

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2550



VIETNAM
16°North_106°East

THAILAND
15°North_100°East

CAMBODIA
13°North_105°East

THE PHILIPPINES
13°North_122°East



INDONESIA
5°South_120°East

DRAWING THE FUTURE







สารบัญ

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	หน้า	2
สรุปผลการดำเนินงาน		3
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน		4
ผังการบริหารงาน		6
สารจากคณะกรรมการ		8
ผลการดำเนินงาน		10
• ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)		12
• ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)		14
• ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement)		16
• ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)		18
• ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)		20
งบการเงิน		22
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน		24
• รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ		25
• งบการเงินรวมบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย		27
• งบการเงินบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)		91
ข้อมูลอื่นๆ		131

เครือซีเมนต์ไทย (SCG)

หนึ่งในกลุ่มบริษัทชั้นนำที่ใหญ่และทันสมัยที่สุดในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและแนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืน โดยสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านสินค้า บริการ กระบวนการทำงาน และรูปแบบธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค พัฒนาตนเองอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในประเทศ มุ่งสู่ความเป็นผู้นำในอาเซียน และเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันในระดับโลก

เครือซีเมนต์ไทย (SCG) เริ่มต้นจากพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เมื่อ พ.ศ. 2456 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ ต่อมาได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่อง และเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ ปัจจุบันประกอบด้วย 5 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials) และธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)

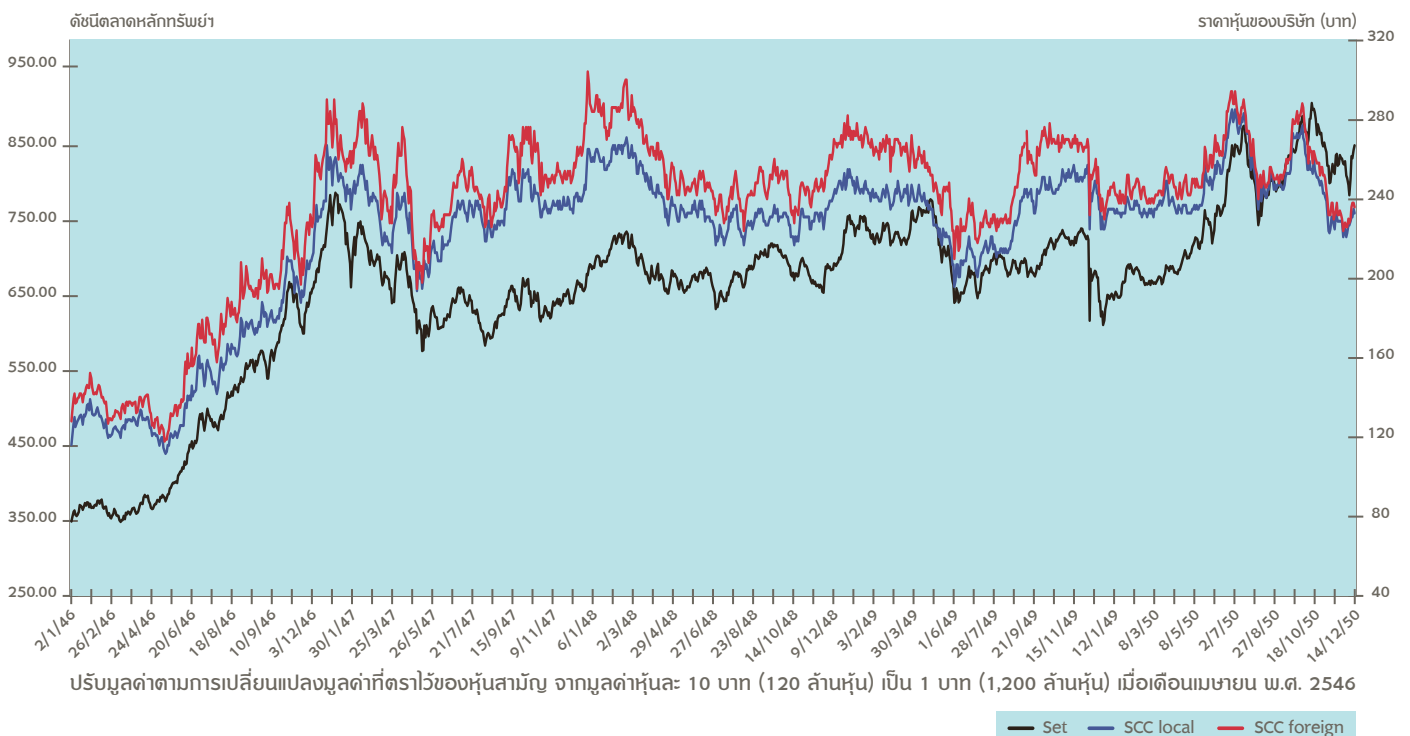
ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

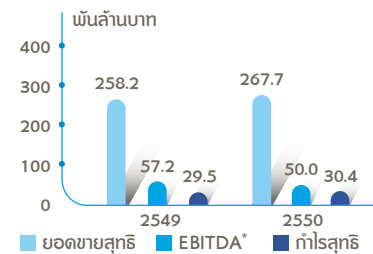
ชื่อย่อ: SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
เว็บไซต์: www.scg.co.th
ที่ตั้ง: 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ปีที่ก่อตั้ง: 2456
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์: 2518
ทุนจดทะเบียน: 1,600 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว: 1,200 ล้านบาท
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ผู้ถือหุ้น: ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ถือหุ้นร้อยละ 30 ส่วนที่เหลือเป็นการถือโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

ติดต่อ: สำนักงานใหญ่
โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-4444
e-mail: info@scg.co.th
สำนักงานเลขานุการบริษัท
โทรศัพท์: 0-2586-3012
e-mail: corporate@scg.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์
โทรศัพท์: 0-2586-3309
e-mail: invest@scg.co.th
สำนักงานสื่อสารองค์กร
โทรศัพท์: 0-2586-3770
e-mail: corpcomm@scg.co.th

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2546-2550) เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ

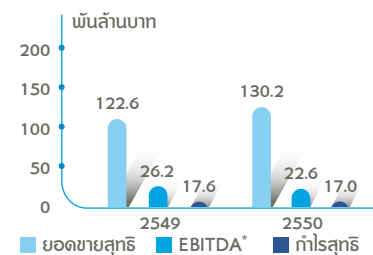


สรุปผลการดำเนินงาน



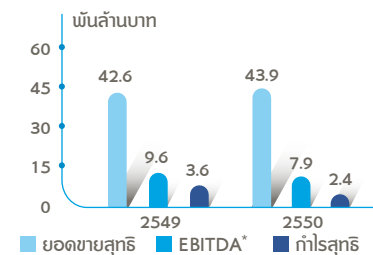
เครื่องซีเมนต์ไทย (SCG)

มียอดขายสุทธิ 267,737 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน และมี EBITDA 50,008 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ต้นทุนพลังงานสูงขึ้น และเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2550 SCG มีกำไรสุทธิ 30,352 ล้านบาท



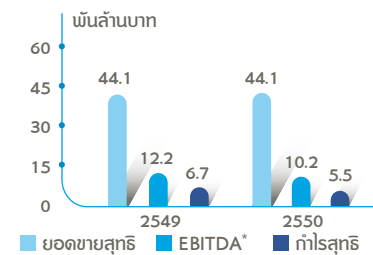
ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)

มียอดขายสุทธิ 130,223 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน และมี EBITDA 22,611 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ส่วนหนึ่งเป็นผลจากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมลดลง และต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ในขณะที่ราคาวัตถุดิบหลัก (แนฟทา) ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรสุทธิ 16,982 ล้านบาท โดยธุรกิจมีแผนขยายการลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง อาทิ เวียดนาม อินโดนีเซีย จีน และอิหร่าน



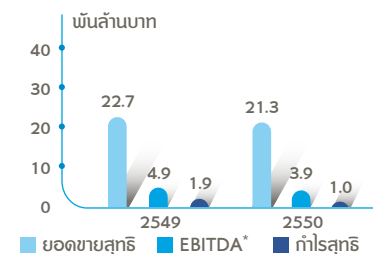
ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)

มียอดขายสุทธิ 43,890 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน จากปริมาณการขายที่สูงขึ้น รวมถึงการขายกำลังผลิตกระดาษอุตสาหกรรม และมี EBITDA 7,943 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนด้านพลังงานและวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรสุทธิ 2,353 ล้านบาท โดยธุรกิจอยู่ระหว่างก่อสร้างโรงงานผลิตกระดาษอุตสาหกรรมในเวียดนาม และศึกษาโอกาสขยายการลงทุนเพิ่มเติมในอาเซียน รวมทั้งมุ่งเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยลดต้นทุนการผลิต



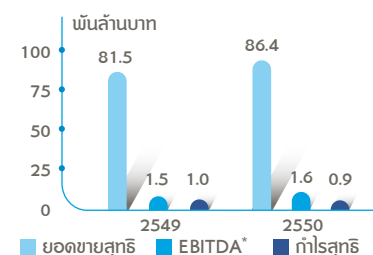
ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement)

มียอดขายสุทธิ 44,087 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ขณะที่ EBITDA 10,198 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายในประเทศลดลง ต้นทุนพลังงานเพิ่มขึ้น และเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรสุทธิ 5,463 ล้านบาท โดยธุรกิจได้ก่อสร้างโรงงานปูนซีเมนต์ที่กัมพูชาแล้วเสร็จ พร้อมเริ่มผลิตและจัดจำหน่ายในปี 2551 และยังคงศึกษาโอกาสในการตั้งโรงงานปูนซีเมนต์เพิ่มเติมในประเทศอื่นๆ อีกด้วย



ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง (SCG Building Materials)

มียอดขายสุทธิ 21,281 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6 และมี EBITDA 3,928 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากตลาดที่อยู่อาศัยมีอัตราเติบโตลดลง ต้นทุนพลังงานสูงขึ้น และเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรสุทธิ 950 ล้านบาท โดยธุรกิจยังเน้นพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภค



ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)

มียอดขายสุทธิ 86,440 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน และมี EBITDA 1,576 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากยอดขายของธุรกิจโลจิสติกส์และการค้าระหว่างประเทศ ในขณะที่ตลาดก่อสร้างชะลอตัว และต้นทุนพลังงานสูงขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรสุทธิ 939 ล้านบาท โดยธุรกิจจะเพิ่มสาขาตัวแทนจำหน่ายในประเทศ และสำนักงานขายในต่างประเทศ รวมทั้งสร้างระบบการทำงานและเครือข่ายการขนส่งที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในภูมิภาคอาเซียน

* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2550	2549	2548	2547	2546
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
• ขายสุทธิ	267,737	258,175	218,265	192,395	148,865
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	247,719	231,337	191,793	160,422	135,470
• กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจาก บริษัทร่วม (EBITDA)	50,008	57,151	53,507	54,626	37,188
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ *	25,841	30,157	30,713	33,707	17,806
• กำไรสุทธิ	30,352	29,451	32,236	36,483	19,954
งบดุล ** (ล้านบาท)					
• สินทรัพย์	248,256	226,264	199,370	191,081	176,566
• หนี้สิน	139,717	132,699	128,677	126,188	134,419
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	108,539	93,565	70,693	64,893	42,147
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท	86,131	75,023	63,947	57,095	35,179
อัตราส่วนทางการเงิน					
• จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น) ***	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	71.8	62.5	53.3	47.6	29.3
• กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	25.3	24.5	26.9	30.4	16.6
• เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น (บาท)	15.0	15.0	15.0	15.0	6.0
• อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%)	69.7	59.7	58.6	53.4	40.4
• อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	59.3	61.2	55.8	49.3	36.1
• อัตรากำไรสุทธิต่อขายสุทธิ (%)	11.3	11.4	14.8	19.0	13.4
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	37.7	42.4	53.3	79.1	85.0
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	12.8	13.8	16.5	19.8	11.6
• อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์รวม (%)	21.1	26.7	27.4	29.7	21.6
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.3	1.4	1.8	1.9	3.2
• อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (เท่า) ****	9.2	9.9	9.1	8.0	15.3
• อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จาก การดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	2.0	1.8	1.9	1.8	3.1

* กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

** 1) ปี 2546-2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ราคาเพิ่ม

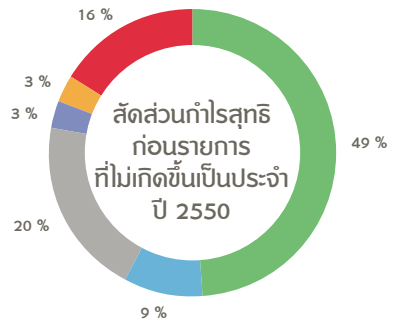
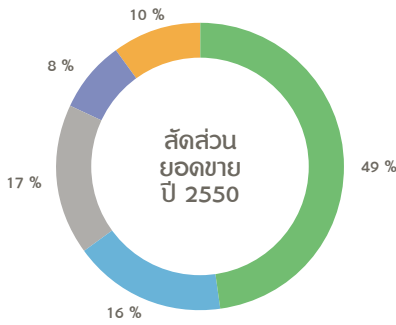
2) ปี 2549 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งปรับปรุงค่านิยมส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44

*** ปี 2546 มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

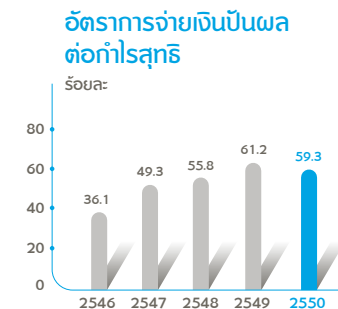
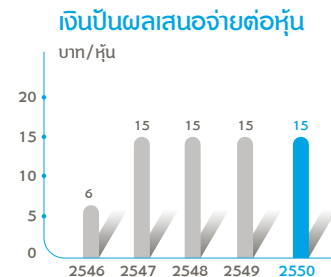
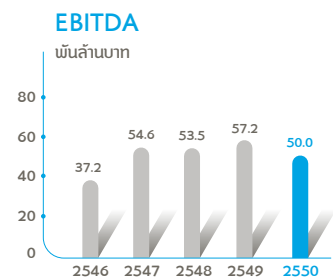
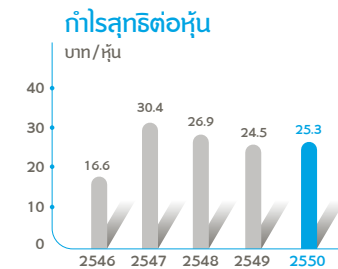
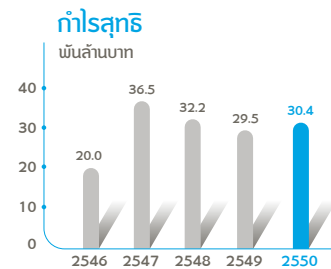
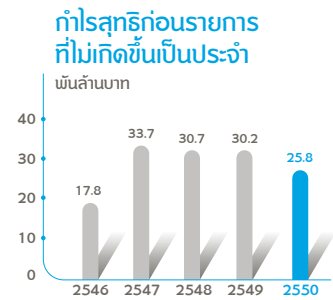
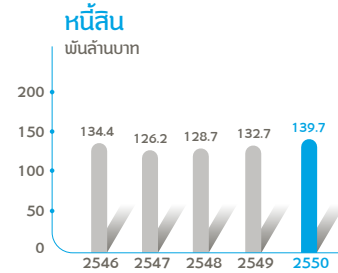
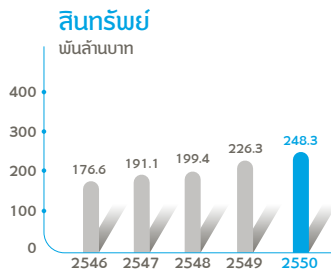
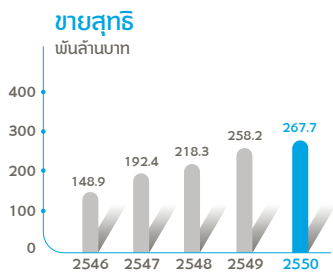
**** ราคาตลาด หมายถึง ราคาปิดของหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปี ในกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศ

ผลประกอบการ

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



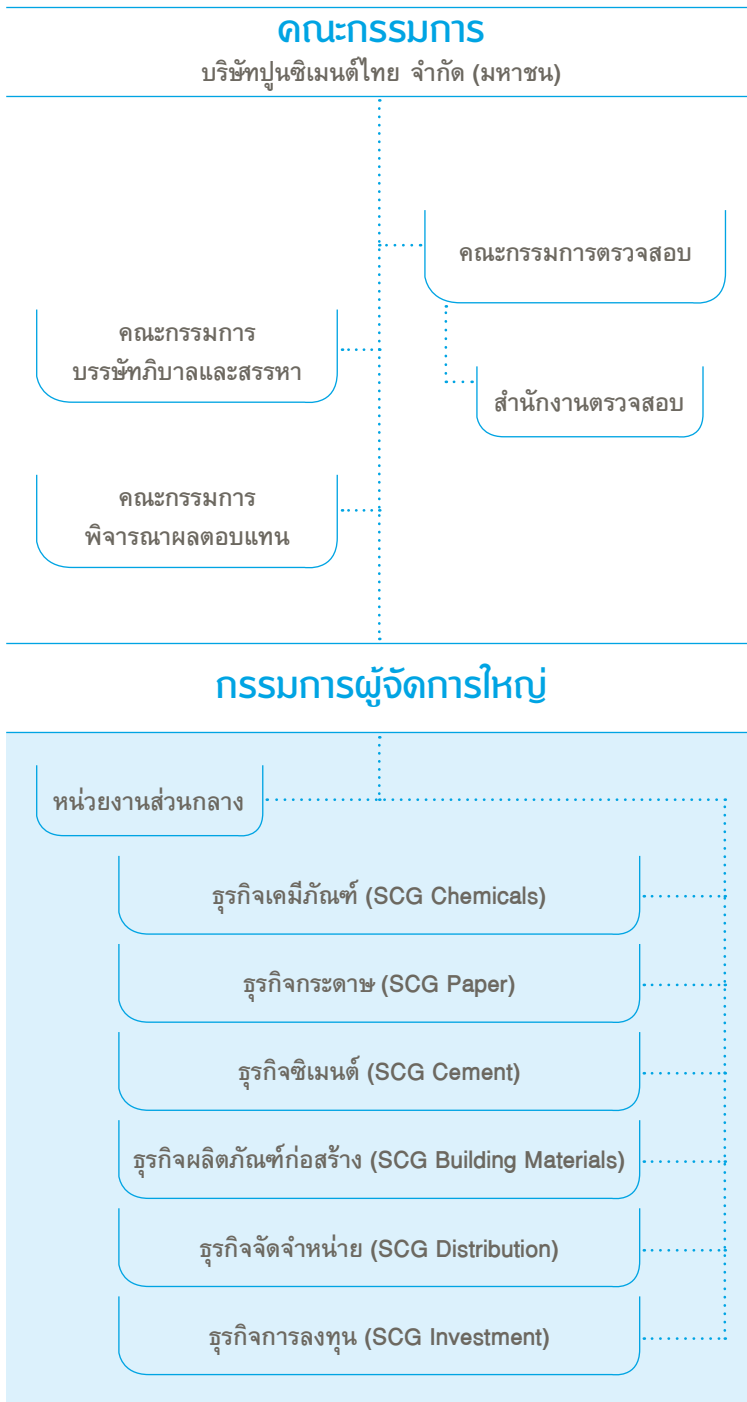
● เดมิกันท์
 ● กระดาช
 ● ซีเมนต์
 ● ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
 ● จัดจำหน่าย
 ● อื่น ๆ



ผังการบริหาร

คณะกรรมการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



- จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ
- กำธน สินธวานนท์
กรรมการ
- เสนาะ อุณาภูล
กรรมการ
- ตีวงต์ จังคดีริ
กรรมการ
- สุเมธ ตันติเวชกุล
กรรมการ
- ปรีชา อรรถวิทักษ์
กรรมการ
- พนัส สิมะเสถียร
กรรมการ
- ยศ เอื้อชูเกียรติ
กรรมการ
- อาสา สารสิน
กรรมการ
- ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการ
- ธารินทร์ นิมมานเหมินท์
กรรมการ
- กานต์ ตรีกุลสุน
กรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
- วพล เจนนกา
เลขานุการคณะกรรมการ
เลขานุการบริษัท

ผู้บริหารระดับสูงของเครือซีเมนต์ไทย (SCG)



1. กานต์ ตระกูลฮุน
2. รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
3. ชลนัฐ ญาณารณพ
4. เชาวลิต เอกบุตร
5. ปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
6. พิชิต ไม้พุ่ม
7. ขจรเดช แสงสุพรรณ
8. ดำริ ดันชีวะวงศ์

- | | |
|----------------------|--|
| กรรมการผู้จัดการใหญ่ | เครือซีเมนต์ไทย (SCG) |
| ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ | เครือซีเมนต์ไทย (SCG) |
| กรรมการผู้จัดการใหญ่ | ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) |
| กรรมการผู้จัดการใหญ่ | ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) |
| กรรมการผู้จัดการใหญ่ | ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) |
| กรรมการผู้จัดการใหญ่ | ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials) |
| กรรมการผู้จัดการใหญ่ | ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution) |
| กรรมการผู้จัดการใหญ่ | ธุรกิจการลงทุน (SCG Investment) |

สารจากคณะกรรมการ

ปี 2550 เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัยทั้งการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนทางการเมือง ต้นทุนพลังงานและค่าใช้จ่ายในการขนส่งสูงขึ้น รายได้จากการส่งออกลดลงจากเงินบาทที่แข็งค่าอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ด้วยความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกระดับ รวมทั้งการวางแผนงานและการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ทำให้เครือซีเมนต์ไทย (SCG) สามารถฝ่าฟันอุปสรรคต่างๆ มาได้ โดยมีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

จากผลกระทบดังกล่าว ส่งผลให้ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 267,737 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 4 กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ 25,841 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 30,352 ล้านบาท เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพเศรษฐกิจโลกและโครงการลงทุนของ SCG ในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 26 มีนาคม 2551 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปี ในอัตราหุ้นละ 15 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 59 ของกำไรสุทธิของ SCG โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2550 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ในวันที่ 23 เมษายน 2551

โครงการลงทุนสู่ความเป็นผู้นำในอาเซียน

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์สู่ความเป็นผู้นำตลาดภูมิภาคอาเซียนภายในปี 2558 SCG จึงขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ความคืบหน้าสำคัญ อาทิ โรงงานปูนซีเมนต์ในกัมพูชาที่ก่อสร้างแล้วเสร็จ พร้อมเริ่มผลิตและจัดจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี 2551 โรงงานผลิตกระดาษอุตสาหกรรมในเวียดนาม อยู่ระหว่างการก่อสร้างคาดว่าจะแล้วเสร็จกลางปี 2552 นอกจากนี้ ยังศึกษาโอกาสการลงทุนในธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่เวียดนาม และการลงทุนโรงงานปูนซีเมนต์เพิ่มเติมในภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย

พนักงานคือกลไกสำคัญสู่ความสำเร็จ

SCG เชื่อมั่นในคุณค่าและศักยภาพของพนักงานทุกคนในทุกประเทศที่ดำเนินงาน จึงมุ่งให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถ จัดอบรมสัมมนา ให้ทุนการศึกษาสาขาต่างๆ ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ บริหารธุรกิจ ทรัพย์สินทางปัญญา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้พนักงานเหล่านี้เป็นกำลังสำคัญของบริษัทต่อไป

SCG ยังมีแผนรับพนักงานใหม่ที่จบการศึกษาระดับปริญญาเอก ในสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น รวมทั้งวางแผนรับพนักงานในภูมิภาคที่ SCG ดำเนินงานอยู่ โดยเน้นทำกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยต่างๆ และสร้างแบรนด์ SCG ให้อยู่ในใจของนักศึกษา นอกจากนี้ ยังมีนโยบายพัฒนาศักยภาพของเยาวชน โดยขยายผลกิจกรรมที่ประสบความสำเร็จในไทยสู่ประเทศอื่นๆ ที่สำคัญได้แก่ การมอบทุนการศึกษาระดับมัธยมศึกษาและอุดมศึกษา

เพิ่มคุณค่าของสินค้าและบริการด้วยนวัตกรรม

SCG จัดสรรงบประมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปีสำหรับงานวิจัยและพัฒนา โดยวางแผนงานการพัฒนาเทคโนโลยี และสนับสนุนการประสานความร่วมมือข้ามกลุ่มธุรกิจภายใน SCG ก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเทคโนโลยี และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีความโดดเด่นและมีมูลค่าสูง (High Value Products and Services) ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

มุ่งมั่นอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

SCG เชื่อมั่นว่าองค์กร ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ต้องอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยปัญหาสิ่งแวดล้อมถือเป็นประเด็นที่ SCG ให้ความสำคัญมาโดยตลอด ทั้งการช่วยบรรเทาภาวะโลกร้อน ด้วยนโยบายลดปริมาณการก่อก๊าซเรือนกระจก และสร้างจิตสำนึกด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมกับพนักงาน นอกจากนี้ ยังดำเนินโครงการ “SCG รักษ์น้ำเพื่ออนาคต” อย่างต่อเนื่อง เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนตระหนักในความสำคัญของทรัพยากรน้ำ และร่วมกันแก้ไขปัญหาน้ำขาด น้ำเกิน น้ำเสีย ฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของธรรมชาติให้กลับคืนสู่สมดุล อาทิ การสนับสนุนชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำ จำนวน 10,000 ฝาย ภายในปี 2552

รณรงค์ประหยัดพลังงาน

เพื่อรับมือกับปัญหาต้นทุนพลังงานที่มีแนวโน้มสูงขึ้น SCG จึงได้วางแผนลงทุนเพื่อลดต้นทุนด้านพลังงานในระยะยาว ด้วยการติดตั้งเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้พลังงานความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตของโรงงานปูนซีเมนต์ทุกแห่ง ด้วยเงินลงทุน 5,850 ล้านบาท ทั้งนี้ โรงงานแรกจะเริ่มผลิตไฟฟ้าได้ภายในไตรมาสแรกของปี 2551 และจะแล้วเสร็จทุกโรงงานภายในปี 2552 ซึ่งจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้อย่างมาก

นอกจากนี้ ยังพัฒนาการใช้เชื้อเพลิงทดแทนประเภทชีวมวล (Biomass) ของเสียและวัสดุเหลือใช้จากอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งเพื่อใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยบริหารการขนส่งแบบต่อเนื่อง และพัฒนารูปแบบรถ ให้บรรทุกสินค้าได้หลายประเภท ตลอดจนรณรงค์ลดการใช้พลังงานในอาคารสำนักงานและโรงงานอีกด้วย

น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

SCG เชื่อมมั่นว่าปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว จะเป็นกรอบการดำเนินธุรกิจด้วยความสมดุล โดยคำนึงถึงศักยภาพของตนเอง สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม และสามารถนำ SCG สู่มั่นคงในการดำเนินงาน จึงได้น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ ทั้งด้านความพอประมาณ ความมีเหตุผล การมีภูมิคุ้มกัน ความรู้ และคุณธรรม ซึ่งผลจากการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้ SCG ชนะเลิศรางวัลถ้วยพระราชทานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว จากการ

ประกวดผลงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ในฐานะที่เป็นองค์กรที่สามารถน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ได้ประสบความสำเร็จ และเป็นแบบอย่างขององค์กรอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า พนักงาน ผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมถึงสถาบันการเงิน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่สนับสนุนการดำเนินงานของ SCG ด้วยดีตลอดมา คณะกรรมการบริษัท ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า SCG จะมุ่งมั่นดำเนินงานด้วยหลักจรรยาบรรณและบริษัทภิบาล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ให้สัมกับความสำเร็จและความไว้วางใจที่ได้รับ และจะพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินงานให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำในระดับภูมิภาคอาเซียนตามวิสัยทัศน์ของ SCG ภายในปี 2558

กรุงเทพมหานคร วันที่ 23 มกราคม 2551



จिरายู อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่







ผลการดำเนินงาน

- 12 ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)
- 14 ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)
- 16 ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement)
- 18 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)
- 20 ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)





ธุรกิจเคมีภัณฑ์

SCG Chemicals

ผลการดำเนินงาน

ปี 2550 ราคาเม็ดพลาสติกเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ขณะที่ราคาวัตถุดิบหลัก (แนฟทา) ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 เป็นเฉลี่ยตันละ 693 ดอลลาร์สหรัฐ ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับสถานการณ์ตั้งเครื่องในตะวันออกกลาง และเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่า ส่งผลให้ส่วนต่างราคาระหว่างเม็ดพลาสติกกับวัตถุดิบหลักใกล้เคียงกับปีก่อน

ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) มียอดขายรวม 130,223 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 โดยส่งออกร้อยละ 35 มี EBITDA 22,611 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมผลิต และต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

ธุรกิจมีส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม 5,980 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 32 เนื่องจากปี 2549 มีกำไรจากการเปลี่ยนสถานะในเงินลงทุนของบริษัทกรุงเทพ ซินดิคัลส์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมหลังการเพิ่มสัดส่วนการลงทุน และในปี 2550 กิจการ PTA มีผลขาดทุนจากกำลังผลิตส่วนเกินในตลาดโลก ประกอบกับผลกระทบจากเงินบาทแข็งค่า ส่งผลให้กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำของธุรกิจในปี 2550 เท่ากับ 13,741 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปีก่อน

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- โครงการร่วมทุนกับบริษัท Dow Chemical ผลิตเม็ดพลาสติก LLDPE แห่งที่ 2 กำลังผลิตปีละ 350,000 ตัน มูลค่าการลงทุนประมาณ 10,400 ล้านบาท จะเริ่มผลิตได้ครึ่งปีแรกของปี 2553
- บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด ขยายกำลังผลิต 2 โครงการ ได้แก่ การตั้งโรงงาน MMA (Methyl Methacrylate) แห่งที่ 2 กำลังผลิตปีละ 90,000 ตัน เริ่มผลิตได้ไตรมาส 2 ปี 2553 และการตั้งโรงงานผลิตแผ่น Continuous Cast กำลังผลิตปีละ 20,000 ตัน เริ่มผลิตได้ไตรมาส 4 ปี 2552 มูลค่าการลงทุนรวม 2 โครงการ 10,000 ล้านบาท
- บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด ขยายกำลังผลิต PP Compound จากปีละ 66,000 ตัน เป็นปีละ 86,000 ตัน ในเดือนกรกฎาคม 2550 มูลค่าการลงทุน 190 ล้านบาท

- Mitsui Advance Composites (Zhongshan) ที่จีน ขยายกำลังผลิต PP Compound จากปีละ 15,000 ตัน เป็นปีละ 25,000 ตัน ในเดือนมีนาคม 2550 มูลค่าการลงทุน 171 ล้านบาท
- TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation ที่เวียดนาม ขยายกำลังผลิต PVC Resin สายการผลิตที่ 2 กำลังผลิตปีละ 90,000 ตัน เพื่อรองรับความต้องการของตลาดเวียดนาม โดยใช้เครื่องจักรบางส่วนจากโรงงานสมุทรปราการ มูลค่าการลงทุน 1,300 ล้านบาท จะแล้วเสร็จปลายปี 2551

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาหลักสูตรด้านวิชาชีพ (Functional Competency) สำหรับหน่วยงานวิจัยและพัฒนา และวิจัยการตลาด เพื่อเป็นฐานในการพัฒนาพนักงาน และจัดอบรมโดยเน้นความรู้ด้านเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับธุรกิจ
- จัดกิจกรรม Idea Time ให้พนักงานมีเวลาเรียนรู้ร่วมกัน เพื่อพัฒนาทักษะความคิดสร้างสรรค์ ช่วยให้เกิดความคิดใหม่ที่เป็นประโยชน์ และเสริมสร้างการบริหารงานองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- พัฒนาพนักงานที่จะไปปฏิบัติงานในภูมิภาคอาเซียน เพื่อสนับสนุนนโยบาย Go Regional โดยเชิญพนักงานที่เคยทำงานในภูมิภาคอาเซียน มาให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ตรง
- พัฒนาทักษะความเป็นผู้นำด้านการสอนงาน (Coaching) ให้ผู้บริหารของธุรกิจ เพื่อสร้างบรรยากาศการทำงานที่ช่วยเหลือกันแบบพี่น้อง และสร้าง Coaching Culture ทั้งทั้งองค์กร
- พัฒนาพนักงานใหม่ระดับปฏิบัติการ โดยประยุกต์ใช้หลัก Constructionism ที่เน้นกระบวนการเรียนรู้ ได้แก่ โครงการ New Technician Development Program และโครงการ Mini C - ChEPS (Mini Constructionism - Chemical Engineering Practice School)



“อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ในปัจจุบันเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีการแข่งขันที่รุนแรงทั่วโลก เราจึงได้สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังให้พนักงานในทุกประเทศมีความยืดหยุ่นในการทำงาน กระฉับกระเฉง ใฝ่เรียนรู้ และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลักดัน SCG ให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้”

ศักดิ์ชัย ปฏิกานปรีชาวุฒิ
ผู้จัดการโครงการลงทุน ประจำสำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด



ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาเม็ดพลาสติกสำหรับผลิตขวดที่มีน้ำหนักเบา และต้องการใช้ปริมาณเม็ดพลาสติกน้อยลงในการขึ้นรูป โดยคงความแข็งแรงและคุณสมบัติต่างๆ ไว้เพื่อลดภาระการขนส่งและประหยัดพลังงาน
- พัฒนาท่อที่มีพื้นผิวขรุขระด้านนอก ที่ช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นของท่อ ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งของลูกค้ายาลงได้ และเป็นการประหยัดพลังงาน

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

มุ่งเพิ่มยอดขายของสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งให้ผลตอบแทนสูง และมีความผันผวนของราคาต่ำ โดยลงทุนวิจัยและพัฒนา

ผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งร่วมทุนกับบริษัทผู้ผลิตระดับโลกเพื่อนำเทคโนโลยีและสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงเข้ามาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในภูมิภาคได้อย่างแท้จริง อีกทั้งยังเป็นการเสริมศักยภาพเชิงการแข่งขันโดยรวมให้แก่ธุรกิจ

นอกจากนี้ ธุรกิจยังมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น โดยใช้ระบบการจัดการผลผลิตทั่วทั้งองค์กร (TPM) และระบบการจัดการคุณภาพทั้งองค์กร (TQM) เพื่อลดต้นทุนและควบคุมคุณภาพของกระบวนการผลิต รวมทั้งได้ขยายการลงทุนและฐานการผลิตไปยังเวียดนาม อินโดนีเซีย จีน และอิหร่าน เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตอีกด้วย

ข้อมูลทางการเงินธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)

	2550	2549	2548	2547	(ล้านบาท) 2546
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	36,009	29,849	19,408	20,360	11,167
• สินทรัพย์	123,205	109,391	78,656	75,186	67,254
• หนี้สิน	59,824	52,775	38,788	36,622	40,710
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	63,381	56,616	39,868	38,564	26,544
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	130,223	122,645	86,084	75,185	50,767
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	118,533	107,801	74,477	58,199	47,529
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	13,741	17,545	16,263	17,973	7,705
• กำไรสุทธิ	16,982	17,574	16,656	20,523	7,777
EBITDA ***	22,611	26,199	19,653	23,642	9,851

* 1) ปี 2546 - 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตราค่าเพิ่ม

2) ปี 2549 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งปรับปรุงคำนิยามส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44

** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม



ธุรกิจกระดาษ

SCG Paper

ผลการดำเนินงาน

ปี 2550 ปริมาณความต้องการกระดาษในประเทศมีการขยายตัวในอัตราที่ลดลง ขณะที่ราคาเยื่อกระดาษและเศษกระดาษปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตามราคาตลาดโลก นอกจากนี้ อุตสาหกรรมกระดาษยังได้รับผลกระทบจากต้นทุนด้านพลังงาน และการขนส่งที่สูงขึ้น ขณะที่มีการแข่งขันสูงในตลาดส่งออก ความได้เปรียบในการส่งออกลดลงจากเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) มียอดขายรวม 43,890 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปริมาณการขายสูงขึ้น รวมถึงการขายกำลังผลิตในกระดาษอุตสาหกรรม มี EBITDA 7,943 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 จากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น ส่งผลให้กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำของธุรกิจในปี 2550 เท่ากับ 2,353 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน

• **เยื่อกระดาษและกระดาษพิมพ์เขียน:** ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2 โดยส่งออกร้อยละ 19 ของปริมาณขายรวม ตลาดสำคัญได้แก่ ประเทศในภูมิภาคอาเซียน อาทิ เวียดนาม และมาเลเซีย ด้านราคาผลิตภัณฑ์ลดลง เนื่องจากการแข่งขันในตลาดที่สูงขึ้น และผลกระทบจากเงินบาทแข็งค่า

• **กระดาษอุตสาหกรรมและบรรจุภัณฑ์:** ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6 โดยส่งออกร้อยละ 24 ของปริมาณขายรวม ตลาดสำคัญได้แก่ ประเทศในภูมิภาคอาเซียน อาทิ เวียดนาม และมาเลเซีย ราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยคงที่ ในขณะที่ต้นทุนวัตถุดิบ ทั้งเยื่อกระดาษและเศษกระดาษปรับสูงขึ้น จากภาวะตึงตัวในการจัดหาวัตถุดิบจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นในจีน

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- ตั้งโรงงานบรรจุภัณฑ์ที่จังหวัดระยอง เพื่อผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูกปีละ 62,000 ตัน และกล่องกระดาษลูกฟูกปีละ 28,400 ตัน คาดว่าจะแล้วเสร็จกลางปี 2551
- ขยายกิจการบรรจุภัณฑ์ในมาเลเซียและสิงคโปร์ กำลังผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูกรวมปีละ 50,000 ตัน
- ตั้งบริษัทอินโฟเซฟ จำกัด ดำเนินธุรกิจบริการทำลายเอกสาร (Shredding Business) ที่เห็นความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐานสากล อาทิ เอกสารครบกำหนดทำลายของธนาคาร สถาบันการเงิน และบริษัทประกันภัย

ด้านทรัพยากรบุคคล

- สร้างวัฒนธรรมการแบ่งปันความรู้และการเรียนรู้ร่วมกัน ผ่านกลุ่มพนักงานในวิชาชีพเดียวกัน (Communities of Practices) และการเรียนรู้แบบบูรณาการของวิศวกร (CLP - Engineer) เพื่อสร้างนวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่
- พัฒนาระบบการเรียนรู้ด้วยตนเองทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) โดยสร้างหลักสูตรวิชาชีพเฉพาะสำหรับพนักงานด้านเทคโนโลยีการผลิต
- วางแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ และการขยายงานแบบ Cross Cultural

ด้านนวัตกรรม

- กระดาษปอนด์อัดลายผ้า (OSP EMB) เพื่อตอบสนองความต้องการของกระทรวงศึกษาธิการ ในการทำสมุดรายงาน ผลการศึกษา ป้องกันการปลอมแปลงและเปลี่ยนแปลงผลการศึกษา
- กระดาษ Offset PRO ที่ช่วยให้งานพิมพ์มีความคมชัดยิ่งขึ้น
- กระดาษกันลื่นสีน้ำตาลและสีขาวสำหรับบรรจุสินค้าประเภทเครื่องดื่ม ทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ
- กล่องกระดาษลูกฟูกที่มีกลิ่นหอม (Scented Carton) สร้างความแปลกใหม่ให้แก่บรรจุภัณฑ์
- ใฝ่อกกระดาษ ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อการปฐมพยาบาล สำหรับผู้ที่กระตุกแขนขาหัก มีราคาถูก ปลอดภัย สะอาด และช่วยลดการนำเข้าอุปกรณ์ราคาแพงจากต่างประเทศ
- ระบบการสั่งซื้อทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Ordering System) ที่อำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการสั่งซื้อด้วยตนเอง อย่างเป็นมิตรและรวดเร็ว
- ติดตั้งระบบ Supply Chain Management เพื่อเชื่อมต่อบริการ ทำให้สามารถส่งมอบสินค้าได้ถูกต้องและทันความต้องการ นอกจากนี้ ยังสามารถติดตามสถานะคำสั่งซื้อของลูกค้าได้ตลอดเวลา



“ในฐานะที่ดูแลงานด้านการขายสำหรับโครงการ Vina Kraft Paper ในเวียดนาม ผมเชื่อมั่นว่านโยบาย Go Regional เป็นนโยบายสำคัญที่จะช่วยผลักดันให้ SCG เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับมากขึ้นในต่างประเทศ และเป็นการขยายความสำเร็จของ SCG ไปสู่ระดับภูมิภาค ”

สุวัฒน์ ผดุงศิลปสภาพร
ผู้จัดการขาย-เวียดนาม ส่วนขายต่างประเทศกระดาษกราฟที่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)



กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

มุ่งรักษาความเป็นผู้นำตลาดในประเทศ และเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน โดยลงทุนอย่างต่อเนื่องในโครงการลดต้นทุนการผลิต ลดต้นทุนพลังงาน การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต และการสร้างสรรค์นวัตกรรม เพิ่มมูลค่าให้สินค้าและบริการ นอกจากนี้ ยังมุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อเข้าใจความต้องการและร่วมกันพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองตลาดมากขึ้น

ธุรกิจยังขยายการลงทุนไปในภูมิภาคอาเซียนเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต อาทิ เวียดนาม ซึ่งมีการเติบโตทางเศรษฐกิจสูง ส่งผลให้ความต้องการกระดาษและบรรจุภัณฑ์สูงขึ้นด้วย

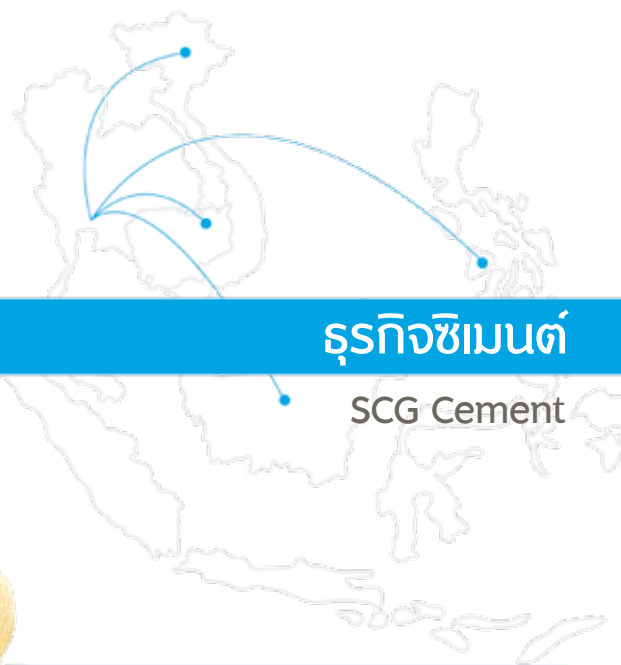
ข้อมูลทางการเงินธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)

	2550	2549	2548	2547	(ล้านบาท) 2546
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	14,334	13,162	12,393	13,668	11,933
• สินทรัพย์	46,454	40,734	38,575	39,128	32,813
• หนี้สิน	20,372	16,868	14,025	18,295	15,780
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	26,082	23,866	24,550	20,833	17,033
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	43,890	42,645	40,306	38,265	33,564
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	40,514	37,649	35,265	32,470	28,016
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	2,353	3,574	3,689	4,125	4,231
• กำไรสุทธิ	2,353	3,574	3,689	4,122	4,424
EBITDA ***	7,943	9,634	9,496	9,840	9,819

* ปี 2546 - 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม

** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม



ธุรกิจซีเมนต์

SCG Cement

ผลการดำเนินงาน

ปี 2550 ปริมาณความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน เนื่องจากการชะลอตัวของการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและงานโครงการภาครัฐ จากภาวะกำลังผลิตส่วนเกิน ผู้ผลิตรายใหญ่จึงเพิ่มการส่งออกสินค้าเพื่อรักษาระดับการผลิต

ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) มียอดขายรวม 44,087 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ขณะที่ EBITDA 10,198 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 16 และมีกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ 5,467 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 เนื่องจากปริมาณขายในประเทศลดลง ต้นทุนพลังงานเพิ่มขึ้น และเงินบาทแข็งค่าขึ้น

- **ปูนซีเมนต์เทา:** ยอดขายรวมลดลงร้อยละ 6 จากปริมาณขายในประเทศที่ลดลงร้อยละ 6 ขณะที่ปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 16
- **คอนกรีตผสมเสร็จ:** ยอดขายรวมลดลงร้อยละ 7 จากปริมาณขายในประเทศที่ลดลงร้อยละ 5 โดยปี 2550 ธุรกิจได้แต่งตั้งแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นอีก 10 ราย
- **ผลิตภัณฑ์คอนกรีต:** ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปริมาณขายในประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 โดยในปี 2550 ธุรกิจได้แต่งตั้งแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นอีก 7 ราย
- **ปูนซีเมนต์ขาว:** ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปริมาณขายในประเทศและส่งออกที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 และ 32 ตามลำดับ
- **ปูนสำเร็จรูป:** ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากปริมาณขายในประเทศและส่งออกที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 และ 97 ตามลำดับ
- **วัสดุทนไฟ:** ยอดขายรวมใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ทั้งในส่วนของขายในประเทศและการส่งออก

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- ติดตั้งเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนเหลือทิ้งในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (Waste-Heat Power Generation) ที่โรงงานปูนซีเมนต์ทุกแห่ง ซึ่งเป็นโครงการ

ต่อเนื่องจากปี 2549 มูลค่าการลงทุนรวม 5,850 ล้านบาท โดยจะเริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2551 และจะแล้วเสร็จทุกโรงงานภายในปี 2552

- ติดตั้งระบบลำเลียงสำหรับกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมในหม้อเผาปูนซีเมนต์ มูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 150 ล้านบาท คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2551 ซึ่งสามารถรองรับปริมาณการกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรมได้มากขึ้น

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาพนักงานให้มีทักษะและความรู้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจ โดยเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นสร้างสรรค์ มุ่งเน้นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และเอาใจใส่ต่อลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- เตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจสู่ภูมิภาค ตั้งแต่การคัดเลือกพนักงาน การพัฒนาทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการทำธุรกิจในต่างประเทศ ตลอดจนปรับปรุงสวัสดิการและผลตอบแทนให้เหมาะสม

ด้านนวัตกรรม

- ปูนซีเมนต์สำหรับงานเฉพาะ อาทิ ปูนเสื่อเพิ่มพลังยึดเกาะสำหรับงานฉาบ ปูนช่างสำหรับงานหล่อคอนกรีตไม่อัดแรง
- ปูนสำเร็จรูปสำหรับงานเฉพาะ อาทิ ปูนสำเร็จรูปตราเสือสำหรับงานก่อและฉาบอิฐมวลเบา ปูนสำเร็จรูป Color Render สำหรับการฉาบสีและทำลวดลาย
- คอนกรีตผสมเสร็จสำหรับงานเฉพาะ อาทิ คอนกรีตพูนน้ำหนักเบาสำหรับพื้นทางเดิน และคอนกรีตสำหรับลานตากพืชผล
- พัฒนาระบบงานบริการสำหรับลูกค้ารายไม่เล็กซีแพค (CPAC Small Site Service System) และพัฒนาเครื่องจักรผลิตคอนกรีตผสมเสร็จแบบเคลื่อนย้ายได้



“ในฐานะหนึ่งในทีมบุกเบิกของ Kampot Cement ที่กัมพูชา ผมเชื่อว่านโยบาย Go Regional จะเป็นการพิสูจน์ และพัฒนาความสามารถของเรา ทั้งการบริหารดูแลและบริหารงาน เพราะทุกอย่างที่เริ่มใหม่มักจะมีปัญหาให้แก้ไขอยู่เสมอ ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่า Kampot Cement จะเป็นหนึ่งในบริษัทของ SCG ที่ประสบความสำเร็จในอนาคต”

ปริญญา วิสัยธรรม
ผู้จัดการส่วนเหมือง
Kampot Cement Co., Ltd.



กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

มุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม โดยคิดค้นนวัตกรรม สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ โดยรวมตราสินค้า “เสือ” “เสือพลัส” “เสือคู่” และ “เสือขาว” เข้าด้วยกัน ภายใต้ตราสินค้าเดียวคือ “เสือ” เพื่อความครบครันของสินค้าและง่ายต่อการเลือกใช้ให้เหมาะสมกับงานได้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีแผนขยายธุรกิจไปสู่ภูมิภาคอาเซียน ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูงในอนาคต โดยอยู่ระหว่างศึกษาโอกาสในการตั้งโรงงานปูนซีเมนต์เพิ่มเติมนอกจากที่ประเทศกัมพูชา

ข้อมูลทางการเงินธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement)

	2550	2549	2548	2547	(ล้านบาท) 2546
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	10,075	9,866	9,199	7,606	6,019
• สินทรัพย์	60,132	57,791	55,953	54,801	56,315
• หนี้สิน	14,846	15,958	17,877	22,044	29,913
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	45,286	41,833	38,076	32,757	26,402
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	44,087	44,123	41,630	36,658	30,552
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	36,943	35,451	31,756	27,716	23,825
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	5,467	6,649	7,920	6,810	5,426
• กำไรสุทธิ	5,463	6,652	7,916	6,582	5,313
EBITDA ***	10,198	12,200	13,235	13,175	11,581

* ปี 2546 - 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม

** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม



ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

SCG Building Materials

ผลการดำเนินงาน

ปี 2550 ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวทำให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์หดตัวลงตามโครงการลงทุนของภาครัฐและเอกชน ส่งผลให้ตลาดวัสดุก่อสร้างมีการแข่งขันรุนแรงขึ้น

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials) มียอดขายรวม 21,281 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 มี EBITDA 3,928 ล้านบาท และกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ 950 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากตลาดที่อยู่อาศัยมีอัตราเติบโตลดลง ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น โดยเฉพาะต้นทุนด้านพลังงานและเงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนางองค์กร

ด้านธุรกิจ

- พัฒนาเทคโนโลยีกระบวนการผลิตหลังคาลอนคู่ ไม้ฝา และกระเบื้องสมาร์ทบอร์ด สูตรปลอดใยหิน เป็นรายแรกในประเทศไทย โดยยกเลิกการผลิตสูตรเดิมทั้งหมด และเริ่มจำหน่ายสินค้าสูตรใหม่ตั้งแต่ปี 2550 โดยมีกำลังผลิตหลังคาลอนคู่ ปีละ 40 ล้านตารางเมตร ไม้ฝาและกระเบื้องสมาร์ทบอร์ด ปีละ 34 ล้านตารางเมตร
- เพิ่มจำนวน COTTO Tiles Studio เป็น 60 ร้าน และ Roofing Center เป็น 13 ร้านทั่วประเทศ ในรูปแบบ One - Stop Shop, One - Stop Service เพื่อให้ลูกค้าสามารถสอบถามข้อมูลสินค้า รับคำปรึกษาและบริการออกแบบ รวมถึงซื้อสินค้าและบริการได้ครบถ้วนยิ่งขึ้น

ด้านทรัพยากรบุคคล

- ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาด้านการพัฒนาองค์กร จัดหลักสูตร C - Leader ซึ่งพัฒนาเฉพาะสำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials) โดยได้นำทักษะด้านการสอนงาน (Coaching) มาใช้ในหลักสูตร เพื่อพัฒนาผู้นำที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง และมีจำนวนเพียงพอสอดคล้องกับแผนการขยายธุรกิจ

- จัดโครงการ C-Building โดยประยุกต์ใช้ทฤษฎีการจัดการกระบวนการเรียนรู้เพื่อสร้างสรรค์ด้วยปัญญา มาพัฒนาพนักงานให้สามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาระบบหลังคาเย็น ซีแพคโมเนีย ที่มีรูปแบบสวยงามและสะดวกในการติดตั้งมากขึ้น เริ่มจำหน่ายกลางปี 2550
- กระเบื้องหลังคาเซรามิกแผ่นเรียบ Excella Lava ลวดลายธรรมชาติ เริ่มจำหน่ายปลายปี 2550
- กระเบื้องเซรามิกย้วยยั้งเชื้อแบคทีเรีย (COTTO Hygienic Tile) เริ่มจำหน่ายปลายปี 2550

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

มุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า เพื่อตอบสนองรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคได้ครบถ้วนยิ่งขึ้น

นอกจากนั้น ธุรกิจยังได้ปรับปรุงกระบวนการผลิต และค้นคว้าวิจัยด้านพลังงานทดแทน เพื่อลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่องอีกด้วย



“ผมภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งของทีมงาน Roofing Center ที่ให้บริการเกี่ยวกับระบบหลังคาแบบครบวงจรเป็นที่แรกในประเทศไทย และเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น พร้อมเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยให้ SCG เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต ”

จักรินทร์ รองไชย
ผู้จัดการร้านศูนย์บริการหลังคา
สาขานครปฐม



ข้อมูลทางการเงินธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)

	2550	2549	2548	2547	(ล้านบาท) 2546
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	7,576	7,745	7,640	6,946	6,111
• สินทรัพย์	19,863	20,595	20,259	18,068	15,771
• หนี้สิน	13,540	14,180	8,925	9,366	9,388
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	6,323	6,415	11,334	8,702	6,383
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	21,281	22,745	22,227	20,542	18,147
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	20,536	20,379	18,997	17,028	15,246
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	950	1,799	2,749	2,700	2,275
• กำไรสุทธิ	950	1,939	3,071	2,700	2,253
EBITDA ***	3,928	4,856	5,387	5,307	4,382

* ปี 2546 - 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม

** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม



ธุรกิจจัดจำหน่าย

SCG Distribution

ผลการดำเนินงาน

ปี 2550 ธุรกิจจัดจำหน่ายแข่งขันสูงขึ้น จากภาวะการก่อสร้างในประเทศชะลอตัว การขยายตัวของธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ และพฤติกรรมผู้บริโภคที่ตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าเองเพิ่มขึ้น ขณะที่ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศแข่งขันสูงทั้งด้านราคาและการบริการจากการเปิดเสรีทางการค้ามากขึ้น ด้านธุรกิจโลจิสติกส์ ได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันสูงขึ้น และการแข่งขันด้านราคารุนแรงมากขึ้น

ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution) มียอดขายรวม 86,440 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 มี EBITDA 1,576 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ 939 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

- **บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์:** ยอดขายลดลงร้อยละ 1 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการปรับเพิ่มราคาสินค้า ขณะที่ตลาดก่อสร้างยังชะลอตัวทั้งภาครัฐและเอกชน
- **บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์:** ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 คิดเป็นปริมาณการขนส่ง 22.5 ล้านตัน รายได้ส่วนใหญ่มาจากการให้บริการขนส่งสินค้าเทกอง และบริการขนส่งสินค้าแบบเต็มเที่ยว
- **บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย:** ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เป็นสินค้านอก SCG ร้อยละ 57 ตลาดหลักอยู่ที่ตะวันออกกลาง ภูมิภาคอินโดจีน เอเชียใต้ และสหรัฐอเมริกา โดยอัตราส่วนระหว่างการนำเข้า-ส่งออก เป็น 30 : 70

การพัฒนางองค์กร

ด้านธุรกิจ

บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์:

- ปรับปรุงร้าน Home Mart ภายใต้แนวคิด "Total Home Solution" ที่ให้คำปรึกษา แสดงสินค้าให้เห็นการใช้งานจริง บริการติดตั้งและซ่อมแซม รวมทั้งร่วมกับคณะกรรมการอาชีวศึกษา จัดหลักสูตร "การพัฒนาพนักงานร้าน Home Mart" และให้โอกาสนักเรียนที่จบการศึกษาระดับมัธยมปลายหรือเทียบเท่า ศึกษาต่อระดับ ปวส.สาขาการจัดการธุรกิจค้าปลีก
- เปิดร้านค้าปลีก OK Outlet จำหน่ายเซรามิก สุขภัณฑ์ สี เคมีภัณฑ์ ไฟฟ้าและแสงสว่าง จำนวน 11 สาขาในภาคกลาง ภาคอีสาน และภาคใต้ โดยมีแผนจะเปิดสาขาเพิ่มอีกทั่วประเทศภายในปี 2551

- จัดตั้ง "สถาบันนายช่างดี" เพื่อพัฒนาเครือข่ายช่างและผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางและขนาดย่อม
- เปิดศูนย์บริการข้อมูลในห้างสรรพสินค้า จำนวน 12 แห่งทั่วประเทศ เพื่อให้ข้อมูลสินค้า บริการ สถานที่จำหน่าย ตลอดจนรายการส่งเสริมการขาย

บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์:

- ก่อสร้างคลังสินค้า และลานตู้คอนเทนเนอร์ ที่ อ.แหลมฉบัง จ.ชลบุรี เริ่มให้บริการเดือนกรกฎาคม ปี 2551
- เริ่มทำธุรกิจขนส่งสินค้ารวมเที่ยวแบบ B2C ให้บริการลูกค้าในจังหวัดพิษณุโลก พิจิตร หนองคาย ขอนแก่น และภูเก็ต และจะขยายเพิ่มเป็น 15 สาขาภายในปี 2551

บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย:

- เปิดสำนักงานในต่างประเทศเพิ่ม 5 สาขา ได้แก่ Nanning ที่จีน Danang ที่เวียดนาม Surabaya, Samarinda และ Banjarmasin ที่อินโดนีเซีย เพื่อขยายตลาดและเพิ่มโอกาสการทำธุรกิจระหว่างสำนักงานต่างประเทศมากขึ้น

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาศักยภาพรองรับการขยายงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้านภาษาและทักษะสำหรับการปฏิบัติงาน
- ปรับปรุงกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต่างประเทศ รวมทั้งนำหลักการพัฒนาความรู้ความสามารถตามตำแหน่งงาน (Competency Based) มาพัฒนาศักยภาพพนักงานในสำนักงานสาขาต่างประเทศทั่วโลก

ด้านนวัตกรรม

- จัดตั้งบริษัท SCT Services (Regional Operating Headquarter) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และขยายเครือข่ายในการดำเนินธุรกิจในกลุ่มภาคอาเซียน
- ปรับ Logistics Model เพื่อช่วยลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งสินค้าให้กับบริษัท Kamport Cement ที่กัมพูชา
- พัฒนาระบบแผนที่ Online เพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่งสินค้าได้อย่างถูกต้องและตรงตามเวลา เพิ่มความสะดวกในการออกเอกสารและสามารถระบุสถานที่ส่งได้อย่างชัดเจน



“SCG เป็นองค์กรที่มีศักยภาพสูงองค์กรหนึ่งของไทย หาก SCG ประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคอาเซียน ไม่เพียงแต่จะสร้างผลประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น แต่ยังแสดงให้เห็นว่าการดำเนินธุรกิจที่เน้นคุณภาพ ดุลคุณธรรม สามารถแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืนได้”

ชลัษณ์ มหาสุวิระชัย
ASEAN Channel Development Manager
บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด



กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์

- จัดโครงการ Dealer Integration และ Collaboration Program ร่วมกับผู้แทนจำหน่าย เพื่อให้ทราบสถานะการดำเนินงานของร้านในด้านการบริหารการขายสินค้า และความพึงพอใจของลูกค้าแต่ละกลุ่ม
- ศึกษากฎหมาย สภาพตลาด และพฤติกรรมของลูกค้า วัสดุก่อสร้างในเวียดนาม อินโดนีเซีย และกัมพูชาเพื่อเป็นข้อมูลออกแบบและพัฒนากระบวนการจัดจำหน่ายทั้งในรูปแบบการค้าส่ง โครงการ และร้านค้าปลีก

บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์

- เน้นกลยุทธ์กระจายสินค้าผ่านเครือข่ายการขนส่งทั่วประเทศ โดยร่วมกับผู้รับเหมาขนส่งรายหลัก เพื่อให้บริการกลุ่มลูกค้าสำคัญ รวมทั้งนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาควบคุมต้นทุน และปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

- กลยุทธ์การขยายตลาดในต่างประเทศ ได้แก่ การสร้างระบบการทำงานและเครือข่ายการขนส่งที่เหมาะสมกับแต่ละประเทศ และผลานความเชี่ยวชาญจากการดำเนินงานในไทยกับความได้เปรียบของคู่ธุรกิจในแต่ละประเทศที่มีความชำนาญพื้นที่และเข้าใจความต้องการของลูกค้า

บริษัทค้าปลีกซีเมนต์ไทย

- ขยายสาขาในประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโต เพื่อแสวงหาแหล่งผลิตสินค้าและวัตถุดิบที่มีคุณภาพ รวมทั้งเสริมฐานลูกค้าเดิมและขยายตลาดใหม่
- เพิ่มความมั่นใจให้กับคู่ค้า และยกระดับการบริการ อาทิ การคัดขนาดถ่านหิน (Coal Screening) การเป็นศูนย์กลางนำเข้าสินค้าพลังงาน การจัดการด้าน Freight Management ให้กับทุกธุรกิจของ SCG และการขยายสู่ธุรกิจ Recycling รวมทั้งมีแผนขยายสู่ธุรกิจอัดเศษพลาสติกและอลูมิเนียม

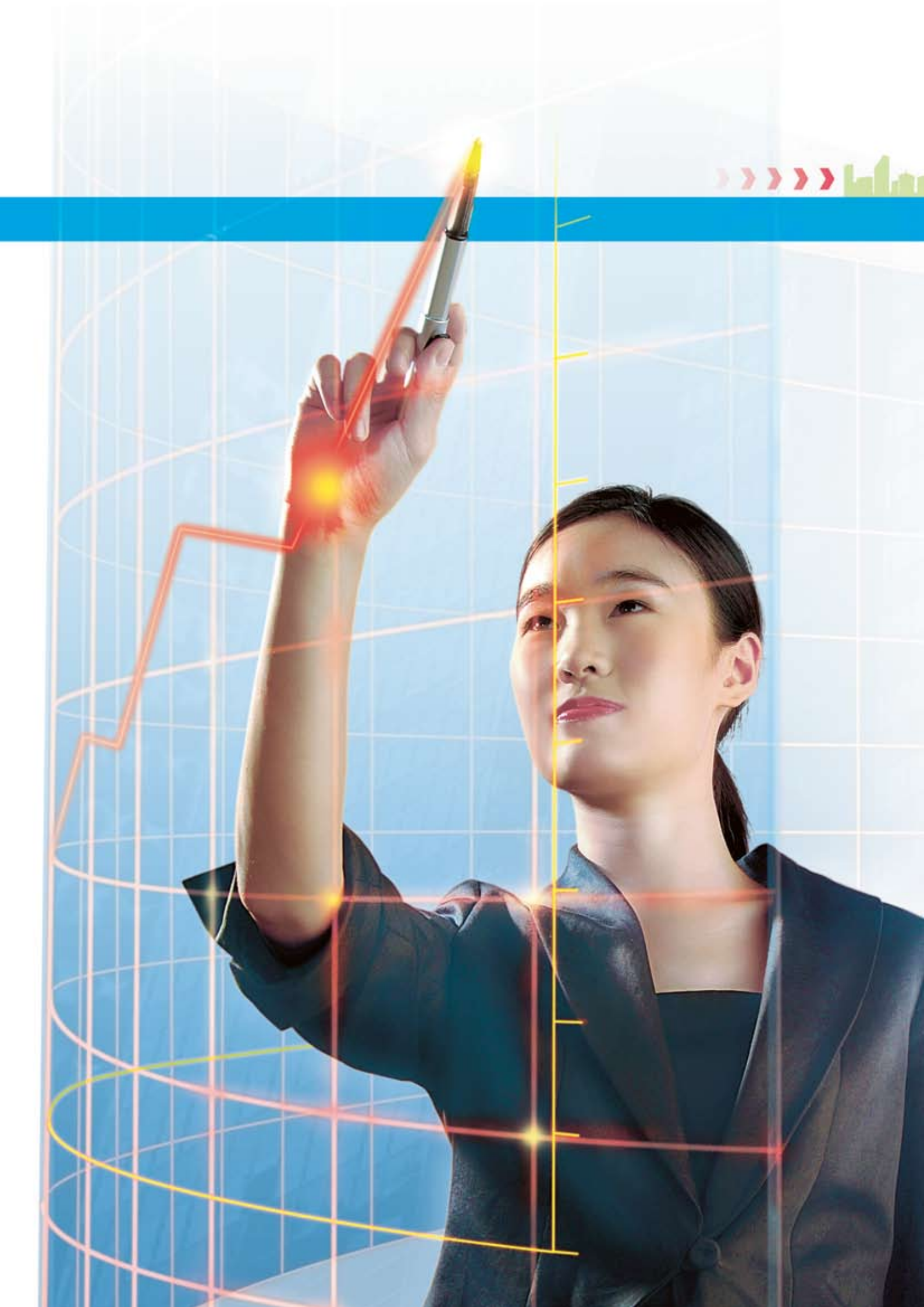
ข้อมูลทางการเงินธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)

	2550	2549	2548	2547	(ล้านบาท)
ข้อมูลจากงบดุล *					2546
• สินทรัพย์หมุนเวียน	8,528	8,214	6,406	5,357	4,402
• สินทรัพย์	11,143	10,610	8,560	7,765	6,631
• หนี้สิน	8,834	8,576	7,337	6,906	7,155
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,309	2,034	1,223	859	(524)
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	86,440	81,519	76,070	68,558	56,551
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	85,415	80,495	74,932	67,659	56,655
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	939	944	1,079	968	251
• กำไรสุทธิ	939	1,021	1,079	968	251
EBITDA ***	1,576	1,498	1,546	1,541	602

* ปี 2546 - 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม

** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการต่ออายุของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม





งบการเงิน

- 24 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน
- 25 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 27 งบการเงินรวมบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย
- 91 งบการเงินบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระกำกับดูแลการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ได้ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



จिरายู อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบบัญชีปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สำคัญได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณเครือข่ายซีเมนต์ไทย (SCG) การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การสอบทานและพัฒนาระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน และการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2551 โดยมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมร้อยละ 96 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- 1. การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2550 ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของเครือซีเมนต์ไทย (SCG) กับฝ่ายบริหาร และสำนักงานตรวจสอบ รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมชี้แจงข้อซักถามเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีจนเป็นที่พอใจ ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารของบริษัทหนึ่งครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงประเด็นสำคัญ ในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงินเพิ่มขึ้นตามที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว ในรอบบัญชีปีนี้ได้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาพัฒนาการทำบัญชีให้สอดคล้องกับระบบการควบคุมภายในที่ดีและมาตรฐานบัญชีได้อย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โปร่งใสและตรวจสอบได้ จนสามารถเสนองบการเงินก่อนสอบทานหรือตรวจสอบก่อนกำหนดเวลาของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2541 โดยไม่มีการปรับปรุงรายการที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีเมื่อมีการสอบทานหรือตรวจสอบแล้ว
- 2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** ในปีนี้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้มีการปรับปรุงจรรยาบรรณของ SCG ใหม่ให้เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถึงแม้จะประสบปัญหาเศรษฐกิจถดถอยก็ตาม และคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ใช้จรรยาบรรณดังกล่าวเป็นแนวปฏิบัติของพนักงาน และให้ถือปฏิบัติอย่างจริงจัง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้อนุมัติแนวปฏิบัติ Whistleblower Policy เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณ ซึ่งจะช่วยลดการทุจริตและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานได้ โดยบุคคลที่แจ้งข้อมูลจะได้รับการคุ้มครองและความเป็นธรรมจากบริษัทด้วย
การพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ส่งผลให้การกำกับดูแลกิจการของ SCG เป็นที่ยอมรับของสถาบันที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศจนได้รับรางวัลเป็นจำนวนมากดังที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว
นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและตนเองเป็นประจำทุกปีตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และของต่างประเทศที่เหมาะสมกับ SCG ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน คือ ความพร้อมของกรรมการ การบริหารความเสี่ยง รายงานทางการเงิน การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทและสำนักงานตรวจสอบ ผลการประเมินทั้งของคณะกรรมการและตนเองเป็นที่น่าพึงพอใจมากต่อเนื่องมาทุกปี
- 3. การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการประเมินการบริหารความเสี่ยงทั้งในแผนงานประจำปีและการปฏิบัติงานจริงเป็นรายไตรมาสตามคู่มือที่กำหนดไว้ ซึ่งความเสี่ยงที่สำคัญต่างๆ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นในเรื่องการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา จึงได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงและช่วงผลต่างที่ยอมรับได้เป็นสัญญาณเตือนภัยตามปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เมื่อเข้าข่ายสัญญาณเตือนภัยดังกล่าว จะต้องมีการจัดการความเสี่ยงที่ได้ผลทันเวลา และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอจนความเสี่ยงดังกล่าวลดลงถึงจุดยอมรับได้ การพัฒนาการบริหารความเสี่ยงได้ทำอย่างต่อเนื่องและมีการสื่อสารให้พนักงานที่เกี่ยวข้องทุกคนเข้าใจและใช้เป็นกรณีศึกษาได้

4. **การกำกับดูแลและพัฒนาระบบการควบคุมภายใน** มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการสอบทานจุดควบคุมที่สำคัญของรายงานการเงินทุกระบบอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในการประเมินระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชีและสำนักงานตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกันว่า SCG มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ โดยไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะเป็นปัจจัยเสี่ยงให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นนัยสำคัญ เพื่อให้หน่วยงานปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายและระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ จึงได้มีการพัฒนาหลักการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment) โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการประเมินได้อย่างรวดเร็วทันเวลา และวิเคราะห์สาเหตุได้ถูกต้องมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาระบบการมอบอำนาจดำเนินการเป็น Website ที่ให้ความสะดวกในการค้นหาและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันได้ตรงกัน ทำให้การอนุมัติรายการทางการเงินเป็นไปตามขอบเขตที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานสอบทานและการรายงานของผู้เกี่ยวข้องกับรายการเกี่ยวข้องให้เป็นไปตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างถูกต้องครบถ้วน
5. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** มีการสอบทานงานของสำนักงานตรวจสอบในการปฏิบัติตามแผนระยะสั้นและระยะปานกลางที่กำหนดไว้เป็นรายไตรมาส และมีการทบทวนระบบงานตรวจสอบที่สำคัญ ให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปปีละ 2 ครั้ง ส่งผลให้งานตรวจสอบมีการพัฒนาในเชิงป้องกันมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์กับหน่วยงานในการเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลจากการที่มีข้อผิดพลาดน้อยลง ระบบการให้คำปรึกษาที่นำมาใช้ในปีที่แล้วเกิดผลดีกับพนักงานในการสอบถามข้อสงสัยหรือเรียนรู้สิ่งที่ยังไม่ทราบในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและสะดวกมากขึ้น นอกจากนี้ ก็ยังมีการกำหนดให้หน่วยงานสามารถประเมินการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ และให้ข้อคิดเห็นในการปรับปรุงงานตรวจสอบได้อย่างอิสระ ส่งผลให้งานตรวจสอบได้รับการปรับปรุงให้มีคุณภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสำนักงานตรวจสอบได้มีการพัฒนาดัชนีชี้วัดที่ใช้ในการวัดผลการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2551** มีการให้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีซึ่งได้ผลเป็นที่พอใจใกล้เคียงกับปีก่อน รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีให้ถูกต้องตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติให้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายวิจิตร ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 และ / หรือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 และ / หรือ นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826 และ / หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 แห่ง บริษัทเคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2551

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลอากาศเอก 
(กำธน สินธวานนท์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้รับการปรับปรุงใหม่อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การบันทึกส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32



(วินิจ ศิลามงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2551

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	4,145,872	2,434,551
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า			
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,906,713	2,959,360
• บริษัททั่วไป	7	23,389,608	20,328,322
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	4,573,885	1,857,440
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	399,520	-
สินค้าคงเหลือ	8	37,089,871	35,715,131
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,920,333	4,080,946
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		78,425,802	67,375,750
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	46,135,183	46,359,673
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	3,184,846	5,400,505
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	495,042	1,413,708
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	5	1,077,133	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	108,988,032	93,004,605
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	3,505,185	4,402,193
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	3,407,983	5,213,030
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	3,036,820	3,094,643
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		169,830,224	158,888,357
รวมสินทรัพย์		248,256,026	226,264,107

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	2,819,369	9,313,414
เจ้าหนี้การค้า			
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	3,002,166	2,429,763
• บริษัททั่วไป		20,669,890	15,285,290
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	3,037,185	4,543,646
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	24,812,385	15,732,293
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	298,616	837,232
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		3,705,746	3,229,784
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,891,754	2,276,688
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,910,906	2,402,899
รวมหนี้สินหมุนเวียน		65,148,017	56,051,009
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	26	368,642	348,590
หนี้สินระยะยาว	16	8,473,313	10,825,953
หุ้นกู้	17	64,619,016	64,228,067
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	94,285	9,198
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18	1,013,505	1,235,922
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		74,568,761	76,647,730
รวมหนี้สิน		139,716,778	132,698,739

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	19	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	19	1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุน			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		(754)	1,748,606
การแปลงค่าบการเงิน		(697,674)	(888,282)
ส่วนได้เสียในบริษัทรวม		200,344	17,108
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
• สำรองตามกฎหมาย	20	120,000	120,000
• สำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
• ยังไม่ได้จัดสรร			
• จากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทรวม		74,793,182	62,309,519
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท		86,131,098	75,022,951
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
• จากทุน ผลการดำเนินงานและอื่นๆ		22,408,150	18,542,417
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		108,539,248	93,565,368
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		248,256,026	226,264,107

ในนามคณะกรรมการ

จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
• ขายสุทธิ	5	267,736,718	258,174,968
• ต้นทุนขาย	5	217,274,274	201,967,319
กำไรขั้นต้น		50,462,444	56,207,649
• ค่าใช้จ่ายในการขาย		12,632,323	11,648,100
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	12,455,652	12,469,314
• ค่าตอบแทนกรรมการ	24	83,020	83,116
กำไรจากการขาย		25,291,449	32,007,119
• กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการตัดยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ	4	6,623,903	(1,758,972)
• รายได้อื่น	25	5,344,688	4,244,229
กำไรจากการดำเนินงาน		37,260,040	34,492,376
• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย		8,243,084	10,736,618
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		45,503,124	45,228,994
• ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	27	5,273,273	5,169,191
• ภาษีเงินได้	28	5,897,578	4,036,133
กำไรหลังภาษีเงินได้		34,332,273	36,023,670
• กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(3,980,373)	(6,572,977)
กำไรสุทธิ		30,351,900	29,450,693
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29	25.29	24.54

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน		
		การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม	การแปลงค่า งบการเงิน	ส่วนได้เสีย ในบริษัทร่วม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	1,200,000	1,474,185	(310,004)	197,036
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	32	-	-	-
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	1,200,000	1,474,185	(310,004)	197,036
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2549				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		-	-	(167,609)
ขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินของ หน่วยงานในต่างประเทศ		-	(578,278)	(12,319)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรง ในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(578,278)	(179,928)
กำไรสุทธิ		-	-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	(578,278)	(179,928)
สำรองทั่วไป		-	-	-
เงินปันผล	31	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น		-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,200,000	1,748,606	(888,282)	17,108
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	1,200,000	1,748,606	(888,282)	17,108
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	32	-	-	-
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	1,200,000	1,748,606	(888,282)	17,108
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2550				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		-	-	201,325
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินของ หน่วยงานในต่างประเทศ		-	190,608	(18,089)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรง ในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	190,608	183,236
กำไรสุทธิ		-	-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	190,608	183,236
เงินปันผล	31	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น		-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,200,000	(754)	(697,674)	200,344

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: ล้านบาท

ถ้าโรสะสม							
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร					
สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	จากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
120,000	10,407,000	50,858,826		63,947,043	6,746,007	70,693,050	
-	-	-		-	3,975,700	3,975,700	
120,000	10,407,000	50,858,826		63,947,043	10,721,707	74,668,750	
-	-	-		106,812	-	106,812	
-	-	-		(590,597)	(160,728)	(751,325)	
-	-	-		(483,785)	(160,728)	(644,513)	
-	-	29,450,693		29,450,693	6,572,977	36,023,670	
-	-	29,450,693		28,966,908	6,412,249	35,379,157	
-	109,000	-		109,000	-	109,000	
-	-	(18,000,000)		(18,000,000)	(6,326,209)	(24,326,209)	
-	-	-		-	7,734,670	7,734,670	
120,000	10,516,000	62,309,519		75,022,951	18,542,417	93,565,368	
120,000	10,516,000	62,309,519		75,022,951	12,926,475	87,949,426	
-	-	-		-	5,615,942	5,615,942	
120,000	10,516,000	62,309,519		75,022,951	18,542,417	93,565,368	
-	-	-		(1,548,035)	-	(1,548,035)	
-	-	-		172,519	(123,160)	49,359	
-	-	-		(1,375,516)	(123,160)	(1,498,676)	
-	-	30,351,900		30,351,900	3,980,373	34,332,273	
-	-	30,351,900		28,976,384	3,857,213	32,833,597	
-	-	(17,868,237)		(17,868,237)	(3,441,187)	(21,309,424)	
-	-	-		-	3,449,707	3,449,707	
120,000	10,516,000	74,793,182		86,131,098	22,408,150	108,539,248	

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	30,351,900	29,450,693
รายการปรับปรุง		
• กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(78,120)	(314,373)
• ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	67,103	114,367
• ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,609,588	13,129,026
• ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์)	(50,200)	3,588,400
• ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	6,019	695
• กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	(6,579,722)	(1,418,576)
• กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(498,560)	(96,774)
• รายได้เงินปันผล	(2,482,364)	(1,491,710)
• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	(8,243,084)	(10,736,618)
• กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3,980,373	6,572,977
• ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	1,862,469	(707,799)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	30,945,402	38,090,308
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
• ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	(2,841,817)	(3,252,527)
• ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(46,025)	65,500
• สินค้าคงเหลือ	(1,321,617)	(2,024,006)
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,709,502)	(174,206)
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(868,629)	(365,064)
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	(6,787,590)	(5,750,303)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
• เจ้าหนี้การค้า	6,356,533	(733,653)
• เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(41,874)	(61,997)
• ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(384,934)	478,213
• ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	438,658	(243,768)
• เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	20,052	23,711
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	6,388,435	(537,494)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	30,546,247	31,802,511
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น	(474,950)	(6,743,222)
รับเงินปันผล	8,539,829	9,448,811
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		
• ซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดรับ	(219,462)	363,963
• ส่วนเกินกว่ามูลค่าสุทธิของบริษัทย่อย	(32,882)	(81,703)
• ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(676,628)	(416,124)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น - สุทธิ	(928,972)	(133,864)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	9,873,558	5,822,530
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(25,683,813)	(16,116,632)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	854,311	304,121
รับชำระจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,452,229)	1,253,535
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(69,316)	(774,826)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(10,341,582)	(6,939,547)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
• เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(6,541,746)	892,504
• เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(4,610,860)	(4,150,445)
• เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว	1,035,611	4,008,104
• เงินกู้ยืมจาก (ชำระคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(521,495)	93,892
• เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(231,745)	-
• หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	810,020
• เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	24,941,730	24,904,698
• เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(15,470,689)	(29,538,026)
เงินกู้ยืมลดลง - สุทธิ	(1,399,194)	(2,979,253)
เงินปันผลจ่าย		
• เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(3,408,317)	(6,320,996)
• เงินปันผลจ่าย	(17,868,237)	(18,000,000)
รวมเงินปันผลจ่าย	(21,276,554)	(24,320,996)
ส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,075,921 106,483	2,308,907 9,504
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(18,493,344)	(24,981,838)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	1,711,321	(118,874)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	2,434,551	2,553,425
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	4,145,872	2,434,551
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดจ่ายระหว่างปี		
• ดอกเบี่ยจ่าย	5,247,253	5,274,952
• ภาษีเงินได้	4,336,618	4,299,357
รายการที่ไม่กระทบเงินสด		
• เงินปันผลค้างรับ	1,931,260	1,226,646
• เงินปันผลค้างจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	38,083	5,213

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	38
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	42
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	43
4	การเลิกและการขายธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก	52
5	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	53
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59
7	ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	59
8	สินค้าคงเหลือ	60
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	60
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	64
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	66
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	68
13	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	69
14	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	70
15	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	70
16	หนี้สินระยะยาว	71
17	หุ้นกู้	74
18	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	75
19	ทุนเรือนหุ้น	75
20	สำรองตามกฎหมาย	76
21	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	76
22	ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ	78
23	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	82
24	ค่าตอบแทนกรรมการ	82
25	รายได้อื่น	82
26	ค่าใช้จ่ายพนักงาน	83
27	ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	83
28	ภาษีเงินได้	83
29	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	84
30	สัญญา	84
31	เงินปันผลจ่าย	85
32	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	85
33	เครื่องมือทางการเงิน	85
34	ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	88
35	เหตุการณ์ภายหลังวันที่เนบดุล	90
36	มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้	90
37	การจัดประเภทรายการใหม่	90

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และเป็นผู้นำตลาดในแต่ละธุรกิจที่ประกอบธุรกิจหลักที่ดำเนินงาน ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ และธุรกิจซีเมนต์ การดำเนินงานอื่นรวมถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจการลงทุน

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจเคมีภัณฑ์		ธุรกิจเคมีภัณฑ์	
• บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	• บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	63
• บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	100	• Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	63
• บริษัทไทยโพลีเอททีลีน (1993) จำกัด	100	• บริษัทโพลีแล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51
• บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด	100	• บริษัทอี แอนด์ ไอ โซลูชั่น จำกัด	51
• บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน (1994) จำกัด	100	• บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	45
• บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100	• บริษัททีพีซี เพสต์เรซิน จำกัด	45
• บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด	100	• บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	45
• บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100	• บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	45
• บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100	• บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	45
• บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100	• Chemtech Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	45
• บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	• บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	45
• SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	• Viet - Thai Plastchem Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	32
• Tuban Petrochemicals Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	• TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	31
• บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	91	• Minh Thai House Component Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	27
• บริษัททมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	81	• บริษัทสยามสเตปิลเซอร์วิส แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	27
• PT. TPC Indo Plastic & Chemicals (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	78		
• บริษัททมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67		
• Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	67		

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจกระดาษ	
• บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)”)	98
• บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	98
• บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	98
• บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	98
• บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	98
• บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	98
• United Pulp and Paper Co., Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	98
• บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	98
• บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	98
• บริษัทเยื่อกระดาษสยามโฮลดิ้งจำกัด	98
• บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	98
• บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	98
• บริษัทไทยพนาสนธ์ จำกัด	98
• บริษัทไทยพนาธร จำกัด	98
• บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	98
• บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	98
• บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	98
• บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด	98
• บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	98
• บริษัทฟินิกซ์ พัลป แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	97
• บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	83
ธุรกิจซีเมนต์	
• บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด”)	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100
• บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แกลง) จำกัด	100
• บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100
• บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100
• บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100
• บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100
• บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	100
• บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100
• บริษัทอนุรักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
• บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด”)	100
• บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	100

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจกระดาษ	
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	69
• บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด	69
• บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สระบุรี (1997) จำกัด”)	69
• บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	69
• บริษัทซีดีแพค จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์วีแอนด์เอส จำกัด	69
• บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทนิปปอน ไฮ-แพค (ประเทศไทย) จำกัด”)	69
• Vina Kraft Paper Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	69
• TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศไทยมาเลเซีย)	69
• TCG Rengo (S) Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	69
• บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)	49
• บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด	25
ธุรกิจซีเมนต์	
• บริษัทเอสซีไอ วิจัยและนวัตกรรม จำกัด	100
• บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	100
• CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	100
• Kampot Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	93
• Myanmar CPAC Service Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยมา)	70
• CPAC Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	69
• Kampot Land Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	45
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
• บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	100
• บริษัทสยามซีแพคบล็อด จำกัด	100
• บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อด จำกัด	100
• บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด	100

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
• บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	100
• บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100
• บริษัทหิปปี้ซีเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเซรามิกซีเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด	100
• บริษัทเดอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	100
• บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	100
• บริษัทไทยเซรามิกพาวเวอร์ จำกัด	100
• Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Concrete Products (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Roof Products (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
• Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
ธุรกิจจัดจำหน่าย	
• บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100
• บริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทซีเมนต์ไทยการตลาด จำกัด”)	100
• บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทซีเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด”)	100
• บริษัทเอสซีจี เซอร์วิสเชส จำกัด	100
• บริษัทโฮมมาร์ทโฮมโซลูชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมมาร์ท จำกัด”)	100
• บริษัทเอสซีจี รีเทล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทซีเมนต์ไทยการค้าปลีก จำกัด”)	100
• บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	100
• Cementhai SCT (Australia) Pty. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย)	100
• Cementhai SCT (Guangzhou) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
• Cementhai Ceramics Singapore Holdings Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
• Cementhai Sanitary Ware (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Paper (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• บริษัทสระบุรีรีไซเคิล จำกัด	83
• PT. Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80
• บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	75
• บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	75
• CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75
• CPAC Monier Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	75
• CPAC Monier Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	50
• PT. Siam-Indo Gypsum Industry (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
• PT. Siam-Indo Concrete Products (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
ธุรกิจจัดจำหน่าย	
• Cementhai SCT (Hong Kong) Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
• Cementhai SCT (Jordan) L.L.C. (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	100
• Cementhai SCT (Middle East) FZE. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต)	100
• Cementhai SCT (Philippines) Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
• Cementhai SCT (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai SCT (U.S.A.) Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
• SCG Trading (M) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	100
• SCT Logistics (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	
• Cementhai SCT (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75
• Cementhai SCT (Malaysia) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	70
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	
• บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100
• บริษัทซีเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100
• บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี แอคเค้านติง เซอร์วิสเชส จำกัด	100
• บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทกฎหมายซีเมนต์ไทย จำกัด”)	100

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจจัดจำหน่าย	
• Siam Cement Myanmar Trading Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	60
• Cementhai SCT Emirates (LLC) (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต)	49
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	
• บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	100
• Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• บริษัทเอสไอแอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	75
• บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	75

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่ดำเนินการ รอปิดบริษัท หรือผลดำเนินงานไม่เป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
• บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100
• บริษัทแอกกริเกต ชัปพลาย จำกัด	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์ท่อสยาม จำกัด	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ทุ่งสง) จำกัด	100
• บริษัทพรีเมียร์พลาสติกโปรดักส์ จำกัด	100
• บริษัทเหล็กซีเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100
• บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	100
• บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100
• บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100
• บริษัทท่อธรรมา จำกัด	100
• บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด	100
• บริษัทซีเอ็มที บริการ จำกัด	100
• บริษัทซีเมนต์ไทยแมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	100
• บริษัทค้าเหล็กก่อสร้าง จำกัด	100
• บริษัทซีเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	100
• บริษัทผลิตไฟฟ้าและโอนำกระดาษไทย จำกัด	100
• บริษัทบำบัดน้ำทิ้งบ้านโป่ง จำกัด	100
• บริษัทสยามนวนิพันธ์ จำกัด	100
• บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด	100
• SCG Corporation S.A. (จดทะเบียนในประเทศปานามา)	100

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
• Cementhai Resources, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
• Tuban LDPE Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Tuban HDPE Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Tuban VCM Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Pipe Industry (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	78
• Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	78
• บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค อุตสาหกรรม จำกัด	75
• บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	75
• Myanmar CPAC Trading Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	70
• บริษัทไฮ-แพค เทรตูดิง (ประเทศไทย) จำกัด	69
• บริษัทอาร์ไอซี โฮลดิ้ง จำกัด	63
• บริษัทแฮ็ส คอมโพเน้นท์ จำกัด	45

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่นและกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญจากปี 2549

ในไตรมาสแรกปี 2549 บริษัทได้นำงบการเงินรวมของบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และบริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากบริษัทมีอำนาจควบคุม ในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว

สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม มีดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

	บริษัทไทยพลาสติก และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	314	76
ลูกหนี้การค้า	3,033	126
สินค้าคงเหลือ	4,279	114
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	253	2
เงินลงทุน	1,474	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9,907	364
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	240	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,861)	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,444)	(75)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(544)	(38)
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(3,688)	(4)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(87)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(577)	-
สินทรัพย์สุทธิ	10,299	565

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย (“มาตรฐานการบัญชี”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

ในระหว่างปี 2550 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 ดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่เหล่านี้ ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุ 32

นอกจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น ในระหว่างปี 2550 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีใหม่หลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 36

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์ ซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่น และนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย ได้ถูกตัดรายการในการทำงานงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนของบริษัทร่วม มีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัทใช้วิธีซื้อธุรกิจ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ผู้ซื้อมอบให้ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนรวมถึงรายจ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อธุรกิจ

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทางถ้ามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงิน
ในงบกระแสเงินสด

(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ง) สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตราราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สำหรับราคาทุนของกลุ่มบริษัทใช้วิธีดังต่อไปนี้

- | | | |
|---|---|---|
| สินค้าสำเร็จรูป | - | ตราราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน) |
| สินค้าซื้อมาเพื่อขาย | - | ตราราคาตามราคาทุนถัวเฉลี่ย |
| สินค้านำเข้าระหว่างผลิต | - | ตราราคาตามต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าใช้จ่ายในการผลิตผันแปร |
| วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ | - | ตราราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย |

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียโอกาสการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

(จ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน และแสดงในราคายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าได้ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบดุล

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ค) สัญญาเช่าทางการเงิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนเกินของรายรับที่ได้จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่บริษัทย่อยบันทึกรับรู้เป็นรายการรอดัดบัญชีและตัดบัญชีไปตลอดอายุของสัญญาเช่า

บริษัทย่อยบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบดุลรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ปลอดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปสู่วัดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ย เมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 33 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	
• ธุรกิจเคมีภัณฑ์	5 - 20 ปี
• ธุรกิจกระดาษ	20 - 30 ปี
• ธุรกิจซีเมนต์	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	
• ธุรกิจเคมีภัณฑ์	5 - 15 ปี
• ธุรกิจกระดาษ	3 - 20 ปี
• ธุรกิจซีเมนต์	5 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี

เฉพาะบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)		วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
• ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30 ปี	วิธีกองทุนจม
• ได้มาหลังวันที่ 1 มกราคม 2545	20, 30 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15 ปี	วิธีกองทุนจม
เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5 - 25 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5 ปี	วิธีเส้นตรง
<hr/>		
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)		
ส่วนปรับปรุงที่ดิน		5 - 20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		20 ปี
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต		
• โรงงานกาญจนบุรี		ตามประมาณการกำลังผลิต 1.92 ล้านตัน
• โรงงานปราจีนบุรี		ตามประมาณการกำลังผลิต 5.25 ล้านตัน
เครื่องจักรและอุปกรณ์		5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง		5 ปี
ยานพาหนะ		5 ปี

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นรายจ่ายในแต่ละงวดบัญชี นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นเช่นเดียวกับนโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่บริษัทเป็นเจ้าของ

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ซ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ ต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินั้น ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธินั้น

ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบแสดงในราคาหุ้นหักด้วยค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าความนิยมส่วนที่ยังไม่ตัดจำหน่ายของเงินลงทุนที่ได้จำหน่ายออกไป ได้รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาหุ้น หักค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่ไม้อาจกำหนดระยะเวลาการสิ้นสุดของประโยชน์ที่จะได้รับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่าด้อยค่าหรือไม่ ทุกวันที่ในงบดุล ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าความนิยม	5 ปี
ค่าสิทธิการผลิต	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10 ปี
อื่นๆ	2 - 20 ปี

(ณ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดและไม่ได้ใช้งาน จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีและเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาหุ้นที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาหุ้นตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์อื่น หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่ มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็น มูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลา และความเสถียรที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดหรือลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูก กลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่า ที่เคยรับรู้

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน อย่างไรก็ตาม ขาดทุนจากการด้อยค่าของความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหัก ค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

(ฉ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรือที่ก่อตัวขึ้น อันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อ ชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็น สาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบัน ก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสถียรที่มีต่อหนี้สิน

(ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับ ผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มี นัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และ ต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้ เมื่อมีการให้บริการ

ดอกเบียร์รับและเงินปันผลรับ

ดอกเบียร์รับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด จะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าธรรมเนียมการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

(จ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบียร์จ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าว ก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบียร์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบียร์ที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ก) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวที่ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณา ได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี และการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริง หรือมูลค่าหรือประโยชน์ของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับและหนี้สินที่คาดว่าจะต้องชำระ โดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ต) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีถัวเฉลี่ยของอัตราซื้อและอัตราขาย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

ในกรณีของการลงทุนสุทธิในกิจการในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท โดยในสาระสำคัญแล้วการลงทุนดังกล่าว มีลักษณะเป็นรายการที่เป็นตัวเงิน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินและรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้บันทึกไว้ต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ท) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุล รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนและหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยง รับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

4 การเลิกและการขายธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก

กลุ่มบริษัทมีรายการสำคัญที่แสดงภายใต้รายการ “กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ” ในงบกำไรขาดทุนรวม ดังนี้

ปี 2550

จากนโยบายที่จะลดบทบาทในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นร้อยละ 35 ของบริษัทเหล็กสยามมาโตะ จำกัด ให้แก่ผู้ร่วมทุนปัจจุบัน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 10 และขายเงินลงทุนในหุ้นร้อยละ 24 ของบริษัทสยามฟูรุกาวา จำกัด ให้แก่บริษัท Furukawa Battery ประเทศญี่ปุ่น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 5 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนร้อยละ 9 ในหุ้นของบริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งปัจจุบันควบรวมเป็นบริษัทปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดประเภทเพื่อขาย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวประมาณ 6,624 ล้านบาท

ปี 2549

- 1) เนื่องจากความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากโทรทัศน์ที่ใช้หลอดภาพ CRT มาเป็นโทรทัศน์สีแบบจอ LCD ตามพัฒนาการของเทคโนโลยี ทำให้ผู้ประกอบการในธุรกิจหลอดภาพ CRT ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงและส่งผลให้กลุ่มธุรกิจหลอดภาพ CRT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 89.53 ได้แก่ บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด บริษัทซีอาร์ที ดิสเพลย์ เทคโนโลยี จำกัด และบริษัทไทยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด มีผลประกอบการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2549 จึงได้มีมติอนุมัติให้วางแผนหยุดการผลิตในธุรกิจหลอดภาพ CRT ในเดือนธันวาคม 2549

ผลจากการเลิกธุรกิจหลอดภาพ CRT และการประเมินราคาสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายได้ของกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนก่อนภาษีจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเลิกธุรกิจดังกล่าว จำนวนเงินรวมประมาณ 3,400 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2549 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นหุ้นทั้งหมดร้อยละ 27 ของบริษัทสยามอາเซียเทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลอดภาพ CRT ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนก่อนภาษีจากเงินลงทุนดังกล่าว จำนวนเงินประมาณ 1,200 ล้านบาท

- จากนโยบายที่จะลดบทบาทในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นหุ้นทั้งหมดร้อยละ 41 ของบริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)”) ให้แก่บริษัท Tata Steel Limited ประเทศอินเดีย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวประมาณ 600 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด จากร้อยละ 19.5 เหลือร้อยละ 5 โดยขายเงินลงทุนในหุ้นหุ้นส่วนหนึ่งให้กับผู้ถือหุ้นปัจจุบันของบริษัทดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนประมาณ 2,000 ล้านบาท

5 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทต่างๆ โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทร่วม			
ชื่อ	21,197	26,866	ราคาตลาด
ค่าบริการ	573	516	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	28,241	27,894	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	583	652	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	418	594	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	6,762	7,771	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทอื่น			
ซื้อ	1,112	2,588	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	298	702	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	158	41	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	365	98	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของยอดขายสุทธิ ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้เงินปันผล	2,482	1,492	

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า	2550	2549
บริษัทร่วม		
บริษัทสยามโพลีเอททิลีน จำกัด	975	964
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	485	345
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	478	431
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	319	188
บริษัทโอสสุโก้ เซรามิค จำกัด	256	221
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	86	28
SCG Plastics (China) Co., Ltd.	49	115
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	34	35
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29	46
บริษัททริเกิน (ไทยแลนด์) จำกัด	19	19
บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	5	111
บริษัทอื่นๆ	72	90
	2,807	2,593
บริษัทอื่น		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	46	210
บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	42	21
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	102
บริษัทอื่นๆ	12	33
	100	366
รวม	2,907	2,959

หน่วย: ล้านบาท

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2550	2549
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทร่วม		
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	528	9
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	114	88
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	52	25
P&S Holdings Corporation	48	11
บริษัทสยาม มิตรชุย พีทีเอ จำกัด	30	30
Mehr Petrochemical Company (Private Joint Stock)	29	7
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	20	15
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	19	23
Mariwasa Manufacturing, Inc.	2	71
Cementhai SCT (Malaysia) Sdn. Bhd.	-	23
บริษัทอื่นๆ	68	59
	910	361
บริษัทอื่น		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	1,414	600
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	30	456
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	-	188
บริษัทอื่นๆ	35	24
	1,479	1,268
	2,389	1,629

หน่วย: ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและตัวเงินรับ	2550	2549
บริษัทร่วม		
บริษัทสยาม มิตรชุย พีทีเอ จำกัด	1,800	-
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	290	-
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	45	-
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	44	-
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	6	135
Mariwasa Manufacturing, Inc.	-	86
บริษัทอื่นๆ	-	7
	2,185	228
รวม	4,574	1,857

หน่วย: ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2550	2549
บริษัทร่วม		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	495	-
บริษัทอื่น		
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	1,414
รวม	495	1,414

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	228	390
เพิ่มขึ้น	3,961	-
ลดลง	(2,004)	(162)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,185	228

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,414	1,617
เพิ่มขึ้น	558	68
ลดลง	-	(271)
จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	(1,477)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	495	1,414

หน่วย: ล้านบาท

เจ้าหนี้การค้า	2550	2549
บริษัทร่วม		
บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	1,948	1,568
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	528	338
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	190	140
บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซึ่ม (สระบุรี) จำกัด	118	114
บริษัทไอทีวัน จำกัด	41	29
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	35	24
บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซึ่ม (สงขลา) จำกัด	16	25
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	8	9
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	7	92
บริษัทอื่นๆ	14	24
	2,905	2,363
บริษัทอื่น		
บริษัทเหล็กสยามยามาโมโตะ จำกัด	93	67
บริษัทอื่นๆ	4	-
	97	67
รวม	3,002	2,430

หน่วย: ล้านบาท

เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2550	2549
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทร่วม		
บริษัทไฮสบูโก้ เซรามิค จำกัด	104	97
บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	10	11
บริษัทไอทีวัน จำกัด	8	27
Cementthai SCT (Malaysia) Sdn. Bhd.	-	7
บริษัทอื่นๆ	15	12
	137	154
ตัวเงินจ่าย		
บริษัทอื่น		
PT. Trans - Pacific Polyethylene Indonesia	79	84
มูลนิธิซิเมนต์ไทย	-	527
บริษัทอื่นๆ	83	72
	162	683
รวม	299	837

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ณ วันที่ 1 มกราคม	683	589
เพิ่มขึ้น	265	272
ลดลง	(786)	(178)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	162	683

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	หน่วย: ล้านบาท	
	2550	2549
เงินฝากธนาคารและเงินสด	3,728	1,987
เงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินไม่เกิน 3 เดือน	418	448
รวม	4,146	2,435

7 ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

	หน่วย: ล้านบาท	
	2550	2549
ลูกหนี้การค้า	23,244	20,075
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	934	951
สุทธิ	22,310	19,124
ตัวเงินรับการค้า	1,080	1,204
รวม	23,390	20,328
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	6	99

	หน่วย: ล้านบาท	
	2550	2549
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	20,735	18,225
เกินวันครบกำหนดชำระ :		
น้อยกว่า 3 เดือน	2,382	1,935
3 - 6 เดือน	163	86
6 - 12 เดือน	94	24
มากกว่า 12 เดือน	950	1,009
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	934	951
สุทธิ	23,390	20,328

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 30 - 60 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 356 ล้านบาท (2549 : 242 ล้านบาท)

8 สินค้าคงเหลือ

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
สินค้าสำเร็จรูป	16,161	16,135
สินค้าระหว่างผลิต	1,839	1,874
วัตถุดิบ	8,427	6,768
อะไหล่	5,568	5,392
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	2,720	3,326
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	2,587	2,559
รวม	37,302	36,054
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	212	339
สุทธิ	37,090	35,715

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,993	42,885
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	4,367	2,727
มูลค่าตามบัญชีสุทธิที่ปรับปรุงใหม่แล้ว	46,360	45,612
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	8,243	10,737
ซื้อ	610	6,464
รายได้เงินปันผล	(6,762)	(7,771)
จำหน่าย	(1,851)	(4,056)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	(14)	(5,058)
อื่นๆ	(451)	432
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	46,135	46,360

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และรายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
ธุรกิจเคมีภัณฑ์										
บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	21	21	14,966	14,901	13,362	13,317	20,928	18,986	1,497	1,798
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	7,185	6,075	-	-
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	22	22	1,173	1,173	954	954	2,984	2,053	-	1,353
บริษัทสยาม มิทซูย พีทีเอ จำกัด	50	50	2,800	2,800	1,372	1,372	2,146	3,022	-	923
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	3,500	3,500	1,712	1,712	1,948	2,987	1,387	-
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46	46	64	64	167	167	741	584	318	288
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	46	46	1,300	1,300	585	585	658	1,395	1,266	965
บริษัททรีเกิน (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	120	42	42	496	458	42	42
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	1,015	1,015	493	493	462	404	-	-
บริษัทแปซิฟิค พลาสติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด	48	48	539	539	336	336	218	548	389	-
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	325	325	53	53	175	340	172	-
บริษัทไทย เอ็มเอ็ฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	86	166	174	23	5
Mehr Petrochemical Company (Private joint stock)	40	40	297	8	178	5	153	-	-	-
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20	20	900	900	180	180	150	145	-	-
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	380	380	76	76	108	61	-	-
PT. Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	87	90	2	4
บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิซ จำกัด	50	49	156	156	38	38	80	78	24	-
บริษัทอื่นๆ			73	73	44	44	72	76	5	5
			32,590	32,236	22,025	21,806	38,757	37,476	5,125	5,383
ธุรกิจกระดาษ										
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	48	500	500	245	245	337	328	6	-
P&S Holdings Corporation	39	39	263	263	105	105	-	-	-	-
			763	763	350	350	337	328	6	-

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	36	36	60	60	50	50	535	613	173	57
บริษัทโอสสุโก้ เซรามิค จำกัด	45	45	800	800	469	469	431	448	36	36
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	272	393	189	14
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45	45	200	200	66	66	194	211	75	30
บริษัทสยามโมเลคูลาร์พลาสติก จำกัด	40	40	125	125	23	23	70	68	2	4
PT. M Class Industry	28	28	222	222	106	106	44	80	-	-
CMPI Holding, Inc.	20	20	87	87	22	22	41	40	-	-
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	267	267	94	94	-	11	-	-
Mariwasa Manufacturing, Inc.	46	46	1,093	1,093	590	590	-	-	-	-
บริษัทอื่นๆ			310	316	89	92	21	24	-	-
			3,314	3,320	1,555	1,558	1,608	1,888	475	141
ธุรกิจจัดจำหน่าย										
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	27	-	365	-	108	-	117	-	-	-
บริษัทไทยพรอสเพอริตี้ เทอมีนอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	45	49	15	13
Green Siam Resources Corporation	40	-	95	-	38	-	43	-	-	-
บริษัทสยามพูลส์แอสตี้ไลต์เตอร์ จำกัด	29	29	34	34	10	10	28	30	3	-
บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	48	48	37	37	18	18	17	17	-	-
บริษัทอื่นๆ			26	26	6	7	7	18	-	-
			620	160	211	66	257	114	18	13

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
ธุรกิจการลงทุน										
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40	40	208	208	108	108	1,354	1,142	208	104
บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	938	804	77	85
บริษัทหมูชาฮีอโต้พาร์ท จำกัด	21	21	200	200	42	42	774	797	128	84
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	359	270	32	27
บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	30	30	107	107	293	293	349	359	104	78
บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	299	242	27	30
บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	244	195	25	28
บริษัทสยาม คูโบต้า แทรกเตอร์ จำกัด	40	-	880	-	220	-	220	-	-	-
บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	213	192	3	-
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	-	45	-	3,000	-	1,355	-	2,077	515	1,762
บริษัทสยามฟูรุกาวา จำกัด	-	29	-	240	-	73	-	74	-	-
บริษัทอื่นๆ			24	24	7	10	-	3	-	-
			2,827	5,187	1,124	2,335	4,750	6,155	1,119	2,198
บริษัททว 84 จำกัด	25	25	1,203	1,203	301	301	294	294	-	-
บริษัทไอทีวัน จำกัด	39	39	80	80	31	31	132	105	19	36
			1,283	1,283	332	332	426	399	19	36
รวม			41,397	42,949	25,597	26,447	46,135	46,360	6,762	7,771

ในระหว่างปี 2550 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นบางส่วนของบริษัทสยามฟูรุกาวา จำกัด และบริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4 ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทอื่นและแสดงเงินลงทุนภายใต้รายการ “เงินลงทุนระยะยาวอื่น”

10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
ก) วิธีราคาทุน ธุรกิจเคมีภัณฑ์						
PT. Trans - Pacific Petrochemical Indotama	20	20	2,002	2,002	-	-
PT. Trans - Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	-	-
PT. Trans - Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	-	-
PT. Trans - Pacific Styrene Indonesia	10	10	31	31	-	-
PT. Trans - Pacific Polypropylene Indonesia บริษัทอื่นๆ	10	10	22	22	-	-
			33	33	-	1
			2,403	2,403	-	1
* ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญ						
ธุรกิจกระดาษ			31	31	-	-
ธุรกิจซีเมนต์						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	63	63
Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.	10	10	361	361	-	-
			1,303	1,303	63	63
ธุรกิจผลิตภัณฑท์ก่อสร้าง			349	349	11	11
ธุรกิจจัดจำหน่าย			5	5	-	-

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
ธุรกิจการลงทุน						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	556	639
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	-	484	-	-	-
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด						
- หุ้นบริมสิทธิชนิดสะสม	10	10	267	267	1,631	600
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	98	98	32	28
บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด	5	-	12	-	-	-
			1,742	1,246	2,219	1,267
อื่นๆ			16	16	-	-
รวม			5,849	5,353	2,293	1,342
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			2,664	2,658	-	-
สุทธิ			3,185	2,695	2,293	1,342
ข) วิธีมูลค่ายุติธรรม (หลักทรัพย์เพื่อขาย)						
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด						
บริษัทปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	-	9	-	2,706	189	150
รวม			3,185	5,401	2,482	1,492

ในระหว่างปี 2550 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นของบริษัทปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ / สอบทานครั้งล่าสุดที่มีอยู่หรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ราคาซื้อขายครั้งสุดท้าย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาด	
ราคาทุน	5,849
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	8,428
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	2,664

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ถาวรอื่น ที่คิด ค่าเสื่อม ราคา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	เงินชำระ ล่วงหน้า ค่าซื้อที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	14,249	27,729	166,872	3,379	3,718	420	7,691	123	224,181
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	369	2,806	19,100	244	393	-	733	-	23,645
ซื้อ	41	166	1,210	24	102	-	13,365	1,493	16,401
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(131)	(655)	(593)	(105)	(136)	-	(2)	-	(1,622)
โอนเข้า / (ออก)	307	774	7,093	210	126	(21)	(8,345)	(487)	(343)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	14,835	30,820	193,682	3,752	4,203	399	13,442	1,129	262,262
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	-	221	459	4	23	-	-	-	707
ซื้อ	231	89	734	20	92	2	22,335	4,774	28,277
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(180)	(973)	(9,718)	(96)	(189)	-	(3)	-	(11,159)
โอนเข้า / (ออก)	418	1,976	9,303	150	144	2	(12,426)	(81)	(514)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	15,304	32,133	194,460	3,830	4,273	403	23,348	5,822	279,573

หน่วย: ล้านบาท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ การอื่น ที่คิด ค่าเสื่อม ราคา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	เงินชำระ ล่วงหน้า ค่าซื้อที่ดิน เครื่องจักร และอุปกรณ์	รวม
ค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อผลขาดทุน จากการด้อยค่าสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	4,389	14,316	116,887	3,132	3,199	397	86	-	142,406
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	55	1,479	11,387	142	309	-	-	-	13,372
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	278	1,276	9,891	120	232	-	-	-	11,797
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	50	371	2,968	1	8	-	-	-	3,398
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(51)	(632)	(419)	(70)	(131)	-	-	-	(1,303)
โอนเข้า / (ออก)	15	(45)	(430)	51	(6)	2	-	-	(413)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	4,736	16,765	140,284	3,376	3,611	399	86	-	169,257
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	-	95	410	2	21	-	-	-	528
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	262	1,281	9,530	115	220	-	-	-	11,408
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(81)	(697)	(9,542)	(79)	(183)	-	-	-	(10,582)
โอนเข้า / (ออก)	16	2	(22)	(6)	(16)	-	-	-	(26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	4,933	17,446	140,660	3,408	3,653	399	86	-	170,585
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	10,099	14,055	53,398	376	592	-	13,356	1,129	93,005
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	10,371	14,687	53,800	422	620	4	23,262	5,822	108,988

ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งาน
อยู่มีจำนวน 96,644 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 (2549 : 80,166 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย
มูลค่าสุทธิจำนวน 3,477 ล้านบาท ได้นำไปเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่
กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 และ 16

กลุ่มบริษัทได้บันทึกดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องส่วนหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550
จำนวนเงิน 118 ล้านบาท (2549 : 82 ล้านบาท) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวนเงินประมาณ 954 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
(2549 : 839 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 863 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
(2549 : 832 ล้านบาท)

ในปี 2549 กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 3,398 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเลิกธุรกิจ CRT
ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย: ล้านบาท

	ค่าความนิยม	ค่าสิทธิบัตรและ เครื่องหมายการค้า	อื่นๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	2,110	1,875	880	4,865
เพิ่มขึ้น	104	168	331	603
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	674	-	235	909
โอน - สุทธิ	-	71	(389)	(318)
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,064)	(226)	(367)	(1,657)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,824	1,888	690	4,402
เพิ่มขึ้น	(206)	413	327	534
โอน - สุทธิ	-	15	(120)	(105)
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,017)	(229)	(80)	(1,326)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	601	2,087	817	3,505

13 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลบกันตามความเหมาะสม ได้แสดงรวมไว้ในงบดุล โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,408	5,213
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(94)	(9)
สุทธิ	3,314	5,204

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	บันทึกเป็น รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไร ขาดทุน (หมายเหตุ 28)	การได้มา ซึ่ง บริษัทย่อย	ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
เงินลงทุน	2,746	(1,808)	-	-	938
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,239	(155)	-	-	1,084
ขาดทุนสะสมทางภาษี	893	144	-	(3)	1,034
อื่นๆ	335	17	-	-	352
รวม	5,213	(1,802)	-	(3)	3,408
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9)	(60)	(27)	2	(94)
สุทธิ	5,204	(1,862)	(27)	(1)	3,314

14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
เงินฝากธนาคารสำหรับโครงการ Mehr Petrochemical ในประเทศอิหร่าน ที่ดินและสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ภาษีเงินได้รอขอลด อื่นๆ	870 672 379 1,116	1,198 652 336 909
รวม	3,037	3,095

15 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืม ตั๋วเงินจ่าย	109 1,077 1,633	534 2,400 6,379
รวม	2,819	9,313

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเงินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนประมาณ 4,500 ล้านบาท ในปี 2550 (2549 : 4,600 ล้านบาท)

16 หนี้สินระยะยาว

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ส่วนที่หมุนเวียน		
• ส่วนที่มีหลักประกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	386	386
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	272	677
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,089	3,245
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	290	236
	3,037	4,544
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
• ส่วนที่มีหลักประกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	579	964
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	113	373
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,409	8,904
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	372	585
	8,473	10,826
รวม	11,510	15,370

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
บาท	6,523	8,104
เหรียญสหรัฐ	3,985	4,448
เปโซ	651	821
ยูโร	339	910
เยน	12	1,087
รวม	11,510	15,370

หนี้สินระยะยาวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6.26 ต่อปี ในปี 2550 (2549 : ร้อยละ 6.04 ต่อปี) ซึ่งเกือบทั้งหมดได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศสำหรับหนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศเกือบทั้งหมด โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,747	4,308
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7,066	8,612
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	1,035	1,629
รวม	10,848	14,549

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกันมีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	143	180
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	352	468
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,961	3,324
รวม	3,456	3,972

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 - 7 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	290	236
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	372	585
รวม	662	821

ภาวะผูกพันตามสัญญา (รวมดอกเบี้ย) ภายใต้สัญญาเช่าการเงินข้างต้นมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	332	298
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	386	635
รวม	718	933

17 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 90,000 ล้านบาท (2549 : 81,000 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2550	2549				2550	2549
1/2546	-	6,000	3.50	4 ปี	1 เมษายน 2550	-	989
2/2546	-	10,000	3.25	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2550	-	981
1/2547	10,000	10,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2551	1,003	992
2/2547	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2551	1,009	989
1/2548	10,000	10,000	4.75	4 ปี	1 เมษายน 2552	1,005	990
2/2548	10,000	10,000	5.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2552	1,034	994
1/2549	5,000	5,000	5.50	2 ปี	1 เมษายน 2551	1,010	1,006
2/2549	5,000	5,000	5.75	3 ปี	1 เมษายน 2552	1,043	981
3/2549	10,000	10,000	6.00	4 ปี	1 เมษายน 2553	1,041	1,017
4/2549	5,000	5,000	6.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2553	1,055	1,010
1/2550	15,000	-	5.75	4 ปี	1 เมษายน 2554	1,033	-
2/2550	10,000	-	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2554	1,004	-
รวม	90,000	81,000					
หัก หุ้นกู้ที่ถือ โดยบริษัทย่อย	569	1,040					
สุทธิ	89,431	79,960					
หัก ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	24,812	15,732					
สุทธิ	64,619	64,228					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

18 หักสินไหมหมุนเวียนอื่น

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
รายได้รับล่วงหน้า	435	232
เจ้าหน้าที่กรมทรัพยากรค่าประทานบัตร	178	276
กำไรจากการรื้อรื้อจากการขายและเช่ากลับคืน	118	227
ผลขาดทุนเกินเงินลงทุน	1	222
อื่นๆ	282	279
รวม	1,014	1,236

19 ทุนเรือนหุ้น

หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	2550		2549	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 1 มกราคม • หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม • หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม • หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม • หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

20 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

21 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ธุรกิจเคมีภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
ธุรกิจกระดาษ	ผลิตและจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเอกสารปลอดการทำเทียม
ธุรกิจซีเมนต์	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาวและปูนสำเร็จรูป
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกจากปูพื้น กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ
ธุรกิจจัดจำหน่าย	จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท เป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ซีเมนต์ เหล็ก วัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่ง รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก
ธุรกิจการลงทุน	ธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม ชื่นส่วนและอุปกรณ์ยานยนต์ เหล็ก และยาง

ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงาน ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สินทรัพย์รวม		ขายสุทธิ		EBITDA (1)	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
งบการเงินรวม	248,256	226,264	267,737	258,175	50,008	57,151
กลุ่มธุรกิจ						
เคมีภัณฑ์	123,205	109,391	130,223	122,645	22,611	26,199
กระดาษ	46,454	40,734	43,890	42,645	7,943	9,634
ซีเมนต์	60,132	57,791	44,087	44,123	10,198	12,200
ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	19,863	20,595	21,281	22,745	3,928	4,856
จัดจำหน่าย	11,143	10,610	86,440	81,519	1,576	1,498
การลงทุน	9,539	12,062	164	3,032	4,092	3,076

หน่วย: ล้านบาท

	กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (2)		กำไรสุทธิ		ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
งบการเงินรวม	25,841	30,157	30,352	29,451	12,609	13,129
กลุ่มธุรกิจ						
เคมีภัณฑ์	13,741	17,545	16,982	17,574	4,080	3,936
กระดาษ	2,353	3,574	2,353	3,574	3,642	3,767
ซีเมนต์	5,467	6,649	5,463	6,652	2,393	2,636
ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	950	1,799	950	1,939	1,862	1,714
จัดจำหน่าย	939	944	939	1,021	113	92
การลงทุน	4,443	2,042	5,694	1,072	34	515

- (1) หมายถึง กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม
- (2) หมายถึง กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

22 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ							
	เคมีภัณฑ์		กระดาษ		ซีเมนต์		ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
ข้อมูลจากงบดุล								
สินทรัพย์หมุนเวียน	36,009	29,849	14,334	13,162	10,075	9,866	7,576	7,745
เงินลงทุนในหุ้นและ								
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ								
ที่เกี่ยวข้องกัน	38,913	40,337	354	346	969	975	1,907	2,187
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	45,301	35,395	30,948	26,095	46,840	44,945	9,607	10,032
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,982	3,810	818	1,131	2,248	2,005	773	631
รวมสินทรัพย์	123,205	109,391	46,454	40,734	60,132	57,791	19,863	20,595
เงินกู้ยืมระยะสั้น	16,770	13,068	15,355	11,283	6,760	9,156	10,928	11,030
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18,838	10,789	3,890	3,776	5,701	5,176	2,337	2,663
เงินกู้ยืมระยะยาว	23,642	28,613	951	1,560	2,122	1,262	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	574	305	176	249	263	364	275	487
รวมหนี้สิน	59,824	52,775	20,372	16,868	14,846	15,958	13,540	14,180
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท								
และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	63,381	56,616	26,082	23,866	45,286	41,833	6,323	6,415
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	123,205	109,391	46,454	40,734	60,132	57,791	19,863	20,595

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ					
	จัดจำหน่าย		การลงทุน		งบการเงินรวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
ข้อมูลจากงบดุล						
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,528	8,214	1,995	3,232	78,426	67,376
เงินลงทุนในหุ้นและ เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	263	120	6,493	7,401	50,892	53,174
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,517	1,331	952	1,330	108,988	93,005
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	835	945	99	99	9,950	12,709
รวมสินทรัพย์	11,143	10,610	9,539	12,062	248,256	226,264
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,362	1,771	1,757	2,789	30,830	30,272
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,392	6,741	295	537	34,318	25,779
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	73,093	75,054
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	80	64	14	13	1,476	1,594
รวมหนี้สิน	8,834	8,576	2,066	3,339	139,717	132,699
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,309	2,034	7,473	8,723	108,539	93,565
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	11,143	10,610	9,539	12,062	248,256	226,264

	กลุ่มธุรกิจ							
	เดมิกันท์		กระดาษ		ซีเมนต์		ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน								
ขายสุทธิ	130,223	122,645	43,890	42,645	44,087	44,123	21,281	22,745
ต้นทุนขาย	(112,336)	(101,894)	(35,516)	(32,821)	(32,758)	(31,350)	(16,337)	(16,464)
กำไรขั้นต้น	17,887	20,751	8,374	9,824	11,329	12,773	4,944	6,281
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(5,211)	(4,834)	(4,270)	(4,110)	(3,852)	(3,664)	(3,545)	(3,502)
กำไรจากการดำเนินงาน	12,676	15,917	4,104	5,714	7,477	9,109	1,399	2,779
ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่าย	(986)	(1,073)	(728)	(718)	(333)	(437)	(654)	(413)
ทางการเงิน								
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย	4,715	29	-	-	(6)	4	-	201
เงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ	730	962	191	153	328	455	192	222
รายได้อื่น								
กำไรก่อนภาษีเงินได้	17,135	15,835	3,567	5,149	7,466	9,131	937	2,789
ภาษีเงินได้	(2,546)	(646)	(1,001)	(1,400)	(2,000)	(2,469)	(297)	(800)
กำไรหลังภาษีเงินได้	14,589	15,189	2,566	3,749	5,466	6,662	640	1,989
กำไรสุทธิส่วนที่เป็น	(3,587)	(6,471)	(228)	(193)	(3)	(10)	(113)	(165)
ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย								
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	5,980	8,856	15	18	-	-	423	115
ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย								
กำไรสุทธิ	16,982	17,574	2,353	3,574	5,463	6,652	950	1,939

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ					
	จัดจำหน่าย		การลงทุน		งบการเงินรวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
ขายสุทธิ	86,440	81,519	164	3,032	267,737	258,175
ต้นทุนขาย	(78,729)	(74,657)	(104)	(3,416)	(217,274)	(201,967)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	7,711	6,862	60	(384)	50,463	56,208
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(6,564)	(5,769)	(33)	(773)	(25,171)	(24,201)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,147	1,093	27	(1,157)	25,292	32,007
ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่าย						
ทางการเงิน	(122)	(69)	(117)	(315)	(5,274)	(5,169)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย						
เงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ	-	42	1,915	(2,038)	6,624	(1,759)
รายได้อื่น	298	300	2,912	1,520	5,345	4,244
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,323	1,366	4,737	(1,990)	31,987	29,323
ภาษีเงินได้	(402)	(356)	(791)	1,040	(5,898)	(4,035)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้	921	1,010	3,946	(950)	26,089	25,288
ขาดทุน (กำไร) สุทธิส่วนที่เป็น						
ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(7)	(7)	(6)	332	(3,980)	(6,573)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	25	18	1,754	1,690	8,243	10,736
กำไรสุทธิ	939	1,021	5,694	1,072	30,352	29,451

23 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
เงินเดือน ค่าจ้างและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5,940	5,583
ค่าความนิยมตัดจ่าย	1,017	1,064
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	982	912
เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	720	618
ค่าอบรมและพัฒนาพนักงาน	579	478
ค่าประชาสัมพันธ์	491	486
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	490	427
สวัสดิการ	414	380
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	403	382
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	396	384
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	341	334
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	333	281
ค่าสื่อสารและขนส่ง	251	255
อื่นๆ	99	885
รวม	12,456	12,469

24 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท

25 รายได้อื่น

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	2,482	1,492
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	722	603
กำไรจากการขายเศษวัสดุดิบและอื่นๆ	518	456
กำไรจากการขายสินทรัพย์	516	104
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	439	363
รายได้ค่าเช่า	118	141
รายได้ค่าปรับ / ค่าชำระเงินล่าช้า	54	55
อื่นๆ	496	1,030
รวม	5,345	4,244

26 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
เงินเดือนและอื่นๆ	14,168	13,091
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	703	632
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	396	384
รวม	15,267	14,107

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยกลุ่มบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่จะต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

27 ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ดอกเบี้ยเงินกู้ในประเทศ	5,145	4,956
ดอกเบี้ยเงินกู้ต่างประเทศ	295	449
ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	39	39
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(206)	(275)
รวม	5,273	5,169

28 ภาษีเงินได้

หน่วย: ล้านบาท

	หมายเหตุ	2550	2549
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		4,036	4,744
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	1,862	(708)
รวม		5,898	4,036

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล จากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชี ต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ บริษัทได้คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามส่วนของกำไรทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 25

29 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 30,352 ล้านบาท (2549 : 29,451 ล้านบาท) และหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 1,200,000,000 หุ้น (2549 : 1,200,000,000 หุ้น)

30 สัญญา

- ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะเวลายาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัตถุดิบ รับบริการเช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยสองแห่งได้ประทานบัตรจำนวนสองบัตรสำหรับการทำเหมืองหินปูนจากกรมทรัพยากรธรณี ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ค) บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งตามสัญญาสนับสนุนทางการเงิน ผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวแสดงเป็นรายการเงินให้กู้ยืมภายใต้รายการ “เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น” ในงบการเงินรวม
- ง) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารในและต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังนี้
 - วงเงิน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือจำนวนเทียบเท่าในสกุลเงิน หรือ ยูโร โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ระหว่าง LIBOR ถึง LIBOR บวกร้อยละ 0.375 ต่อปี และ EURIBOR บวกส่วนเพิ่มต่อปี และมีค่าธรรมเนียมสำหรับวงเงินส่วนที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในอัตราร้อยละ 0.1 - 0.25 ต่อปี
 - วงเงิน 7,300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักส่วนลดต่อปี โดยมีค่าธรรมเนียมสำหรับวงเงินส่วนที่ยังไม่ได้เบิกใช้ในอัตราร้อยละ 0.1 - 0.125 ต่อปี
 - วงเงิน 6,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR หักร้อยละ 1.75 ต่อปี

ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวนี้ค้ำประกันโดยบริษัท

31 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2549 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 18,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 9,000 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2548 และเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 9,000 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2550 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 18,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 9,000 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2549 และเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงินรวม 8,941 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2550 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงินรวม 8,927 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2550

32 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

เนื่องจากมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 (ฉบับปรับปรุงใหม่) ได้ปรับปรุงคำนิยามของส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในงบการเงินรวมใหม่ โดยหมายถึง ส่วนของกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย เฉพาะส่วนที่เป็นส่วนได้เสียของเจ้าของที่ไม่ได้เป็นของบริษัทใหญ่ทั้งโดยตรงหรือทางอ้อมผ่านทางบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ (เดิมไม่ได้ระบุ) ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งทำให้สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มขึ้น 4,367 ล้านบาท แต่ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิในงบการเงินรวม

33 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ ซึ่งแสดงไว้ในงบดุล คือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.26 - 5.00	2,185	-	-	2,185
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR - 2.00	400	-	-	400
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	12	483	495
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR - 2.00	-	1,077	-	1,077
รวม		2,585	1,089	483	4,157

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.00 - 9.50 / MOR	2,819	-	-	2,819
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.75 - 4.75	162	-	-	162
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.00 - 6.00 / MLR - 2.00 SIBOR + 0.375	2,475	-	-	2,475
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	6.03 - 6.54	272	-	-	272
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7.75 - 9.70	290	-	-	290
หุ้นกู้	4.25 - 5.50	24,812	-	-	24,812
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.35 - 6.00 Fix + (2.00 - 2.50) MLR - (1.75 - 2.00) SIBOR + 0.375	-	6,953	1,035	7,988
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	6.03 - 6.54	-	113	-	113
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7.75 - 9.70	-	372	-	372
หุ้นกู้	4.50 - 6.25	-	64,619	-	64,619
รวม		30,830	72,057	1,035	103,922

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	เงินกู้ยืมระยะสั้น		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
เหรียญสหรัฐ	1,699	1,781	2,839	3,296	4,538	5,077
เปโซ	349	295	365	585	714	880
ยูโร	226	587	113	323	339	910
เยน	12	1,087	-	-	12	1,087
อื่นๆ	5	6	-	-	5	6
รวม	2,291	3,756	3,317	4,204	5,608	7,960

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

ในการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงการกู้เงินเป็นสกุลเงินบาท โดยมีสัดส่วนร้อยละ 96 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 (2549 : ร้อยละ 97) นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ราคาตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัท ไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 17)

34 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	1,871	1,175
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	1,584	1,369
ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	2,154	1,239
ง) ภาระผูกพัน <ul style="list-style-type: none"> • ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ • ตามสัญญาเช่าและบริการ • ตามสัญญาก่อสร้างโรงงานโอเลฟินส์แห่งที่ 2 และโครงการ Downstream • ตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร 	38,619	35,569
จ) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกสรรพากรประเมินภาษี ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลภาษีอากรกลาง	113	-

- ค) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารในประเทศหลายแห่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการชำระเงินกู้ยืม ชำระเงินค่าสินค้าและรับชำระเงินค่าสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่าตามสัญญา							
	เงินกู้ยืม Forward				เงินกู้ยืม Swap			
	สกุลต่างประเทศ (ล้านบาท)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)		สกุลต่างประเทศ (ล้านบาท)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
เหรียญสหรัฐ	12	21	409	811	25	41	1,070	1,785
เยน	-	342	-	110	-	2,570	-	965
ยูโร	7	19	339	910	-	-	-	-
รวม			748	1,831			1,070	2,750

	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้การค้า Forward				เจ้าหนี้การค้า Forward			
	สกุลต่างประเทศ (ล้านบาท)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)		สกุลต่างประเทศ (ล้านบาท)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
เหรียญสหรัฐ	192	96	6,485	3,560	175	93	5,985	3,397
เยน	187	7	53	2	501	101	149	31
ยูโร	11	0.4	515	20	17	10	814	494
อื่นๆ	19	18	199	185	-	-	7	-
รวม			7,252	3,767			6,955	3,922

สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2552

35 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2550 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,000 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 เมษายน 2551 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 มีนาคม 2551
- ข) ในวันที่ 1 เมษายน 2551 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2551 มูลค่ารวมไม่เกิน 20,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน และไม่ด้อยสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามราคาตลาดในขณะที่ยกจ่ายดอกเบี้ย ทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2555 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2547 มูลค่า 10,000 ล้านบาท และหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2549 มูลค่า 5,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน ในวันที่ 1 เมษายน 2551 และส่วนที่เหลือจะนำไปลงทุนในโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

36 มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีต่อไปนี้ ณ วันที่ในงบดุล เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีต่อไปนี้ กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทคาดว่าหากกำหนดให้ใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

37 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินรวมของปี 2549 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินรวมของปี 2550

งบการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้รับการปรับปรุงใหม่ อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน



(วินิจ ศิลามงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2551

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,199,667	223,910
ลูกหนี้การค้า	5	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	57,282,435	44,245,714
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 23	399,520	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		649,959	174,804
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		59,531,581	44,644,428
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	6	63,438,860	71,401,765
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	3,512,969	5,818,320
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	495,042	1,413,708
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	4, 23	1,077,133	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	2,198,733	2,241,508
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9	131,772	12,226
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	502,957	1,326,855
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		77,976	95,823
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		71,435,442	82,310,205
รวมสินทรัพย์		130,967,023	126,954,633

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	-	3,697,350
เจ้าหนี้การค้า		97,567	91,145
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	272,498	677,358
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	25,000,000	16,000,000
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	3,599,978	4,912,856
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,093,085	931,418
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		127,844	70,908
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	94,654
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		399,055	202,292
รวมหนี้สินหมุนเวียน		30,590,027	26,677,981
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินระยะยาว	12	113,016	372,737
หุ้นกู้	13	65,000,000	65,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		90,933	111,743
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		65,203,949	65,484,480
รวมหนี้สิน		95,793,976	92,162,461

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	14	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	14	1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุน			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		23	(298,989)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
• สำรองตามกฎหมาย	15	120,000	120,000
• สำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		23,337,024	23,255,161
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		35,173,047	34,792,172
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		130,967,023	126,954,633

ในนามคณะกรรมการ

จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
• รายได้เงินปันผล	4	16,674,911	28,230,566
• รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	1,676,265	1,676,924
• รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร	4	1,519,671	1,493,610
รวมรายได้		19,870,847	31,401,100
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16	1,160,472	1,008,281
• ค่าตอบแทนกรรมการ	17	83,020	83,116
กำไรขั้นต้น		18,627,355	30,309,703
• กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ	6, 7	2,045,413	(3,871,159)
• รายได้อื่น	18	422,019	337,203
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้ (รายได้ภาษีเงินได้)		21,094,787	26,775,747
• ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	4, 20	2,323,072	1,895,141
• ภาษีเงินได้ (รายได้ภาษีเงินได้)	21	821,615	(993,413)
กำไรสุทธิ		17,950,100	25,874,019
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	22	14.96	21.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน	
		การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม	ส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	1,200,000	-	1,361,217
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	25	-	(1,361,217)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	1,200,000	-	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2549			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		(298,989)	-
กำไรสุทธิ		-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ สำรองทั่วไป	24	(298,989)	-
เงินปันผล		-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,200,000	(298,989)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	1,200,000	(298,989)	1,176,421
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	25	-	(1,176,421)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	1,200,000	(298,989)	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี 2550			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		299,012	-
กำไรสุทธิ		-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ เงินปันผล	24	299,012	-
เงินปันผล		-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,200,000	23	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: ล้านบาท

กำไรสะสม			ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว		สำรองทั่วไป		
สำรอง ตามกฎหมาย				
120,000	10,407,000		50,858,826	63,947,043
-	-		(35,477,684)	(36,838,901)
120,000	10,407,000		15,381,142	27,108,142
-	-		-	(298,989)
-	-		25,874,019	25,874,019
-	-		25,874,019	25,575,030
-	109,000		-	109,000
-	-		(18,000,000)	(18,000,000)
120,000	10,516,000		23,255,161	34,792,172
120,000	10,516,000		62,309,519	75,022,951
-	-		(39,054,358)	(40,230,779)
120,000	10,516,000		23,255,161	34,792,172
-	-		-	299,012
-	-		17,950,100	17,950,100
-	-		17,950,100	18,249,112
-	-		(17,868,237)	(17,868,237)
120,000	10,516,000		23,337,024	35,173,047

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	17,950,100	25,874,019
รายการปรับปรุง		
• กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(115,025)	(209,880)
• ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	102,055	80,021
• ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ		
• ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ	(2,045,413)	3,871,159
• กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,444)	(35,887)
• รายได้เงินปันผล	(16,674,911)	(28,230,566)
• ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	823,888	(1,302,801)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	29,250	46,065
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
• ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(80,727)	68,454
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(455,838)	64,466
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(117,178)	85,439
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(653,743)	218,359
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
• เจ้าหนี้การค้า	6,422	21,879
• เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,932	62,917
• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	161,666	102,380
• ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(94,654)	94,654
• ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	234,362	(151,908)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	334,728	129,922
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(289,765)	394,346

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย: พันบาท

	2550	2549 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนรับคืน (ลงทุนเพิ่ม) ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น	1,156,280	(18,687,579)
รับเงินปันผล	16,049,401	28,856,076
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	11,456,410	3,979,801
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(101,915)	(76,478)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,642	120,028
รับชำระจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(12,787,145)	3,845,367
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	15,780,673	18,037,215
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
• เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(3,697,350)	1,389,509
• เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(678,057)	(743,514)
• เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,255,346)	(1,037,105)
• เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	25,000,000	25,000,000
• เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(16,000,000)	(25,000,000)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	3,369,247	(391,110)
เงินปันผลจ่าย	(17,868,237)	(18,000,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(16,161)	(8,480)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(14,515,151)	(18,399,590)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	975,757	31,971
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	223,910	191,939
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	1,199,667	223,910
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดจ่ายระหว่างปี		
• ดอกเบี้ยจ่าย	4,275,192	3,837,521
• ภาษีเงินได้	92,380	214,239
รายการที่ไม่กระทบเงินสด		
• เงินปันผลค้างรับ	1,413,510	788,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	101
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	101
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	102
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	108
5	ลูกหนี้การค้า	113
6	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	113
7	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	115
8	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	116
9	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	117
10	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	118
11	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	119
12	หนี้สินระยะยาว	119
13	หุ้นกู้	120
14	ทุนเรือนหุ้น	121
15	สำรองตามกฎหมาย	121
16	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	122
17	ค่าตอบแทนกรรมการ	122
18	รายได้อื่น	122
19	ค่าใช้จ่ายพนักงาน	123
20	ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	123
21	ภาษีเงินได้ (รายได้ภาษีเงินได้)	124
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	124
23	สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน	124
24	เงินปันผลจ่าย	125
25	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	125
26	เครื่องมือทางการเงิน	127
27	ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	129
28	เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล	130
29	มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้	130
30	การจัดประเภทรายการใหม่	130

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจการลงทุน

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ ได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย (“มาตรฐานการบัญชี”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

ในระหว่างปี 2550 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่เหล่านี้ ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในงบการเงินของบริษัท สำหรับส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุ 25

นอกจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น ในระหว่างปี 2550 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีใหม่หลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 29

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์ ซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่น และนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ค) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน วิธีการบันทึกบัญชีดังกล่าวถือเป็นการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ซึ่งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 25

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าได้ก่อนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบดุล

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ง) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(จ) สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่เมื่ออาจคาดคะเนเวลาสิ้นสุดของประโยชน์ที่ได้รับ สิทธิประโยชน์ที่ไม่มีตัวตนจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่าด้อยค่าหรือไม่ ทุกวันที่ในงบดุล ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10 ปี
อื่นๆ	5 - 20 ปี

(ฉ) การด้อยค่า

ยอดสิทธิประโยชน์ตามบัญชีของบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสิทธิประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดและไม่ได้ใช้งาน จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีและเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสิทธิประโยชน์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสิทธิประโยชน์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่ได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสิทธิประโยชน์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่า สิทธิประโยชน์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสิทธิประโยชน์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสิทธิประโยชน์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิประโยชน์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์อื่น หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่ มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลด เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตาม เวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดหรือลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกกลับ รายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่า ที่เคยรับรู้

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ข) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

(ข) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผล มาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระ หนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึง ภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ฅ) รายได้

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าธรรมเนียมสินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่ กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากสินทรัพย์รับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะ เพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

(ญ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ฉ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปไม่ได้ถูกนำมาพิจารณา ได้แก่ การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลต่างที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริง หรือมูลค่าหรือประโยชน์ของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับและหนี้สินที่คาดว่าจะต้องชำระ โดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฎ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

(ล) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุลรวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินกู้ยืม เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนและหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทต่างๆ โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทย่อย			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	2,934	2,961	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	11,741	24,941	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
กำไรจากการขายสินทรัพย์	4	-	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	2,182	1,982	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	19	24	อัตราตามสัญญา
บริษัทร่วม			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	35	259	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	2,452	2,011	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	46	18	อัตราตามสัญญา
บริษัทอื่น			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	274	18	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	2,482	1,278	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	29	22	อัตราตามสัญญา

บริษัทแสดงดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 4,551 ล้านบาท (2549 : 3,895 ล้านบาท) สุทธิจากดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,228 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 (2549 : 2,000 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2550	2549
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทย่อย		
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	186	172
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	110	133
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	89	25
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	87	64
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	85	88
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	73	78
บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน (1994) จำกัด	54	52
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทซีเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด”)	49	41
บริษัทค้าปลีกซีเมนต์ไทย จำกัด	43	35
บริษัทกระเบื้องกระต่ายไทย จำกัด	43	45
บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด	37	32
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	35	37
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน (1993) จำกัด	31	22
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)”)	29	13
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	22	11
บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทซีเมนต์ไทยการตลาด จำกัด”)	19	20
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด”)	18	26
บริษัทอื่นๆ	151	106
	1,161	1,000
บริษัทร่วม		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	3	22
บริษัทอื่นๆ	19	34
	22	56

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
บริษัทอื่น		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	1,414	600
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	-	188
บริษัทเหล็กสยามมาโตะ จำกัด	24	22
บริษัทอื่นๆ	14	6
	1,452	816
	2,635	1,872
ตัวเงินรับ		
บริษัทย่อย		
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	14,149	8,228
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	9,915	5,525
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	8,460	7,308
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	7,480	6,646
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	4,705	7,206
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	2,750	3,499
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	2,179	-
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	1,282	1,721
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	955	-
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	522	1,003
บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติง เซอร์วิสเชส จำกัด	65	33
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	-	634
บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	-	350
	52,462	42,153
บริษัทร่วม		
บริษัทสยาม มิตรชุย พีทีเอ จำกัด	1,800	-
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	290	-
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	45	-
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	44	-
	2,179	-
	54,641	42,153

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทรวม		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	6	135
Mariwasa Manufacturing, Inc.	-	86
	6	221
รวม	57,282	44,246

หน่วย: ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2550	2549
บริษัทรวม		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	495	-
บริษัทอื่น		
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	-	1,414
รวม	495	1,414

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,374	45,288
เพิ่มขึ้น	17,648	14,622
ลดลง	(5,375)	(17,536)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	54,647	42,374

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,414	2,123
เพิ่มขึ้น	558	68
ลดลง	-	(777)
จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	(1,477)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	495	1,414

หน่วย: ล้านบาท

เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2550	2549
บัญชีเดินสะพัด	188	161
ตัวเงินจ่าย		
บริษัทย่อย		
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,353	2,094
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	579	148
Cemethai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	409	437
Cemethai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	286	297
Cemethai Concrete Products (Singapore) Pte. Ltd.	89	95
บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด	70	70
บริษัทซีอาร์ที ดิสเพลย์ เทคโนโลยี จำกัด	-	405
บริษัทอื่นๆ	50	63
	2,836	3,609
บริษัทอื่น		
มูลนิธิซิเมนต์ไทย	-	527
	2,836	4,136
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทย่อย		
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	508	544
Cemethai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	68	72
	576	616
รวม	3,600	4,913

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,752	5,967
เพิ่มขึ้น	430	754
ลดลง	(1,770)	(1,969)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,412	4,752

5 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
มากกว่า 1 ปี ขึ้นไป	65	70
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	65	70
สุทธิ	-	-

6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ณ วันที่ 1 มกราคม	71,402	65,233
ซื้อ	88	13,157
จำหน่าย	(5,873)	(2,641)
อื่นๆ	(2,178)	(4,347)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	63,439	71,402

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และรายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันที่เดียวกัน มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	100	100	36,586	36,507	10,229	11,830
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	98	98	7,425	10,265	208	3,634
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	9,518	9,518	1,371	2,321
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด”) และบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	100	100	5,106	5,106	829	6,339
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	2,800	2,800	448	-
บริษัทในกลุ่มธุรกิจการลงทุน	100	100	2,589	11,552	1,108	2,828
รวม			64,024	75,748	14,193	26,952
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(585)	(4,346)	-	-
สุทธิ			63,439	71,402	14,193	26,952

ในปี 2550 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด ร้อยละ 35 ให้แก่ผู้ร่วมทุนปัจจุบัน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 10 และขายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นทุนของบริษัทย่อยบางแห่งให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และได้รับแบ่งคืนทรัพย์สินจากบริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด เป็นจำนวนเงิน 495 ล้านบาท ตามอัตราส่วนการถือหุ้น ส่งผลให้บริษัทมีขาดทุนจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดดังกล่าวสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนประมาณ 349 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงภายใต้รายการ “กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ” ในงบกำไรขาดทุน

ในปี 2549 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) ทั้งหมดร้อยละ 20.87 ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทสยามอาซาฮิเทคโนกลาส จำกัด ทั้งหมดร้อยละ 27 และบริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด บางส่วน จากร้อยละ 19.5 คงเหลือร้อยละ 5 ให้แก่บุคคลภายนอก ส่งผลให้บริษัทมีขาดทุนจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์และอื่นๆ จำนวน 3,871 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงภายใต้รายการ “กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ” ในงบกำไรขาดทุน

7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		เงินลงทุน	
	2550	2549	2550	2549
ก) วิธีราคาทุน				
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	-	401	-
Finfloor S.P.A.	10	10	299	299
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด - หุ่นบุรีมลสิทธิชนิดสะสม	10	10	267	267
บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	5	5	296	296
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	249	249
อื่นๆ	-	-	10	10
รวม			3,522	3,121
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			9	9
สุทธิ			3,513	3,112
ข) วิธีมูลค่ายุติธรรม (หลักทรัพย์เพื่อขาย)				
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด				
บริษัทปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	-	9	-	2,706
รวม			3,513	5,818

ในปี 2550 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นของบริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งปัจจุบันควมรวมเป็นบริษัทปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดประเภทเพื่อขาย ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดดังกล่าวประมาณ 2,394 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงภายใต้รายการ “กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ” ในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งหลังสุดที่มีอยู่หรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ราคาซื้อขายครั้งสุดท้าย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาด	
ราคาทุน	3,522
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	3,513
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	9

8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	1,939	1,306	1,062	37	269	167	4,780
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	4	74	78
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(72)	(37)	(2)	(1)	(4)	(2)	(118)
โอนเข้า / (ออก)	2	57	-	1	36	(96)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,869	1,326	1,060	37	305	143	4,740
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	3	99	102
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(53)	-	-	-	(9)	-	(62)
โอนเข้า / (ออก)	-	37	4	-	4	(45)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,816	1,363	1,064	37	303	197	4,780
ค่าเสื่อมราคาและ ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	164	914	1,025	34	230	86	2,453
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4	50	6	1	17	-	78
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(7)	(20)	(2)	-	(4)	-	(33)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	161	944	1,029	35	243	86	2,498
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7	59	6	-	19	-	91
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(8)	-	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	168	1,003	1,035	35	254	86	2,581
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	1,708	382	31	2	62	57	2,242
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,648	360	29	2	49	111	2,199

ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 2,060 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 (2549 : 1,874 ล้านบาท)

9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย: ล้านบาท

	ดอลิซิทีร์ซอฟต์แวร์
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	22
เพิ่มขึ้น	3
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	23
เพิ่มขึ้น	131
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	153
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	10
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	11
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11
จำหน่าย	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	21
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	132

10 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลบกันตามความเหมาะสม ได้แสดงรวมไว้ในงบดุล โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2550	2549
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	505	1,332
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2)	(5)
สุทธิ	503	1,327

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 21)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	1,307	(1,233)	74
ขาดทุนสะสมทางภาษี	-	408	408
อื่นๆ	25	(2)	23
รวม	1,332	(827)	505
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5)	3	(2)
สุทธิ	1,327	(824)	503

11 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	6
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	2,400
ตั๋วเงินจ่าย	-	1,291
รวม	-	3,697

ในปี 2550 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 394 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินเบิกเกินบัญชี (2549 : 385 ล้านบาท)

12 หนี้สินระยะยาว

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ส่วนที่หมุนเวียน		
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	272	677
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	113	373
รวม	385	1,050

หนี้สินระยะยาวแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	272	677
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	113	373
รวม	385	1,050

หนี้สินระยะยาวส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมในประเทศซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6.09 ต่อปี ในปี 2550 (2549 : ร้อยละ 6.23 ต่อปี)

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศสำหรับหนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมด โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

13 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 90,000 ล้านบาท (2549 : 81,000 ล้านบาท) ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

หุ้นกู้ครั้งที่	ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม*	
	2550	2549				2550	2549
1/2546	-	6,000	3.50	4 ปี	1 เมษายน 2550	-	989
2/2546	-	10,000	3.25	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2550	-	981
1/2547	10,000	10,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2551	1,003	992
2/2547	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2551	1,009	989
1/2548	10,000	10,000	4.75	4 ปี	1 เมษายน 2552	1,005	990
2/2548	10,000	10,000	5.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2552	1,034	994
1/2549	5,000	5,000	5.50	2 ปี	1 เมษายน 2551	1,010	1,006
2/2549	5,000	5,000	5.75	3 ปี	1 เมษายน 2552	1,043	981
3/2549	10,000	10,000	6.00	4 ปี	1 เมษายน 2553	1,041	1,017
4/2549	5,000	5,000	6.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2553	1,055	1,010
1/2550	15,000	-	5.75	4 ปี	1 เมษายน 2554	1,033	-
2/2550	10,000	-	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2554	1,004	-
รวม	90,000	81,000					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,000	16,000					
สุทธิ	65,000	65,000					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

14 ทุนเรือนหุ้น

หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	2550		2549	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 1 มกราคม • หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม • หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม • หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม • หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

15 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
เงินเดือน ค่าจ้างและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	560	462
ค่าประชาสัมพันธ์	303	340
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	260	94
ค่าเช่า	114	90
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	104	180
ค่าเสื่อมราคา	84	64
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	69	57
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	57	37
เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	53	41
สวัสดิการ	42	22
ค่าสื่อสารและขนส่ง	34	23
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ	28	28
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	(942)	(816)
อื่น ๆ	394	386
รวม	1,160	1,008

17 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท

18 รายได้อื่น

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ดอกเบี้ยรับจากรธนาคารและสถาบันการเงิน	271	151
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทอื่น	63	67
กำไรจากการขายสินแร่และอื่น ๆ	49	58
กำไรจากการขายสินทรัพย์	11	36
อื่น ๆ	28	25
รวม	422	337

19 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
เงินเดือนและอื่นๆ	524	434
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	260	94
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	36	28
อื่นๆ	116	112
รวม	936	668

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

20 ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ต่างประเทศ	42	88
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ในประเทศ		
ดอกเบี้ยจ่าย - ภายนอก	4,577	3,911
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทในเครือ	47	46
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทในเครือ	(2,228)	(2,000)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	5	6
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(120)	(156)
รวม	2,323	1,895

21 ภาษีเงินได้ (รายได้ภาษีเงินได้)

หน่วย: ล้านบาท

	หมายเหตุ	2550	2549
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		(2)	309
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	824	(1,302)
รวม		822	(993)

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ บริษัทได้คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามส่วนของกำไรทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 เฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทในอัตราร้อยละ 25

22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ จำนวน 17,950 ล้านบาท (2549 : 25,874 ล้านบาท) และหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 1,200,000,000 หุ้น (2549 : 1,200,000,000 หุ้น)

23 สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน

บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งตามสัญญาสนับสนุนทางการเงิน ผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวแสดงเป็นรายการเงินให้กู้ยืมภายใต้รายการ “เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น” ในงบการเงินดังกล่าว

24 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2549 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 18,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 9,000 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2548 และเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 9,000 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2550 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 18,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 9,000 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2549 และเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงินรวม 8,941 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2550 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงินรวม 8,927 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2550

25 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทต่อไปนี้เป็นผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินของบริษัทโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในระหว่างปี 2550 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม
 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้กำหนดให้บริษัทใหญ่ซึ่งมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมที่ไม่จัดจำแนกเป็นการลงทุนสำหรับ “การถือเพื่อขาย” บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุน หรือตามเกณฑ์การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงิน (เมื่อมีการบังคับใช้) แทนวิธีส่วนได้เสียซึ่งใช้อยู่ในปัจจุบัน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินของบริษัทจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้ทำให้ต้องมีการปรับปรุงงบการเงินของบริษัทย้อนหลัง และงบการเงินของบริษัทสำหรับปี 2549 ที่นำไปแสดงในงบการเงินสำหรับปี 2550 เพื่อการเปรียบเทียบจึงได้รับการปรับปรุงใหม่

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต่องบการเงินที่จัดทำในระหว่างปี 2550 และ 2549 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2550	2549
งบดุล ณ วันที่ 1 มกราคม		
กำไรสะสมต้นปีลดลง	(39,054)	(35,478)
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
- ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(2,208)	(1,802)
- ส่วนเกินทุนจากการแปลงค่างบการเงิน	1,032	441
ส่วนของผู้ถือหุ้น / สินทรัพย์รวมลดลง	(40,230)	(36,839)

หน่วย: ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนสำหรับปี	2549
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	26,952
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียลดลง - สุทธิ	(26,103)
กำไรจากการขายเงินลงทุนและค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนลดลง - สุทธิ	(4,426)
กำไรสุทธิลดลง	(3,577)
กำไรต่อหุ้นลดลง (บาท)	(2.98)

26 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหลักทรัพย์ที่เป็นเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่ มีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

หน่วย: ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2550					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.26 - 5.25	54,647	-	-	54,647
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR - 2.00	400	-	-	400
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	12	483	495
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR - 2.00	-	1,077	-	1,077
รวม		55,047	1,089	483	56,619
ปี 2549					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.40 - 9.50	42,374	-	-	42,374
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	MLR - 2.00	-	1,414	-	1,414
รวม		42,374	1,414	-	43,788

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2550					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.75	3,412	-	-	3,412
หนี้สินระยะยาว	6.03 - 6.54	272	-	-	272
หุ้นกู้	4.25 - 5.50	25,000	-	-	25,000
ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว	6.03 - 6.54	-	113	-	113
หุ้นกู้	4.50 - 6.25	-	65,000	-	65,000
รวม		28,684	65,113	-	93,797
ปี 2549					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4.41 - 5.05	3,697	-	-	3,697
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.75	4,752	-	-	4,752
หนี้สินระยะยาว	5.95 - 7.32	677	-	-	677
หุ้นกู้	3.25 - 3.50	16,000	-	-	16,000
ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว	5.95 - 7.32	-	373	-	373
หุ้นกู้	4.25 - 6.25	-	65,000	-	65,000
รวม		25,126	65,373	-	90,499

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	เงินกู้ยืมระยะสั้น		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
เหรียญสหรัฐ	1,267	1,394	-	51	1,267	1,445
ยูโร	226	588	113	322	339	910
รวม	1,493	1,982	113	373	1,606	2,355

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมี การควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ราคาตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 13)

27 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

หน่วย: ล้านบาท

	2550		2549	
	2550	2549	2550	2549
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,488		4,878	
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	91		45	
ค) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารในประเทศหลายแห่งโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกัน ความเสี่ยงจากการชำระเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้				
	สกุลต่างประเทศ (ล้านบาท)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	
	2550	2549	2550	2549
ยูโร	7	19	339	910
เหรียญสหรัฐ	1	4	46	140

สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2551

28 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2550 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 24 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9,000 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 เมษายน 2551 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 มีนาคม 2551
- ข) ในวันที่ 1 เมษายน 2551 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2551 มูลค่ารวมไม่เกิน 20,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน และไม่ด้อยสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามราคาตลาดในขณะที่ออก กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2555 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกูก่อนจะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2547 มูลค่า 10,000 ล้านบาท และหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2549 มูลค่า 5,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2551 และส่วนที่เหลือ 5,000 ล้านบาท จะนำไปลงทุนในโครงการต่างๆ ของบริษัท

29 มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีต่อไปนี้ ณ วันที่ในงบดุล เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทคาดว่า การกำหนดให้ใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

30 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2549 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2550

ข้อมูลอื่นๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนิน ธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัท และบริษัทย่อย (ร้อยละ)	* สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
------------	---------------------------------	----------	------------	------------------------------	--	---

ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)

บริษัทย่อย

1. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4762	กิจการลงทุน	7,108	100	100
2. บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติก	1,850	100	100
3. บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติก	450	100	100
4. บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติก	1,556	100	100
5. บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติก	1,333	100	100
6. บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6161	ค้าขาย	5	100	100
7. บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6161	ค้าขาย	0.3	100	100
8. บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	ระยอง	(038) 685-040-8	ซ่อมบำรุง	2	100	100
9. บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	ระยอง	(038) 608-657-8	ซ่อมบำรุง	0.3	100	100
10. บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	ระยอง	(038) 689-471-2	นิคมอุตสาหกรรม	1,100	100	100
11. บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5435	กิจการลงทุน	0.3	100	100
12. SCG CHEMICALS (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	804	100	100
13. TUBAN PETROCHEMICALS PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	2,828	100	100
14. บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3882	บริการใช้ สิทธิทางท่อ	200	91	91
15. บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ระยอง	(038) 689-471-2	บริการคลังเก็บ สินค้าและ ขนถ่ายสินค้า	700	81	81
16. PT. TPC INDO PLASTIC & CHEMICALS	อินโดนีเซีย	(6231) 3952-9458	พีวีซีเรซิน	1,020	78	78
17. บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	ระยอง	(038) 685-040-8	วัตถุดิบสำหรับผลิต เม็ดพลาสติก	13,362	55	67
18. ALLIANCE PETROCHEMICAL INVESTMENT (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6221-5318	กิจการลงทุน	1,754	63	67
19. บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	ระยอง	(038) 685-040-8	วัตถุดิบสำหรับผลิต เม็ดพลาสติก	7,700	47	63
20. RAYONG OLEFINS (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	จัดหาวัตถุดิบ	0.5	63	63
21. บริษัทโพลีแวลซ์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ระยอง	(038) 911-321-2	บริการสอบ เทียบมาตรฐาน	4	51	51
22. บริษัทอี แอนด์ ไอ โซลูชั่น จำกัด	ระยอง	(038) 607-691	บริการสอบ เทียบมาตรฐาน	3	51	51
23. บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 676-6000	พีวีซีเรซินและ พีวีซีคอมเปาเนต	875	45	45
24. บริษัททีพีซี เพลสต์เรซิน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 676-6200	พีวีซีเรซิน	1,753	45	45
25. บริษัททวนพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3930-5	ท่อ, ข้อต่อพีวีซี	400	45	45
26. บริษัททวนพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3930-5	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	426	45	45
27. บริษัททวนอินเตอร์เทค จำกัด	ระยอง	(02) 586-3930-5	แม่พิมพ์	40	45	45

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนิน ธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัท และบริษัทย่อย (ร้อยละ)	* สัดส่วน การถือหุ้น ทั้งหมด (ร้อยละ)
28. CHEMTECH CO., LTD.	เวียดนาม	(84 650) 784-992	พีวีซีคอมเปาเนต	37	45	45
29. บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	สมุทรปราการ/ ระยอง	(02) 385-9515-16 (038) 687-320-23	ซ่อมบำรุง	6	45	45
30. VIET-THAI PLASTCHEM CO., LTD.	เวียดนาม	(84 650) 710-993	พีวีซีเรซิน	75	32	32
31. TPC VINA PLASTIC AND CHEMICALS CORPORATION CO., LTD.	เวียดนาม	(84 8) 823-4730	พีวีซีเรซิน	745	31	31
32. MINH THAI HOUSE COMPONENT CO., LTD.	เวียดนาม	(84 8) 754-2989	ประตู หน้าต่างพีวีซี	28	27	27
33. บริษัทสยามสเตปิลเคอรัล แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด	ระยอง	(038) 868-3451-3	สเตปิลเคอรัล	190	27	27

บริษัทร่วมและอื่นๆ

34. PT. SIAM MASPION TERMINAL	อินโดนีเซีย	(6231) 395-2945-8	บริการขนส่งทางท่อ	327	50	50
35. บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	ระยอง	(038) 685-100	สารพีทีเอ	2,800	49	50
36. บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	ระยอง	(038) 683-215-6	วัตถุดิบสำหรับผลิต โพลีสไตรีน	3,500	49	50
37. บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	ระยอง	(038) 683-215-6	เลเทกซ์สังเคราะห์	325	49	50
38. บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	ระยอง	(038) 683-215-6	เม็ดพลาสติก	4,455	49	50
39. บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	ระยอง	(038) 683-215-6	เม็ดพลาสติก	1,015	49	50
40. บริษัทเอสทีกรุ๊ปเซอร์วิซ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 365-7000	กิจการลงทุน	156	25	50
41. บริษัทแปซิฟิก พลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ระยอง	(038) 683-215-6	เม็ดพลาสติก	539	48	48
42. บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิต จำกัด	ระยอง	(038) 684-241	เม็ดพลาสติก	64	46	46
43. บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	ระยอง	(038) 685-040-8	วัตถุดิบสำหรับ ผลิตภัณฑ์กระจกเทียม	1,300	45	46
44. บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ระยอง	(038) 684-241	ผงเมลามีน	200	45	45
45. MEHR PETROCHEMICAL COMPANY (PRIVATE JOINT STOCK)	อิหร่าน	(98) 21-8850-0641	เม็ดพลาสติก	297	40	40
46. PT. TRANS-PACIFIC POLYETHYLENE INDONESIA	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	ผลิตเม็ดพลาสติก โพลีเอททีลีน ชนิด LDPE	472	39	39
47. PT. TRANS-PACIFIC POLYETHYLINDO	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	ผลิตเม็ดพลาสติก โพลีเอททีลีน ชนิด HDPE	337	39	39
48. บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 679-5120	วัตถุดิบสำหรับผลิต เม็ดพลาสติก	1,173	22	22
49. บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 265-8400	วัตถุดิบสำหรับผลิต เม็ดพลาสติก	14,966	21	21
50. PT. TRANS-PACIFIC PETROCHEMICAL INDOTAMA	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	วัตถุดิบสำหรับผลิต เม็ดพลาสติก	9,815	20	20

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนิน ธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัท และบริษัทย่อย (ร้อยละ)	* สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
51. บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	ระยอง	(038) 685-900	วัตถุดิบสำหรับผลิต ขวดพลาสติกใส	900	20	20
52. MITSUI ADVANCED COMPOSITES (ZHONGSHAN) CO., LTD.	จีน	(86) 760-533-2138	เม็ดพลาสติก	380	20	20
53. บริษัทรีกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 501-1054	พีวีซีคอมเปาเนต	120	16	16
54. PT. SRITHAI MASPION INDONESIA	อินโดนีเซีย	(6231) 891-3630	ผงเมลามีน	118	10	10
55. PT. TRANS-PACIFIC POLYPROPYLENE INDONESIA	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	ผลิตเม็ดพลาสติก	220	10	10
56. PT. TRANS-PACIFIC STYRENE INDONESIA	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	ผลิตเม็ดพลาสติก สไตรีนโมโนเมอร์	314	10	10

ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)

บริษัทย่อย

57. บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)”)	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน / เยื่อกระดาษ	1,563	98	98
58. บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษพิมพ์เขียน	1,200	98	98
59. บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	(02) 754-2100-10	กระดาษพิมพ์เขียน	430	98	98
60. บริษัทสยามกราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษกราฟท์	250	98	98
61. บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษกราฟท์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษกราฟท์	1,000	98	98
62. บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษยิปซัม / กระดาษกล่องขาวเคลือบ	400	98	98
63. UNITED PULP AND PAPER CO., INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	กระดาษกราฟท์	4,328	98	98
64. บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	เยื่อกระดาษ	300	98	98
65. บริษัทอินไฟเซฟ จำกัด	ปทุมธานี	(02) 586-3333	ทำลายเอกสาร	45	98	98
66. บริษัทเยื่อกระดาษสยามไฮลด์จังก์	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	180	98	98
67. บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	20	98	98
68. บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	2	98	98
69. บริษัทไทยพนาสนธ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	2	98	98
70. บริษัทไทยพนาธร จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	2	98	98
71. บริษัทไทยพนาราม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	2	98	98
72. บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	2	98	98
73. บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	3	98	98
74. บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	3	98	98
75. บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	3	98	98
76. บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	เยื่อกระดาษ	1,200	97	97
77. บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 440-0707	กระดาษกราฟท์	3,583	83	83
78. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ปทุมธานี	(02) 909-0110	กล่องกระดาษ	110	69	69
79. บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5991	กิจการลงทุน	414	69	69

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนิน ธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัท และบริษัทย่อย (ร้อยละ)	* สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
80. บริษัทสยามบรรจุกภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 709-3040	กล่องกระดาษ	160	69	69
81. บริษัทสยามบรรจุกภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด	ราชบุรี	(02) 586-3333	กล่องกระดาษ	100	69	69
82. บริษัทสยามบรรจุกภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	สงขลา	(02) 586-3333	กล่องกระดาษ	280	69	69
83. บริษัทสยามบรรจุกภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด	ชลบุรี	(038) 338-500	กล่องกระดาษ	180	69	69
84. บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทสยามบรรจุกภัณฑ์สระบุรี (1997) จำกัด")	ขอนแก่น	(02) 586-3333	กล่องกระดาษ	39	69	69
85. บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	ระยอง	(02) 586-3333	กล่องกระดาษ	125	69	69
86. บริษัทซีดีแพค จำกัด	สระบุรี	(036) 251-724-8	กล่องกระดาษ	450	69	69
87. บริษัทสยามบรรจุกภัณฑ์วีแอนด์เอส จำกัด	ปทุมธานี	(02) 976-0701	กล่องกระดาษ	260	69	69
88. บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทนิปปอน ไฮ-แพค (ประเทศไทย) จำกัด")	ปราจีนบุรี	(037) 208-568-70	กล่องกระดาษ	416	69	69
89. VINA KRAFT PAPER CO., LTD.	เวียดนาม	(84 8) 268-0240-2	กระดาษกราฟฟิ	1,270	69	69
90. TCG RENGU SUBANG (M) SDN. BHD.	มาเลเซีย	(60) 3-563-63610 ext. 220	กล่องกระดาษ	146	69	69
91. TCG RENGU (S) LIMITED	สิงคโปร์	(65) 6661-7325	กล่องกระดาษ	56	69	69
92. บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรันดิ้ง จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	(02) 754-2650-8	เอกสารปลอด การทำเทียม	110	49	49
93. บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 754-2650-8	บริการงานพิมพ์ ระบบดิจิทัล	34	25	25

บริษัทร่วมและอื่นๆ

94. บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 709-3110-7	กล่องกระดาษอ็อพเพ็ท	500	48	48
95. P&S HOLDINGS CORPORATION	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	กิจการลงทุน	263	39	39
96. AB CAPITAL & INVESTMENT CORP.	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	บริการทางการเงิน	785	3	3

ธุรกิจซิเมนต์ (SCG Cement)

บริษัทย่อย

97. บริษัทเอสซีซี ซีเมนต์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด")	กรุงเทพฯ	(02) 586-3060-1	กิจการลงทุน	12,236	100	100
98. บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 555-5000	กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ	9,140	100	100
99. บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	สระบุรี	(036) 240-000-78	ปูนซีเมนต์	625	100	100
100. บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	สระบุรี	(036) 351-200-18	ปูนซีเมนต์	575	100	100
101. บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	นครศรีธรรมราช	(075) 538-222	ปูนซีเมนต์	3,500	100	100
102. บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	(054) 271-500	ปูนซีเมนต์	2,357	100	100
103. บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	สระบุรี	(036) 245-428-68	ปูนฉาบและปูนก่อ	443	100	100

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนิน ธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัท และบริษัทย่อย (ร้อยละ)	* สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
104. บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	สระบุรี	(036) 351-200-18	ปูนซีเมนต์ขาว	200	100	100
105. บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3242-52	วัสดุทนไฟ	150	100	100
106. บริษัทหอรั้งทรัพย์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2410	รับปรึกษา การอนุรักษ์ พลังงาน	983	100	100
107. บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	สระบุรี	(036) 289-131	บริการด้านเทคนิค และติดตั้งโรงงาน	50	100	100
108. บริษัทเอสซีไอ วิจัยและนวัตกรรม จำกัด	สระบุรี	(036) 273-152-63	วิจัยและพัฒนา	100	100	100
109. บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	นนทบุรี	(02) 962-7295-7	กำจัดกากอุตสาหกรรม	12	100	100
110. CPAC CONCRETE PRODUCTS (CAMBODIA) CO., LTD.	กัมพูชา	(855) 1674-5999	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	17	100	100
111. KAMPOT CEMENT CO., LTD.	กัมพูชา	(85523) 996-839	ปูนซีเมนต์	1,551	93	93
112. MYANMAR CPAC SERVICE CO., LTD.	พม่า	(959) 501-4702	คอนกรีตผสมเสร็จ	10	70	70
113. CPAC CAMBODIA CO., LTD.	กัมพูชา	(855) 1628-2930	คอนกรีตผสมเสร็จ	5	69	69
114. KAMPOT LAND CO., LTD.	กัมพูชา	(85523) 996-839	กิจการลงทุนในที่ดิน	0.2	45	45

บริษัทร่วมและอื่นๆ

115. บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 641-5600	ปูนซีเมนต์	5	10	10
116. HOLCIM (BANGLADESH) CO., LTD.	บังกลาเทศ	(8802) 988-1002-3	ปูนซีเมนต์	62	10	10

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)

บริษัทย่อย

117. บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด”)	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	1,651	100	100
118. บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	สระบุรี	(02) 586-3838	กระเบื้องซีเมนต์ ไฮดรามาติ	200	100	100
119. บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	(054) 337-301-5	กระเบื้องซีเมนต์ ไฮดรามาติ	530	100	100
120. บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 255-6355	กระเบื้องซีเมนต์ ไฮดรามาติ	25	100	100
121. บริษัทสยามซีเมนต์บล็อด จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6801-50	บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุผนัง และรั้วคอนกรีต	60	100	100
122. บริษัทอุตสาหกรรมซีเมนต์บล็อด จำกัด	ลำพูน/ ขอนแก่น	(02) 586-6801-50	บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุผนัง และรั้วคอนกรีต	40	100	100
123. บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีเมนต์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6801-50	คอนกรีตมวลเบา	540	100	100
124. บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีเมนต์ จำกัด	สระบุรี	(02) 586-6801-50	คอนกรีตสำเร็จรูป	1,630	100	100
125. บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	สระบุรี	(036) 373-441-4	ฉนวนใยแก้ว กันความร้อน	640	100	100

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนิน ธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัท และบริษัทย่อย (ร้อยละ)	* สัดส่วน การถือหุ้น ทั้งหมด (ร้อยละ)
126. บริษัทหิปปัสซีเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	470	100	100
127. บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	614	100	100
128. บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4094-8	กระเบื้องปูพื้น และบุผนังเซรามิก	450	100	100
129. บริษัทเดอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	สระบุรี	(036) 380-240-6	กระเบื้องปูพื้น และบุผนังเซรามิก	960	100	100
130. บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4111	บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซมวัสดุก่อสร้าง	60	100	100
131. บริษัทไทยเซรามิคพาวเวอร์ จำกัด	สระบุรี	(02) 586-4094-8	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	45	100	100
132. CEMENTHAI GYPSUM (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	626	100	100
133. CEMENTHAI CONCRETE PRODUCTS (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	266	100	100
134. CEMENTHAI ROOF PRODUCTS (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	167	100	100
135. CEMENTHAI ROOF HOLDINGS PHILIPPINES, INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	กิจการลงทุน	133	100	100
136. CEMENTHAI BUILDING MATERIALS (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	14	100	100
137. CEMENTHAI CERAMIC (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	1,799	100	100
138. CEMENTHAI CERAMICS SINGAPORE HOLDINGS PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	79	100	100
139. CEMENTHAI CERAMICS PHILIPPINES HOLDINGS, INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	กิจการลงทุน	252	100	100
140. CEMENTHAI SANITARY WARE (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	11	100	100
141. CEMENTHAI PAPER (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	0.5	100	100
142. บริษัทสระบุรีรีไซเคิล จำกัด	สระบุรี	(02) 586-6801-50	แผ่นปูพื้น และบุผนังคอนกรีต	96	83	83
143. PT. SURYA SIAM KERAMIK	อินโดนีเซีย	(6221) 5696-2458	กระเบื้องปูพื้น	87	80	80
144. บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	สระบุรี / ลำพูน / นครศรีธรรมราช	(02) 586-3333	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	211	75	75
145. บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	สระบุรี	(02) 586-3333	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	200	75	75
146. CPAC MONIER (CAMBODIA) CO., LTD.	กัมพูชา	(85523) 220-351-2	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	43	75	75
147. CPAC MONIER VIETNAM CO., LTD.	เวียดนาม	(84) 9-8558-3252	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	144	75	75
148. CPAC MONIER PHILIPPINES, INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	226	50	50
149. PT. SIAM-INDO GYPSUM INDUSTRY	อินโดนีเซีย	(6221) 8832-0028	แผ่นยิปซัม	306	50	50

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนิน ธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัท และบริษัทย่อย (ร้อยละ)	* สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
150. PT. SIAM-INDO CONCRETE PRODUCTS	อินโดนีเซีย	(6226) 743-2140	กระเบื้องซีเมนต์ ใยธรรมชาติ	446	50	50

บริษัทร่วมและอื่นๆ

151. MARIWASA MANUFACTURING, INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 628-1986-90	กระเบื้องปูพื้น และบุผนังเซรามิก	1,093	40	46
152. MARIWASA SIAM CERAMIC, INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 628-1986-90	กระเบื้องปูพื้น และบุผนังเซรามิก	584	-	46
153. บริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 938-9833	กระเบื้องปูพื้น และบุผนังเซรามิก	800	45	45
154. บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 973-5101-7	อุปกรณ์ประกอบ สุขภัณฑ์	200	33	45
155. บริษัทสยามโมลด์ดีโกลาสเตอร์ จำกัด	สระบุรี	(036) 373-578-82	ตัวแบบสำหรับ ผลิตสุขภัณฑ์	125	40	40
156. MARIWASA HOLDINGS, INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 628-1986-90	กิจการลงทุน	267	40	40
157. CPAC MONIER (LAOS) CO., LTD.	ลาว	(85621) 243-440	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	51	38	38
158. บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 973-5040-54	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	60	36	36
159. บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	สระบุรี	(02) 973-5040-54	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	200	-	36
160. บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	สระบุรี	(02) 973-5040-54	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	160	-	36
161. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 555-0055	แผ่นยิปซัม	150	29	29
162. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	สระบุรี	(036) 373-500-9	แผ่นยิปซัม	470	-	29
163. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	สงขลา	(074) 206-000-5	แผ่นยิปซัม	120	-	29
164. PT. M CLASS INDUSTRY	อินโดนีเซีย	(6202) 6743-6888	กระเบื้องหลังคาดินเผา	222	28	28
165. บริษัทลาฟาร์จสยาม รุฟฟิง จำกัด	ระยอง	(02) 555-0055	กระเบื้องหลังคาดินเผา	160	25	25

ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)

บริษัทย่อย

166. บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	2,715	100	100
167. บริษัทค้าปลีกซีเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4444	ค้าขายระหว่างประเทศ	400	100	100
168. บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทซีเมนต์ไทยการตลาด จำกัด”)	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	จัดจำหน่ายในประเทศ	2,095	100	100
169. บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทซีเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด”)	กรุงเทพฯ	(02) 586-4444	บริการด้านโลจิสติกส์	40	100	100
170. บริษัทเอสซีจี เซอร์วิสเชส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4444	ค้าขายระหว่างประเทศ	10	100	100
171. บริษัทโฮมมาร์ทโฮมโซลูชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมมาร์ท จำกัด”)	กรุงเทพฯ	(02) 729-7400	ขายปลีก	1	100	100

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนิน ธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัท และบริษัทย่อย (ร้อยละ)	* สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
172. บริษัทเอสซีจี รีเทล จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทซีเมนต์ไทยการค้าปลีก จำกัด")	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	ขายปลีก	1	100	100
173. บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	ศูนย์แสดงสินค้าเครื่องใช้ และให้บริการ	50	100	100
174. CEMENTHAI SCT (AUSTRALIA) PTY LTD.	ออสเตรเลีย	(612) 9438-1225	ค้าขายระหว่างประเทศ	5	100	100
175. CEMENTHAI SCT (GUANGZHOU) CO., LTD.	จีน	(86) 208-333-8999	ค้าขายระหว่างประเทศ	14	100	100
176. CEMENTHAI SCT (HONG KONG) LTD.	ฮ่องกง	(852) 2838-6456	ค้าขายระหว่างประเทศ	220	100	100
177. CEMENTHAI SCT (JORDAN) L.L.C	จอร์แดน	(96-279) 999-6615	ค้าขายระหว่างประเทศ	27	100	100
178. CEMENTHAI SCT (MIDDLE EAST) FZE.	สหรัฐอาหรับ เอมิเรต	(9714) 8812-270	ค้าขายระหว่างประเทศ	11	100	100
179. CEMENTHAI SCT (PHILIPPINES) INC.	ฟิลิปปินส์	(632) 912-3521	ค้าขายระหว่างประเทศ	8	100	100
180. CEMENTHAI SCT (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6295-3455	ค้าขายระหว่างประเทศ	23	100	100
181. CEMENTHAI SCT (U.S.A.), INC.	สหรัฐอเมริกา	(1310) 323-2194	ค้าขายระหว่างประเทศ	4	100	100
182. SCG TRADING (M) SDN. BHD	มาเลเซีย	(60) 3-563-20168	ค้าขายระหว่างประเทศ	20	100	100
183. SCT LOGISTICS (VIETNAM) CO., LTD.	เวียดนาม	(84 8) 296-1282	บริการด้านโลจิสติกส์	6	100	100
184. CEMENTHAI SCT (CAMBODIA) CO., LTD.	กัมพูชา	(85523) 990-401-9	ค้าขายระหว่างประเทศ	1	75	75
185. CEMENTHAI SCT (MALAYSIA) SDN. BHD.	มาเลเซีย	(60) 3-563-20168	ค้าขายระหว่างประเทศ	4	70	70
186. SIAM CEMENT MYANMAR TRADING CO., LTD.	พม่า	(951) 548-288	ค้าขายระหว่างประเทศ	3	60	60
187. CEMENTHAI SCT EMIRATES (LLC)	สหรัฐอาหรับ เอมิเรต	(9714) 321-7663	ค้าขายระหว่างประเทศ	3	49	49

บริษัทร่วมและอื่นๆ

188. บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมนอล จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 754-4501-9	ท่าเทียบเรือสินค้า	63	50	50
189. GREEN SIAM RESOURCES CORPORATION	ฟิลิปปินส์	(632) 983 7825-7	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	95	40	40
190. บริษัทจัมโบ้ไบจัส แอนด์ ทักส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 872-3014-5	บริการขนส่ง ด้วยเรือลำเลียง	365	27	27

ธุรกิจการลงทุน (SCG Investment) และอื่นๆ

บริษัทย่อย

191. บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2104	กิจการลงทุน	1	100	100
192. บริษัทซีเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ 2001 จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 586-2104	กิจการลงทุน	72	100	100
193. บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2104	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	144	100	100
194. บริษัทเอสซีจี แอควาเน็กซ์ เซอร์วิสเซส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	5	100	100

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนิน ธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุน ชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัท และบริษัทย่อย (ร้อยละ)	* สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
195. บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทกฎหมายซิเมนต์ไทย จำกัด”)	กรุงเทพฯ	(02) 586-5777	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	15	100	100
196. บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน ในตราสารหนี้ ในความต้องการ ของตลาด	1,200	100	100
197. CEMENTHAI CAPTIVE INSURANCE PTE. LTD.	สิงคโปร์	(02) 586-3333	ประกอบธุรกิจประกันภัย	34	100	100
198. CEMENTHAI (SINGAPORE) PTE. LTD.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	1	100	100
199. บริษัทเอสไอแอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	(036) 373-333-5	สวนอุตสาหกรรม	500	75	75
200. บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	ระยอง	(038) 892-222-3	สวนอุตสาหกรรม	1,000	75	75

บริษัทร่วมและอื่นๆ

201. บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ปทุมธานี	(02) 909-0300-1	เครื่องจักรกลการเกษตร	208	40	40
202. บริษัทสยาม คูโบต้า แทรกเตอร์ จำกัด	ชลบุรี	(02) 586-2104	รถแทรกเตอร์	880	40	40
203. บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ปทุมธานี	(02) 909-0300	ลีสซิ่ง	200	-	40
204. บริษัทไอทีวัน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 271-5191	บริการด้านเทคโนโลยี	80	39	39
205. บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	(036) 336-535-40	เหล็กหล่อรูปพรรณ	300	30	30
206. บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	(038) 454-266-8	ชิ้นส่วนยานยนต์	240	30	30
207. บริษัทไอชิน ทาคาโอก่า ฟาวนตรี บางปะกง จำกัด	ชลบุรี	(038) 454-671-7	เหล็กหล่อรูปพรรณ	475	30	30
208. บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	สระบุรี	(036) 373-309-21	กระทะล้อรถยนต์	107	30	30
209. บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	ปทุมธานี	(02) 529-3518-22	ชิ้นส่วนยานยนต์	85	29	30
210. บริษัททวโลหะไทย จำกัด	สระบุรี	(036) 288-300	เหล็กหล่อรูปพรรณ	308	20	25
211. บริษัททว 84 จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 625-7966-70	ปลุกสวนป่า	1,203	25	25
212. บริษัทมุขานาซิวโต้พาร์ท จำกัด	ปทุมธานี	(02) 529-1753-6	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	200	21	21
213. บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 386-1000	รถยนต์	7,520	10	10
214. บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	ระยอง	(038) 683-723-30	เหล็ก โครงสร้างรูปพรรณ	3,000	10	10
215. บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 619-3000-19	กิจการลงทุน ในยางรถยนต์	2,667	10	10
216. บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด	สระบุรี	(036) 373-570-3	แบตเตอรี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์	240	5	5
217. บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	ระยอง	(038) 685-152-59	เหล็กแผ่นรีดเย็น	9,000	5	5
218. บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	(038) 213-451-5	เครื่องยนต์ และชิ้นส่วนรถยนต์	850	4	4

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

สรุปสารสนเทศสำคัญ

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ชื่อบริษัท	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114
ประเภทธุรกิจที่ตั้ง	Holding Company เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์	0-2586-3333 หรือ 0-2586-4444
โทรสาร	0-2586-2974
อีเมลล์	info@scg.co.th
เว็บไซต์	www.scg.co.th
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์	30 เมษายน 2518

1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นและมีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ (หน้า 131-139)

1.3 บุคคลอ้างอิง

• นายทะเบียนหุ้น

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	ที่ตั้ง	ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
	โทรศัพท์	0-2229-2800
	โทรสาร	0-2359-1259
	อีเมลล์	contact.tsd@set.or.th
	เว็บไซต์	www.tsd.co.th

• ผู้สอบบัญชี

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
โดย นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) และ / หรือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803)

ที่ตั้ง	เลขที่ 195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	0-2677-2000
โทรสาร	0-2677-2220-3

• ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ตั้ง	เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
	โทรศัพท์	0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888
	โทรสาร	0-2586-2976

• ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	ที่ตั้ง	เลขที่ 900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
	โทรศัพท์	0-2655-9000
	โทรสาร	0-2655-9171
	เว็บไซต์	www.thanachartbank.com

• สำนักงานเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์	0-2586-3012
โทรสาร	0-2586-3007
อีเมลล์	corporate@scg.co.th

• หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์	0-2586-3309
โทรสาร	0-2586-3307
อีเมลล์	invest@scg.co.th

• สำนักงานสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์	0-2586-3770
โทรสาร	0-2586-2974
อีเมลล์	corpcomm@scg.co.th

• กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย

โทรสาร	0-2586-3007
อีเมลล์	ind_dir@scg.co.th

2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป (หน้า 3-5)

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ (หน้า 10-21)

4. นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง

นโยบายการประเมินการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของ SCG ต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกอยู่ตลอดเวลา การที่จะดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนนั้นต้องอาศัยการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และจัดการกับการเปลี่ยนแปลงซึ่งส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของธุรกิจ ฝ่ายบริหารของ SCG ได้กำหนดนโยบายและการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามที่ได้รายงานในปีที่ผ่านมา และพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) มีความเชื่อมั่นว่าองค์กรสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น ภายใต้การจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ในปี 2550 ได้เพิ่มเติมการกำหนดสัญญาณเตือนภัยตามปัจจัยความเสี่ยงโดยใช้ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Risk Indicators) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เป็นเกณฑ์ในการวัด เพื่อใช้เป็นมาตรการในการเฝ้าระวังความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญในการที่จะต้องกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างทันท่วงที สัญญาณเตือนภัยที่เป็นสาระสำคัญ ได้แก่ การแข่งขัน ความต้องการของลูกค้า อุปสงค์ กฎหมาย วัตถุดิบ ความผันผวนของราคาสินค้า ความพึงพอใจของลูกค้า การใช้กำลังการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การบริหารกลุ่มธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และระบบคอมพิวเตอร์ขัดข้อง

ปัจจัยความเสี่ยง

SCG ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของปัจจัยภายนอกค่อนข้างมาก ซึ่งฝ่ายบริหารได้ติดตามความเสี่ยงและเตรียมมาตรการรองรับอย่างเหมาะสมและทันกาล ส่งผลให้องค์กรสามารถดำรงอยู่ได้อย่างมีเสถียรภาพ ปัจจัยความเสี่ยงที่ SCG ต้องเผชิญในปี 2550 มีดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials) ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันอย่างรุนแรง ประกอบกับสินค้าที่สามารถใช้ทดแทนกันได้ สร้างความตื่นตัวให้ผู้ประกอบการต้องปรับตัวอยู่เสมอ ฝ่ายบริหารเตรียมมาตรการรองรับโดยเน้นการผลิตสินค้าใหม่ที่มีผลตอบแทนสูงอย่างต่อเนื่อง และจัดตั้งศูนย์บริการแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายรูปแบบ

2. ความเสี่ยงจากความต้องการสินค้าลดลง

ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) และธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials) ได้รับผลกระทบจากอุปสงค์ของสินค้าลดลง เนื่องจากภาวะชะลอตัวของการก่อสร้างที่อยู่อาศัย และงานโครงการของภาครัฐ ฝ่ายบริหารเตรียมมาตรการรองรับโดยเน้นการส่งออกเพื่อรักษาระดับการผลิตให้คงที่

3. ความเสี่ยงจากการปรับตัวของต้นทุนวัตถุดิบ เชื้อเพลิง และน้ำมัน

ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) ได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของราคาเยื่อและเศษกระดาษ เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้เยื่อและเศษกระดาษในอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น ฝ่ายบริหารเตรียมมาตรการรองรับโดยลดปริมาณการใช้เยื่อและเศษกระดาษจากต่างประเทศ เพิ่มการจัดหาจากในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน และจัดตั้งโรงอัดเศษกระดาษเพิ่มเติม

ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) ได้รับผลกระทบจากการปรับตัวของราคาก๊าซหุงต้มซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ฝ่ายบริหารเตรียมมาตรการรองรับโดยการทำสัญญาซื้อขายก๊าซหุงต้มระยะยาว ศึกษาและลงทุนในโครงการที่สามารถลดต้นทุนพลังงานได้ เช่น โครงการติดตั้งเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต และพิจารณาใช้ถ่านหินในประเทศให้มากขึ้น

ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution) ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องของราคาน้ำมัน ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการขนส่งและความสามารถในการแข่งขัน ฝ่ายบริหารเตรียมมาตรการรองรับโดยพัฒนารูปแบบรถขนส่งเป็นแบบ Multi Purpose Vehicle เพื่อรองรับการขนส่งได้หลากหลายรูปแบบ การพัฒนาระบบ IT การรวมเที่ยวขนส่งสินค้า การเปลี่ยน Mode การขนส่งไปใช้ทางเรือหรือรถไฟ เพื่อช่วยบริหารงานจัดส่งอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดค่าใช้จ่าย

4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในตลาดโลก

ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) ราคาสินค้าวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจอิงกับราคาตลาดโลก การเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์และอุปทานของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อราคาสินค้าทั้งหมดในเชิงบวกและเชิงลบ ฝ่ายบริหารเตรียมมาตรการรองรับโดยการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต การลดต้นทุนการผลิตและต้นทุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ธุรกิจยังได้ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร (Integrated Production) ตั้งแต่อุตสาหกรรมปิโตรเคมี ขั้นต้น ขั้นปลาย และขั้นต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดองค์ประกอบที่สมบูรณ์แบบ (Synergy) ในสายการผลิต รวมทั้งมุ่งผลิตสินค้า High Value-added ซึ่งมี Margin สูงและมีความผันผวนของราคาต่ำกว่า

5. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) และธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) ได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทแข็งตัวโดยเฉพาะรายได้จากการส่งออก นอกจากนี้ ยังส่งผลกระทบต่อราคาสินค้านำเข้า ทำให้การแข่งขันในประเทศรุนแรงขึ้น ฝ่ายบริหารเตรียมมาตรการรองรับโดยมุ่งเน้นการจัดการด้านการเงิน (Natural Hedging) การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า การพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ เพื่อสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่ง

นอกจากนี้ ในภาพรวมของ SCG ยังพยายามลดความเสี่ยงโดยใช้แหล่งเงินทุนภายในประเทศในรูปหุ้นกู้มากขึ้น และใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น ได้แก่ Swap และ Forward ในการเปลี่ยนภาวะหนี้สกุลต่างประเทศมาเป็นสกุลบาทแทน

มีผลทำให้ยอดเงินกู้สกุลต่างประเทศของ SCG ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับร้อยละ 4 ของยอดเงินกู้ทั้งหมด

6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

SCG ยังคงบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย โดยเลือกใช้เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในอัตราส่วนที่มากกว่าเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว โดยมีอัตราส่วนประมาณ 93 : 7 ตามลำดับ นอกจากนี้ SCG ยังใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) เพื่อปรับสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่และลอยตัวให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม

7. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

รัฐบาลเริ่มใช้มาตรการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น โดยกำหนดให้ผู้ผลิตต้องปรับลดมลพิษจากโรงงานเดิม เพื่อให้โครงการใหม่สามารถเกิดขึ้นได้ ซึ่งธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด จึงไม่มีผลกระทบต่อธุรกิจปัจจุบันและโครงการใหม่

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.1 ผู้ถือหุ้น

ก. ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.00
2	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	108,809,390	9.07
3	CHASE NOMINEES LIMITED 42	47,719,433	3.98
4	NORTRUST NOMINEES LTD.	23,712,216	1.98
5	บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด**	23,202,000	1.93
6	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	22,803,036	1.90
7	สำนักงานประกันสังคม	19,078,100	1.59
8	สำนักงานพระคลังข้างที่	15,473,000	1.29
9	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	15,346,971	1.28
10	บริษัทแรนเดอร์เบอราการ จำกัด	14,810,400	1.23

หมายเหตุ

* บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

** บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้น 100%

ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th โดย ณ วันที่ 8 สิงหาคม 2550 มีผู้ถือ NVDR 10 รายแรกดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น NVDR	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	MELLON BANK, N.A.	23,639,650	1.97
2	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	14,775,759	1.23
3	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	13,244,337	1.10
4	NORTRUST NOMINEES LTD.	10,110,907	0.84
5	CHASE NOMINEES LIMITED 1	4,819,136	0.40
6	THE NOMURA TRUST AND BANKING CO., LTD.	4,284,400	0.36
7	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-APEX	4,231,300	0.35
8	MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC	3,351,087	0.28
9	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-TIGER	2,810,500	0.23
10	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	2,505,100	0.21

ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.00
2	บริษัททุนดาววัลย์ จำกัด	23,202,000	1.93

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว

5.2 การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ (หน้า 6)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงของเครือซีเมนต์ไทย (SCG)

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- | | |
|--|----------------------|
| 1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ¹ | ประธานกรรมการ |
| 2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์ | กรรมการอิสระ |
| 3. นายเสนาะ อุณาภูล | กรรมการ |
| 4. นายศิววงศ์ จังคศิริ | กรรมการ |
| 5. นายสุเมธ ตันติเวชกุล | กรรมการอิสระ |
| 6. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ | กรรมการอิสระ |
| 7. นายพนัส สิมะเสถียร | กรรมการ |
| 8. นายยศ เอื้อชูเกียรติ | กรรมการ |
| 9. นายอาสา สารสิน | กรรมการอิสระ |
| 10. นายชุมพล ณ ลำเลียง | กรรมการ |
| 11. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ ² | กรรมการอิสระ |
| 12. นายกานต์ ตระกูลฮุน | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |

หมายเหตุ:

- ¹ นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา เป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2550 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550
- ² นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ เป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการ 2 คนในจำนวน 7 คน คือ นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา หรือนายเสนาะ อุณาภูล หรือนายยศ เอื้อชูเกียรติ หรือนายพนัส สิมะเสถียร หรือนายศิววงศ์ จังคศิริ หรือนายชุมพล ณ ลำเลียง หรือนายกานต์ ตระกูลฮุน ลงลายมือชื่อร่วมกัน

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

คณะกรรมการบริษัท

กรรมการของบริษัทปัจจุบันมีจำนวน 12 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน ซึ่งในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 5 คน และกรรมการที่มาจากฝ่ายจัดการ จำนวน 1 คน เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง แต่ละครั้งจะกำหนดวาระหลักไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน

ตลอดปี และมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้า การพิจารณา วาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อย่างเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในแต่ละวาระมีการแบ่งเวลาไว้อย่างเพียงพอเพื่อการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ โดยประธานกรรมการเป็นผู้ดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระอีก 5 คน ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายใดรายหนึ่ง โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วน ไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของ SCG เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาแผนการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถของ SCG ให้แข่งขันได้ในระดับสากล
- ประเมินผลการดำเนินงานของ SCG และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง
- กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของ SCG เพื่อให้เป็นมาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล

6. อุทิศตนและเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือ SCG
7. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
8. ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของ SCG และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
9. เป็นผู้กำกับดูแลและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับ SCG โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของ SCG
10. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
11. ดูแลผลประโยชน์ทั้งของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน และได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผย และสามารถตรวจสอบได้
12. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท
14. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นเว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

นิยามกรรมการอิสระของบริษัท

กรรมการอิสระต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง โดยต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่ให้บริการด้านวิชาชีพ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 18 เดือน
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่มีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน ดังนี้
 - 3.1 ไม่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการซื้อขายสินค้าหรือบริการกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 1 ของรายได้รวมทั้งปีของบริษัท หรือเกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมทั้งปีของบริษัทที่ตนเองเป็นผู้มีอำนาจควบคุม ภายในรอบระยะเวลาบัญชี
 - 3.2 ไม่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการกู้ยืมเงินหรือให้กู้ยืมเงินกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 1 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในระดับบิดา มารดา คู่สมรส บุตร หรือญาติสนิท (ญาติสนิท หมายถึง บุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ดังนี้ บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร)
5. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
6. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
8. ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหาร ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยการประกอบธุรกิจเงินทุน ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจเครดิตฟองซิเออร์ กฎหมายว่าด้วยการธนาคารพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะ เป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดอันไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ข้อฉ้อ หรือทุจริต
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุ: หลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ตามนियามกรรมการอิสระข้างต้นบังคับใช้ในปี 2550

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|----------------------|
| 1. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | กรรมการตรวจสอบ |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่

ให้กรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแล สอบทาน ให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. กำกับดูแลและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. กำกับดูแลให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบการทุจริต และกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
10. กำกับดูแลและสอบทาน ให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. กำกับดูแล สอบทาน และให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งประเมินความเป็นอิสระและประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี
14. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
15. พิจารณานอุมัติงบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบ
16. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
17. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง จำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการ

ตรวจสอบอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็น และเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท โดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา มีจำนวน 5 คน ประกอบด้วย

1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล
ประธานกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา
2. นายเสนาะ อุณากร
กรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา
3. นายพนัส สิมะเสถียร
กรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา
4. นายอาสา สารสิน
กรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา
5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์
กรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา

กรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่

ให้กรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

ด้านบริษัทภีบาล

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทภีบาลของ SCG เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทภีบาลของ SCG ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบริษัทภีบาล
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของ SCG ให้เป็นไปตามนโยบายด้านบริษัทภีบาลของ SCG
4. พิจารณาบททวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทภีบาลของ SCG

โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

5. พิจารณาบททวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
6. พิจารณาบททวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
8. พิจารณาบททวนวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เป็นประจำทุกปี
9. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง หลังมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
10. พิจารณาบททวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ พิจารณาบททวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
11. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
2. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการ
บริษัทภิบาลและสรรหามีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้า
หน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น
ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง จำเป็น นอกจากนี้
ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา อาจขอคำปรึกษาจากที่
ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่า
มีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่อง
ค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1. นายศิววงศ์ จังคศิริ
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายยศ เอื้อชูเกียรติ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณา ผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง
คราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้
ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่

ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่
คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ
ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปี
และเบี้ยประชุม
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ
SCG (Management Incentive) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัส
ประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท
และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล
ในกรณีที่เห็นสมควร ให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้
คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่
เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจาก
คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ SCG เป็นราย
บุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนด
ค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
เป็นประจำทุกปี
5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้าง
และผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของฝ่ายจัดการ
ระดับสูง ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาบททวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและ
แนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง
ผู้บริหารระดับสูงของ SCG อย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอ
คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและ
คณะกรรมการ SCG เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำ
อื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้ SCG
รักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้นๆ และ
เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ
บริษัททุกครั้ง หลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณา
ผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณา
ผลตอบแทน และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการ
บริษัททราบ
10. พิจารณาบททวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ
เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการพิจารณา
ผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติปรับปรุง
ให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการ
พิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้า
หน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น
ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง จำเป็น นอกจากนี้
ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษา
อิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็น
และเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่าย
ทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ

การศึกษา

- 2507 ปริญญาตรีเกียรตินิยมเศรษฐศาสตร์
University of London ประเทศอังกฤษ
- 2514 ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์
Australian National University
ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2544 Chairman 2000 Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2519-2522 คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2526-2528 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- 2528 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- 2529 รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- 2541-2542 ประธานกรรมการ
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2541-2550 นายกรรมการ
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2530 ผู้อำนวยการ
สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2530 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2530 ประธานกรรมการ
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2550 กรรมการ
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

พลอากาศเอกกำธน สินธวานนท์

อายุ 81 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

- 2490 วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2531 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- 2531 วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2532 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2532 วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- 2541 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยสยาม
- 2543 รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2544 Chairman 2000 Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 Finance for Non-Finance Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 Directors Accreditation Program (DAP)
18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2516-2518 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2521-2523 ผู้ก่อตั้งและประธานสถาบันวิศวกรไฟฟ้า
และอิเล็กทรอนิกส์แห่งประเทศไทย
- 2524-2530 สมาชิกวุฒิสภา
- 2528-2530 ผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2528-2538 ประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.๙
- 2533-2536 นายกวีวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2520 รองประธานมูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์
พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย
ในพระบรมราชูปถัมภ์

- ตั้งแต่ 2529 ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2530 รองประธานมูลนิธิสายใจไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2530 องคมนตรี
- ตั้งแต่ 2532 ประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2537 รองประธานมูลนิธิโครงการหลวง
- ตั้งแต่ 2546 ประธานมูลนิธิพระดาบส
- ตั้งแต่ 2546 ประธานมูลนิธิประชาธิปไตย-รำไพพรรณี
- ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการโครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย
- ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.๙

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายเสนาะ อุณากร

อายุ 76 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ
กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

- 2494 ประกาศนียบัตรการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2497 ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์ University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- 2500 ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2504 ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2527 เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2528 พาณิชยศาสตร์และการบัญชีดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2531 สังคมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- 2532 เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2534 เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยบูรพา

- 2534 เศรษฐศาสตร์การพัฒนาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2541 เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2547 Advanced Director Program “Board’s Failure and How to Fix It” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2548 Directors Accreditation Program (DAP) 32/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2498-2503 ผู้อำนวยการคลัง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2503-2511 เศรษฐกร สภาพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ
- 2511-2516 ผู้อำนวยการกองวางแผนเศรษฐกิจและสังคม
- 2515-2518 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2516-2517 รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
- 2517-2518 เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2518-2522 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2520-2522 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2523-2532 เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2524-2534 สมาชิกวุฒิสภา
- 2532-2534 รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารธนาคารเอเชีย จำกัด
- 2534-2535 ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา
- 2534-2535 รองนายกรัฐมนตรี
- 2535-2538 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2535-2543 ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทพีเอ็มเอ
- 2535-2543 กรรมการสภามหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- 2535-2543 กรรมการกองทุนรวมไทยฟันด์
- 2535-2543 กรรมการกองทุนรวมไทยแลนด์ฟันด์
- 2544-2548 คณะกำกับดูแลบริษัททุนตลาดวัลย์ จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2527 ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2535 กรรมการ บริษัทโกลด์ (ไทยแลนด์) จำกัด

ตั้งแต่ 2536 รองประธานกรรมการ สถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
 ตั้งแต่ 2536 กรรมการ
 สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
 ตั้งแต่ 2549 กรรมการบริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายศิววงศ์ จังคศิริ

อายุ 71 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ
 ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2501 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
 Massachusetts Institute of Technology
 ประเทศสหรัฐอเมริกา
 2503 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
 Massachusetts Institute of Technology
 ประเทศสหรัฐอเมริกา
 2503 ปริญญาโท การจัดการอุตสาหกรรม
 Massachusetts Institute of Technology
 ประเทศสหรัฐอเมริกา
 2541 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544 บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบาย
 คำตอบแทน
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 2545 Directors Certification Program (DCP)
 18/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 2550 DCP Refresher Course 4/2007
 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2516-2518 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 2519-2523 รองอธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
 2523-2525 รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
 2525-2531 อธิบดีกรมทรัพย์สินทางปัญญา
 2531-2538 ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.
 ตรวจสอบและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
 2532-2539 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

2533-2534 วุฒิสมาชิก
 2534-2535 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
 2537- 2540 ประธานกรรมการ
 การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 2538-2540 ประธานกรรมการ
 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 2538-2540 ประธานกรรมการ
 ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
 2538-2542 ประธานกรรมการ
 บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
 2538-2542 ประธานกรรมการ
 บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด
 2538-2543 ประธานกรรมการ
 บริษัทปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
 2538-2546 กรรมการ
 บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
 2539-2540 ที่ปรึกษาของคณะกรรมการ
 และคณะกรรมการบริหาร
 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 2539-2549 กรรมการ
 มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 2540-2548 กรรมการ บริษัทระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ
 จำกัด (มหาชน)
 2541-2542 ประธานกรรมการ
 และประธานกรรมการบริหาร
 ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
 2542-2544 ประธานกรรมการ
 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
 2542-2544 ประธานกรรมการ
 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
 2543-2545 ประธานกรรมการ
 บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
 2544-2550 กรรมการตรวจสอบ
 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2531 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและ
 เคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
 ตั้งแต่ 2532 ประธานกรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ
 สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
 ตั้งแต่ 2539 กรรมการ มูลนิธิศึกษาพัฒนา
 ตั้งแต่ 2539 ประธานร่วมฝ่ายไทย
 องค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย

- ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ บริษัทไทยพาณิชย์สามัคคี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ บริษัทซียูอีแอล จำกัด
- ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัททุนลดคาร์บอน จำกัด
- ตั้งแต่ 2549 ประธานกรรมการ บริษัทกอล์ฟ อีเลคทริก จำกัด
- ตั้งแต่ 2549 รองประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายสุเมธ ตันติเวชกุล

อายุ 68 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา

การศึกษา

- 2509 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
- 2510 ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมงเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- 2512 ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมงเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- 2525 Diploma Economic Development EDI World Bank Washington D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2544 พ.ร.บ. ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ : กรรมการและผู้บริหารต้องรู้อะไร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2544 คณะกรรมการตรวจสอบความคาดหวังที่เพิ่ม และความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2546 Directors Certification Program (DCP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- 2546 Finance for Non-Finance Directors 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2524-2542 เลขาธิการคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- 2537-2539 เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2537-2539 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2537-2544 กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539-2540 กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540-2541 ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
- 2540-2541 ที่ปรึกษาของคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหาร บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540-2543 กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2531 กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิชัยพัฒนา
- ตั้งแต่ 2544 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา
- ตั้งแต่ 2546 ประธานคณะกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2547 ประธานมูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด
- ตั้งแต่ 2548 นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายปรีชา อรรถวิวัฒน์

อายุ 69 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

- 2503 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัย
- 2507 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547	Directors Certification Program (DCP) 39/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2523-2526	รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
2526-2529	นายช่างใหญ่ สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
2529-2534	รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
2534-2536	อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม
2534-2543	กรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
2536-2539	อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
2536-2544	กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2538-2541	ประธานคณะกรรมการ บริษัทไทยแอลเอ็นจีเพาเวอร์ จำกัด
2539-2542	ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
2540-2541	ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2540-2541	กรรมการ บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)
2540-2542	ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2540-2544	ประธานคณะกรรมการ บริษัททีแอลพี โคอเคโนเรชั่น จำกัด
2541-2542	ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและ คณะกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2542	กรรมการ บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)
2542-2543	ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
2543-2546	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2536	กรรมการบริษัท H.C. Starck Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2542	กรรมการอุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ บริษัทร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด

ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ บริษัทแพน - เปเปอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2544	ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิวิศวรร สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สภาวิศวกร
ตั้งแต่ 2544	ประธานกรรมการ บริษัทชยันต์บางพลีฟาร์คแลนด์ จำกัด
ตั้งแต่ 2545	กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ บริษัททุ่งคาธาเบอร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2547	ประธานคณะกรรมการ บริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2547	กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2547	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับ
ทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายพนัส สิมะเสถียร

อายุ 75 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2494	ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2497	B.A., Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ Claremont Men's College, California ประเทศสหรัฐอเมริกา
2498	ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
2501	ปริญญาเอก วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
2527	พหุวิทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2543 Directors Certification Program (DCP) 2/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2544 ธุรกิจครอบครัวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี: วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2545 Strengthening Corporate Governance Practices in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 การประชุมผู้ถือหุ้น: จัดอย่างไร... ให้โปร่งใสและได้ประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 Developing CG Policy Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 ความเป็นอิสระของกรรมการและการจัดการ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2548 หลักสูตร DCP Refresher Course 1/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2515-2521 อธิบดีกรมบัญชีกลาง
- 2521-2525 อธิบดีกรมสรรพากร
- 2523-2525 กรรมการ บริษัททหารบินไทย จำกัด
- 2523-2525 ประธานกรรมการ ธนาคารออมสิน
- 2525-2535 ประธานกรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- 2525-2535 ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2525-2535 ปลัดกระทรวงการคลัง
- 2532-2535 ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- 2535 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- 2536-2538 ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2537-2549 กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- 2539-2549 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- 2540-2548 รองประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนา การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2535 รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2536 ประธานกรรมการ บริษัทสแกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2543 กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12
- ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2549 รองประธานกรรมการ บริษัทยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2550 รองประธานกรรมการ บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2550 รองประธานกรรมการ บริษัทยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับ ทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายยศ เอื้อชูเกียรติ

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

- 2507 ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาโยธา University College London, London University ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2543 Chairman 2000 Program 1/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2544 บทบาทคณะกรรมการในการกำหนด นโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2508-2511 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยชิปปোর্ต จำกัด
- 2511-2517 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด

2517-2524	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อการอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม จำกัด
2524-2535	กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด
2535-2540	รองประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
2537-2540	ที่ปรึกษาประจำสำนักงานทรัพย์สิน ส่วนพระมหากษัตริย์
2540-2541	ที่ปรึกษาของคณะกรรมการและคณะกรรมการ บริหาร บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2543-2545	ประธานกรรมการ บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)
2543-2548	กรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2533	ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติก และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2540	ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2544	ประธานกรรมการบริหาร บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2544	ประธานกรรมการ บริษัทวังสินทรัพย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ บริษัทไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับ
ทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายอาสา สารสิน

อายุ 71 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2502 ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546	Directors Accreditation Program (DAP) 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2550	Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2502-2504	กรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ
2506-2508	เลขานุการโทประจำสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
2510-2513	หัวหน้ากองเอเชียใต้ ตะวันออกไกล แอฟริกา กรมการเมือง
2513-2514	เลขานุการเอกประจำสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย
2514-2515	ผู้อำนวยการกองเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ กรมการเมือง
2515-2517	เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวง การต่างประเทศ
2517-2518	ผู้อำนวยการกองนโยบายและวางแผน สำนักงานปลัดกระทรวง
2518-2520	อธิบดีกรมเศรษฐกิจ กระทรวงการต่างประเทศ
2520-2523	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคม เศรษฐกิจยุโรป
2523-2525	อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ
2525-2529	ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
2529-2531	เอกอัครราชทูตไทยประจำ ประเทศสหรัฐอเมริกา
2531-2534	กรรมการผู้จัดการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด
2534- 2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
2537-2547	นายกสมาคมไทย-ลาว
2538-2542	รองประธานกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2540	ประธานการประชุม Asia-Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2536	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิกบริวเวอรี่ จำกัด
ตั้งแต่ 2539	ประธานกรรมการ บริษัทอมตะ ซิตี้ จำกัด

- ตั้งแต่ 2541 ประธานกิตติมศักดิ์
มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- ตั้งแต่ 2541 ประธานกรรมการ
บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2541 กรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนา
มันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2542 ประธานกรรมการ
บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2543 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2543 ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ
- ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการอมตะสปริง คันทรี้ คลับ

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับ
ทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 60 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

- 2507 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
University of Washington
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2510 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
Harvard Business School
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2544 Chairman 2000 Program 2/2001
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2536-2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2538 กรรมการ บริษัท โดล (ไทยแลนด์) จำกัด
- ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ
บริษัทสิงคโปร์ เทเลคอมมูนิเคชั่น จำกัด
ประเทศสิงคโปร์
- ตั้งแต่ 2548 กรรมการ
British Airways Public Company Limited
- ตั้งแต่ 2550 กรรมการ
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับ
ทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์

อายุ 62 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

- 2511 ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2513 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)
Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- 2527-2535 กรรมการและผู้จัดการใหญ่
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2535-2538 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
(ก.ย. 2535 - พ.ค. 2538)
- 2540-2544 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
(พ.ย. 2540 - ก.พ. 2544)
- 2542-2543 ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาธนาคารโลก
- 2539-2548 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2531 รองประธานมูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา
- ตั้งแต่ 2535 กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิขาเทียม
- ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการบริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายกานต์ ตระกูลฮุน

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา

- 2520 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า
เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2529 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเซรามิค
The Georgia Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2529 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
The Georgia Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2544 Advanced Management Program (AMP)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2546 Directors Certification Program (DCP)
29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2542-2545 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด
- 2545-2548 กรรมการ
บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)
- 2546-2547 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2546-2548 กรรมการ
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ
บริษัทในเครือซีเมนต์ไทย (SCG) นอกตลาด
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 14 บริษัท

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายวรพล เจนนภา

ตำแหน่งในบริษัท เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

รายชื่อกรรมการบริษัท	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)					บริษัทในเครือ	
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)		หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	
	ของตนเอง	คู่สมรสหรือ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	-	-	-	-	-	-	-
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	20,000	-	4,000 เพิ่มของตนเอง	51,500	(18,000)	-	-
3. นายเสนาะ อุณากรู	30,000	-	-	-	-	-	-
4. นายศิววงศ์ จังคศิริ	68,000	-	24,000 เพิ่มของตนเอง	-	-	98,750*	60,000
5. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	-	-	-	11,000	-	-	-
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	127,000	-	-	-	-	20,017,780*	-
7. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	2,600	27,500	5,500 ลดของตนเอง เพิ่มของคู่สมรส	-	-	-	-
8. นายพนัส สิมะเสถียร	80,000	-	-	15,000	5,000	-	-
9. นายอาสา สารสิน	-	65,800	(6,000) ลดของตนเอง และคู่สมรส	-	-	-	-
10. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,001,000	-	-	50,000	(50,000)	1,000,000*	1,000,000*
11. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	-	-	-	-	-	-	-
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	-	-	-	20,000	20,000	100,000*	(350,000)* (249,000)**

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
 - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
 - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
- * หุ้นสามัญบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ** หุ้นสามัญบริษัทไทยเคมเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- ในปัจจุบันบริษัทในเครือของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ไม่มีการออกหุ้นกู้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2550 (จำนวนครั้ง)

รายชื่อกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 12 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 9 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (จำนวน 4 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 7 ครั้ง	คณะกรรมการ บริษัทกึ่งกลางและสรรหา (จำนวน 5 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	คณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 8 ครั้ง	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2550 (จำนวน 12 คน) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2550
1. นายเชาวน์ ฤทธิวัฒน์ ¹	5/6				1
2. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ²	7/8		1/3		-
3. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	9/9	7/7			1
4. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา ³	1/1	1/1			-
5. นายเสนาะ อุณากร	9/9		4/4		1
6. นายศิววงศ์ จังคศิริ	9/9			8/8	1
7. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	9/9	7/7	4/4		1
8. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	9/9	7/7			1
9. นายพนัส สิมะเสถียร	9/9		3/4		1
10. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	8/9			7/8	1
11. นายอาสา สารสิน ⁴	9/9	5/5	1/1		-
12. นายชุมพล ณ ลำเลียง	9/9			8/8	1
13. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ ⁵	2/2	0/1	1/1		-
14. นายกานต์ ตระกูลสุน	9/9				1

หมายเหตุ

- 1 ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550
- 2 - เป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2550
- เป็นประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550
- เป็นกรรมการบริษัทกึ่งกลางและสรรหา ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม - 24 ตุลาคม 2550
- 3 ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2550 และไม่ขอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอีก
- 4 - เป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม - 24 ตุลาคม 2550
- เป็นกรรมการบริษัทกึ่งกลางและสรรหาตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม - 28 มีนาคม 2550 และตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน
- 5 เป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทกึ่งกลางและสรรหา ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550 สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการกำหนดประชุมไว้แล้วล่วงหน้าช่วงปลายปีในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2550 ซึ่งในวันดังกล่าวนายธารินทร์ ติดภารกิจอื่นที่จำเป็นต้องไปล่วงหน้าแล้ว จึงขอลาประชุม
- กรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 7, 8, 11 และ 13
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 7, 8 และ 13
- คณะกรรมการบริษัทกึ่งกลางและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 5, 7, 9, 11 และ 13
- คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 6, 10 และ 12

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการอิสระหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ด. ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท	หลักสูตรการอบรม	
	Directors Certification Program (DCP)	Directors Accreditation Program (DAP)
1. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	-	รุ่นที่ 18/2004
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	รุ่นที่ 30/2003	-
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	รุ่นที่ 39/2004	-
4. นายอาสา สารสิน	-	รุ่นที่ 5/2003
5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	-	-

ผู้บริหารระดับสูงของเครือซิเมนต์ไทย (SCG)

ผู้บริหารระดับสูงของ SCG มีจำนวน 8 คน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกลุ่มธุรกิจของ SCG ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials) ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution) ธุรกิจการลงทุน (SCG Investment) ซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงทั้ง 8 คนนี้จะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่าย และงบประมาณตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

นายกานต์ ตระกูลฮุน

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การศึกษา

- 2520 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2529 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเซรามิก The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2529 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2544 Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2546 Directors Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2542-2545 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด
- 2545-2548 กรรมการ บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)
- 2546-2547 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

- 2546-2548 กรรมการ บริษัทไทยเคนเบเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ บริษัทในเครือซิเมนต์ไทย (SCG) นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 14 บริษัท

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 44 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การศึกษา

- 2528 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2530 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2536 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2539-2540 Vice President - Production, TileCera Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2540-2543 President, TileCera Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2543-2548 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัท ปตท. เดมิคอล จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายชลนัฐ ญาณารณพ

อายุ 48 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

การศึกษา

- 2525 Bachelor of Environmental Chemical Engineering เกียรตินิยมอันดับ 2 Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ
- 2527 Master of Chemical Engineering, Imperial College, London ประเทศอังกฤษ
- 2547 Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- 2538-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด
- 2538-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด
- 2542-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามโพลีโอเลฟินส์ จำกัด
- 2545-2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัทซีซีซี ค้าเคมีภัณฑ์ จำกัด
- 2545-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทซีซีซี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด
- 2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการในกลุ่มบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำนวน 6 บริษัท
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการในกลุ่มบริษัท SCG-Dow Joint Ventures จำนวน 5 บริษัท
- ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัทบีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด

ตั้งแต่ 2549 กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2550 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายเชาวลิต เอกบุตร

อายุ 49 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

การศึกษา

- 2523 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2525 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม และการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- 2547 Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2550 Directors Certification Program (DCP) 84/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2540-2542 ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาธุรกิจและโครงการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2542-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด
- 2545-2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
- 2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2547 ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเบเปอร์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ
บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด
(มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายปราโมทย์ เดชะสุพัฒน์กุล

อายุ 55 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด

การศึกษา

- 2518 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2546 Advanced Management Program (AMP)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- 2539-2541 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
- 2542-2543 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซีเมนต์ไทย จำกัด
- 2544-2545 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายพิชิต ไม้พุ่ม

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

การศึกษา

- 2524 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
เกียรตินิยมอันดับ 2 สถาบันเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- 2529 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม
และการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

2548 Advanced Management Program (AMP)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

- 2537-2539 หัวหน้าส่วนผลิต
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด
- 2539-2542 ผู้จัดการโรงงาน
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด
- 2542-2544 ผู้จัดการฝ่ายผลิต
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
- 2544-2548 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
- 2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2547 ประธานสภาอุตสาหกรรมกลุ่มเซรามิค
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายขจรเดช แสงสุพรรณ

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด

การศึกษา

- 2518 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2545 Advanced Management Program (AMP)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2546 Finance for Non-Finance Directors
Program 2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2539-2544 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด

- 2542-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด
- 2544-2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
- 2546-2549 กรรมการ บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2544 รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายดำริ ดันชีวะวงศ์

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่
ธุรกิจการลงทุน

การศึกษา

- 2519 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2547 Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2534-2537 หัวหน้าส่วนผลิต โรงงานทุ่งสง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
- 2538 หัวหน้าส่วนผลิต โรงงานแก่งคอย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539-2541 ผู้อำนวยการโรงงานท่าหลวง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2542-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
- 2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2542 กรรมการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
- ตั้งแต่ 2548 กรรมการ สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

ผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีและการเงิน

นายผดุงเดช อินทรลักษณ์

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน
การศึกษา

- 2518 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2521 ปริญญาโท (South-East Asian Studies) University of Kent, Canterbury ประเทศอังกฤษ

ประสบการณ์

- 2536-2538 หัวหน้าส่วนการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

นายอนุวัฒน์ จงยินดี

อายุ 50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง
การศึกษา

- 2523 ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2529 ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

- 2546 ผู้จัดการสำนักงานบัญชี บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
- 2547 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ Shared Services Function 2 บริษัทซิเมนต์ไทยการบัญชี จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- 2548 กรรมการและประธานอนุกรรมการ
ด้านการทำบัญชี
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2549 กรรมการฝ่ายตรวจสอบ
สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

คุณสมบัติต้องห้าม

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับ
ทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์กับ SCG ในรอบปีที่ผ่านมา

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและสรรหามีหน้าที่สรรหา
กรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือ
กรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ / หรือ
ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ลงมติเลือกตั้ง โดยคณะกรรมการ
บริษัทและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิ
ที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ
มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และ
จริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย
รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็น
อย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท
และสรรหาจะพิจารณาถึงคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของ
ผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่างๆ คือ

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and
Accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed
Judgement)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและ
กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐาน
เยี่ยงมืออาชีพ

รวมทั้งพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็น
ต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถ
กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตาม
กลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง
เป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระ
คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้สรรหา
เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาก่อนเสนอ
ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย
อย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจ
ในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจ
ของผู้ถือหุ้น
2. ในกรณีที่บุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวน
ไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้ง
ครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งหมด
3. ในกรณีที่บุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ
มีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการ
เลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงของ
ที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่
ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ แต่ต้องไม่เกิน
จำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้นและ
ให้เลือกเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ
มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น สำหรับการ
ลงมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ
แต่ละคน ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับ
ลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน
กรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้ง
ในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวน
กรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนน
เสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวน
กรรมการที่จะพึงมี

ในการเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตาม
วาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2550 มีกรรมการ
บริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 4 คน
คือ 1) นายเชาวน์ ฌีลวันต์ 2) พล.อ.อ.กำธน
สินธวานนท์ 3) นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
และ 4) นายตีววงศ์ จังคศิริ ทั้งนี้ นายพารณ
อิศรเสนา ณ อยุธยา ได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการ
บริษัททราบว่าไม่ขอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการอีก
ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณา
เสนอชื่อบุคคลตามหลักเกณฑ์การสรรหาโดยมีผู้ได้รับ
การเสนอชื่อรวมทั้งสิ้น 7 คน เป็นกรรมการรายเดิม

3 คนและเป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกอีก 4 คน และมีมติให้เสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม 4 คน ได้แก่ นายเชาวน์ ฅศลวัฒน์ พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์ นายศิววงศ์ จังคศิริ และนายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2550 มีมติด้วยเสียงข้างมากให้ทั้ง 4 คนเป็นกรรมการของบริษัท

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2550 นายเชาวน์ ฅศลวัฒน์ ประธานกรรมการบริษัท ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติแต่งตั้งนายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ซึ่งเป็นกรรมการอยู่แต่เดิมเป็นประธานกรรมการแทน และมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ลาออก โดยที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาผู้มีความเหมาะสมตามแนวทางการสรรหากรรมการของคณะกรรมการบริษัท และตามคุณสมบัติ กรรมการอิสระตามนิยามกรรมการอิสระที่บริษัท กำหนดไว้ และมีมติให้เสนอนายธรินทร์ นิมมานเหมินท์ เป็นกรรมการบริษัท แทนนายเชาวน์ ฅศลวัฒน์ เนื่องจากเห็นว่าเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์ด้าน เศรษฐศาสตร์ และการเงิน มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ กว้างไกล มีประวัติการทำงานไม่ต่างพร้อย และมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2550 ได้มีมติเลือกตั้งนายธรินทร์ นิมมานเหมินท์ เป็นกรรมการบริษัท แทนในตำแหน่งที่ว่าง

กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง

กระบวนการสรรหาผู้บริหารของ SCG เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดี เข้ามาร่วมงานโดยมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสก้าวขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ของ SCG ทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนเพื่อเพิ่มทักษะให้รอบรู้ทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของ SCG ดังกล่าว ได้ดำเนินการ

กับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง โดยตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูงและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน

(3) คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ปี 2550

1. การประเมินเพื่อการพิจารณาคำตอบแทนแก่ คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ SCG คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ

การพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดต่างๆ จะคำนึงให้อยู่ในลักษณะที่ เปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรมชั้นนำต่างๆ โดยพิจารณา จากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาทและความรับผิดชอบ และจะใช้ผลการสำรวจบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ ที่มีการจ่ายคำตอบแทนประจำและ เบื้องต้นประชุมกรรมการบริษัท (IOD Survey) เป็นเกณฑ์ ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอ คณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี

ผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดคำตอบแทนประจำปีให้แก่ผู้บริหารระดับสูง จะพิจารณาผ่านคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และ อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะพิจารณาเป็นราย บุคคลด้วยความชัดเจน เป็นธรรม สอดคล้องกับสภาพ เศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเทียบกับ ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการเป็นรายบุคคล ซึ่งการ ประเมินเพื่อพิจารณาคำตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง จะดูจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets (ค่ามาตรฐาน กำหนดไว้เท่ากับหรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 15) ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจและ SCG ในทุกปี เพื่อ เป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรม เดียวกันทั้งตลาดภายในและระดับโลก
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้น

2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายโบนัสโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส

คณะกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาทต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คน ได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วนและกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance) ดังนี้

	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธานกรรมการ	96,000	24,000
กรรมการ	64,000	16,000
คณะกรรมการบริษัททวิภาคและสรรหา		
ประธานกรรมการ	72,000	18,000
กรรมการ	48,000	12,000
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน		
ประธานกรรมการ	72,000	18,000
กรรมการ	48,000	12,000

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของประธานคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ได้รับคนละ 1.5 ส่วน และอนุกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ปี 2550

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทน (บาท)				โบนัส (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน		
1. นายเชาวน์ ณศีลวันต์ ¹	1,728,000	-	-	-	7,200,000	8,928,000
* 2. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ²	1,597,935	-	39,485	-	1,246,409	2,883,829
** 3. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	1,728,000	264,000	-	-	4,800,000	6,792,000
4. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา ³	418,065	31,484	-	-	3,553,591	4,003,140
5. นายเสนาะ อุณากรู	1,728,000	-	96,000	-	4,800,000	6,624,000
*** 6. นายศิววงศ์ จังคศิริ	1,728,000	-	-	216,000	4,800,000	6,744,000
**** 7. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	1,728,000	176,000	144,000	-	4,800,000	6,848,000
8. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	1,728,000	176,000	-	-	4,800,000	6,704,000
9. นายพนัส สิมะเสถียร	1,728,000	-	84,000	-	4,800,000	6,612,000
10. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,728,000	-	-	132,000	4,800,000	6,660,000
11. นายอาสา สารสิน ⁴	1,728,000	116,647	32,517	-	4,800,000	6,677,164
12. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,728,000	-	-	144,000	4,800,000	6,672,000
13. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ ⁵	325,162	11,872	20,904	-	-	357,938
14. นายกานต์ ตระกูลสุน	1,728,000	-	-	-	4,800,000	6,528,000
รวม	21,349,162	776,003	416,906	492,000	60,000,000	83,034,071

หมายเหตุ

- 1 ล่าออกจากกรรมการเป็นกรรมการบริษัทและตำแหน่งประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550
 - 2 - เป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม 2550
- เป็นประธานกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550
- เป็นกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม - 24 ตุลาคม 2550
 - 3 ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2550 และไม่ขอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอีก
 - 4 - เป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 28 มีนาคม - 24 ตุลาคม 2550
- เป็นกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 28 มีนาคม 2550 และตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน
 - 5 เป็นกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550
- * ประธานกรรมการบริษัท
** ประธานกรรมการตรวจสอบ
*** ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
**** ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

4. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของ SCG รวม 8 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือนโบนัสและเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Payment) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 105,870,000 บาท ทั้งนี้ ในปี 2550 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 6,001,200 บาท

1. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

(สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550)

1.1 ค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

กรรมการในธุรกิจหลักซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials) ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution) เป็นผู้บริหารซึ่งจะไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น ทั้งนี้ ในแต่ละธุรกิจประกอบด้วยผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการดังนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

- 1) นายกานต์ ตระกูลฮุน*
- 2) นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
- 3) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
- 4) นายชลนัฐ ญาณารณพ**

บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

- 1) นายกานต์ ตระกูลฮุน*
- 2) นายขจรเดช แสงสุพรรณ
- 3) นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
- 4) นายดำริ ต้นชีวะวงศ์
- 5) นายพิชิต ไม้พุ่ม
- 6) นายชลนัฐ ญาณารณพ
- 7) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
- 8) นายเชาวลิต เอกบุตร**

บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด

- 1) นายกานต์ ตระกูลฮุน*
- 2) นายขจรเดช แสงสุพรรณ
- 3) นายพิชิต ไม้พุ่ม
- 4) นายดำริ ต้นชีวะวงศ์
- 5) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
- 6) นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล**

บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

- 1) นายกานต์ ตระกูลฮุน*
- 2) นายขจรเดช แสงสุพรรณ
- 3) นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
- 4) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
- 5) นายพิชิต ไม้พุ่ม**

บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด

- 1) นายกานต์ ตระกูลฮุน*
- 2) นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
- 3) นายดำริ ต้นชีวะวงศ์
- 4) นายชลนัฐ ญาณารณพ
- 5) นายพิชิต ไม้พุ่ม
- 6) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
- 7) นายขจรเดช แสงสุพรรณ**

หมายเหตุ: * ประธานกรรมการ
** กรรมการผู้จัดการใหญ่

1.2 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนพิเศษ (Variable Payment)
- 2) ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยค่าตอบแทนต่างๆ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (คน)	ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่นๆ (บาท)
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	4	13,406,985	894,720
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	4	11,448,200	840,120
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	4	22,841,900	1,449,600
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	4	11,630,175	846,720
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	4	11,301,600	812,160

หมายเหตุ: จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้น ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่ในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในจำนวนและค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2550 หน้า 168 อยู่แล้ว

(4) การกำกับดูแลกิจการที่ดี SCG ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรม ยึดมั่นในอุดมการณ์ ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมา ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่ได้พัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม ยึดถือว่านโยบายด้านบรรษัทภิบาลของ SCG เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยมีการติดตามและประเมินผลการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี รวมทั้งปรับปรุง แก้ไข เปลี่ยนแปลง ให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา (ปรากฏอยู่ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2550 หน้า 8 - 17 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี 2550)

(5) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน (ปรากฏอยู่ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2550 หน้า 14 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี 2550)

(6) การควบคุมและการตรวจสอบภายใน (ปรากฏอยู่ในรายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน 2550 หน้า 14-16 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี 2550)

5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทและคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุน โดยบริษัทไม่ได้กำหนดสัดส่วนคงที่ไว้สำหรับการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ ในปี 2550 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 30,352 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกำไรสะสมสำหรับการจัดสรรในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งนี้ ทั้งปี

ได้หุ้นละ 15 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59 ของกำไรสุทธิ สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงโครงสร้างทางการเงินและการลงทุนด้วยเช่นเดียวกัน และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการย้ายถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้อัตราความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลแต่อย่างใด

การจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ (%)
2546	2.50	3.50	6	36
2547	5.50	9.50	15	49
2548	7.50	7.50	15	56
2549	7.50	7.50	15	61
2550	7.50	7.50	15	59

6. รายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณ SCG ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของ SCG ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่ SCG ประกอบด้วยบริษัทจำนวนมากและบริษัทเหล่านั้น ดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขาย วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้น ในการดำเนินธุรกิจ หรือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ทุกคนต้องคำนึงถึงกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ กฎระเบียบของ SCG หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกหรือบริษัทอื่นนั้น จะต้องดำเนินการด้วยวิธีการอันชอบธรรม และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา หลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายกับบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน ซึ่งบริษัทพิจารณารายการต่างๆ โดยหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้พนักงานทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม ภายใต้จรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล SCG บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเป็นไปตามกลไกราคาตลาด ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกัน ตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายทอดผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกันในรอบปี 2550 แบ่งตามประเภทของรายการได้ดังนี้

1. รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่

1.1 การกู้ยืมเงิน

1.1.1 บริษัททำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 3 รายการ มูลค่าธุรกรรมรวม 108.45 ล้านบาท ได้แก่

- โครงการจัดสร้างเครื่องจักร (Batching Plant) สำหรับธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ ของบริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด
- โครงการติดตั้ง Batching Plant โรงงานศรีนครินทร์ (ศุภาลัยพาร์ค) ของบริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด
- โครงการติดตั้ง Batching Plant โรงงานบ้านไผ่ จังหวัดขอนแก่น ของบริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด

1.1.2 บริษัทย่อยทำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 4 รายการ มูลค่าธุรกรรมรวม 89.71 ล้านบาท ได้แก่

- โครงการปรับปรุงถังเก็บน้ำมันเตาและระบบลำเลียงสำหรับกำจัดของเสียที่เป็นของเหลว หม้อเผา 6 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด
- โครงการติดตั้งชุดกะพ้อ (Bucket Elevator) ลำเลียงวัตถุดิบเพื่อทดแทนระบบลม (Air Lift) หม้อเผา 4 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด
- โครงการจัดซื้อและติดตั้งสายพานลำเลียงคอนกรีต (Concrete Belt Conveyor) จำนวน 7 ชุด ของบริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด
- โครงการจัดสร้างเครื่องพ่น (Spraying Machine) และไซโลลำเลียงปูนสำเร็จรูป ของบริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด

1.2 การค้าประกันเงินกู้

1.2.1 บริษัททำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 3 รายการ มูลค่าธุรกรรมรวม 29,847.69 ล้านบาท ได้แก่

- การขออนุมัติค้าประกันเงินกู้ระยะยาวโครงการ Olefins Complex 2 ของบริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
- โครงการขยายกำลังผลิตของบริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
- โครงการติดตั้งเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าขนาดกำลังผลิต 4.0 เมกะวัตต์ จากความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตของ Kampot Cement Co., Ltd.

2. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สิน ได้แก่

2.1 เงินลงทุน

2.1.1 บริษัททำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 1 รายการ มูลค่าธุรกรรมรวม 115 ล้านบาท ได้แก่

- โครงการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลและวิธีการจัดหาของเครื่องซีเมนต์ไทย (SCG)

2.2 สินทรัพย์อื่น

2.2.1 บริษัทย่อยทำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 1 รายการ มูลค่าธุรกรรมรวม 15 ล้านบาท ได้แก่

- โครงการเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างสวนไม้ยูคาลิปตัส ปี 2550 ของบริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด

3. รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่

3.1 การซื้อเครื่องจักร

3.1.1 บริษัทย่อยทำรายการผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อยจำนวน 1 รายการ มูลค่าธุรกรรมรวมประมาณ 855 ล้านบาท ได้แก่

- โครงการขยายกำลังการผลิตกล่องกระดาษลูกฟูกในเขตภาคตะวันออก ของธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)

ในแต่ละรายการที่เกิดขึ้นในปี 2550 ทั้งหมด 14 รายการข้างต้นนั้น ถึงแม้ว่าจะเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน แต่เข้าข่ายได้รับยกเว้นตามประกาศเรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียน เนื่องจาก

1. เป็นการตกลงเข้าทำรายการเกี่ยวโยงระหว่างบริษัท/บริษัทย่อยกับบริษัทย่อยที่ไม่มีบุคคลเกี่ยวโยงถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10
2. เป็นการตกลงเข้าทำรายการเกี่ยวโยงที่มีมูลค่ารายการไม่เกินร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท
3. เป็นการตกลงเข้าทำรายการเกี่ยวโยงระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับนิติบุคคลอื่นที่บริษัท/บริษัทย่อย ส่งบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าไปดูแลนิติบุคคลอื่นในฐานะผู้ถือหุ้น
4. เป็นรายการที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เดบิตกันท์	กระดาษ	ซิเมนต์	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	จัดหาหน่วย	การลงทุนและอื่นๆ	

1. รายการกับบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นทางการเข้าไปถึงหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย)

1.1 บริษัทร่วมธุรกิจเคมีภัณฑ์

บริษัทร่วมได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยาม มิตรชวย พีทีเอ จำกัด บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	50 50 46 46 45 22 21 20	-	395	-	10	-	9	1	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	50 22 21 20	-	18,716	-	-	-	366	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยาม มิตรชวย พีทีเอ จำกัด บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด SCG PLASTICS (CHINA) CO., LTD. บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) บริษัทริเกิน (ไทยแลนด์) จำกัด INTER PLASTIC CO., LTD.	50 50 50 49 46 46 22 21 16 11	-	25,325	2	-	-	31	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมกู้ยืมเงินจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยาม มิตรชวย พีทีเอ จำกัด บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	50 46	2,090	-	-	-	-	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
บริษัทร่วมได้รับการค้าประกันจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด MEHR PETROCHEMICAL COMPANY (PRIVATE JOINT STOCK) บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	46 40 20	1,522	200	-	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

1.2 บริษัทร่วมธุรกิจกระดาษ

บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามทพพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	-	-	12	-	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-----------------------------------	---------------------------------	----	---	---	----	---	---	---	---	---

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เดบิตกันท์	กร-ดาบ	ซิเมนต์	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	จัดจำหน่าย	การลงทุนและอื่นๆ	
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามทพหินแปดเกจจิ่ง จำกัด	48	-	-	179	-	-	-	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับการค้าประกันจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามทพหินแปดเกจจิ่ง จำกัด	48	-	-	33	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

1.3 บริษัทร่วมธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทร่วมได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45	-	-	-	1	-	131	10	ราคาตลาด เทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามโมลติงพลาสติก จำกัด	40								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	36								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	36								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29								
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	MARIWASA SIAM CERAMIC, INC	46	-	6	-	-	6	1,947	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45								
	บริษัทสยามโมลติงพลาสติก จำกัด	40								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	36								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	36								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29								
	บริษัทลาฟาร์จสยาม รุฟฟิ่ง จำกัด	25								
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	MARIWASA SIAM CERAMIC, INC.	46	-	115	459	13	1,985	63	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	45								
	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45								
	บริษัทสยามโมลติงพลาสติก จำกัด	40								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	36								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	36								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	36								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29								

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เดมิกันท์	กร-ดาช	ซิเมนต์	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	จัดจำหน่าย	การลงทุนและอื่นๆ	
บริษัทร่วมถือหุ้นเงินจากกลุ่มธุรกิจ	MARIWASA SIAM CERAMIC, INC	46	590	-	-	-	-	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
	บริษัทสยามเซรามิก จำกัด	36								
	บริษัทสยามเซรามิกแอร์อินดัสตรี (หนองแค) จำกัด	36								
บริษัทร่วมได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มธุรกิจ	PT. M CLASS INDUSTRY	28	116	-	-	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

1.4 ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ

บริษัทร่วมให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	39	34	93	115	79	35	172	45	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40	-	-	-	14	-	-	12	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวะไทย จำกัด	30								
	บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	30								
	บริษัททนวลโลหะไทย จำกัด	25								
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40	-	-	-	-	-	144	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40	-	1	14	14	-	40	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัททนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30								
	บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	30								
	บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	30								
	บริษัททนวลโลหะไทย จำกัด	25								

2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นกรรมการ

2.1 บริษัทกลุ่มธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ

บริษัทอื่นได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามสตีลคอร์ป จำกัด	10	-	15	-	51	-	66	26	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	นายประยงค์ หิรัญญะวณิชช์ เป็นกรรมการ									
	บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	10								
	นายประยงค์ หิรัญญะวณิชช์ เป็นกรรมการผู้จัดการ									
	นายเชน ภูไชย เป็นกรรมการ									

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)						นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เดมิกันท์	กระดาด	ซิเมนต์	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	จัดจำหน่ายและอื่นๆ	
บริษัทอื่นขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายกิตติ สินสถาพรพงศ์ เป็นกรรมการผู้จัดการ นายดำริ ดันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ	10							
	บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด นายดำริ ดันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ	10							
	บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด นายอริช จิตรานนท์ เป็นกรรมการผู้จัดการ นายดำริ ดันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ	5							
	บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด นายพุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล เป็นกรรมการรองผู้จัดการ นายบัณฑิต รุญเจริญ เป็นกรรมการ	5					1,112		
บริษัทอื่นขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายกิตติ สินสถาพรพงศ์ เป็นกรรมการผู้จัดการ นายดำริ ดันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ	10						- ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก	
บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายกิตติ สินสถาพรพงศ์ เป็นกรรมการผู้จัดการ นายดำริ ดันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ	10		2	15	165		116	- ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายกิตติ สินสถาพรพงศ์ เป็นกรรมการผู้จัดการ นายดำริ ดันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ	10							
	บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด นายอริช จิตรานนท์ เป็นกรรมการผู้จัดการ นายดำริ ดันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ	5							
	บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด นายพุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล เป็นกรรมการรองผู้จัดการ นายบัณฑิต รุญเจริญ เป็นกรรมการ	5							
	บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด นายดำริ ดันชีวะวงศ์ เป็นรองประธาน นายพิชาติ อังจันทร์เพ็ญ เป็นกรรมการรองผู้จัดการ	4							

7. ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

SCG ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว SCG ยังได้พัฒนาช่องทาง ในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลาย เพื่อ เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อ โดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- การแถลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส และการแถลงข่าวความเคลื่อนไหวที่สำคัญของ SCG เป็นประจำ
- การจัดประชุมแถลงข้อมูลผลการดำเนินงานประจำไตรมาส แก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
- การเปิดเผยข้อมูลผ่าน เว็บไซต์ www.scg.co.th
- การเผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่างๆ อาทิ ภาพข่าว ข่าวแจก และบทความ
- สิ่งพิมพ์เผยแพร่ของ SCG อาทิ รายงานประจำปี รายงาน การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้น วารสารลูกค้า และข้อมูลต่างๆ ของ SCG
- การพบปะนักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- การจัดโครงการเยี่ยมชมโรงงานให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน และสื่อมวลชน

8. รายงานการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

ปี 2550 SCG ยังคงมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินงาน พัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน รวมทั้งการให้บริการกับลูกค้า ให้ดียิ่งขึ้น สรุปได้ดังนี้

เพื่อปรับปรุงการให้บริการกลุ่มลูกค้าเจ้าของบ้าน ให้มี ประสิทธิภาพและครบวงจรยิ่งขึ้น SCG ได้นำเทคโนโลยีที่ เกี่ยวข้องกับ Customer Relationship Management มาใช้ ในศูนย์บริการลูกค้า เพื่อจัดเก็บข้อมูลลูกค้า ข้อมูลตลาด และสามารถติดตามสถานะการให้บริการลูกค้า รวมทั้งนำข้อมูลมา วิเคราะห์และปรับปรุงการบริการให้ดียิ่งขึ้น

SCG ยังนำเทคโนโลยี RFID (Radio Frequency Identification) มาใช้ติดตามสถานะการขนส่งวัตถุดิบที่มีมูลค่าสูง โดยระบบการ ติดตามสถานะการขนส่งจะเปลี่ยนสถานะโดยอัตโนมัติ เมื่อขนส่ง ไปยังสถานที่ที่กำหนดไว้แล้ว ทำให้สามารถทราบสถานะการ ขนส่งได้รวดเร็วยิ่งขึ้น และลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นจากการ บันทึกข้อมูลของพนักงาน นอกจากนี้ ยังนำเทคโนโลยีด้านแผนที่

มาให้บริการลูกค้า โดยลูกค้าสามารถระบุสถานที่ที่ต้องการให้ ส่งสินค้าด้วยตนเองจากแผนที่ ช่วยให้การจัดส่งมีความแม่นยำ ยิ่งขึ้น

นอกจากนั้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการบริหารสินค้าคงคลัง ของธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) ให้พร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ SCG จึงได้พัฒนาระบบ VMI (Vendor Management Inventory) เพื่อให้การบริหารสินค้าคงคลังเป็นไปโดยอัตโนมัติเมื่อ ปริมาณสินค้าคงคลังลดลงจนถึงปริมาณที่กำหนดไว้ ซึ่งจะ ช่วยลดต้นทุนในการดำเนินงานได้อีกด้วย

9. การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2550 SCG มียอดขายสุทธิเท่ากับ 267,737 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 30,352 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจาก ในปี 2550 SCG มีกำไรสุทธิภาษีจากการขายเงินลงทุนประมาณ 4,500 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับปีก่อน SCG มี กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ เท่ากับ 25,841 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 สาเหตุหลักจากผลการดำเนินงาน ที่ลดลงของ ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials) ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution) และธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) ตามการชะลอตัวของ ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ ประกอบกับส่วนได้เสียใน กำไรจากบริษัทร่วมของธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) ที่ลดลง (โดยเฉพาะจากธุรกิจ PTA) นอกจากนี้ SCG ยังได้รับ ผลกระทบจากต้นทุนพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้น และค่าเงินบาทที่ แข็งค่าขึ้นร้อยละ 9 จากปี 2549 อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ ระดับ 37.88 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ปรับตัวมาอยู่ที่ระดับ 34.52 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2550 โดย SCG มี EBITDA เท่ากับ 50,008 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ ในปี 2550 SCG มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 5,898 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,861 ล้านบาท จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจาก การขายเงินลงทุนในบริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) และบริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด ในปี 2550 SCG มีรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring Items) ที่สำคัญได้แก่ กำไรสุทธิภาษีจากการ ขายเงินลงทุนใน ATC และบริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด จำนวนรวมประมาณ 4,500 ล้านบาท

SCG มีส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม (Equity Income) เท่ากับ 8,243 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยแหล่งที่มาของรายได้มีดังนี้

- จากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) เท่ากับ 5,980 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 32 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากในปี 2549 SCG รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสถานะในเงินลงทุนของบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด จำนวน 1,400 ล้านบาท ประกอบกับในระหว่างปี 2550 SCG มีผลขาดทุนจากธุรกิจ PTA ประมาณ 900 ล้านบาท (SCG ถือหุ้นร้อยละ 50)
- จากบริษัทอื่นๆ เท่ากับ 2,263 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ เป็นผลจากในปี 2549 SCG มีผลขาดทุนจากบริษัทร่วมในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจซีเมนต์

2. ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)

ปี 2550 ยอดขายสุทธิของธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) เท่ากับ 130,223 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 22,611 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 จากปีก่อน ทั้งนี้ เป็นผลจากราคาวัตถุดิบหลัก (แนฟทา) ที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมที่ลดลง อีกทั้งได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าของเงินบาท โดยกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำของธุรกิจในปีนี้ เท่ากับ 13,741 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานหลัก และส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วมที่ลดลง (จาก Margin ของธุรกิจ PTA อยู่ในระดับต่ำ และในไตรมาสที่ 1 ปี 2549 ธุรกิจรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสถานะในเงินลงทุนของบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด)

ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)

ในปี 2550 ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) มียอดขายสุทธิเท่ากับ 43,890 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายที่เพิ่มสูงขึ้น โดยธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 7,943 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากต้นทุนการผลิตที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับธุรกิจมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง ทั้งหมดส่งผลให้กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำในปีนี้ เท่ากับ 2,353 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34 จากปีก่อน

ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement)

ยอดขายสุทธิของธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) ในปี 2550 เท่ากับ 44,087 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยปริมาณขายปูนซีเมนต์เทาในประเทศลดลงในอัตราที่ใกล้เคียงกับตลาดโดยรวม ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยในปีนี้อยู่ในช่วง 1,700 - 1,800 บาทต่อตัน

ส่วนปริมาณการส่งออกปูนซีเมนต์เทา เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน แต่ราคา FOB เฉลี่ยลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน โดยธุรกิจมี EBITDA ลดลงร้อยละ 16 จากปีก่อน และกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ ลดลงร้อยละ 18 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการปรับตัวสูงขึ้นของต้นทุนพลังงาน ประกอบกับปริมาณขายในประเทศที่ลดลง

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)

ปี 2550 ตลาดที่อยู่อาศัยได้ชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับผลกระทบเช่นเดียวกับธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) ส่งผลให้ยอดขายสุทธิของธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials) ในปีนี้ เท่ากับ 21,281 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน โดยธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 3,928 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน และกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ เท่ากับ 950 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 47 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ เป็นผลจาก Margin ที่ลดลงจากราคาวัตถุดิบและต้นทุนพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับธุรกิจมีค่าใช้จ่ายอันเนื่องมาจากโรงงานแห่งใหม่ที่เริ่มดำเนินการผลิต โดยตั้งแต่ต้นปี 2550 SCG ได้หยุดดำเนินการผลิตสินค้ากระเบื้องมุงหลังคาและใยไฟที่มีใยหิน (Asbestos) และได้ลงทุนปรับปรุงกระบวนการผลิตเป็นสินค้าที่ปราศจากใยหินขึ้นมาทดแทน

ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution) ในปีนี้ ยังคงอยู่ในระดับทรงตัว โดยยอดขายสุทธิในปี 2550 เท่ากับ 86,440 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากยอดขายสินค้าหลักที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 1,576 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน ในขณะที่กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำในปีนี้อยู่ที่ 939 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปีก่อน

3. สถานะการเงิน

สินทรัพย์

SCG มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 248,256 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 44 และ 19 ของสินทรัพย์ทั้งหมดตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) ธุรกิจซีเมนต์ (SCG Cement) และธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน: ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับ 78,426 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็น

สินค้าคงเหลือร้อยละ 47 ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าร้อยละ 34 ทั้งนี้ SCG ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ไว้แล้วจำนวนเงินประมาณ 934 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางบัญชีของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว นอกจากนี้ ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของ SCG ได้มีการค้าประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 356 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์: ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับ 108,988 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากปีก่อน ทั้งนี้ เป็นผลจากระหว่างปี SCG ได้มีการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 28,277 ล้านบาท ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์สำหรับปี 2550 เท่ากับ 11,408 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วม: ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับ 46,135 ล้านบาท ลดลง 225 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 เนื่องจากรายการเพิ่ม / ลดที่สำคัญระหว่างปี ดังนี้

เพิ่มขึ้นจาก:

- การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 8,243 ล้านบาท แต่เนื่องจากระหว่างปี SCG มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม จำนวน 6,762 ล้านบาท ทำให้เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 1,481 ล้านบาท

ลดลงจาก:

- การขายเงินลงทุนบางส่วนในหุ้นทุนของบริษัทเหล็กสยาม ยามาโตะ จำกัด

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับ 139,717 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน โดยมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 9,097 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 2,079 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี SCG ได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวน 25,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 16,000 ล้านบาท โดยสถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) ของ SCG ณ สิ้นปี 2550 เท่ากับ 99,914 ล้านบาท ลดลง 3,131 ล้านบาท เทียบกับ ณ สิ้นปี 2549

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.3 เท่า เทียบกับปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.4 เท่า โดยอัตราส่วนดังกล่าวยังคงอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างทางการเงินที่ดีของ SCG โดย SCG มีดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2550 เท่ากับ 5,273 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 104 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 2.0 เท่า

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2550 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 59 ของกำไรสุทธิ (บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท)

10. งบการเงิน

10.1 งบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมสำหรับปี 2550 เปรียบเทียบกับปี 2549 (หน้า 27-130)

10.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550)

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชี ที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2550 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 27.90 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่รวมค่าตอบแทนที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ประจำปี 2550

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงิน	
เฉพาะบริษัทปูนซิเมนต์ไทย	
จำกัด (มหาชน)	180,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวม	
ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย	
จำกัด (มหาชน)	160,000 บาท
3. ค่าสอบทานงบการเงิน	
รวมทั้งค่าสอบบัญชีงบการเงิน	
ของบริษัทย่อย	
- จำนวนบริษัทย่อย	126 บริษัท
- จำนวนเงิน	27.56 ล้านบาท
4. ค่าสอบบัญชี	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	
และบริษัทย่อยทั้งหมด	27.90 ล้านบาท

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากบริษัท เคพีเอ็มจีภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี สังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา



เครือซิเมนต์ไทย (SCG) มุ่งหวังให้รายงานฉบับนี้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จึงจัดพิมพ์ด้วยกระดาษผลิตจากวัสดุรีไซเคิลผ่านการใช้งานแล้ว และเยื่อกระดาษรีไซเคิลพิมพ์ด้วยหมึกทัวเหลือง ไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมีหรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษใดๆ



สำนักงานใหญ่

1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร: 0-2586-2974

www.scg.co.th