บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2551

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) • รายงานประจำปี 2551

สารบัญ

	หน้า
ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	1
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
ผังการบริหาร	4
สารจากคณะกรรมการ	6
สรุปผลการดำเนินงาน	8
ผลการดำเนินงาน	9
• เอสซีจี เคมิคอลส์	10
• เอสซีจี เปเปอร์	12
• เอสซีจี ซิเมนต์	14
• เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	16
• เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น	18
งบการเงิน	20
• รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	21
• รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	22
• งบการเงินรวมบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	24
• งบการเงินบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	72
รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	102
ข้อมูลอื่นๆ	111

เอสซีจี

กลุ่มบริษัทชั้นนำที่มุ่งสู่ความเป็นผู้นำในอาเซียน และเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันในระดับโลก ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน พัฒนาตนเองอย่างไม่หยุดยั้ง โดยสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านสินค้า บริการ กระบวนการทำงาน และรูปแบบธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค นอกจากนั้น ยังมุ่งสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน

เอสซีจี เริ่มต้นจากพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เมื่อ พ.ศ. 2456 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ ต่อมาได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่อง และเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ ปัจจุบันประกอบด้วย 5 ธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

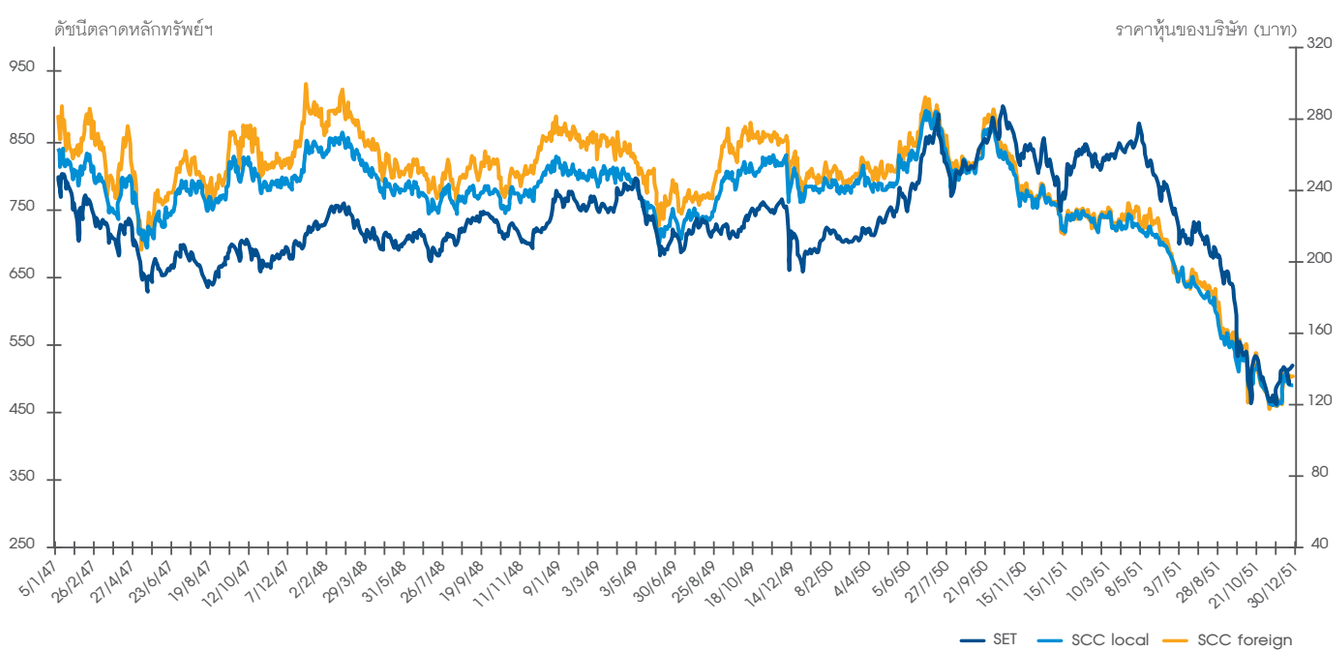
ชื่อย่อ	SCC
	(จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114
ประเภทธุรกิจ	Holding Company
เว็บไซต์	www.scg.co.th
ปีที่ก่อตั้ง	2456
วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ	30 เมษายน 2518
ที่ตั้ง	1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้น	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ กลุ่มสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ถือหุ้นร้อยละ 31.93 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

ติดต่อ

- **สำนักงานใหญ่**
  โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444
  โทรสาร 0-2586-2974
  e-mail: info@scg.co.th
- **สำนักงานเลขานุการบริษัท**
  โทรศัพท์ 0-2586-3012
  โทรสาร 0-2586-3007
  e-mail: corporate@scg.co.th
- **นักลงทุนสัมพันธ์**
  โทรศัพท์ 0-2586-3309
  โทรสาร 0-2586-3307
  e-mail: invest@scg.co.th
- **สำนักงานสื่อสารองค์กร**
  โทรศัพท์ 0-2586-3770
  โทรสาร 0-2586-2974
  e-mail: corpcomm@scg.co.th
- **กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย**
  โทรสาร 0-2586-3007
  e-mail: ind_dir@scg.co.th

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2547-2551)

เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2551	2550	2549	2548	2547
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
• ขายสุทธิ	293,230	267,737	258,175	218,265	192,395
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	281,457	247,719	231,337	191,793	160,422
• กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	38,783	50,008	57,151	53,507	54,626
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ *	16,479	25,841	30,157	30,713	33,707
• กำไรสุทธิ	16,771	30,352	29,451	32,236	36,483
งบดุล ** (ล้านบาท)					
• สินทรัพย์	285,776	248,256	226,264	199,370	191,081
• หนี้สิน	174,428	139,717	132,699	128,677	126,188
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	111,348	108,539	93,565	70,693	64,893
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท	87,220	86,131	75,023	63,947	57,095
อัตราส่วนทางการเงิน					
• จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
• มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	72.7	71.8	62.5	53.3	47.6
• กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	14.0	25.3	24.5	26.9	30.4
• เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	7.5	15.0	15.0	15.0	15.0
• อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	53.6	59.3	61.2	55.8	49.3
• อัตรากำไรสุทธิต่อขายสุทธิ (%)	5.7	11.3	11.4	14.8	19.0
• อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	19.3	37.7	42.4	53.3	79.1
• อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	6.3	12.8	13.8	16.5	19.8
• อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินการ (EBITDA) ต่อสินทรัพย์รวม (%)	14.5	21.1	26.7	27.4	29.7
• อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ***	1.6	1.3	1.4	1.8	1.9
• อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (เท่า) ****	7.4	9.2	9.9	9.1	8.0
• อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	3.1	2.0	1.8	1.9	1.8

* กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

** 1) ปี 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม
2) ปี 2549 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งปรับปรุงคำนิยามส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44

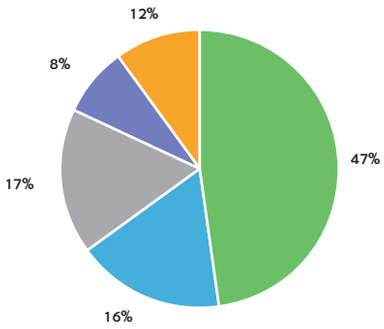
*** อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินรวมหารส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

**** ราคาตลาด หมายถึง ราคาปิดของหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปี ในกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศ

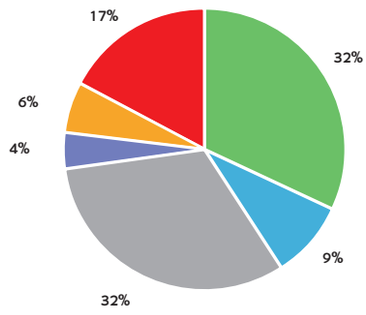
ผลประกอบการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัดส่วนยอดขาย
ปี 2551

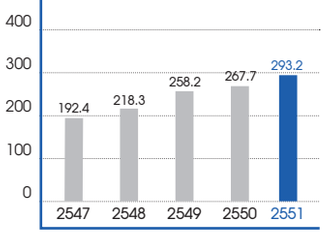


สัดส่วนกำไรสุทธิ
ก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ ปี 2551

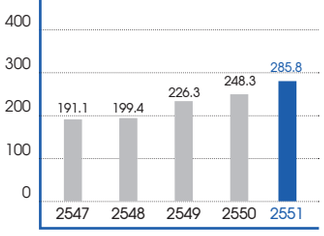


เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น เอสซีจี การลงทุน

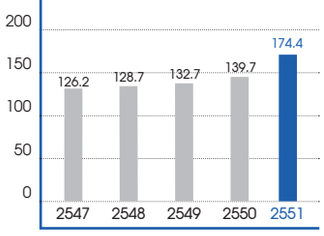
ขายสุทธิ
พันล้านบาท



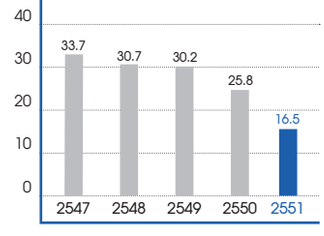
สินทรัพย์
พันล้านบาท



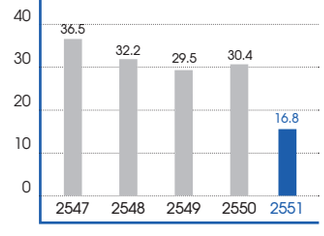
หนี้สิน
พันล้านบาท



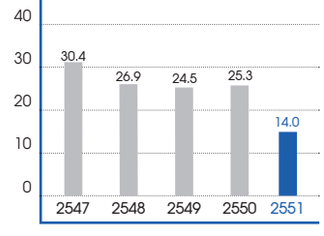
กำไรสุทธิก่อนรายการ
ที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ
พันล้านบาท



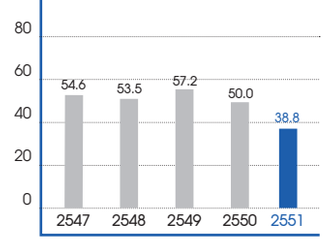
กำไรสุทธิ
พันล้านบาท



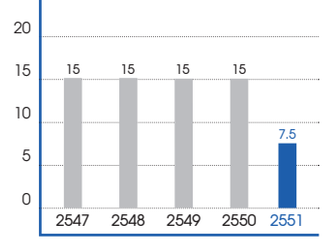
กำไรสุทธิต่อหุ้น
บาท/หุ้น



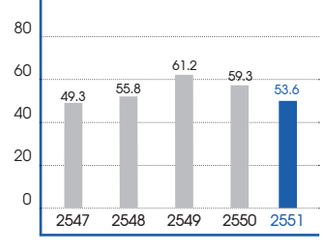
EBITDA
พันล้านบาท



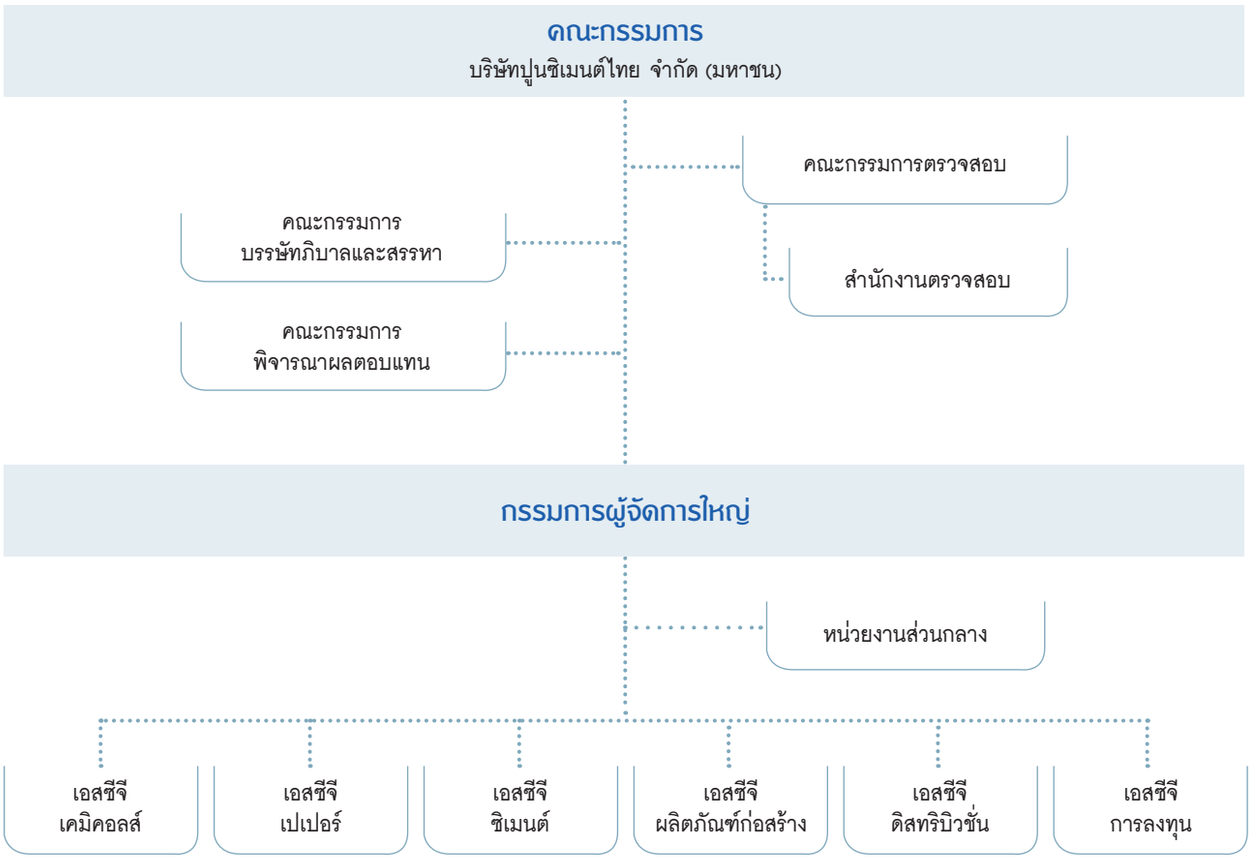
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
บาท/หุ้น



อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ
ร้อยละ



ผังการบริหาร



คณะกรรมการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
กำธน สินธวานนท์	กรรมการ
เสนาะ อูนากูล	กรรมการ
ศิวงศ์ จังคศิริ	กรรมการ
สุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการ
ปรีชา อรรถวิภัชน์	กรรมการ
พนัส สิมะเสถียร	กรรมการ
ยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
อาสา สารสิน	กรรมการ
ชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการ
ธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการ
กานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่
วรพล เจนนภา	เลขานุการคณะกรรมการ

ผู้บริหารระดับสูง เอสซีจี

1. กานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เอสซีจี
2. รุ่งโรจน์ รังสิโยกาส	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	เอสซีจี
3. ชลณัฐ ญาณารณพ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เอสซีจี เคมิคอลส์
4. เชาวลิต เอกบุตร	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เอสซีจี เปเปอร์
5. ปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เอสซีจี ซิเมนต์
6. พิชิต ไม้พุ่ม	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
7. ขจรเดช แสงสุพรรณ	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น
8. ดำริ ตันชีวะวงศ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เอสซีจี การลงทุน

สารจากคณะกรรมการ

“เอสซีจีจึงได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการรักษาเสถียรภาพทางการเงินและความมั่นคงขององค์กร มากกว่าการเติบโตระยะสั้น เพื่อฝ่าฟันวิกฤตเศรษฐกิจครั้งนี้ และกลับสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในระยะยาว”

ปี 2551 เศรษฐกิจโลกเข้าสู่ภาวะชะลอตัวลงมากจากหลายปัจจัย ทั้งวิกฤตทางการเงินในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ส่งผลกระทบไปยังภูมิภาคอื่นทั่วโลก และต้นทุนพลังงานที่ผันผวน ขณะที่เศรษฐกิจไทยประสบปัญหาเพิ่มเติมจากความตึงเครียดทางการเมือง ส่งผลต่อการส่งออก และความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้บริโภค

อย่างไรก็ตาม ด้วยการปรับตัวและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานในทุกธุรกิจ ส่งผลให้เอสซีจีมีรายได้รวม 293,230 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ร้อยละ 10 โดยมีกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ 16,479 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 16,771 ล้านบาท โดยในไตรมาสที่ 4 ปี 2551 เอสซีจีรับรู้ผลกระทบจากการขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือประมาณ 5,000 ล้านบาท (ส่งผลให้ไตรมาสที่ 4 ปี 2551 เอสซีจีมีผลขาดทุนสุทธิ 3,480 ล้านบาท) ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และสภาวะเศรษฐกิจโลก คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ในวันที่ 25 มีนาคม 2552 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราหุ้นละ 7.5 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 54 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม โดยจ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.5 บาท ไปเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2551 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 2 บาท ในวันที่ 22 เมษายน 2552

ปี 2552 เศรษฐกิจโลกตลอดจนเศรษฐกิจไทยยังมีแนวโน้มชะลอตัวลงต่อเนื่อง จากผลกระทบดังกล่าวทำให้การใช้จ่ายและการลงทุนในประเทศลดลง ดังนั้น เอสซีจีจึงได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการรักษาเสถียรภาพทางการเงินและความมั่นคงขององค์กร มากกว่าการเติบโตในระยะสั้น เพื่อฝ่าฟันวิกฤตเศรษฐกิจครั้งนี้ และกลับสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในระยะยาว โดยมีแนวทางดังนี้

บริหารสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียน

เอสซีจีได้ใช้กลยุทธ์การบริหารการเงินและสภาพคล่องให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นโดยบริหารเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนลดความเสี่ยงด้วยการใช้แหล่งเงินกู้ภายในประเทศในรูปแบบของหุ้นกู้ตั้งแต่วิกฤตเศรษฐกิจปี 2540 รวมทั้งได้จัดเตรียมเงินลงทุนสำหรับขยายธุรกิจตามแผนงานไว้แล้ว นอกจากนี้ ยังมุ่งลดสินค้าคงคลัง และติดตามการให้สินเชื่อการค้าอย่างใกล้ชิด

ชะลอการลงทุนโครงการใหม่

เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน เอสซีจีได้ยกเลิกและชะลอการลงทุนสำหรับโครงการใหม่ที่ตลาดไม่ขยายตัวตามที่คาด สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และตลาดมีแนวโน้มฟื้นตัวในอนาคต ก็เร่งให้สำเร็จตามแผนและอยู่ในงบประมาณที่เตรียมการไว้

เสริมสร้างความแข็งแกร่งของฐานตลาดในประเทศ และขยายฐานลูกค้าต่างประเทศ

เอสซีจีเร่งเสริมสร้างความเข้มแข็งของฐานการตลาดในประเทศ โดยอาศัยความแข็งแกร่งของช่องทางการจัดจำหน่าย และความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า ในขณะเดียวกันพยายามหาโอกาสขยายฐานส่งออกไปสู่ตลาดใหม่ๆ ที่ยังคงมีโอกาสขยายตัว อาทิ ตะวันออกกลางและแอฟริกา โดยเน้นลูกค้าคุณภาพ เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจและกระจายความเสี่ยง โดยอาศัยจุดแข็งการผลิตที่มีต้นทุนต่ำ และสินค้าคุณภาพมาตรฐานโลก

พัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่อง

เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคา และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในปัจจุบันและอนาคต เอสซีจียังคงนโยบายมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านสินค้าและบริการ และพัฒนาเทคโนโลยีของตัวเองอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้ เพราะเชื่อมั่นว่าในระยะยาว เอสซีจีจะได้รับประโยชน์จากนโยบายนี้ เมื่อเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยฟื้นตัวแล้ว

ควบคุมและลดต้นทุนด้านต่างๆ ให้ต่ำที่สุด

เอสซีจีพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนและประหยัดพลังงาน และลดของเสียจากการดำเนินงานอย่างไม่หยุดยั้ง โดยดำเนินการตามหลัก 3R (Reduce, Reuse/Recycle และ Replenish) การสรรหาเชื้อเพลิงทดแทนประเภทชีวมวล การพัฒนาระบบการจัดหาพลังงานร่วมกัน การแลกเปลี่ยนแนวปฏิบัติระหว่างกลุ่มธุรกิจในเอสซีจี ตลอดจนรณรงค์สร้างจิตสำนึกประหยัดพลังงานและค่าใช้จ่ายในหมู่พนักงาน มาตรการเหล่านี้โดยการร่วมมือกันทั้งเครือ จะส่งผลให้เอสซีจีมีความได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นๆ ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว

เตรียมความพร้อมให้กับพนักงานเพื่อรองรับความท้าทายทั้งในปัจจุบันและอนาคต

เอสซีจีเชื่อมั่นคุณค่าของพนักงานในทุกประเทศ แม้ในภาวะวิกฤตก็ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน และเตรียมความพร้อมรับความท้าทายและโอกาสต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ในสภาวะที่เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยมีปัญหา เอสซีจีมุ่งมั่นที่จะให้มีผลกระทบต่อพนักงานน้อยที่สุด

ใส่ใจด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกประเทศที่ดำเนินงาน

เอสซีจีจัดกิจกรรมเพื่อสังคมในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ด้วยหวังว่าเยาวชนจะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ รวมทั้งมุ่งดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการอนุรักษ์น้ำ เพื่ออยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

แนวทางดำเนินงานดังกล่าวเป็นผลจากการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างรัดกุมทุกด้าน โดยเฉพาะด้านการเงิน การแข่งขัน ความต้องการสินค้า การปรับตัวของต้นทุน อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และสิ่งแวดล้อม จึงเชื่อมั่นได้ว่าเอสซีจีจะสามารถฝ่าฟันวิกฤตเศรษฐกิจมีความมั่นคงและจะเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

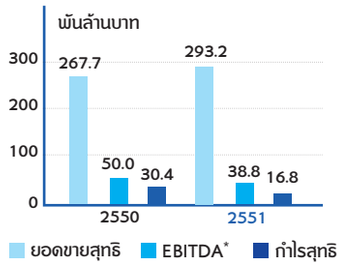
คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน ลูกค้า พนักงาน ผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่สนับสนุนการดำเนินงานของเอสซีจีด้วยดีตลอดมา และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า เอสซีจีจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ ระมัดระวังด้วยหลักจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน

กรุงเทพมหานคร วันที่ 28 มกราคม 2552

จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

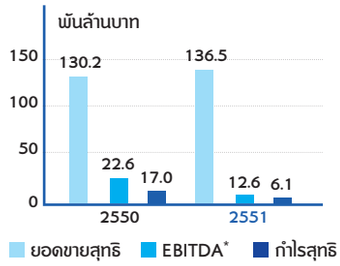
กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

สรุปผลการดำเนินงาน



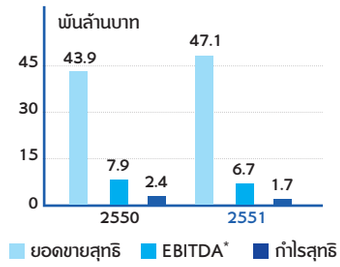
ภาพรวมธุรกิจของเอสซีจี

มียอดขายสุทธิ 293,230 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 16,771 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก Margin ที่ลดลง และขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ ประกอบกับรายได้รับจากเงินปันผลลดลง ในขณะที่ปี 2550 เอสซีจีมีกำไรสุทธิภาษีจากการขายเงินลงทุนจำนวน 4,500 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2551 เอสซีจีมี EBITDA 38,783 ล้านบาท



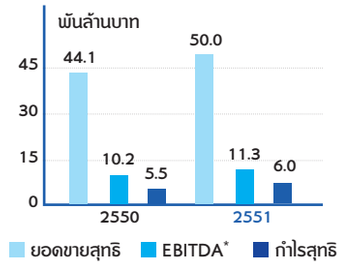
ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)

มียอดขายสุทธิ 136,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน และมี EBITDA 12,598 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จากผลกระทบของการขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ ประกอบกับเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมลดลง ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรสุทธิ 6,136 ล้านบาท โดยธุรกิจมีแผนขยายตลาดไปยังกว่า 100 ประเทศ และผลักดันยอดขายของสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูงให้เติบโตยิ่งขึ้นในอนาคต



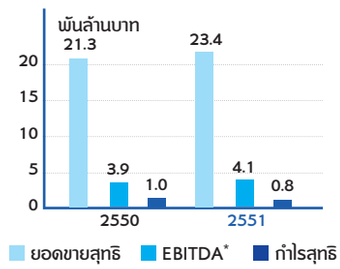
ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)

มียอดขายสุทธิ 47,110 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน และมี EBITDA 6,660 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรสุทธิ 1,658 ล้านบาท โดยธุรกิจได้พัฒนากิจกรรมการตลาดถึงผู้บริโภคในวงกว้าง ขณะที่โรงงานผลิตกระดาษอุตสาหกรรมในเวียดนามจะเริ่มผลิตได้กลางปี 2552



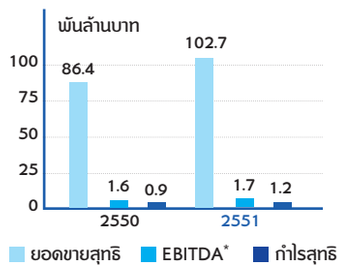
ธุรกิจซิเมนต์ (SCG Cement)

มียอดขายสุทธิ 49,999 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อน และมี EBITDA 11,272 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการประหยัดต้นทุนพลังงานจากโครงการลงทุนติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้ของกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (Waste-Heat Power Generation) ซึ่งเมื่อติดตั้งครบทุกสายการผลิตจะช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าจากภายนอกประมาณร้อยละ 25 ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรสุทธิ 6,006 ล้านบาท



ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)

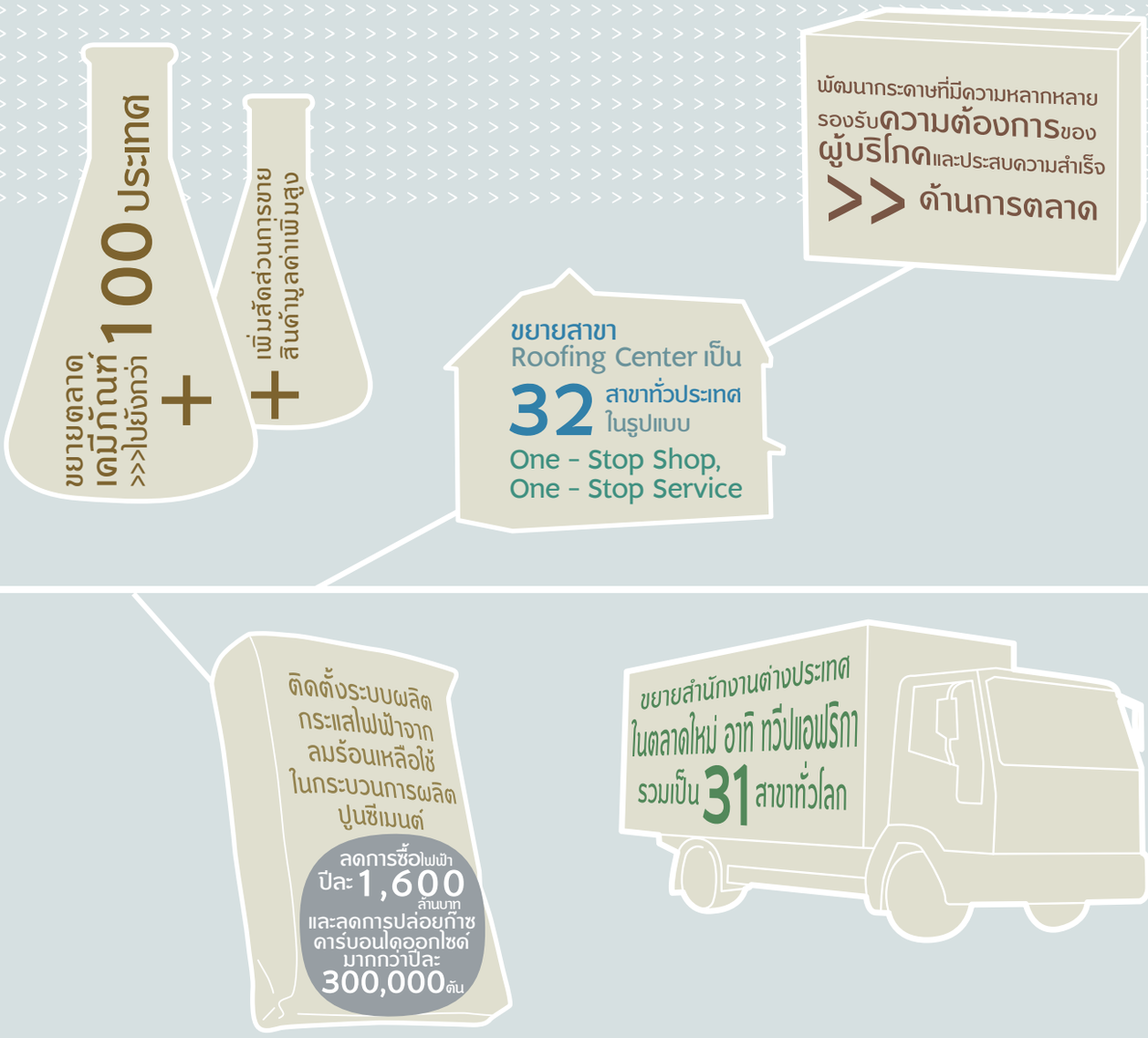
มียอดขายสุทธิ 23,351 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน และมี EBITDA 4,085 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรสุทธิ 778 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้นในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2551 โดยธุรกิจยังเน้นพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็น Home Solution ที่ตอบสนองคุณภาพการอยู่อาศัยของผู้บริโภคให้ดียิ่งขึ้น



ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)

มียอดขายสุทธิ 102,672 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปีก่อน และมี EBITDA 1,739 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากกิจกรรมการค้าที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2551 ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรสุทธิ 1,211 ล้านบาท โดยธุรกิจจะขยายสาขาร้านค้าปลีกในประเทศ และสำนักงานขายในต่างประเทศเพิ่มเติม รวมทั้งพัฒนาบริการที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม



SUSTAINABLE GROWTH

เสริมสร้างความแข็งแกร่งของฐานการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ควบคู่กับการนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ ๆ
พร้อมพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุน ประหยัดพลังงาน และลดของเสียจากการดำเนินงาน
เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ผลการดำเนินงาน

10 เอสซีจี เคมิคอลส์
12 เอสซีจี เปเปอร์
14 เอสซีจี ซิเมนต์
16 เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
18 เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

เอสซีจี เคมิคอลส์

ผลการดำเนินงาน

ปี 2551 ธุรกิจเคมีภัณฑ์ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก (แนฟทา) ที่เพิ่มขึ้นสูงสุดที่ 1,217 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันในเดือนกรกฎาคม 2551 และปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วมาอยู่ที่ 380 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2551 ตามสภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ราคาแนฟทาในปี 2551 เพิ่มขึ้น 134 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันจากปีก่อน เป็นเฉลี่ย 827 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ขณะที่ราคาเม็ดพลาสติก HDPE เพิ่มขึ้น 124 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ส่วนต่างราคาระหว่างเม็ดพลาสติกกับวัตถุดิบหลักใกล้เคียงกับปีก่อน

เอสซีจี เคมิคอลส์ มียอดขายรวม 136,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้น EBITDA เท่ากับ 12,598 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44 จากปีก่อน ทั้งนี้ เป็นผลกระทบของการขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือในไตรมาสที่ 4 ปี 2551 และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมที่ลดลง โดยธุรกิจมีกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ 5,869 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 57 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการขาดทุนมูลค่าสินค้าคงเหลือและส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วมลดลง

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- ขยายตลาดไปยังกว่า 100 ประเทศ ด้วยสินค้าหลากหลายครอบคลุมทั้งสินค้าคงทน (Durable Goods) สินค้าอุปโภคบริโภค (Consumer Goods) รวมถึงสินค้าโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Goods) โดยยอดขายของสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในปี 2551 คิดเป็นกว่าร้อยละ 20 ของยอดขายทั้งหมด ซึ่งเติบโตจนถึงระดับที่สามารถแยกมาตั้งเป็นบริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด โดยมีเป้าหมายเพื่อผลักดันยอดขายของสินค้ากลุ่มนี้ให้เติบโตยิ่งขึ้นในอนาคต
- บริษัทเอ็มทีพี เอชพีพีโอ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด (SSMC) ลงทุนในโรงงานผลิตโพรไพลีนออกไซด์ กำลังผลิตปีละ 390,000 ตัน โดยใช้เงินลงทุนจาก SSMC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของเอสซีจี กับ The Dow Chemical Company ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 เท่ากัน คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในครึ่งปีแรกของปี 2554 ทั้งนี้ โพรไพลีนออกไซด์เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง คือ โพลีออลและโพลิยูริเทน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ก่อสร้าง และเครื่องเรือน
- ลงทุนในโครงการร่วมทุนสร้างโรงงานผลิต Specialty Elastomers ที่มีคุณสมบัติคล้ายยาง กับ The Dow Chemical Company ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 เท่ากัน โดยจะตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จ.ระยอง กำลังผลิตปีละ 220,000 ตัน และคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสแรกของปี 2554 ทั้งนี้ Specialty Elastomers เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษสำหรับใช้เป็น Sealant Layer ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเป็นสารเพิ่มความต้านแรงกระแทก (Impact Modification) ในอุตสาหกรรมยานยนต์
- ขยายกำลังผลิต PP Compound ของบริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด จากปีละ 86,000 ตัน เป็นปีละ 95,000 ตัน ในเดือนตุลาคม 2551 และจะเพิ่มเป็นปีละ 113,000 ตัน ในปี 2552
- ขยายกำลังผลิต PP Compound ของบริษัท Mitsui Advance Composites (Zhongshan) จากปีละ 25,000 ตัน เป็นปีละ 34,000 ตัน ในปี 2551 และจะเพิ่มเป็นปีละ 45,000 ตัน ในปี 2552

ข้อมูลทางการเงินของธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)

(ล้านบาท)

	2551	2550	2549	2548	2547
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	28,039	36,009	29,849	19,408	20,360
• สินทรัพย์	138,504	123,205	109,391	78,656	75,186
• หนี้สิน	78,355	59,824	52,775	38,788	36,622
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	60,149	63,381	56,616	39,868	38,564
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	136,527	130,223	122,645	86,084	75,185
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	133,694	118,533	107,801	74,477	58,199
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	5,869	13,741	17,545	16,263	17,973
• กำไรสุทธิ	6,136	16,982	17,574	16,656	20,523
EBITDA ***	12,598	22,611	26,199	19,653	23,642

* 1) ปี 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม
2) ปี 2549 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งปรับปรุงคำนิยามส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44

** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนานักวิจัยให้สามารถสร้างสรรค์ผลงานได้เพิ่มมากขึ้น โดยอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้กับผู้เชี่ยวชาญและสถาบันวิจัยสาขาต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- พัฒนาพนักงานปฏิบัติการให้มีความรู้ด้านเครื่องจักร อุปกรณ์ และปิโตรเคมี ก่อนปฏิบัติงานจริง โดยจัดโครงการ Mini Constructionism-Chemical Engineering Practice School เป็นปีที่สอง
- พัฒนาทักษะความเป็นผู้นำให้กับพนักงานระดับจัดการ โดยจัดโครงการ Leadership Coaching for Better Performance เสริมสร้างความสัมพันธ์ในการทำงานเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จร่วมกัน

ด้านนวัตกรรม

- ออกแบบระบบดักเก็บ Hexane ประสิทธิภาพสูงเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่โดยใช้เทคโนโลยีที่คิดค้นขึ้นเองและใช้งานจริงแห่งแรกในประเทศไทย เพื่อลดต้นทุนการผลิตและลดมลภาวะทางอากาศ
- คิดค้นชุดอุปกรณ์เพื่อลดเวลาการซ่อมบำรุง Cracking Furnace และลดการเสียโอกาสในการผลิตโอเลฟินส์
- พัฒนารูปแบบบริการทางการเงินเพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกใช้ได้ตามความเหมาะสม อาทิ Flexi-Customer Financing Program, Capital Asset Management Program, e-Bill Presentment และ e-Payment
- คิดค้นเทคโนโลยีบำบัดน้ำเสียขั้นต้น (Pre-treatment) สำหรับการบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิต Purified Terephthalic Acid (PTA)
- พัฒนาคุณสมบัติของโพลิเอททีลีนโฟมและวิธีการขึ้นรูปที่เหมาะสมเพื่อให้ลูกค้าสามารถนำไปพัฒนาและขึ้นรูปชิ้นงานด้วยแม่พิมพ์แบบหมุนเหวี่ยงด้วยตนเองได้
- พัฒนาการใช้สารเคลือบผิวเพื่อลดการใช้พลังงานที่เตา Cracking Furnace และ Boiler สามารถประหยัดพลังงานได้ร้อยละ 2-4

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- พัฒนาสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงและสร้างความหลากหลาย รวมทั้งคิดค้นนวัตกรรมด้านการบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเตรียมรับมือกับการแข่งขันที่สูงขึ้น
- ขยายตลาดไปยังหลายภูมิภาคทั่วโลก เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาด
- พัฒนากระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ด้วยระบบการจัดการผลผลิตทั่วทั้งองค์กร (TPM) และระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) เพื่อลดต้นทุนและควบคุมคุณภาพของกระบวนการผลิต และให้ความสำคัญกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

"จากภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน เราจะต้องดูแลการก่อสร้างโรงงานต่างๆ ในโครงการโรงงานโอเลฟินส์แห่งที่ 2 ให้เสร็จสิ้นตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งต้องดูแลการออกแบบและก่อสร้างให้ได้คุณภาพสูง และอยู่ในงบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้โรงงานสามารถดำเนินการผลิตได้ทันทีเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ ซึ่งจะส่งผลดีต่อความเจริญก้าวหน้าของเอสซีจีโดยรวมในอนาคต ด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และทีมเวิร์กที่ทุ่มเทในการทำงาน ผมมั่นใจว่าเราสามารถประสบความสำเร็จได้อย่างแน่นอน"

สมชาย หวังวัฒนาพาณิช
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด

เอสซีจี เปเปอร์

ผลการดำเนินงาน

ปี 2551 ธุรกิจกระดาษได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจโลกตกต่ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงไตรมาส 4 ที่ความต้องการกระดาษทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียนลดลง ซึ่งส่งผลให้ราคาวัตถุดิบปรับตัวลดลงอย่างมาก เมื่อเทียบกับช่วงครึ่งปีแรกที่เยื่อและเศษกระดาษ รวมถึงต้นทุนพลังงานมีราคาสูงตามราคาตลาดโลก ในขณะที่ตลาดส่งออกแข่งขันสูง เนื่องจากกำลังผลิตกระดาษของโลกสูงกว่าความต้องการใช้กระดาษโดยรวม

เอสซีจี เปเปอร์ มียอดขายรวม 47,110 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากราคาขายที่สูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก มี EBITDA 6,660 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16 จากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจมีกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ 1,658 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีก่อน

- **เยื่อกระดาษและกระดาษพิมพ์เขียน:** ปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน จากโครงการขยายกำลังผลิตของโรงงานขอนแก่น ส่งออกร้อยละ 22 ตลาดสำคัญได้แก่ ภูมิภาคอาเซียน อาทิ เวียดนาม มาเลเซีย และภูมิภาคตะวันออกกลาง ราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อน จากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น
- **กระดาษอุตสาหกรรมและบรรจุภัณฑ์:** ปริมาณขายลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน จากเศรษฐกิจโลกที่ถดถอย ทำให้การส่งออกลดลง ประกอบกับปัญหาความไม่มั่นคงทางการเมืองในประเทศทำให้ผู้บริโภคลดการใช้จ่าย ส่งผลให้ปริมาณการใช้บรรจุภัณฑ์ลดลง ราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อน จากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- ตั้งศูนย์บริการแปรรูปกระดาษที่โรงงานกระดาษสหไทย จ.สมุทรปราการ ยกระดับการให้บริการจำหน่ายกระดาษขนาดพิเศษให้กับลูกค้าทั่วไป
- เปิดดำเนินการโรงงานกระดาษพิมพ์เขียน ชนิดไม่เคลือบผิว ที่ จ.ขอนแก่น ในเดือนมิถุนายน 2551 กำลังผลิตปีละ 200,000 ตัน
- เปิดดำเนินการโรงงานผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก ในนามบริษัท ไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด ในเดือนธันวาคม 2551 กำลังผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูกปีละ 62,000 ตัน
- สร้างโรงงานผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก ในนามบริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด กำลังผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูกปีละ 55,000 ตัน และเริ่มดำเนินการผลิตบางส่วนในเดือนธันวาคม 2551
- ตั้งโรงงานผลิตกระดาษอุตสาหกรรมที่ประเทศเวียดนามในนาม Vina Kraft Paper Co., Ltd. คาดว่าจะเริ่มผลิตได้กลางปี 2552 กำลังผลิตปีละ 220,000 ตัน

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะตามกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจ เพื่อเป็นปัจจัยหนึ่งในการเพิ่มขีดความสามารถการดำเนินธุรกิจขององค์กร และสร้างความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานให้กับพนักงาน
- เสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการเรียนรู้ร่วมกันอย่างต่อเนื่องและสร้างสรรค์ รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพกายและใจที่แข็งแรง ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างสรรค์งานที่มีคุณภาพ

ด้านนวัตกรรม

- พัฒนากระดาษ Idea Green คุณภาพพรีเมียม ผลิตจากเยื่อ EcoFiber 30% เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- พัฒนากระดาษ Green Offset และกระดาษ Green Card ผลิตจากเศษวัสดุใช้แล้ว มีส่วนผสมของเยื่อ EcoFiber 100% เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลทางการเงินของธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)

(ล้านบาท)

	2551	2550	2549	2548	2547
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	14,010	14,334	13,162	12,393	13,668
• สินทรัพย์	51,089	46,454	40,734	38,575	39,128
• หนี้สิน	23,683	20,372	16,868	14,025	18,295
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	27,406	26,082	23,866	24,550	20,833
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	47,110	43,890	42,645	40,306	38,265
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	44,909	40,514	37,649	35,265	32,470
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	1,658	2,353	3,574	3,689	4,125
• กำไรสุทธิ	1,658	2,353	3,574	3,689	4,122
EBITDA ***	6,660	7,943	9,634	9,496	9,840

* ปี 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม
** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้
*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

- พัฒนากระดาษชนิดบาง น้ำหนักเพียง 17 แกรม สำหรับเป็นแผ่นห่อหุ้มสินค้าเพื่อป้องกันความเสียหาย หรือใช้ในกระบวนการผลิตแผ่นวงจรอิเล็กทรอนิกส์ และท่ออะลูมิเนียม เป็นต้น
- พัฒนากระดาษการ์ดขาวลายผ้า เพื่อใช้เป็นปกสมุดต่างๆ อาทิ ปกสมุดคู่ฝากของธนาคาร
- พัฒนากระดาษ Offset Pro New ที่เพิ่มความขาวและทึบแสง เพื่องานพิมพ์ที่เน้นความสวยงาม
- พัฒนากระดาษลูกฟูกลอนขนาดเล็ก สำหรับบรรจุภัณฑ์ที่ต้องการความสวยงาม
- พัฒนากล่องกระดาษลูกฟูกที่มีกลิ่นหอม (Scented Carton) สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบรรจุภัณฑ์
- พัฒนากระดาษแกรมบางสำหรับทำหลอดพันด้ายและแกนกระดาษชำระ
- ติดตั้งระบบ Mobility Convergence เพื่อให้ผู้แทนขายทำงานในทุกสถานที่ได้เสมือนสำนักงาน
- ติดตั้งระบบ Supply Chain Management เชื่อมต่อระบบการสั่งซื้อกับระบบวางแผนการผลิตและบริการ ทำให้ส่งมอบสินค้าได้ถูกต้องรวดเร็ว และติดตามสถานะการสั่งซื้อได้ตลอดเวลา

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- เน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อรักษาความเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคอาเซียน ทั้งด้านคุณภาพตามมาตรฐานโลก และการลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้า
- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์ อาทิ สินค้าคงคลัง และวางกลยุทธ์ในการลงทุนอย่างระมัดระวัง รวมถึงแสวงหาโอกาสลงทุนในภูมิภาคอาเซียนเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต
- มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเข้าถึงความต้องการลูกค้า เพื่อพัฒนาสินค้าให้ตอบสนองต่อความต้องการมากขึ้น

“เรามองหาโอกาสทางการตลาดใหม่ๆ เพื่อรับมือกับสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน โดยอาศัยทีมงานที่แข็งแกร่ง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด ตัวอย่างที่สำคัญคือ การพัฒนาและออกแบบกระดาษไอเดีย กรีน ที่เราพบว่าลูกค้ามีความต้องการกระดาษที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม แต่ยังไม่มีใครเสนอให้ได้ โดยผลการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภคช่วยให้แคมเปญการตลาดของไอเดีย กรีน ได้รับรางวัลสุดยอดแคมเปญการตลาดประจำปี 2551 จากสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทยอีกด้วย”

พุทธพร แสงรัตนเดช
ผู้จัดการธุรกิจ Home & Office Solutions
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

เอสซีจี ซิเมนต์

ผลการดำเนินงาน

ปี 2551 อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศมีกำลังผลิตรวม 56 ล้านตัน ขณะที่มีความต้องการ 24 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน จากความผันผวนทางการเมืองและการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ด้านตลาดต่างประเทศแม้จะมีความต้องการลดลงในประเทศสหรัฐอเมริกา แต่ยังมีการขยายตัวในประเทศอื่นๆ ทำให้ความต้องการปูนซีเมนต์ในตลาดโลกเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2

เอสซีจี ซิเมนต์ มียอดขายรวม 49,999 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 ขณะที่ EBITDA 11,272 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11 และมีกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ 6,004 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากราคาขายที่เพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- **ปูนซีเมนต์เทา:** ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปริมาณขายในประเทศที่ลดลงร้อยละ 6 ขณะที่ปริมาณส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 และปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจากการผลิตเต็มกำลังการผลิตที่โรงงาน Kampot ประเทศกัมพูชา
- **คอนกรีตผสมเสร็จ:** ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปริมาณขายในประเทศที่ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยปี 2551 ธุรกิจได้แต่งตั้งแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นอีก 14 ราย
- **ปูนซีเมนต์ขาว:** ยอดขายรวมลดลงร้อยละ 19 จากปริมาณขายในประเทศและส่งออกที่ลดลงร้อยละ 17 และ 27 ตามลำดับ
- **ปูนสำเร็จรูป:** ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากปริมาณขายในประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 32
- **วัสดุทนไฟ:** ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปริมาณขายในประเทศและส่งออกที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 และ 18 ตามลำดับ

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- ติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิต (Waste-Heat Power Generation) ที่โรงงานท่าหลวงและโรงงานแก่งคอย จ.สระบุรี และโรงงานทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช รวม 34 เมกะวัตต์ โดยจะติดตั้งครบทุกสายการผลิตของทุกโรงงาน ทั้งในประเทศไทยและประเทศกัมพูชา รวมทั้งสิ้น 100 เมกะวัตต์ ในไตรมาสที่ 4 ปี 2552 มูลค่าการลงทุน 5,850 ล้านบาท ซึ่งจะสามารถผลิตไฟฟ้าใช้เองได้ประมาณร้อยละ 25 โครงการนี้จะสามารถลดการซื้อไฟฟ้าจากภายนอกได้ประมาณปีละ 1,600 ล้านบาท รวมทั้งช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มากกว่าปีละ 300,000 ตัน เมื่อเดินเครื่องจักรเต็มกำลังการผลิต
- ปรับปรุงระบบป้อนเชื้อเพลิงแข็งที่โรงงานทุ่งสง เพื่อรองรับการใช้เชื้อเพลิงแข็งความร้อนต่ำ และสามารถลดต้นทุนพลังงานเชื้อเพลิง มูลค่าการลงทุน 71.5 ล้านบาท

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจ โดยเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดสร้างสรรค์ มุ่งเน้นการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และเอาใจใส่ลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งจัดการองค์ความรู้ให้คงอยู่คู่กับองค์กร และต่อยอดการเรียนรู้
- เตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจสู่ภูมิภาค เริ่มตั้งแต่การคัดเลือก พัฒนาทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการทำธุรกิจในต่างประเทศ ตลอดจนปรับปรุงสวัสดิการและผลตอบแทนให้เหมาะสม

ข้อมูลทางการเงินของธุรกิจซิเมนต์ (SCG Cement)

(ล้านบาท)

	2551	2550	2549	2548	2547
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	9,886	10,075	9,866	9,199	7,606
• สินทรัพย์	60,770	60,132	57,791	55,953	54,801
• หนี้สิน	11,932	14,846	15,958	17,877	22,044
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	48,838	45,286	41,833	38,076	32,757
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	49,999	44,087	44,123	41,630	36,658
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	42,124	36,943	35,451	31,756	27,716
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	6,004	5,467	6,649	7,920	6,810
• กำไรสุทธิ	6,006	5,463	6,652	7,916	6,582
EBITDA ***	11,272	10,198	12,200	13,235	13,175

* ปี 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม
** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้
*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาปูนซีเมนต์สำหรับงานเฉพาะ อาทิ ปูนตราช้างที่ช่วยลดระยะเวลาการถอดแบบคอนกรีต และปูนซีเมนต์ผสมสูตรเข้มข้นตราซูเปอร์ซีเมนต์
- พัฒนาระบบไซโลและเครื่องพ่นฉาบ (Silo & Spraying System) เพื่อให้บริการพ่นฉาบผนังด้วยปูนสำเร็จรูปแบบครบวงจร ณ พื้นที่ใช้งานของลูกค้า
- พัฒนาเครือข่ายการจัดส่งคอนกรีตผสมเสร็จ (Hub & Spoke) ให้ครอบคลุมและเหมาะสมกับพื้นที่การให้บริการ เพื่อความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้า และพัฒนาการให้บริการลูกค้าในเมืองใหญ่ที่การจราจรหนาแน่น

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- ให้ความสำคัญกับการคิดค้นนวัตกรรม สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม
- ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับการลงทุนด้านวิจัยและพัฒนาตลอดจนการพัฒนาพนักงานเพื่อเตรียมองค์กรให้พร้อมรองรับการเติบโตในอนาคต
- รักษาสภาพคล่องทางการเงิน ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- ผลักดันการส่งออกสินค้าเพื่อรักษาระดับการผลิตให้มีเสถียรภาพท่ามกลางความไม่แน่นอนของสภาวะเศรษฐกิจโลก

"เรามุ่งมั่นใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าที่สุด และปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังมุ่งสร้างคุณค่าสูงสุดจากการใช้พลังงานไม่เพียงแค่ประหยัดรายจ่าย หรือสรรหาพลังงานทดแทน แต่ยังสร้างรายได้และสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ได้ในอนาคต เชื่อว่าเอสซีจีจะสามารถพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาส และเป็นแบบอย่างให้กับองค์กรอื่นๆ ทั้งในประเทศไทยและในระดับภูมิภาค"

ชาญวุฒิ ลิ้มพิชัย
วิศวกรอาวุโสการพลังงาน
ฝ่ายวิศวกรรม
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด

เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ผลการดำเนินงาน

ปี 2551 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นราคาน้ำมันที่สูงขึ้น เศรษฐกิจโลกชะลอตัว ความผันผวนทางการเมืองในประเทศ และปัญหาน้ำท่วมหลายจังหวัดในประเทศไทย แต่การที่ภาครัฐได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ อาทิ มาตรการภาษี มาตรการลดหย่อนค่าธรรมเนียมจดทะเบียนโอนและจำนอง รวมถึงเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของรัฐ ส่งผลให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์ขยายตัวจากปีก่อนเล็กน้อย

ผลการดำเนินงานของเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มียอดขายรวม 23,351 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน มี EBITDA 4,085 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และมีกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ 754 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 21

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- กิจการกระเบื้องเซรามิก มีกำลังผลิตเพิ่มขึ้นอีกปีละ 25 ล้านตารางเมตร จากการลงทุนในกิจการของบริษัทไทย-เยอรมันเซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันมีกำลังผลิตรวมปีละ 120 ล้านตารางเมตร
- ขยายสาขา Roofing Center เป็น 32 สาขาทั่วประเทศ ในรูปแบบ One-Stop Shop, One-Stop Service เพื่อให้ลูกค้าสอบถามข้อมูลสินค้า รับคำปรึกษาและบริการถอดแบบ รวมถึงซื้อสินค้าและบริการได้ครบถ้วนยิ่งขึ้น

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาบุคลากรโดยใช้แนวคิด C-Leader และ C-Building เพื่อสร้างการบริการที่เป็นเลิศ (Service Excellence) พัฒนามาตรฐานงานบริการ รวมถึงพัฒนาความรู้และทักษะของผู้ให้บริการที่ปฏิบัติงานอยู่ในศูนย์บริการที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ
- พัฒนาทักษะการสื่อสารภาษาอังกฤษของพนักงานอย่างต่อเนื่องโดยมีที่ปรึกษาคอยดูแลและพัฒนาโปรแกรมการฝึกฝนเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในภูมิภาค

ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาระบบฝ้าและผนังที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของเจ้าของบ้านและผู้ออกแบบ อาทิ ระบบผนังกันความร้อนและระบบผนังกันเสียง
- พัฒนา "COTTO Speed Bathroom" บริการปรับปรุงห้องน้ำแบบครบวงจร ที่ทั้งสะดวกรวดเร็ว และลดปัญหาฝุ่นและเสียงรบกวนระหว่างการติดตั้ง ด้วยการผสานสองแนวคิดของสุขภัณฑ์และก็อกน้ำ Easy Concept ที่ช่วยประหยัดเวลาในการติดตั้ง และชุดเฟอร์นิเจอร์ตกแต่ง Modular Concept
- พัฒนาบล็อกเย็น CPAC Dsign ด้วยคุณสมบัติที่เหนือกว่าบล็อกปูพื้นทั่วไป สามารถเก็บสะสมน้ำไว้ในก้อนบล็อก โดยระบายความร้อนผ่านการระเหยของน้ำ ทำให้อากาศโดยรอบเย็นสบาย
- พัฒนานวัตกรรมระบบหลังคาแบบใหม่ติดตั้งซ้อนทับชั้นเดียว (Single Lap System) โดยไม่ต้องติดตั้งแผ่นรองใต้หลังคา ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการบ้านในแบบ Natural Modern ได้ดียิ่งขึ้น เมื่อใช้ร่วมกับหลังคา Ceramic Slate รุ่น CeraFino
- พัฒนา Roof Garden ระบบสวนบนหลังคาที่ทำให้บ้านเย็นสบาย เนื่องจากเป็นฉนวนกันความร้อน และช่วยเพิ่มออกซิเจน นอกจากนี้ ยังสะดวกสบายในการติดตั้งและดูแลรักษา

ข้อมูลทางการเงินของธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)

(ล้านบาท)

	2551	2550	2549	2548	2547
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	8,326	7,576	7,745	7,640	6,946
• สินทรัพย์	22,654	19,863	20,595	20,259	18,068
• หนี้สิน	15,435	13,540	14,180	8,925	9,366
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	7,219	6,323	6,415	11,334	8,702
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	23,351	21,281	22,745	22,227	20,542
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	22,739	20,536	20,379	18,997	17,028
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	754	950	1,799	2,749	2,700
• กำไรสุทธิ	778	950	1,939	3,071	2,700
EBITDA ***	4,085	3,928	4,856	5,387	5,307

* ปี 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม
** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้
*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- มุ่งเสนอบริการครบวงจรให้ลูกค้า ทั้งบ้านสร้างใหม่หรือต่อเติมตกแต่ง สร้างความสะดวกสบายสำหรับลูกค้าในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ อาทิ การเปิด Roofing Center และ COTTO Speed Bathroom
- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนาช่องทางจัดจำหน่าย โดยคำนึงถึงรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภค
- ปรับปรุงกระบวนการผลิต และค้นคว้าวิจัยหาพลังงานทดแทนเพื่อลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมภาพลักษณ์สินค้าคุณภาพภายใต้แบรนด์ "เอสซีจี" ให้เป็นที่รู้จักของผู้บริโภคในประเทศเวียดนาม ผ่านทางกิจกรรมการตลาด อาทิ งานแสดงสินค้า Vietbuild โฆษณา และโชว์รูมตามเมืองใหญ่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย

"เรามุ่งเพิ่มมูลค่าสินค้าของเอสซีจี ที่มีจุดขายด้านคุณภาพ ให้มีมูลค่าเพิ่มด้านความสวยงามและประโยชน์ใช้สอย สามารถชี้นำ Trend และ Lifestyle สร้างความแตกต่างที่ตรงใจผู้บริโภค ที่ผ่านมาเราสร้างสรรค์นวัตกรรม อาทิ กระเบื้องพิมาย ซึ่งโดดเด่นทั้งเทคโนโลยีการผลิตและการออกแบบ และ Roof Garden ที่เพิ่มพื้นที่ปลูกต้นไม้บนหลังคา ช่วยให้บ้านเย็นสบาย เราจะพัฒนานวัตกรรมต่อไปเพื่อก้าวไปสู่การเป็น Home Solution ที่ตอบสนองคุณภาพการอยู่อาศัยของผู้บริโภคให้ดียิ่งขึ้น"

เทวินทร์ วรรณะบำรุง
ผู้ชำนาญการพิเศษ-ออกแบบผลิตภัณฑ์
สำนักงานเทคโนโลยีและนวัตกรรม
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

ผลการดำเนินงาน

ปี 2551 ธุรกิจจัดจำหน่ายแข่งขันสูงขึ้น จากความต้องการสินค้าและราคาในตลาดโลกผันผวน และการก่อสร้างในประเทศชะลอตัว กิจการโลจิสติกส์ได้รับผลกระทบจากราคาน้ำมันที่ผันผวน ขณะที่กิจการการค้าระหว่างประเทศ ยังแข่งขันสูงทั้งด้านราคาและบริการ

เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น มียอดขายรวม 102,672 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 มี EBITDA 1,739 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และมีกำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ 1,211 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29

- **บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด:** ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากราคาขายสินค้าเพิ่มขึ้นตามต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไป
- **บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด:** ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 จากราคาที่สูงขึ้น รายได้ส่วนใหญ่มาจากบริการขนส่งสินค้าเทกอง และการขนส่งสินค้าแบบเต็มเที่ยว
- **บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด:** ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 36 จากการขึ้นราคาสินค้าประเภทวัตถุดิบ อาทิ เหล็กสำหรับการก่อสร้าง เศษเหล็ก อะลูมิเนียม และถ่านหิน ซึ่งเป็นผลจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้น รวมทั้งความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากการเก็งราคาและกักตุนสินค้าในช่วงครึ่งปีแรก

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด:

- เพิ่มความเข้มแข็งให้กับเครือข่ายผู้แทนจำหน่าย โดยแต่งตั้งร้านผู้แทนจำหน่ายใหม่จำนวน 6 ร้านที่ จ.ภูเก็ต จ.นครปฐม จ.นครราชสีมา จ.นครศรีธรรมราช จ.นราธิวาส และ จ.หนองบัวลำภู
- ร่วมกับผู้แทนจำหน่ายพัฒนาร้านค้าช่วงวัสดุก่อสร้างท้องถิ่นให้เป็นร้านค้าวัสดุก่อสร้าง Home Express 31 สาขา เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว รวมทั้งสร้างโอกาสการขายสินค้าใหม่ๆ

บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด:

- เพิ่มความสามารถในการให้บริการส่งออก โดยก่อสร้างคลังสินค้าและลานตู้คอนเทนเนอร์ ที่ท่าเรือแหลมฉบัง จ.ชลบุรี ซึ่งสามารถรองรับสินค้าได้ประมาณ 15,000 ตัน
- จัดตั้งสถานีก๊าซ NGV ที่ อ.แก่งคอย จ.สระบุรี รองรับการจ่ายก๊าซได้สูงสุดวันละ 60 ตัน เพื่อจำหน่ายให้กับรถของผู้รับเหมาเอสซีจี โลจิสติกส์ และบริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด

บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด:

- จัดตั้งกองถ่านหิน (Coal Stockpile) ณ เขตท่าเรือ Long Binh ประเทศเวียดนาม เพื่อใช้ในการผลิตของโรงงาน Vina Kraft Paper รองรับปริมาณถ่านหินได้สูงสุดประมาณ 25,000 ตัน
- จัดตั้งสำนักงานสาขาเพิ่มเติมในประเทศแทนซาเนีย ทวีปแอฟริกา ปัจจุบันมี 31 สาขาทั่วโลก
- จัดตั้งโรงอัดกระดาษ (Baling Station) ในประเทศฟิลิปปินส์เพิ่มเติม 2 แห่ง ที่เมือง San Pedro และเมือง Pangasinan

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายงานในประเทศและต่างประเทศ ทั้งด้านภาษาและทักษะการปฏิบัติงาน
- ปรับปรุงกระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานต่างประเทศ รวมทั้งนำหลักการพัฒนาความรู้ความสามารถตามตำแหน่งงานมาพัฒนาศักยภาพพนักงานในสำนักงานสาขาทั่วโลก

ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาระบบแผนที่ Online เพื่อให้ผู้แทนจำหน่าย ศูนย์บริการหน่วยงานจัดส่ง ผู้รับเหมาขนส่ง สามารถยกระดับการให้บริการให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ปรับปรุงกระบวนการขนส่งวัตถุดิบจากประเทศต้นทางมายังประเทศกัมพูชา เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของโรงงาน Kampot Cement

ข้อมูลทางการเงินของธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)

(ล้านบาท)

	2551	2550	2549	2548	2547
ข้อมูลจากงบดุล *					
• สินทรัพย์หมุนเวียน	7,807	8,528	8,214	6,406	5,357
• สินทรัพย์	10,903	11,143	10,610	8,560	7,765
• หนี้สิน	7,557	8,834	8,576	7,337	6,906
• ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3,346	2,309	2,034	1,223	859
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
• ขายสุทธิ	102,672	86,440	81,519	76,070	68,558
• ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	101,582	85,415	80,495	74,932	67,659
• กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	1,211	939	944	1,079	968
• กำไรสุทธิ	1,211	939	1,021	1,079	968
EBITDA ***	1,739	1,576	1,498	1,546	1,541

* ปี 2547 ปรับงบดุลโดยไม่รวมสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม
** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้
*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด:

- จัดโครงการ Dealer Integration และ Collaboration ร่วมกับผู้แทนจำหน่าย เพิ่มประสิทธิภาพการขายและกิจกรรมการตลาด พร้อมปรับปรุงรูปแบบการบริการตามแนวคิด "Total Home Solution"
- ร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จัดทำหลักสูตรการบริหารจัดการก่อสร้างสำหรับผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดย่อม และร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) พัฒนาความสามารถและศักยภาพการแข่งขันของธุรกิจร้านโฮมมาร์ท
- พัฒนาช่องทางจัดจำหน่าย ในประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม และกัมพูชา เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำด้านการจัดการช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียน

บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด:

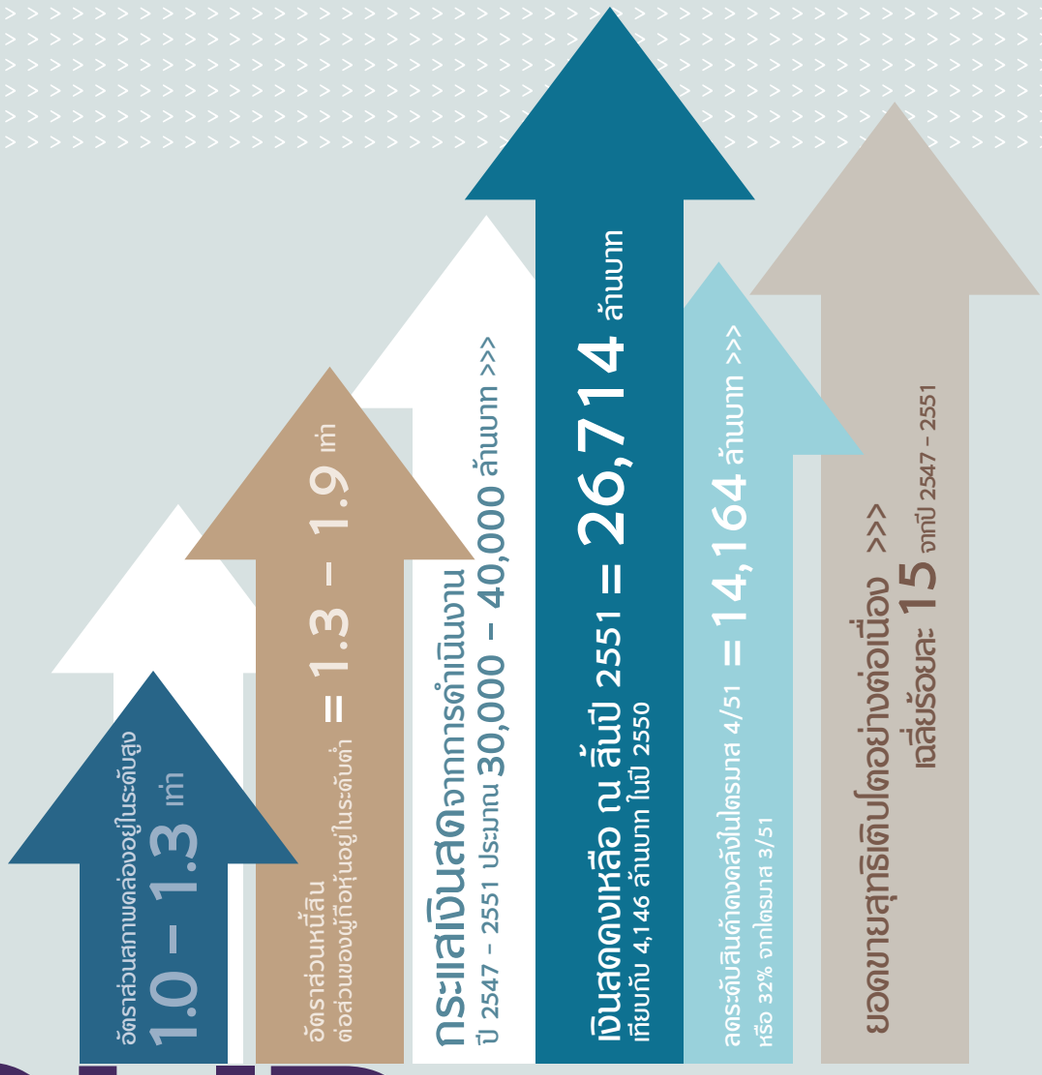
- มุ่งบริหารงานโลจิสติกส์ โดยใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เต็มประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนค่าขนส่ง อาทิ การขนส่งสินค้าเที่ยวกลับ (Backhauling) ในกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์
- เพิ่มการขนส่งหลายรูปแบบ (Multimodal) ในภาคใต้ของไทย โดยมีทั้งการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุก และการขนส่งทางน้ำโดยใช้เรือ Motor Barge เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด:

- ขยายสำนักงานสาขาในประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโต เพื่อแสวงหาแหล่งผลิตสินค้าและวัตถุดิบที่มีคุณภาพ รวมทั้งเสริมฐานลูกค้าเดิมและขยายตลาดใหม่
- เพิ่มความมั่นใจและยกระดับการบริการ อาทิ เป็นศูนย์กลางนำเข้าสินค้าพลังงานและสินค้าประเภทวัตถุดิบ พัฒนาการจัดการระวางเรือ (Freight Management) รวมทั้งให้บริการด้านการเงินกับลูกค้า

"เรานำหลัก Total Quality Management (TQM) มาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงทางธุรกิจ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการวางแผนจัดหาพลังงานร่วมกันระหว่างเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น เอสซีจี เปเปอร์ และเอสซีจี ซิเมนต์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน และลดต้นทุนการดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า ด้วยแผนงานต่างๆ เหล่านี้ เชื่อเป็นอย่างยิ่งว่าเอสซีจีจะสามารถเติบโตต่อไปได้อย่างยั่งยืนในอนาคต"

ธนาพล เบญจวงศ์เสถียร
Coal Supply Chain Manager
ฝ่ายพลังงานและสินค้าอุตสาหกรรม
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด



SOLID FINANCIAL STATUS

บริหารการเงินให้มีสถานะมั่นคง ดูแลเงินทุนหมุนเวียนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ลดความเสี่ยงด้วยการใช้แหล่งเงินกู้ภายในประเทศในรูปแบบของหุ้นกู้ และจัดเตรียมเงินทุนให้พร้อมรับแผนการขยายธุรกิจที่วางไว้

งบการเงิน

21 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
22 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
24 งบการเงินรวมบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
72 งบการเงินบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระกำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลและพัฒนาระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2552 โดยในปี 2551 มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมร้อยละ 96 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานงบการเงิน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2551 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ และผู้สอบบัญชีซึ่งได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง โดยได้สอบถามและชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชี รวมทั้งส่วนที่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี และการเปิดเผยหมายเหตุในงบการเงินอย่างเพียงพอ และสอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีที่กำหนดไว้จนได้ผลเป็นที่น่าพอใจ ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบในงบการเงินดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมหนึ่งครั้งเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงประเด็นสำคัญ ๆ ในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ใช้งบการเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ตามที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว ส่งผลให้การจัดทำงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ดีเพิ่มขึ้น มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จนสามารถเสนองบการเงินก่อนสอบทานหรือก่อนตรวจสอบได้เร็วกว่ากำหนดเวลาของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2541 โดยไม่มีการปรับปรุงรายการที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีเมื่อมีการสอบทานหรือตรวจสอบแล้ว

2. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี:** ในปลายปี 2550 ได้มีการปรับปรุงจรรยาบรรณให้ทันสมัยและง่ายต่อการเข้าใจ รวมทั้งประกาศใช้แนวปฏิบัติ Whistleblower Policy เพื่อส่งเสริมให้มีการประกอบธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลธุรกิจด้วยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปีนี้ได้ผลดี คือมีผู้เข้ามาขอคำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติให้ถูกต้องในกรณีต่าง ๆ เป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ไม่เกิดกรณีปฏิบัติผิดจรรยาบรรณอย่างเป็นสาระสำคัญ ส่วนการรับข้อร้องเรียนมีทั้งหมดเพียง 12 เรื่อง สรุปผลการตรวจสอบข้อร้องเรียนมีการทำผิดจริง แต่ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญ 8 เรื่อง และเป็นความเข้าใจผิดของผู้ร้องเรียน 4 เรื่อง

   การสอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดในบรรษัทภิบาลเอสซีจี กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ก็ยังมีการปฏิบัติอย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ส่งผลให้เอสซีจีเป็นที่ยอมรับขององค์กรภายนอกทั้งในและต่างประเทศ จนได้รับรางวัลจำนวนมาก

   ในเรื่องรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้สอบทานให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการรายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยให้ ตลท. ทราบตามกฎหมายและข้อกำหนดอย่างทันเวลา และยังได้เปิดเผยรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกันเพิ่มเติมในรายงานประจำปีด้วย

   นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเอง (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี ซึ่งผลการประเมินในปีนี้เฉลี่ยเป็นร้อยละ 97 ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจมากต่อเนื่องจากปีก่อน หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ ความพร้อมของกรรมการ การบริหารความเสี่ยง รายงานทางการเงิน การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการและสำนักงานตรวจสอบ

   ในช่วงปลายปีได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้แก้ไขขอบเขตหน้าที่ในข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. พร้อมทั้งได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท คือ นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. เมื่อเดือนตุลาคม 2551

3. **การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง:** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงตามคู่มือที่กำหนดไว้เป็นรายไตรมาส ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงสำคัญ ๆ ของกลุ่มธุรกิจได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว ในปีนี้ได้กำหนดให้มีแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืน โดยมีแนวทางการประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งมีการทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณาสัญญาณเตือนภัยให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจมากขึ้น

4. **การกำกับดูแลและพัฒนาระบบการควบคุมภายใน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ซึ่งสำนักงานตรวจสอบและผู้สอบบัญชี ได้มีความเห็นสอดคล้องกันว่าระบบการควบคุมภายในที่ใช้อยู่ของเอสซีจี มีความเหมาะสมเพียงพอโดยไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของเอสซีจี นอกจากนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพจุดควบคุมต่าง ๆ ก็ยังมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การพัฒนาหลักการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment) ระบบการให้คำปรึกษา ระบบการมอบอำนาจดำเนินการ ระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง ระบบการสอบทานรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นผลให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและทันเวลาในการพิจารณาบริหารงานของหน่วยงานต่าง ๆ

5. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน:** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานประจำปีและระยะปานกลางที่ได้รับอนุมัติแล้วในเรื่องดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) การสรุปผลการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส และสอบทานผังการบริหารงาน กำลังพล และงบประมาณลงทุนและบริหารเป็นประจำปี และทบทวนทุกครึ่งปี ซึ่งเป็นผลให้งานตรวจสอบมีการพัฒนาการตรวจสอบในเชิงป้องกันอย่างต่อเนื่องและเป็นประโยชน์แก่หน่วยงานต่างๆ ให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ยังกำหนดให้หน่วยงานต่างๆ มีอิสระที่จะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบในทุกแผนงาน รวมทั้งให้เสนอความเห็นในการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบได้เต็มที่ จนเกิดผลดีในการเพิ่มศักยภาพการตรวจสอบต่อเนื่องกันทุกปี รวมทั้งกำหนดให้มีการประสานงานกับผู้สอบบัญชีเพื่อวางแผนร่วมกันในการส่งเสริมให้งานตรวจสอบมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2552:** ในปีนี้ผู้เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีได้ประเมินผลการปฏิบัติงานบัญชีในเรื่องความพร้อมของทีมผู้สอบบัญชี คุณภาพงาน มารยาท และจรรยาบรรณ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับน่าพึงพอใจใกล้เคียงกับปีก่อน รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีให้ถูกต้องตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. นอกจากนี้ ได้เชิญสำนักงานสอบบัญชีชั้นนำ 5 ราย มาเสนอขอบเขตและค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ผลการพิจารณาได้เลือก บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด อีกวาระหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติให้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826 และ/หรือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2552

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลอากาศเอก

(กำธน สินธวานนท์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 ในงบการเงินรวมได้รับการปรับปรุงใหม่อันเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับค่าความนิยม

(วินิจ ศิลามงคล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
25 กุมภาพันธ์ 2552

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2551	2550
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	26,713,731	4,145,872
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า			
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 7	1,259,077	2,906,713
• บริษัททั่วไป	7	18,054,022	23,389,608
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,108,765	4,573,885
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	399,520
สินค้าคงเหลือ	8	30,106,621	37,089,871
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,583,465	5,920,333
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		83,825,681	78,425,802
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	9	49,598,115	46,135,183
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	3,228,915	3,184,846
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	444,439	495,042
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	5	1,371,061	1,077,133
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	137,260,770	108,988,032
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	3,150,557	3,505,185
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	3,159,746	3,407,983
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	3,736,788	3,036,820
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		201,950,391	169,830,224
รวมสินทรัพย์		285,776,072	248,256,026

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2551	2550
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	9,007,180	2,819,369
เจ้าหนี้การค้า			
• กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,195,965	3,002,166
• บริษัททั่วไป		10,841,569	20,669,890
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	4,097,966	3,037,185
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	24,664,819	24,812,385
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	928,312	298,616
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		4,808,432	3,705,746
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,634,539	1,891,754
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,887,334	4,841,259
รวมหนี้สินหมุนเวียน		64,066,116	65,078,370
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	26	401,172	368,642
หนี้สินระยะยาว	16	28,751,711	8,473,313
หุ้นกู้	17	79,785,170	64,619,016
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	188,188	94,285
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18	1,235,356	1,083,152
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		110,361,597	74,638,408
รวมหนี้สิน		174,427,713	139,716,778

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2551	2550
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	19	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	19	1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุน			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	20	(1,059)	(754)
การแปลงค่างบการเงิน		(648,846)	(697,674)
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		(270,823)	200,344
สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ด้อยสิทธิของบริษัทย่อย			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	17	3,946	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
• สำรองตามกฎหมาย	20	120,000	120,000
• สำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร			
• จากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม		76,300,529	74,793,182
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท		87,219,747	86,131,098
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
จากทุน ผลการดำเนินงานและอื่นๆ		24,128,612	22,408,150
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		111,348,359	108,539,248
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		285,776,072	248,256,026

ในนามคณะกรรมการ

จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2551	2550
• ขายสุทธิ	5	293,230,345	267,736,718
• ต้นทุนขาย	5	248,095,557	217,274,274
กำไรขั้นต้น		45,134,788	50,462,444
• ค่าใช้จ่ายในการขาย		14,304,066	12,632,323
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23	12,893,871	12,455,652
• ค่าตอบแทนกรรมการ	24	74,660	83,020
กำไรจากการขาย		17,862,191	25,291,449
• กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ	4	369,381	6,623,903
• รายได้อื่น	25	4,156,097	5,344,688
กำไรจากการดำเนินงาน		22,387,669	37,260,040
• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย		4,668,536	8,243,084
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		27,056,205	45,503,124
• ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	27	6,088,646	5,273,273
• ภาษีเงินได้	28	4,561,582	5,897,578
กำไรสุทธิ		16,405,977	34,332,273
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ			
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		16,770,606	30,351,900
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(364,629)	3,980,373
		16,405,977	34,332,273
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	29	13.98	25.29

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน		
			การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	การแปลงค่างบการเงิน	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550		1,200,000	1,748,606	(888,282)	17,108
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		-	(1,749,360)	-	201,325
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ		-	-	190,608	(18,089)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(1,749,360)	190,608	183,236
กำไรสุทธิ		-	-	-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	(1,749,360)	190,608	183,236
เงินปันผล	31	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น		-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		1,200,000	(754)	(697,674)	200,344
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551		1,200,000	(754)	(697,674)	200,344
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	32	-	-	-	-
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว		1,200,000	(754)	(697,674)	200,344
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		-	(305)	-	(476,194)
กำไรจากการแปลงค่างบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ		-	-	48,828	5,027
สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ด้อยสิทธิของบริษัทย่อยส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	17	-	-	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	(305)	48,828	(471,167)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		-	-	-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	(305)	48,828	(471,167)
เงินปันผล	31	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น		-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		1,200,000	(1,059)	(648,846)	(270,823)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ด้อยสิทธิของบริษัทย่อยส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	กำไรสะสม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร			
	สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	จากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม			
-	120,000	10,516,000	62,309,519	75,022,951	18,542,417	93,565,368
-	-	-	-	(1,548,035)	-	(1,548,035)
-	-	-	-	172,519	(123,160)	49,359
-	-	-	-	(1,375,516)	(123,160)	(1,498,676)
-	-	-	30,351,900	30,351,900	3,980,373	34,332,273
-	-	-	30,351,900	28,976,384	3,857,213	32,833,597
-	-	-	(17,868,237)	(17,868,237)	(3,441,187)	(21,309,424)
-	-	-	-	-	3,449,707	3,449,707
-	120,000	10,516,000	74,793,182	86,131,098	22,408,150	108,539,248
-	120,000	10,516,000	74,793,182	86,131,098	22,408,150	108,539,248
-	-	-	240,161	240,161	59,659	299,820
-	120,000	10,516,000	75,033,343	86,371,259	22,467,809	108,839,068
-	-	-	-	(476,499)	-	(476,499)
-	-	-	-	53,855	128,360	182,215
3,946	-	-	-	3,946	-	3,946
3,946	-	-	-	(418,698)	128,360	(290,338)
-	-	-	16,770,606	16,770,606	(364,629)	16,405,977
3,946	-	-	16,770,606	16,351,908	(236,269)	16,115,639
-	-	-	(15,503,420)	(15,503,420)	(1,265,502)	(16,768,922)
-	-	-	-	-	3,162,574	3,162,574
3,946	120,000	10,516,000	76,300,529	87,219,747	24,128,612	111,348,359

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย: พันบาท

	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	16,405,977	34,332,273
รายการปรับปรุง		
• ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,188,057	12,609,588
• ดอกเบี้ยรับ	(393,107)	(489,484)
• ดอกเบี้ยจ่าย	5,984,790	5,396,831
• ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	518,201	(78,120)
• ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	28,028	4,494
• ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	473,762	62,609
• กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	(369,381)	(6,623,903)
• ค่าความนิยมติดลบ	(87,431)	-
• ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,426	(498,560)
• รายได้เงินปันผล	(1,442,529)	(2,482,364)
• ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	(4,668,536)	(8,243,084)
• ภาษีเงินได้	4,561,582	5,897,578
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**33,202,839**	**39,887,858**
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
• ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า	7,090,258	(2,841,817)
• ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(267,628)	(75,885)
• สินค้าคงเหลือ	7,368,387	(1,321,617)
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	436,845	(924,751)
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(867,767)	(572,098)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	**13,760,095**	**(5,736,168)**
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
• เจ้าหนี้การค้า	(11,993,646)	6,356,533
• เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,952	(42,870)
• ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	685,359	316,191
• เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	32,530	20,052
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	**(11,266,805)**	**6,649,906**
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	**35,696,129**	**40,801,596**
จ่ายภาษีเงินได้	(5,040,648)	(4,930,848)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**30,655,481**	**35,870,748**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย		356,222	437,359
รับเงินปันผล		7,568,814	8,539,829
เงินลงทุนในบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทอื่น		(3,630,899)	(474,950)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย			
• เงินสดจ่ายสุทธิจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย	4	(774,665)	(219,462)
• ส่วนเกินกว่ามูลค่าสุทธิของบริษัทย่อย		(9,282)	(32,882)
• ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(101,361)	(676,628)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น - สุทธิ		(885,308)	(928,972)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ		640,002	9,873,558
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(35,509,546)	(25,683,813)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		695,341	854,311
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(188,076)	(488,492)
รับชำระจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		2,265,197	(2,452,229)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		477,715	(69,316)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(28,210,538)	(10,392,715)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืม			
• จ่ายดอกเบี้ย		(5,905,604)	(5,273,368)
• เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		5,773,848	(6,541,746)
• เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว		(5,979,991)	(4,610,860)
• เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว		24,805,554	1,035,611
• เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		580,465	(521,495)
• เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(294,583)	(231,745)
• เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		39,977,593	24,978,334
• เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้		(24,762,385)	(15,770,793)
• เงินสดรับ (จ่าย) จากการถือหุ้นกู้โดยบริษัทย่อย		(192,900)	263,500
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		34,001,997	(6,672,562)
จ่ายเงินปันผล			
• เงินปันผลจ่ายของบริษัทใหญ่		(15,503,420)	(17,868,237)
• เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(1,299,270)	(3,408,317)
รวมจ่ายเงินปันผล		(16,802,690)	(21,276,554)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน		2,771,900	4,075,921
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		151,709	106,483
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		20,122,916	(23,766,712)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ		22,567,859	1,711,321
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		4,145,872	2,434,551
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		26,713,731	4,145,872
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
• เจ้าหนี้การซื้อสินทรัพย์คงค้าง		4,437,222	2,301,921

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	33
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	36
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	37
4	การซื้อธุรกิจและขายเงินลงทุน	44
5	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50
7	ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า	50
8	สินค้าคงเหลือ	51
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	51
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	54
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	55
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	56
13	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	56
14	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	57
15	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	57
16	หนี้สินระยะยาว	57
17	หุ้นกู้	59
18	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	59
19	ทุนเรือนหุ้น	60
20	สำรอง	60
21	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	60
22	ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ	62
23	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	64
24	ค่าตอบแทนกรรมการ	64
25	รายได้อื่น	64
26	ค่าใช้จ่ายพนักงาน	64
27	ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	65
28	ภาษีเงินได้	65
29	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	65
30	สัญญา	65
31	เงินปันผลจ่าย	66
32	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	66
33	เครื่องมือทางการเงิน	66
34	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	69
35	เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล	70
36	มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้	71
37	การจัดประเภทรายการใหม่	71

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย "กลุ่มบริษัท" เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และเป็นผู้นำตลาดในแต่ละธุรกิจที่ประกอบการ ธุรกิจหลักที่ดำเนินงาน ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซิเมนต์ การดำเนินงานอื่นรวมถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจการลงทุน

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจเคมีภัณฑ์	
• บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100
• บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	100
• บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด	100
• บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	100
• บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด	100
• บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100
• บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100
• บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100
• บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100
• SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Tuban Petrochemicals Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	100
• บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	91
• บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	81
• PT. TPC Indo Plastic & Chemicals (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	78
• บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67
ธุรกิจกระดาษ	
• บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	98
• บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	98
• บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	98
• บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	98
• บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	98

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจเคมีภัณฑ์	
• Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	67
• บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	63
• Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	63
• บริษัทโฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51
• บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	45
• บริษัททีพีซี เพสต์เรซิน จำกัด	45
• บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	45
• บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	45
• บริษัทนวอินเตอร์เทค จำกัด	45
• Chemtech Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	45
• บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	45
• Minh Thai House Component Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	36
• Viet-Thai Plastchem Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	32
• TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	31
• บริษัทสยามสเตบิไลเซอร์ส แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	27
ธุรกิจกระดาษ	
• บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	98
• United Pulp and Paper Co., Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	98
• บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	98
• บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	98

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจกระดาษ	
• บริษัทเยื่อกระดาษสยามโฮลดิ้ง จำกัด	98
• บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	98
• บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	98
• บริษัทไทยพนาสณฑ์ จำกัด	98
• บริษัทไทยพนาดร จำกัด	98
• บริษัทไทยพนาราม จำกัด	98
• บริษัทสวนป่ารังสฤษฎ์ จำกัด	98
• บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	98
• บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	98
• บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	98
• บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	97
• บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	85
• บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	69
• บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	69
• บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	69
• บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	69
• บริษัทไทยคอนเทนเนอร์สระบุรี จำกัด (เดิมชื่อ"บริษัทซิตี้แพค จำกัด")	69
• บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด	69
• Vina Kraft Paper Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
• TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	69
• TCG Rengo (S) Limited (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	69
• บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)	49
• บริษัทไทยบริติช ดีโพสต์ จำกัด	25
ธุรกิจซิเมนต์	
• บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100
• บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100
• บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100
• บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	100
• บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100
• บริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100
• บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด (เดิมชื่อ"บริษัทเอสซีไอ วิจัยและนวัตกรรม จำกัด")	100
• บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	100
• CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
• Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• PT. Semen Jawa (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	95
• Kampot Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	93
• CPAC Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศลาว)	70
• Myanmar CPAC Service Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	70
• CPAC Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	69
• Kampot Land Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	45
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
• บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100
• บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	100
• บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	100
• บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด	100
• บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด	100
• บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	100
• บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100
• บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	100
• บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรี่ส์ จำกัด	100
• บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	100
• บริษัทไทยเซรามิคพาวเวอร์ จำกัด	100
• Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Concrete Products (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
• Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
• Cementhai Paper (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	83
• PT. Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80
• บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	75
• บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	75
• บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	75
ธุรกิจจัดจำหน่าย	
• บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100
• บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100
• บริษัทเอสซีที เซอร์วิสเซส จำกัด	100
• บริษัทโฮมมาร์ทโฮมโซลูชั่น จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี รีเทล จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี เอ็กซพีเรียนซ์ จำกัด	100
• Cementhai SCT (Australia) Pty. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย)	100
• Cementhai SCT (Guangzhou) Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
• Cementhai SCT (Hong Kong) Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
• Cementhai SCT (Jordan) L.L.C. (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	100
• Cementhai SCT (Middle East) FZE. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรท)	100
• Cementhai SCT (Philippines) Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ	
• บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100
• บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100
• บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด	100
• บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	100

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
• CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75
• CPAC Monier Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	75
• บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน)	62
• CPAC Monier Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	50
• PT. Siam-Indo Gypsum Industry (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
• PT. Siam-Indo Concrete Products (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
ธุรกิจจัดจำหน่าย	
• Cementhai SCT (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai SCT (U.S.A.), Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
• SCG Trading (M) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	100
• PT. Cementhai SCT Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
• SCT Logistics (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
• Cementhai SCT (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75
• Cementhai SCT (Malaysia) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	70
• Siam Cement Myanmar Trading Ltd. (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	60
• Cementhai SCT Emirates (L.L.C.) (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรท)	49
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ	
• บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	100
• Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• บริษัทเอสไอแอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	75
• บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	75

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ หรือรอปิดบริษัท ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
• บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100
• บริษัทผลิตภัณฑ์ท่อสยาม จำกัด	100
• บริษัทเหล็กซิเมนต์ไทย จำกัด	100
• บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100
• บริษัทนวโลหะบางปะกง จำกัด	100
• บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100
• บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100
• บริษัทท่อธารา จำกัด	100
• บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด	100
• บริษัทซีเอ็มที บริการ จำกัด	100
• บริษัทซิเมนต์ไทยแมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100
• บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด	100
• บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด	100
• SCG Corporation S.A. (จดทะเบียนในประเทศปานามา)	100
• Cementhai Resources, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
• Tuban LDPE Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Roof Products (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Ceramics Singapore Holdings Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai Sanitary Ware (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• Cementhai (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
• บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	78
• Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	78
• บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพคอุตสาหกรรม จำกัด	75
• Myanmar CPAC Trading Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	70
• บริษัทไทยคอนเทนเนอร์เทรดดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ"บริษัทไฮ-แพค เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด")	69
• บริษัทอาร์โอซี โฮลดิ้ง จำกัด	63
• บริษัทเฮ้าส์ คอมโพเน้นท์ จำกัด	45

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2550 อย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 2 ปี 2551 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน) และได้นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าว มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2551 ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ("มาตรฐานการบัญชี") รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

กลุ่มบริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2550 ต่อไปนี้ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงเหล่านี้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม ยกเว้นที่เปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุ 32

ในระหว่างปี 2551 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่หลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีที่ได้ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 36

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ รวมถึงการประเมินผลกระทบที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทอันเนื่องมาจากวิกฤตการณ์เศรษฐกิจโลก ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งในงวดปัจจุบันและอนาคต

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 4	การซื้อธุรกิจ
หมายเหตุ 7, 8, 9, 10, 11 และ 12	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม
หมายเหตุ 13	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้
หมายเหตุ 34	ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย ได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ หรือมีส่วนร่วมในการควบคุม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ หรือมีส่วนร่วมในการควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนของบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน มีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุมานหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัทใช้วิธีซื้อธุรกิจ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ผู้ซื้อมอบให้ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน รวมถึงรายจ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อธุรกิจ

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ง) สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป	- ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน)
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	- ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
สินค้าระหว่างผลิต	- ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตผันแปร
วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	- ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

(จ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่า ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบดุล

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ฉ) สัญญาเช่าทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนเกินของรายรับที่ได้จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่กลุ่มบริษัทบันทึกรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีและทยอยตัดตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบดุลรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะปันส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 33 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	
• ธุรกิจเคมีภัณฑ์	5 - 25 ปี
• ธุรกิจกระดาษ	20 - 30 ปี
• ธุรกิจซิเมนต์	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	
• ธุรกิจเคมีภัณฑ์	5 - 20 ปี
• ธุรกิจกระดาษ	3 - 20 ปี
• ธุรกิจซิเมนต์	5 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี

เฉพาะบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)		**วิธีคิดค่าเสื่อมราคา**
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
• ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30 ปี	วิธีกองทุนจม
• ได้มาหลังวันที่ 1 มกราคม 2545	20, 30 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15 ปี	วิธีกองทุนจม
เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5 - 25 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5 ปี	วิธีเส้นตรง

บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)		**วิธีคิดค่าเสื่อมราคา**
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต		
• โรงงานกาญจนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน	
• โรงงานปราจีนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5 ปี	วิธีเส้นตรง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาที่ต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นรายจ่ายในแต่ละงวดบัญชี นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นนโยบายเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ซ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ ต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินั้น ค่าความนิยมติดลบจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธินั้น กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 32

ค่าความนิยมที่ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551
ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบที่ได้รับรู้ไว้ก่อนหน้า แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าความนิยมติดลบในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 รับรู้ทั้งจำนวนในกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมที่ได้มาในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551
ค่าความนิยมแสดงในราคาทุน ค่าความนิยมติดลบรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

การวัดมูลค่าหลังการรับรู้เริ่มแรก
ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า ในกรณีเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ค่าความนิยมได้ถูกรวมในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นค่าความนิยม ระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	3 - 10 ปี
อื่น ๆ	2 - 20 ปี

(ฌ) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่ได้ใช้ จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม จะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ญ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

(ฏ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ฐ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าธรรมเนียมการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

(ฐ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ฑ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุลซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีโดยวิธีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ที่ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณา ได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี และการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริง หรือมูลค่าหรือประโยชน์ของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับและหนี้สินที่คาดว่าจะต้องชำระ โดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฒ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีถัวเฉลี่ยของอัตราซื้อและอัตราขาย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

ในกรณีของการลงทุนสุทธิในกิจการในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท โดยในสาระสำคัญแล้วการลงทุนดังกล่าวมีลักษณะเป็นรายการที่เป็นตัวเงิน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินและรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ให้บันทึกไว้ต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ท) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุลรวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

4 การซื้อธุรกิจและขายเงินลงทุน

การซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2551 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน) (TGCI) ร้อยละ 39.9 เป็นเงินประมาณ 515 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าวดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิคปูพื้น กระเบื้องบุผนัง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระหว่างวันที่ 22 พฤษภาคม 2551 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2551 กลุ่มบริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหุ้น TGCI เป็นการทั่วไป และซื้อหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 22 ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 61.9 เป็นเงินประมาณ 830 ล้านบาท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมใน TGCI ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของ TGCI มาจัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของ TGCI ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55
ลูกหนี้การค้า	208
สินค้าคงเหลือ	589
ที่ดินพัฒนาเพื่อขาย	381
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	149
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	47
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,809
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	785
เงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย	(3,334)
เจ้าหนี้การค้า	(288)
หนี้สินอื่น	(203)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	1,198
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	150
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(457)
บวก ส่วนได้เสียในกำไรสุทธิของบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	19
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	910
ค่าความนิยมติดลบจากการซื้อธุรกิจ	(80)
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ได้จ่ายไป	830
เงินสดที่ได้รับ	(55)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ	775

กลุ่มบริษัทใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ เป็นเกณฑ์ในการรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของ TGCI ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ และไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับมาจากการรวมธุรกิจแยกต่างหาก ณ วันซื้อ เนื่องจากมูลค่าไม่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ปันส่วนมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไปยังสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาที่ระบุได้ตามส่วนของกลุ่มบริษัท และรับรู้ค่าความนิยมติดลบที่เกิดจากการซื้อธุรกิจจำนวน 80 ล้านบาท เป็นรายได้ ซึ่งแสดงภายใต้รายการ "รายได้อื่น" ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

การขายเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทมีรายการสำคัญที่แสดงภายใต้รายการ "กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ" ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

ปี 2551

กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนทั้งหมดร้อยละ 48 ของบริษัทแปซิฟิค พลาสติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้แก่ The Dow Chemical Company ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวประมาณ 295 ล้านบาท

ปี 2550

จากนโยบายที่จะลดบทบาทในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนร้อยละ 35 ของบริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด ให้แก่ผู้ร่วมทุนปัจจุบัน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 10 และขายเงินลงทุนในหุ้นทุนร้อยละ 24 ของบริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด ให้แก่บริษัท Furukawa Battery ประเทศญี่ปุ่น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 5 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนร้อยละ 9 ในหุ้นทุนของบริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งปัจจุบันควบรวมเป็นบริษัทปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดประเภทเผื่อขาย ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวประมาณ 6,624 ล้านบาท

5 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทร่วม			
ซื้อ	21,776	21,197	ราคาตลาด
ค่าบริการ	2,023	1,501	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	30,014	28,241	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	699	583	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	546	418	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	4,577	6,762	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
ซื้อ	1,420	1,112	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	345	298	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	1,723	158	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	346	365	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	1,443	2,482	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า	2551	2550
บริษัทร่วม		
บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	216	256
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	200	975
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	199	485
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	153	319
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	135	478
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	73	29
SCG Plastics (China) Co., Ltd.	68	49
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	34	86
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	21	34
บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	21	17
บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	16	19
บริษัทอื่นๆ	64	60
	1,200	2,807
บริษัทอื่น		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	27	46
บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	20	42
บริษัทอื่นๆ	12	12
	59	100
รวม	1,259	2,907

หน่วย: ล้านบาท

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2551	2550
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทร่วม		
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	211	114
บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด	175	1
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	77	52
Mehr Petrochemical Company (Private Joint Stock)	44	29
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	40	528
บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	34	30
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	22	20
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	17	19
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	16	11
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	15	13
P&S Holdings Corporation	12	48
บริษัทอื่นๆ	62	45
	725	910

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
บริษัทอื่น		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	205	1,414
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	16	30
บริษัทอื่นๆ	33	35
	254	1,479
	979	2,389
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและตั๋วเงินรับ		
บริษัทร่วม		
PT. M Class Industry	119	-
บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	-	1,800
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	-	290
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	-	45
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	-	44
บริษัทอื่นๆ	11	6
	130	2,185
รวม	1,109	4,574

หน่วย: ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2551	2550
บริษัทร่วม		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	444	495
รวม	444	495

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,185	228
เพิ่มขึ้น	1,869	3,961
ลดลง	(3,924)	(2,004)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	130	2,185
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	495	1,414
เพิ่มขึ้น	10	558
ลดลง	(61)	-
จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	(1,477)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	444	495

หน่วย: ล้านบาท

เจ้าหนี้การค้า	2551	2550
บริษัทร่วม		
บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	413	1,948
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	339	528
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	131	-
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	68	118
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	64	190
บริษัทไอทีวัน จำกัด	50	41
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	45	35
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	16	5
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	10	7
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	9	16
บริษัทอื่นๆ	23	17
	1,168	2,905
บริษัทอื่น		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	27	93
บริษัทอื่นๆ	1	4
	28	97
รวม	1,196	3,002

หน่วย: ล้านบาท

เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2551	2550
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทร่วม		
บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	102	104
บริษัทไอทีวัน จำกัด	12	8
บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	9	10
บริษัทอื่นๆ	21	15
	144	137
ตั๋วเงินจ่าย		
บริษัทอื่น		
มูลนิธิซิเมนต์ไทย	657	-
PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	82	79
บริษัทอื่นๆ	45	83
	784	162
รวม	928	299

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ณ วันที่ 1 มกราคม	162	683
เพิ่มขึ้น	710	265
ลดลง	(88)	(786)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	784	162

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
เงินฝากธนาคารและเงินสด	19,698	3,728
เงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินไม่เกิน 3 เดือน	7,016	418
รวม	**26,714**	**4,146**

7 ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,259	2,907
บริษัททั่วไป	18,047	23,244
ตั๋วเงินรับการค้า	1,016	1,080
	19,063	24,324
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,009	934
สุทธิ	**18,054**	**23,390**
รวม	**19,313**	**26,297**
หนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	**28**	**4**

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	1,180	2,890
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	58	-
3 - 6 เดือน	2	-
6 - 12 เดือน	1	-
มากกว่า 12 เดือน	18	17
รวม	**1,259**	**2,907**
บริษัททั่วไป		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	15,212	20,735
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	2,455	2,382
3 - 6 เดือน	248	163
6 - 12 เดือน	148	94
มากกว่า 12 เดือน	1,000	950
	19,063	24,324
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,009	934
สุทธิ	**18,054**	**23,390**
รวม	**19,313**	**26,297**

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 30 - 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้ำประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 408 ล้านบาท (2550: 356 ล้านบาท)

8 สินค้าคงเหลือ

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
สินค้าสำเร็จรูป	13,191	16,161
สินค้าระหว่างผลิต	1,588	1,839
วัตถุดิบ	5,906	8,427
อะไหล่	5,565	5,568
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	2,657	2,720
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	2,053	2,587
รวม	30,960	37,302
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	853	212
สุทธิ	30,107	37,090

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีจำนวน 245,028 ล้านบาท (2550: 216,043 ล้านบาท)

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ณ วันที่ 1 มกราคม	46,135	46,360
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	82	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิที่ปรับปรุงใหม่แล้ว	46,217	46,360
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	4,669	8,243
ซื้อ	4,740	610
รายได้เงินปันผล	(4,577)	(6,762)
จำหน่าย	(247)	(1,851)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	(811)	(14)
อื่นๆ	(393)	(451)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	49,598	46,135

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
บริษัทร่วม										
ธุรกิจเคมีภัณฑ์										
บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	21	21	14,968	14,966	13,452	13,362	21,264	20,928	2,187	1,497
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	7,069	7,185	-	-
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	22	22	1,173	1,173	954	954	3,043	2,984	761	-
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	46	5,590	1,300	2,571	585	2,995	658	14	1,266
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	3,430	3,500	1,712	1,712	1,904	1,948	-	1,387
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	2,331	325	1,059	53	1,175	175	-	172
บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	50	50	2,800	2,800	1,372	1,372	783	2,146	-	-
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46	46	64	64	167	167	704	741	405	318
บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	120	42	42	468	496	84	42
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	1,015	493	493	464	462	-	-
Mehr Petrochemical Company (Private joint stock)	40	40	803	297	482	178	458	153	-	-
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	380	119	76	177	108	38	-
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20	20	900	900	180	180	162	150	-	-
บริษัทไทย เอ็มเอ็ฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	154	166	23	23
PT. Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	85	87	6	2
บริษัทเอสดีกรุปเซอร์วิซ จำกัด	50	50	78	156	38	38	78	80	-	24
บริษัทแปซิฟิค พลาสติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	48	-	539	-	336	-	218	-	389
บริษัทอื่นๆ			80	73	47	44	78	72	2	5
			38,910	32,590	25,121	22,025	41,061	38,757	3,520	5,125
ธุรกิจกระดาษ										
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	48	500	500	245	245	347	337	9	6
P&S Holdings Corporation	39	39	263	263	105	105	-	-	-	-
บริษัทอื่นๆ			5	-	1	-	1	-	-	-
			768	763	351	350	348	337	9	6
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	36	36	60	60	50	50	517	535	136	173
บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	54	45	800	800	625	469	439	431	36	36
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	405	272	62	189
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45	45	200	200	66	66	192	194	65	75
บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	40	40	125	125	23	23	74	70	-	2
CMPI Holding, Inc.	20	20	87	87	22	22	40	41	-	-
PT. M Class Industry	28	28	222	222	106	106	30	44	-	-
Mariwasa Siam Holdings, Inc. (เดิมชื่อ "Mariwasa Manufacturing, Inc.")	46	46	1,093	1,093	590	590	-	-	-	-
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	267	267	94	94	-	-	-	-
บริษัทอื่นๆ			300	310	85	89	20	21	1	-
			3,304	3,314	1,707	1,555	1,717	1,608	300	475

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
ธุรกิจจัดจำหน่าย										
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	27	27	365	365	108	108	130	117	-	-
บริษัทไทยพรอสเพอริตี เทอมินอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	60	45	5	15
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	42	43	-	-
บริษัทสยามพูลสวัสดิ์ไล้เตอร์ จำกัด	29	29	34	34	10	10	31	28	-	3
บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	48	48	37	37	18	18	17	17	-	-
บริษัทอื่นๆ			22	22	6	6	8	7	1	-
			616	616	211	211	288	257	6	18
ธุรกิจการลงทุน										
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40	40	208	208	108	108	2,124	1,354	83	208
บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	968	938	74	77
บริษัทมูซาชิออโต้พาร์ท จำกัด	21	21	200	200	42	42	773	774	128	128
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	457	359	55	32
บริษัทสยาม คูโบต้า แทรกเตอร์ จำกัด	40	40	1,100	880	440	220	369	220	-	-
บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	321	299	27	27
บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	274	244	26	25
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดริ บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	253	213	19	3
บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด	30	30	107	107	293	293	149	349	239	104
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	515
บริษัทอื่นๆ			24	24	7	7	-	-	-	-
			3,047	2,827	1,344	1,124	5,688	4,750	651	1,119
บริษัทนว 84 จำกัด	25	25	1,203	1,203	301	301	294	294	-	-
บริษัทไอทีวัน จำกัด	39	39	80	80	31	31	107	132	91	19
			1,283	1,283	332	332	401	426	91	19
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน										
ธุรกิจเคมีภัณฑ์										
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	71	-	133	-	95	-	95	-	-	-
รวม			48,061	41,393	29,161	25,597	49,598	46,135	4,577	6,762

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่กลุ่มบริษัทได้นำไปจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	สินทรัพย์หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์รวม	หนี้สินหมุนเวียน	หนี้สินไม่หมุนเวียน	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รายได้รวม	ค่าใช้จ่ายรวม	ขาดทุนสุทธิ
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	71	85	71	156	41	-	115	-	(20)	(20)

10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		เงินลงทุน		เงินปันผล	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
ก) **วิธีราคาทุน**						
ธุรกิจเคมีภัณฑ์						
PT. Trans-Pacific Petrochemical Indotama	20	20	2,002	2,002	-	-
PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	-	-
PT. Trans-Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	-	-
PT. Trans-Pacific Styrene Indonesia	10	10	31	31	-	-
PT. Trans-Pacific Polypropylene Indonesia	10	10	22	22	-	-
บริษัทอื่นๆ			33	33	2	-
			2,403	2,403	2	-
* ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ						
ธุรกิจกระดาษ			31	31	-	-
ธุรกิจซิเมนต์						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเซีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	55	63
Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.	10	10	361	361	-	-
			1,303	1,303	55	63
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง			396	349	7	11
ธุรกิจจัดจำหน่าย			5	5	-	-
ธุรกิจการลงทุน						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	481	556
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	484	484	-	-
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด						
- หุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม	10	10	267	267	832	1,631
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	98	98	66	32
บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด	5	5	12	12	-	-
			1,742	1,742	1,379	2,219
อื่นๆ			15	16	-	-
รวม			5,895	5,849	1,443	2,293
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			2,666	2,664	-	-
สุทธิ			3,229	3,185	1,443	2,293
ข) **วิธีมูลค่ายุติธรรม (หลักทรัพย์เผื่อขาย)**						
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด						
บริษัทปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	189
รวม			3,229	3,185	1,443	2,482

ในระหว่างปี 2550 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ถาวรอื่นที่คิดค่าเสื่อมราคา	งานระหว่างก่อสร้าง	เงินชำระล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินเครื่องจักรและอุปกรณ์	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	14,835	30,820	193,682	3,752	4,203	399	13,442	1,129	262,262
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	-	221	459	4	23	-	-	-	707
ซื้อ	231	89	734	20	92	2	22,335	4,774	28,277
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(180)	(973)	(9,718)	(96)	(189)	-	(3)	-	(11,159)
โอนเข้า / (ออก)	418	1,976	9,303	150	144	2	(12,426)	(81)	(514)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	15,304	32,133	194,460	3,830	4,273	403	23,348	5,822	279,573
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	235	1,033	3,791	50	86	-	-	-	5,195
ซื้อ	150	294	2,114	205	130	-	34,280	1,220	38,393
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(224)	(82)	(1,572)	(146)	(160)	-	(4)	-	(2,188)
โอนเข้า / (ออก)	714	1,394	11,774	71	154	(3)	(8,846)	(5,518)	(260)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	16,179	34,772	210,567	4,010	4,483	400	48,778	1,524	320,713
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	4,736	16,765	140,284	3,376	3,611	399	86	-	169,257
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	-	95	410	2	21	-	-	-	528
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	262	1,281	9,530	115	220	-	-	-	11,408
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(81)	(697)	(9,542)	(79)	(183)	-	-	-	(10,582)
โอนเข้า / (ออก)	16	2	(22)	(6)	(16)	-	-	-	(26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	4,933	17,446	140,660	3,408	3,653	399	86	-	170,585
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	2	179	1,953	38	94	-	-	-	2,266
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	341	1,407	9,875	162	236	1	-	-	12,022
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(104)	(41)	(983)	(126)	(157)	-	-	-	(1,411)
โอนเข้า / (ออก)	7	(4)	(7)	(3)	(3)	-	-	-	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	5,179	18,987	151,498	3,479	3,823	400	86	-	183,452
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	10,371	14,687	53,800	422	620	4	23,262	5,822	108,988
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	11,000	15,785	59,069	531	660	-	48,692	1,524	137,261

ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 94,367 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 (2550: 88,442 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิจำนวน 4,593 ล้านบาท (2550: 3,477 ล้านบาท) ได้นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

กลุ่มบริษัทได้บันทึกดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องส่วนหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 188 ล้านบาท (2550: 118 ล้านบาท) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 866 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 (2550: 954 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีมีจำนวน 712 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 (2550: 863 ล้านบาท)

12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย: ล้านบาท

	ค่าความนิยม	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	รายจ่ายค่าวิจัยและพัฒนา (ระหว่างพัฒนา)	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	1,824	1,672	111	795	4,402
เพิ่มขึ้น	(206)	186	170	384	534
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,017)	(251)	-	(58)	(1,326)
โอน - สุทธิ	-	177	(143)	(139)	(105)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	601	1,784	138	982	3,505
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	218	-	-	-	218
เพิ่มขึ้น	-	82	100	6	188
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(285)	-	(16)	(301)
โอน - สุทธิ	(10)	244	(113)	(580)	(459)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	809	1,825	125	392	3,151

13 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลบกันตามความเหมาะสมได้แสดงรวมไว้ในงบดุลโดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,160	3,408
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(188)	(94)
สุทธิ	2,972	3,314

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 28)	เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 28)	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
เงินลงทุน	2,746	(1,808)	-	-	938	(36)	-	902
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,239	(155)	-	-	1,084	(203)	(1)	880
ขาดทุนสะสมทางภาษี	893	144	-	(3)	1,034	(144)	-	890
อื่นๆ	335	17	-	-	352	135	1	488
รวม	5,213	(1,802)	-	(3)	3,408	(248)	-	3,160
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9)	(60)	(27)	2	(94)	(80)	(14)	(188)
สุทธิ	5,204	(1,862)	(27)	(1)	3,314	(328)	(14)	2,972

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่ง จำนวน 205 ล้านบาท อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	850	29
ที่ดินและสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	630	672
ภาษีเงินได้รอขอคืน	395	379
เงินฝากธนาคารสำหรับโครงการ Mehr Petrochemical ในประเทศอิหร่าน	384	870
อื่นๆ	1,478	1,087
รวม	3,737	3,037

กลุ่มบริษัทได้มีการแสดงค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จากเดิมที่เคยแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งการแสดงรายการดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติสำหรับการบันทึกบัญชีค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี

15 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	119	109
เงินกู้ยืม	877	1,077
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	8,011	1,633
รวม	9,007	2,819

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนประมาณ 4,800 ล้านบาท ในปี 2551 (2550: 4,500 ล้านบาท)

16 หนี้สินระยะยาว

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ส่วนที่หมุนเวียน		
• ส่วนที่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	401	386
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	104	272
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,251	2,089
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	342	290
	4,098	3,037
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
• ส่วนที่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,693	579
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	-	113
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27,056	7,409
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3	372
	28,752	8,473
รวม	32,850	11,510

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
บาท	17,495	6,523
เหรียญสหรัฐ	14,379	3,985
ยูโร	623	339
เปโซ	338	651
เยน	15	12
รวม	**32,850**	**11,510**

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมหลายสกุลเงินกับสถาบันการเงินหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ และได้เบิกถอนเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งจำนวนตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้รวมเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 24,806 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่จะนำไปใช้ในโครงการลงทุนของบริษัทย่อย โดยเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.08 ถึง 5.75 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวด 6 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2553 ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ส่วนใหญ่ค้ำประกันโดยบริษัท

หนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 4.96 ต่อปี ในปี 2551 (2550: ร้อยละ 6.26 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,756	2,747
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	18,904	7,066
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	9,845	1,035
รวม	**32,505**	**10,848**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกันมีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	144	143
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	350	352
เครื่องจักรและอุปกรณ์	4,099	2,961
รวม	**4,593**	**3,456**

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 - 7 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
ปี 2551			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	342	12	354
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3	-	3
รวม	**345**	**12**	**357**
ปี 2550			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	290	42	332
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	372	14	386
รวม	**662**	**56**	**718**

17 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 105,911 ล้านบาท (2550: 90,000 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2551	2550				2551	2550
หุ้นกู้ — บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)							
1/2547	-	10,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2551	-	1,003
2/2547	-	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2551	-	1,009
1/2548	10,000	10,000	4.75	4 ปี	1 เมษายน 2552	1,004	1,005
2/2548	10,000	10,000	5.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2552	1,014	1,034
1/2549	-	5,000	5.50	2 ปี	1 เมษายน 2551	-	1,010
2/2549	5,000	5,000	5.75	3 ปี	1 เมษายน 2552	1,013	1,043
3/2549	10,000	10,000	6.00	4 ปี	1 เมษายน 2553	1,033	1,041
4/2549	5,000	5,000	6.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2553	1,041	1,055
1/2550	15,000	15,000	5.75	4 ปี	1 เมษายน 2554	1,024	1,033
2/2550	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2554	1,013	1,004
1/2551	20,000	-	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2555	975	-
2/2551	20,000	-	5.35	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2555	1,054	-
รวม	105,000	90,000					
หุ้นกู้แปลงสภาพ — บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน) **							
1/2551	911	-	ปีที่ 1-2 MLR ลบ 3.50 ปีที่ 3-5 MLR ลบ 3.00	5 ปี	1 สิงหาคม 2556	943	-
รวม	105,911	90,000					
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดยบริษัทย่อย	1,461	569					
สุทธิ	104,450	89,431					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24,665	24,812					
สุทธิ	79,785	64,619					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

** สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในอัตรา 1.45 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงราคาแปลงสภาพตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ โดยสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพได้ตั้งแต่ครบกำหนดปีที่ 2 นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

18 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
รายได้รับล่วงหน้า	509	435
เจ้าหนี้กรมทรัพยากรค่าประทานบัตร	178	178
เงินประกันผลงานจากเจ้าหนี้	140	13
เงินปันผลค้างจ่าย	77	70
กำไรจากการรอรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	-	118
อื่นๆ	331	269
รวม	1,235	1,083

19 ทุนเรือนหุ้น

หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท

	ราคาตามมูลค่าหุ้น (บาท)	2551		2550	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
• หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
• หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
• หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
• หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

20 สำรอง

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

21 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ธุรกิจเคมีภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
ธุรกิจกระดาษ	ผลิตและจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเอกสารปลอดการทำเทียม
ธุรกิจซิเมนต์	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว และปูนสำเร็จรูป
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์ และก๊อกน้ำต่างๆ
ธุรกิจจัดจำหน่าย	จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท เป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ซีเมนต์ เหล็ก วัสดุก่อสร้าง และวัสดุตกแต่ง รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษ และเศษเหล็ก
ธุรกิจการลงทุน	ธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ยานยนต์ เหล็ก และยาง

ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงาน ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สินทรัพย์รวม		ขายสุทธิ		EBITDA (1)	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
งบการเงินรวม	285,776	248,256	293,230	267,737	38,783	50,008
กลุ่มธุรกิจ						
เคมีภัณฑ์	138,504	123,205	136,527	130,223	12,598	22,611
กระดาษ	51,089	46,454	47,110	43,890	6,660	7,943
ซิเมนต์	60,770	60,132	49,999	44,087	11,272	10,198
ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	22,654	19,863	23,351	21,281	4,085	3,928
จัดจำหน่าย	10,903	11,143	102,672	86,440	1,739	1,576
การลงทุน	10,663	9,539	401	164	2,717	4,393

หน่วย: ล้านบาท

	กำไรสุทธิ (2)		ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	
	2551	2550	2551	2550
งบการเงินรวม	16,771	30,352	12,188	12,609
กลุ่มธุรกิจ				
เคมีภัณฑ์	6,136	16,982	3,800	4,080
กระดาษ	1,658	2,353	3,339	3,642
ซิเมนต์	6,006	5,463	2,716	2,393
ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	778	950	2,022	1,862
จัดจำหน่าย	1,211	939	189	113
การลงทุน	3,109	5,933	31	34

(1) หมายถึง กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

(2) หมายถึง ส่วนของกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

22 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ							
	เคมีภัณฑ์		กระดาษ		ซิเมนต์		ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
ข้อมูลจากงบดุล								
สินทรัพย์หมุนเวียน	28,039	36,009	14,010	14,334	9,886	10,075	8,326	7,576
เงินลงทุนในหุ้นทุนและ								
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	41,305	38,913	366	354	972	969	2,063	1,907
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	66,377	45,301	35,330	30,948	47,773	46,840	11,077	9,607
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,783	2,982	1,383	818	2,139	2,248	1,188	773
รวมสินทรัพย์	138,504	123,205	51,089	46,454	60,770	60,132	22,654	19,863
เงินกู้ยืมระยะสั้น	24,468	16,770	18,780	15,355	4,070	6,760	11,411	10,928
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,563	18,838	2,907	3,890	5,585	5,701	2,101	2,337
เงินกู้ยืมระยะยาว	41,550	23,642	1,949	951	1,992	2,122	1,528	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	774	574	47	176	285	263	395	275
รวมหนี้สิน	78,355	59,824	23,683	20,372	11,932	14,846	15,435	13,540
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท								
และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	60,149	63,381	27,406	26,082	48,838	45,286	7,219	6,323
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	138,504	123,205	51,089	46,454	60,770	60,132	22,654	19,863

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ					
	จัดจำหน่าย		การลงทุน		งบการเงินรวม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
ข้อมูลจากงบดุล						
สินทรัพย์หมุนเวียน	7,807	8,528	2,290	1,995	83,826	78,426
เงินลงทุนในหุ้นทุนและ						
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	293	263	7,432	6,493	54,642	50,892
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,938	1,517	922	952	137,261	108,988
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	865	835	19	99	10,047	9,950
รวมสินทรัพย์	10,903	11,143	10,663	9,539	285,776	248,256
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,165	1,362	1,867	1,885	38,554	30,830
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,327	7,392	302	295	25,512	34,248
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	108,537	73,093
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	65	80	12	14	1,825	1,546
รวมหนี้สิน	7,557	8,834	2,181	2,194	174,428	139,717
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท						
และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3,346	2,309	8,482	7,345	111,348	108,539
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,903	11,143	10,663	9,539	285,776	248,256

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ							
	เคมีภัณฑ์		กระดาษ		ซิเมนต์		ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน								
ขายสุทธิ	136,527	130,223	47,110	43,890	49,999	44,087	23,351	21,281
ต้นทุนขาย	(126,618)	(112,336)	(39,560)	(35,516)	(37,784)	(32,758)	(17,951)	(16,337)
กำไรขั้นต้น	9,909	17,887	7,550	8,374	12,215	11,329	5,400	4,944
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(5,162)	(5,211)	(4,479)	(4,270)	(4,079)	(3,852)	(4,002)	(3,545)
กำไรจากการดำเนินงาน	4,747	12,676	3,071	4,104	8,136	7,477	1,398	1,399
ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,914)	(986)	(870)	(728)	(261)	(333)	(786)	(654)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ	372	4,715	-	-	3	(6)	(5)	-
รายได้อื่น	531	730	241	191	420	328	365	192
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,736	17,135	2,442	3,567	8,298	7,466	972	937
ภาษีเงินได้	(1,140)	(2,546)	(676)	(1,001)	(2,307)	(2,000)	(347)	(297)
กำไรหลังภาษีเงินได้	2,596	14,589	1,766	2,566	5,991	5,466	625	640
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	2,963	5,980	19	15	-	-	212	423
กำไรสุทธิ	**5,559**	**20,569**	**1,785**	**2,581**	**5,991**	**5,466**	**837**	**1,063**
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ								
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	6,136	16,982	1,658	2,353	6,006	5,463	778	950
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(577)	3,587	127	228	(15)	3	59	113
	5,559	**20,569**	**1,785**	**2,581**	**5,991**	**5,466**	**837**	**1,063**

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ					
	จัดจำหน่าย		การลงทุน		งบการเงินรวม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
ขายสุทธิ	102,672	86,440	401	164	293,230	267,737
ต้นทุนขาย	(93,002)	(78,729)	(192)	(104)	(248,095)	(217,274)
กำไรขั้นต้น	9,670	7,711	209	60	45,135	50,463
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(8,613)	(6,564)	(131)	(33)	(27,273)	(25,171)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,057	1,147	78	27	17,862	25,292
ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน	33	(122)	(110)	(127)	(6,089)	(5,274)
กำไรจากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ	-	-	-	1,915	369	6,624
รายได้อื่น	487	298	1,957	3,213	4,156	5,345
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,577	1,323	1,925	5,028	16,298	31,987
ภาษีเงินได้	(397)	(402)	(178)	(843)	(4,561)	(5,898)
กำไรหลังภาษีเงินได้	1,180	921	1,747	4,185	11,737	26,089
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	39	25	1,369	1,754	4,669	8,243
กำไรสุทธิ	1,219	946	3,116	5,939	16,406	34,332
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,211	939	3,109	5,933	16,771	30,352
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	8	7	7	6	(365)	3,980
	1,219	946	3,116	5,939	16,406	34,332

23 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
เงินเดือน ค่าจ้างและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6,246	5,940
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	1,299	982
เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	763	720
ค่าอบรมและพัฒนาพนักงาน	584	579
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	541	490
ค่าประชาสัมพันธ์	498	491
สวัสดิการ	470	414
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	470	403
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	373	341
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	361	333
ค่าสื่อสารและขนส่ง	280	251
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	204	396
ค่าความนิยมตัดจ่าย	-	1,017
อื่นๆ	805	99
รวม	12,894	12,456

24 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท

25 รายได้อื่น

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	1,443	2,482
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	877	722
กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบและอื่นๆ	389	518
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	296	439
รายได้จากการขอคืนค่าไฟฟ้า	150	-
ค่าความนิยมติดลบ	87	-
รายได้ค่าเช่า	78	118
รายได้ค่าปรับ / ค่าชำระเงินล่าช้า	63	54
กำไรจากการขายสินทรัพย์	19	516
อื่นๆ	754	496
รวม	4,156	5,345

26 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
เงินเดือนและอื่นๆ	16,029	14,727
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	777	710
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	204	396
รวม	17,010	15,833

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยกลุ่มบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

27 ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ดอกเบี้ยเงินกู้ในประเทศ	5,833	5,145
ดอกเบี้ยเงินกู้ต่างประเทศ	303	295
ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	41	39
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(88)	(206)
รวม	6,089	5,273

28 ภาษีเงินได้

หน่วย: ล้านบาท

	หมายเหตุ	2551	2550
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		4,234	4,036
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	328	1,862
รวม		4,562	5,898

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ และยังได้รับสิทธิในการลดภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

29 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น

	2551	2550
กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	16,771	30,352
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	13.98	25.29

30 สัญญา

ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัตถุดิบ รับบริการ เช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยสองแห่งได้ประทานบัตรจำนวนสองบัตรสำหรับการทำเหมืองหินปูนจากกรมทรัพยากรธรณี ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

ค) บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งตามสัญญาสนับสนุนทางการเงินผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวแสดงภายใต้รายการ "เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น" ในงบการเงินรวม และการจัดประเภทเงินให้กู้ยืมเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของฝ่ายบริหาร ณ วันที่ในงบดุล โดยพิจารณาจากสถานะการเงินของผู้กู้และกำหนดการชำระเงิน

31 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2550 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นเงินประมาณ 18,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นเงินประมาณ 9,000 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2549 และเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงิน 8,941 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2551 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นเงินประมาณ 18,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงิน 8,927 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2550 และเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงิน 8,946 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2551

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2551 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงิน 6,557 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2551

32 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมกิจการ ได้กำหนดให้กิจการวัดมูลค่าค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจหลังจากรับรู้ค่าความนิยมเริ่มแรกด้วยราคาทุนหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่า และหากส่วนได้เสียในมูลค่ายุติธรรมสุทธิสูงกว่าราคาทุนที่ซื้อ ส่วนเกินดังกล่าวให้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับค่าความนิยมดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงกำไรสะสมยกมาของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 เพิ่มขึ้น 240 ล้านบาท

33 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบดุล คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00 - 10.00	130	-	-	130
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	43	401	444
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	-	1,371	-	1,371
รวม		130	1,414	401	1,945
ปี 2550					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.26 - 5.00	2,185	-	-	2,185
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	400	-	-	400
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	39	456	495
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	-	1,077	-	1,077
รวม		2,585	1,116	456	4,157

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.48 - 9.99 / MOR	9,007	-	-	9,007
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.37 - 5.35	784	-	-	784
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.05 - 5.50 MLR ลบ (1.25 - 2.00) SIBOR บวก 0.375 TIBOR บวก 0.80 FDR บวก 0.20	3,652	-	-	3,652
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	6.03	104	-	-	104
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7.75 - 9.70	342	-	-	342
หุ้นกู้	4.75 - 5.75	24,665	-	-	24,665
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.75 - 5.00 THBFIX บวก (0.75 - 1.20) FDR บวก 2.25 MLR ลบ (0.50 - 2.00) LIBOR บวก (0.1775 - 3.95) SIBOR บวก (0.375 - 1.00) EURIBOR บวก (0.65 - 0.75) Cost of fund บวก 0.30	-	18,904	9,845	28,749
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7.75 - 9.70	-	3	-	3
หุ้นกู้	4.25 - 6.25 MLR ลบ (3.00 - 3.50)	-	79,785	-	79,785
รวม		38,554	98,692	9,845	147,091

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2550					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.00 - 9.50 / MOR	2,819	-	-	2,819
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.75 - 4.75	162	-	-	162
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.00 - 6.00 MLR ลบ 2.00 SIBOR บวก 0.375	2,475	-	-	2,475
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	6.03 - 6.54	272	-	-	272
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7.75 - 9.70	290	-	-	290
หุ้นกู้	4.25 - 5.50	24,812	-	-	24,812
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.35 - 6.00 FDR บวก (2.00 - 2.50) MLR ลบ (1.75 - 2.00) SIBOR บวก 0.375	-	6,953	1,035	7,988
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	6.03 - 6.54	-	113	-	113
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7.75 - 9.70	-	372	-	372
หุ้นกู้	4.50 - 6.25	-	64,619	-	64,619
รวม		30,830	72,057	1,035	103,922

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
เหรียญสหรัฐ	1,383	1,699	13,683	2,839	15,066	4,538
เปโซ	640	349	-	365	640	714
ยูโร	104	226	519	113	623	339
เยน	15	12	-	-	15	12
อื่นๆ	24	5	-	-	24	5
รวม	2,166	2,291	14,202	3,317	16,368	5,608

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34 นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ราคาตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัท ไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 17)

34 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	2,089	1,871
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	1,642	1,584
ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	950	2,154
ง) ภาระผูกพัน		
• ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	35,733	38,619
• ตามสัญญาเช่าและบริการ	1,683	1,472
• ตามสัญญาก่อสร้างโรงงานโอเลฟินส์แห่งที่ 2 และโครงการ Downstream	11,672	27,508
• ตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร	5,553	3,501
จ) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกสรรพากรประเมินภาษีซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลภาษีอากรกลาง	-	113

ฉ) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกสรรพากรต่างประเทศประเมินภาษีกับบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งยังคงมีความไม่แน่นอนในจำนวนเงินที่จะถูกประเมิน อย่างไรก็ตามบริษัทได้บันทึกหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้วบางส่วนเป็นเงิน 0.1 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 3 ล้านบาท

ช) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์และรับชำระเงินค่าสินค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่าตามสัญญา							
	เงินกู้ยืม Forward				เงินกู้ยืม Swap			
	สกุลต่างประเทศ (ล้าน)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)		สกุลต่างประเทศ (ล้าน)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
เหรียญสหรัฐ	4	12	132	409	14	25	561	1,070
ยูโร	2	7	104	339	-	-	-	-
รวม			236	748			561	1,070

	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้การค้า Forward				เจ้าหนี้การค้า Forward			
	สกุลต่างประเทศ (ล้าน)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)		สกุลต่างประเทศ (ล้าน)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
เหรียญสหรัฐ	104	192	3,675	6,485	311	175	10,641	5,985
เยน	194	187	73	53	3,010	501	1,005	149
ยูโร	6	11	274	515	12	17	577	814
อื่นๆ	7	19	201	199	-	-	10	7
รวม			4,223	7,252			12,233	6,955

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2552 (2550: เมษายน 2552)

ซ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ จำนวน 236 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 4 ถึง 5 ต่อปี

ฌ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงาน (Commodity Swap) กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง จำนวน 11 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 393 ล้านบาท

35 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

1) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

   ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2551 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 2,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 22 เมษายน 2552 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 มีนาคม 2552

   ข) ในวันที่ 1 เมษายน 2552 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2552 มูลค่ารวมไม่เกิน 20,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน และไม่ด้อยสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดในขณะที่ออก กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2556 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2548 และหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2549 มูลค่ารวม 15,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2552

2) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 กลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด ซึ่งปัจจุบันเป็นบริษัทร่วมในธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง โดยกลุ่มบริษัทจะนำสินทรัพย์ หนี้สิน และผลการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2552 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 (จำนวนเงิน 156 ล้านบาท) ในปลายไตรมาสที่ 4 ปี 2551 ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 54

3) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทได้มีมติให้แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรณีมีพนักงานปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมาย

36 มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่ในงบดุล เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัทคาดว่าการกำหนดให้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

37 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินรวมของปี 2550 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินรวมของปี 2551

งบการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(วินิจ ศิลามงคล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
25 กุมภาพันธ์ 2552

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2551	2550
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		17,450,194	1,199,667
ลูกหนี้การค้า	5	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	58,929,534	57,282,435
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 23	-	399,520
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		758,632	649,959
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		77,138,360	59,531,581
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	6	63,338,220	63,438,860
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	3,512,880	3,512,969
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	444,439	495,042
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	4, 23	1,371,061	1,077,133
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	2,199,059	2,198,733
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9, 29	77,073	164,111
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	258,563	502,957
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29	48,888	45,637
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		71,250,183	71,435,442
รวมสินทรัพย์		148,388,543	130,967,023

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2551	2550
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	4,500,000	-
เจ้าหนี้การค้า		68,648	97,567
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	103,553	272,498
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	25,000,000	25,000,000
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	3,367,527	3,599,978
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,232,851	1,093,085
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		62,833	127,844
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29	114,162	329,408
รวมหนี้สินหมุนเวียน		34,449,574	30,520,380
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินระยะยาว	12	-	113,016
หุ้นกู้	13	80,000,000	65,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	29	146,306	160,580
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		80,146,306	65,273,596
รวมหนี้สิน		114,595,880	95,793,976

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2551	2550
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	14	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	14	1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุน			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	15	(39)	23
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
• สำรองตามกฎหมาย	15	120,000	120,000
• สำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		21,956,702	23,337,024
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		33,792,663	35,173,047
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		148,388,543	130,967,023

ในนามคณะกรรมการ

จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2551	2550
• รายได้เงินปันผล	4	13,656,926	16,674,911
• รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	1,926,408	1,676,265
• รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร	4	1,626,408	1,519,671
รวมรายได้		17,209,742	19,870,847
• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16	791,719	1,160,472
• ค่าตอบแทนกรรมการ	17	74,660	83,020
กำไรจากการดำเนินงาน		16,343,363	18,627,355
• กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ	6, 7	(1,631)	2,045,413
• รายได้อื่น	18	288,880	422,019
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้		16,630,612	21,094,787
• ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	4, 20	2,263,093	2,323,072
• ภาษีเงินได้	21	244,421	821,615
กำไรสุทธิ		14,123,098	17,950,100
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	22	11.77	14.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550		1,200,000	(298,989)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		-	299,012
กำไรสุทธิ		-	-
รวมส่วนของรายได้ที่รับรู้		-	299,012
เงินปันผล	24	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		1,200,000	23
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551		1,200,000	23
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		-	(62)
กำไรสุทธิ		-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	(62)
เงินปันผล	24	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		1,200,000	(39)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

กำไรสะสม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	
สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป		
120,000	10,516,000	23,255,161	34,792,172
-	-	-	299,012
-	-	17,950,100	17,950,100
-	-	17,950,100	18,249,112
-	-	(17,868,237)	(17,868,237)
120,000	10,516,000	23,337,024	35,173,047
120,000	10,516,000	23,337,024	35,173,047
-	-	-	(62)
-	-	14,123,098	14,123,098
-	-	14,123,098	14,123,036
-	-	(15,503,420)	(15,503,420)
120,000	10,516,000	21,956,702	33,792,663

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย: พันบาท

	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	14,123,098	17,950,100
รายการปรับปรุง		
• ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	96,400	102,063
• ดอกเบี้ยรับ	(3,139,410)	(2,561,590)
• ดอกเบี้ยจ่าย	5,042,039	4,608,417
• ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	69,163	(115,025)
• ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ	1,631	(2,045,413)
• กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(996)	(11,444)
• กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,550)	(60)
• รายได้เงินปันผล	(13,656,926)	(16,674,911)
• ภาษีเงินได้	244,421	821,615
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,770,870	2,073,752
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
• ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	235,226	(82,032)
• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	43,681	21,984
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,251)	13,217
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	275,656	(46,831)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
• เจ้าหนี้การค้า	(28,919)	6,422
• เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(88,915)	27,343
• ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(280,045)	226,195
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(397,879)	259,960
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	2,648,647	2,286,881
จ่ายภาษีเงินได้	(175,408)	(490,508)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,473,239	1,796,373

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย: พันบาท

	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับดอกเบี้ย	3,115,457	2,483,200
รับเงินปันผล	14,865,236	16,049,401
ซื้อเงินลงทุนและลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น	(936,290)	(88,301)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน	1,035,300	12,700,991
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(102,815)	(101,915)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	391	7,642
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(24,277)	(130,642)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	79,494	300
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,046,182)	(12,787,145)
รับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	159,807	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	15,146,121	18,133,531
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
• จ่ายดอกเบี้ย	(4,898,320)	(4,447,163)
• เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,500,000	(3,697,350)
• เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(273,908)	(678,057)
• เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(178,911)	(1,255,346)
• เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	40,000,000	25,000,000
• เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(25,000,000)	(16,000,000)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	14,148,861	(1,077,916)
เงินปันผลจ่าย	(15,503,420)	(17,868,237)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(14,274)	(7,994)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,368,833)	(18,954,147)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	16,250,527	975,757
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,199,667	223,910
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	17,450,194	1,199,667

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	81
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	81
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	82
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	87
5	ลูกหนี้การค้า	90
6	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	91
7	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	92
8	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	92
9	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	93
10	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	93
11	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	94
12	หนี้สินระยะยาว	94
13	หุ้นกู้	95
14	ทุนเรือนหุ้น	95
15	สำรอง	96
16	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	96
17	ค่าตอบแทนกรรมการ	96
18	รายได้อื่น	96
19	ค่าใช้จ่ายพนักงาน	97
20	ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	97
21	ภาษีเงินได้	97
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	98
23	สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน	98
24	เงินปันผลจ่าย	98
25	เครื่องมือทางการเงิน	98
26	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	100
27	เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล	101
28	มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้	101
29	การจัดประเภทรายการใหม่	101

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจการลงทุน

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ("มาตรฐานการบัญชี") รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

บริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2550 ต่อไปนี้ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 51 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงเหล่านี้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินของบริษัท

ในระหว่างปี 2551 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่หลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีที่ได้ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 28

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงการประเมินผลกระทบที่สำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทอันเนื่องมาจากวิกฤตการณ์เศรษฐกิจโลก ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งในงวดปัจจุบันและอนาคต

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 5, 6, 7, 8 และ 9	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 10	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้
หมายเหตุ 26	ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ค) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่า ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบดุล

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ง) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ระยะเวลาที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	3 - 10 ปี
อื่นๆ	5 - 20 ปี

(ฉ) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่ได้ใช้ จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ช) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

(ซ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ฌ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

(ญ) **ค่าใช้จ่าย**

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ฏ) **ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ซึ่งเกี่ยวกับรอบบัญชีที่คำนวณภาษีเงินได้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกบัญชีโดยวิธีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณา ได้แก่ การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลต่างที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจริง หรือมูลค่าหรือประโยชน์ของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับและหนี้สินที่คาดว่าจะต้องชำระ โดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฎ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

(ฐ) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุลรวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทย่อย			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	3,273	2,934	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	9,629	11,741	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
กำไรจากการขายสินทรัพย์	1	4	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	2,876	2,182	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	39	19	อัตราตามสัญญา
บริษัทร่วม			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	35	35	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	2,588	2,452	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	52	46	อัตราตามสัญญา
บริษัทอื่น			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	299	274	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	1,440	2,482	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	35	29	อัตราตามสัญญา

บริษัทแสดงดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 5,191 ล้านบาท (2550: 4,551 ล้านบาท) สุทธิจากดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,928 ล้านบาท (2550: 2,228 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2551	2550
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทย่อย		
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	138	186
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	98	85
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	83	110
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	72	73
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	69	87
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	51	43
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	41	43
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	37	35
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	34	22
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	31	89
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	30	54
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	28	49
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	26	29
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	26	37
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	25	1
บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	20	19
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด	18	31
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	18	16
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	13	18
บริษัทอื่นๆ	90	134
	948	1,161
บริษัทร่วม		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	10	3
บริษัทอื่นๆ	38	19
	48	22
บริษัทอื่น		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	205	1,414
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	13	24
บริษัทอื่นๆ	18	14
	236	1,452
	1,232	2,635
ตั๋วเงินรับ		
บริษัทย่อย		
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	18,379	9,915
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	17,216	14,149
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	8,262	8,460
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	7,002	7,480
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	3,743	2,750
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	1,688	4,705
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	1,087	1,282
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	280	-
บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด	36	65
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	-	2,179
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	-	955
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	-	522
	57,693	52,462

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
บริษัทร่วม		
บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	-	1,800
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	-	290
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	-	45
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	-	44
	-	2,179
	57,693	54,641
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทร่วม		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	5	6
รวม	58,930	57,282

หน่วย: ล้านบาท

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2551	2550
บริษัทร่วม		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	444	495
รวม	444	495

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	54,647	42,374
เพิ่มขึ้น	12,810	17,648
ลดลง	(9,759)	(5,375)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	57,698	54,647
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	495	1,414
เพิ่มขึ้น	35	558
ลดลง	(86)	-
จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	(1,477)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	444	495

หน่วย: ล้านบาท

เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2551	2550
บัญชีเดินสะพัด	103	188
ตั๋วเงินจ่าย		
บริษัทย่อย		
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,369	1,353
Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	423	409
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	81	286
Cementhai Roof Products (Singapore) Pte. Ltd.	63	-
Cementhai Concrete Products (Singapore) Pte. Ltd.	40	89
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	-	579
บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด	-	70
บริษัทอื่นๆ	71	50
	2,047	2,836
บริษัทอื่น		
มูลนิธิซิเมนต์ไทย	657	-
	2,704	2,836
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทย่อย		
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	526	508
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	35	68
	561	576
รวม	3,368	3,600

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,412	4,752
เพิ่มขึ้น	793	430
ลดลง	(940)	(1,770)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,265	3,412

5 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
มากกว่า 1 ปี ขึ้นไป	65	65
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	65	65
สุทธิ	-	-

6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ณ วันที่ 1 มกราคม	63,439	71,402
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	936	88
จำหน่ายและรับคืนจากการลดทุน	(986)	(5,873)
อื่นๆ	(51)	(2,178)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**63,338**	**63,439**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		สุทธิ		เงินปันผล	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	100	100	36,471	36,586	-	162	36,471	36,424	9,285	10,229
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	98	98	7,431	7,425	-	-	7,431	7,425	572	208
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	9,518	9,518	-	-	9,518	9,518	1,828	1,371
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด และบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	100	100	5,106	5,106	346	346	4,760	4,760	63	829
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	2,800	2,800	-	-	2,800	2,800	-	448
บริษัทในกลุ่มธุรกิจการลงทุน	100	100	2,435	2,589	77	77	2,358	2,512	469	1,108
รวม			63,761	64,024	423	585	63,338	63,439	12,217	14,193

ในปี 2550 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด ร้อยละ 35 ให้แก่ผู้ร่วมทุนปัจจุบัน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 10 และขายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นทุนของบริษัทย่อยบางแห่งให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และได้รับแบ่งคืนทรัพย์สินจากบริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด เป็นจำนวนเงิน 495 ล้านบาท ตามอัตราส่วนการถือหุ้น ส่งผลให้บริษัทมีขาดทุนจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดดังกล่าว สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนประมาณ 349 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงภายใต้รายการ "กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ" ในงบกำไรขาดทุน

7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

หน่วย: ล้านบาท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		เงินลงทุน	
	2551	2550	2551	2550
วิธีราคาทุน				
บริษัทปูนซีเมนต์เอเซีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401
Finfloor S.P.A.	10	10	299	299
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด - หุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม	10	10	267	267
บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	5	5	296	296
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	249	249
อื่นๆ	-	-	10	10
รวม			3,522	3,522
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			9	9
สุทธิ			3,513	3,513

ในปี 2550 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งปัจจุบันควบรวมกับบริษัทอื่นเป็นบริษัทปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดประเภทเผื่อขาย ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนทั้งหมดดังกล่าวประมาณ 2,394 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงภายใต้รายการ "กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ" ในงบกำไรขาดทุน

8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	1,869	1,326	1,060	37	305	143	4,740
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	3	99	102
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(53)	-	-	-	(9)	-	(62)
โอนเข้า / (ออก)	-	37	4	-	4	(45)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,816	1,363	1,064	37	303	197	4,780
เพิ่มขึ้น	-	-	-	12	14	76	102
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(11)	-	-	-	(4)	-	(15)
โอนเข้า / (ออก)	1	21	17	11	5	(55)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,806	1,384	1,081	60	318	218	4,867
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	161	944	1,029	35	243	86	2,498
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7	59	6	-	19	-	91
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(8)	-	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	168	1,003	1,035	35	254	86	2,581
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6	55	9	2	19	-	91
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(4)	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	174	1,058	1,044	37	269	86	2,668

หน่วย: ล้านบาท

	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,648	360	29	2	49	111	2,199
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,632	326	37	23	49	132	2,199

ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 2,066 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 (2550: 2,060 ล้านบาท)

9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย: ล้านบาท

	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	23	32	55
เพิ่มขึ้น	131	-	131
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(1)	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	153	32	185
เพิ่มขึ้น	25	-	25
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(114)	-	(114)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	64	32	96
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	11	-	11
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11	-	11
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(1)	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	21	-	21
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6	-	6
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(8)	-	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	19	-	19
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	132	32	164
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	45	32	77

10 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลบกันตามความเหมาะสม ได้แสดงรวมไว้ในงบดุลโดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	260	505
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1)	(2)
สุทธิ	259	503

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 21)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 21)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	1,307	(1,233)	74	(48)	26
ขาดทุนสะสมทางภาษี	-	408	408	(196)	212
อื่นๆ	25	(2)	23	(1)	22
รวม	1,332	(827)	505	(245)	260
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5)	3	(2)	1	(1)
สุทธิ	1,327	(824)	503	(244)	259

11 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (สกุลบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 ถึง ร้อยละ 3.88 ต่อปี

ในปี 2551 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 585 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินเบิกเกินบัญชี (2550: 394 ล้านบาท)

12 หนี้สินระยะยาว

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ส่วนที่หมุนเวียน		
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	104	272
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
• ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	-	113
รวม	104	385

หนี้สินระยะยาวแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	104	272
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	113
รวม	104	385

หนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6.03 ต่อปี ในปี 2551 (2550: ร้อยละ 6.09 ต่อปี)

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศสำหรับหนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมด โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

13 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 105,000 ล้านบาท (2550: 90,000 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2551	2550				2551	2550
1/2547	-	10,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2551	-	1,003
2/2547	-	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2551	-	1,009
1/2548	10,000	10,000	4.75	4 ปี	1 เมษายน 2552	1,004	1,005
2/2548	10,000	10,000	5.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2552	1,014	1,034
1/2549	-	5,000	5.50	2 ปี	1 เมษายน 2551	-	1,010
2/2549	5,000	5,000	5.75	3 ปี	1 เมษายน 2552	1,013	1,043
3/2549	10,000	10,000	6.00	4 ปี	1 เมษายน 2553	1,033	1,041
4/2549	5,000	5,000	6.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2553	1,041	1,055
1/2550	15,000	15,000	5.75	4 ปี	1 เมษายน 2554	1,024	1,033
2/2550	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2554	1,013	1,004
1/2551	20,000	-	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2555	975	-
2/2551	20,000	-	5.35	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2555	1,054	-
รวม	105,000	90,000					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,000	25,000					
สุทธิ	80,000	65,000					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

14 ทุนเรือนหุ้น

หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท

	ราคาตามมูลค่าหุ้น (บาท)	2551		2550	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
• หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
• หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
• หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
• หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

15 สำรอง

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
เงินเดือน ค่าจ้างและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	525	560
ค่าประชาสัมพันธ์	258	303
ค่าพัฒนาพนักงาน	219	244
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	121	104
ค่าเช่า	112	114
ค่าเสื่อมราคา	79	84
ค่าสาธารณูปโภค	63	66
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	58	57
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	54	69
เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	52	53
สวัสดิการ	35	42
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	28	28
ค่าสื่อสารและขนส่ง	24	34
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	7	260
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	(920)	(942)
อื่นๆ	77	84
รวม	**792**	**1,160**

17 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท

18 รายได้อื่น

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ดอกเบี้ยรับจากธนาคารและสถาบันการเงิน	158	271
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทอื่น	54	63
กำไรจากการขายหินแร่และอื่นๆ	50	49
กำไรจากการขายสินทรัพย์	1	11
อื่นๆ	26	28
รวม	**289**	**422**

19 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
เงินเดือนและอื่นๆ	491	524
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	34	36
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	7	260
อื่นๆ	98	116
รวม	630	936

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

20 ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ต่างประเทศ	18	42
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ในประเทศ		
ดอกเบี้ยจ่าย - ภายนอก	5,013	4,577
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทในเครือ	74	47
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทในเครือ	(2,928)	(2,228)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	5	5
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	81	(120)
รวม	2,263	2,323

21 ภาษีเงินได้

หน่วย: ล้านบาท

	หมายเหตุ	2551	2550
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		-	(2)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	244	824
รวม		244	822

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ และยังได้รับสิทธิในการลดภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น

	2551	2550
กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	14,123	17,950
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	11.77	14.96

23 สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน

บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งตามสัญญาสนับสนุนทางการเงิน ผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่าง ๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวแสดงภายใต้รายการ "เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น" ในงบการเงิน และการจัดประเภทของเงินให้กู้ยืมเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของฝ่ายบริหาร ณ วันที่ในงบดุล โดยพิจารณาจากสถานะการเงินของผู้กู้และกำหนดการชำระเงิน

24 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2550 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นเงินประมาณ 18,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นเงินประมาณ 9,000 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2549 และเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงิน 8,941 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2551 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นเงินประมาณ 18,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นเงิน 8,927 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2550 และเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงิน 8,946 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2551

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2551 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงิน 6,557 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2551

25 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

หน่วย: ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.35	57,698	-	-	57,698
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	43	401	444
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	-	1,371	-	1,371
รวม		57,698	1,414	401	59,513
ปี 2550					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.26 - 5.25	54,647	-	-	54,647
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	400	-	-	400
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	39	456	495
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	-	1,077	-	1,077
รวม		55,047	1,116	456	56,619

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.85 - 3.88	4,500	-	-	4,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.68	3,265	-	-	3,265
หนี้สินระยะยาว	6.03	104	-	-	104
หุ้นกู้	4.75 - 5.75	25,000	-	-	25,000
ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	4.25 - 6.25	-	80,000	-	80,000
รวม		32,869	80,000	-	112,869
ปี 2550					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.75	3,412	-	-	3,412
หนี้สินระยะยาว	6.03 - 6.54	272	-	-	272
หุ้นกู้	4.25 - 5.50	25,000	-	-	25,000
ไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว	6.03 - 6.54	-	113	-	113
หุ้นกู้	4.50 - 6.25	-	65,000	-	65,000
รวม		28,684	65,113	-	93,797

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	เงินกู้ยืมระยะสั้น		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
เหรียญสหรัฐ	1,029	1,267	-	-	1,029	1,267
ยูโร	104	226	-	113	104	339
รวม	1,133	1,493	-	113	1,133	1,606

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ราคาตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัท ไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 13)

26 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

หน่วย: ล้านบาท

	2551	2550
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,382	6,488
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	84	91

ค) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารในประเทศหลายแห่งโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการชำระเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	สกุลต่างประเทศ (ล้าน)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	
	2551	2550	2551	2550
ยูโร	2	7	104	339
เหรียญสหรัฐ	-	1	-	46
รวม			104	385

สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมิถุนายน 2552 (2550: กุมภาพันธ์ 2551)

27 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

1) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

   ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2551 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 24 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 22 เมษายน 2552 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 มีนาคม 2552

   ข) ในวันที่ 1 เมษายน 2552 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2552 มูลค่ารวมไม่เกิน 20,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดในขณะที่ออก กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2556 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2548 และหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2549 มูลค่ารวม 15,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2552

2) เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทได้มีมติให้แจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรณีมีพนักงานปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมาย

28 มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ ณ วันที่ในงบดุล เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

บริษัทคาดว่าการกำหนดให้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

29 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2550 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2551

รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาเป็นเวลานาน ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่ได้มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

เอสซีจีถือว่านโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงแก้ไขให้มีความทันสมัย เหมาะสม สอดคล้องกับสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาแนวโน้มและความเคลื่อนไหวในระดับสากล อาทิ หลักปฏิบัติของบริษัทชั้นนำของโลกที่ได้รับการยอมรับในด้านบรรษัทภิบาล กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ชั้นนำของโลก เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่ปฏิบัติอยู่ และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการกำหนดให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ เอสซีจีได้จัดทำคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และจรรยาบรรณเอสซีจี แจกให้กับพนักงานควบคู่ไปกับการให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และได้เปิดเผยเนื้อหารายละเอียด พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาได้ในเว็บไซต์ของเอสซีจี ที่ www.scg.co.th

ในปี 2550 เอสซีจีได้มีการปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจี โดยได้เพิ่มแนวปฏิบัติของแต่ละธุรกิจ เสริมด้วยตัวอย่าง และกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน รวมถึงการกำหนด Whistleblower Policy ซึ่งเป็นมาตรการในการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณเอสซีจี โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งมีผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ของเอสซีจี เป็นหัวหน้าคณะทำงาน และมีสมาชิกประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งยังมีสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบในภาคปฏิบัติเกี่ยวกับช่องทางในการรับข้อร้องเรียนและ Whistleblower Policy สำหรับในปี 2551 คณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ได้มีการติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจี และได้รายงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีดำเนินไปอย่างถูกต้อง และสอดคล้องกัน

เอสซีจีเห็นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีและจรรยาบรรณเอสซีจี เป็นแนวทางบริหารองค์กรที่มีประโยชน์อย่างยิ่ง จึงให้ความสำคัญในหลักการและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เช่น การกำหนดอย่างชัดเจนเกี่ยวกับโครงสร้าง องค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีระบบการตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยงที่รอบคอบ รัดกุม เพื่อความเชื่อถือและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางต่างๆ เช่น รายงานประจำปี แบบ 56-1 เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลากหลายช่องทางมากขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงาน โดยสามารถเสนอแนะความคิดเห็นต่างๆ ผ่านทางอีเมล์ไปยังนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ของเอสซีจี ที่ invest@scg.co.th โดยข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการรวบรวมกลั่นกรองเพื่อรายงานต่อฝ่ายจัดการเอสซีจี และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ ของเอสซีจี

สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอสซีจีอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน และทันต่อเหตุการณ์ โดยบางเรื่องแม้ว่าตามเงื่อนไขของกฎหมายจะไม่ได้บังคับให้ต้องเปิดเผย แต่หากเอสซีจีเห็นว่าเรื่องใดมีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องรับรู้ ก็จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทาง ตลท.
2. ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอเกี่ยวกับวันประชุมและวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าประมาณ 2 เดือน ไว้ในเว็บไซต์ก่อนจัดส่งเอกสาร นอกจากนี้ ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนตามที่บริษัทได้จัดส่งไปกับหนังสือนัดประชุม
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด

และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจีได้อีกด้วย นอกจากนี้ ยังได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

4. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอตั้งแต่วันที่ 5 พฤศจิกายน 2551 จนถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้กลั่นกรองก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง โดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทราบ นอกจากนี้ ในช่วงเวลาเดียวกันบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยในกรณีนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อสรรหารวมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท หลังจากนั้นจะได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. ในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกสบายในการประชุม และทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรลงคะแนนของผู้ถือหุ้นเพื่อนำมาคำนวณผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้
6. ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละปีจะมีกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะมีการเลือกตั้งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าตามข้อบังคับของบริษัทในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งชุด และกรณีที่มีบุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งได้อย่างเป็นอิสระ
7. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย ข้อซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
8. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร้องขอ และมีผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 5 คนรับรอง เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ
9. กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการบริษัทซึ่งได้มีการชี้แจงอย่างละเอียดไว้ในหน้า 134-135

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องท้าทายที่เอสซีจีคำนึงถึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริงโดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ดังนี้

การกำหนดให้กรรมการอิสระ (Independent Directors) เป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระผ่านอีเมล์ ind_dir@scg.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของเอสซีจี กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

- ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)
- ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- เอสซีจีมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือถ่ายเทผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน

- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวก่ายหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้ที่มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการ และข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจน กรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะหรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่าสามารถรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และที่ได้กำหนดแนวทางไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งรับผิดชอบดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ใช้สินค้าและบริการ และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการกลั่นกรองเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

พนักงาน เอสซีจีให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่า และมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร ในปีที่ผ่านมาเอสซีจีได้จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุน และเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ เสริมศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในต่างประเทศ และรับมือกับสภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงค่าตอบแทนของพนักงาน

ลูกค้า เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้ใช้สินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา และมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษา วิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการ

คู่ค้า เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา

คู่แข่งทางการค้า เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณเอสซีจี โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหนี้ เอสซีจีได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เช่น เจ้าหนี้ทางธุรกิจ และผู้ฝากเงิน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโครงการต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้ เช่น กิจกรรมหุ้นกู้สัมพันธ์

ด้านสังคม มุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน ด้วยการสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องตลอดมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ทั้งด้านการศึกษา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี กีฬา และศิลปะ รวมทั้งมอบเงินสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์อย่างสม่ำเสมอ เอสซีจีเชื่อมั่นว่าความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัทขึ้นอยู่กับความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน รวมทั้งการให้ความสำคัญต่อความต้องการของชุมชนทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และวัฒนธรรมประเพณี นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม เพื่อให้เติบโตเคียงคู่กันไปอย่างยั่งยืน

ด้านสิ่งแวดล้อม เอสซีจีมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน โดยออกแบบและปรับปรุงกระบวนการผลิต เครื่องจักร เทคโนโลยี รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนใส่ใจอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังตามแนวทาง 3R (Reuse, Reduce/Recycle, Replenish) มีการจัดทำแผนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนและมีระบบติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมุ่งดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่ออยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน โครงการที่สำคัญคือ "เอสซีจี รักษ์น้ำเพื่ออนาคต" ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยแก้ปัญหาน้ำขาด น้ำเกิน และน้ำเสีย รวมทั้งบรรเทาภาวะโลกร้อน จนถึงปัจจุบัน เอสซีจีสามารถสร้างฝายชะลอน้ำได้มากกว่า 10,000 ฝาย

ทั้งนี้ สามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมของเอสซีจี ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เอสซีจีจัดทำเพื่อเผยแพร่ตั้งแต่ปี 2544 ได้ที่ www.scg.co.th

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เอสซีจีให้ความสำคัญกับเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของ ตลท. และเว็บไซต์ของเอสซีจี

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลท. และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เอสซีจีถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ถูกต้อง ตรงไปตรงมา เช่น

1. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา
2. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับบริษัท
4. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
5. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
6. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างชัดเจน
7. เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล
8. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ
9. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและผลการปฏิบัติตามนโยบาย
10. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

นอกจากนี้ ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจีเพื่อเป็นการจัดระเบียบการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีให้เป็นระบบ และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีมีความถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้รวบรวมแนวปฏิบัติของเอสซีจีที่มีอยู่เดิมมาเรียบเรียงเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดทำเป็นนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) โดยได้กำหนดให้มีบุคคลที่มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณชน กำหนดแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลประเภทต่าง ๆ สู่สาธารณชน และกำหนดช่วงเวลาที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษก่อนกำหนดเวลาที่จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญออกสู่สาธารณชน ซึ่งรายละเอียดของแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไปทราบในเว็บไซต์ของเอสซีจี

เอสซีจีได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โครงสร้าง และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทโดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด จำนวน 5 คน นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการอิสระทั้ง 5 คน ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายใดรายหนึ่ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีหรือการเงิน ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชีที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล พิจารณาสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคนเก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการแต่ละคณะนั้น มีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของคณะกรรมการแต่ละชุด และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการของเอสซีจี อย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการของเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการของเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงโดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการ ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่ได้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มีจำนวน 8 คน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจี ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่เอสซีจี และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น และเอสซีจี การลงทุน ซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจี ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 8 คนนี้ จะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจนและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2551 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 10 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 8 ครั้ง และครั้งพิเศษ 2 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าเพื่อให้มีเวลาพอเพียงที่จะศึกษาข้อมูล นอกจากนี้ ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี ได้เข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรงเพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่างๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารแนบประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในด้านการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆ ของกรรมการ รวมทั้งร่วมจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนายอำนวย อภิชัยนันท์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

เอสซีจีกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยจะพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำใน ตลท. และเปรียบเทียบกับในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคนประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ

นอกจากค่าตอบแทนตามปกติแล้ว บริษัทยังจ่ายค่าตอบแทนพิเศษปลายปีให้แก่กรรมการบริษัทตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจ่ายให้กับผู้บริหารโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ ซึ่งวิธีการจ่ายค่าตอบแทนที่บริษัทปฏิบัติอยู่นี้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และสะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง

สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ในส่วนที่เป็นค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งค่าตอบแทนในฐานะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องของปี 2551 บริษัทได้เปิดเผยจำนวนเงินรวมเป็นรายบุคคลในหน้า 134-135

การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดต่างๆ เอสซีจีจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในแต่ละคณะปีละ 1 ครั้ง โดยมีการประเมินเป็น 2 แบบ คือ กรรมการแต่ละคนประเมินตนเอง และกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดนั้นๆ โดยรวม ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท โดยได้รวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถรับทราบสรุปภาพรวม บทบาทหน้าที่ หลักการ และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่กรรมการทั้งหมด แจกให้กับกรรมการบริษัทและกรรมการที่เข้าใหม่เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น

ในกรณีที่มีกรรมการเข้าใหม่ เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ 3 ด้าน ดังนี้

1. รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
2. จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น
3. จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ เพื่อรับทราบและสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์การอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่ ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets (ค่ามาตรฐานกำหนดไว้เท่ากับหรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 15) ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจและเอสซีจีในทุกๆ ปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้น

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือในกรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานโปร่งใสไม่ด่างพร้อย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาถึงคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่างๆ คือ

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed Judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ

- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ

รวมทั้งพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิผล

การควบคุมและตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายใน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในเป็นอย่างมาก ได้มีการกำหนดและพัฒนาระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างยั่งยืน ทั้งด้านสภาพแวดล้อมภายใน การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับแผนธุรกิจ แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีระบบการกำกับดูแลที่ดี และการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ จัดทำระเบียบแนวปฏิบัติและคู่มืออำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับธุรกิจ พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย ผลักดันให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ และปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจที่เปลี่ยนไปอย่างต่อเนื่อง ในปี 2551 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. **แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืน**

   เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน ซึ่งได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทในปี 2456 นโยบายการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมถือเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมขององค์กรที่เอสซีจีได้ยึดถือปฏิบัติมานาน โดยเมื่อปี 2534 ได้ประกาศนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นลายลักษณ์อักษร และได้พัฒนาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งล่าสุดในปี 2551 ได้จัดทำ "แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนเอสซีจี" เป็นกรอบของการพัฒนาอย่างยั่งยืนครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เห็นภาพรวมและความเชื่อมโยงของแต่ละหน่วยงาน รวมทั้งรวบรวมการดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่มีการดำเนินการอยู่ก่อนแล้วแต่กระจายอยู่ตามหน่วยงานต่างๆ ที่รับผิดชอบเข้าไว้ในแนวปฏิบัตินี้ อันเป็นการนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยได้รับการประเมินจาก Dow Jones Sustainability Indexes ในระดับที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน คือ จากระดับ Silver เป็นระดับ Gold

2. **การกำกับดูแลกิจการที่ดี**

   เอสซีจีให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นอย่างมาก จึงกำหนดนโยบาย มาตรการ ขั้นตอนการทำงานตามนโยบาย การประเมินผล ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพธุรกิจปัจจุบัน รวมทั้งกำหนดโครงสร้างการจัดการ ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นรูปธรรม คณะกรรมการบริษัทซึ่งมีบทบาทสำคัญยิ่งในการบริหารงาน ได้มีการกำหนดข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำหนดขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และได้มีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. โดยปรับปรุงครั้งล่าสุดในปี 2551 เพื่อให้เป็นสากลและมีประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงานมากขึ้น

3. **การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ**

   เอสซีจีมีระบบคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย มีความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเพียงพอ และพัฒนาเป็นเครื่องมือในการเผยแพร่และสื่อสารภายในของธุรกิจเอสซีจีได้อย่างถูกต้องและทันกาลอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการต่างๆ ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ การประมวลข้อมูลสารสนเทศ การจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศ และการนำเสนอข้อมูลสารสนเทศ โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อให้ผู้บริหารใช้ข้อมูลสารสนเทศประกอบการพิจารณาในการวางแผนควบคุมการปฏิบัติงาน การประเมินผลอย่างมีหลักเกณฑ์ เพื่อใช้ในการตัดสินใจ วิเคราะห์สาเหตุ และติดตามผลอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา

4. **การมีส่วนร่วมกันทั้งองค์กรเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้**

   เอสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าและศักยภาพของพนักงาน และระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งจะมีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์ในการสร้างบรรยากาศการทำงานที่เปิดเผย โปร่งใส มีการพัฒนาพนักงานให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถทั้งในเรื่องงานและการปรับตัว การปรับปรุงระบบการทำงานและการบริหารจัดการต่างๆ เพื่อเป็นฐานอันแข็งแกร่งของการดำเนินงานและต่อยอดให้เกิดนวัตกรรมในด้านสินค้า รวมทั้งให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องไปในทางเดียวกันเพื่อสนับสนุนให้การทำงานในด้านต่างๆ ได้ผลตามที่ต้องการ โดยมีการกำหนดภาพรวมและวิธีการทำงานที่มีส่วนร่วมกันทั้งองค์กร เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น และก่อให้เกิดประโยชน์แก่ธุรกิจของเอสซีจีโดยรวมมากขึ้น

การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีอิสระ ความเป็นธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดี โดยการประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงของกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กร รวมทั้งระบบงานอื่นๆ ที่มีผลสำคัญต่อการดำเนินงาน เพื่อให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับขององค์กรสามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้วิสัยทัศน์งานตรวจสอบที่ว่า ตรวจสอบเชิงป้องกัน อย่างสร้างสรรค์ ทันเหตุการณ์ ยึดมั่นจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล มุ่งมั่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานเชิงป้องกันให้เป็นประโยชน์กับหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม สรุปได้ดังนี้

1. **ข้อกำหนดระบบการควบคุมภายใน** (Internal Control Instruction) จะกำหนดจุดควบคุมที่สำคัญของการควบคุมภายในครอบคลุมการปฏิบัติงานทุกด้านในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ วงจรรายได้ วงจรรายจ่าย การควบคุมบัญชีสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น และวงจรการบริหารงานธุรกิจ เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งเอสซีจี อันจะเป็นการเสริมสร้างความมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้มีการขยายการลงทุนในธุรกิจต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดย

ผู้บริหารของเอสซีจีใช้เป็นแนวทางในการควบคุมการบริหารงาน และให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจถึงจุดควบคุมภายในที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเอง โดยกำหนดเป็นคู่มือและแนวปฏิบัติการทำงานตามข้อกำหนดดังกล่าว และนำไปใช้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งเพื่อให้เอสซีจีมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. **การประเมินการควบคุมด้วยตนเองบนเว็บไซต์** (Electronics-Control Self Assessment: eCSA) ได้จัดทำระบบการควบคุมด้วยตนเองบนเว็บไซต์เพิ่มขึ้นจากปี 2550 เช่น การบริหารพัสดุและสินค้าสำเร็จรูป (eCSA-Inventory Management) การบริหารงานบัญชี (eCSA-Accounting Management) เป็นการขยายผลการปฏิบัติงานในเรื่องการประเมินการควบคุมด้วยตนเองให้ครอบคลุมทุกระบบงาน เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพทันเวลา สอดคล้องกับนโยบายการจัดเก็บพัสดุและสินค้าสำเร็จรูปในระดับที่เหมาะสม ซึ่งเป็นแนวทางการดำเนินงานในสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว
3. **การกำหนดแผนงานระยะปานกลางและดัชนีชี้วัดความสำเร็จของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน** ได้กำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators - KPI) และปรับปรุงตัววัดผลการดำเนินงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้อย่างต่อเนื่องตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยมีกลยุทธ์และภารกิจที่สำคัญ คือ ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการตรวจสอบเชิงป้องกันอย่างสร้างสรรค์ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และสื่อสารผลการตรวจสอบให้เป็นกรณีศึกษากับผู้เกี่ยวข้อง การให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม ยึดถือจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด พัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ และเพิ่มคุณภาพการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องตามสภาพแวดล้อมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง การส่งเสริมพนักงานเข้าสอบวุฒิบัตรตามวิชาชีพตรวจสอบภายในตามมาตรฐานสากล รวมทั้งกำหนดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบจากหน่วยงานภายในและภายนอก
4. **การพัฒนาระบบงานตรวจสอบด้านคอมพิวเตอร์** ได้พัฒนาโปรแกรมที่ใช้ในการตรวจสอบเพื่อช่วยในการปรับปรุงระบบงานคอมพิวเตอร์ให้มีประสิทธิภาพในเชิงป้องกัน โดยจัดทำโปรแกรมตรวจสอบต่างๆ เช่น โปรแกรมเพื่อการตรวจสอบบัญชีคุมเจ้าหนี้ให้แสดงข้อมูลที่ถูกต้องอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้โปรแกรม ACL Script เพื่อใช้ในการตรวจสอบลูกหนี้ให้สะดวกและรวดเร็ว โปรแกรมการตรวจสอบบัญชีภาษีซื้อตั้งพักรอการโอน (Deferred Input Tax) เพื่อให้ปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีอย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาโปรแกรมการตรวจสอบเพื่อสร้างระบบการควบคุมที่ดีให้สอดคล้องตามธุรกิจของเอสซีจี เช่น การพัฒนาโปรแกรมสำหรับใช้ควบคุมกระบวนการจัดส่งสินค้าเพื่อป้องกันการเกิดความผิดพลาดและความเสียหายจากการส่งสินค้าไม่สอดคล้องกับเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับลูกค้า เป็นต้น
5. **การพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบแบบ** Innovative Thinking ผลักดันให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ด้วยตนเองและการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างผู้ตรวจสอบ โดยการเน้นการจัดอบรม/สัมมนาในรูปแบบ In-house Training เป็นประจำ รวมทั้งการทำ Work Shop และการแสดงความคิดเห็นสร้างสรรค์ในการตรวจสอบเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และเป็นสื่อในการถ่ายทอดประสบการณ์ตามแนวทางการเรียนการสอนด้วยตนเอง (e-Learning) โดยเน้นเรื่องการพัฒนาและปรับปรุงคู่มือแนวปฏิบัติตรวจสอบให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง
6. **ระบบการให้คำปรึกษา** ได้จัดทำระบบการให้คำปรึกษาผ่านทางเว็บไซต์ ซึ่งได้ผลดีจากระบบการให้คำปรึกษากับหน่วยงานในการลดจุดอ่อนจากการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เช่น การไม่รู้ไม่เข้าใจในระเบียบมีน้อยลง ในปี 2551 จึงได้จัดทำระบบการให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจี และแนวปฏิบัติ Whistleblower Policy เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานในการติดต่อสอบถาม หรือทำความเข้าใจและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง อันเป็นการเสริมสร้างแนวทางการตรวจสอบในเชิงป้องกัน

การบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากล โดยจัดทำเป็น "คู่มือการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี" เพื่อให้ทุกบริษัทที่บริหารงานโดยเอสซีจีปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน การประเมินความเสี่ยงจะประเมินทั้งสามด้านที่สำคัญ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- คณะจัดการของเอสซีจี รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม
- คณะจัดการของกลุ่มธุรกิจ แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง และกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจ ทำหน้าที่ในการกำหนดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) มาตรการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามปรับปรุงและพัฒนาผลการบริหารความเสี่ยง เสนอคณะจัดการของกลุ่มธุรกิจ และหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส
- คณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เริ่มจากการกำหนดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ประเมินโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบที่จะเกิดขึ้น (Significant) นำมาจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และวิเคราะห์สถานะการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยใช้ Risk Map และ Control Map เป็นเครื่องมือ หากความเสี่ยงใดอยู่นอกเหนือระดับที่ยอมรับได้จะต้องกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงนั้น รวมทั้งติดตามปรับปรุงและพัฒนาผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอจนกว่าความเสี่ยงนั้นจะอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาให้ความเห็นชอบเมื่อหน่วยงานตรวจสอบภายในเสนอหลักเกณฑ์สัญญาณเตือนภัยในปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เพื่อเฝ้าระวังความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญอันจะก่อความเสียหายได้ในอนาคตอันใกล้ โดยพิจารณาจากข้อมูลทางการเงินและตัวชี้วัดทางด้านเศรษฐกิจ การดำเนินธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง รักษาความเป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับสังคม จึงได้นำแนวคิดการประเมินความเสี่ยงเพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) มาใช้ โดยกลุ่มธุรกิจต้องประเมินความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง ซึ่งการประเมินความเสี่ยงตามแนวคิดนี้จะช่วยให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้เป็นอย่างดี

มาตรฐานควบคุมการทุจริต

การทุจริตนับเป็นความเสี่ยงสำคัญประการหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ หากองค์กรมีมาตรการควบคุมที่ดีเพียงพอจะสามารถลดการรั่วไหลให้น้อยลง เอสซีจีตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริตจึงได้กำหนดมาตรการในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. **มาตรการป้องกัน** เอสซีจียึดหลักของการป้องกันก่อนที่ปัญหาจะเกิดขึ้น ดังนั้นจึงได้กำหนดมาตรการในการป้องกันต่างๆ ได้แก่ การจัดผังองค์กรให้เหมาะสมกับการควบคุมและบริหารงานของธุรกิจ มีการกำหนดจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษร กำหนดระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีการประเมินผลการควบคุมตนเองของหน่วยงาน กำหนดระเบียบและแนวปฏิบัติในการทำงานอย่างเหมาะสม มีการวัดผลอย่างมีประสิทธิภาพและควบคุมโดยระบบงบประมาณ ประเมินการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และมอบอำนาจดำเนินการให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ นอกจากนี้ คณะจัดการยังได้นำระบบรับข้อร้องเรียนมาใช้เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดูแลการดำเนินงานไม่ให้เกิดการทำผิดภายในองค์กรได้
2. **การดำเนินการตรวจสอบ** ผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับมีความรับผิดชอบในการป้องกันและตรวจสอบการทุจริตและข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน โดยมีเครื่องมือที่ใช้ป้องกันตามที่กล่าวข้างต้น นอกจากนี้ ยังมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีอิสระจากผู้บริหารระดับสูงช่วยตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน ประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต ตรวจสอบสัญญาณเตือนภัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต หากพบการทุจริตเกิดขึ้นจะแจ้งให้ผู้บริหารระดับสูงทราบเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนหาข้อเท็จจริงต่อไป
3. **การให้ความเป็นธรรม** การสอบสวนการทุจริตมีระเบียบการสอบสวนที่จะตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจากหลายหน่วยงาน ได้แก่ ผู้บังคับบัญชาของผู้ถูกกล่าวหา ตัวแทนจากหน่วยงานการบุคคล กฎหมาย และตรวจสอบภายใน เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถูกกล่าวหา เมื่อผลการสอบสวนพบว่ามีการทุจริต คณะกรรมการสอบสวนจะเสนอคณะกรรมการบุคคลพิจารณาโทษตามข้อบังคับการบริหารงานบุคคลของบริษัท นอกจากนี้ ยังให้ความเป็นธรรมกับผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริต โดยกำหนดความคุ้มครองอย่างเหมาะสม
4. **การนำกรณีศึกษามาเป็นประโยชน์** ภายหลังจากการสรุปผลการสอบสวนแล้ว เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และป้องกันข้อผิดพลาดที่เคยเกิดขึ้น จะมีการกำหนดมาตรการที่จะใช้ในการป้องกันจุดอ่อนที่เกิดจากการทุจริตนั้นๆ นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในจะนำกรณีศึกษาดังกล่าวโดยไม่เปิดเผยชื่อและหน่วยงานของผู้กระทำผิดมาให้ความรู้กับพนักงานระดับหัวหน้างานและพนักงานจัดการ เพื่อประโยชน์ในการลดการทุจริตซ้ำซ้อน

จากมาตรการต่างๆ ที่ เอสซีจีได้กำหนดไว้ ส่งผลให้ปี 2551 ไม่พบการทุจริตเกิดขึ้นในองค์กรที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ เนื่องจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจพบโอกาสและแนวโน้มที่จะเกิดการทุจริตก่อนที่จะสร้างความเสียหายอย่างรุนแรง รวมทั้งมีมาตรการที่ใช้ในการจัดการการทุจริตอย่างชัดเจนที่จะลดการทุจริตอย่างได้ผลดี

ข้อมูลอื่นๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)						
บริษัทย่อย						
1 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4762	กิจการลงทุน	7,108	100	100
2 บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	1,850	100	100
3 บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	450	100	100
4 บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน	1,556	100	100
5 บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	ระยอง	(038) 683-393-7	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน	1,333	100	100
6 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6161	ค้าขายเม็ดพลาสติก	5	100	100
7 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4115	ค้าขายเม็ดพลาสติก	3	100	100
8 บริษัทเอสซีจี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6161	ค้าขายเม็ดพลาสติก	0.3	100	100
9 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	ระยอง	(038) 685-040-8	บริการซ่อมบำรุง	2	100	100
10 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	ระยอง	(038) 608-657-8	บริการซ่อมบำรุง	0.3	100	100
11 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	ระยอง	(038) 689-471-2	นิคมอุตสาหกรรม	1,100	100	100
12 บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5435	กิจการลงทุน	73	100	100
13 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	804	100	100
14 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	2,828	100	100
15 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	ระยอง	(038) 689-471-2	บริการท่าเรือขนส่ง	0.3	100	100
16 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	ระยอง	(038) 689-471-2	บริการใช้สิทธิทางท่อ	200	91	91
17 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ระยอง	(038) 689-471-2	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	700	81	81
18 PT. TPC Indo Plastic & Chemicals	อินโดนีเซีย	(6231) 3952-9458	พีวีซีเรซิน	1,020	78	78
19 บริษัท มาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	ระยอง	(038) 937-000	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	17,779	55	67
20 Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6221-5318	กิจการลงทุน	1,754	63	67
21 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	ระยอง	(038) 685-040-8	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	7,700	47	63
22 Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	จัดหาวัตถุดิบ	0.5	63	63
23 บริษัทโฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ระยอง	(038) 911-321-2	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	4	51	51
24 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 676-6000	พีวีซีเรซินและพีวีซีคอมเปาน์ด	875	45	45
25 บริษัทที่พีซี เพลส์ เรซิน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 676-6200	พีวีซี เพลส์ เรซิน	1,330	45	45
26 บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3930-5	ท่อและข้อต่อพีวีซี	400	45	45
27 บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3930-5	ผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	426	45	45
28 บริษัทนวอินเตอร์เทค จำกัด	ระยอง	(02) 586-3930-5	แม่พิมพ์สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	40	45	45
29 Chemtech Co., Ltd.	เวียดนาม	(84650) 784-992	ท่อและข้อต่อพีวีซี	52	45	45
30 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	สมุทรปราการ/ระยอง	(02) 385-9515-16 (038) 687-320-23	ลงทุนและบริการด้านวิศวกรรม	1,180	45	45
31 Minh Thai House Component Co., Ltd.	เวียดนาม	(848) 3754-2989	ประตู หน้าต่างพีวีซี	36	36	36
32 Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	เวียดนาม	(84650) 710-993	พีวีซีคอมเปาน์ด	75	32	32
33 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Co., Ltd.	เวียดนาม	(848) 3823-4730	พีวีซีเรซิน	745	31	31
34 บริษัทสยามสเตบิไลเซอร์ส แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	ระยอง	(038) 683-451-3	สเตบิไลเซอร์ส	190	27	27
บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและอื่นๆ						
35 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	เวียดนาม	(848) 3825-7226	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีนและโพลิโพรไพลีน	133	61	61

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
36 PT. Siam Maspion Terminal	อินโดนีเซีย	(6231) 395-2945-8	บริการท่าเรือขนส่ง	327	50	50
37 บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	ระยอง	(038) 685-100	วัตถุดิบสำหรับผลิตเพ็ทเรซิน	2,800	49	50
38 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	ระยอง	(038) 683-215-6	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลิสไตรีน	3,430	50	50
39 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	ระยอง	(038) 683-215-6	เลเทกซ์สังเคราะห์	319	50	50
40 บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	ระยอง	(038) 683-215-6	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	4,455	49	50
41 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	ระยอง	(038) 683-215-6	เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน	995	50	50
42 บริษัทเอสดีกรุปเซอร์วิซ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 365-7000	กิจการลงทุน	78	50	50
43 SCG Plastics (China) Co., Ltd.	ฮ่องกง	(852) 2544-9991	ค้าขายเม็ดพลาสติก	4	49	49
44 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	ระยอง	(038) 684-241	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมเปาน์ด	64	46	46
45 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	ระยอง	(038) 685-040-8	วัตถุดิบสำหรับผลิตกระจกเทียม	5,590	46	47
46 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ระยอง	(038) 684-241	ผงเมลามีน	200	45	45
47 Mehr Petrochemical Company (Private Joint Stock)	อิหร่าน	(9821) 8850-0641	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีนชนิด HDPE	803	40	40
48 PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีนชนิด LDPE	472	39	39
49 PT. Trans-Pacific Polyethylindo	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีนชนิด HDPE	337	39	39
50 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 679-5120	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	1,173	22	22
51 บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 265-8400	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	14,968	21	21
52 PT. Trans-Pacific Petrochemical Indotama	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรเมติกส์	9,815	20	20
53 บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	ระยอง	(038) 685-900	เพ็ทเรซิน	900	20	20
54 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	จีน	(86) 760-533-2138	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมเปาน์ด	380	20	20
55 Nawacam Co., Ltd.	กัมพูชา	(85523) 882-072	ท่อและข้อต่อพีวีซี	7	18	18
56 บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 501-1054	พีวีซีคอมเปาน์ด	120	16	16
57 PT. Srithai Maspion Indonesia	อินโดนีเซีย	(6231) 891-3630	ผงเมลามีน	118	10	10
58 PT. Trans-Pacific Polypropylene Indonesia	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	เม็ดพลาติกโพลิโพรไพลีน	220	10	10
59 PT. Trans-Pacific Styrene Indonesia	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลิสไตรีน	314	10	10
ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)						
บริษัทย่อย						
60 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน/เยื่อกระดาษ	1,563	98	98
61 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษพิมพ์เขียน	1,200	98	98
62 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	(02) 754-2100-10	กระดาษพิมพ์เขียน	430	98	98
63 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษคราฟท์	250	98	98
64 บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษคราฟท์	1,000	98	98
65 United Pulp & Paper Co., Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	กระดาษคราฟท์	4,328	98	98
66 บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กระดาษยิปซัม/กระดาษกล่องขาวเคลือบ	1,200	98	98
67 บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	เยื่อกระดาษ	300	98	98
68 บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	ปทุมธานี	(02) 586-3333	ทำลายเอกสาร	45	98	98
69 บริษัทเยื่อกระดาษสยามโฮลดิ้ง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	180	98	98
70 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	20	98	98
71 บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	2	98	98
72 บริษัทไทยพนาสณฑ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	2	98	98

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
73 บริษัทไทยพนาดร จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	2	98	98
74 บริษัทไทยพนาราม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	2	98	98
75 บริษัทสวนป่ารังสฤษฎ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	2	98	98
76 บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	3	98	98
77 บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	3	98	98
78 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	สวนป่า	3	98	98
79 บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	เยื่อกระดาษ/กระดาษพิมพ์เขียน	1,200	97	97
80 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 440-0707	กระดาษคราฟท์	3,583	85	85
81 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กรุงเทพฯ/ปทุมธานี/สมุทรปราการ/ราชบุรี	(02) 586-5991	กล่องกระดาษ	784	69	69
82 บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	สงขลา	(02) 586-3333	กล่องกระดาษ	280	69	69
83 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	ขอนแก่น	(02) 586-3333	กล่องกระดาษ	150	69	69
84 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	ระยอง	(02) 586-3333	กล่องกระดาษ	250	69	69
85 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์สระบุรี จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทซิตี้แพค จำกัด")	สระบุรี	(036) 251-724-8	กล่องกระดาษ	450	69	69
86 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด	ปราจีนบุรี/ชลบุรี/ปทุมธานี	(037) 208-568-70	กล่องกระดาษ	1,100	69	69
87 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	เวียดนาม	(848) 268-0240-2	กระดาษคราฟท์	3,778	69	69
88 TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	(603) 5636-3610 ต่อ 220	กล่องกระดาษ	146	69	69
89 TCG Rengo (S) Limited	สิงคโปร์	(65) 6661-7325	กล่องกระดาษ	56	69	69
90 บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	(02) 754-2650-8	เอกสารปลอดการทำเทียม	110	49	49
91 บริษัทไทยบริติช ดีโพสต์ จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 754-2650-8	บริการงานพิมพ์ระบบดิจิตอล	34	25	25
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
92 บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 709-3110-7	กล่องกระดาษอ็อพเซ็ท	500	48	48
93 P&S Holdings Corporation	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	กิจการลงทุน	263	39	39
ธุรกิจซิเมนต์ (SCG Cement)						
บริษัทย่อย						
94 บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3060-1	กิจการลงทุน	12,236	100	100
95 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 555-5000	กิจการลงทุน/คอนกรีตผสมเสร็จ	9,140	100	100
96 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	สระบุรี	(036) 240-000-78	ปูนซีเมนต์	625	100	100
97 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	สระบุรี	(036) 351-200-18	ปูนซีเมนต์	575	100	100
98 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	นครศรีธรรมราช	(075) 538-222	ปูนซีเมนต์	1,750	100	100
99 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	(054) 271-500	ปูนซีเมนต์	589	100	100
100 บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	สระบุรี	(036) 245-428-68	ปูนฉาบและปูนก่อ	443	100	100
101 บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	สระบุรี	(036) 351-200-18	ปูนซีเมนต์ขาว	200	100	100
102 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3242-52	วัสดุทนไฟ	150	100	100
103 บริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2410	รับปรึกษาการอนุรักษ์พลังงานและรับจ้างผลิตไฟฟ้า	1,310	100	100
104 บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	สระบุรี	(036) 289-131	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	50	100	100
105 บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีไอ วิจัยและนวัตกรรม จำกัด")	สระบุรี	(036) 273-152-63	วิจัยและพัฒนา	100	100	100
106 บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	นนทบุรี	(02) 962-7295-7	กำจัดกากอุตสาหกรรม	12	100	100
107 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	กัมพูชา	(85516) 745-999	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	17	100	100

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
108 Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	14	100	100
109 PT. Semen Jawa	อินโดนีเซีย	(6221) 350-9491 ต่อ 103	ปูนซีเมนต์	301	95	95
110 Kampot Cement Co., Ltd.	กัมพูชา	(85523) 996-839	ปูนซีเมนต์	1,551	93	93
111 CPAC Lao Co., Ltd.	ลาว	(85620) 246-5553	คอนกรีตผสมเสร็จ	17	70	70
112 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	พม่า	(959) 501-4702	คอนกรีตผสมเสร็จ	10	70	70
113 CPAC Cambodia Co., Ltd.	กัมพูชา	(85516) 282-930	คอนกรีตผสมเสร็จ	5	69	69
114 Kampot Land Co., Ltd.	กัมพูชา	(85523) 996-839	กิจการลงทุนในที่ดิน	0.2	45	45
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
115 บริษัทปูนซิเมนต์เอเซีย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 641-5600	ปูนซีเมนต์	4,671	10	10
116 Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.	บังคลาเทศ	(8802) 988-1002-3	ปูนซีเมนต์	62	10	10
ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)						
บริษัทย่อย						
117 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	1,651	100	100
118 บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	สระบุรี	(02) 586-3838	กระเบื้องไฟเบอร์ซิเมนต์	200	100	100
119 บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	(054) 337-301-5	กระเบื้องไฟเบอร์ซิเมนต์	530	100	100
120 บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 255-6355	กระเบื้องไฟเบอร์ซิเมนต์	25	100	100
121 บริษัทสยามซีแพคบล็อค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6801-50	บล็อคปูถนน แผ่นปูพื้น บุผนัง และรั้วคอนกรีต	60	100	100
122 บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อค จำกัด	ลำพูน/ขอนแก่น	(02) 586-6801-50	บล็อคปูถนน แผ่นปูพื้น บุผนัง และรั้วคอนกรีต	40	100	100
123 บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-6801-50	คอนกรีตมวลเบา	540	100	100
124 บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	สระบุรี	(02) 586-6801-50	คอนกรีตสำเร็จรูป	1,630	100	100
125 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	สระบุรี	(036) 373-441-4	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน	640	100	100
126 บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	470	100	100
127 บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	614	100	100
128 บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4094-8	กระเบื้องเซรามิคปูพื้นและบุผนัง	450	100	100
129 บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรี่ส์ จำกัด	สระบุรี	(036) 380-240-6	กระเบื้องเซรามิคปูพื้นและบุผนัง	960	100	100
130 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4111	บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซมวัสดุก่อสร้าง	60	100	100
131 บริษัทไทยเซรามิคพาวเวอร์ จำกัด	สระบุรี	(02) 586-4094-8	กระเบื้องเซรามิคปูพื้นและบุผนัง	45	100	100
132 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	626	100	100
133 Cementhai Concrete Products (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	266	100	100
134 Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	1,799	100	100
135 Cementhai Paper (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	0.5	100	100
136 Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	กิจการลงทุน	133	100	100
137 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	กิจการลงทุน	252	100	100
138 บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	สระบุรี	(02) 586-6801-50	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	96	83	83
139 PT. Surya Siam Keramik	อินโดนีเซีย	(6221) 5696-2458	กระเบื้องเซรามิคปูพื้น	87	80	80
140 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	สระบุรี/ลำพูน/นครศรีธรรมราช	(02) 586-3333	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	211	75	75
141 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	สระบุรี	(02) 586-3333	กระเบื้องหลังคาเซรามิค	200	75	75
142 บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	200	75	75
143 CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.	กัมพูชา	(85523) 220-351-2	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	43	75	75
144 CPAC Monier Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	(8498) 558-3252	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	235	75	75
145 บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน)	สระบุรี	(036) 376-100	กระเบื้องเซรามิคปูพื้นและบุผนัง	986	62	62

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
146 CPAC Monier Philippines, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	226	50	50
147 PT. Siam-Indo Gypsum Industry	อินโดนีเซีย	(6221) 8832-0028	แผ่นยิปซัม	306	50	50
148 PT. Siam-Indo Concrete Products	อินโดนีเซีย	(6226) 743-2140	กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ	446	50	50
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
149 บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 938-9833	กระเบื้องเซรามิคปูพื้นและบุผนัง	800	54	54
150 Mariwasa Siam Holdings, Inc. (เดิมชื่อ "Mariwasa Manufacturing, Inc.")	ฟิลิปปินส์	(632) 628-1986-90	กระเบื้องเซรามิคปูพื้นและบุผนัง	1,093	40	46
151 Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 628-1986-90	กระเบื้องเซรามิคปูพื้นและบุผนัง	584	-	46
152 บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 973-5101-7	ก๊อกน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	200	33	45
153 บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	สระบุรี	(036) 373-578-82	ตัวแบบสำหรับผลิตสุขภัณฑ์	125	40	40
154 Mariwasa Holdings, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 628-1986-90	กิจการลงทุน	267	40	40
155 CPAC Monier (Laos) Co., Ltd.	ลาว	(85621) 243-440	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	41	38	38
156 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 973-5040-54	เครื่องสุขภัณฑ์	60	36	36
157 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	สระบุรี	(02) 973-5040-54	เครื่องสุขภัณฑ์	200	-	36
158 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	สระบุรี	(02) 973-5040-54	เครื่องสุขภัณฑ์	160	-	36
159 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 555-0055	แผ่นยิปซัม	150	29	29
160 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	สระบุรี	(036) 373-500-9	แผ่นยิปซัม	470	-	29
161 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	สงขลา	(074) 206-000-5	แผ่นยิปซัม	120	-	29
162 PT. M Class Industry	อินโดนีเซีย	(6202) 6743-6888	กระเบื้องหลังคาดินเผา	222	28	28
163 บริษัทลาฟาร์จสยาม รูฟฟิ่ง จำกัด	ระยอง	(02) 555-0055	กระเบื้องหลังคาดินเผา	160	25	25
164 CMPI Holding, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 628-1986-90	กิจการลงทุน	87	20	20
ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)						
บริษัทย่อย						
165 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุน	2,715	100	100
166 บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4444	ค้าขายระหว่างประเทศ	400	100	100
167 บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	จัดจำหน่ายในประเทศ	2,095	100	100
168 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4444	บริการด้านโลจิสติกส์	40	100	100
169 บริษัทเอสซีที เซอร์วิสเซส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-4444	ค้าขายระหว่างประเทศ	10	100	100
170 บริษัทโฮมมาร์ทโฮมโซลูชั่น จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 729-6761-3	ขายปลีก	26	100	100
171 บริษัทเอสซีจี รีเทล จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	ขายปลีก	1	100	100
172 บริษัทเอสซีจี เอ็กซพีเรียนซ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	ศูนย์แสดงสินค้าเครือฯ และให้บริการ	200	100	100
173 Cementhai SCT (Australia) Pty. Ltd.	ออสเตรเลีย	(612) 9438-1225	ค้าขายระหว่างประเทศ	5	100	100
174 Cementhai SCT (Guangzhou) Ltd.	จีน	(86) 208-365-2559	ค้าขายระหว่างประเทศ	14	100	100
175 Cementhai SCT (Hong Kong) Ltd.	ฮ่องกง	(852) 2838-6456	ค้าขายระหว่างประเทศ	220	100	100
176 Cementhai SCT (Jordan) L.L.C.	จอร์แดน	(9626) 551-7776/552-6665	ค้าขายระหว่างประเทศ	27	100	100
177 Cementhai SCT (Middle East) FZE.	สหรัฐอาหรับเอมิเรท	(9714) 8812-270	ค้าขายระหว่างประเทศ	11	100	100
178 Cementhai SCT (Philippines) Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 912-3521/912-3454/911-5429/	ค้าขายระหว่างประเทศ	8	100	100
179 Cementhai SCT (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6295-3455	ค้าขายระหว่างประเทศ	23	100	100
180 Cementhai SCT (U.S.A.), Inc.	สหรัฐอเมริกา	(1310) 323-2194/323-2438/323-2528 ต่อ 106	ค้าขายระหว่างประเทศ	4	100	100
181 SCG Trading (M) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	(603) 5632-0168	ค้าขายระหว่างประเทศ	20	100	100

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
182 PT. Cementhai SCT Indonesia	อินโดนีเซีย	(6221) 351-8890	ค้าขายระหว่างประเทศ	5	100	100
183 SCT Logistics (Vietnam) Co., Ltd.	เวียดนาม	(848) 6296-1282/ 6297-0492	บริการด้านโลจิสติกส์	64	100	100
184 Cementhai SCT (Cambodia) Co., Ltd.	กัมพูชา	(85523) 990-401-9	ค้าขายระหว่างประเทศ	1	75	75
185 Cementhai SCT (Malaysia) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	(603) 5632-0168	ค้าขายระหว่างประเทศ	4	69	69
186 Siam Cement Myanmar Trading Ltd.	พม่า	(951) 555-260	ค้าขายระหว่างประเทศ	3	60	60
187 Cementhai SCT Emirates (L.L.C)	สหรัฐอาหรับเอมิเรท	(9714) 321-7663	ค้าขายระหว่างประเทศ	3	49	49
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
188 บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 754-4501-9	ท่าเทียบเรือสินค้า	63	50	50
189 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 296-1490-2	ให้เช่าที่ดิน	37	48	48
190 Green Siam Resources Corporation	ฟิลิปปินส์	(632) 983-7825-7	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	95	40	40
191 บริษัทสยามพูลสวัสดิ์ไล้เตอร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 427-2229/ 872-3014-5	บริการให้เช่าเรือลำเลียง	34	29	29
192 บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 872-3014-5	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	365	27	27
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ						
บริษัทย่อย						
193 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2104	กิจการลงทุน	1	100	100
194 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	(02) 586-2104	กิจการลงทุน	72	100	100
195 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-2104	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	820	100	100
196 บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	5	100	100
197 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-5777	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	15	100	100
198 บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 586-3333	กิจการลงทุนในตราสารหนี้ในความต้องการของตลาด	300	100	100
199 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(02) 586-3333	ประกอบธุรกิจประกันภัย	34	100	100
200 บริษัทเอสไอแอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	(036) 373-333-5	สวนอุตสาหกรรม	500	75	75
201 บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	ระยอง	(038) 892-222-3	สวนอุตสาหกรรม	1,000	75	75
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
202 บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ปทุมธานี	(02) 909-0300-1	เครื่องจักรกลการเกษตร	208	40	40
203 บริษัทสยาม คูโบต้า แทรกเตอร์ จำกัด	ชลบุรี	(038) 185-130	รถแทรกเตอร์	1,100	40	40
204 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ปทุมธานี	(02) 909-0300	ลีสซิ่ง	750	-	40
205 บริษัทไอทีวัน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 271-5191	บริการด้านเทคโนโลยี	80	39	39
206 บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	สระบุรี	(036) 373-309-21	กระทะล้อรถยนต์	107	30	30
207 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	(038) 454-266-8	ชิ้นส่วนยานยนต์	240	30	30
208 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	ปทุมธานี	(02) 529-3518-22	ชิ้นส่วนยานยนต์	85	29	30
209 บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	(036) 336-531-4	เหล็กหล่อรูปพรรณ	300	30	30
210 บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดริ บางปะกง จำกัด	ชลบุรี	(038) 454-671-7	เหล็กหล่อรูปพรรณ	475	30	30
211 บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	สระบุรี	(036) 288-300	เหล็กหล่อรูปพรรณ	308	20	25
212 บริษัทนว 84 จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 625-7966-70	ปลูกสวนป่า	1,203	25	25
213 บริษัทมูซาชิออโต้พาร์ท จำกัด	ปทุมธานี	(02) 529-1753-6	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	200	21	21
214 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	สมุทรปราการ	(02) 386-1000	รถยนต์	7,520	10	10
215 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	ระยอง	(038) 683-723-30	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	3,000	10	10
216 บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 619-3000-19	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	2,667	10	10
217 บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	กรุงเทพฯ	(02) 619-3000-19	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	1,292	-	10
218 บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด	สระบุรี	(036) 373-570-3	แบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์	240	5	5
219 บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	ระยอง	(038) 685-152-59	เหล็กแผ่นรีดเย็น	9,000	5	5
220 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	(038) 213-451-5	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	850	4	4

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

สรุปสารสนเทศสำคัญ

1. การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2551 เอสซีจีมียอดขายสุทธิเท่ากับ 293,230 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 16,771 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 45 จากปีก่อน เนื่องจาก Margin ที่ลดลง และขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือประมาณ 5,000 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 4 ปี 2551 ประกอบกับในปี 2550 เอสซีจีมีกำไรสุทธิภาษีจากการขายเงินลงทุนประมาณ 4,500 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2551 เอสซีจีมี EBITDA เท่ากับ 38,783 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22 จากปีก่อน

เอสซีจีมีส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม (Equity Income) เท่ากับ 4,669 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 43 จากปีก่อน โดยมีแหล่งที่มาของรายได้ ดังนี้

- จากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) เท่ากับ 2,963 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 50 จากปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่ลดลงตามผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจ PTA และ บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- จากบริษัทร่วมอื่นๆ เท่ากับ 1,706 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 25 จากปีก่อน ทั้งนี้ เนื่องจากการขายเงินลงทุนบางส่วนในหุ้นทุนของบริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด

2. ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)

ในปี 2551 ยอดขายสุทธิของธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) เท่ากับ 136,527 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 12,598 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44 จากปีก่อน ทั้งนี้ เนื่องจากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมลดลง โดยธุรกิจมีกำไรสุทธิในปีนี้ เท่ากับ 6,136 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 64 จากปีก่อน เนื่องจาก Margin ที่ลดลง ประกอบกับได้รับผลกระทบจากขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือในไตรมาสที่ 4 ปี 2551 และส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วมลดลง อีกทั้งในปี 2550 ที่ผ่านมา ธุรกิจมีกำไรสุทธิภาษีจากการขายเงินลงทุนในบริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ATC) ประมาณ 3,150 ล้านบาท

ธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)

ในปี 2551 ยอดขายสุทธิของธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) เท่ากับ 47,110 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน จากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก และปริมาณการขายของกระดาษพิมพ์เขียนที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 6,660 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,658 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 30 จากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น และขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ธุรกิจซิเมนต์ (SCG Cement)

ในปี 2551 ยอดขายสุทธิของธุรกิจซิเมนต์ (SCG Cement) เท่ากับ 49,999 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากราคาส่งออกที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 11,272 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน เนื่องจากสามารถประหยัดต้นทุนพลังงานได้จากโครงการ Waste-Heat Power Generation ทั้งนี้ ธุรกิจมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 6,006 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)

ในปี 2551 ยอดขายสุทธิของธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials) เท่ากับ 23,351 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน เนื่องจากการนำผลการดำเนินงานของบริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน) (TGCI) มาจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2551 โดยในปี 2551 ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 4,085 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน ในขณะที่ธุรกิจมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 778 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 จากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนพลังงานที่เพิ่มขึ้นในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2551

ธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)

ในปี 2551 ยอดขายสุทธิของธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution) เท่ากับ 102,672 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปีก่อน เนื่องจากกิจกรรมการค้าที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วง 9 เดือนแรกของปี 2551 ในขณะที่ทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 1,739 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 1,211 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 จากปีก่อน

3. ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 285,776 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อน โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 48 และ 17 ของสินทรัพย์ทั้งหมดตามลำดับ ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals) ธุรกิจซิเมนต์ (SCG Cement) และธุรกิจกระดาษ (SCG Paper) ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน: ณ สิ้นปี 2551 เท่ากับ 83,826 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยส่วนใหญ่เป็นสินค้าคงเหลือ ร้อยละ 36 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดร้อยละ 32 หรือเท่ากับ 26,714 ล้านบาท และลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้าร้อยละ 23 ทั้งนี้ เอสซีจีได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ไว้แล้ว จำนวน 1,009 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการบัญชีของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว นอกจากนี้ ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของเอสซีจีได้มีการค้ำประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 408 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์: ณ สิ้นปี 2551 เท่ากับ 137,261 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปีก่อน ทั้งนี้ เนื่องจากในระหว่างปี เอสซีจีได้มีการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 38,393 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สำหรับปี 2551 เท่ากับ 11,955 ล้านบาท

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย: ณ สิ้นปี 2551 เท่ากับ 49,598 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,463 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 จากปีก่อน เนื่องจากรายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ดังนี้

- การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 4,669 ล้านบาท แต่เนื่องจากในระหว่างปี เอสซีจีมีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม จำนวน 4,577 ล้านบาท ทำให้เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น เท่ากับ 92 ล้านบาท
- การลงทุนเพิ่มในหุ้นทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในบริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด จำนวน 1,986 ล้านบาท และบริษัท สยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด จำนวน 1,006 ล้านบาท

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2551 เท่ากับ 174,428 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปีก่อน ส่วนใหญ่จากหนี้สินไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น 35,723 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากหนี้สินระยะยาว 20,278 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อยเพื่อนำมาลงทุนในโครงการต่างๆ เช่น โครงการ Naphtha Cracker แห่งที่ 2 ของธุรกิจเคมีภัณฑ์ โครงการโรงงานกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่เวียดนามของธุรกิจกระดาษ ประกอบกับในระหว่างปี เอสซีจีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่จำนวน 40,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 25,000 ล้านบาท ทั้งนี้ สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2551 เท่ากับ 120,521 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,607 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2550 และมีดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เท่ากับ 6,089 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 815 ล้านบาท

ในปี 2551 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.3 เท่า ในขณะที่มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 3.1 และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.6 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.3 เท่า สาเหตุหลักเกิดจากหนี้สินของโครงการลงทุนที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ อัตราส่วนดังกล่าวยังคงอยู่ในระดับต่ำสะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างทางการเงินที่ดีของเอสซีจี โดยหนี้สินสุทธิของเอสซีจี จำนวน 120,521 ล้านบาท ได้รวมหนี้สินของโครงการลงทุนที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างหลายโครงการประมาณ 29,100 ล้านบาท ดังนั้น หากไม่รวมหนี้สินของโครงการลงทุนที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างดังกล่าว หนี้สินสุทธิของเอสซีจีจะลดลงอยู่ที่ประมาณ 91,400 ล้านบาท และอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA อยู่ที่ระดับ 2.4 เท่า

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 54 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท

2. นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง

นโยบายการประเมินการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจในปี 2551 ต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรงทั้งปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ โดยเฉพาะภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาหลังจากการล้มละลายและการขาดทุนของสถาบันการเงิน ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโลกเป็นวงกว้าง ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การลดลงของราคาน้ำมัน เนื่องจากไม่มีตลาดรองรับน้ำมันที่กลั่นออกมา ความตึงเครียดทางการเมืองและปัญหาชายแดนภาคใต้และกัมพูชา ยังเป็นปัญหาสำคัญที่ก่อให้เกิดภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว เพื่อให้เอสซีจีดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง รักษาความเป็นผู้นำ และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับสังคม ฝ่ายจัดการจึงได้นำแนวคิดการประเมินความเสี่ยงเพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) มาใช้ โดยกลุ่มธุรกิจต้องประเมินความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามความมีประสิทธิผลของมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการสร้างสัญญาณเตือนภัยที่เหมาะสม และปรับปรุงให้เหมาะสมตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ปัจจัยความเสี่ยง

เอสซีจีมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยมีการรายงานให้ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส ซึ่งฝ่ายจัดการของแต่ละกลุ่มธุรกิจจะติดตาม และจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ความเสี่ยงเหล่านั้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในปีนี้ ได้แก่

1. **ความเสี่ยงจากการแข่งขัน**

   เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี ซิเมนต์ และเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจ การบริโภคที่ลดลง การแข่งขันภายในอุตสาหกรรมที่รุนแรงขึ้น ทั้งในเรื่องของราคาขาย ต้นทุน และการให้บริการ ทุกกลุ่มธุรกิจจึงต้องปรับตัวเพื่อตอบสนองกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น ฝ่ายจัดการเตรียมมาตรการรองรับ ดังนี้

   - **เอสซีจี เคมิคอลส์** มุ่งพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value-added Product) และเพิ่มประเภทสินค้าให้หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น รวมถึงได้คิดค้นนวัตกรรมด้านการบริการและขยายเครือข่ายการจัดจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังขยายตลาดไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาด
   - **เอสซีจี ซิเมนต์** ออกสินค้าใหม่ในชื่อ ซูเปอร์ซีเมนต์ เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดระดับรอง และรักษาส่วนแบ่งการตลาด อีกทั้งผลักดันการส่งออกปูนซีเมนต์เพื่อรักษาเสถียรภาพในการผลิต
   - **เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง** รักษาส่วนแบ่งตลาดเดิม โดยผลักดันการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและผลักดันการส่งออก

2. **การปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัตถุดิบ น้ำมัน และเชื้อเพลิง**
   - **เอสซีจี เปเปอร์** เศษกระดาษซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักมีราคาผันผวน ในช่วงต้นปีราคาปรับสูงขึ้น และลดลงอย่างมากในช่วงปลายปี เมื่อต้นทุนสินค้าลดลง ฝ่ายจัดการจึงได้ปรับราคาขายสินค้าลง แต่ต้องเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจถดถอย ความต้องการของตลาดหดตัว และปริมาณขายลดลง ส่งผลให้ปริมาณสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้นมาก จึงได้เพิ่มมาตรการในการบริหารสินค้าคงคลัง โดยทำการจัดหาในปริมาณที่เหมาะสม และบริหารการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด
   - **เอสซีจี ซิเมนต์** เนื่องจากราคาถ่านหินมีการผันผวนอย่างรุนแรงซึ่งส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ฝ่ายจัดการของเอสซีจี ซิเมนต์ จึงได้เตรียมมาตรการรองรับโดยการทำสัญญาซื้อขายถ่านหินในช่วงระยะเวลาที่เหมาะสม และลงทุนในโครงการที่สามารถลดต้นทุนพลังงาน เช่น โครงการติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (Waste-Heat Power Generation)
   - **เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น** ต้องประสบปัญหาความผันผวนของราคาน้ำมันและสินค้าวัตถุดิบ จากเดิมที่เคยเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องในช่วงต้นปีจนถึงกลางปี แต่กลับลดลงในช่วงปลายปี ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์โลก
3. **ความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์**

   ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของปิโตรเคมีอ้างอิงตามราคาตลาดโลก ซึ่งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์และอุปทานจะส่งผลให้ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เปลี่ยนแปลงไปทำให้ผลประกอบการลดลง ดังนั้น เอสซีจี เคมิคอลส์จึงได้มีมาตรการเพื่อรองรับความผันผวนของราคาดังกล่าว โดยในส่วนของวัตถุดิบ สามารถเลือกใช้วัตถุดิบให้เหมาะสมกับสภาวการณ์ โดยทำให้มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ (Feedstock Flexibility) ส่วนด้านผลิตภัณฑ์ได้เพิ่มสัดส่วนการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ซึ่งมีกำไรที่สูงกว่า ประกอบกับมีการขยายตลาดไปยังภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก และมุ่งเน้นการขายสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้าที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่าได้
4. **ความต้องการของสินค้าลดลง**
   - **เอสซีจี เปเปอร์** ได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจในตลาดโลก ส่งผลให้ความต้องการสินค้าลดลงเป็นอย่างมาก การผลักดันการขายทำได้ยาก ฝ่ายจัดการพยายามผลักดันการขายสินค้าทั้งในตลาดเดิมและขยายการส่งออกสู่ตลาดใหม่ บริหารการผลิตให้เหมาะสมกับความต้องการสินค้าที่ผันผวน รักษาระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสม และพยุงราคาขายให้ลดลงอย่างค่อยเป็นค่อยไป
   - **เอสซีจี ซิเมนต์** ต้องประสบกับปริมาณอุปสงค์ที่ลดลงอย่างมาก เนื่องจากภาวะการชะลอตัวของโครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและโครงการของรัฐ การผลักดันการส่งออกปูนซีเมนต์ จึงเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญประการหนึ่งในการรักษาระดับการผลิตให้คงที่
   - **เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง** จากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ส่งผลให้ตลาดวัสดุก่อสร้างหดตัว ความต้องการสินค้าของผู้บริโภคลดลง ประกอบกับสินค้าบางประเภทเป็นสินค้าแฟชั่น ดังนั้น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่จึงเป็นทางเลือกหนึ่งซึ่งช่วยเพิ่มรายได้ให้กับธุรกิจ ฝ่ายจัดการได้นำแนวคิดเรื่องนวัตกรรมมาใช้ในการบริหาร ทั้งนวัตกรรมเกี่ยวกับตัวสินค้า การพัฒนาการผลิต และการให้บริการ นอกจากนี้ ยังมีการผลักดันการขายสินค้าผ่าน Modern Trade เพิ่มการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบจนถึงการติดตั้ง และบริหารลูกค้าโดยใช้หลักการ Customer Relationship Management (CRM)
5. **ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

   เอสซีจีกำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้แหล่งเงินกู้ภายในประเทศในรูปหุ้นกู้ และใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น ได้แก่ SWAP และ Forward ในการเปลี่ยนภาระหนี้สกุลต่างประเทศมาเป็นภาระหนี้สกุลบาทแทน มีผลทำให้ยอดเงินกู้สกุลต่างประเทศของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2551 เท่ากับร้อยละ 10 ของยอดเงินกู้ทั้งหมด สำหรับหนี้สกุลต่างประเทศคงเหลือนั้นเป็นหนี้ระยะยาวและหนี้ของบริษัทในต่างประเทศซึ่งเอสซีจีสามารถปิดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำ Natural Hedge กับรายได้สกุลต่างประเทศ
6. **ความเสี่ยงจากการบริหารสภาพคล่อง**

   ผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกนอกจากจะทำให้อุปสงค์ลดลงอย่างมากแล้ว ยังส่งผลให้สถาบันการเงินเข้มงวดในการให้สินเชื่อ ทำให้ธุรกิจในประเทศจะมีปัญหาสภาพคล่องมากขึ้น เอสซีจีจึงมีความจำเป็นจะต้องบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยการลดปริมาณสินค้าคงคลัง การพิจารณาโครงการลงทุนอย่างเข้มงวด ชะลอโครงการใหม่ที่ไม่เร่งด่วน หรือใช้ระยะเวลายาวนานในการให้ผลตอบแทน จัดเตรียมเงินกู้ในโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการกับสถาบันการเงินที่มีความมั่นคง ซึ่งส่งผลให้เอสซีจีลดความเสี่ยงจากสภาพคล่องลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. โครงสร้างการถือหุ้น

ก. **ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)**

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.000
2. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	87,520,270	7.293
3. CHASE NOMINEES LIMITED 42	44,865,029	3.739
4. NORTRUST NOMINEES LTD.	33,444,614	2.787
5. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	24,144,803	2.012
6. บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด**	23,202,000	1.934
7. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LUXEMBOUG	22,834,636	1.903
8. สำนักงานประกันสังคม	17,510,480	1.459
9. สำนักงานพระคลังข้างที่	15,473,000	1.289
10. บริษัทแรนเดอรีเบอรามาการ จำกัด	14,810,400	1.234

* บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

** บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้น 100%

ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

โดย ณ วันที่ 7 สิงหาคม 2551 มีผู้ถือ NVDR 10 รายแรกดังนี้

ผู้ถือ NVDR	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	31,105,839	2.59
2. GERLACH & CO.-AGF FUNDS INC. AS MANAGER/TRUSTEE	16,138,915	1.34
3. NORTRUST NOMINEES LTD.	7,528,490	0.63
4. MELLON NOMINEES (UK) LIMITED	7,070,860	0.59
5. MELLON BANK, N.A.	7,042,600	0.59
6. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	4,175,603	0.35
7. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	2,448,300	0.20
8. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR AUSTRALIA	2,015,300	0.17
9. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-UBS AG ZURICH	1,616,600	0.13
10. SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN A/S	1,578,400	0.13

ข. **กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)**

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.000
2. บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	23,202,000	1.934

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว

4. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	กรรมการอิสระ
3. นายเสนาะ อูนากูล	กรรมการ
4. นายศิววงศ์ จังคศิริ	กรรมการ
5. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการอิสระ
6. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	กรรมการอิสระ
7. นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการ
8. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
9. นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ
10. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการ
11. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการอิสระ
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริษัท 2 คนในจำนวน 5 คน คือ นายเสนาะ อูนากูล หรือนายยศ เอื้อชูเกียรติ หรือนายพนัส สิมะเสถียร หรือนายศิววงศ์ จังคศิริ หรือนายกานต์ ตระกูลฮุน ลงลายมือชื่อร่วมกัน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการบริษัท

ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
    - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
    - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
    - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
    - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
3. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจี ให้แข่งขันได้ในระดับสากล
4. ประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง
5. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีเพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
6. อุทิศตนและเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือเอสซีจี
7. จัดการองค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กร
8. ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
9. เป็นผู้กำกับดูแลและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี
10. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายในเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
11. ดูแลผลประโยชน์ทั้งของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผย และสามารถตรวจสอบได้
12. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ
13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท
14. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

นิยามกรรมการอิสระของบริษัท

(ปรับปรุงนิยามกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2551)

กรรมการอิสระต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง โดยต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

(บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่มีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี ดังนี้
   - 3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีต้นสังกัด
   - 3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่นๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่าการให้บริการทางวิชาชีพอื่นเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการวิชาชีพอื่นๆ
   - 3.3 ไม่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีส่วนได้เสีย จากการทำธุรกรรมทางการค้าหรือธุรกิจ ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกิจปกติ รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่มีมูลค่าตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้นับรวมมูลค่ารายการในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
7. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
9. ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็นผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
12. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-11 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

1. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

ให้กรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม

โดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี
14. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
16. พิจารณาอนุมัติงบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบ
17. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
18. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา
19. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
    (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะจัดการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล
   ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
2. นายเสนาะ อูนากูล
   กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
3. นายพนัส สิมะเสถียร
   กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
4. นายอาสา สารสิน
   กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์
   กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่ดังต่อไปนี้

ด้านบรรษัทภิบาล

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี
4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในระดับสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
8. พิจารณาทบทวนวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เป็นประจำทุกปี

9. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
11. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
2. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1. นายศิววงศ์ จังคศิริ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายยศ เอื้อชูเกียรติ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายชุมพล ณ ลำเลียง กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปี และเบี้ยประชุม
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะจัดการเอสซีจี (Management Incentive) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของคณะจัดการก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้นๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ทั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ

การศึกษา

2507	ปริญญาตรี เกียรตินิยม เศรษฐศาสตร์ University of London ประเทศอังกฤษ
2514	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Australian National University ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544	Chairman 2000 Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2519-2522	คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2526-2528	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
2528	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
2529	รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
2541-2542	ประธานกรรมการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2541-2550	นายกกรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2530	ผู้อำนวยการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2530	รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
ตั้งแต่ 2530	ประธานกรรมการ บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2541	นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ตั้งแต่ 2550	กรรมการธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

พลอากาศเอกกำธน สินธวานนท์

อายุ 82 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

2490	วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2531	วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
2531	วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2532	วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2532	วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
2541	วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสยาม
2543	รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2550	ศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ Southeast Bangkok College

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544	Chairman 2000 Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Directors Accreditation Program (DAP) 18/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2549	Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2516-2518	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2524-2530	สมาชิกวุฒิสภา
2528-2530	ผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2528-2538	ประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.๙
2533-2536	นายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2520	รองประธานมูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์ พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2529	ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2530	รองประธานมูลนิธิสายใจไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2530	องคมนตรี
ตั้งแต่ 2532	ประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2537	รองประธานมูลนิธิโครงการหลวง
ตั้งแต่ 2546	ประธานมูลนิธิพระดาบส
ตั้งแต่ 2546	ประธานมูลนิธิประชาธิปก-รำไพพรรณี
ตั้งแต่ 2547	ประธานกรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย
ตั้งแต่ 2548	ประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.๙

นายเสนาะ อูนากูล

อายุ 77 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2494	ประกาศนียบัตรการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2497	ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์ University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
2500	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
2504	ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
2527	เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2528	พาณิชยศาสตร์และการบัญชีดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2531	สังคมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
2532	เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2534	เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยบูรพา

2534 เศรษฐศาสตร์การพัฒนาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2541 เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Advanced Director Program
"Board's Failure and How to Fix It"
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2548 Directors Accreditation Program (DAP) 32/2005
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2515-2518, สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2520-2522
2516-2517 รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
2517-2518 เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ
2518-2522 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
2523-2532 เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ
2524-2534 สมาชิกวุฒิสภา
2534-2535 ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา
2534-2535 รองนายกรัฐมนตรี
2535-2538 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2527 ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัย
เพื่อการพัฒนาประเทศไทย
ตั้งแต่ 2535 กรรมการ บริษัทโดล (ไทยแลนด์) จำกัด
ตั้งแต่ 2536 กรรมการทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด

นายศิววงศ์ จังคศิริ

อายุ 72 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2501 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
Massachusetts Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา
2503 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
Massachusetts Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา
2503 ปริญญาโท การจัดการอุตสาหกรรม
Massachusetts Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา
2541 วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544 บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2545 Directors Certification Program (DCP) 18/2002
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2549 Understanding the Fundamental of Financial
Statements (UFS)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2550 DCP Refresher Course 4/2007
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2516-2518, สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2534-2535
2532-2539 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
2533-2534 วุฒิสมาชิก
2537-2540 ประธานกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2538-2540, ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2542-2544
2542-2544 ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2544-2550 กรรมการตรวจสอบ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2531 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์
จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2532 ประธานกรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ
สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2539 กรรมการ มูลนิธิศึกษาพัฒน์
ตั้งแต่ 2539 ประธานร่วมฝ่ายไทย องค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย
ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ บริษัทไทยพาณิชย์สามัคคี
ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ บริษัทซียูอีแอล จำกัด
ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2549 ประธานกรรมการ บริษัทกัลฟ์ อิเลคทริค จำกัด
ตั้งแต่ 2549 รองประธานกรรมการ
มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

นายสุเมธ ตันติเวชกุล

อายุ 69 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2509 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
2510 ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ
มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
2512 ปริญญาเอก รัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
2525 Diploma Economic Development EDI
World Bank Washington D.C.
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544 พ.ร.บ. ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ :
กรรมการและผู้บริหารต้องรู้อะไร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2544 คณะกรรมการตรวจสอบความคาดหวังที่เพิ่ม
และความรับผิดชอบที่ขยาย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2546 Directors Certification Program (DCP) 30/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2546 Finance for Non-Finance Directors 5/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2549 Audit Committee Program (ACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2537-2539 เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ
2537-2539 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
2537-2544 กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
2539-2540 กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2540-2541 ประธานกรรมการ
องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
2540-2543 กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2531 กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิชัยพัฒนา
ตั้งแต่ 2544 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา
ตั้งแต่ 2546 ประธานคณะกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์
จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2547 ประธานมูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด
ตั้งแต่ 2548 นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นายปรีชา อรรถวิภัชน์

อายุ 70 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

2503 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
สาขาอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2507 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
(Industrial Engineering & Management)
Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Certification Program (DCP) 39/2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547 Finance for Non-Finance Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2549 Audit Committee Program (ACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2536-2544 กรรมการ บริษัทปตท. สำรวจและ
ผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2539-2542 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
2540-2541 ประธานคณะกรรมการ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2540-2542 ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2542-2543 ประธานกรรมการ
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
2543-2546 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2536 กรรมการ H.C. Starck Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2542 กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการ
บริษัทร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด
ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการ บริษัทแพน-เปเปอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2544 ผู้ชำนาญการพิเศษระดับวุฒิวิศวกร
สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ สภาวิศวกร
ตั้งแต่ 2544 ประธานกรรมการ
บริษัทชัยนันท์บางพลีพาร์คแลนด์ จำกัด
ตั้งแต่ 2545 กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน
ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ
บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ
บริษัททุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2547 ประธานคณะกรรมการ บริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2547 กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาชีวอนามัย
และความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถาน
แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2547 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัทไทยรุ่งยูเนียนคาร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ
บริษัทไทยซูการ์ เทอร์มิเน้ิล จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ บริษัทน้ำตาลเกษตรไทย จำกัด

นายพนัส สิมะเสถียร

อายุ 76 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2494 ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2497 B.A., Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ
Claremont Men's College, California
ประเทศสหรัฐอเมริกา
2498 ปริญญาโท วิชาการบัญชี
University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
2501 ปริญญาเอก วิชาการบัญชี
University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
2527 พาณิชยศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2543 Directors Certification Program (DCP) 2/2000
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2544 ธุรกิจครอบครัวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี:
วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2545 Strengthening Corporate Governance
Practices in Thailand
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2547 การประชุมผู้ถือหุ้น: จัดอย่างไร...
ให้โปร่งใสและได้ประโยชน์
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547 Developing CG Policy Statement
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547 ความเป็นอิสระของกรรมการและการจัดการ
ความขัดแย้งของผลประโยชน์
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2548 หลักสูตร DCP Refresher Course 1/2005
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2525-2535 ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2525-2535 ปลัดกระทรวงการคลัง
2535 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
2536-2538 ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2537-2549 กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์
2539-2549 ประธานกรรมการบริหาร
บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
2540-2548 รองประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนา
การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2535 รองประธานกรรมการและ
ประธานกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
ตั้งแต่ 2543 กรรมการทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12
ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ตั้งแต่ 2549 รองประธานกรรมการ
บริษัทยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2550 รองประธานกรรมการ บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2550 ประธานกรรมการ
บริษัทยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)

นายยศ เอื้อชูเกียรติ

อายุ 66 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2507 ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาโยธา
University College London,
London University ประเทศอังกฤษ

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2543 Chairman 2000 Program 1/2000
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2544 บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2511-2517 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด
2537-2540 ที่ปรึกษาประจำสำนักงานทรัพย์สิน
ส่วนพระมหากษัตริย์
2543-2545 ประธานกรรมการ
บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)
2543-2548 กรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2533 ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติก
และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2540 ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน
สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2544 ประธานกรรมการบริหาร บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2544 ประธานกรรมการ บริษัทวังสินทรัพย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัทไมเนอร์
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

นายอาสา สารสิน

อายุ 72 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2502 ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546 Directors Accreditation Program (DAP) 5/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547 Finance for Non-Finance Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2550 Audit Committee Program (ACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2520-2523 เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยี่ยม
และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคม
เศรษฐกิจยุโรป
2523-2525 อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ
2525-2529 ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
2529-2531 เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
2534-2535 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
2537-2547 นายกสมาคมไทย-ลาว
2538-2542 รองประธานกรรมการ
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2540 ประธานการประชุม
Asia-Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2536 ประธานกรรมการ
บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิคบริวเวอรี่ จำกัด
ตั้งแต่ 2539 ประธานกรรมการ บริษัทอมตะ ซิตี้ จำกัด
ตั้งแต่ 2541 ประธานกิตติมศักดิ์
มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
ตั้งแต่ 2541 ประธานกรรมการ
บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2541 กรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนา
มันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2542 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2542 ประธานกรรมการ
บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2543 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2543 ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ
ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี่ คลับ

นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2507 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
2510 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544 Chairman 2000 Program 2/2001
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2536-2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2538 กรรมการ บริษัทโดล (ไทยแลนด์) จำกัด
ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ
บริษัทสิงคโปร์ เทเลคอมมูนิเคชั่น จำกัด
ประเทศสิงคโปร์
ตั้งแต่ 2548 กรรมการ
British Airways Public Company Limited
ตั้งแต่ 2550 กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์

อายุ 63 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2511 ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม)
Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา
2513 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)
The Stanford Gradutes School of Business
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2527-2535 กรรมการและผู้จัดการใหญ่
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2534-2535 ประธานสมาคมธนาคารไทย
2535-2538 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
(ก.ย. 2535 - พ.ค. 2538)
2539-2548 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
2540-2544 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
(พ.ย. 2540 - ก.พ. 2544)
2542-2543 ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาธนาคารโลก

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2531 รองประธานมูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา
ตั้งแต่ 2535 กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิขาเทียม
ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด

นายกานต์ ตระกูลฮุน

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา

2520 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า
เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2529 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเซรามิค
The Georgia Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา
2529 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
The Georgia Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา
2544 Advanced Management Program (AMP)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546 Directors Certification Program (DCP) 29/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2542-2545 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด
2546-2547 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ
บริษัทในเอสซีจี นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
จำนวน 10 บริษัท
ตั้งแต่ 2547 สมาชิก East Asia Council, Insead
ตั้งแต่ 2549 สมาชิก World Business Council
for Sustainable Development
ตั้งแต่ 2549 สมาชิก School of Engineering and Technology,
Asian Institute of Technology
ตั้งแต่ 2550 สมาชิก Asia Business Council

นายวรพล เจนนภา

ตำแหน่งในบริษัท เลขานุการคณะกรรมการ

นายอำนวย อภิชัยนันท์

ตำแหน่งในบริษัท เลขานุการบริษัท

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)

รายชื่อกรรมการ	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)					บริษัทในเครือ	
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)		หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	
	ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	-	-	-	-	-	-	-
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	27,000	-	7,000 เพิ่มของตนเอง	61,500	10,000	-	-
3. นายเสนาะ อูนากูล	30,000	-	-	-	-	-	-
4. นายศิวงศ์ จังคศิริ	104,000	-	36,000 เพิ่มของตนเอง	-	-	98,750*	-
5. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	-	-	-	12,000	1,000	-	-
6. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	2,600	27,500	-	-	-	-	-
7. นายพนัส สิมะเสถียร	100,000	-	20,000 เพิ่มของตนเอง	15,000	-	-	-
8. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	284,000	-	157,000 เพิ่มของตนเอง	-	-	20,017,780*	-
9. นายอาสา สารสิน	-	79,500	13,700 เพิ่มของคู่สมรส	-	-	40,000*	40,000*
10. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,001,000	-	-	-	(50,000)	1,000,000*	-
11. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	-	10,000	10,000 เพิ่มของคู่สมรส	-	-	-	-
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	-	-	-	-	(20,000)	247,300*	147,300*

หมายเหตุ
1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
2. ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
   - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
   - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
3. ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
4. ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
5. หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
6.*หุ้นสามัญบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทปี 2551 (จำนวนครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 12 คน) จำนวนการประชุมทั้งปี 10 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ (จำนวน 4 คน) จำนวนการประชุมทั้งปี 6 ครั้ง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (จำนวน 5 คน) จำนวนการประชุมทั้งปี 5 ครั้ง	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุมทั้งปี 7 ครั้ง	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 (จำนวน 12 คน) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2551
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	10/10				1
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	9/10	6/6			1
3. นายเสนาะ อูนากูล	10/10		5/5		1
4. นายศิวงศ์ จังคศิริ	9/10			7/7	1
5. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	9/10	5/6	5/5		1
6. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	10/10	6/6			1
7. นายพนัส สิมะเสถียร	10/10		5/5		1
8. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	10/10			7/7	1
9. นายอาสา สารสิน	9/10		5/5		1
10. นายชุมพล ณ ลำเลียง	10/10			7/7	1
11. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	9/10	6/6	5/5		1
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	10/10				1

หมายเหตุ
1. กรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 5, 6, 9 และ 11
2. คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 5, 6 และ 11
3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 5, 7, 9 และ 11
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 4, 8 และ 10

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการอิสระหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท	หลักสูตรการอบรม		
	Directors Certification Program (DCP)	Directors Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)
1. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	-	รุ่นที่ 18/2004	-
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	รุ่นที่ 30/2003	-	รุ่นที่ 11/2006
3. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	รุ่นที่ 39/2004	-	รุ่นที่ 11/2006
4. นายอาสา สารสิน	-	รุ่นที่ 5/2003	รุ่นที่ 11/2006
5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	-	-	-

5. ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ประกอบด้วย

1. นายกานต์ ตระกูลฮุน
   กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
2. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
   ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
3. นายชลณัฐ ญาณารณพ
   กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์
4. นายเชาวลิต เอกบุตร
   กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
5. นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
   กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซิเมนต์
6. นายพิชิต ไม้พุ่ม
   กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
7. นายขจรเดช แสงสุพรรณ
   กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น
8. นายดำริ ตันชีวะวงศ์
   กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม

ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 8 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

นายกานต์ ตระกูลฮุน

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา

2520 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2529 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเซรามิค The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

2529 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

2544 Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546 Directors Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2542-2545 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด

2546-2547 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในเอสซีจี นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 10 บริษัท

ตั้งแต่ 2547 สมาชิก East Asia Council, Insead

ตั้งแต่ 2549 สมาชิก World Business Council for Sustainable Development

ตั้งแต่ 2549 สมาชิก School of Engineering and Technology, Asian Institute of Technology

ตั้งแต่ 2550 สมาชิก Asia Business Council

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 45 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

การศึกษา

2528 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2530 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการ University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา

2536 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2539-2540 Vice President-Production, TileCera Inc.
ประเทศสหรัฐอเมริกา

2540-2543 President, TileCera Inc ประเทศสหรัฐอเมริกา

2543-2548 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2551 กรรมการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่
จำกัด (มหาชน)

นายชลณัฐ ญาณารณพ

อายุ 49 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์

การศึกษา

2525 Bachelor of Environmental Chemical
Engineering เกียรตินิยมอันดับ 2
Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ

2527 Master of Chemical Engineering
Imperial College, London ประเทศอังกฤษ

2547 Advanced Management Program (AMP)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2538-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด

2538-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด

2542-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามโพลิโอเลฟินส์ จำกัด

2545-2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัทซีซีซี ค้าเคมีภัณฑ์ จำกัด

2545-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทซีซีซี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด

2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด

2550-2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์
แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ประธานกรรมการในกลุ่มบริษัท
เอสซีจี เคมิคอลส์ จำนวน 6 บริษัท

ตั้งแต่ 2542 กรรมการในกลุ่มบริษัท
SCG-Dow Joint Ventures จำนวน 5 บริษัท

ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์
จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด

ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัทบีเอสที อิลาสโตเมอร์ส จำกัด

ตั้งแต่ 2549 กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียม
แห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2552 ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์
แห่งประเทศไทย

นายเชาวลิต เอกบุตร

อายุ 50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์

การศึกษา

2523 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2525 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการ
และการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

2547 Advanced Management Program (AMP)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2550 Directors Certification Program (DCP) 84/2007
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2540-2542 ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาธุรกิจและโครงการ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2542-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด

2545-2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ
บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2551 นายกสมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย

นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล

อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซิเมนต์

การศึกษา

2518 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2546 Advanced Management Program (AMP)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2539-2541 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด

2542-2543 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซิเมนต์ไทย จำกัด

2544-2545 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

นายพิชิต ไม้พุ่ม

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

การศึกษา

2524 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
เกียรตินิยมอันดับ 2 สถาบันเทคโนโลยี
พระจอมเกล้าพระนครเหนือ

2529 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการ และการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

2548 Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2537-2539 หัวหน้าส่วนผลิต บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด

2539-2542 ผู้จัดการโรงงาน บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด

2542-2544 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด

2544-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด

2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด

ตั้งแต่ 2551 ประธานกิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรม กลุ่มเซรามิค สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2551 กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน)

นายขจรเดช แสงสุพรรณ

อายุ 55 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

การศึกษา

2518 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2545 Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546 Finance for Non-Finance Directors Program 2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2539-2544 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด

2542-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด

2544-2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

2546-2549 กรรมการ บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2544 รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2545 กรรมการ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด

ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน)

นายดำริ ตันชีวะวงศ์

อายุ 55 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน

การศึกษา

2519 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2547 Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2551 Directors Certification Program (DCP) 106/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2551 Audit Commitee Program (ACP) 24/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2534-2537 หัวหน้าส่วนผลิต โรงงานทุ่งสง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด

2538 หัวหน้าส่วนผลิต โรงงานแก่งคอย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2539-2541 ผู้อำนวยการโรงงานท่าหลวง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2542-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด

2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2542 กรรมการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด

ตั้งแต่ 2548 กรรมการ สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

ผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีและการเงิน

นายผดุงเดช อินทรลักษณ์

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

การศึกษา

2518 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2521 ปริญญาโท (South-East Asian Studies) University of Kent, Canterbury ประเทศอังกฤษ

ประสบการณ์

2536-2538 หัวหน้าส่วนการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2550 Indonesian Executive Director, SCG

นายอนุวัฒน์ จงยินดี

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง

การศึกษา

2523	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2529	ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

2546	ผู้จัดการสำนักงานบัญชี บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
2547	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ Shared Services Function 2 บริษัทซิเมนต์ไทยการบัญชี จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2548	กรรมการและประธานอนุกรรมการด้านการทำบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2549	อุปนายก 5 และกรรมการฝ่ายตรวจสอบ สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
ตั้งแต่ 2551	กรรมการคณะกำหนดมาตรฐานการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

6. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งชุด
3. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้นและให้เลือกเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น สำหรับการลงมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแต่ละคน ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2551 มีกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 4 คน คือ 1) นายสุเมธ ตันติเวชกุล 2) นายยศ เอื้อชูเกียรติ 3) นายปรีชา อรรถวิภัชน์ และ 4) นายกานต์ ตระกูลฮุน ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามโดยให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยในการสรรหากรรมการบริษัทแต่ละคนได้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณา และในการพิจารณาสรรหา นายอาสา สารสิน ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและไม่รวมนายสุเมธ ตันติเวชกุล ที่ครบรอบออกตามวาระได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอ ซึ่งมีผู้ได้รับการเสนอชื่อในครั้งนี้รวมทั้งสิ้น 5 คน เป็นกรรมการรายเดิม 4 คน และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกจำนวน 1 คน ซึ่งเป็นบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นตามแนวปฏิบัติเรื่องการให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้มีมติให้เสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม 4 คน ได้แก่ 1) นายสุเมธ ตันติเวชกุล 2) นายยศ เอื้อชูเกียรติ 3) นายปรีชา อรรถวิภัชน์ และ 4) นายกานต์ ตระกูลฮุน เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2551 มีมติด้วยเสียงข้างมากให้กรรมการรายเดิมทั้ง 4 คนเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

กระบวนการสรรหาผู้บริหารของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดี เข้ามาร่วมงานโดยมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสก้าวขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ของเอสซีจี ทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนเพื่อเพิ่มทักษะให้รอบรู้ทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง โดยตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูงและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน

7. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนกรรมการ

เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันพุธที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายโบนัสโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาทต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คน ได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

ค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance) ดังนี้

	ค่าตอบแทนประจำต่อปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธาน	96,000	24,000
กรรมการ	64,000	16,000
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา		
ประธาน	72,000	18,000
กรรมการ	48,000	12,000
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน		
ประธาน	72,000	18,000
กรรมการ	48,000	12,000

การคำนวณค่าตอบแทนประธานคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการย่อยได้รับคนละ 1 ส่วน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ปี 2551

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)				โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2551	รวม (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน		
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	2,592,000	-	-	-	5,840,000	8,432,000
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	1,728,000	240,000	-	-	4,160,000	6,128,000
3. นายเสนาะ อูนากูล	1,728,000	-	108,000	-	4,160,000	5,996,000
4. นายศิววงศ์ จังคศิริ	1,728,000	-	-	198,000	4,160,000	6,086,000
5. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	1,728,000	144,000	162,000	-	4,160,000	6,194,000
6. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	1,728,000	160,000	-	-	4,160,000	6,048,000
7. นายพนัส สิมะเสถียร	1,728,000	-	108,000	-	4,160,000	5,996,000
8. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,728,000	-	-	132,000	4,160,000	6,020,000
9. นายอาสา สารสิน	1,728,000	-	108,000	-	4,160,000	5,996,000
10. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,728,000	-	-	132,000	4,160,000	6,020,000
11. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	1,728,000	160,000	108,000	-	2,660,000	4,656,000
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	1,728,000	-	-	-	4,160,000	5,888,000
รวม	**21,600,000**	**704,000**	**594,000**	**462,000**	**50,100,000**	**73,460,000**

หมายเหตุ
ลำดับการดำรงตำแหน่งประธานในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังนี้
1. ประธานกรรมการบริษัท 2. ประธานกรรมการตรวจสอบ 4. ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน 5. ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง รวม 8 คน ที่ได้รับจากบริษัท ในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 102,722,000 บาท ทั้งนี้ ในปี 2551 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 6,461,300 บาท

1. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551)

1.1 **ค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก** กรรมการในธุรกิจหลักซึ่งประกอบด้วย เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น เป็นผู้บริหารซึ่งจะไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอีกทั้งนี้ ในแต่ละธุรกิจประกอบด้วยผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการดังนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
นายกานต์ ตระกูลฮุน*
นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
นายชลณัฐ ญาณารณพ**

บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
นายกานต์ ตระกูลฮุน*
นายขจรเดช แสงสุพรรณ
นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
นายดำริ ตันชีวะวงศ์
นายพิชิต ไม้พุ่ม
นายชลณัฐ ญาณารณพ
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
นายเชาวลิต เอกบุตร**

บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด
นายกานต์ ตระกูลฮุน*
นายขจรเดช แสงสุพรรณ
นายพิชิต ไม้พุ่ม
นายดำริ ตันชีวะวงศ์
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล**

บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
นายกานต์ ตระกูลฮุน*
นายขจรเดช แสงสุพรรณ
นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
นายพิชิต ไม้พุ่ม**

บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด
นายกานต์ ตระกูลฮุน*
นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
นายดำริ ตันชีวะวงศ์
นายชลณัฐ ญาณารณพ
นายพิชิต ไม้พุ่ม
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
นายขจรเดช แสงสุพรรณ**

หมายเหตุ
* ประธานกรรมการ
** กรรมการผู้จัดการใหญ่

1.2 **ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก**

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)

2) ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยค่าตอบแทนต่างๆ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่นๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	4	14,344,250	1,000,800
2. บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	4	12,334,500	940,200
3. บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	4	20,276,400	1,407,840
4. บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	4	12,434,850	914,760
5. บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	4	11,844,400	885,960

หมายเหตุ
จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้นไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในจำนวนและค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2551 หน้า 135

8. รายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกคนต้องคำนึงถึงกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ กฎระเบียบของเอสซีจี หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกหรือบริษัทอื่นนั้น จะต้องดำเนินการด้วยวิธีการอันชอบธรรม และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา หลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายกับบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน ซึ่งเมื่อบริษัทพิจารณารายการต่างๆ แล้ว หากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม ภายใต้จรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเอสซีจี บริษัทมีนโยบายในการทำรายการให้เป็นไปตามกลไกราคาตลาด ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวโยงกันในรอบปี 2551 แบ่งตามประเภทของรายการได้ดังนี้

1. รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่

1.1 การกู้ยืมเงิน

1.1.1 บริษัททำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 2 รายการ ได้แก่

- โครงการ Credit Approval and Collateral Management for SCT Group ของบริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด มูลค่าธุรกรรมรวม 9.5 ล้านบาท
- โครงการขยายกำลังการผลิตสินค้ากลุ่มไม้สังเคราะห์ของบริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด (โรงงานท่าหลวง) มูลค่าธุรกรรมรวม 1,033 ล้านบาท

1.1.2 บริษัทย่อยทำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 1 รายการ ได้แก่

- โครงการปรับปรุงระบบป้อนเชื้อเพลิงหม้อเผา 4, 5 และ 6 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด มูลค่าธุรกรรมรวม 71.50 ล้านบาท

2. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สิน ได้แก่

2.1 เงินลงทุน

2.1.1 บริษัททำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 1 รายการ ได้แก่

- โครงการ Petrochemical Complex ในตอนใต้ของประเทศเวียดนามของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด มูลค่าธุรกรรมรวม 124,410 ล้านบาท

2.2 สินทรัพย์อื่น

2.2.1 บริษัทย่อยทำรายการกับบริษัทนิติบุคคลอื่น จำนวน 1 รายการ ได้แก่

- โครงการขายที่ดินของบริษัทไทยโพลิเอททิลีน จำกัด และบริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด ให้แก่ บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด มูลค่าธุรกรรมรวม 127.69 ล้านบาท

ในแต่ละรายการที่เกิดขึ้นปี 2551 ทั้งหมด จำนวน 5 รายการข้างต้นนั้น แม้ว่าจะเป็นรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวโยงกัน แต่ได้รับยกเว้นการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันเนื่องจาก

1. เป็นการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีบุคคลเกี่ยวโยงกันที่ไม่ใช่บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยไม่เกินกว่าร้อยละ 10
2. เป็นการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นและมีบุคคลที่เกี่ยวโยงกันที่ไม่ใช่บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยไม่เกินกว่าร้อยละ 10
3. เป็นการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่าร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท
4. เป็นการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันที่เป็นนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้มีอำนาจควบคุมที่บริษัทหรือบริษัทย่อยในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลดังกล่าวได้มอบหมายให้เข้าไปดูแลนิติบุคคลนั้นในฐานะที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น
5. เป็นรายการที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการการทำธุรกรรมเป็นข้อตกลงทางการค้าซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป (Arm's Length) ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่มีความเกี่ยวข้องตามหนังสือแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยให้ฝ่ายจัดการของบริษัทเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติการทำธุรกรรม ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยมีการทำธุรกรรมกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงจะกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ให้ฝ่ายจัดการสามารถกำหนดเงื่อนไขทางการค้าตามลักษณะข้างต้นได้ตามความเหมาะสมของธุรกิจ

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อยกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เคมีภัณฑ์	กระดาษ	ซิเมนต์	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	จัดจำหน่าย	การลงทุนและอื่นๆ	
1. รายการกับบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย)										
1.1 บริษัทร่วมในธุรกิจเคมีภัณฑ์ (SCG Chemicals)										
บริษัทร่วมได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ			-	598	-	63	-	11	2	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	50								
	บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50								
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47								
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46								
	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45								
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	22								
	บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	21								
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20								
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ			-	19,149	-	-	-	252	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50								
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	22								
	บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	21								
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20								
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ			-	27,092	2	-	-	56	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด	50								
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50								
	บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50								
	SCG Plastics (China) Co., Ltd.	49								
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47								
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46								
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	22								
	บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	21								
	Nawacam Co., Ltd.	18								
	บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	16								
	Inter Plastics Co., Ltd.	11								
บริษัทร่วมได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มธุรกิจ			1,920	148	-	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47								
	Mehr Petrochemical Company (Private Joint Stock)	40								
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20								
1.2 บริษัทร่วมในธุรกิจกระดาษ (SCG Paper)										
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ			-	-	133	-	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48								
บริษัทร่วมได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มธุรกิจ			-	-	21	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48								
1.3 บริษัทร่วมในธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (SCG Building Materials)										
บริษัทร่วมได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ			-	-	-	1	85	149	60	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	46								
	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	36								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	36								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29								

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เคมีภัณฑ์	กระดาษ	ซิเมนต์	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	จัดจำหน่าย	การลงทุนและอื่นๆ	
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29	-	1	-	-	7	2,056	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	46								
	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45								
	บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	40								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	36								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	36								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29								
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทลาฟาร์จสยาม รูฟฟิ่ง จำกัด	25	-	113	455	26	1,966	79	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	54								
	Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	46								
	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45								
	บริษัทสยามโมลดิ้งพลาสเตอร์ จำกัด	40								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	36								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	36								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	36								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29								
บริษัทร่วมกู้ยืมเงินจากกลุ่มธุรกิจ			449	-	-	-	119	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
	Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	46								
	PT. M Class Industry	28								
1.4 บริษัทร่วมในธุรกิจจัดจำหน่าย (SCG Distribution)										
บริษัทร่วมให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจ			-	-	-	-	-	1,338	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	27								
บริษัทร่วมได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ			-	-	-	-	-	49	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50								
1.5 บริษัทร่วมในธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ (SCG Investment and Others)										
บริษัทร่วมให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจ			50	137	131	82	49	189	47	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทไอทีวัน จำกัด	39								
บริษัทร่วมได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ			-	-	-	6	-	-	222	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40								
	บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	30								
	บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด	30								
	บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	25								
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ			-	-	-	-	-	311	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40								

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เคมีภัณฑ์	กระดาษ	ซิเมนต์	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	จัดจำหน่าย	การลงทุนและอื่นๆ	
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ			-	-	21	9	-	62	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40								
	บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30								
	บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดรี บางปะกง จำกัด	30								
	บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด	30								
	บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	25								

2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นกรรมการ

2.1 บริษัทอื่นในธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ (SCG Investment and others)

บริษัทอื่นได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ			-	7	-	1,579	-	103	380	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายดำริ ตันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ นายเขาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ	10								
	บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด นายดำริ ตันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ	10								
	บริษัทสยามมิชลิน จำกัด นายดำริ ตันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ	10								
	บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด นายอธิธร จิตรานนท์ เป็นกรรมการผู้จัดการ นายดำริ ตันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ	5								
	บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล เป็นกรรมการรองผู้จัดการ	5								
บริษัทอื่นขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ			-	-	-	-	-	1,420	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายดำริ ตันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ นายเขาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ	10								
บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ			-	3	17	109	-	217	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายดำริ ตันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ นายเขาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ	10								
	บริษัทสยามฟูรูกาวา จำกัด นายอธิธร จิตรานนท์ เป็นกรรมการผู้จัดการ นายดำริ ตันชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ	5								
	บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล เป็นกรรมการรองผู้จัดการ	5								
	บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด นายดำริ ตันชีวะวงศ์ เป็นรองประธาน นายพิชาติ อังจันทร์เพ็ญ เป็นกรรมการรองผู้จัดการ	4								

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เคมีภัณฑ์	กระดาษ	ซิเมนต์	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	จัดจำหน่าย	การลงทุนและอื่นๆ	
บริษัทอื่นให้เงินกู้ยืมแก่กลุ่มธุรกิจ	มูลนิธิซิเมนต์ไทย นายกานต์ ตระกูลฮุน เป็นประธานกรรมการ นายขจรเดช แสงสุพรรณ เป็นกรรมการ นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล เป็นกรรมการ นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส เป็นกรรมการ นายอนุวัฒน์ จงยินดี เป็นกรรมการ นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดา เป็นกรรมการ นายลักษณะน้อย พึ่งรัศมี เป็นกรรมการและเหรัญญิก นายวรพล เจนนภา เป็นกรรมการและเลขานุการ		657	-	-	-	-	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน

9. ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลาย เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แถลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งแถลงข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
- แถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
- จัดกิจกรรมพบพนักงาน เพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ
- จัดกิจกรรมพบนักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่างๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ
- จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน และสื่อมวลชน
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่างๆ อาทิ ข่าวแจก ภาพข่าว บทความ และสื่อโฆษณาต่างๆ
- จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่นๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้นกู้ วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ อาทิ อินทราเน็ต เว็บบอร์ด และอีเมล์
- เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.scg.co.th

10. รายงานการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ

ปี 2551 เอสซีจียังคงให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการให้บริการกับลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น สรุปได้ดังนี้

ดำเนินการต่อสัญญาการใช้บริการด้านสารสนเทศ (IT Outsourcing) โดยได้มีการปรับระดับการให้บริการ (Service Level Agreement) ให้เข้มข้นยิ่งขึ้น ปรับกระบวนการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและเพิ่มเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการระบบ ทั้งนี้ เพื่อให้ระบบสารสนเทศสามารถตอบสนองธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและไม่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ

ปรับปรุงกระบวนการจัดหาให้มีประสิทธิภาพด้วยการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่ม Visibility ในระบบงาน และให้ข้อมูลในการวิเคราะห์และวางแผน Strategic Sourcing เพื่อให้สามารถจัดหาได้เหมาะสมกับความต้องการ ตลาด และต้นทุนที่แข่งขันได้

เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น ได้มีการปรับระบบเอกสารพิธีการขนส่งให้เป็นระบบ Paperless โดยเชื่อมต่อระบบนำเข้าและส่งออกกับระบบของกรมศุลกากร เพื่อลดขั้นตอนและเวลาในการดำเนินการค่าพิธีการผ่านท่าเรือและชายแดน ทำให้สามารถจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

นอกจากนั้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ของเอสซีจี เปเปอร์ จึงได้นำระบบวางแผนการผลิต (Production Planning and Scheduling) และระบบบริหารจัดการคำสั่งซื้อ (Order Management) มาใช้เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ ทำให้การบริหารสินค้าคงคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนในการดำเนินงานได้อีกด้วย

11. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้กับบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2551 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 29.04 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าตอบแทนที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2551		
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินเฉพาะบริษัท	180,000	บาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทย่อยจำนวน 131 บริษัท และงบการเงินรวม	28.86	ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทั้งหมด	29.04	ล้านบาท

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรการส่งเสริมการลงทุนในรอบปีที่ผ่านมาให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว จำนวนเงินรวม 940,000 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น	**บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**
ที่ตั้ง	ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0-2229-2800
โทรสาร	0-2359-1259
อีเมล์	contact.tsd@set.or.th
เว็บไซต์	www.tsd.co.th
ผู้สอบบัญชี	**บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด** โดย นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) และ/หรือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803) และ/หรือ นายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826) และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068)
ที่ตั้ง	ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	0-2677-2000
โทรสาร	0-2677-2222
เว็บไซต์	www.kpmg.co.th
ที่ปรึกษากฎหมาย	**บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด**
ที่ตั้ง	เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์	0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888
โทรสาร	0-2586-2976
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	**ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)**
ที่ตั้ง	เลขที่ 900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	0-2655-9000
โทรสาร	0-2655-9171
เว็บไซต์	www.thanachartbank.com

เอสซีจีมุ่งหวังให้รายงานฉบับนี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
จึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% จากเอสซีจี เปเปอร์
พิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลือง และไม่ผ่านกระบวนการอาบสารเคมีหรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษใด ๆ

สำนักงานใหญ่
1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร: 0-2586-2974
www.scg.co.th