแนวปฏิบัติ รวมทั้งสามารถสอบถามเพิ่มเติมได้เมื่อมีคำถามเพิ่มขึ้นจากที่เคยถามมาก่อนแล้ว

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2550 ได้มีการประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีในด้านความพร้อม การปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชี และการเสนอรายงานการสอบบัญชี ซึ่งผลการประเมินผ่านเกณฑ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งได้มีการสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้วมีความถูกต้องครบถ้วนตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติให้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 และ/หรือ นายพิพิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2550

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลอากาศตรี กำธน สินธวานนท์

กำธน สินธวานนท์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินรวม
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายวิโรจ ศิลามงคล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
21 กุมภาพันธ์ 2550

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(พันบาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2549	2548
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	2,434,551	2,553,425
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - สุทธิ			
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,958,380	1,688,123
• บริษัทอื่นๆ	7	20,328,322	15,344,438
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,857,440	2,210,696
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	35,715,131	29,462,750
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,080,946	3,715,150
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		67,375,750	54,994,582
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		-	661,724
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	9	41,992,671	42,884,990
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	5,400,505	5,300,729
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,413,708	1,617,231
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11	93,004,805	81,775,018
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	4,402,193	4,885,088
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	5,213,030	4,507,110
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	3,094,843	2,793,552
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		154,521,355	144,405,341
รวมสินทรัพย์		221,897,105	199,399,923

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2549

(พันบาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2549	2548
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	9,313,414	6,821,534
เจ้าหนี้การค้า			
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,429,783	3,219,993
• บริษัทอื่นๆ		15,285,290	12,626,193
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	4,543,648	3,852,125
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	15,732,269	29,538,026
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	837,232	744,220
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		3,229,784	3,469,453
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,276,669	1,775,755
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,402,699	1,880,470
รวมหนี้สินหมุนเวียน		56,051,009	63,547,769
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	25	348,590	324,879
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	10,825,953	7,481,400
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	64,228,067	55,055,662
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,494,060	2,267,163
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		77,896,670	65,129,104
รวมหนี้สิน		133,947,679	128,676,873

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย:บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2549	2548
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	18	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	18	1,200,000	1,200,000
สำรอง			
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย ในความต้องการของตลาด	10	1,748,808	1,474,185
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(666,282)	(310,004)
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		17,108	197,038
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
• สำรองตามกฎหมาย	19	120,000	120,000
• สำรองทั่วไป		10,516,000	10,407,000
ยังไม่ได้จัดสรร			
▪ จากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม		62,309,519	50,859,826
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท		75,022,951	63,947,043
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
• จากทุน ผลการดำเนินงานและอื่นๆ		12,926,475	6,746,007
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		87,949,426	70,693,050
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		221,897,105	199,369,923

ในนามคณะกรรมการ

เชาวน์ ณศีรวันต์
ประธานกรรมการ

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548

(พันบาท)

	หมายเหตุ	2549	2548
• ขายสุทธิ		258,174,968	218,264,737
• ต้นทุนขาย		201,967,319	166,847,319
กำไรขั้นต้น		56,207,649	51,417,418
• ค่าใช้จ่ายในการขาย		11,648,100	10,101,707
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22	12,489,314	9,998,298
• ค่าตอบแทนกรรมการ	23	83,116	83,307
กำไรจากการขาย		32,007,119	31,234,116
• กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ		(1,758,972)	1,646,928
• รายได้อื่น	24	4,244,229	4,546,020
กำไรจากการดำเนินงาน		34,492,376	37,831,066
• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย		9,096,376	9,934,143
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		43,588,752	47,565,209
• ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	26	5,189,191	4,761,731
• ภาษีเงินได้	27	4,036,133	7,701,809
กำไรหลังภาษีเงินได้		34,363,428	35,101,669
• กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(4,932,735)	(2,866,026)
กำไรสุทธิ		29,450,693	32,235,643
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	28	24.54	26.86

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	รวม		
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายด้วยมูลค่ายุติธรรม	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548		1,200,000	6,696,511	(654,272)	515,560
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายในความต้องการของตลาด		-	(5,122,326)	-	(268,860)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	344,268	(49,664)
สำรองทั่วไป		-	-	-	-
กำไรสุทธิ		-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น		-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		1,200,000	1,474,185	(310,004)	197,036
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549		1,200,000	1,474,185	(310,004)	197,036
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายในความต้องการของตลาด		-	274,421	-	(167,609)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	(578,278)	(12,319)
สำรองทั่วไป		-	-	-	-
กำไรสุทธิ		-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น		-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		1,200,000	1,748,606	(888,282)	17,108

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(พันบาท)

	ส่วนของ					
	ที่ออกและชำระแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	ทุนสำรองตามกฎหมาย			
	120,000	10,294,000	39,022,963	57,094,802	7,797,962	64,892,764
	-	-	-	(5,391,186)	-	(5,391,186)
	-	-	-	294,584	(16,604)	277,980
	-	113,000	-	113,000	-	113,000
	-	-	32,235,643	32,235,643	2,866,026	35,101,669
	-	-	(20,400,000)	(20,400,000)	(5,418,886)	(25,818,886)
	-	-	-	-	1,517,509	1,517,509
	120,000	10,407,000	50,858,626	63,947,043	6,746,007	70,693,050
	120,000	10,407,000	50,858,626	63,947,043	6,746,007	70,693,050
	-	-	-	106,812	-	106,812
	-	-	-	(590,597)	(160,728)	(751,325)
	-	109,000	-	109,000	-	109,000
	-	-	29,450,693	29,450,693	4,832,735	34,383,428
	-	-	(18,000,000)	(18,000,000)	(6,326,209)	(24,326,209)
	-	-	-	-	7,734,670	7,734,670
	120,000	10,516,000	62,309,519	75,022,951	12,926,475	87,949,426

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(พันบาท)

	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	29,450,693	32,235,843
รายการปรับปรุง		
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(314,373)	63,531
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	114,367	(82,045)
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	13,129,026	11,096,916
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,588,400	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	695	97,883
กลับรายการค่าเผื่อความเสียหายจากเงินลงทุนและอื่นๆ	-	(484,411)
กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	(1,418,576)	(1,462,200)
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(98,774)	(147,892)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	(9,096,376)	(9,934,143)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	4,932,735	2,966,026
ส่วนแปรขาดทุนของบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	-	112,258
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(707,799)	3,592,890
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	39,582,018	37,954,449
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า	(3,252,527)	1,606,300
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	890,487	(709,033)
สินค้าคงเหลือ	(2,024,006)	(1,474,709)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(174,206)	(353,541)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(365,064)	(196,961)
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	(5,125,316)	(1,128,944)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2549 และ 2548

(พันบาท)

	2549	2548
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	(733,653)	2,349,771
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(61,997)	(42,571)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	475,213	616,709
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(243,766)	411,194
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	23,711	(421,332)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(537,494)	2,913,771
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	33,919,208	39,747,273
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น	(6,743,222)	(6,714,254)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	7,332,114	6,571,473
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		
ซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดรับ	383,983	(412,519)
ส่วนเกินมูลค่าสุทธิของบริษัทย่อย	(81,703)	100,461
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(416,124)	528,783
เงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(133,864)	214,725
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	5,822,530	2,377,262
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16,116,632)	(10,931,584)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	304,121	509,900
รับชำระจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,263,535	(417,176)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(774,628)	459,263
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,056,244)	(7,931,381)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(พันบาท)

	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	892,504	(295,972)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(4,150,445)	(7,995,691)
เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว	4,008,104	502,323
เงินกู้ยืมจาก (ชำระคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	93,892	(515,947)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	810,020	(1,004,234)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	24,904,698	21,715,945
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(29,536,026)	(19,222,891)
เงินกู้ยืมสุทธิ	(2,979,253)	(6,806,467)
เงินปันผลจ่าย		
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(6,320,996)	(5,418,886)
เงินปันผลจ่าย	(18,000,000)	(20,400,000)
รวมเงินปันผลจ่าย	(24,320,996)	(25,818,886)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน	2,309,907	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	9,504	(101,817)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(24,981,838)	(32,727,169)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(118,874)	(911,278)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,553,425	3,464,703
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,434,551	2,553,425
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดจ่ายระหว่างปี		
ดอกเบี้ยจ่าย	5,274,962	4,846,946
ภาษีเงินได้	4,299,357	3,369,296
รายการที่ไม่กระทบเงินสด		
เงินปันผลค้างรับ	438,646	-
เงินปันผลค้างจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	5,213	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	40
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	43
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	44
4	การเลิกและการขายธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก	51
5	รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55
7	ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - สุทธิ	55
8	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	56
9	เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	56
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	59
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	61
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	63
13	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	63
14	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	64
15	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	64
16	หนี้สินระยะยาว	65
17	หุ้นกู้	67
18	ทุนเรือนหุ้น	68
19	สำรองต่างๆ	69
20	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	69
21	ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ	71
22	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	73
23	ค่าตอบแทนกรรมการ	73
24	รายได้อื่น	73
25	เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	73
26	ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	74
27	ภาษีเงินได้	74
28	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	74
29	สัญญา	74
30	เงินปันผลจ่าย	75
31	เครื่องมือทางการเงิน	75
32	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	77
33	เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล	77
34	การจัดประเภทบัญชีใหม่	77

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2550

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่
เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และเป็นผู้นำตลาดในแต่ละธุรกิจที่ประกอบการ
ธุรกิจหลักที่ดำเนินงาน ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซิเมนต์ การดำเนินงานอื่นรวมถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
ธุรกิจจัดจำหน่าย ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง และธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้

กลุ่มบริษัทเริ่มต้นดำเนินธุรกิจในประเทศไทย และมีพนักงานจำนวน 23,830 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 *(2548 : 20,666 คน)*

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท / บริษัทย่อย (ร้อยละ)
ธุรกิจเคมีภัณฑ์	
• บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด")	100
• บริษัทไทยโพลิเอทธีลีน จำกัด	100
• บริษัทไทยโพลิเอทธีลีน (1993) จำกัด	100
• บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	100
• บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทซีซีซี ล้าเคมีภัณฑ์ จำกัด")	100
• บริษัทเอสซีจี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทซีซีซี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด")	100
• บริษัทอาร์ ไอ แอล 1995 จำกัด	100
• บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100
• บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100
• บริษัทระยองไบโอไดน์ จำกัด	91
• บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	61
• PT. TPC Indo Plastic & Chemicals	78
• บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67
• บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	83
• บริษัทโฟสว์แต็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	61
• บริษัทอี แอนด์ ไอ โซลูชั่น จำกัด	51
• บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	45

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / ทางอ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจกระดาษ	
• บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	99
• บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	100
• บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	100
• บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	100
• บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	99
• บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	99
• United Pulp and Paper Co., Inc.	99
• บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	99
• บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	97
• บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	70
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1988) จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด	69
• บริษัทซีดีแพค จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์วีแอนด์เอส จำกัด	69
• บริษัทนิปปอน ไฮ-แพค (ประเทศไทย) จำกัด	51
• บริษัทไทยบริสิษซิเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)	49
ธุรกิจซีเมนต์	
• บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100
• บริษัทสยามเมอร์คาร์ จำกัด	100
• บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	100
• บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100
• บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100
• บริษัทเอสซีไอ วิจัยและนวัตกรรม จำกัด	100
• Kampot Cement Co., Ltd.	93
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
• บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	100
• บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	100
• บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด	100
• บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด	100
• บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	100
• บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / ทางอ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
• บริษัทเซรามิคอินเตอร์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	100
• บริษัทเคอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	100
• บริษัทอินเตอร์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	100
• บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	83
• PT. Surya Siam Keramik	80
• บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	75
• บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	75
• CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.	75
• CPAC Monier Vietnam Co., Ltd.	75
• CPAC Monier Philippines, Inc.	50
• PT. Siam - Indo Gypsum Industry	50
• PT. Siam - Indo Concrete Products	50
ธุรกิจจัดจำหน่าย	
• บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทค้าวัสดุอินเตอร์ไทย จำกัด")	100
• บริษัทค้าสากลอินเตอร์ไทย จำกัด	100
• บริษัทอินเตอร์ไทยการตลาด จำกัด	100
• บริษัทอินเตอร์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด	100
• Cementhai SCT (U.S.A.) Inc.	100
• Cementhai SCT (Singapore) Pte. Ltd.	100
• Cementhai SCT (Australia) PTY. LTD.	100
• Cementhai SCT (Middle East) FZE.	100
• Cementhai SCT (Philippines) Inc.	100
• Cementhai SCT (Hong Kong) Ltd.	100
• Cementhai SCT (Guangzhou) Co., Ltd.	100
• Cementhai SCT (Jordan) L.L.C.	100
• SCT Logistics (Vietnam) Co., Ltd.	100
• Cementhai SCT (Cambodia) Co., Ltd.	75
• Siam Cement Myanmar Trading Co., Ltd.	60
ธุรกิจภายใต้บริษัทอินเตอร์ไทยโฮลดิ้ง	
• บริษัทอินเตอร์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100
• บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	90
• บริษัทซีอาร์ที ดิสเพลย์ เทคโนโลยี จำกัด	90
• บริษัทไทยอินดัสเทรียนกัน จำกัด	90
ธุรกิจภายใต้บริษัทอินเตอร์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	
• บริษัทอินเตอร์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100
• บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100
• บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	75
• บริษัทเอสไอแอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	75

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างเป็นสาระสำคัญจากปี 2548

ในไตรมาสแรกปี 2549 บริษัทได้นำงบการเงินรวมของบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน) มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากบริษัทมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว

สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	บริษัท ไทยพลาสติก และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	314	76
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,033	126
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	4,279	114
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	253	2
เงินลงทุน	1,474	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8,907	364
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	240	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,961)	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,444)	(75)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(544)	(36)
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(3,689)	(4)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(87)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(577)	-
สินทรัพย์สุทธิ	10,299	666

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ("มาตรฐานการบัญชี") รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวการณ์นวัตกรรมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณและตั้งข้อสมมติฐานไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย ได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนของบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่ว่ากรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุมานหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัทใช้วิธีซื้อธุรกิจ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ผู้ซื้อมอบให้ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนรวมถึงรายจ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อธุรกิจ

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ง) สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สำหรับราคาทุนของกลุ่มบริษัทใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน)

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย - ตีราคาตามราคาทุนถัวเฉลี่ย

สินค้าระหว่างผลิต - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าใช้จ่ายในการผลิตตันแปร

วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ - ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

(จ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบดุล

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ฉ) สัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนเกินของรายรับที่ได้จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ให้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่บริษัทย่อยบันทึกรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีและตัดบัญชีไปตลอดอายุของสัญญาเช่า

บริษัทย่อยบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบดุลรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะถือเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปสู่งวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาการเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทรับเอาความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ อย่างมีสาระสำคัญ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อใช้กำหนดอัตราคงเหลือจากยอดหนี้สินที่คงเหลือ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาดังต่อไปนี้

	อายุการใช้งาน (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	6 - 33
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	
• ธุรกิจเคมีภัณฑ์	5 - 20
• ธุรกิจกระดาษ	20 - 30
• ธุรกิจซิเมนต์	5 - 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	
• ธุรกิจเคมีภัณฑ์	6 - 15
• ธุรกิจกระดาษ	3 - 20
• ธุรกิจซิเมนต์	5 - 20
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 - 20
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20

เฉพาะบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทพีนิลพ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยเคนแปเปอร์ จำกัด (มหาชน) คิดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

บริษัทพีนิลพ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

	อายุการใช้งาน (ปี)	วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30	วิธีเส้นตรง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
• ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30	วิธีกองทุนจม
• ได้มาหลังวันที่ 1 มกราคม 2545	20, 30	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15	วิธีกองทุนจม
เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5 - 25	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5	วิธีเส้นตรง

	อายุการใช้งาน (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต	
▪ โรงงานกาญจนบุรี	ตามประมาณการกำลังผลิต 1.92 ล้านตัน
▪ โรงงานปราจีนบุรี	ตามประมาณการกำลังผลิต 5.25 ล้านตัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5
ยานพาหนะ	5

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาที่ต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินเก็บเป็นรายจ่ายในแต่ละงวดบัญชี นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นเช่นเดียวกับนโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่บริษัทเป็นเจ้าของ

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ช) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อโดยกลุ่มบริษัท ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจ ได้แก่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นทุนที่ซื้อโดยกลุ่มบริษัทในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุน

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าความนิยมส่วนที่ยังไม่ตัดจำหน่ายของเงินลงทุนที่ได้จำหน่ายออกไป ได้รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่ไม่อาจกำหนดระยะเวลาการสิ้นสุดของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่าด้อยค่าหรือไม่ ณ วันที่ในงบดุลทุกครั้ง ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าความนิยม	5 ปี
ค่าสิทธิการผลิต	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	10 ปี
อื่นๆ	2 - 20 ปี

(ฌ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ วันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดและไม่ได้ใช้งานจะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีและเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า จะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนแม้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะยังไม่มีการจำหน่ายออกไป ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกราคาทุนตัดจำหน่าย จะมีการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์อื่น หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดหรือลูกหนี้ที่บันทึกด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกกลับรายการ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมีข้อบ่งชี้แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าได้ลดลงหรือหมดไปหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน อย่างไรก็ตาม ขาดทุนจากการด้อยของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ญ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาทุน

(ฏ) ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบ

ดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อสินค้าได้ขายหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ซึ่งพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ฐ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด จะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าธรรมเนียมการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

(ฐ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเต็มใจร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเต็มใจร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ฑ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล รวมถึงการปรับปรุงภาษีที่ต้องชำระในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวที่ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี และการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชี โดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฒ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีถัวเฉลี่ยของอัตราซื้อและอัตราขาย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

ในการมีเงินลงทุนสุทธิในกิจการในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท โดยในสาระสำคัญแล้วการลงทุนดังกล่าวมีลักษณะเป็นรายการที่เป็นตัวเงิน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินและรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ให้บันทึกไว้ต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ท) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุลรวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนและหุ้นกู้ นโยบายบัญชีในการรับรู้และการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวมีดังนี้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงทางการตลาดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

4 การจัดประเภทรายการใหม่

ในระหว่างปี 2549 กลุ่มบริษัทมีรายการสำคัญที่แสดงภายใต้รายการ "กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ" ในงบกำไรขาดทุนรวม ดังนี้

1) เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากโทรทัศน์สีที่ใช้หลอดภาพ CRT มาเป็นโทรทัศน์สีแบบจอ LCD ตามพัฒนาการของเทคโนโลยี ทำให้ผู้ประกอบการในธุรกิจหลอดภาพ CRT ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงและส่งผลให้กลุ่มธุรกิจหลอดภาพ CRT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 69.53 ได้แก่ บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด บริษัทซีอาร์ที ดิสเพลย์ เทคโนโลยี จำกัด และบริษัทไทยอิเล็กตรอนกัน จำกัด มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2549 จึงได้มีมติอนุมัติให้วางแผนหยุดการผลิตในธุรกิจหลอดภาพ CRT ในเดือนธันวาคม 2549

ผลจากการเลิกธุรกิจหลอดภาพ CRT และการประเมินราคาสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายได้ของกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนก่อนภาษีจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเลิกธุรกิจดังกล่าว จำนวนเงินรวมประมาณ 3,400 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนทั้งหมดร้อยละ 27 ของบริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องจากธุรกิจหลอดภาพ CRT ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีจากเงินลงทุนดังกล่าว จำนวนเงินประมาณ 1,200 ล้านบาท

2) จากนโยบายที่จะลดบทบาทในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนทั้งหมดร้อยละ 41 ของบริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)") ให้แก่บริษัท Tata Steel Limited ประเทศอินเดีย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวประมาณ 800 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด จากร้อยละ 19.5 เหลือร้อยละ 5 โดยขายเงินลงทุนในหุ้นทุนส่วนหนึ่งให้กับผู้ถือหุ้นปัจจุบันของบริษัทดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนประมาณ 2,000 ล้านบาท

5 รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทต่างๆ โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อ	29,454	27,128	ราคาตลาด
ค่าบริการ	516	525	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	28,596	24,469	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	683	780	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	692	492	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	7,771	6,571	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

(ล้านบาท)

ลูกหนี้การค้า	2549	2548
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	964	202
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	431	99
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	345	89
บริษัทโซลูไท้ เซรามิค จำกัด	221	153
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	210	24
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	188	161
CCC Chemical Commerce (China) Co., Ltd.	115	60
บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	111	23
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	102	259
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	46	37
บริษัทสยามทบพันแพลนบางจั้น จำกัด	35	40
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	28	27
บริษัทเอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด	-	204
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	-	61
บริษัทอื่นๆ	163	269
รวม	2,969	1,888

(ล้านบาท)

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2549	2548
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	600	1,414
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	458	22
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	188	-
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	88	64
Mariwasa Manufacturing, Inc.	71	57
บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	30	26
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	25	11
บริษัทไทย เท็ก เรซิน จำกัด	23	9

(ล้านบาท)

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2549	2548
Cementhai SCT (Malaysia) SDN. BHD.	23	24
P&S Holdings Corporation	11	15
บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	2	39
บริษัทอื่นๆ	112	140
	1,829	1,821
ตั๋วเงินรับ		
บริษัทสยามสตีลเทอร์ด จำกัด	-	13
บริษัทสยามพูลอาวัลดิ์ไล้เดอร์ จำกัด	-	10
บริษัทอื่นๆ	7	133
	7	156
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	135	142
Mariwasa Manufacturing, Inc.	86	91
บริษัทอื่นๆ	-	1
	221	234
รวม	1,857	2,211

(ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2549	2548
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1,414	1,346
บริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ "บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)")	-	271
รวม	1,414	1,617

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	390	93
เพิ่มขึ้น	-	377
ลดลง	(162)	(80)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	228	390
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,617	1,495
เพิ่มขึ้น	68	122
ลดลง	(271)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,414	1,617

(ล้านบาท)

ลูกหนี้การค้า	2549	2548
บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	1,569	1,398
บริษัทสยามโพลีเอทธีลีน จำกัด	338	407
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	140	59
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิปซัม (สระบุรี) จำกัด	114	88
บริษัทไทย เฟ็ท เรซิน จำกัด	92	72
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	67	40
บริษัทไอทีวัน จำกัด	29	62
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิปซัม (สงขลา) จำกัด	25	35
บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด	-	451
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	224
บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	170
บริษัทเอ็น ที เอส สตีล กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	88
บริษัทอื่นๆ	57	136
รวม	2,430	3,220

(ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2549	2548
บัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทโตชู โก้ เซรามิค จำกัด	97	94
บริษัทไอทีวัน จำกัด	27	7
บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	11	19
Cementhai SCT (Malaysia) SDN. BHD.	7	7
บริษัทอื่นๆ	12	28
	154	155
ตั๋วเงินจ่าย		
มูลนิธิซินนด์ไทย	527	337
PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	84	96
Santa Catarina Distributing, Inc.	36	41
บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด	-	60
PT. Siam Maspion Terminal	-	25
บริษัทอื่นๆ	36	30
	683	589
รวม	837	744

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
ณ วันที่ 1 มกราคม	589	561
เพิ่มขึ้น	272	299
ลดลง	(178)	(291)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	683	589

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(ล้านบาท)

	2549	2548
เงินฝากธนาคารและเงินสด	1,987	2,233
เงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินไม่เกิน 3 เดือน	448	320
รวม	2,435	2,553

7 ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - สุทธิ

(ล้านบาท)

	2549	2548
ลูกหนี้การค้า	20,075	15,275
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	951	1,179
สุทธิ	19,124	14,096
ตั๋วเงินรับการค้า	1,204	1,248
รวม	20,328	15,344

(ล้านบาท)

	2549	2548
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	17,021	12,510
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	1,935	1,422
3 - 6 เดือน	66	38
6 - 12 เดือน	24	85
มากกว่า 12 เดือน	1,009	1,222
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	951	1,179
สุทธิ	19,124	14,096

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 30 - 60 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้ำประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 242 ล้านบาท *(2548 : 130 ล้านบาท)*

8 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

(ล้านบาท)

	2549	2548
สินค้าสำเร็จรูป	16,135	11,842
สินค้าระหว่างผลิต	1,874	1,470
วัตถุดิบ	8,768	6,442
อะไหล่	5,392	4,554
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	3,328	3,251
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	2,559	2,087
รวม	38,054	29,646
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	339	183
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	35,715	29,463

9 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	42,885	35,593
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	9,086	9,834
ซื้อ	6,464	5,465
รายได้เงินปันผล	(7,771)	(6,571)
จำหน่าย	(4,056)	(342)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	(5,056)	(1,193)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทร่วม	352	1,132
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทอื่น	(5)	(912)
อื่นๆ	88	(241)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	41,983	42,885

เงินลงทุนบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และรายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

(ล้านบาท)

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทและบริษัทย่อย		เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
ธุรกิจเคมีภัณฑ์						
บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	21	21	18,986	11,576	1,798	866
บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	50	50	3,022	3,997	923	1,077
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	2,987	2,697	-	-
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	22	-	2,053	-	1,353	-
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50	50	1,706	1,576	-	-
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	48	48	1,395	1,698	965	579
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46	46	584	510	288	360
บริษัทแปซิฟิค พลาสติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด	48	48	548	479	-	-
บริษัทวีเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	18	-	458	-	42	-
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	404	367	-	-
บริษัทสยามเคเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	340	282	-	-
บริษัทไทย เอ็มเอ็มพีอี จำกัด	45	45	174	142	5	23
บริษัทไทย เฟ็ท เรซิน จำกัด	20	20	145	143	-	-
PT. Siam Maspion Terminal	50	50	90	93	4	4
บริษัทเอสดีกรุปเซอร์วิซ จำกัด	49	49	78	77	-	-
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	61	59	-	-
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	-	43	-	5,621	-	799
อื่นๆ			76	64	5	1
			33,109	**29,391**	**5,383**	**3,709**
ธุรกิจกระดาษ						
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	49	328	310	-	-
บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)	-	50	-	284	-	32
			328	**594**	**-**	**32**
ธุรกิจซีเมนต์						
Aalborg Siam White Cement Pte., Ltd.	-	50	-	4	-	-
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	38	38	613	536	57	29
บริษัทโตสุโก้ เซรามิค จำกัด	45	45	448	469	36	45
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิปซัม จำกัด	29	29	393	345	14	26
บริษัทสยามซานิทารีพิดติ้ง จำกัด	45	45	211	186	30	26
PT. M Class Industry	28	28	80	98	-	-
บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	40	40	68	67	4	8
อื่นๆ			76	83	-	-
			1,888	**1,784**	**141**	**134**
ธุรกิจจัดจำหน่าย						
บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทลมินอล จำกัด	50	50	49	51	13	25
บริษัทสยามทูลสวัสดิ์ไล้เดอร์ จำกัด	29	29	30	25	-	-
บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	48	48	17	17	-	-
อื่นๆ			18	16	-	-
			114	**109**	**13**	**25**

(ล้านบาท)

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)		เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
ซินเนต์ไทยไฮสตีล						
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	45	45	2,077	2,801	1,762	461
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40	40	1,142	992	104	186
บริษัทผลิตภัณฑ์วิตาไทย จำกัด	30	30	604	634	85	86
บริษัทมูราซาซิออโต้พาร์ท จำกัด	21	21	797	722	84	27
บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด	30	30	359	359	78	82
บริษัทสยามเอที อุตสาหกรรม จำกัด	30	30	270	213	27	36
บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	242	182	30	20
บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	25	25	195	140	28	-
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดรี บางปะกง จำกัด	30	30	192	199	-	-
บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด	29	29	74	73	-	-
บริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	41	-	2,469	-	-
บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด	-	27	-	1,470	-	46
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	21	-	353	-	23
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	-	-	-	-	-	1,662
อื่นๆ			3	3	-	82
			6,155	10,809	2,198	2,671
บริษัทนว 84 จำกัด	25	25	294	293	-	-
บริษัทไอทีวัน จำกัด	39	39	105	102	36	-
			399	395	36	-
รวมเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย			41,993	42,865	7,771	8,571

ในไตรมาสแรกปี 2549 กลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด จากร้อยละ 17 เป็นร้อยละ 21 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มสัดส่วนเป็นร้อยละ 22) เป็นผลให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสภาพเป็นบริษัทร่วม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีในเงินลงทุนดังกล่าวจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีส่วนได้เสีย

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2549 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัทในบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วม จำนวนเงินรวม 5,491 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2549 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(ล้านบาท)

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม		เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
ก) วิธีราคาทุน						
ธุรกิจเคมีภัณฑ์						
PT. Trans - Pacific Petrochemical Indotama	20	20	2,002	2,002	-	-
PT. Trans - Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	-	-
PT. Trans - Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	-	-
PT. Trans - Pacific Styrene Indonesia	10	10	31	31	-	-
PT. Trans - Pacific Polypropylene Indonesia	10	10	22	22	-	-
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	-	18	-	352	-	646
อื่นๆ			33	18	1	1
			2,403	**2,740**	**1**	**646**
* ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ						
ธุรกิจกระดาษ						
AB Capital & Investment Corp.	3	3	18	18	-	-
อื่นๆ			13	13	-	-
			31	**31**	**-**	**-**
ธุรกิจซิเมนต์						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	63	70
Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.	10	10	361	361	-	-
			1,303	**1,303**	**63**	**70**
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
Finfloor S.P.A.	10	10	299	299	11	28
Ya - Hua Building Material Co., Ltd.	20	20	50	50	-	-
			349	**349**	**11**	**28**
ธุรกิจจัดจำหน่าย						
บริษัทเอกชอร์ แอดวานด์เพนส์ จำกัด	10	10	4	4	-	-
บริษัทไร่ไม่ดง จำกัด	7	7	1	1	-	-
			5	**5**	**-**	**-**

(ล้านบาท)

	[illegible]		[illegible]		[illegible]	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
ซิมเนล์ไทยโฮลดิ้ง						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	661	661	839	867
บริษัทสยามมิชชินเกรุ๊ป จำกัด						
- หุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม	10	10	267	267	600	707
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	96	96	28	6
บริษัทไทยโตโยต้าคาร์บอนโปรดักท์ จำกัด	-	5	-	48	-	1
			1,246	1,294	1,267	1,601
อื่นๆ			18	14	-	-
รวม			5,353	5,736	1,342	2,245
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			2,658	2,646	-	-
สุทธิ			2,695	3,090	1,342	2,245
ข) วิธีมูลค่ายุติธรรม (หลักทรัพย์เผื่อขาย)						
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด						
บริษัทอะโรมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	9	9	2,706	2,211	150	225
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น			5,401	5,301	1,492	2,470

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2549 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนร้อยละ 14.5 ในบริษัทสยามอูโนเด็คสดีล (1996) จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งหลังสุดที่มีอยู่หรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ราคาซื้อขายครั้งสุดท้าย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาดฯ	5,353	8,129	(2,858)	-
หลักทรัพย์ในตลาดฯ	958	2,706	-	1,748
รวม	6,311	10,835	(2,858)	1,748

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

(ล้านบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์	โรงงานและเครื่องจักรและอุปกรณ์ในระหว่างก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร	เงินมัดจำสำหรับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	รวม
ราคาทุน									
ยอดคงเหลือ									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	13,560	25,354	149,731	3,313	4,033	428	6,371	231	202,019
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	244	1,640	11,424	20	118	1	48	-	13,496
ซื้อ	248	205	3,038	40	88	24	8,534	87	12,264
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(326)	(294)	(1,379)	(72)	(576)	(1)	(773)	(60)	(3,583)
โอนเข้า / (ออก)	523	824	4,058	78	156	(30)	(5,489)	(135)	(15)
ยอดคงเหลือ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	14,249	27,729	166,872	3,379	3,718	420	7,691	123	224,181
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	369	2,606	19,100	244	393	-	733	-	23,645
ซื้อ	41	166	1,210	24	102	-	13,365	1,493	16,401
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(131)	(655)	(583)	(105)	(136)	-	(2)	-	(1,822)
โอนเข้า / (ออก)	307	774	7,093	210	126	(21)	(8,345)	(487)	(343)
ยอดคงเหลือ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	14,835	30,820	193,692	3,752	4,203	399	13,442	1,129	262,252

(ล้านบาท)

	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะและอุปกรณ์ขนส่ง	งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	สินทรัพย์ถาวรอื่นๆ	รวม
ค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม									
ยอดคงเหลือ									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	4,245	12,572	122,848	3,072	3,562	407	88	-	126,792
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	13	624	6,315	17	96	-	-	-	7,065
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	253	1,126	8,753	81	210	6	-	-	10,429
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(122)	(145)	(901)	(43)	(670)	1	-	-	(1,880)
โอนเข้า / (ออก)	-	139	(128)	5	1	(17)	-	-	-
ยอดคงเหลือ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	4,389	14,316	116,887	3,132	3,199	397	88	-	142,406
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	55	1,479	11,387	142	309	-	-	-	13,372
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	278	1,276	9,691	120	232	-	-	-	11,797
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	50	371	2,968	1	8	-	-	-	3,398
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(51)	(632)	(418)	(70)	(131)	-	-	-	(1,303)
โอนเข้า / (ออก)	15	(45)	(430)	51	(8)	2	-	-	(413)
ยอดคงเหลือ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	4,736	16,765	140,284	3,376	3,611	399	88	-	169,257
มูลค่ายุติธรรมทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	9,880	13,413	49,985	247	519	23	7,605	123	81,775
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	10,089	14,055	53,396	376	592	-	13,356	1,129	93,005

ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 90,166 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 *(2548 : 67,286 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมูลค่าสุทธิจำนวน 3,972 ล้านบาท ได้นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

กลุ่มบริษัทได้บันทึกดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องส่วนหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวนเงิน 82 ล้านบาท *(2548 : 167 ล้านบาท)* ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

ค่าเสื่อมราคามีจำนวนเงิน 11,797 ล้านบาท ในปี 2549 *(2548 : 10,283 ล้านบาท)*

ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวนเงินประมาณ 839 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 832 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

ในปี 2549 กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 3,398 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเลิกธุรกิจ CRT ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(ล้านบาท)

	ค่าความนิยม	ค่าลิขสิทธิ์การผลิตและลิขสิทธิ์	อื่นๆ	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	2,583	1,507	745	4,835
เพิ่มขึ้น	472	450	602	1,524
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	-	20	40	60
โอน - สุทธิ	-	70	(28)	42
ตัดจำหน่าย	(945)	(172)	(479)	(1,596)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	2,110	1,875	880	4,865
เพิ่มขึ้น	104	168	331	603
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	674	-	235	909
โอน - สุทธิ	-	71	(389)	(318)
ตัดจำหน่าย	(1,064)	(226)	(367)	(1,657)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,824	1,888	690	4,402

13 สินทรัพย์การเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(ล้านบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	7,793
เพิ่มขึ้น	1,138
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	353
โอน - สุทธิ	-
ตัดจำหน่าย	(4,777)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	4,507
เพิ่มขึ้น	1,524
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	-
โอน - สุทธิ	(41)
ตัดจำหน่าย	(777)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	5,213

14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(ล้านบาท)

	2549	2548
เงินฝากธนาคารสำหรับโครงการ Mehr Petrochemical ในประเทศอิหร่าน	1,198	1,468
ที่ดินและสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	652	767
ภาษีเงินได้รอขอคืน	338	193
อื่นๆ	909	366
รวม	3,095	2,794

15 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(ล้านบาท)

	2549	2548
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	534	136
เงินกู้ยืม	2,400	930
ตั๋วเงินจ่าย	6,379	5,328
หนี้สินจากการรับรองตั๋วเงินธนาคารและทรัสต์รีซีทส์	-	228
รวม	9,313	6,622

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนประมาณ 4,600 ล้านบาท ในปี 2549 *(2548 : 4,200 ล้านบาท)*

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์นี้ กลุ่มบริษัทได้รับวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้เครดิตของธนาคาร กลุ่มบริษัทจึงมีหนี้สินผูกพันต่อธนาคารสำหรับวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้นำออกแล้วไม่ว่าจะเก็บไว้หรือขายไป

16 หนี้สินระยะยาว

(ล้านบาท)

	2549	2548
ส่วนที่หมุนเวียน		
• ส่วนที่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	386	386
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	677	746
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,245	2,520
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	236	-
	4,544	3,652
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
• ส่วนที่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	984	1,350
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	373	1,089
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,904	5,042
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	585	-
	10,826	7,481
รวม	15,370	11,133

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
บาท	12,686	9,864
เหรียญสหรัฐ	1,851	1,245
เปโซ	821	-
อื่นๆ	12	24
รวม	15,370	11,133

หนี้สินระยะยาวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 5.40 ต่อปี ในปี 2549 *(2548 : ร้อยละ 5.04 ต่อปี)* ซึ่งเกือบทั้งหมดได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศสำหรับหนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	4,308	3,852
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	8,612	6,543
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	1,629	938
รวม	14,549	11,133

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกันมีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	150	159
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	468	438
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3,324	3,469
รวม	3,972	4,066

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ในปี 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	236	-
ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี ถึง 3 ปี	585	-
รวม	821	-

ภาระผูกพันตามสัญญา (รวมดอกเบี้ย) ภายใต้สัญญาเช่าการเงินข้างต้นมีดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	296	-
ถึงกำหนดเกินกว่า 1 ปี ถึง 3 ปี	635	-
รวม	933	-

17 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 กลุ่มบริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 81,000 ล้านบาท *(2548 : 86,000 ล้านบาท)* ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม **	
	2549	2548				2549	2548
หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)							
1/2543	-	25,000	7.75 ต่อปีสำหรับ 4 ปีแรก และ * อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับ 2 ปีสุดท้าย	6 ปี	31 มีนาคม 2549	-	1,000
1/2546	6,000	6,000	3.50	4 ปี	1 เมษายน 2550	988	978
2/2546	10,000	10,000	3.25	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2550	981	969
1/2547	10,000	10,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2551	982	977
2/2547	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2551	988	975
1/2548	10,000	10,000	4.75	4 ปี	1 เมษายน 2552	990	969
2/2548	10,000	10,000	5.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2552	994	990
1/2549	5,000	-	5.50	2 ปี	1 เมษายน 2551	1,006	-
2/2549	5,000	-	5.75	3 ปี	1 เมษายน 2552	981	-
3/2549	10,000	-	6.00	4 ปี	1 เมษายน 2553	1,017	-
4/2549	5,000	-	6.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2553	1,010	-
	81,000	81,000					

หุ้นกู้ครั้งที่	ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่าหุ้นที่ออก **	
	2549	2548				2549	2548
หุ้นกู้ - บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)							
2/2544	-	5,000	6.50	5 ปี	1 ตุลาคม 2549	-	1,030
รวม	81,000	86,000					
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดยบริษัทย่อย	1,040	1,406					
สุทธิ	79,960	84,594					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,732	29,538					
สุทธิ	64,228	55,056					

* อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ 4 ธนาคาร

** ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย : มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

18 ทุนเรือนหุ้น

(ล้านหุ้น / ล้านบาท)

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	2549		2548	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

19 สำรองต่างๆ

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

20 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญนี้

ธุรกิจเคมีภัณฑ์
ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ

ธุรกิจกระดาษ
ผลิตและจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแฟนซีปกสัน กระดาษอุตสาหกรรม บรรจุภัณฑ์และเอกสารปลอดการทำเทียม

ธุรกิจซีเมนต์
ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คลินกเกอร์ผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาวและปูนสำเร็จรูป

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องหลังคา ยิปซัมบอร์ด กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ

ธุรกิจจัดจำหน่าย
จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท เป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ซีเมนต์ เหล็ก วัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่ง รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเยื่อเพลิงเศษกระดาษและเศษเหล็ก

ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง
ธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ยานยนต์ เหล็ก และยาง

ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้
ที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม

ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงานดังต่อไปนี้ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลงบการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(ล้านบาท)

	รายได้รวม		กำไรสุทธิ		EBITDA (1)	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
งบการเงินรวม	221,897	199,370	258,175	218,265	57,151	53,507
กลุ่มธุรกิจ						
ธุรกิจเคมีภัณฑ์	105,024	78,656	122,645	86,094	26,199	19,653
ธุรกิจกระดาษ	40,734	38,575	42,645	40,306	9,634	9,496
ธุรกิจซิเมนต์	57,791	55,853	44,123	41,630	12,200	13,235
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	20,595	20,259	22,745	22,227	4,856	5,387
ธุรกิจจัดจำหน่าย	10,810	8,580	81,519	76,070	1,498	1,546
ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง	9,117	19,000	2,757	4,910	2,868	4,810
ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	2,945	3,273	275	1,113	208	601

(ล้านบาท)

	กำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (2)		กำไรสุทธิ		ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดบัญชี	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
งบการเงินรวม	30,157	30,713	29,451	32,236	13,129	11,154
กลุ่มธุรกิจ						
ธุรกิจเคมีภัณฑ์	17,545	16,263	17,574	16,656	3,936	2,664
ธุรกิจกระดาษ	3,574	3,689	3,574	3,689	3,767	3,456
ธุรกิจซิเมนต์	6,849	7,920	6,852	7,916	2,638	2,243
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	1,799	2,749	1,839	3,071	1,714	1,297
ธุรกิจจัดจำหน่าย	944	1,079	1,021	1,079	92	85
ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง	1,949	3,690	979	4,140	498	775
ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	93	369	93	375	17	17

(1) หมายถึง กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์ และอื่นๆ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

(2) หมายถึง กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

21 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

(ล้านบาท)

	กลุ่มธุรกิจ							
	หนังสือพิมพ์		กระดาษ		สิ่งพิมพ์		สื่อโทรทัศน์และวิทยุ	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
ข้อมูลจากงบดุล								
สินทรัพย์หมุนเวียน	29,849	19,408	13,162	12,393	9,686	9,199	7,745	7,840
เงินลงทุนในหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	35,970	32,104	346	611	975	974	2,187	2,082
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	35,395	23,711	26,095	24,258	44,945	43,617	10,032	9,843
สินทรัพย์อื่น	3,810	3,433	1,131	1,313	2,005	2,163	631	694
สินทรัพย์รวม	105,024	78,656	40,734	38,575	57,791	55,953	20,595	20,259
เงินกู้ยืมระยะสั้น	13,068	8,765	11,283	9,168	9,156	13,281	11,030	5,741
หนี้สินหมุนเวียน	10,789	9,156	3,776	3,377	5,176	4,199	2,663	2,737
เงินกู้ยืมระยะยาว	28,613	19,351	1,560	1,455	1,252	-	-	-
หนี้สินอื่น	1,554	1,514	249	25	384	397	487	447
หนี้สินรวม	54,024	38,786	16,868	14,025	15,968	17,877	14,180	8,925
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	51,000	39,869	23,866	24,550	41,823	38,076	6,415	11,334
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	105,024	78,656	40,734	38,575	57,791	55,953	20,595	20,259

(ล้านบาท)

	กลุ่มธุรกิจ							
	อื่นๆ		สิ่งพิมพ์โฆษณา		สิ่งพิมพ์โฆษณาต่างประเทศ		ผลการดำเนินงาน	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
ข้อมูลจากงบดุล								
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,214	6,406	1,418	1,402	1,614	2,297	67,376	64,955
เงินลงทุนในหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	120	116	7,401	12,174	-	293	48,907	49,903
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,331	1,131	291	4,689	1,039	584	93,005	81,775
สินทรัพย์อื่น	945	907	7	735	92	99	12,709	12,827
สินทรัพย์รวม	10,610	8,560	9,117	19,000	2,945	3,273	221,997	199,370
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,771	1,451	1,014	8,313	1,775	66	30,272	40,401
หนี้สินหมุนเวียน	8,741	5,805	344	936	193	293	25,779	23,147
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	75,054	62,537
หนี้สินอื่น	64	71	13	15	-	-	2,943	2,592
หนี้สินรวม	8,576	7,337	1,371	9,264	1,968	359	133,948	128,677
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,034	1,223	7,746	9,736	977	2,914	87,949	70,693
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,610	8,560	9,117	19,000	2,945	3,273	221,997	199,370

(ล้านบาท)

	กลุ่มธุรกิจ							
	เหมืองหิน		กระดาษ		ปิโตรเลียม		[illegible]	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน								
รายได้	122,645	86,084	42,645	40,306	44,123	41,630	22,745	22,227
ต้นทุนขาย	(101,894)	(71,589)	(32,821)	(30,912)	(31,350)	(27,653)	(16,464)	(15,410)
กำไรขั้นต้น	20,751	14,495	9,824	9,394	12,773	13,977	6,281	6,817
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(4,834)	(2,358)	(4,110)	(3,578)	(3,684)	(3,439)	(3,502)	(3,255)
กำไรจากการดำเนินงาน	15,917	12,137	5,714	5,816	9,109	10,538	2,779	3,562
ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,073)	(530)	(718)	(775)	(437)	(664)	(413)	(332)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ	29	393	-	-	4	(6)	201	461
รายได้อื่น	962	1,143	163	192	455	454	222	394
กำไรก่อนภาษีเงินได้	15,835	13,143	5,149	5,233	9,131	10,322	2,789	4,085
ภาษีเงินได้	(646)	(495)	(1,400)	(1,368)	(2,469)	(2,403)	(800)	(1,163)
กำไรหลังภาษีเงินได้	15,189	12,648	3,749	3,865	6,662	7,919	1,989	2,922
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(4,831)	(2,803)	(193)	(219)	(10)	(2)	(165)	(210)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	7,216	6,811	18	43	-	(1)	115	359
กำไรสุทธิ	17,574	16,656	3,574	3,689	6,652	7,916	1,939	3,071

(ล้านบาท)

	กลุ่มธุรกิจ							
	[illegible]		[illegible]		[illegible]		[illegible]	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน								
รายได้	81,519	76,070	2,757	4,910	275	1,113	258,175	218,265
ต้นทุนขาย	(74,657)	(69,583)	(3,286)	(5,076)	(130)	(548)	(201,967)	(166,848)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	6,862	6,487	(529)	(166)	145	567	56,208	51,417
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(5,769)	(5,323)	(719)	(419)	(54)	(173)	(24,201)	(20,183)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,093	1,164	(1,248)	(585)	91	394	32,007	31,234
ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(69)	(28)	(239)	(316)	(76)	(38)	(5,169)	(4,782)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ	42	-	(2,036)	440	-	21	(1,759)	1,849
รายได้อื่น	300	272	1,420	1,749	100	190	4,244	4,548
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,366	1,410	(2,105)	1,288	115	569	29,323	32,869
ภาษีเงินได้	(356)	(299)	1,038	(307)	2	(195)	(4,035)	(7,701)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้	1,010	1,111	(1,067)	981	117	374	25,288	25,168
ขาดทุน (กำไร) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(7)	(50)	356	485	(24)	1	(4,933)	(2,866)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	18	18	1,890	2,674	-	-	9,096	9,934
กำไรสุทธิ	1,021	1,079	979	4,140	93	375	29,451	32,236

22 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(ล้านบาท)

	2549	2548
เงินเดือนและค่าจ้าง	5,583	4,775
ค่าความนิยมตัดจ่าย	1,064	945
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	912	667
เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	618	489
ค่าประชาสัมพันธ์	486	426
ค่าอบรมและพัฒนาพนักงาน	478	363
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	427	342
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเต็มใจร่วมกัน	384	466
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	382	409
สวัสดิการ	380	285
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	334	327
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	281	254
ค่าสื่อสารและขนส่ง	255	221
อื่นๆ	885	50
รวม	12,469	9,999

23 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท

24 รายได้อื่น

(ล้านบาท)

	2549	2548
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	1,492	2,470
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	603	516
กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบและอื่นๆ	458	495
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	363	136
รายได้ค่าเช่า	141	150
กำไรจากการขายสินทรัพย์	104	152
รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า	55	76
อื่นๆ	1,030	553
รวม	4,244	4,548

25 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยกลุ่มบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนและกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและจ่ายสมทบเข้ากองทุนทั้งสองประเภทดังกล่าวข้างต้นสำหรับปี 2549 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 559 ล้านบาท *(2548 : 497 ล้านบาท)*

26 ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2549	2548
ดอกเบี้ยเงินกู้ในประเทศ	4,956	4,158
ดอกเบี้ยเงินกู้ต่างประเทศ	449	570
ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	39	66
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(275)	(32)
รวม	5,169	4,762

27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่ตั้งสำรองสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	4,744	4,063
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(708)	3,639
รวม	4,036	7,702

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ บริษัทได้คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามส่วนของกำไรทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทในอัตราร้อยละ 25

28 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 29,451 ล้านบาท *(2548 : 32,236 ล้านบาท)* และหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 1,200,000,000 หุ้น *(2548: 1,200,000,000 หุ้น)*

29 สัญญา

ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทย่อยมีภาระที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัสดุดิบ รับบริการเช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยสองแห่งได้ประทานบัตรจำนวนสองบัตรสำหรับการทำเหมืองหินปูนจากกรมทรัพยากรธรณี ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

ค) บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นตามสัญญาสนับสนุนทางการเงิน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวแสดงเป็นรายการเงินให้กู้ยืมภายใต้รายการ "เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในงบการเงินรวม

30 เงินปันผลจ่าย

ก) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2549 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 15.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 18,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2548 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 9,000 ล้านบาท ได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2548 เงินปันผลจ่ายงวดสุดท้ายอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 9,000 ล้านบาท ได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549

ข) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2549 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 9,000 ล้านบาท และได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2549

31 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบดุล คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ กลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลบาทและสกุลต่างประเทศที่มีภาระดอกเบี้ย ดังนี้

(ล้านบาท)

	เงินกู้ยืมระยะสั้น		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
สกุลบาท	29,255	39,219	72,699	61,292	101,954	100,511
สกุลต่างประเทศ	1,017	1,182	2,355	1,245	3,372	2,427
รวม	30,272	40,401	75,054	62,537	105,326	102,938

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 กลุ่มบริษัทมีตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวแยกตามอายุของสัญญาได้ดังนี้

	ยอดตามสัญญา			
	น้อยกว่า 1 ปี		มากกว่า 1 ปี	
	สกุลต่างประเทศ (ล้าน)	เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	สกุลต่างประเทศ (ล้าน)	เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐ	21	811	41	1,785
เยน	342	110	2,570	965
ยูโร	19	810	-	-
รวม		1,831		2,750

สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดเดือนมกราคม 2550 ถึงเดือนเมษายน 2552

ในการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงการกู้เงินเป็นสกุลเงินบาทโดยมีสัดส่วนถึงร้อยละ 97 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 (2548 : ร้อยละ 98) นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทก็ยังมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการชำระเงินค่าสินค้าและรับชำระเงินค่าสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีรายละเอียดดังนี้

	ลูกหนี้การค้า FORWARD		เจ้าหนี้การค้า FORWARD	
	สกุลต่างประเทศ (ล้าน)	เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	สกุลต่างประเทศ (ล้าน)	เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐ	96	3,560	93	3,397
เยน	7	2	101	31
ยูโร	0.4	20	10	494
อื่นๆ	18	185	-	-

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศบางแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้มูลค่า 1,000 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยบางแห่ง บวก Margin ร้อยละ 2 - 3 ต่อปี

32 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

(ล้านบาท)

	2549	2548
ก) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัท เพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,175	11,411
ข) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	1,369	1,036
ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	1,239	1,861
ง) ภาระผูกพัน		
• ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	35,569	33,715
• ตามสัญญาเช่าและบริการ	966	-
• ตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรสำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตพีวีซี ที่ยังไม่ได้รับรู้	188	-

33 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 15.00 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2549 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 30 ข) และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท จำนวนเงินรวม 9,000 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 26 เมษายน 2550 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 มีนาคม 2550

ข) ในวันที่ 2 เมษายน 2550 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2550 มูลค่ารวมไม่เกิน 15,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน และไม่ได้ออสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามราคาตลาดในขณะที่ออก กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2554 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2546 มูลค่า 6,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2550 และส่วนที่เหลือจะนำไปลงทุนในโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ค) โครงการขยายกำลังการผลิตจำนวน 2 โครงการของบริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีภัณฑ์และถือหุ้นร้อยละ 45 โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งใช้งบประมาณลงทุนรวมทั้งสิ้นประมาณ 10,000 ล้านบาท โดยเป็นเงินลงทุนในส่วนของกลุ่มบริษัทประมาณ 2,500 ล้านบาท ทั้ง 2 โครงการจะตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) โครงการสร้างโรงงาน MMA (Methyl Methacrylate) แห่งที่ 2 ซึ่งใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องสำหรับการผลิตแผ่นป้ายโฆษณาและกรอบไฟของรถยนต์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยมีกำลังการผลิต 90,000 ตันต่อปี และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2553

2) โครงการสร้างโรงงานผลิตแผ่น Continuous Cast ซึ่งใช้เป็นส่วนประกอบสำคัญในการผลิตแผ่นกระจายแสงสำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โดยมีกำลังการผลิต 20,000 ตันต่อปี และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2552

ง) โครงการ Lifestyle Center ของธุรกิจจัดจำหน่ายเพื่อเป็นศูนย์แสดงสินค้าและนวัตกรรม มูลค่าการลงทุนประมาณ 400 ล้านบาท โดยตั้งอยู่ที่ถนนเกษตร - นวมินทร์ และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ในไตรมาสแรกของปี 2551

34 การจัดประเภทบัญชีใหม่

รายการในงบการเงินรวมของปี 2548 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินรวมของปี 2549

งบการเงิน
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายวิโรจ ศิลามงคล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
21 กุมภาพันธ์ 2550

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(พันบาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2549	2548
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	223,910	191,939
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	44,245,714	47,856,868
ลูกหนี้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี		-	233,046
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		174,804	239,270
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**44,644,428**	**48,520,123**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	7	110,870,194	101,309,377
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	5,818,320	1,449,828
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,413,708	2,123,835
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	2,241,508	2,327,181
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	2,093,854	792,931
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		103,400	190,849
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**122,540,984**	**108,193,901**
รวมสินทรัพย์		**167,185,412**	**156,713,724**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(พันบาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2549	2548
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	3,697,350	2,307,941
เจ้าหนี้การค้า		91,145	69,285
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	877,359	746,513
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	16,000,000	25,000,000
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	4,912,958	6,065,052
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		931,419	829,036
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		70,908	31,103
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		94,854	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		202,292	507,153
รวมหนี้สินหมุนเวียน		26,877,961	35,555,965
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	372,737	1,088,615
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	65,000,000	56,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		111,743	122,101
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		65,484,480	57,210,716
รวมหนี้สิน		92,162,461	92,766,681

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(พันบาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2549	2548
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	14	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	14	1,200,000	1,200,000
สำรอง			
จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย ในความต้องการของตลาด	8	(298,969)	-
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		1,176,421	1,361,217
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
• สำรองตามกฎหมาย	15	120,000	120,000
• สำรองทั่วไป		10,516,000	10,407,000
ยังไม่ได้จัดสรร			
• จากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม		62,309,519	50,656,826
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		75,022,951	63,947,043
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		167,185,412	156,713,724

ในนามคณะกรรมการ

เชาวน์ ณศีลวันต์
ประธานกรรมการ

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(พันบาท)

	หมายเหตุ	2549	2548
• รายได้ค่าหรัพย์สินทางปัญญา		1,676,924	1,590,281
• รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร		1,493,610	1,990,524
รวมรายได้		3,170,534	3,580,806
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16	1,006,281	1,039,157
• ค่าตอบแทนกรรมการ	17	83,116	83,307
กำไรขั้นต้น		2,079,137	2,458,341
• กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ	7	554,794	2,601,617
• รายได้อื่น	18	1,615,519	2,684,280
กำไรจากการดำเนินงาน		4,249,450	7,744,438
• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย		26,102,971	27,291,212
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		30,352,421	35,035,650
• ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน - สุทธิ	19	1,885,141	1,725,810
• ภาษีเงินได้ (รายได้ภาษีเงินได้)	20	(993,413)	1,073,997
กำไรสุทธิ		29,460,693	32,235,843
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	21	24.54	26.86

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	กำไรสะสม	
			จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายตามความต้องการของตลาด	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อย
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548		1,200,000	8,596,402	(136,685)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายในความต้องการของตลาด		-	(8,596,402)	1,205,216
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	294,584
สำรองทั่วไป		-	-	-
กำไรสุทธิ		-	-	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		1,200,000	-	1,361,217
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549		1,200,000	-	1,361,217
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายในความต้องการของตลาด		-	(298,969)	405,801
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	(590,597)
สำรองทั่วไป		-	-	-
กำไรสุทธิ		-	-	-
เงินปันผลจ่าย	23	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		1,200,000	(298,969)	1,176,421

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(พันบาท)

	ที่ยังไม่ได้จัดสรร			
	ส่วนของผู้ถือหุ้น		สำรองตามกฎหมาย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		สำรองทั่วไป		
	120,000	10,294,000	39,022,963	57,094,802
	-	-	-	(5,391,186)
	-	-	-	294,584
	-	113,000	-	113,000
	-	-	32,235,843	32,235,843
	-	-	(20,400,000)	(20,400,000)
	120,000	10,407,000	50,858,806	83,947,043
	120,000	10,407,000	50,858,806	83,947,043
	-	-	-	106,812
	-	-	-	(590,597)
	-	109,000	-	109,000
	-	-	29,450,693	29,450,693
	-	-	(18,000,000)	(18,000,000)
	120,000	10,516,000	62,309,519	75,022,951

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(พันบาท)

	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	29,450,683	32,235,843
รายการปรับปรุง		
• กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(209,880)	(86,398)
• ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	80,021	70,485
• กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ	(554,794)	(2,601,817)
• ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(35,887)	22,396
• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	(28,102,971)	(27,291,212)
• ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(1,302,802)	994,343
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,324,380	3,343,640
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
• ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	883,964	(1,095,449)
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	64,466	59,024
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	85,439	54,227
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	843,869	(982,196)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
• เจ้าหนี้การค้า	21,979	(15,631)
• เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62,917	(79,583)
• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	102,390	(60,167)
• ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	94,654	-
• ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(151,908)	344,678
• เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	-	(8,581)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	129,922	180,516
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,298,171	2,541,959

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(พันบาท)

	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น	(18,687,579)	(18,859,317)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	26,952,251	16,392,268
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	3,979,801	9,393,973
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(76,478)	(167,979)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	120,028	71,671
รับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,845,367	7,181,635
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	**16,133,390**	**14,212,271**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
• เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,369,509	187,386
• เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(743,514)	(1,205,338)
• เงินสดรับจาก (ชำระคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,037,105)	3,832,457
• เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	25,000,000	20,000,000
• เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(25,000,000)	(19,500,000)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	**(391,110)**	**3,114,505**
เงินปันผลจ่าย	(16,000,000)	(20,400,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(8,490)	(25,380)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**(16,399,590)**	**(17,310,875)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	**31,971**	**(566,646)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	191,939	748,585
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**223,910**	**191,939**
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดจ่ายระหว่างปี		
• ดอกเบี้ยจ่าย	3,837,521	3,628,476
• ภาษีเงินได้	214,239	79,555

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	89
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	89
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	89
4	รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	96
6	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	96
7	เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	97
8	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	98
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	99
10	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	100
11	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100
12	หนี้สินระยะยาว	100
13	หุ้นกู้	101
14	ทุนเรือนหุ้น	102
15	สำรองต่างๆ	102
16	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	102
17	ค่าตอบแทนกรรมการ	102
18	รายได้อื่น	103
19	ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน - สุทธิ	103
20	ภาษีเงินได้	103
21	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	104
22	สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน	104
23	เงินปันผลจ่าย	104
24	เครื่องมือทางการเงิน	104
25	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	105
26	เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล	106
27	การจัดประเภทบัญชีใหม่	106

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2550

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจอื่นภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง และบริษัทซิเมนต์ไทยพาวเวอร์ที่

บริษัทมีพนักงานจำนวน 353 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 *(2548: 338 คน)*

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ("มาตรฐานการบัญชี") รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณและตั้งข้อสมมติฐานไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ค) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบดุล

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(จ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาการเช่าซึ่งบริษัทรับเอาความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการควบคุมสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ อย่างมีสาระสำคัญให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สินที่คงเหลือ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาดังนี้

	อายุการใช้งาน (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 - 20
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
ยานพาหนะ และอุปกรณ์	5
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่ไม่อาจกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับ จะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่าด้อยค่าหรือไม่ ณ วันที่ในงบดุลทุกครั้ง ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	10 ปี
อื่นๆ	5 - 20 ปี

(ฉ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดและไม่ได้ใช้งาน จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีและเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนแม้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะยังไม่มีการจำหน่ายออกไป ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกราคาทุนตัดจำหน่าย จะมีการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์อื่น หมายถึงราคาขายยุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์จะประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดหรือลูกหนี้ที่บันทึกด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกกลับรายการ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าได้ลดลงหรือหมดไปหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฌ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาทุน

(ญ) ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ฌ) รายได้

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากสินทรัพย์รับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

(ญ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความสมัครใจร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ฏ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลต่างที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของทรัพย์สินและหนี้สินตามบัญชี โดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฎ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

(ฐ) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุลรวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนและหุ้นกู้ นโยบายบัญชีในการรับรู้และการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวมีดังนี้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงทางการตลาดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

(ฑ) มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติ

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 26/2549 เพื่อปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 เรื่อง "งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย" ประกาศของสภาฯ ดังกล่าวกำหนดให้บริษัทใหญ่ที่มีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม หรือบริษัทร่วมที่ไม่จัดจำแนกเป็นการลงทุนสำหรับ "การถือเพื่อขาย" บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุน หรือตามเกณฑ์การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงิน (เมื่อมีการบังคับใช้) แทนวิธีส่วนได้เสียซึ่งใช้อยู่ในปัจจุบัน ประกาศฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 แต่สามารถนำไปปฏิบัติก่อนวันที่ดังกล่าวได้

บริษัทจะดำเนินการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมและบริษัทร่วมสำหรับงบการเงินปี 2550 การเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีนี้ทำให้บริษัทจะต้องปรับปรุงบัญชีและงบการเงินของบริษัทย้อนหลังสำหรับปี 2549 เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปี 2550 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีต่องบการเงินของบริษัทสำหรับปี 2549 จะทำให้กำไรสุทธิของบริษัทลดลงเป็นจำนวนเงิน 3,577 ล้านบาท กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลงจำนวน 2.98 บาท งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้

4 รายการกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทต่างๆ โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	3,241	3,654	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	132	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	2,000	1,962	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	48	28	อัตราตามสัญญา

บริษัทแสดงดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 3,895 ล้านบาท *(2548 : 3,688 ล้านบาท)* สุทธิจากดอกเบี้ยรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,000 ล้านบาท *(2548 : 1,962 ล้านบาท)* ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

(ล้านบาท)

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2549	2548
บัญชีเส้นและพัด		
บริษัทสยามมิชชินกรุ๊ป จำกัด	600	1,414
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	188	-
บริษัทไทยโพลิเอทธีลีน จำกัด	172	139
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	133	69
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	88	73
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	78	80
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	64	76
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	52	47
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	45	32
บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด	41	41
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	37	34
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	35	74
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	32	31
บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	26	23
บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด	20	131
บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	-	37
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	-	5
บริษัทอื่นๆ	261	283
	1,872	2,568
ตั๋วเงินรับ		
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	8,228	513
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	7,308	15,269
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	7,208	12,346
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	6,846	3,051
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด")	6,525	5,857

(ล้านบาท)

	2549	2548
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	3,499	1,611
บริษัทเอสซีจี ลิสทริบิวชั่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด")	1,721	1,387
บริษัทพรีบพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	1,003	569
บริษัทซิเมนต์ไทยพรีบพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	834	-
บริษัทไทยเซียวาร์ที จำกัด	350	3,779
บริษัทเอสซีจี แลคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทซิเมนต์ไทยการบัญชี จำกัด")	33	-
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	-	672
	42,153	**45,054**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	135	142
Mariwasa Manufacturing, Inc.	86	91
บริษัทอื่นๆ	-	1
	221	**234**
รวม	**44,246**	**47,856**

(ล้านบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**2549**	**2548**
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	1,414	1,346
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	-	777
รวม	**1,414**	**2,123**

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	45,268	50,002
เพิ่มขึ้น	65,474	65,064
ลดลง	(68,368)	(69,798)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**42,374**	**45,268**
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,123	4,364
เพิ่มขึ้น	68	122
ลดลง	(777)	(2,363)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,414**	**2,123**

(ล้านบาท)

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	**2549**	**2548**
บัญชีเงินสะสม	**161**	**98**
ตั๋วเงินจ่าย		
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	2,094	2,392
มูยนิชิซิเมนต์ไทย	527	337
Cernenthal Ceramic (Singapore) Pte., Ltd.	497	497
บริษัทซียาร์ที ดิสเทลย์ เทคโนโลยี จำกัด	405	-

(ล้านบาท)

	2549	2548
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte., Ltd.	297	318
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	148	-
Cementhai Concrete Products (Singapore) Pte., Ltd.	95	109
บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด	70	70
บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทซิเมนต์ไทยการบัญชี จำกัด")	-	21
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	-	1,141
บริษัทกระเบื้องหลังคาซินเพล จำกัด	-	219
บริษัทอื่นๆ	63	184
	4,136	5,267
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
Tuban Petrochemicals Pte., Ltd.	544	618
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte., Ltd.	72	82
	616	700
รวม	4,913	6,065

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,967	2,266
เพิ่มขึ้น	2,797	37,896
ลดลง	(4,012)	(34,197)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,752	5,967

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(ล้านบาท)

	2549	2548
เงินฝากธนาคารและเงินสด	224	192
เงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินไม่เกิน 3 เดือน	-	-
รวม	224	192

6 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
มากกว่า 1 ปี ขึ้นไป	70	83
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	70	83
รวม	-	-

7 เงินลงทุนเผื่อขายและวิธีส่วนได้เสีย

(ล้านบาท)

	2549	2548
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	101,309	75,372
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	26,103	27,291
ซื้อ	13,157	17,577
รายได้เงินปันผล	(26,952)	(16,392)
จำหน่าย	(2,562)	(1,496)
อื่นๆ	(185)	(1,041)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	110,870	101,309

เงินลงทุนบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และรายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

(ล้านบาท)

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทย่อย		เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด") และบริษัทย่อย	100	100	61,044	49,926	11,630	12,250
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	98	98	16,487	18,891	3,834	-
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	12,695	9,262	2,321	2,002
บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	6,483	11,226	6,339	184
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด") และบริษัทย่อย	100	100	2,196	1,380	-	-
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	10,444	9,203	2,581	1,956
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	100	100	1,521	1,609	147	-
รวมเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย			110,870	101,309	26,952	16,392

กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ ในปี 2549 มีรายการที่สำคัญคือ บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทเคเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด 20.97% ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด ทั้งหมด 27% และบริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด บางส่วนจาก 19.5% คงเหลือ 5% ให้แก่บุคคลภายนอก บริษัทแสดงกำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์และอื่นๆ จำนวน 565 ล้านบาท ในหัวข้อ "กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ" ในงบกำไรขาดทุน

8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(ล้านบาท)

	อัตราการถือหุ้นโดยประมาณ (ร้อยละ)		เงินลงทุน	
	2549	2548	2549	2548
ก) วิธีราคาทุน				
บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	-	1,119	-
บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881
Finfloor S.P.A.	10	10	299	299
บริษัท สยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด - หุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม	10	10	267	267
บริษัท สยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	5	-	296	-
บริษัท สยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	-	249	-
อื่นๆ	-	-	10	7
รวม			3,121	1,454
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			9	4
สุทธิ			3,112	1,450
ข) วิธีมูลค่ายุติธรรม (หลักทรัพย์เผื่อขาย)				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด				
บริษัท อะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	9	-	2,706	-
รวม			2,706	-
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น			5,818	1,450

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทาน ครั้งหลังสุดที่มีอยู่หรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรมปัจจุบันที่คำนวณจากราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (ราคาปิดของตลาดสิ้นรอบปี)	ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมในหลักทรัพย์เผื่อขายในระหว่างการถือครอง
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาดฯ	3,121	6,243	(9)	-
หลักทรัพย์ในตลาดฯ	3,005	2,706	-	(299)
รวม	6,126	8,949	(9)	(299)

9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

(ล้านบาท)

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	อาคาร และสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	โครงการ ระหว่าง ก่อสร้าง และอุปกรณ์ ในระหว่าง ก่อสร้าง ติดตั้งเพื่อ ผลิต	รวม
ราคาทุน							
ยอดคงเหลือ							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	2,050	1,514	1,332	41	776	144	5,857
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	7	110	117
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(111)	(260)	(284)	(7)	(532)	-	(1,194)
โอนเข้า / (ออก)	-	52	14	3	18	(87)	-
ยอดคงเหลือ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	1,939	1,306	1,062	37	269	167	4,780
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	4	74	78
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(72)	(37)	(2)	(1)	(4)	(2)	(118)
โอนเข้า / (ออก)	2	57	-	1	36	(96)	-
ยอดคงเหลือ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,869	1,326	1,060	37	305	143	4,740
ค่าเสื่อมราคาและ ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ยอดคงเหลือ							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	239	1,012	1,300	41	748	88	3,428
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3	46	5	-	14	-	68
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(78)	(144)	(280)	(7)	(532)	-	(1,041)
โอนเข้า / (ออก)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	164	914	1,025	34	230	88	2,453
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4	50	6	1	17	-	78
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(7)	(20)	(2)	-	(4)	-	(33)
โอนเข้า / (ออก)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	161	944	1,029	35	243	88	2,498
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	1,775	392	37	3	39	81	2,327
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,708	382	31	2	62	57	2,242

ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการตีค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 1,874 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 *(2548 : 1,862 ล้านบาท)*

ค่าเสื่อมราคามีจำนวนเงิน 78 ล้านบาท ในปี 2549 *(2548 : 68 ล้านบาท)*

10 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(ล้านบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	1,769
เพิ่มขึ้น	773
โอน - สุทธิ	-
ตัดจำหน่าย	(1,769)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	793
เพิ่มขึ้น	1,305
โอน - สุทธิ	-
ตัดจำหน่าย	(4)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	2,094

11 เงินฝากเงินปัญจีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(ล้านบาท)

	2549	2548
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6	3
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,400	1,009
ตั๋วเงินจ่าย	1,291	1,296
รวม	3,697	2,308

ในปี 2549 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 385 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินเบิกเกินบัญชี *(2548 : 366 ล้านบาท)*

12 หนี้สินระยะยาว

(ล้านบาท)

	2549	2548
ส่วนที่หมุนเวียน		
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	677	746
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	373	1,089
รวม	1,050	1,835

หนี้สินระยะยาวแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	677	746
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	373	1,089
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	-	-
รวม	1,050	1,835

หนี้สินระยะยาวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมในประเทศซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6.23 ต่อปี ในปี 2549 *(2548 : ร้อยละ 6.26 ต่อปี)*

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศสำหรับหนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมด โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

13 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 81,000 ล้านบาท *(2548 : 81,000 ล้านบาท)* ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่าตามบัญชี **	
	2549	2548				2549	2548
1/2543	-	25,000	7.75 ต่อปีสำหรับ 4 ปีแรก และ *อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับ 2 ปี สุดท้าย	6 ปี	31 มีนาคม 2549	-	1,000
1/2546	6,000	6,000	3.50	4 ปี	1 เมษายน 2550	989	978
2/2546	10,000	10,000	3.25	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2550	981	969
1/2547	10,000	10,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2551	992	977
2/2547	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2551	989	975
1/2548	10,000	10,000	4.75	4 ปี	1 เมษายน 2552	990	969
2/2548	10,000	10,000	5.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2552	994	990
1/2549	5,000	-	5.50	2 ปี	1 เมษายน 2551	1,006	-
2/2549	5,000	-	5.75	3 ปี	1 เมษายน 2552	991	-
3/2549	10,000	-	6.00	4 ปี	1 เมษายน 2553	1,017	-
4/2549	5,000	-	6.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2553	1,010	-
รวม	81,000	81,000					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,000	25,000					
สุทธิ	65,000	56,000					

* อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ 4 ธนาคาร

** ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย : มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

14 ทุนเรือนหุ้น

(ล้านหุ้น/ล้านบาท)

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	2549		2548	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

15 สำรองต่างๆ

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(ล้านบาท)

	2549	2548
เงินเดือนและค่าจ้าง	462	439
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	180	166
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	94	329
ค่าเช่า	90	83
ค่าเสื่อมราคา	64	55
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	57	52
เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	41	31
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	37	42
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	26	25
ค่าสื่อสารและขนส่ง	23	26
สวัสดิการ	22	23
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	(816)	(814)
อื่นๆ	726	580
รวม	1,009	1,039

17 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท

18 รายได้อื่น

(ล้านบาท)

	2549	2548
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	1,278	2,553
ดอกเบี้ยรับจากธนาคารและสถาบันการเงิน	151	27
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทอื่น	67	48
กำไรจากการขายหุ้นและอื่นๆ	58	67
กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์	38	(22)
อื่นๆ	26	11
รวม	1,616	2,684

19 ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน - สุทธิ

(ล้านบาท)

	2549	2548
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ต่างประเทศ	88	143
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ในประเทศ		
ดอกเบี้ยจ่าย - ภายนอก	3,911	3,470
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทในเครือ	46	28
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทในเครือ	(2,000)	(1,962)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	6	5
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(156)	42
รวม	1,895	1,726

20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่ตั้งสำรองสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(ล้านบาท)

	2549	2548
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน	309	80
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(1,302)	994
รวม	(993)	1,074

ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ได้แก่ ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ทางภาษี) สำหรับ

(ล้านบาท)

	2549	2548
• ขาดทุนสุทธิยกมา	-	1,753
• กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ	(1,305)	(762)
• หนี้สูญและอื่นๆ	3	3
รวม	(1,302)	994

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 6 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ บริษัทได้คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามส่วนของกำไรทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทในอัตราร้อยละ 25

21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 29,451 ล้านบาท (2548 : 32,236 ล้านบาท) และหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 1,200,000,000 หุ้น *(2548 : 1,200,000,000 หุ้น)*

22 สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน

บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งตามสัญญาการสนับสนุนทางการเงิน ผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวแล้ว เป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวแสดงเป็นรายการเงินให้กู้ยืมภายใต้รายการ "เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในงบการเงินดังกล่าว

23 เงินปันผลจ่าย

ก) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2549 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 15.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 18,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2548 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 9,000 ล้านบาท ได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2548 เงินปันผลจ่ายงวดสุดท้ายอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 9,000 ล้านบาท ได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549

ข) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2549 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 9,000 ล้านบาท และได้จ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2549

24 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลบาทและสกุลต่างประเทศที่มีภาระดอกเบี้ย ดังนี้

(ล้านบาท)

	เงินกู้ยืมระยะสั้น		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
สกุลบาท	23,622	32,539	65,373	57,089	89,195	89,628
เหรียญสหรัฐ	1,305	1,482	-	-	1,305	1,482
รวม	25,127	34,021	65,373	57,089	90,500	91,110

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการชำระเงินกู้ยืมระยะยาวแยกตามอายุของสัญญาได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	มูลค่าตามสัญญา		รวม
	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	
เหรียญสหรัฐ	140	-	140
ยูโร	910	-	910
รวม	1,050	-	1,050

25 การค้ำประกันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

(ล้านบาท)

	2549	2548
ก) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,878	19,833
ข) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	45	44

ค) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารในประเทศหลายแห่งโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการชำระเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีรายละเอียดดังนี้

	สกุลต่างประเทศ (ล้าน)	เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐ	4	140
ยูโร	19	910

สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดเดือนมกราคม 2550 ถึง เดือนกุมภาพันธ์ 2550

ง) บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศบางแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้มูลค่า 1,000 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยตัวเฉลี่ยของเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยบางแห่ง บวก Margin ร้อยละ 2 - 3 ต่อปี

26 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 15.00 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2549 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 23 ข) และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท จำนวนเงินรวม 9,000 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 26 เมษายน 2550 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 มีนาคม 2550

ข) ในวันที่ 2 เมษายน 2550 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2550 มูลค่ารวมไม่เกิน 15,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน และไม่ด้อยสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามราคาตลาดในขณะที่ออก กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2554 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2546 มูลค่า 6,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2550 และส่วนที่เหลือจะนำไปลงทุนในโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

27 การจัดประเภทบัญชีใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2548 บางรายการได้จัดประเภทบัญชีใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2549

ข้อมูลอื่นๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (จังหวัดหรือประเทศ)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (%)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมที่ถือโดยบริษัท (%)
อุตสาหกรรมปิโตรเคมี						
บริษัทย่อย						
1. บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เคมีโกลบัลซินเนอร์ไทย จำกัด")	กรุงเทพฯ	(02) 586-4184	กิจการลงทุน	7,108	100	100
2. บริษัท ไทยโพลิเอทธีลีน จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติก	1,650	100	100
3. บริษัท ไทยโพลิเอทธีลีน (1993) จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติก	460	100	100
4. บริษัท ไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติก	1,556	100	100
5. บริษัท ไทยโพลีโพรไพลีน (1994) จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติก	1,333	100	100
6. บริษัท เอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอสซีซี ค้าเคมีภัณฑ์ จำกัด")	กรุงเทพฯ	(02) 586-5897	ค้าขาย	10	100	100
7. บริษัท เอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท เอสซีซี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด")	กรุงเทพฯ	(02) 586-6161	ค้าขาย	1	100	100
8. บริษัท สาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5560	นิคมอุตสาหกรรม	1,100	100	100
9. บริษัท ระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	ระยอง	(038) 695-040-6	ซ่อมบำรุง	4	100	100
10. บริษัท โปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	ชลบุรี	(038) 348-290-1	ซ่อมบำรุง	1	100	100
11. บริษัท ระยองไปป์ไลน์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5442	บริการใช้สิทธิทางท่อ	400	91	91
12. บริษัท มาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5442	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	700	81	81
13. PT. TPC INDO PLASTIC & CHEMICALS	อินโดนีเซีย	(6231) 395-2945-8	พีวีซีเรซิน	632	78	78
14. บริษัท มาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3888	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	20,400	55	67
15. บริษัท ระยองโอเลฟินส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3882	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	7,700	47	63
16. บริษัท โฟตวันสี่บี แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ระยอง	(038) 911-321	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	4	51	51
17. บริษัท ธี แอนด์ ไอ โซลูชั่น จำกัด	ระยอง	(038) 607-691	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	5	51	51
18. บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 676-6000	พีวีซีเรซินและพีวีซีคอมพาวนด์	875	45	45
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
19. บริษัท สยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5252-6	สารพีทีเอ	2,800	49	50
20. บริษัท สยามโพลีสไตรีน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 365-7000	เม็ดพลาสติก	1,015	49	50
21. บริษัท สยามแอโรเทกซ์ซังเคราะห์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 365-7000	เคมีเทกซ์ซังเคราะห์	325	48	50
22. บริษัท สยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 365-7000	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลิสไตรีน	3,500	49	50
23. บริษัท สยามโพลิเอทธีลีน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 365-7000	เม็ดพลาสติก	4,455	49	50
24. บริษัท แปซิฟิค พลาสติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 365-7000	เม็ดพลาสติก	539	48	48
25. บริษัท เอสซีกรุปเซอร์วิส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 365-7000	กิจการลงทุน	185	25	49
26. PT. SIAM MASPION TERMINAL	อินโดนีเซีย	(6231) 395-2945-8	บริการขนส่งทางท่อ	327	50	50
27. บริษัท แกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2515-7	เม็ดพลาสติก	64	48	48

หมายเหตุ *สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่/โรงงาน)	โทรศัพท์	ชนิดผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต (ตันต่อปี)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมของบริษัทฯ (%)	*สัดส่วนสูงสุดที่ถือหุ้นโดยตรง/โดยอ้อม (%)
28. บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5614	วัตถุดิบสำหรับผลิตกระจกเทียม	1,300	45	46
29. บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3894-8	ผงเมลามีน	200	45	45
30. MEHR PETROCHEMICAL COMPANY (PRIVATE JOINT STOCK)	อิหร่าน	(98) 21-8855-3500	เม็ดพลาสติก	8	38	40
31. บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 265-8400	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	15,191	20	21
32. บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-8406	วัตถุดิบสำหรับผลิตขวดพลาสติกใส	900	20	20
33. MITSUI ADVANCED COMPOSITES (ZHONGSHAN) CO., LTD.	จีน	(86) 760-533-2138	เม็ดพลาสติก	380	20	20
34. PT. TRANS-PACIFIC PETROCHEMICAL INDOTAMA	อินโดนีเซีย	(62) 21-574-5880	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	16,015	20	20
35. บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 679-5120	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	1,173	22	22
36. บริษัทวิเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 501-1054	ผลิตพีวีซีผสมเม็ดโต	120	16	16
37. PT. SRITHAI MASPION INDONESIA	อินโดนีเซีย	(6231) 891-3830	ผงเมลามีน	117	10	10
38. บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 537-5700	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	973	9	9

อุตสาหกรรมกระดาษ

บริษัทย่อย

39. บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน/เยื่อกระดาษ	1,563	98	98
40. บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษพิมพ์เขียน	1,200	100	100
41. บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	(02) 754-2100-10	กระดาษพิมพ์เขียน	430	100	100
42. บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษคราฟท์	250	100	100
43. บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษคราฟท์	1,000	98	98
44. บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษซิปซัม	400	98	98
45. UNITED PULP AND PAPER CO., INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	กระดาษคราฟท์	5,040	98	98
46. บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	เยื่อกระดาษ	300	98	98
47. บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	เยื่อกระดาษ	1,200	97	97
48. บริษัทไทยเคนเป เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 440-0707	กระดาษคราฟท์	3,594	70	70
49. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ปทุมธานี	(02) 909-0110	กล่องกระดาษ	110	69	69
50. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 709-3040	กล่องกระดาษ	160	69	69
51. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กล่องกระดาษ	100	69	69
52. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กล่องกระดาษ	280	69	69
53. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด	ชลบุรี	(038) 339-500	กล่องกระดาษ	180	69	69
54. บริษัทซิตี้แพค จำกัด	สระบุรี	(036) 251-724-6	กล่องกระดาษ	450	69	69

หมายเหตุ: *สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	ตั้งอยู่ที่ (จังหวัดที่ตั้งสำนักงานใหญ่/โรงงาน)	โทรศัพท์	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและ/หรือโดยอ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (%)	*สัดส่วนสิทธิออกเสียงโดยตรงและ/หรือโดยอ้อม (%)
55. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ซีแอนด์เอส จำกัด	ปทุมธานี	(02) 976-0701	กล่องกระดาษ	260	69	69
56. บริษัทนิปปอน ไฮ-แพค (ประเทศไทย) จำกัด	ปราจีนบุรี	(037) 206-566-70	กล่องกระดาษ	416	51	51
57. บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	(02) 754-2650-8	เอกสารป้องกันการทำเทียม	110	49	49
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
58. บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 709-3110-7	กล่องกระดาษ	500	48	48
59. P&S HOLDINGS CORPORATION	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	กิจการลงทุน	262	39	39
60. AB CAPITAL & INVESTMENT CORP.	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	บริการทางการเงิน	363	3	3
อุตสาหกรรมซีเมนต์						
บริษัทย่อย						
61. บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 555-5000	กิจการลงทุน/คอนกรีตผสมเสร็จ	9,140	100	100
62. บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3060-1	กิจการลงทุน	12,236	100	100
63. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	สระบุรี	(036) 240-000-78	ปูนซีเมนต์	625	100	100
64. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	สระบุรี	(036) 351-200-18	ปูนซีเมนต์	575	100	100
65. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	นครศรีธรรมราช	(075) 538-222	ปูนซีเมนต์	3,500	100	100
66. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	(054) 271-500	ปูนซีเมนต์	2,357	100	100
67. บริษัทสยามแมเตอร์คาร์ จำกัด	สระบุรี	(036) 245-426-68	ปูนฉาบและปูนก่อ	443	100	100
68. บริษัทสยามปูนซิเมนต์ธาว จำกัด	สระบุรี	(036) 351-200-18	ปูนซีเมนต์ธาว	200	100	100
69. บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3242-52	วัสดุทนไฟ	300	100	100
70. บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	สระบุรี	(036) 289-131	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	50	100	100
71. บริษัทเอสซีไอ วิจัยและนวัตกรรม จำกัด	สระบุรี	(036) 273-152-63	วิจัยและพัฒนา	100	100	100
72. บริษัทเอสซีไอ ซีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	นนทบุรี	(02) 962-7295-7	รับทำจัดการอุตสาหกรรม	12	100	100
73. KAMPOT CEMENT CO., LTD.	กัมพูชา	(85523) 996-838	ปูนซีเมนต์	1,263	93	93
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
74. บริษัทปูนซิเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 641-5600	ปูนซีเมนต์	4,680	10	10
75. HOLCIM (BANGLADESH) CO., LTD.	บังคลาเทศ	(8802) 988-1002-3	ปูนซีเมนต์	394	10	10
อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
บริษัทย่อย						
76. บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	1,651	100	100
77. บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3838	กระเบื้องซีเมนต์ไฮบรรมชาติ	200	100	100
78. บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	(054) 337-301-5	กระเบื้องซีเมนต์ไฮบรรมชาติ	530	100	100
79. บริษัทกระเบื้องทีพย์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 255-6355	กระเบื้องซีเมนต์ไฮบรรมชาติ	50	100	100

หมายเหตุ: *สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/ร้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่/โรงงาน)	โทรศัพท์	ลักษณะผลิตภัณฑ์	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและ/หรือโดยอ้อมของบริษัทฯ (%)	*สัดส่วนอำนาจในการออกเสียงโดยตรง/โดยอ้อม (%)
80. บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6901-50	บล็อคปูถนน แผ่นปูพื้น บุผนัง และรั้วคอนกรีต	60	100	100
81. บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6901-50	บล็อคปูถนน แผ่นปูพื้น บุผนัง และรั้วคอนกรีต	40	100	100
82. บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6901-50	คอนกรีตผสมเสร็จ	540	100	100
83. บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6901-50	คอนกรีตสำเร็จรูป	1,630	100	100
84. บริษัทอิปซัมซินเกต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	880	100	100
85. บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	สระบุรี	(036) 373-441-4	ฉนวนใยแก้ว กันความร้อน	1,280	100	100
86. บริษัทเซรามิคซินเกต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	1,030	100	100
87. บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4094-8	กระเบื้องปูพื้น และบุผนังเซรามิก	450	100	100
88. บริษัทเคอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรี่ส์ จำกัด	สระบุรี	(036) 380-240-6	กระเบื้องปูพื้น และบุผนังเซรามิก	960	100	100
89. บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4111	บริการผลิตตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซม วัสดุก่อสร้าง	80	100	100
90. บริษัทสระบุรีวัฒน์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6901-50	แผ่นปูพื้นและ บุผนังคอนกรีต	96	83	83
91. PT. SURYA SIAM KERAMIK	อินโดนีเซีย	(6221) 5696-2456	กระเบื้องปูพื้น และบุผนังเซรามิก	87	80	80
92. บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระเบื้อง หลังคาคอนกรีต	211	75	75
93. บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระเบื้อง หลังคาเซรามิก	200	75	75
94. CPAC MONIER (CAMBODIA) CO., LTD.	กัมพูชา	(85523) 220-351-2	กระเบื้อง หลังคาคอนกรีต	43	75	75
95. CPAC MONIER VIETNAM CO., LTD.	เวียดนาม	(84) 8-8558-3252	กระเบื้อง หลังคาคอนกรีต	144	75	75
96. CPAC MONIER PHILIPPINES, INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	กระเบื้อง หลังคาคอนกรีต	226	60	60
97. PT. SIAM INDO GYPSUM INDUSTRY	อินโดนีเซีย	(6221) 8832-0029	แผ่นยิปซัม	306	50	50
98. PT. SIAM INDO CONCRETE PRODUCTS	อินโดนีเซีย	(6226) 743-2140	กระเบื้องซีเมนต์ ไยธรรมชาติ	446	50	50
99. CEMENTHAI CONCRETE PRODUCTS (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	266	100	100
100. CEMENTHAI GYPSUM (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	626	100	100

หมายเหตุ: *สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	ตั้งอยู่ที่ (จังหวัดหรือประเทศ)	โทรศัพท์	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (%)	*สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมของบริษัท (%)
101. CEMENTHAI CERAMIC (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	1,799	100	100
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
102. บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	สระบุรี	(036) 373-578-82	ตัวแบบสำหรับผลิตสุขภัณฑ์	125	40	40
103. CPAC MONIER (LAOS) CO., LTD.	ลาว	(85621) 243-440	กระเบื้องหลังคาซีเมนต์	61	38	38
104. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 555-0055	แผ่นยิปซัม	150	29	29
105. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	สระบุรี	(036) 373-500-9	แผ่นยิปซัม	470	-	29
106. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	สงขลา	(074) 206-000-5	แผ่นยิปซัม	120	-	29
107. PT. M CLASS INDUSTRY	อินโดนีเซีย	(6202) 8743-6888	กระเบื้องหลังคาดินเผา	222	28	28
108. บริษัทลาฟาร์จสยาม รูฟฟิ่ง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 555-0055	กระเบื้องหลังคาดินเผา	180	25	25
109. MARIWASA MANUFACTURING, INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 828-1986-90	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	900	40	46
110. MARIWASA SIAM CERAMIC, INC	ฟิลิปปินส์	(632) 828-1986-90	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	584	40	46
111. บริษัทโรซูโก้ เซรามิค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 938-9833	กระเบื้องปูพื้นและบุผนังเซรามิก	800	45	46
112. บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 973-5101-7	อุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	200	33	45
113. บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 973-5040-54	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	80	36	36
114. บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (ทนองแค) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 973-5040-54	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	160	-	36
115. บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 973-5040-54	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	200	-	36
อุตสาหกรรมบริการ						
บริษัทย่อย						
116. บริษัทเอสซีจี ลิสซิ่งโปรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทค้าวัสดุอินเนค์ไทย จำกัด")	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	2,715	100	100
117. บริษัทค้าสากลอินเนค์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4444	ค้าขายระหว่างประเทศ	400	100	100
118. บริษัทอินเนค์ไทยการตลาด จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	จัดจำหน่ายในประเทศ	2,095	100	100
119. บริษัทอินเนค์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4444	บริการด้านโลจิสติกส์	40	100	100
120. CEMENTHAI SCT (U.S.A.), INC.	สหรัฐอเมริกา	(1310) 323-2194	ค้าขายระหว่างประเทศ	4	100	100

หมายเหตุ: *สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (ประเทศที่จดทะเบียนฯ/ ที่ตั้งสำนักงาน)	โทรศัพท์	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและ/หรือโดยอ้อมของบริษัทฯ (%)	*สัดส่วนอำนาจการควบคุม (%)
121. CEMENTHAI SCT (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6295-3455	ค้าขายระหว่างประเทศ	23	100	100
122. CEMENTHAI SCT (AUSTRALIA) PTY LTD.	ออสเตรเลีย	(612) 9438-1225	ค้าขายระหว่างประเทศ	5	100	100
123. CEMENTHAI SCT (MIDDLE EAST) FZE.	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	(9714) 8812-270	ค้าขายระหว่างประเทศ	11	100	100
124. CEMENTHAI SCT (PHILIPPINES) INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 912-3521	ค้าขายระหว่างประเทศ	9	100	100
125. CEMENTHAI SCT (HONG KONG) LTD.	ฮ่องกง	(852) 2838-6456	ค้าขายระหว่างประเทศ	264	100	100
126. CEMENTHAI SCT (GUANGZHOU) CO., LTD.	จีน	(8620) 8333-6999	ค้าขายระหว่างประเทศ	16	100	100
127. CEMENTHAI SCT (JORDAN) L.L.C.	จอร์แดน	(96-279) 999-6615	ค้าขายระหว่างประเทศ	53	100	100
128. SCT LOGISTICS (VIETNAM) CO., LTD.	เวียดนาม	(848) 891-8465	บริการด้านโลจิสติกส์	6	100	100
129. CEMENTHAI SCT (CAMBODIA) CO., LTD.	กัมพูชา	(85523) 990-401-9	ค้าขายระหว่างประเทศ	1	75	75
130. SIAM CEMENT MYANMAR TRADING LTD.	พม่า	(951) 548-266	ค้าขายระหว่างประเทศ	74	60	60
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
131. บริษัทไทยพรอสเพอริตี้เทอมินอล จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 754-4510-9	ท่าเทียบเรือสินค้า	100	50	50
132. CEMENTHAI SCT (MALAYSIA) SDN. BHD.	มาเลเซีย	(603) 563-20188	ค้าขายระหว่างประเทศ	5	30	30
กลุ่มกิจการใช้บริษัทซิเมนต์ไทยถือหุ้น						
บริษัทย่อย						
133. บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2104	กิจการลงทุน	1	100	100
134. บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	ชลบุรี	(038) 490-220-5	หลอดภาพโทรทัศน์	5,700	90	90
135. บริษัทซีอาร์ที ดิสเพลย์ เทคโนโลยี จำกัด	ระยอง	(038) 892-245-8	หลอดภาพแสดงผลเครื่องคอมพิวเตอร์	6,000	90	90
136. บริษัทไทยอิเล็กตรอนกัน จำกัด	ชลบุรี	(038) 490-220-5	ปืนอิเล็กตรอน	120	90	90
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
137. บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2783	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	3,000	45	45
138. บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ปทุมธานี	(02) 909-0300-1	เครื่องยนต์ดีเซลการเกษตรและรถแทรกเตอร์	208	40	40
139. บริษัทสยามแสมเมอร์ส จำกัด	สระบุรี	(036) 373-309-21	กระทะล้อรถยนต์	107	30	30

หมายเหตุ: *สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	ตั้งอยู่ที่ (จังหวัดหรือประเทศ)	โทรศัพท์	ลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมของบริษัทฯ (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียงโดยตรงและโดยอ้อมของบริษัทฯ (%)
140. บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	ระยอง	(038) 336-531-4	เหล็กหล่อรูปพรรณ	300	30	30
141. บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	(038) 454-266-8	ชิ้นส่วนยานยนต์	240	30	30
142. บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดรี บางปะกง จำกัด	ชลบุรี	(038) 454-871-7	เหล็กหล่อรูปพรรณ	476	30	30
143. บริษัทผลิตภัณฑ์วีคอไทย จำกัด	ปทุมธานี	(02) 529-3516-22	ชิ้นส่วนยานยนต์	85	29	30
144. บริษัทสยามซูซูกาวา จำกัด	ระยอง	(038) 373-670-3	แบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์	240	29	29
145. บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	ระยอง	(038) 286-300	เหล็กหล่อรูปพรรณ	300	20	25
146. บริษัทมูซาชิออโต้พาร์ท จำกัด	ปทุมธานี	(02) 529-1763-6	ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์	200	21	21
147. บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	ระยอง	(038) 685-152-59	เหล็กแผ่นรีดเย็น	9,000	5	5
148. บริษัทสยามมิชชินกรุ๊ป จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 619-3000-19	กิจการลงทุนในยานยนต์	2,887	10	10
149. บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 386-1000	รถยนต์	7,520	10	10
150. บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	(038) 213-451-5	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	650	4	4
อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์						
บริษัทย่อย						
151. บริษัทซินเกนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 586-2233-4	กิจการลงทุน	72	100	100
152. บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2233-4	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	144	100	100
153. บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2233-4	สวนอุตสาหกรรม	1,000	75	75
154. บริษัทเอสไอแอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2233-4	สวนอุตสาหกรรม	500	75	75
หน่วยงานส่วนกลาง						
บริษัทย่อย						
155. บริษัทเอสซีซี แอดมินนิสเตรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทซินเกนต์ไทยการบัญชี จำกัด")	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	5	100	100
156. บริษัทบางลี่อการจัดการ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุนในตราสารหนี้ในความต้องการของตลาด	1,200	100	100
บริษัทร่วมและอื่นๆ						
157. บริษัทไอทีวัน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 271-5191	บริการด้านเทคโนโลยี	60	39	39
158. บริษัทนว 84 จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 625-7966-70	ปลูกสวนป่า	1,500	25	25

หมายเหตุ: *สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/ถือหุ้นของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

สรุปสาระสำคัญ

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ชื่อบริษัท บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ SCC
เลขทะเบียนบริษัท 0107537000114
ประเภทธุรกิจ Holding Company
สถานที่ตั้ง เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย
แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ
กรุงเทพ 10800
โทรศัพท์ 0-2586-3333 หรือ 0-2586-4444
โทรสาร 0-2587-2201 หรือ 0-2587-2199
e-mail info@cementhai.co.th
Website www.siamcement.com
ทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว 1,200 ล้านบาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นและมีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ (หน้า 107-113)

1.3 บุคคลอ้างอิง

- **นายทะเบียนหุ้น**
  บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
  ที่ตั้ง ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
  โทรศัพท์ 0-2229-2800
  โทรสาร 0-2359-1259
  e-mail contact.tsd@set.or.th
  Website www.tsd.co.th
- **ผู้สอบบัญชี**
  บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
  โดย นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) และ/หรือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2903)
  ที่ตั้ง เลขที่ 195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
  โทรศัพท์ 0-2677-2000
  โทรสาร 0-2677-2220-3
- **ที่ปรึกษากฎหมาย**
  บริษัทกฎหมายซิเมนต์ไทย จำกัด
  ที่ตั้ง เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
  โทรศัพท์ 0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888
  โทรสาร 0-2586-2976
- **ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**
  ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
  ที่ตั้ง เลขที่ 900 อาคารสันสนทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
  โทรศัพท์ 0-2655-9000
  โทรสาร 0-2655-9171
  Website www.thanachartbank.com
- **สำนักงานเลขานุการบริษัท**
  โทรศัพท์ 0-2586-3012
  โทรสาร 0-2586-3007
  e-mail corporate@cementhai.co.th
- **หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์**
  โทรศัพท์ 0-2586-3309
  โทรสาร 0-2586-3307
  e-mail invest@cementhai.co.th
- **สำนักงานสื่อสารองค์กร**
  โทรศัพท์ 0-2586-3770
  โทรสาร 0-2586-2974
  e-mail corpcomm@cementhai.co.th
- **กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย**
  โทรสาร 0-2586-3007
  e-mail ind_dir@cementhai.co.th

2. ข้อมูลการเงินโดยสรุป

2.1 ข้อมูลจากงบการเงิน (หน้า 4-5)
2.2 อัตราส่วนทางการเงิน (หน้า 4-5)

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 สรุปสาระสำคัญ (หน้า 12-21)
3.2 สัดส่วนรายได้ของแต่ละธุรกิจ (หน้า 12-21)

4. นโยบายการประเมินการบริหารความเสี่ยง

เครือซิเมนต์ไทย (SCG) เริ่มใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างระบบสากลตั้งแต่ปี 2545 ซึ่งเป็นการบริหารในเชิงรุก (Proactive Management) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์อันจะส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นสาระสำคัญ และกำหนดนโยบาย/กลยุทธ์ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกันทั้ง SCG

นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

- แต่ละกลุ่มธุรกิจได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบ เพื่อกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และการบริหารระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยง และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

- กำหนดให้มีสัญญาณเตือนภัยความเสี่ยง (Risk Warning Signal) เพื่อใช้เป็นมาตรการในการเฝ้าระวังความเสี่ยงที่ใกล้จุดยอมรับได้ และกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงนั้นทันที
- มีการนำแนวทางการบริหารความรู้ (Knowledge Management) เป็นเครื่องมือช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพให้พนักงานมีความรู้และมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและทั่วถึงทั้ง SCG

ปัจจัยความเสี่ยง

เศรษฐกิจในปี 2549 ต่อนข้างระมัดตัว สาเหตุหลักเกิดจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ราคาน้ำมันที่ยังคงอยู่ในระดับสูง สถานการณ์ไม่สงบทางภาคใต้ ภัยทางธรรมชาติทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นมาก SCG ได้ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจให้เหมาะสม โดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงแยกตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. ความเสี่ยงที่สำคัญจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทใน SCG

1.1 ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)

1.1.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในตลาดโลก

ราคาผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์และวัตถุดิบหลัก (Naphtha) ในตลาดโลกมีความผันผวนสูง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง และภัยทางธรรมชาติ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ และวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ ทำให้ธุรกิจต้องติดตามประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยธุรกิจได้ดำเนินการลดต้นทุนการผลิตและต้นทุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต นอกจากนี้ ธุรกิจยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลายและอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดองค์ประกอบที่สมบูรณ์ (Synergy) ในสายการผลิต รวมทั้งการมุ่งเน้นไปที่ผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้า High Value-added ที่มี Margin สูง และมีความผันผวนของราคาน้อยกว่า

1.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ธุรกิจมีนโยบายในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการสร้างสมดุลระหว่างราคาผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์และวัตถุดิบหลัก (Naphtha) ที่อิงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ (Natural Hedging) รวมถึงการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และการใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นที่เหมาะสม ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนลงได้

1.2 ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)

1.2.1 ความเสี่ยงจากการจัดหาเศษกระดาษและไม้ยูคาลิปตัส

จากแผนการขยายกำลังผลิตกระดาษอุตสาหกรรมของผู้ผลิตภายในประเทศกว่า 700,000 ตัน ในช่วงปี 2549 - 2550 ทำให้ปริมาณความต้องการใช้เศษกระดาษ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตกระดาษอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ระดับราคาเศษกระดาษภายในประเทศมีแนวโน้มสูงขึ้น เนื่องจากแข่งขันกันรับซื้อ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนเศษกระดาษและการทำสงครามราคา ฝ่ายจัดการจึงได้มีนโยบายเพิ่มการจัดหาผ่านโรงอัดเศษกระดาษของธุรกิจ รวมกับเศษกระดาษจากโรงงานผลิตกล่องจาก 65% เป็น 70% ของปริมาณความต้องการ โดยมีแผนจัดตั้งโรงอัดเศษกระดาษเพิ่มอีก 3 แห่งในปี 2550 และร่วมกับธุรกิจจัดจำหน่าย SCG เพิ่มการจัดหาจากประเทศเพื่อนบ้านอีก 2 แห่ง สำหรับความเสี่ยงจากการจัดหาไม้ยูคาลิปตัส ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเยื่อกระดาษเริ่มลดลง เนื่องจากปริมาณการส่งออกชิ้นไม้สับ (Woodchip) ลดลงจากค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการยังคงให้ความสำคัญกับโครงการส่งเสริมการปลูกไม้ยูคาลิปตัสอย่างต่อเนื่อง

1.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

จากแนวโน้มค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง และยังคงมีความผันผวนอยู่นั้น ได้ส่งผลกระทบต่อทั้งต้นทุนการผลิต และรายได้จากการขาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการส่งออก นอกจากนี้ ยังส่งผลกระทบให้เกิดการแข่งขันด้านราคาขายในประเทศจากสินค้านำเข้าที่มีราคาต่ำลงด้วย เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนดังกล่าว ฝ่ายจัดการได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านการเงิน สำหรับสินค้านำเข้าและส่งออกร่วมกัน รวมทั้งเน้นการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่งขัน

1.3 ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement)

1.3.1 ความเสี่ยงจากต้นทุนพลังงาน

การที่ถ่านหิน (Coal) ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์มีความผันผวนด้านราคา ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์สูงกว่าที่ประมาณการไว้ ธุรกิจได้แก้ปัญหาดังกล่าวโดยการเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงทดแทน การสำรวจแหล่งเชื้อเพลิงใหม่ การทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาว และการลงทุนในโครงการผลิต/ใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพ

1.3.2 ความเสี่ยงจากความต้องการสินค้าลดลง

ปลายปี 2549 ความต้องการสินค้าปูนซีเมนต์ในประเทศลดลง เนื่องจากอุทกภัยซึ่งครอบคลุมพื้นที่หลายจังหวัด การชะลอตัวของภาคการก่อสร้าง และการชะลอตัวของโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน ธุรกิจได้แก้ปัญหาดังกล่าวโดยเน้นการส่งออก เพื่อรักษาระดับการผลิตให้คงที่

1.4 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)

1.4.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

จากภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มการชะลอตัว จึงส่งผลให้ตลาดมีการแข่งขันที่รุนแรงเพิ่มขึ้น ดังนั้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ฝ่ายจัดการจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้า บริการ และกระบวนการทำงาน โดยได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าสูงขึ้น (High Value-added Products) ที่สอดคล้องกับความต้องการและรูปแบบการใช้ชีวิต (Lifestyle) ของลูกค้า นอกจากนี้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่ต้องพึ่งพิงตลาดในประเทศเพียงแห่งเดียว ธุรกิจจึงได้มีการขยายฐานการส่งออกให้เพิ่มมากขึ้น

1.5 ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)

1.5.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโลจิสติกส์

การเข้ามาของคู่แข่งด้านการขนส่งรายใหม่เนื่องจากตลาดมีปริมาณการขนส่งที่มากขึ้น รวมถึงต้นทุนค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมัน อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจนี้ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ฝ่ายจัดการได้ดำเนินการเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เช่น การพัฒนารูปแบบรถขนส่งให้เป็นแบบ Multi-Purpose Vehicle เพื่อให้บรรทุกสินค้าได้หลายประเภท การพัฒนาระบบ IT เพื่อช่วยบริหารงานจัดส่งอย่างมีประสิทธิภาพ การรวมเที่ยวขนส่งสินค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การเปลี่ยน Mode การขนส่งไปใช้ทางเรือหรือรถไฟเพื่อประหยัดต้นทุนมากยิ่งขึ้น และจัดตั้ง Public Truck Station เพื่อเพิ่มปริมาณรถขนส่งให้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้าและสามารถแข่งขันด้านราคากับคู่แข่งขันรายอื่นได้

1.5.2 ความเสี่ยงจากการที่ผู้ผลิตรายตรงกับลูกค้าในธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

การเป็นตัวแทนซื้อมาขายไปให้ทั้งบริษัทภายในและภายนอก SCG หากผู้ผลิตติดต่อซื้อขายกับลูกค้าโดยไม่ผ่านตัวแทน อาจส่งผลให้ธุรกิจนี้สูญเสียผลประโยชน์ทั้งในด้านรายได้และส่วนแบ่งตลาด เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ฝ่ายจัดการเน้นการจัดหาสินค้าจากผู้ผลิตรายใหม่เพิ่มเติม รวมถึงการสร้างคุณค่าส่วนเพิ่มของสินค้าและบริการให้มากขึ้น เพื่อบรรลุเป้าหมายตามที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

จากการพิจารณาฐานะทางการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ SCG มีความสามารถในการชำระหนี้ได้ตามปกติ อย่างไรก็ตาม SCG อาจมีความเสี่ยงในด้านอื่นๆ ดังนี้

2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย (Risk of Interest Rate)

SCG ยังคงบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยเลือกใช้เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราส่วนที่มากกว่าเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยมีอัตราส่วนประมาณ 85 : 15 ตามลำดับ นอกจากนี้ SCG ยังใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate SWAP) เพื่อปรับสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Risk of Foreign Exchange Rate)

SCG พยายามลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้แหล่งเงินกู้ภายในประเทศในรูปหุ้นกู้มากขึ้น และใช้เครื่องมือทางการเงินได้แก่ SWAP และ Forward ในการเปลี่ยนภาระหนี้สกุลต่างประเทศมาเป็นภาระหนี้สกุลบาทแทน มีผลทำให้ยอดเงินกู้สกุลต่างประเทศของ SCG ณ สิ้นปี 2549 เหลือเพียง 1% ของยอดเงินกู้ทั้งหมด ในด้านการส่งออกและนำเข้าสินค้าเป็นเงินสกุลต่างประเทศ SCG ได้ใช้เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ Forward และ Natural Hedging เพื่อลดความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากภาระหนี้และสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.1 ผู้ถือหุ้น

ก. ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1.	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.00
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	132,099,201	11.01
3.	Chase Nominees Limited 42	31,768,133	2.65
4.	BNP Paribas Securities Services, Luxembourg	23,630,200	1.97
5.	บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด**	23,202,000	1.93
6.	Littledown Nominees Limited	18,721,100	1.56
7.	Chase Nominees Limited 1	16,815,400	1.40
8.	สำนักงานพระคลังข้างที่	15,473,000	1.29
9.	Nortrust Nominees Ltd.	15,124,400	1.26
10.	บริษัท แรนเดอรีเบอรามาการ จำกัด	14,810,400	1.23

หมายเหตุ:

- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ออกและเสนอขายหน่วยลงทุนให้กับผู้ลงทุนซึ่งสามารถตรวจข้อมูลนักลงทุนได้ใน เว็บไซต์ http://www.set.or.th
- บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้น 100%

ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1.	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.00
2.	บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด	23,202,000	1.93

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว

5.2 การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ (หน้า 6)

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของเครือซิเมนต์ไทย (SCG)

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนในจำนวนหกคน คือ นายเชาวน์ ณศีลวันต์ หรือนายเสนาะ อูนากูล หรือนายอคร เอื้อชูเกียรติ หรือนายพนัส สิมะเสถียร หรือนายชุมพล ณ ลำเลียง หรือนายกานต์ ตระกูลฮุน ลงลายมือชื่อร่วมกัน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ / คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

คณะกรรมการบริษัท

กรรมการของบริษัทปัจจุบันมีจำนวน 12 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน ซึ่งในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน และกรรมการที่มาจากผู้บริหารระดับสูงจำนวน 1 คน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง แต่ละครั้งจะกำหนดวาระหลักไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจนตลอดปี และมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า การพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ ในแต่ละวาระมีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่าง

รอบคอบ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ครบเป็นส่วนสามไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

การสรรหาบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการจะคัดเลือกจากผู้ที่มีคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่ด่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
   - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
   - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต (Duty of Loyalty)
   - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
   - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของ SCG เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
3. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถของ SCG ให้แข่งขันได้ในระดับสากล
4. ประเมินผลการดำเนินงานของ SCG และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง
5. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของ SCG เพื่อให้เป็นมาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
6. อุทิศตนและเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือ SCG
7. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
8. ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของ SCG และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
9. เป็นผู้กำกับดูแลและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับ SCG โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของ SCG
10. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
11. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผย และสามารถตรวจสอบได้
12. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท
14. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

1. พล.อ.ต.กำธน สินธวานนท์
   ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
   กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล
   กรรมการตรวจสอบ
4. นายปรีชา อรรถวิภัชน์
   กรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตหน้าที่

ให้กรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแล สอบทาน ให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. กำกับดูแลและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. กำกับดูแลให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
10. กำกับดูแล และสอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. กำกับดูแล สอบทาน และให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งประเมินความเป็นอิสระและประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี
14. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
15. พิจารณาอนุมัติงบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน
16. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล
   ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
2. นายเสนาะ อูนากูล
   กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
3. นายพนัส สิมะเสถียร
   กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
4. นายอาสา สารสิน
   กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ขอบเขตหน้าที่

ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของ SCG เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของ SCG ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของ SCG
4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของ SCG โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในระดับสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

8. พิจารณาทบทวนวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เป็นประจำทุกปี
9. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
10. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
11. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
12. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
13. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
14. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1. นายสิววงศ์ จังคศิริ
   ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายยอด เอื้อชูเกียรติ
   กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายชุมพล ณ ลำเลียง
   กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่

ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปี และเบี้ยประชุม
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารระดับสูง (Management Incentives) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูง ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้ SCG รักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้นๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
11. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจ

ของค่าปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท

นายเชาวน์ ณศีลวันต์
อายุ 79 ปี
ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ
การศึกษา

2493	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาเครื่องกล เกียรตินิยม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2494	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2498	Master of Science Degree (Mechanical Engineering), Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
2498	Mechanical Engineer Degree Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
2499	Doctor of Science Degree (Mechanical Engineering) Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
2527	วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2529	บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2530	วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประสบการณ์

2517-2518	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม
2517-2518	ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
2519-2536	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2522-2528	ประธานกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2526-2528	ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2518	องคมนตรี
ตั้งแต่ 2531	กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

พลอากาศตรีกำธน สินธวานนท์
อายุ 80 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
การศึกษา

2490	วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2531	วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
2531	วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2532	วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2532	วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
2541	วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสยาม
2543	รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2550	ศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ Southeast Bangkok College
2550	วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิศวกรรมไฟฟ้า Eastern Asia University

การอบรมสัมมนาเพื่อหน้าที่กรรมการ

2544	Chairman 2000 Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Directors Accreditation Program (DAP) 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2516-2518	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2521-2523	ผู้ก่อตั้งและประธานสถาบันวิศวกรไฟฟ้าและอิเลคโทรนิคแห่งประเทศไทย
2524-2530	สมาชิกวุฒิสภา
2528-2530	ผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2528-2538	ประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.๙
2533-2536	นายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2536-2548	รองประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.๙

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2529	ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2530	รองประธานมูลนิธิสายใจไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตั้งแต่ 2530 องคมนตรี
ตั้งแต่ 2532 ประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2537 รองประธานมูลนิธิโครงการหลวง
ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการและกรรมการมูลนิธิพระดาบส
ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการโครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย
ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.๙

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

อายุ 79 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

2493 วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2494 วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2497 วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเครื่องกล Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
2529 บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2535 วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2542 บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิทยาลัยโยนก
2545 วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544 บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายฝ่ายบริหาร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2544 คณะกรรมการตรวจสอบ...ความคาดหวังที่เพิ่ม และความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2546 Directors Accreditation Program (DAP) 4/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2549 Improving the Quality of Financial Reporting สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2549 The Characteristics of Effective Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2549 Role of The Compensation Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2499-2500 วิศวกรฝ่ายขาย บริษัทกมลสุโกศล จำกัด
2500-2512 ผู้จัดการฝ่ายจัดหาผลิตภัณฑ์และขนส่ง บริษัทเชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด
2512-2518 ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
2519-2521 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - การบริหารกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
2519-2521 กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูประบบราชการ
2521-2523 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามคูโบต้าดีเซล จำกัด
2527 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส - การบริหารกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
2527 รองผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
2528-2535 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2529-2532 ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2530-2534 วุฒิสมาชิก
2533-2548 กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2534-2535 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2535-2539 วุฒิสมาชิก
2535-2539 ประธานคณะกรรมาธิการการเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม วุฒิสภา
2536-2549 ประธานกรรมการ บริษัทซินแซทเทลไลท์ จำกัด (มหาชน)
2536-2544 กรรมการเงินเดือนแห่งชาติ
2538-2548 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
2545-2547 ประธานกรรมการ รางวัลคุณภาพแห่งชาติ
2546-2548 กรรมการสภาวิจัยแห่งชาติ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2515 กรรมการ สถาบันมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
ตั้งแต่ 2532 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ตั้งแต่ 2535 กรรมการ มูลนิธิราชสุดา
ตั้งแต่ 2537 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทผาแดง อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2536 ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2537 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทสัมมากร จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2537 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ตั้งแต่ 2544 กรรมการ สภากาชาดไทย
ตั้งแต่ 2544 ที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ตั้งแต่ 2545 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
ตั้งแต่ 2546 กรรมการ คณะกรรมการสภาการศึกษา
ตั้งแต่ 2548 คณะกรรมการนโยบายการบริหารและพัฒนาองค์ความรู้
ตั้งแต่ 2547 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
ตั้งแต่ 2547 คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายเสนาะ อูนากูล

อายุ 75 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2494 ประกาศนียบัตรการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2497 ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์ University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
2500 ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
2504 ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
2527 เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2528 พาณิชยศาสตร์และการบัญชี ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2531 สังคมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
2532 เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2534 เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยบูรพา
2534 เศรษฐศาสตร์การพัฒนา ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2541 เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Advanced Director Program "Board's Failure and How to Fix It" สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2548 Directors Accreditation Program (DAP) 32/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2498-2503 ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการคลัง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
2503-2511 เศรษฐกร สภาพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ
2511-2516 ผู้อำนวยการ กองวางแผนเศรษฐกิจและสังคม
2516-2517 รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
2517-2518 เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2518-2522 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
2523-2532 เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2532-2534 รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเอเชีย จำกัด
2534-2535 ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา
2534-2535 รองนายกรัฐมนตรี
2535-2538 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
2535-2543 ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทพรีเมียร์
2535-2543 กรรมการสภามหาวิทยาลัย สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
2535-2543 กรรมการกองทุนรวมไทยพันธ์
2535-2543 กรรมการกองทุนรวมไทยแลนด์พันธ์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2527 ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
ตั้งแต่ 2535 กรรมการ บริษัทโตต (ไทยแลนด์) จำกัด
ตั้งแต่ 2536 รองประธานกรรมการ สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
ตั้งแต่ 2538 กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2544 คณะกำกับดูแลบริษัท ทุนเลดาวัลย์ จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายศิววงศ์ จังคศิริ

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2501 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

2503 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

2503 ปริญญาโท การจัดการอุตสาหกรรม Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

2541 วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544 บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2545 Directors Certification Program (DCP) 18/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2516-2518 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

2519-2523 รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

2523-2525 รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

2525-2531 อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี

2531-2538 ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2532-2539 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

2533-2534 วุฒิสมาชิก

2534-2535 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

2537-2540 ประธานกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

2538-2540 ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2538-2540 ประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)

2538-2542 ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

2538-2542 ประธานกรรมการ บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด

2538-2543 ประธานกรรมการ บริษัทปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

2538-2546 กรรมการ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

2539-2540 ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2540-2548 กรรมการ บริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2541-2542 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

2542-2544 ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2542-2544 ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2543-2545 ประธานกรรมการ บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2531 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2532 ประธานกรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2539 กรรมการ มูลนิธิศึกษาพัฒน์

ตั้งแต่ 2539 กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2539 ประธานร่วมฝ่ายไทย องค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย

ตั้งแต่ 2544 ประธานกรรมการ บริษัทยูนิไทยไลน์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ บริษัทไทยพาณิชย์สามัคคีประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ บริษัทซียูอีแอล จำกัด

ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ

ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายสุเมธ ตันติเวชกุล

อายุ 67 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2509 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส

2510 ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส

2512 ปริญญาเอก รัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
2525 Diploma Economic Development EDI,
World Bank, Washington D.C.
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544 พ.ร.บ. หลักทรัพย์และการแลกเปลี่ยน: กรรมการและผู้บริหารต้องรู้อะไร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2544 คณะกรรมการตรวจสอบ...ความคาดหวังที่เพิ่ม และความรับผิดชอบที่ขยาย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2546 Directors Certification Program (DCP) 30/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2546 Finance for Non-Finance Directors 5/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2524-2542 เลขาธิการคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
2537-2539 เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2537-2539 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
2537-2544 กรรมการ
บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
2539-2540 กรรมการ
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2540-2541 ประธานกรรมการ
องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
2540-2541 ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2540-2543 กรรมการ
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2531 กรรมการและเลขาธิการ
มูลนิธิชัยพัฒนา
ตั้งแต่ 2544 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา
ตั้งแต่ 2548 ประธานคณะกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2547 ประธานมูลนิธิประเทศไทยไสละอาด
ตั้งแต่ 2548 นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายยศ เอื้อชูเกียรติ

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2507 ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาโยธา
University College London,
London University ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2543 Chairman 2000 Program 1/2000
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2544 บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2506-2511 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยชิปบอร์ด จำกัด
2511-2517 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด
2517-2524 กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
ธนาคารแห่งเอเชียเพื่อการอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม จำกัด
2524-2535 กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ
ธนาคารเอเชีย จำกัด
2535-2540 รองประธานกรรมการ
ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
2537-2540 ที่ปรึกษาประจำสำนักงาน
ทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
2540-2541 ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2543-2545 ประธานกรรมการ
บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)
2543-2548 กรรมการ
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2533 ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2540 ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน
สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2544 ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2544 ประธานกรรมการ บริษัทวังสินทรัพย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัทไมเนอร์
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายปรีชา อรรถวิภัชน์

อายุ 69 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

2503 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
สาขาอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2507 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
(Industrial Engineering & Management)
Oklahoma State University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Certification Program (DCP) 38/2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2547 Finance for Non-Finance Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2523-2526 รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม

2526-2529 นายช่างใหญ่
สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

2529-2534 รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

2534-2536 อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม

2534-2543 กรรมการ
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

2536-2539 อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี

2536-2544 กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2536-2541 ประธานกรรมการ
บริษัทไทยนอตเอ็นจีเพาเวอร์ จำกัด

2539-2542 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

2540-2541 ประธานกรรมการ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2540-2541 กรรมการ
บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)

2540-2542 ประธานกรรมการ
การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

2540-2544 ประธานกรรมการ
บริษัทที.เอ็ดที โคเจเนอเรชั่น จำกัด

2541-2542 ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2542 กรรมการ บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)

2542-2543 ประธานกรรมการ
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

2543-2546 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการ
บริษัทร่วมทุนอ่างทองคลังสินค้า จำกัด

ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการ
บริษัทแพน-เปเปอร์ จำกัด

ตั้งแต่ 2544 ผู้ชำนาญการพิเศษระดับวุฒิวิศวกร
สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สภาวิศวกร

ตั้งแต่ 2544 ประธานกรรมการ
บริษัทชัยนันท์บางพลีพาร์คแลนด์ จำกัด

ตั้งแต่ 2545 กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย
กระทรวงแรงงาน

ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ
บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ บริษัทเอ็นไวรอนเมนท์ พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์ จำกัด

ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ
บริษัทกุ่งศาลาเบอรี่ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ
บริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด

ตั้งแต่ 2547 กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตั้งแต่ 2547 กรรมการ
บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

จุดสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายพนัส สิมะเสถียร

อายุ 74 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2494 ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2497 B.A., Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ
Claremont Men's College, California
ประเทศสหรัฐอเมริกา

2499 ปริญญาโท วิชาการบัญชี
University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา

2501 ปริญญาเอก วิชาการบัญชี
University of Illinois
ประเทศสหรัฐอเมริกา

2527 พาณิชยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2543	Directors Certification Program (DCP) 2/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2544	ธุรกิจควรอยู่ตรงไหนกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี: วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2546	Strengthening Corporate Governance Practices in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	การประชุมผู้ถือหุ้น: จัดอย่างไร..ให้โปร่งใสและได้ประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Developing CG Policy Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	ความเป็นอิสระของกรรมการและการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2548	หลักสูตร DCP Refresher Course 1/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2516-2521	อธิบดีกรมบัญชีกลาง
2521-2525	อธิบดีกรมสรรพากร
2523-2525	กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
2523-2526	ประธานกรรมการ ธนาคารออมสิน
2525-2535	ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
2526-2535	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2525-2535	ปลัดกระทรวงการคลัง
2532-2536	ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2532-2535	กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
2536-2538	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2537-2548	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2540-2548	รองประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2541-2543	ประธานกรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อการปฏิรูปสถาบันการเงิน
2544-2548	ประธานคณะกรรมการ ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายเศรษฐกิจ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2535	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
ตั้งแต่ 2538	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2543	กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2548	ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายอาสา สารสิน

อายุ 70 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2502	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546	Directors Accreditation Program (DAP) 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2502-2504	กรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ
2506-2508	เลขานุการโทประจำสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
2513-2514	เลขานุการเอกประจำสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย
2515-2517	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
2518-2520	อธิบดีกรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ
2520-2523	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยี่ยม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป
2523-2525	อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ
2525-2529	ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
2529-2531	เอกอัครราชทูตไทย ประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
2534-2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
2535-2541	ประธานผู้บริหาร บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

2537-2547 นายกสมาคมไทย-ลาว
2538-2542 รองประธานกรรมการ
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2541 ประธานกิตติมศักดิ์ มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
ตั้งแต่ 2541 ประธานกรรมการ
บริษัทมาแตงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2542 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2542 ประธานกรรมการ
บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2543 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2543 ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ
ตั้งแต่ 2548 กรรมการบริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ
อมตะสปริง คันทรี คลับ

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2507 ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์
สาขาเครื่องกล University of Washigton
ประเทศสหรัฐอเมริกา
2510 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard
Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544 Chairman 2000 Program 2/2001
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2538-2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2538 กรรมการ บริษัท โดล (ไทยแลนด์) จำกัด
ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ
บริษัทสิงคโปร์เทเลคอมมูนิเคชั่น จำกัด
ประเทศสิงคโปร์
ตั้งแต่ 2548 กรรมการ
British Airways Public Company Limited

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายกานต์ ตระกูลฮุน

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา

2520 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า
เกียรตินิยม อันดับ 1
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2529 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเซรามิค
The Georgia Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา
2528 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
The Georgia Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา
2544 Advanced Management Program (AMP)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2548 Directors Certification Program (DCP)
29/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2539-2540 รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
2540-2541 Executive Vice President,
PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama
ประเทศอินโดนีเซีย
2542-2544 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
2542-2545 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด
2545-2548 กรรมการ บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้
พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
2548-2547 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2546-2548 กรรมการ
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายวรพล เจนนภา

ตำแหน่งในบริษัท เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2549)

รายชื่อกรรมการบริษัท	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)					บริษัทในเครือ			
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหน่วย)		หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)		หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)	
	ถือครอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง ม.ค.-มี.ค.49		ถือครอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง ม.ค.-มี.ค.49	ถือครอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง ม.ค.-มี.ค.49	ถือครอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง ม.ค.-มี.ค.49
1. นายเชาวน์ ณศีลวันต์	-	-	-	30,000	10,000	-	-	-	-
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	16,000	-	7,000	69,500	25,000	-	-	-	(15,000)
3. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	20,000	-	-	38,500	(9,500)	-	-	-	(5,000)
4. นายเสนาะ อูนากูล	30,000	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายสิววงศ์ จังคศิริ	44,000	-	4,000	-	-	38,750[4]	-	-	-
6. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	-	-	(9,900)	11,000	3,000	-	-	-	-
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	127,000	-	25,000	-	-	20,017,780[4]	-	-	-
8. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	12,800	12,000	3,000	-	-	-	-	-	-
9. นายพนัส สิมะเสถียร	80,000	-	20,000	10,000	10,000	-	-	-	-
10. นายอาสา สารสิน	17,000	54,800	(36,100)	-	-	-	-	-	-
11. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,001,000	-	-	100,000	100,000	-	-	-	-
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	-	-	-	-	-	249,000	-	-	-
						450,000[5]	250,000		

หมายเหตุ:

1. บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนเรือนหุ้นเป็นเงิน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
2. ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
   - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและบอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
   - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่ากึ่งหนึ่งของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
3. ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยการรวมการใช้สิทธิของหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
4. ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ให้นับรวมหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือที่ถือโดยการมอบฉันทะการถือหุ้นของตนเอง
5. หุ้นกู้ของบริษัทในเครือ หมายถึง หุ้นกู้บริษัทเมืองกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ครบกำหนดไถ่ถอนไปแล้วเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2549
   - หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และหุ้นกู้บริษัทเมืองกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
6. หุ้นสามัญบริษัทไทยคมสิลิกาและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2549 (จำนวนครั้ง)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	กรรมการ (ประชุม 12 ครั้ง จำนวนการเข้าร่วมประชุม ทั้งสิ้น 9 ครั้ง)	กรรมการตรวจสอบ (ประชุม 4 ครั้ง จำนวนการเข้าร่วมประชุม ทั้งสิ้น 8 ครั้ง)	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (ประชุม 4 ครั้ง จำนวนการเข้าร่วมประชุม ทั้งสิ้น 4 ครั้ง)	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน (ประชุม 8 ครั้ง จำนวนการเข้าร่วมประชุม ทั้งสิ้น 7 ครั้ง)	ประธานกรรมการบริษัท ประจำปี 2548 (ประชุม 12 ครั้ง เข้าร่วมประชุม 12 ครั้ง)
1. นายเชาวน์ ณรงค์วนันต์	8/9				1
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	9/9	6/6			1
3. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	7/9	6/6	2/2*		1
4. นายเสนาะ อูนากูล	9/9		4/4		1
5. นายศิวาวงศ์ จังคศิริ	9/9	4/6**		7/7	1
6. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	7/9	6/6	4/4		1
7. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	9/9	6/6			1
8. นายพนัส สิมะเสถียร	9/9		4/4		1
9. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	9/9			7/7	1
10. นายอาสา สารสิน	7/9		3/4		1
11. นายชุมพล ณ ลำเลียง	7/9			5/7	1
12. นายการันต์ ตระกูลฮุน	9/9				1

หมายเหตุ:

* ลาออกจากการเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2549 โดยไม่แต่งตั้งกรรมการแทน (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 25 สิงหาคม 2549 มีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ทั้งหมด 2 ครั้ง)

** ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2549 โดยไม่แต่งตั้งกรรมการแทน

- กรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 3, 6, 7 และ 10
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 3, 6 และ 7
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 4, 6, 8 และ 10
- คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 5, 9, และ 11

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการอิสระหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อคณะกรรมการอิสระของบริษัท	หลักสูตรการอบรม	
	Directors Certification Program (DCP)	Directors Accreditation Program (DAP)
1. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	-	รุ่นที่ 18/2004
2. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	-	รุ่นที่ 4/2003
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	รุ่นที่ 30/2003	-
4. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	รุ่นที่ 39/2004	-
5. นายอาสา สารสิน	-	รุ่นที่ 5/2003

ผู้บริหารระดับสูงของเครือซิเมนต์ไทย (SCG)

ผู้บริหารระดับสูงของเครือซิเมนต์ไทย (SCG) มีจำนวน 8 คน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกลุ่มธุรกิจของ SCG ได้แก่ เคมีภัณฑ์ กระดาษ ซิเมนต์ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จัดจำหน่าย และธุรกิจร่วมทุน ซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 8 คนนี้ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ผู้บริหารระดับสูงของเครือซิเมนต์ไทย (SCG)

นายกานต์ ตระกูลฮุน

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ SCG

การศึกษา

2520	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยม อันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2529	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเซรามิค The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
2529	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
2544	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2548	Directors Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2539-2540	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
2540-2541	Executive Vice President, PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama ประเทศอินโดนีเซีย
2542-2544	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
2542-2545	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด
2545-2548	กรรมการ บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
2546-2547	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2546-2548	กรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
2547-2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยกาส

อายุ 43 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ SCG

การศึกษา

2528	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2530	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการ University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
2536	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547	Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2539-2540	Vice President - Production, TileCera Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
2540-2543	President, TileCera Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
2543-2548	ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2548	กรรมการ บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายชลณัฐ ฌาณารสพ

อายุ 47 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์

การศึกษา

2525	Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยมอันดับ 2), Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ
2527	Master of Chemical Engineering, Imperial College, London ประเทศอังกฤษ
2547	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2536-2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลิเอทธีลีน จำกัด

2538-2548 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด
2542-2545 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามโพลีโอเลฟินส์ จำกัด
2545-2547 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทพีทีซี ล้าเคมีภัณฑ์ จำกัด
2545-2548 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทพีทีซี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด
2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเคมีภัณฑ์ชิเมนต์ไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2542 กรรมการในกลุ่ม SCC - DOW JV ประกอบด้วย
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด
บริษัทเอสซีกรุปเซอร์วิซ จำกัด
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด
บริษัทแปซิฟิค พลาสติลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2547 อุปนายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
2547 ประธานกรรมการ
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด
2547 ประธานกรรมการ
บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด
2548 ประธานกรรมการ
บริษัทพีทีซี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด
2548 กรรมการ
บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2548 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
2548 ประธานกรรมการ
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
2549 ประธานกรรมการ
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายเชาวลิต เอกบุตร

อายุ 48 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจกระดาษ

การศึกษา

2523 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 1
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2525 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
สาขาอุตสาหการและการจัดการ
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
2547 Advanced Management Program (AMP) Harvard University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมเพื่อหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2540-2542 ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาธุรกิจและโครงการ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2542-2545 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด
2545-2547 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2547 ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซิเมนต์

การศึกษา

2518 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
สาขาอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2546 Advanced Management Program (AMP) Harvard University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2539-2541 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
2542-2543 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซิเมนต์ไทย จำกัด
2544-2545 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายพิชิต ไม้พุ่ม

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

การศึกษา

2524	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 2 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
2529	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
2548	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2539-2542	ผู้จัดการโรงงาน บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด
2542-2544	ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
2544-2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
2547-2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2547	ประธานสภาอุตสาหกรรมกลุ่มเซรามิค สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายชูจรเดช แสงสุพรรณ

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจจัดจำหน่าย

การศึกษา

2519	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2545	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546	Finance for Non-Finance Directors Program 2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2539-2544	กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด
2542-2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด
2544-2548	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
2546-2548	กรรมการ บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2544	รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายดำริ ตันชีวะวงศ์

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจร่วมทุน

การศึกษา

2519	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2547	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547	Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2534-2537	หัวหน้าส่วนผลิต โรงงานทุ่งสง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
2538	หัวหน้าส่วนผลิต โรงงานแก่งคอย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2539-2541	ผู้อำนวยการโรงงานท่าหลวง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2542-2546	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
2547-2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2542	กรรมการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
ตั้งแต่ 2548	กรรมการ สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

ผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีและการเงิน

นายพฤงเดช อินทรลักษณ์

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

การศึกษา

2518 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2521 ปริญญาโท (South-East Asian Studies) University of Kent, Canterbury ประเทศอังกฤษ

ประสบการณ์

2538-2538 หัวหน้าส่วนการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

นายอนุวัฒน์ จงยินดี

อายุ 49 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง

การศึกษา

2523 ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2529 ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

2546 ผู้จัดการสำนักงานบัญชี บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

2547 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ Shared Services Function 2 บริษัทซิเมนต์ไทยการบัญชี จำกัด

2548 กรรมการสำนักการทำบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี

2549 กรรมการฝ่ายตรวจสอบ สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเครือซิเมนต์ไทยในรอบปีที่ผ่านมา

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระออกตามวาระหรือกรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ด่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระออกตามวาระ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นและเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งชุด
3. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้นและให้เลือกเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น สำหรับการลงมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแต่ละคน ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระอีก 5 คน ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายใดรายหนึ่ง

การคัดเลือกบุคลากรเพื่อทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของ SCG

กระบวนการสรรหาผู้บริหารของ SCG เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงาน โดย

มุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสก้าวขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมิน พนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ของ SCG ทุกคนจะรับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนเพื่อเพิ่มทักษะให้รอบรู้ทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของ SCG ดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง โดยตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูงและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน

(3) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ปี 2548

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันพุธที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายโบนัสโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.6 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส

คณะกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาทต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คน ได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัส ตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

2. ค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance) ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
ประธาน	96,000	24,000
กรรมการ	64,000	16,000

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
ประธาน	72,000	18,000
กรรมการ	48,000	12,000

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
ประธาน	72,000	18,000
กรรมการ	48,000	12,000

โดยการคำนวณค่าตอบแทนประธานคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการปอยได้รับคนละ 1 ส่วน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ปี 2549

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ค่าตอบแทน (บาท)				โบนัสกรรมการบริษัทจำนวนปี 2548 (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนในต่างประเทศ		
นายเชาวน์ ณศีลวันต์ [1]	2,592,000	-	-	-	7,200,000	9,792,000
พล.อ.ต.กำธน สินธวานนท์ [2]	1,728,000	240,000	-	-	4,800,000	6,768,000
*นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	1,728,000	160,000	82,957	-	4,800,000	6,770,957
นายเสนาะ อูนากูล	1,728,000	-	96,000	-	4,800,000	6,624,000
นายศิวาวงศ์ จังคศิริ [4]	1,728,000	126,000	-	198,000	4,800,000	6,854,000
**นายชุมพร ตันติเวชกุล [3]	1,728,000	160,000	116,349	-	4,800,000	6,804,349
นายปรีชา อรรถวิภัชน์	1,728,000	160,000	-	-	4,800,000	6,688,000
นายพนัส สิมะเสถียร	1,728,000	-	96,000	-	4,800,000	6,624,000
นายยศ เลื้อยูเกียรติ	1,728,000	-	-	132,000	4,800,000	6,660,000
นายอาสา สารสิน	1,728,000	-	84,000	-	4,800,000	6,612,000
นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,728,000	-	-	108,000	4,800,000	6,636,800
นายกานต์ ตระกูลฮุน	1,728,000	-	-	-	4,155,000	5,883,800
รวม	21,600,000	848,000	475,306	438,000	59,355,000	82,716,306

หมายเหตุ
* ลาออกจากการเป็นกรรมการบรรษัทบริบาลและสรรหา เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2549
** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2549 มีมติแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการบรรษัทบริบาลและสรรหา แทนนายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา ตั้งแต่วันที่ 29 สิงหาคม 2549
[1] ประธานกรรมการบริษัท [2] ประธานกรรมการตรวจสอบ [3] ประธานกรรมการบรรษัทบริบาลและสรรหา [4] ประธานกรรมการพิจารณาการลงทุนในต่างประเทศ

3. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของ SCG จำนวน 8 คน ที่ได้รับจากบริษัท ในรูปเงินเดือน โบนัสและเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Payment) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 104,837,000 บาท ทั้งนี้ ในปี 2549 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท จำนวน 5,426,400 บาท

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549)

1) ค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

กรรมการในธุรกิจหลักซึ่งประกอบด้วยเคมีภัณฑ์ กระดาษ ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และจัดจำหน่าย เป็นผู้บริหารซึ่งจะไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอีก ทั้งนี้ ในแต่ละธุรกิจประกอบด้วยผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการดังนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
(เดิมชื่อ "บริษัทสยามไพโอนีซินเกต์ไทย จำกัด")
1) นายกานต์ ตระกูลฮุน*
2) นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
3) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
4) นายชลณัฐ ญาณารณพ**

บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
1) นายกานต์ ตระกูลฮุน*
2) นายขจรเดช แสงสุพรรณ
3) นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
4) นายดำริ ตันชีวะวงศ์
5) นายพิชิต ไม้พุ่ม
6) นายชลณัฐ ญาณารณพ
7) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
8) นายเชาวลิต เอกบุตร**

บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
1) นายกานต์ ตระกูลฮุน*
2) นายขจรเดช แสงสุพรรณ
3) นายพิชิต ไม้พุ่ม
4) นายดำริ ตันชีวะวงศ์
5) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
6) นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล**

บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
1) นายกานต์ ตระกูลฮุน*
2) นายขจรเดช แสงสุพรรณ
3) นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
4) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
5) นายพิชิต ไม้พุ่ม**

บริษัทเอสซีจี สิดทริปิวรั่น จำกัด
(เดิมชื่อ "บริษัทล้ำวัสดุซีเมนต์ไทย จำกัด")
1) นายกานต์ ตระกูลฮุน*
2) นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
3) นายดำริ ตันชีวะวงศ์
4) นายชลณัฐ ญาณารณพ
5) นายพิชิต ไม้พุ่ม
6) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
7) นายขจรเดช แสงสุพรรณ**

หมายเหตุ : * ประธานกรรมการ ** กรรมการผู้จัดการใหญ่

2) ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนพิเศษ (Variable Payment)

(2) ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยค่าตอบแทนต่างๆ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่นๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเคมีกัลพ์ซิเมนต์ไทย จำกัด")	5	15,078,920	987,240
2. บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	5	12,925,000	919,920
3. บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	8	26,868,900	1,862,780
4. บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด	4	11,161,615	784,800
5. บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด")	4	10,734,350	786,320

หมายเหตุ: จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้นไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งได้รวมอยู่ในจำนวนและค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2549 หน้า 138 อยู่แล้ว

(4) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หน้า 145 - 151)
(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน (หน้า 148 - 149)
(6) การควบคุมภายใน (หน้า 149 - 150)

5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทและคำนึงถึงโครงสร้างและการเงิน แผนการลงทุน ตลอดจนความสม่ำเสมอในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทไม่ได้กำหนดสัดส่วนคงที่ไว้สำหรับการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ ในปี 2549 มีกำไรสุทธิ จำนวน 29,451 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกำไรสะสมสำหรับการจัดสรรในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ ทั้งปีได้หุ้นละ 15 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61.2 ของกำไรสุทธิ

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงโครงสร้างทางการเงินและการลงทุนด้วยเช่นเดียวกัน และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการอักล้อยการเงินและประโยชน์ที่จะทำให้ขาดความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลแต่อย่างใด

การจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผลระหว่างกาล (บาทต่อหุ้น)	เงินปันผลประจำปี (บาทต่อหุ้น)	รวม (บาทต่อหุ้น)	สัดส่วนเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2546	2.50	3.50	6	36.1
2547	5.50	9.50	15	49.3
2548	7.50	7.50	15	55.6
2549	7.50	7.50	15	61.2

6. รายการระหว่างกัน

ข้อมูลการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นของ SCG ได้แสดงไว้แล้วในหน้า 107 - 113 รายการระหว่างกันซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทต่อบริษัทตามปกติทางการค้า เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกตลาด โดยการเทียบเคียงราคากับตลาดหรือธุรกิจที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน สามารถต่อรองตกลงราคาได้ตามสมควร

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ได้แสดงไว้ในหน้า 139 - 142

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดอำนาจดำเนินการไว้อย่างชัดเจนในแต่ละบริษัทโดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งการกำหนดอำนาจอนุมัติได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มีความคล่องตัวในการดำเนินงาน และมีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอที่จะทำให้ไม่เกิดการรั่วไหล หรือการทุจริต นอกจากนั้น การที่ SCG ได้กำหนดระบบการวัดผลการดำเนินงานไว้ทั้งในระดับบริษัท ระดับธุรกิจ และมีการพิจารณาประเมินผลเป็นประจำในระดับ SCG ทำให้บริษัทต่างๆ และธุรกิจตระหนักเป็นอย่างดีถึงผลที่เกิดขึ้นจากรายการระหว่างกัน ดังกล่าว จึงมีความเคร่งครัดในการกำกับดูแลเพื่อให้กลไกในการซื้อขายต่อรองกันตามราคาตลาด เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกตลาดของธุรกิจเช่นเดิม ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวโยงกันในรอบปี 2549 แบ่งตามประเภทของรายการได้ดังนี้

1. รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อลดค่าใช้จ่ายทางการเงินให้กับโครงการใหม่ หรือโครงการปรับปรุง ได้แก่
   1.1 บริษัททำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 12 รายการ มูลค่าธุรกรรมรวมประมาณ 1,416.8 ล้านบาท ได้แก่
   - โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบริหารการจัดส่ง (TMS Enhancement) Phase 2 ของบริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด (มูลค่า 66 ล้านบาท)
   - โครงการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน Cementhai SCT (UAE) LLC. ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ของบริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
   - การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษในประเทศฟิลิปปินส์ของบริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด (มูลค่า 53.3 ล้านบาท)
   - โครงการติดตั้ง Batching Plant โรงงานสระบุรี ของบริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด (มูลค่า 6.2 ล้านบาท)
   - โครงการติดตั้งสายพานลำเลียงคอนกรีต (Concrete Conveyor Belt) ของบริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด (มูลค่า 7.1 ล้านบาท)
   - โครงการติดตั้ง Batching Plant โรงงานศรีมหาโพธิ์ ของบริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด (มูลค่า 8.6 ล้านบาท)
   - โครงการติดตั้ง Batching Plant โรงงานนครนายก ของบริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด (มูลค่า 12.2 ล้านบาท)
   - โครงการติดตั้ง Batching Plant โรงงานอรัญประเทศ ของบริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด (มูลค่า 12.3 ล้านบาท)
   - โครงการจัดตั้งร้านค้าปลีกสินค้าสีและเคมีภัณฑ์ บางบัวทอง ของบริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด (มูลค่า 5.2 ล้านบาท)
   - โครงการจัดตั้งร้านค้าปลีกสินค้าไฟฟ้าและแสงสว่าง บางบัวทอง ของบริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด (มูลค่า 7.9 ล้านบาท)
   - โครงการขยายกำลังการผลิตกระเบื้องหลังคาลอนคู่ (เพิ่มเติม) ของบริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด ที่โรงงานสระบุรี (มูลค่า 370 ล้านบาท)
   - โครงการขยายกำลังการผลิตไม้ฝาและกระเบื้องสมาร์ทบอร์ด (เพิ่มเติม) ของบริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด ที่โรงงานทุ่งสง และโรงงานท่าหลวง (มูลค่า 868 ล้านบาท)

   1.2 บริษัทย่อยทำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 2 รายการ มูลค่าธุรกรรมรวมประมาณ 121.9 ล้านบาท ได้แก่
   - โครงการติดตั้งเครื่องไล่ความชื้นเชื้อเพลิงชีวมวล ที่หม้อเผา 5 - 6 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด (มูลค่า 69 ล้านบาท)
   - โครงการติดตั้ง Cement Cooler สำหรับหม้อบดปูนซีเมนต์ 2 - 3 โรงงานเขาวง ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด (มูลค่า 52.9 ล้านบาท)

2. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มและประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ของ SCG ดีขึ้น ได้แก่
   2.1 บริษัทย่อยทำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 2 รายการ มูลค่าธุรกรรมรวมประมาณ 18.1 ล้านบาท ได้แก่
   - โครงการ De-bottleneck กำลังผลิตกล่องกระดาษลูกฟูกของบริษัทชิตี้แพค จำกัด (มูลค่า 10 ล้านบาท)
   - โครงการ Baling Station ณ เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชาของบริษัท Cementhai SCT (Cambodia) (มูลค่า 8.1 ล้านบาท)

   2.2 บริษัทย่อยทำรายการกับนิติบุคคลอื่น จำนวน 1 รายการ มูลค่ารายการ 7.3 ล้านบาท ได้แก่
   - โครงการติดตั้งโปรแกรมระบบงานวางแผนการผลิตและบริหารคำสั่งซื้อของกิจการกระดาษอุตสาหกรรม โดยว่าจ้าง IT One ในการ Implementation ระบบ (มูลค่า 7.3 ล้านบาท)

ในแต่ละรายการที่เกิดขึ้นในปี 2549 ทั้งหมด 17 รายการข้างต้นนั้น ถึงแม้ว่าจะเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน แต่เข้าข่ายได้รับการยกเว้นตามประกาศเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียน เนื่องจาก

1. เป็นการตกลงเข้าทำรายการเกี่ยวโยงระหว่างบริษัท/บริษัทย่อยกับบริษัทย่อยที่ไม่มีบุคคลเกี่ยวโยงอื่นถือหุ้นเกินกว่า 10%
2. เป็นการตกลงเข้าทำรายการเกี่ยวโยงที่มีมูลค่ารายการไม่เกินร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท
3. เป็นการตกลงเข้าทำรายการเกี่ยวโยงระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับนิติบุคคลอื่นที่บริษัท/บริษัทย่อยส่งบุคคลที่เกี่ยวโยงเข้าไปดูแลนิติบุคคลอื่นในฐานะผู้ถือหุ้น
4. เป็นรายการที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / ทางอ้อม (%)	มูลค่ารายการระหว่างกันในงบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)							เงื่อนไขการกำหนดราคา
			บริษัท	หลักทรัพย์	กลุ่มธุรกิจ	ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	จัดจำหน่าย	รายการอื่นๆ	
1. รายการกับบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย)										
1.1 บริษัทร่วมธุรกิจหลักอื่นๆ										
บริษัทร่วมได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ			-	398	-	3	-	7	2	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัท สยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	50								
	บริษัท สยามไทอิเอททีลีน จำกัด	50								
	บริษัท เมาหนต์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	48								
	บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	45								
	บริษัท ไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45								
	บริษัท กรุงเทพ อินเฮิสทิกส์ จำกัด	22								
	บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	21								
	บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20								
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ			-	23,209	-	-	-	551	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัท สยามไทอิเอททีลีน จำกัด	50								
	บริษัท เมาหนต์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	48								
	บริษัท กรุงเทพ อินเฮิสทิกส์ จำกัด	22								
	บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	21								
	บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20								
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ			-	24,129	1	-	-	22	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัท สยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	50								
	บริษัท สยามเฮโรรีนไมโนเมอร์ จำกัด	50								
	บริษัท ไทยไอทีลีน จำกัด	50								
	CCC CHEMICAL COMMERCE (CHINA) CO., LTD.	49								
	บริษัท เมาหนต์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	48								
	บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	45								
	บริษัท กรุงเทพ อินเฮิสทิกส์ จำกัด	22								
	บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	21								
บริษัทร่วมได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มธุรกิจ			440	328	-	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
	บริษัท สยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	50								
	บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	45								
	MEHR PETROCHEMICAL COMPANY (PRIVATE JOINT STOCK)	40								
	บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20								
1.2 บริษัทร่วมธุรกิจการลงทุน										
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ			-	-	208	-	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัท สยามทบทันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48								
บริษัทร่วมได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มธุรกิจ			-	-	30	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
	บริษัท สยามทบทันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48								
1.3 บริษัทร่วมธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทร่วมได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ			-	-	-	2	-	140	13	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัท สยามราชาโทรวิชิตสิ้งส์ จำกัด	45								
	บริษัท สยามไฮเดริ้งพลาสเตอร์ จำกัด	40								
	บริษัท สยามราชาโทรวินเวรีอินดัสทรี จำกัด	25								

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/ทางอ้อม (%)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							เหตุผลและความจำเป็น
			บริษัท	เซรามิกส์	กระดาษ	ปิโตรเลียม	พลังงานและสาธารณูปโภค	ขนส่งทางบก	ขนส่งทางน้ำและอื่นๆ	
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคราฟท์อินดัสทรี (ทนองแค) จำกัด	38								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (ระยอง) จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (ระยอง) จำกัด	29								
			-	2	-	-	23	2,012	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	MARWASA SIAM CERAMIC, INC.	48								
	บริษัทสยามคราฟท์ฟิลลิ่งส์ จำกัด	45								
	บริษัทสยามโมลดิ้งคลาสเตอร์ จำกัด	40								
	บริษัทสยามคราฟท์ไนเวร์ จำกัด	38								
	บริษัทสยามคราฟท์ไนเวร์ อินดัสทรี จำกัด	38								
	บริษัทสยามคราฟท์ไนเวร์ อินดัสทรี (ทนองแค) จำกัด	38								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (ระยอง) จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (ระยอง) จำกัด	29								
	บริษัทสยามฟาร์จอสาม รูทดิ้ง จำกัด	25								
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ			-	86	463	16	2,046	45	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	MARWASA SIAM CERAMIC, INC.	48								
	บริษัทไดซุโย เซรามิค จำกัด	45								
	บริษัทสยามคราฟท์ฟิลลิ่งส์ จำกัด	45								
	บริษัทสยามโมลดิ้งคลาสเตอร์ จำกัด	40								
	บริษัทสยามคราฟท์ไนเวร์ จำกัด	38								
	บริษัทสยามคราฟท์ไนเวร์ อินดัสทรี จำกัด	38								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (ระยอง) จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (ระยอง) จำกัด	29								
บริษัทร่วมได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มธุรกิจ			856	-	-	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
	MARWASA MANUFACTURING, INC.	48								
	PT. M CLASS INDUSTRY	28								
1.4 บริษัทร่วมธุรกิจอื่นๆ										
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ			-	-	-	-	-	2	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	CEMENTHAI SCT (MALAYSIA) SDN. BHD.	30								
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ			-	-	-	-	-	39	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	CEMENTHAI SCT (MALAYSIA) SDN. BHD.	30								
บริษัทร่วมได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มธุรกิจ			-	-	-	-	-	64	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
	CEMENTHAI SCT (MALAYSIA) SDN. BHD.	30								

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/ทางอ้อม (%)	มูลค่ารายการระหว่างกันสิ้นสุดสุดวันที่ 31 ธันวาคม							นโยบายการกำหนดราคา
			บริษัท	หนี้สินหมุนเวียน	กรรมการ	ลิขสิทธิ์	ค่าสิทธิ์ก่อสร้าง	ดอกเบี้ยจ่าย	ค่าเช่าและค่าบริการอื่นๆ	
1.3 บริษัทร่วมของบริษัทใหญ่และอื่นๆ										
บริษัทร่วมให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	39	-	5	1	-	17	6	27	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับบริการและอื่นๆจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาฮาโดะ จำกัด	45	-	15	-	12	-	42	19	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40								
	บริษัทพลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	30								
	บริษัทสยามแอมเมอร์ จำกัด	30								
	บริษัทสยามซูมิโตโม จำกัด	29								
	บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	25								
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาฮาโดะ จำกัด	45	-	-	-	-	-	678	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40								
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาฮาโดะ จำกัด	45	-	-	29	180	-	602	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40								
	บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30								
	บริษัทพลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	30								
	บริษัทไอซิน หลากโอต้า ฟาวน์ดรี บางปะกง จำกัด	30								
	บริษัทสยามแอมเมอร์ จำกัด	30								
	บริษัทสยามซูมิโตโม จำกัด	28								
	บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	25								
2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ										
2.1 บริษัทธุรกิจเหมืองแร่										
บริษัทอื่นขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) นายอภิพร ภาษวัฒน์ เป็นกรรมการ	9	-	2,588	-	-	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) นายอภิพร ภาษวัฒน์ เป็นกรรมการ	9	-	667	-	-	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
2.2 บริษัทกลุ่มปิโตรเคมีไทยโอลีฟินและอื่นๆ										
บริษัทอื่นได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามเอสซีลลอร์ด จำกัด นายประยงค์ พิริยบูลยาสิรชัย เป็นกรรมการ	10	-	1	-	10	-	17	12	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามมิวชิน จำกัด นายประยงค์ พิริยบูลยาสิรชัย เป็นกรรมการผู้จัดการ นายเรน ภาไชย เป็นกรรมการ	10								

ลักษณะธุรกิจ	บริษัท/ระบบอินเตอร์เน็ต	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/ทางอ้อมทั้งหมด (%)	มูลค่าตามราคายุติธรรมของเงินลงทุนสุทธิ (ล้านบาท)							เกณฑ์ราคาที่ใช้อ้างอิง
			บริษัท	หนังสือพิมพ์	กระดาษ	ซีเมนต์	พลาสติกและผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	วัสดุก่อสร้าง	อื่นๆ เช่น โรงไฟฟ้าและอื่นๆ	
บริษัทอื่นที่ถือหุ้นโดยกลุ่มธุรกิจ	บริษัทหลักทรัพย์ไทยเอเซีย (1996) จำกัด นายสมุงศักดิ์ ราศีสุทธิมล เป็นกรรมการ	5	-	-	5	-	-	29	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทหลักทรัพย์เมืองไทย จำกัด นายประยงค์ ศิริญญวรพิมล์ เป็นกรรมการผู้จัดการ นายเทน ภูโกษา เป็นกรรมการ	10								
	บริษัทหลักทรัพย์ไทยเอเซีย (1996) จำกัด นายสมุงศักดิ์ ราศีสุทธิมล เป็นกรรมการ	5								
	บริษัทหลักทรัพย์โกลเบล็กซ์ จำกัด นายศักรี ศิริวัฒนวงศ์ เป็นกรรมการ นายโสภาค อันราวรา เป็นกรรมการรองผู้จัดการ	4								

7. ช่องทางการสื่อสารข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

SCG ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว SCG ยังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อหลากหลาย เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- การแถลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส และการแถลงข่าวความเคลื่อนไหวของ SCG ที่สำคัญเป็นประจำ
- การจัดประชุมแถลงข้อมูลผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
- www.siamcement.com
- การเผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่างๆ อาทิ ภาพข่าว ข่าวแจก และบทความ
- สิ่งพิมพ์เผยแพร่ของ SCG อาทิ รายงานประจำปี วารสารผู้ถือหุ้น วารสารลูกค้า และข้อมูล SCG
- การพบปะนักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- การจัดโครงการเยี่ยมชมโรงงานให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และสื่อมวลชน

8. รายงานการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

ปี 2549 SCG ได้มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของพนักงาน และการดำเนินธุรกิจหลายรายการ สรุปได้ดังนี้

SCG ได้พัฒนาระบบ e-Learning ผ่านทาง Intranet เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ และทักษะการทำงานเพิ่มเติมทั้งในงานประจำและความรู้ทั่วไปทางธุรกิจ รวมถึงสร้างแนวคิดในการพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ เป็นต้น ซึ่งเนื้อหาของความรู้เป็นการรวบรวมจากวิทยากรที่บรรยายในชั้นเรียน งานสัมมนา หรือ Forum ที่จัดขึ้นเป็นพิเศษเพื่อให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ โดยที่พนักงานสามารถดึงค้นได้จากฐานข้อมูลความรู้ที่จัดทำไว้ในเว็บไซต์ ทำให้สามารถเข้าไปทบทวนบทเรียนเมื่อมีเวลาว่างหลังเลิกงานได้ นอกจากนี้ ยังมีการสร้างเครือข่าย SCG TV เพื่อถ่ายทอดสดและเผยแพร่รายการต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ไปยังเครื่องคอมพิวเตอร์ของพนักงานทั้งที่อยู่ในสำนักงานใหญ่ และสาขาในต่างจังหวัด เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารภายในองค์กร และปลูกฝังให้เกิดวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ขึ้น

ในหลายปีที่ผ่านมา SCG ได้มีการขยายธุรกิจไปในอาเซียน อาทิ ประเทศเวียดนาม กัมพูชา และฟิลิปปินส์ ได้มีการส่งพนักงานไปประจำยังประเทศดังกล่าว ทำให้มีความจำเป็นต้องใช้โทรศัพท์ทางไกลเพื่อติดต่อสื่อสาร หรือมีการเดินทางไปเพื่อประชุมและปฏิบัติงานที่สาขาในต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้น SCG จึงได้พัฒนาระบบโทรศัพท์ผ่านอินเทอร์เน็ต (Voice over IP) และระบบการประชุมทางไกล (Teleconference) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางในการติดต่อสื่อสาร และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน นอกจากนี้ ยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางและการติดต่อสื่อสารลงอีกด้วย

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของธุรกิจกระดาษ จึงได้พัฒนาโครงการ Paper Supply Chain Management ขึ้น โดยเชื่อมโยงข้อมูลการผลิตจากโรงงานกระดาษคราฟท์เข้ากับโรงงานผลิตกล่อง ทำให้ฝ่ายผลิตสามารถคาดการณ์ความต้องการล่วงหน้าของการใช้บรรจุภัณฑ์ เพื่อช่วยในการวางแผนการผลิต นอกจากนี้ ยังมีส่วนช่วยให้ฝ่ายการตลาดเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

9. การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

9.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับปี 2549 เครือซิเมนต์ไทย (SCG) มียอดขายสุทธิ เท่ากับ 258,175 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากราคาของผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม จากต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ทุกกลุ่มธุรกิจ ยกเว้นธุรกิจเคมีภัณฑ์ มีผลการดำเนินงานที่ลดลง โดย SCG มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 29,451 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน และกำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ เท่ากับ 30,157 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน แต่ EBITDA เท่ากับ 57,151 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน

ในปี 2549 SCG มีรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring items) ที่สำคัญได้แก่ ผลขาดทุนสุทธิภาษีจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เนื่องจากการเลิกธุรกิจซีอาร์ที่จำนวนประมาณ 3,400 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิภาษีจากการขายเงินลงทุนในบริษัทฟาซา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)) และบริษัท สยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด จำนวนรวมประมาณ 2,200 ล้านบาท

โดยในไตรมาสแรกของปี 2549 SCG ได้นำงบการเงินรวมของบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยบริสทีเอรวิตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน) มาจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจาก SCG มีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว

SCG มีส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม (Equity Income) เท่ากับ 9,096 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน โดยมีแหล่งที่มาของรายได้ ดังนี้

- จากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีภัณฑ์ เท่ากับ 7,216 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการรับรู้ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด (SCG เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจากร้อยละ 17 เป็นร้อยละ 22) ในขณะที่ธุรกิจ PTA มี Margin ลดลง
- จากบริษัทร่วมอื่นๆ เท่ากับ 1,880 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 40 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากไม่รวมผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก ซึ่ง SCG ได้ขายเงินลงทุนไปในปี 2549

9.2 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจเคมีภัณฑ์

ปี 2549 ยอดขายสุทธิของธุรกิจเคมีภัณฑ์ เท่ากับ 122,645 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 จากปีก่อน และ EBITDA ของธุรกิจ เท่ากับ 26,199 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากราคาผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้มีส่วนต่างราคาระหว่างโมโนพลาสติกกับวัตถุดิบหลักเพิ่มขึ้น ประกอบกับการนำผลการดำเนินงานของบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มาจัดทำงบการเงินรวม โดยในปีนี้ ธุรกิจมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ เท่ากับ 17,545 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อน

ธุรกิจกระดาษ

ในปี 2549 ธุรกิจกระดาษมียอดขายสุทธิ เท่ากับ 42,645 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน และมี EBITDA เท่ากับ 9,634 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากปริมาณขายกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับการนำผลการดำเนินงานของบริษัทไทยบริสทีเอรวิตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน) มาจัดทำงบการเงินรวม อีกทั้งสามารถลดต้นทุนพลังงานจากโครงการ Coal - Fired Boiler ที่แล้วเสร็จ และดำเนินการได้ของบริษัทไทยเคนแปปเปอร์ จำกัด (มหาชน) และ United Pulp and Paper Co., Inc. โดยธุรกิจมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ เท่ากับ 3,574 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน เนื่องจากค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่เพิ่มสูงขึ้น

ธุรกิจซีเมนต์

ในปี 2549 ธุรกิจซีเมนต์มียอดขายสุทธิ เท่ากับ 44,123 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากปริมาณการส่งออกปูนซีเมนต์เทาที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน และราคา FOB เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อน ส่วนปริมาณขายปูนซีเมนต์เทาในประเทศลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัญหาน้ำท่วมในภาคกลาง ในขณะที่ราคาขายใกล้เคียงกับปีก่อน โดยธุรกิจมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำในปีนี้ เท่ากับ 6,649 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16 และ EBITDA เท่ากับ 12,200 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากต้นทุนพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างและธุรกิจจัดจำหน่าย

ปี 2549 ตลาดอสังหาริมทรัพย์มีการขยายตัวเล็กน้อย เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภาวะชะลอตัวทางเศรษฐกิจ โดยยอดขายสุทธิของธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในปีนี้ เท่ากับ 22,745 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน ในขณะที่กำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ เท่ากับ 1,799 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายในปี 2549 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยยอดขายสุทธิในปีนี้ เท่ากับ 91,519 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากยอดขายเหล็กก่อสร้างและสินค้าหลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม จากต้นทุนค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายทางการตลาดที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำในปีนี้ เท่ากับ 944 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน

9.3 ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

SCG มีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 221,897 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11 โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 42 และ 19 ของสินทรัพย์ทั้งหมด ตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจซีเมนต์ และธุรกิจกระดาษ ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน: ณ สิ้นปี 2549 เท่ากับ 67,376 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นสินค้าคงเหลือร้อยละ 53 ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้าร้อยละ 35 ทั้งนี้ SCG ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ไว้แล้วจำนวนเงินประมาณ 951 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางบัญชีของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว นอกจากนี้ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่าครบกำหนดชำระของ SCG ได้มีการค้ำประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 242 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์: ณ สิ้นปี 2549 เท่ากับ 93,005 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน ทั้งนี้ เป็นผลจากการนำบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยบริดิชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน) มาจัดทำงบการเงินรวม ประกอบกับระหว่างปี SCG ได้มีการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 16,117 ล้านบาท ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับปี 2549 เท่ากับ 15,195 ล้านบาท

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย: ณ สิ้นปี 2549 เท่ากับ 41,993 ล้านบาท ลดลง 892 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 เนื่องจากรายการเพิ่ม/ลดที่สำคัญระหว่างปี ดังนี้

เพิ่มขึ้นจาก:

- การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 9,096 ล้านบาท แต่เนื่องจากระหว่างปี SCG มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม จำนวน 7,771 ล้านบาท ทำให้เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 1,325 ล้านบาท
- การซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด

ลดลงจาก:

- การเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยบริดิชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย
- การขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทกาก อีสต์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทเยามอาซาอีเทคโนลาส จำกัด

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2549 เท่ากับ 133,948 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน โดยมีหนี้สินหมุนเวียนลดลง 7,497 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 12,788 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี SCG ได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวน 25,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 30,000 ล้านบาท ประกอบกับการนำหนี้สินของบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยบริดิชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน) มาจัดทำงบการเงินรวม โดยสถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) ของ SCG ณ สิ้นปี 2549 เท่ากับ 103,077 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,537 ล้านบาท เทียบกับ ณ สิ้นปี 2548

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.5 เท่า เทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.8 เท่า โดยอัตราส่วนดังกล่าวยังคงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างทางการเงินที่ดีของ SCG โดย SCG มีดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2549 เท่ากับ 5,169 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 407 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 1.9 เท่า

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2549 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท จำนวนเงินรวม 18,000 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 61.2 ของกำไรสุทธิ (บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท)

10. อนาคตอัน

10.1 งบดุลรวมของบริษัทและงบการเงินรวมเปรียบเทียบสำหรับงวดประจำปี 2549 และ 2548
(หน้า 29 - 106)

10.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
(สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 25.2 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่รวมค่าตอบแทนที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

"คุณภาพและนวัตกรรม" คือ ปัจจัยในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มอินทรีไทย (SCG)

SCG ให้ความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของผู้บริโภค

ในด้านการบริหารจัดการ SCG ได้ใช้บรรษัทภิบาล SCG เป็นบรรทัดฐานในการควบคุมการบริหารจัดการธุรกิจให้มีความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะแข่งขันในระดับสากล ขณะเดียวกันได้ใช้จรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทย เป็นจริยธรรมและแบบแผนการปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการและพนักงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายนั้นเป็นไปโดยถูกต้องตามแนวทางบรรษัทภิบาลของ SCG

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางข้างต้น ในปีนี้ SCG จึงขอรายงานเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในทิศทางเดียวกันกับที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดในปี 2549 โดยได้มีการจัดแบ่งหมวดหมู่ออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

สิทธิของผู้ถือหุ้นครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถือหุ้นอยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ในปี 2549 นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. เผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสาร นอกจากนี้ ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้ด้วยกัน
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย
3. ก่อนการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผ่านอีเมล์แอดเดรสของนักลงทุนสัมพันธ์ และอีเมล์แอดเดรสของเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นต่อเนื่องกันอย่างน้อย 12 เดือนสามารถเสนอวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี หรือเสนอตัวบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ โดยติดต่อกรรมการอิสระของบริษัทผ่านทางอีเมล์แอดเดรส Ind_dir@cementhai.co.th
5. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น โดยในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย ข้อซักถาม SCG ได้จัดเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น (The Equitable Treatment of Shareholders)

การสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องท้าทายที่ SCG คำนึงถึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เช่น

1. การกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
2. การกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ

โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียนกรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น

3. คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูงของ SCG และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้
   - 3.1 ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)
   - 3.2 ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

นอกจากนี้ ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

4. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 30 ซึ่งกำหนดให้ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งชุด และกรณีที่มีบุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งได้อย่างเป็นอิสระ

นอกจากนี้ เพื่อความสะดวกของผู้ถือหุ้น ได้นำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการลงทะเบียน และตรวจนับองค์ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

SCG ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยการบริหารจัดการหรือการดำเนินธุรกิจของ SCG ไม่ว่าในเรื่องใดๆ จะต้องไม่กระทบสิทธิหรือสร้างความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และกรณีที่เกิดความเสียหาย SCG จะเป็นผู้กำหนดมาตรการเยียวยาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

- **ผู้ถือหุ้น:** นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการสนอนและซักถามข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทผ่านกรรมการอิสระของบริษัท โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการกลั่นกรองเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
- **ลูกค้า:** SCG มีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้ใช้สินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา โดยได้กำหนดช่องทางและหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษา วิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการของ SCG
- **คู่ค้า:** SCG ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญาและคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด มีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา
- **คู่แข่งทางการค้า:** SCG ถือว่าคู่แข่งทางการค้าเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ SCG มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าและบริการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภค โดย SCG ยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และไม่มีนโยบายเอาเปรียบคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา SCG ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า
- **เจ้าหนี้:** SCG ตระหนักอยู่เสมอว่าการสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- **พนักงาน:** SCG ถือว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีค่าที่สำคัญยิ่ง และยังคงดำเนินการพัฒนาพนักงานที่กระจายอยู่ในทุกภูมิภาคที่ SCG ดำเนินธุรกิจ ให้มีขีดความสามารถในการรองรับนโยบายในการขยายธุรกิจไปสู่ภูมิภาค นอกจากนี้ SCG ยังคงมุ่งเน้นการดูแลให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีความสุข โดยปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ทันสมัย สุขลักษณะสวัสดิการทั้งด้านสุขภาพ และนันทนาการต่างๆ อย่างเหมาะสม ตลอดจนจัดตั้งหน่วยงานและกำหนดช่องทางให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอข้อร้องเรียน หรือรายงานการกระทำความผิด รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานมั่นใจและกล้าที่จะเสนอความคิดเห็น ข้อร้องเรียน

- **สังคม:** SCG มุ่งจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพของสังคมด้านต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเพิ่มโอกาสในการศึกษาและพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ทั้งด้านกีฬา การสร้างสรรค์นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และศิลปะ ตลอดจนเสริมสร้างประโยชน์สุขของสังคมในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โครงการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา ได้แก่
  - น้อมเกล้าฯ ถวายที่ดินจำนวน 900 ไร่ แด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เพื่อใช้เป็นพื้นที่กันชนรองรับและระบายน้ำก่อนที่จะไหลเข้าสู่พื้นที่ด้านล่างของประเทศ และสามารถกักเก็บน้ำไว้ช่วยเหลือเกษตรกรในฤดูแล้ง ตลอดจนบริจาคทุนมังยีชิงเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย
  - จัดโครงการสดุดีดนตรีมหาราชา เพื่อเทิดพระเกียรติพระอัจฉริยภาพด้านดนตรีของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
  - จัดทำสารคดีนตรีเล่าเรื่อง "น้ำคือชีวิต" เพื่อเทิดพระเกียรติพระอัจฉริยภาพด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
  - จัดการแข่งขันหุ่นยนต์กู้ภัย Thailand Rescue Robot Championship โดยปี 2549 ทีม "Independent" จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ปราจีนบุรี สามารถคว้ารางวัลชนะเลิศจากการแข่งขัน "World Robocup Rescue" ที่เมืองเบรเมน ประเทศเยอรมนี
  - การสนับสนุนกีฬาแบดมินตันครบวงจรเพื่อความเป็นเลิศตั้งแต่ระดับเยาวชนจนถึงระดับนานาชาติ ในโครงการ SCG Badminton
  - การประกวดสร้างวัลศิลปะเพื่อเยาวชนไทย (Young Thai Artist Award)
  - โครงการ SCG Excellent Internship Program การฝึกงานเข้มข้นพร้อมปลูกฝังแนวคิดด้านบรรษัทภิบาล
  - โครงการ SCG วาดอนาคต โดยมอบเงินสนับสนุนองค์กรสาธารณกุศลที่มีความมุ่งมั่นที่จะทำประโยชน์ให้แก่สังคม และกระตุ้นให้ทุกคนโดยเฉพาะพนักงานของ SCG มีส่วนร่วมสร้างสรรค์สังคมให้ดีขึ้น
- **สิ่งแวดล้อม:** SCG ได้ทุ่มเทงบประมาณเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง มีแผนงานการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และมีระบบติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2549 ได้ดำเนินโครงการ "SCG รักษ์น้ำเพื่อชุมชน" โดยมีเป้าหมายสนับสนุนชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำกว่า 10,000 ฝาย เพื่อฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของธรรมชาติให้กลับคืนสู่ผืนป่า รวมทั้งเผยแพร่แนวคิดนี้เพื่อกระตุ้นให้ทุกชุมชนมีส่วนร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ดีให้คงอยู่ตลอดไป นอกจากนี้ ยังรณรงค์ให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนอย่างจริงจัง ปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากสิ่งใกล้ตัว ทั้งส่งเสริมให้ดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกซึ่งช่วยลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศหรือภาวะโลกร้อน โดยสามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมของ SCG ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และความปลอดภัยได้จากรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ที่ SCG จัดทำเผยแพร่ตั้งแต่ปี 2544 ได้ที่ www.siamcement.com

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

นอกเหนือไปจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้วนั้น SCG ยังได้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ คือ

1. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เช่น จำนวนครั้งการเข้าประชุม
2. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ วิธีการประเมิน และผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
3. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่แต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ
4. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
5. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
6. เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถซักถามข้อสงสัยต่างๆ ผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ เหล่านี้นอกจากจะได้เปิดเผยสู่สาธารณะผ่านทางสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ยังได้เปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของ SCG ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โครงสร้างและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ (The Responsibilities of the Board, Structure, and the Subcommittee)

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของ SCG และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน และกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 5 คน ตามหลักเกณฑ์ของบริษัทซึ่งได้กำหนดไว้เข้มงวดกว่าที่ ก.ล.ต. กำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีอิสระในหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของคณะกรรมการแต่ละชุด (รายละเอียดเพิ่มเติม หน้า 118-121)

บริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ถือเป็นหน้าที่สำคัญในฐานะกรรมการบริษัทที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปีมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2549 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 9 ครั้ง แบ่งเป็นการประชุมที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า 8 ครั้ง และการประชุมครั้งพิเศษ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทได้จัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัทหรือเฉพาะคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่างๆ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็นขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

SCG ให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยบริษัทได้มีการเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยจำนวนเงินที่จ่ายจะพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากค่าตอบแทนตามปกติแล้ว SCG ยังจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปีให้แก่ผู้บริหารโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ ซึ่งวิธีการจ่ายค่าตอบแทนที่บริษัทปฏิบัติอยู่นี้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานและสะท้อนถึงผลการดำเนินงานของ SCG อย่างแท้จริง

สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทส่วนที่เป็นค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งค่าตอบแทนในฐานะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องของปี 2549 บริษัทได้เปิดเผยจำนวนเงินรวมเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปี หน้าที่ 136

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

SCG ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส หากมีรายการที่เกี่ยวโยงกัน จะต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างชัดเจนและทันเวลา เพื่อผลประโยชน์ของ SCG โดยรวมเป็นสำคัญ

SCG กำหนดนโยบายกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับพนักงาน โดยมีบทลงโทษชัดเจนกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในของ SCG ไปเปิดเผยต่อสาธารณะหรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาที่กำหนด (Blackout Period) ซึ่งนอกจากจะรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว ยังเป็นการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์อีกทางหนึ่งด้วย

SCG มีโครงสร้างการถือหุ้นชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงทำให้ไม่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น จึงปราศจากปัญหาการก้าวก่ายหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ก็จะไม่เข้าร่วมประชุมหรือลงคะแนนเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

SCG เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดเผยการถือหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทใน SCG ของคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน

สร้างภาวะผู้นำ เน้นการปลูกฝังการควบคุมภายในให้เป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงานประจำวัน นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำและปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ รัดกุม ลดการทำงานซ้ำซ้อน รวมทั้งปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณของ SCG ให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบัน และให้เป็นสากลมากยิ่งขึ้น

- **การประเมินความเสี่ยง** สภาพแวดล้อมทางธุรกิจเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วส่งผลให้มีทั้งโอกาสและความเสี่ยงสูงขึ้น เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ SCG ได้เน้นการบริหารความเสี่ยงโดยรวมทั้งองค์กร ผู้บริหารสามารถคาดคะเนโอกาสและความเสียหายที่จะเกิดขึ้น พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ หรือจัดการความเสี่ยงเพื่อเปลี่ยน

การควบคุมภายใน

SCG ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในเป็นอย่างมาก ได้มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล และพัฒนาแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในให้ทันสมัยสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วในยุคปัจจุบัน โดยนอกจากจะมีแนวคิดการควบคุมภายใน 5 ด้าน คือ สภาพแวดล้อมภายใน การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามและประเมินผลแล้ว ยังมีการผลักดันแนวทางการควบคุมภายในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งพัฒนาแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายในให้เข้ากับสภาวะการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและบรรลุตามเป้าหมาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **สภาพแวดล้อมภายใน** เป็นองค์ประกอบสำคัญเกี่ยวกับการสร้างจิตสำนึกและบรรยากาศการควบคุมภายใน โดย SCG ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับแผนธุรกิจ แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน สรรหาพนักงานที่มีคุณภาพ และมีการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ รวมทั้งการจัดอบรมให้มีความรู้อย่างเพียงพอ การให้มีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงาน ความเข้าใจในงาน การสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบในการลดความเสี่ยงของงาน โดยให้มีการปรับปรุงและพัฒนางานอย่างสร้างสรรค์ การผลักดันและพัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ให้ความสำคัญกับจริยธรรม วิกฤติเป็นโอกาส มีการกำหนดคัญญาณเตือนล่วงหน้าเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการนำระบบบริหารความเสี่ยงเผยแพร่ให้พนักงานทุกระดับในองค์กรได้เรียนรู้ตามระบบการจัดการองค์ความรู้
- **กิจกรรมการควบคุม** SCG กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีการแบ่งแยกหน้าที่งานเพื่อให้เกิดการควบคุมระหว่างกัน มีการปรับปรุงอำนาจดำเนินการให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ปรับปรุงระเบียบ คู่มือบันทึกและดูแลรักษาทรัพย์สินขององค์กร แบบระบบรายงาน ให้ถูกต้องและทันเวลา รวมทั้งมีการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการสอบทานข้อมูลต่างๆ นอกจากนี้ ยังมีการนำระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับเครื่องมือการบริหารงานอื่นๆ ของ SCG
- **ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร** เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการควบคุมภายในในยุคปัจจุบัน ซึ่งเป็นยุคของข้อมูลข่าวสาร โดยเฉพาะในองค์กรที่กระจายอำนาจความรับผิดชอบไปในระดับต่างๆ หรือให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่อยู่ห่างไกลจำเป็นต้องมีระบบสารสนเทศที่ถูกต้องและทันกาล SCG จึงมีการลงทุนในระบบคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย มาช่วยในการบริหารข้อมูล ทั้งในการวางแผน ควบคุมการปฏิบัติงาน และติดตามผลได้อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา

- **การติดตามและประเมินผล** เป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้ผู้บริหารมั่นใจว่ามาตรการและระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และได้มีการปรับปรุงให้ทันสมัยตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป SCG ได้กำหนดให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในและพัฒนาให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมด้านธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีการรวบรวมและถ่ายทอดความรู้อย่างถูกต้อง เพื่อช่วยให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดียิ่งขึ้น มีการเสนอรายงานการติดตามผลต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูง อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง มีการนำการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาเป็นแนวทางในการติดตามและประเมินผลงานร่วมกันระหว่างผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถใช้วัดผล ควบคุมการปฏิบัติงาน วิเคราะห์สาเหตุ และมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ

การตรวจสอบภายใน

สำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานที่จะก่อให้เกิดความมั่นใจของคณะกรรมการตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวกับการกำกับดูแล และการสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใสของข้อมูล การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง โดยเน้นนโยบายตรวจสอบในเชิงป้องกัน สร้างสรรค์ ยึดแนวทางการตรวจสอบตามมาตรฐานสากล และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งยังมีการผลักดันและพัฒนาการตรวจสอบให้เข้ากับสภาพธุรกิจที่ต้องปรับตัวให้เข้ากับสภาวะแวดล้อมใหม่ เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และความน่าเชื่อถือของการดำเนินธุรกิจ

- **การวางแผนระยะยาวและกลาง** เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานการตรวจสอบให้เป็นที่ยอมรับ ก้าวหน้าทัดเทียมต่างประเทศภายใต้การประกันคุณภาพสากล สำนักงานตรวจสอบจะปฏิบัติงานภายใต้วิสัยทัศน์ที่ว่า ตรวจสอบอย่างสร้างสรรค์ภายใต้การประกันคุณภาพสากล โดยมุ่งเน้นสร้างระบบเชิงป้องกันอันจะก่อให้เกิดประโยชน์อย่างได้ผลเป็นรูปธรรม โดยใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย จัดทำคู่มือและพัฒนาแนวทางการตรวจสอบในแต่ละระบบงานให้เป็นมาตรฐาน กำหนดรูปแบบในการใช้ระบบงานคอมพิวเตอร์สนับสนุนการตรวจสอบ กำหนดหลักเกณฑ์และสัญญาณเตือนภัยเพื่อใช้ในการตรวจสอบ มีศูนย์รับปรึกษาแนะนำแนวทางเกี่ยวกับปัญหาที่เกิดขึ้นจากระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย
- **กำหนดหลักเกณฑ์ในการวัดผลปฏิบัติงานตรวจสอบ** เพื่อให้เกิดมาตรฐานในการพิจารณา สะดวกต่อการประเมินผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับการพัฒนา Competency ของผู้ตรวจสอบ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการวัดผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และเกณฑ์การวัดผล เพื่อประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยกำหนดตัวชี้นำความเสี่ยง (Key Risk Indicator - KRI) อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมการตรวจสอบ (Innovation Auditing)
- **การประกันคุณภาพ** ได้มีการกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติเพื่อเตรียมตัวเข้ารับการประเมินคุณภาพทั้งการประเมินภายในองค์กร (Internal Assessment) และการประเมินจากภายนอกองค์กร (External Assessment) เพื่อสร้างความมั่นใจในการนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลโดยบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างครบถ้วน
- **การพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมการตรวจสอบ** เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของ SCG ซึ่งมุ่งเน้นให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมทั้งในด้านการบริการ และกระบวนการทำงาน จึงมีการพัฒนาแนวทางตรวจสอบให้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างทันสมัย ซึ่งเป็นการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศผสมผสานให้งานตรวจสอบเป็นประโยชน์กับการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในการบริหารงานตามนโยบายการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและการลงทุนระหว่างประเทศ
- **การพัฒนางานตรวจสอบระบบงานคอมพิวเตอร์** เป็นส่วนหนึ่งของการสร้างระบบควบคุมและการตรวจสอบที่ดี ซึ่งให้ประโยชน์แก่กลุ่มธุรกิจใน SCG ได้มีการปรับปรุงระบบงานคอมพิวเตอร์ให้มีประสิทธิภาพในเชิงป้องกันตามหลักการทำให้ถูกตั้งแต่ครั้งแรกมากขึ้น โดยพัฒนา Web Application ระบบต่างๆ เช่น ระบบการบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (Deferred Income Tax) เพื่อรองรับร่างมาตรฐานการบัญชีของไทยและมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ระบบการให้คำปรึกษากับหน่วยงานอันเป็นแหล่งข้อมูลแนะนำแนวปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นช่องทางให้กลุ่มธุรกิจสามารถใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ซึ่งเป็นการสร้างแนวทางตรวจสอบเชิงป้องกัน เพื่อลดการปฏิบัติที่ผิดพลาดโดยไม่เจตนาได้

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำหนดนโยบาย มาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ มีการติดตาม วิเคราะห์ กำหนด และประเมินความเสี่ยงในแต่ละธุรกิจของ SCG และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงการดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

การพัฒนาความรู้

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในแต่ละคณะเป็น 2 แบบ คือ กรรมการแต่ละคนประเมินตนเอง และกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดนั้นๆ โดยรวม ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการบริษัทได้ทำการวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

ในปี 2548 SCG ได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท โดยได้รวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถรับทราบสรุปภาพรวม บทบาทหน้าที่หลักการ และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่กรรมการทั้งหมด แจกให้กับกรรมการบริษัทและกรรมการที่เข้าใหม่

นอกจากนี้ SCG ยังสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมพนักงานของบริษัท และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนา SCG ต่อไป

รายบุคคล โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งได้อย่างเป็นอิสระ

บริษัทไม่ได้กำหนดอายุของกรรมการบริษัทที่จะไม่ถูกเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งในวาระถัดไป หรือจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง เนื่องจากบริษัทมีความเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญในเรื่องต่างๆ ของกรรมการบริษัทไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่ยังมีความสามารถและอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ สามารถกำหนดนโยบาย ให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจได้ตามมาตรฐานที่บริษัทคาดหวังไว้ เช่นเดียวกับการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันสูงสุดของกรรมการบริษัท เพราะบริษัทเชื่อว่าอำนาจในการตัดสินใจในการเลือกตั้งบุคคลเข้า

ในด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น บริษัทมีเลขานุการคณะกรรมการทำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือในกรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิและมีความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานโปร่งใสไม่ด่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

ในวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท ข้อบังคับของบริษัทข้อ 30 กำหนดให้ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งชุด และกรณีที่มีบุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยแท้ที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่แทนตนในการกำหนดนโยบายและควบคุมบริษัทที่ตนเป็นเจ้าของ

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของ SCG การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

annual report

สำนักงานใหญ่
1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์ : 0-2586-3333, 0-2586-4444
โทรสาร : 0-2587-2201, 0-2587-2199
www.siamcement.com