

Adding Value,
Growing Opportunities

รายงานประจำปี 2552
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



Adding Value, Growing Opportunities

เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำที่มุ่งสู่ความเป็นผู้นำในอาเซียน และพร้อมสำหรับการแข่งขันในระดับโลก ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน พัฒนาด้านเองอย่างไม่หยุดยั้ง โดยสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งสินค้า บริการ กระบวนการทำงาน และรูปแบบธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังมุ่งสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน ให้กับทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน

เอสซีจี เริ่มต้นจากพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เมื่อปี 2456 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ ต่อมาได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่อง และเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ ปัจจุบันประกอบด้วย 5 ธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี เดมิตอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซีเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี ดิสทริบิวชัน

ปี 2552 เอสซีจีได้รับรางวัลที่น่าภาคภูมิใจหลายด้าน ที่สำคัญได้แก่ รางวัล Overall in Thailand Most-admired Company จากหนังสือพิมพ์ Asian Wall Street Journal รางวัล Best Managed Company จากนิตยสาร Asiamoney รางวัล Asia's Best Company ด้านบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม จากนิตยสาร FinanceAsia รางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี Thailand Corporate Excellence Awards ประเภทองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล ติดต่อกันเป็นปีที่ 8 และประเภทองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม และการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยและสตินส์ รางวัลนวัตกรรมยอดเยี่ยมแห่งประเทศไทย จากบริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รางวัลดีเด่นด้าน CSR ของ SET Awards จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการประเมินให้เป็นบริษัทชั้นนำด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ระดับ Gold Class ในกลุ่มวัสดุและสิ่งก่อสร้างของดัชนีวัดความมั่นคงดาวโจนส์ (DJSI) รวมทั้งได้รับการจัดอันดับการเปิดเผยข้อมูลด้าน CSR จาก CSR Asia Business Barometer 2009 เป็นอันดับ 1 ของไทย 2 ปีซ้อน และอันดับ 14 ของเอเชีย

สารบัญ

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	1
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
สารจากคณะกรรมการ	4
ผังการบริหาร	6
ผลการดำเนินงาน	8
เอสซีจี เดมิตอลส์	10
เอสซีจี เปเปอร์	12
เอสซีจี ซีเมนต์	14
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	16
เอสซีจี ดิสทริบิวชัน	18
รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	20
ข้อมูลอื่น ๆ	31
งบการเงิน	69
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	70
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	71
งบการเงินรวมบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	73
งบการเงินบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	125

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อย่อ	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114
ประเภทธุรกิจ	Holding Company
เว็บไซต์	www.scg.co.th
ปีที่ก่อตั้ง	2456
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น	30 เมษายน 2518
ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ตั้ง	1 ถนนปิ่นเกล้าฯ กรุงเทพฯ 10800
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ถือหุ้นร้อยละ 31.935 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้น โดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

ติดต่อ	สำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974 e-mail: info@scg.co.th
	สำนักงานเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2586-3012 โทรสาร 0-2586-3007 e-mail: corporate@scg.co.th
	นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2586-3309 โทรสาร 0-2586-3307 e-mail: invest@scg.co.th
	สำนักงานสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 0-2586-3770 โทรสาร 0-2586-2974 e-mail: corpcomm@scg.co.th
	กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย โทรสาร 0-2586-3007 e-mail: ind_dir@scg.co.th

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2548-2552)

เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ



ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ

ราคาหุ้นของบริษัท (บาท)



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2552	2551	2550	2549	2548
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
ขายสุทธิ	238,664	293,230	267,737	258,175	218,265
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	216,767	281,457	247,719	231,337	191,793
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	47,116	38,783	50,008	57,151	53,507
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ ¹	24,408	16,479	25,841	30,157	30,713
กำไรสุทธิ ²	24,346	16,771	30,352	29,451	32,236
งบดุล ³ (ล้านบาท)					
สินทรัพย์	315,992	285,776	248,256	226,264	199,370
หนี้สิน	184,571	174,428	139,717	132,699	128,677
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	131,421	111,348	108,539	93,565	70,693
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท	104,510	87,220	86,131	75,023	63,947
อัตราส่วนทางการเงิน					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	87.1	72.7	71.8	62.5	53.3
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	20.3	14.0	25.3	24.5	26.9
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	8.5	7.5	15.0	15.0	15.0
อัตรากำไรสุทธิต่อกำไรสุทธิ (%)	41.9	53.6	59.3	61.2	55.8
อัตรากำไรสุทธิต่อขายสุทธิ (%)	10.2	5.7	11.3	11.4	14.8
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	25.4	19.3	37.7	42.4	53.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	8.1	6.3	12.8	13.8	16.5
อัตรากะแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์รวม (%)	15.7	14.5	21.1	26.7	27.4
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ⁴	1.4	1.6	1.3	1.4	1.8
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (เท่า) ⁵	11.6	7.4	9.2	9.9	9.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	2.6	3.1	2.0	1.8	1.9

¹ กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

² กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

³ ปี 2549 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งปรับปรุงคำนิยามส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27

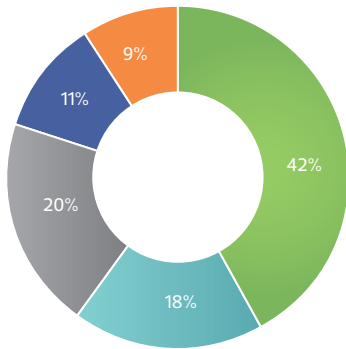
⁴ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

⁵ ราคาตลาด หมายถึง ราคาปิดของหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปี ในกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศ

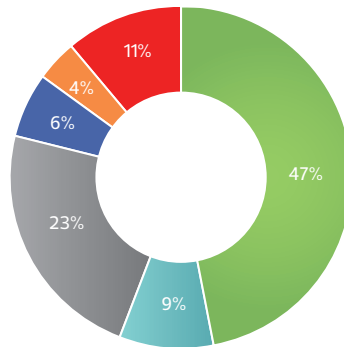
ผลประกอบการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัดส่วนยอดขาย ปี 2552



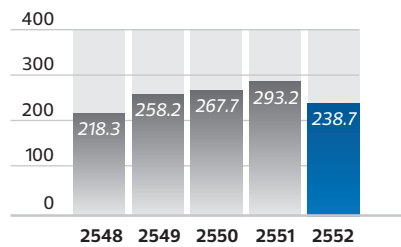
สัดส่วนกำไรสุทธิ* ปี 2552



- เอสซีจี เคมิคอลส์
- เอสซีจี เปเปอร์
- เอสซีจี ซีเมนต์
- เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- เอสซีจี ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน
- เอสซีจี การลงทุน

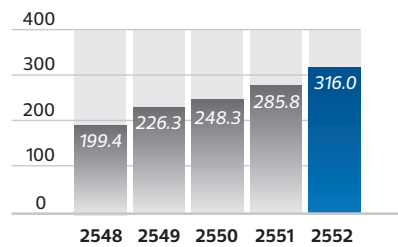
ขายสุทธิ

พันล้านบาท



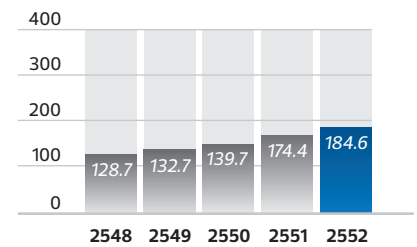
สินทรัพย์

พันล้านบาท



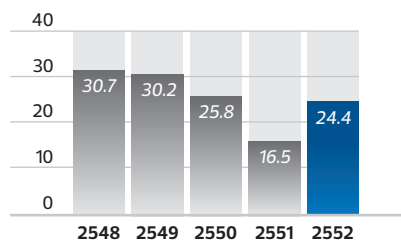
หนี้สิน

พันล้านบาท



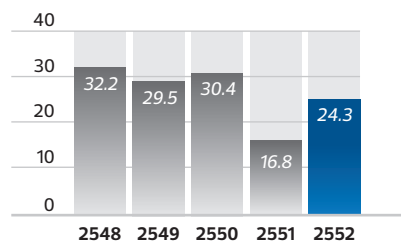
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ

พันล้านบาท



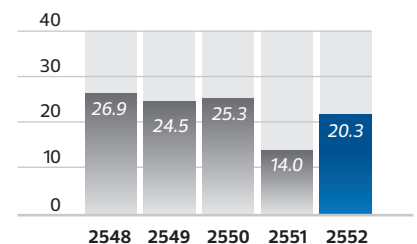
กำไรสุทธิ*

พันล้านบาท



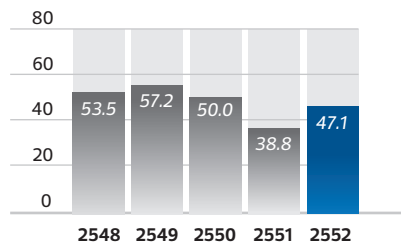
กำไรสุทธิ* ต่อหุ้น

บาท/หุ้น



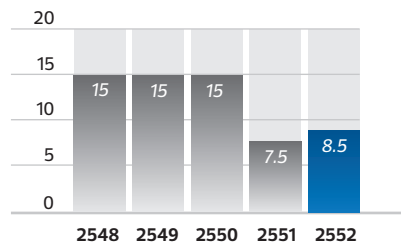
EBITDA

พันล้านบาท



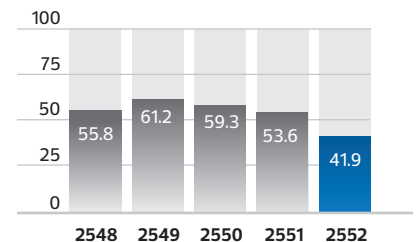
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น

บาท/หุ้น



อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ*

ร้อยละ



* กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

สารจากคณะกรรมการ

ปี 2552 เศรษฐกิจโลกยังคงชะลอตัวจากวิกฤตการเงินในประเทศสหรัฐอเมริกาในปีที่ผ่านมา ขณะที่เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากปัญหาทางการเมืองในประเทศ ประกอบกับภาคการส่งออกชะลอตัวตามสถานะเศรษฐกิจโลก รวมทั้งการลงทุนภาครัฐและภาคเอกชนยังไม่ฟื้นตัวจากปัจจัยความไม่แน่นอนโดยรวม

เอสซีจีปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยความไม่แน่นอนต่าง ๆ เน้นการบริหารธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะด้านการเงิน และการแสวงหาตลาดใหม่ ๆ ส่งผลให้ปี 2552 เอสซีจีมีผลประกอบการดีกว่าปี 2551 และมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและมั่นคงยิ่งขึ้น โดยมีรายได้รวม 238,664 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 24,346 ล้านบาท ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และสถานะเศรษฐกิจโลก คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 ในวันที่ 31 มีนาคม 2553 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 42 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท ไปเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ในวันที่ 28 เมษายน 2553

ปี 2553 เศรษฐกิจโลกเริ่มส่งสัญญาณฟื้นตัว ส่งผลดีต่อภาคการส่งออกของไทย ประกอบกับการลงทุนภาครัฐคาดว่าจะมีความคืบหน้า ส่งผลให้ภาพรวมของเศรษฐกิจไทยดีขึ้น ดังนั้น เอสซีจียังคงมุ่งมั่นบริหารงานด้วยความรอบคอบบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุม เพื่อมุ่งสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยมีแนวทางดังนี้

ครองใจผู้บริโภคด้วยการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม

เอสซีจีมุ่งยกระดับความพึงพอใจของผู้บริโภค โดยใส่ใจศึกษาเพื่อเข้าถึงความต้องการที่แท้จริง ให้สามารถพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม มีคุณภาพเยี่ยม ครบวงจร รวมทั้งคิดค้นสินค้าและบริการใหม่ ๆ รองรับความต้องการที่ไม่หยุดนิ่งตอบสนองความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ตลอดจนเสริมสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืน อาทิ กระดาษโอเคีย เวิร์ค จากเอสซีจี เปเปอร์ กระดาษถ่ายเอกสารที่ขาวเรียบเนียนยิ่งขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพกระดาษให้คงรูป ไม่ติดเครื่องพิมพ์ ชูเปอร์ ซีเมนต์ จากเอสซีจี ซีเมนต์ ที่นำเสนอปูนซีเมนต์สูตรใหม่ ตอบโจทย์ผู้บริโภคทั้งด้านคุณภาพและงบประมาณ และเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ ศูนย์แสดงนวัตกรรมการก่อสร้างและตกแต่งของเอสซีจีที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยประกอบการจัดแสดงสินค้าเพื่อสร้างประสบการณ์ที่น่าประทับใจให้แก่ผู้บริโภค นอกจากนี้ เอสซีจียังได้เปิดตัวฉลาก SCG eco value เพื่อรับรองสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยอ้างอิงตามมาตรฐานฉลากสิ่งแวดล้อมสากล ISO 14021

ในปี 2552 สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงจากเอสซีจีมียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นร้อยละ 25 ของยอดขายรวมสอดคล้องกับการจัดสรรงบประมาณด้านวิจัยและพัฒนา กว่า 880 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี

นอกจากนี้ เอสซีจีได้รวมตราสินค้า (Brand) ที่หลากหลายให้มีรูปแบบเดียวกัน เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจและความสะดวกในการจดจำให้แก่ผู้บริโภค อาทิ การรวม "ตราช้าง" ของสินค้าวัสดุก่อสร้างให้มีตราสินค้าเดียวกัน สะท้อนถึงสัญลักษณ์แห่งคุณภาพที่เป็นเลิศ และการมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการอย่างไม่หยุดนิ่ง นับเป็นกลยุทธ์สำคัญที่เอสซีจีได้ผนึกกำลังร่วมกันเพิ่มมูลค่าให้ตราสินค้า และจัดระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจรองรับการเติบโตในอนาคต

ขยายธุรกิจสู่ภูมิภาคอาเซียนอย่างต่อเนื่อง

การขยายธุรกิจสู่ภูมิภาคอาเซียนมีความคืบหน้าที่สำคัญคือการเริ่มผลิตและจัดจำหน่ายของโรงงานผลิตกระดาษคราฟท์ในประเทศเวียดนาม มูลค่าการลงทุนเกือบ 6,000 ล้านบาท ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 ขณะที่ช่วงต้นปี 2553 กิจการบรรจุภัณฑ์ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท New Asia Industries Co., Ltd. ผู้ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกรายใหญ่ในประเทศเวียดนาม มูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 770 ล้านบาท

สำหรับโครงการปิโตรเคมีครบวงจรในคอนโด้ของประเทศเวียดนามอยู่ระหว่างศึกษาข้อมูลทั้งด้านการลงทุนและโครงสร้างทางการเงิน ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นของการขยายธุรกิจไปยังประเทศที่มีความเติบโตทางเศรษฐกิจและความต้องการผลิตภัณฑ์ในระดับสูง และเมื่อปลายปีที่ผ่านมา ได้ลงนามในกรอบความตกลงร่วมทุนกับ Qatar Petroleum International องค์กรรัฐวิสาหกิจของประเทศกาตาร์ เพื่อเข้ามาเป็นผู้ร่วมทุนและเสริมศักยภาพการจัดหาวัตถุดิบให้กับโครงการ

เอสซีจียังได้ขยายสำนักงานการค้าต่างประเทศ ไปยังประเทศโปแลนด์ รัสเซีย และแอฟริกาใต้ ปัจจุบัน มีสำนักงานการค้าต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 35 แห่งใน 22 ประเทศ นอกจากนี้ เอสซีจียังได้ขยายฐานการตลาดของสินค้าในกลุ่มสู่ภูมิภาคอื่น ๆ รวมกว่า 100 ประเทศทั่วโลก

ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

เอสซีจีเลือกใช้เทคโนโลยีที่ดีที่สุดในโลกและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ชุมชนรอบข้างและพนักงานอยู่อย่างมีความสุข มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านสุขภาพ สิ่งแวดล้อม และสังคม จากการดำเนินงานให้มีน้อยที่สุด และมุ่งมั่นอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเกื้อกูล รวมทั้งเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับทุกฝ่ายได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานอย่างโปร่งใสตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สำหรับกรณีที่ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้หน่วยราชการ ระเบียบโครงการลงทุน 76 โครงการ ที่บริเวณมาบตาพุด จ.ระยอง ไว้เป็นการชั่วคราวเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 และต่อมา ในวันที่ 2 ธันวาคม 2552 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยืนยันทันที ระเบียบโครงการส่วนใหญ่ตามคำสั่งศาลปกครองกลาง ส่งผลกระทบกับโครงการลงทุนในพื้นที่ดังกล่าวของเอสซีจี เคมิคอลส์ ทั้งส่วนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ทั้งนี้ เอสซีจี ได้ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานราชการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อคลี่คลายปัญหา และวางแผนการลงทุนให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องน้อยที่สุด ปัจจุบัน โครงการของ เอสซีจีทั้งหมดอยู่ระหว่างการดำเนินการตามคำสั่งของศาล ปกครอง โดยเร่งดำเนินการอย่างสุดความสามารถ ให้ถูกต้อง ตามแนวทางของรัฐธรรมนูญ มาตรา 67 วรรคสอง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับสังคมถึงความตั้งใจที่จะอยู่ร่วมกับชุมชนอย่าง เกื้อกูลและเติบโตไปพร้อมกัน

ในปี 2552 เอสซีจีมีความภาคภูมิใจที่โครงการเพื่อสังคม ที่ริเริ่มขึ้นประสบความสำเร็จและขยายสู่วงกว้าง อาทิ โครงการ เอสซีจี รักชน้ำเพื่ออนาคต ซึ่งได้ขยายการสร้างฝายชะลอน้ำ กว่า 16,000 ฝาย และฟื้นฟูฝายชะลอน้ำให้อยู่ในสภาพดีดั้งเดิม รวมทั้งถอดบทเรียนการเรียนรู้จากการสร้างฝายชะลอน้ำ และวิถีชุมชนใน จ.ลำปาง เพื่อเผยแพร่สู่ชุมชนอื่นต่อไป

นอกจากนี้ เอสซีจี ซีเมนต์ยังลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้ปีละประมาณ 300,000 ตัน จากการนำลมร้อนเหลือใช้ ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์กลับมาผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Waste Heat Power Generator ที่ติดตั้งครบแล้ว

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึง สถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่สนับสนุน การดำเนินงานของเอสซีจีด้วยดีตลอดมา และขอให้ทุกท่าน เชื่อมั่นว่า เอสซีจีจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง ยึดมั่นใน หลักจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้า อย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนตาม วิสัยทัศน์ขององค์กร

กรุงเทพมหานคร วันที่ 27 มกราคม 2553



Jirayut Issarangkul

จिरายู อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



Kan Thak

กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ผังการบริหาร



คณะกรรมการ

1. จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ
2. กำธน สินธวานนท์
กรรมการ
3. เสนาะ อุณาภูล
กรรมการ
4. สุเมธ ตันติเวชกุล
กรรมการ
5. ปรีชา อรรถวิวัฒน์
กรรมการ
6. พันัส สิมะเสถียร
กรรมการ
7. ยศ เอื้อชูเกียรติ
กรรมการ
8. อาสา สารสิน
กรรมการ
9. ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการ
10. ธารินทร์ นิมมานเหมินท์
กรรมการ
11. ประมนต์ สุธีวงศ์
กรรมการ
12. กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการ
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



1



2

ผู้บริหารระดับสูง เอสซีจี

1. กานต์ กระจุกชุม
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี

2. รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี



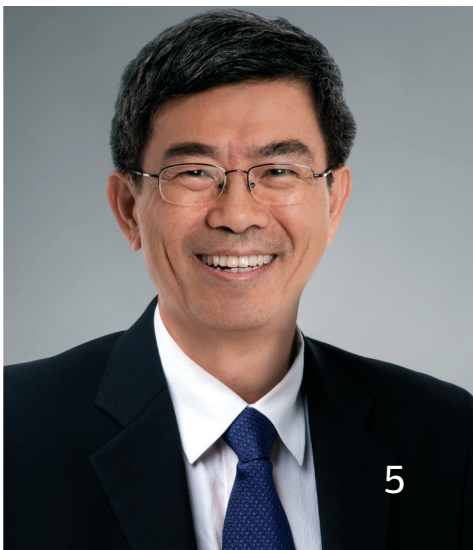
3



4

3. ชลนัฐ ญาณารณพ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี เคมิคอลส์

4. เซาวลิต เอกบุตร
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี เปเปอร์



5



6

5. ปราโมทย์ เคชัพพนกุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี ซีเมนต์

6. พิชิต ไม้พุ่ม
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง



7



8

7. จวรเชช แสงสุพรรณ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี คิสทรีบีวชั่น

8. คาริ ดันชีวะวงศ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี การลงทุน

ผลการดำเนินงาน

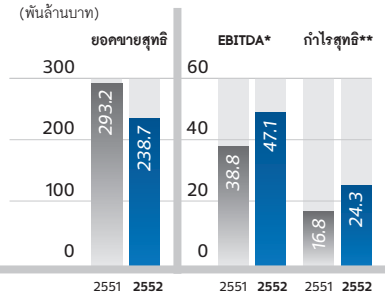
เอสซีจี เดมิคอลส์	10
เอสซีจี เปเปอร์	12
เอสซีจี ซีเมนต์	14
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	16
เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น	18

สรุปผลการดำเนินงาน



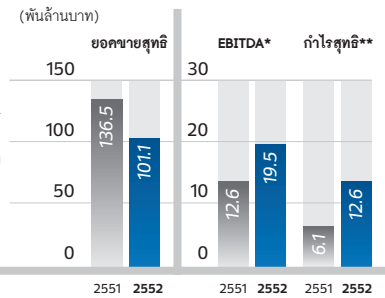
ภาพรวมธุรกิจของเอสซีจี

มียอดขายสุทธิ 238,664 ล้านบาท และมี EBITDA 47,116 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 21 จากที่ทุกธุรกิจของเอสซีจีปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ และการบริหารธุรกิจอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะด้านการเงินและการแสวงหาตลาดใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2552 เอสซีจีมีกำไรสุทธิ 24,346 ล้านบาท



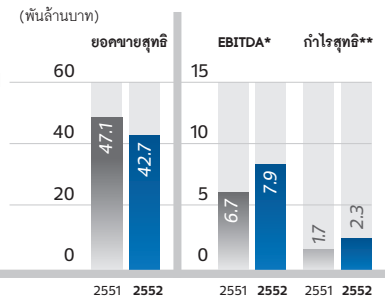
เอสซีจี เดมิตอลส์

มียอดขายสุทธิ 101,115 ล้านบาท กำไรสุทธิ 12,556 ล้านบาท และมี EBITDA 19,482 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 55 เนื่องจากในไตรมาสที่ 4 ปี 2551 ธุรกิจขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ (Stock Loss) กว่า 4,000 ล้านบาท ธุรกิจมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและหลากหลายตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภค



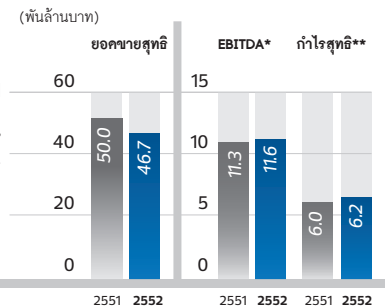
เอสซีจี เปเปอร์

มียอดขายสุทธิ 42,729 ล้านบาท กำไรสุทธิ 2,286 ล้านบาท และมี EBITDA 7,901 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 19 จากต้นทุนที่ลดลงและยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากการขายกำลังผลิต ธุรกิจเน้นเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันด้วยการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน สร้างสรรค์นวัตกรรม และขยายตลาดไปยังภูมิภาคอาเซียน



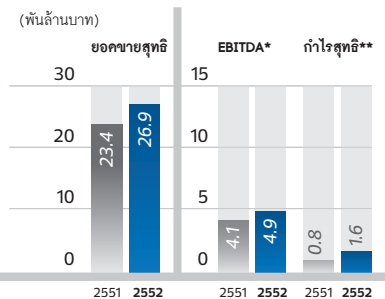
เอสซีจี ซีเมนต์

มียอดขายสุทธิ 46,661 ล้านบาท กำไรสุทธิ 6,214 ล้านบาท และมี EBITDA 11,616 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3 จากการลดต้นทุนพลังงานด้วยการติดตั้งเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (Waste Heat Power Generator) ธุรกิจมุ่งผลักดันการส่งออกและขยายการลงทุนไปยังภูมิภาคอาเซียน



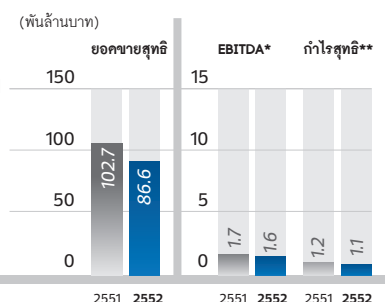
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

มียอดขายสุทธิ 26,873 ล้านบาท กำไรสุทธิ 1,617 ล้านบาท และมี EBITDA 4,907 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 20 ธุรกิจยังเน้นตอบสนองลูกค้าด้วยนวัตกรรมสินค้าที่ครบวงจร พร้อมพัฒนาบริการเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า และขยายตลาดไปยังอาเซียนโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเวียดนาม



เอสซีจี ดิสทริบิวชัน

มียอดขายสุทธิ 86,641 ล้านบาท กำไรสุทธิ 1,077 ล้านบาท และมี EBITDA 1,581 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 9 จากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวและความผันผวนของราคาน้ำมัน ธุรกิจจะขยายสาขาร้านค้าปลีกในประเทศและสำนักงานขายในต่างประเทศ พัฒนาระบบจัดจำหน่ายและกระจายสินค้า รวมทั้งพัฒนาระบบลูกค้าสัมพันธ์ให้ดียิ่งขึ้น



* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม ** กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2552	2551	2550	2549	2548
ข้อมูลจากงบดุล *					
สินทรัพย์หมุนเวียน	31,339	28,039	36,009	29,849	19,408
สินทรัพย์	165,964	138,504	123,205	109,391	78,656
หนี้สิน	96,998	78,355	59,824	52,775	38,788
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	68,966	60,149	63,381	56,616	39,868
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
ขายสุทธิ	101,115	136,527	130,223	122,645	86,084
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	89,407	133,694	118,533	107,801	74,477
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ **	12,681	5,869	13,741	17,545	16,263
กำไรสุทธิ ***	12,556	6,136	16,982	17,574	16,656
EBITDA ****	19,482	12,598	22,611	26,199	19,653

* ปี 2549 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งปรับปรุงคำนิยามส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27

** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

*** กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

**** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2552 ธุรกิจเคมีภัณฑ์ปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2551 ราคาวัตถุดิบและเม็ดพลาสติกปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากความต้องการแนฟทาและเม็ดพลาสติกเพิ่มขึ้นตามสภาวะเศรษฐกิจโลกที่เริ่มฟื้นตัว โดยเฉพาะในประเทศจีนและประเทศอื่น ๆ ในเอเชียและราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4 ของปี 2551 ประกอบกับการเลื่อนกำหนดการเริ่มผลิตของโรงงานโอเลฟินส์และโพลิโอเลฟินส์ในตะวันออกกลาง ราคาแนฟทาเฉลี่ยของปี 2552 อยู่ที่ 553 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ปรับตัวลดลงจากราคาเฉลี่ยของปีก่อน 274 ดอลลาร์สหรัฐ ราคาเม็ดพลาสติกเฉลี่ย 1,134 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากราคาเฉลี่ยของปีก่อน 342 ดอลลาร์สหรัฐ

เอสซีจี เคมิคอลส์ มียอดขายรวม 101,115 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากราคายาผลผลิตภัณฑ์ที่ลดลง EBITDA เท่ากับ 19,482 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 จากปีก่อนเนื่องจากในไตรมาสที่ 4 ปี 2551 ธุรกิจรับรู้ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ (Stock Loss) กว่า 4,000 ล้านบาท โดยธุรกิจมีกำไรสุทธิ 12,556 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 105 เมื่อเทียบกับปีก่อน

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- พัฒนาสินค้าหลากหลายกว่า 30 ประเภท ครอบคลุมทั้งสินค้าคงทน สินค้าอุปโภคบริโภค และสินค้าโครงสร้างพื้นฐาน โดยมียอดขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มกว่าร้อยละ 26 ของยอดขายรวม
- ตั้งสำนักงานสาขาที่เมืองคูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เพื่อผลักดันยอดขายสินค้าในยุโรป ตะวันออกกลาง และแอฟริกา รวมทั้งขยายตลาดไปยังกว่า 100 ประเทศทั่วโลก

- เพิ่มกำลังพลของสำนักงานเชิงไอและกวางเจา เพื่อรองรับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น

- เข้าถือหุ้นในบริษัทประเภท Technology Licensing ขนาดกลางในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงกลั่นประเทศสหรัฐอเมริกา มูลค่าประมาณ 1,200 ล้านบาท ช่วยพัฒนาเทคโนโลยีแบบก้าวกระโดดและพัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านการวิจัยและวิศวกรรมออกแบบระบบ

- บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมได้ลงทุนสร้างโรงงานผลิต NB Latex น้ำยางสังเคราะห์ที่ใช้ผลิตผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ มูลค่าประมาณ 1,225 ล้านบาท กำลังผลิตปีละ 54,000 ตัน คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2554

ด้านทรัพยากรบุคคล

- เพิ่มประสิทธิภาพการดูแลพนักงานที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยและพัฒนา โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารงานบุคคลเพื่อดูแลพนักงานกลุ่มนี้โดยเฉพาะ ทั้งด้านความก้าวหน้าในอาชีพ ผลการปฏิบัติงาน และผลตอบแทน ตลอดจนส่งเสริมการอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้กับผู้เชี่ยวชาญและสถาบันวิจัยชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

- พัฒนาทักษะความเป็นผู้นำให้กับพนักงานระดับจัดการในด้านต่าง ๆ อาทิ Facilitative Leadership, Strategic Communication และ Global Mindset

- พัฒนานักงานใหม่ในระดับปริญญาตรีขึ้นไป ให้มีความรู้ด้านภาพรวมของการดำเนินธุรกิจ และสามารถปรับตัวให้เข้ากับองค์กรได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ผ่านหลักสูตร Career Development Program

- เสริมสร้างความรู้และทักษะก่อนเริ่มปฏิบัติงานให้กับพนักงานใหม่ในระดับปฏิบัติการ ผ่านโครงการ Mini Constructionism-Chemicals Engineering Practice School

“เป้าหมายของเราคือต้องการให้ลูกค้าเติบโตไปพร้อมกับเอสซีจี เราจึงเน้นเสริมความสามารถการแข่งขันของลูกค้าผู้แปรรูป (Converter) ให้พัฒนาสินค้าทันความต้องการของตลาด และผู้บริโภคว่าอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด ควบคู่ไปกับการพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการ อาทิ เม็ดพลาสติก PE100 สำหรับผลิตท่อถนนแรงดันสูง ไม่มีสารและกลั่นตกค้าง แผ่นอะคริลิก Shinkolite ที่บิดโค้งหรือขยายได้ตามที่ต้องการ รวมทั้งจัดหาแหล่งเงินทุนและบริหารสินทรัพย์ให้กับลูกค้า เพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างคล่องตัว แม้ในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ”

ยุทธนา เจียมตระการ

กรรมการผู้จัดการ

บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด

ผู้จัดการจำหน่ายเม็ดพลาสติกคุณภาพสูง



ด้านนวัตกรรม

- ออกแบบกระบวนการผลิตเพื่อกำจัดกลิ่นตกค้างของเม็ดพลาสติก HDPE ที่ใช้ผลิตภาชนะบรรจุอาหาร และปรับปรุงสูตรการผลิต เพิ่มตัวเร่งปฏิกิริยาในกระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก HDPE ให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น ช่วยลดต้นทุนการผลิต
- ร่วมกับบริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด ในเอสซีจี ซิเมนต์ พัฒนาสารเคลือบผิวสำหรับเตาเผาอุณหภูมิสูงที่สะท้อนรังสีความร้อนได้ดี ลดการใช้พลังงาน รวมทั้งประดิษฐ์หุ่นกลตรวจสอบระบบการทำงานภายในเตาเผา ทดแทนการทำงานของคน ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงและใช้เวลานาน
- พัฒนา PVC Compound เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตสายไฟ เน้นความปลอดภัยสำหรับการใช้งานในอาคารสูง มีคุณสมบัติพิเศษคือติดไฟยาก ลดปริมาณควันและไอกรดในกระบวนการผลิต
- พัฒนาระบบการเงินและสินเชื่อ e-Credit สนับสนุนการค้าเงินธุรกิจของลูกค้าในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ ช่วยให้ความเสี่ยงด้านลูกหนี้ลดลง ช่วยบริหารต้นทุนการเงินและเงินสดคงเหลือได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาวัตถุดิบเพื่อใช้ผลิต Melamine Stoneware ทดแทนการนำเข้า Fiber Stone ช่วยลดต้นทุน
- พัฒนาระบบการผลิต HDPE Compound เป็นแบบเบ็ดเสร็จในขั้นตอนเดียว ลดการใช้พลังงาน ลดขั้นตอนการขนย้าย และลดต้นทุนการผลิตโดยรวม

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- พัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและมีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันที่สูงขึ้น

- ขยายตลาดไปยังหลายภูมิภาคทั่วโลกและขยายสำนักงานการค้าต่างประเทศในภูมิภาคหลัก เพื่อรับทราบข้อมูลตลาดและข่าวสารต่าง ๆ ได้อย่างทันทั่วถึง ช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาด
- พัฒนาระบบการผลิตและจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ด้วยระบบการจัดการผลผลิตทั่วทั้งองค์กร (TPM) และระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) เพื่อลดต้นทุนและควบคุมคุณภาพของกระบวนการผลิตควบคู่ไปกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
- พัฒนาระบบการบำรุงรักษาสิ่งแวดล้อมแบบยั่งยืน อาทิ ระบบจัดเก็บของเสีย กระบวนการลดการปล่อยมลพิษ ระบบประหยัดพลังงาน และการส่งเสริมการใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม





SCG
PAPER

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2552	2551	2550	2549	2548
ข้อมูลจากงบดุล					
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,121	14,010	14,334	13,162	12,393
สินทรัพย์	47,942	51,089	46,454	40,734	38,575
หนี้สิน	19,780	23,683	20,372	16,868	14,025
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	28,162	27,406	26,082	23,866	24,550
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
ขายสุทธิ	42,729	47,110	43,890	42,645	40,306
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	39,740	44,909	40,514	37,649	35,265
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ *	2,286	1,658	2,353	3,574	3,689
กำไรสุทธิ **	2,286	1,658	2,353	3,574	3,689
EBITDA ***	7,901	6,660	7,943	9,634	9,496

* กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

** กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ปี 2552 ธุรกิจกระดาษได้รับผลกระทบจากความต้องการกระดาษสำหรับสิ่งพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ในประเทศลดลง จากภาวะเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัว อย่างไรก็ตาม กำลังซื้อในภูมิภาคอาเซียนยังคงเพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณการส่งออกสูงขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2551

เอสซีพี เปเปอร์ มียอดขายรวม 42,729 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน EBITDA เท่ากับ 7,901 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 โดยธุรกิจมีกำไรสุทธิ 2,286 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 จากการเพิ่มกำลังผลิตของกระดาษพิมพ์เขียนและกระดาษอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ แต่ราคากระดาษปรับตัวลดลงทำให้มูลค่าขายสุทธิลดลง ทั้งนี้ ธุรกิจยังมีกำไรเพิ่มขึ้นจากการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ

● **เยื่อกระดาษและกระดาษพิมพ์เขียน:** ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปี 2551 โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มยอดขายกระดาษเยื่อเอกสารนวัตกรรมใหม่ ภายใต้แบรนด์ไอเคีย และจากการเพิ่มการส่งออกไปยังประเทศในภูมิภาคอาเซียน อาทิ เวียดนาม มาเลเซีย และภูมิภาคตะวันออกกลาง ราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยลดลงร้อยละ 15

● **กระดาษอุตสาหกรรมและบรรจุภัณฑ์:** ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 โดยเป็นผลจากตลาดส่งออก และกำลังการผลิตจากฐานการผลิตในประเทศเวียดนาม ในขณะที่กิจการบรรจุภัณฑ์มีปริมาณการขายลดลง สืบเนื่องมาจากการบริโภคชะลอตัวของสินค้าบางจำพวก เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า และอะไหล่รถยนต์ เมื่อเทียบกับปี 2551 ราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยรวมลดลงร้อยละ 15

การพัฒน่องค์กร

ด้านธุรกิจ

- โรงงานผลิตกระดาษคราฟท์ของบริษัท Vina Kraft Paper Co., Ltd. ประเทศเวียดนาม เริ่มผลิตอย่างเป็นทางการในไตรมาส 2 กำลังผลิตปีละ 220,000 ตัน
- บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด และ Rengo Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น ลงนามในสัญญาเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท New Asia Industries Co., Ltd. บริษัทด้านบรรจุภัณฑ์ ประเทศเวียดนาม มูลค่าประมาณ 770 ล้านบาท เพื่อขยายฐานการผลิตและจัดจำหน่ายในภูมิภาค
- บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด ร่วมกับบริษัทสหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด จัดตั้งบริษัทสหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด เพื่อศึกษาความเป็นไปได้และพัฒนาโครงการผลิตพลังงานจากเชื้อเพลิงชีวมวลจากเปลือกไม้ เศษไม้ และของเหลือจากพืชผลทางการเกษตร

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้และทักษะตามกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจ และเตรียมความพร้อมให้พนักงานที่จะไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ รวมทั้งเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพใจที่ดี อันจะนำไปสู่การสร้างสรรค์งานที่มีคุณภาพ
- สร้างวัฒนธรรมการแบ่งปันความรู้และการเรียนรู้ร่วมกันอย่างต่อเนื่องและสร้างสรรค์ผ่านกลุ่มพนักงานในวิชาชีพเดียวกัน และการเรียนรู้แบบบูรณาการ เพื่อสร้างนวัตกรรมและองค์ความรู้ใหม่ภายในองค์กร
- พัฒนาระบบการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่าน e-Learning และสร้างหลักสูตรวิชาชีพด้านเทคโนโลยีการผลิต

“เราตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก นอกจากกระดาษไอเดีย กรีน ที่ลดการใช้ต้นไม้ลงร้อยละ 30 ซึ่งกลุ่มผู้บริโภคที่รักสิ่งแวดล้อมให้การตอบรับดีเกินคาด ปีที่ผ่านมา เราได้แนะนำกระดาษไอเดีย เวิร์ด เพื่อตอบสนองสำนักงานยุคใหม่ที่ต้องการงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ช่วยให้งานพิมพ์เอกสารคมชัดยิ่งขึ้น เหมาะกับเครื่องพิมพ์สำนักงานทุกประเภท เราจะพัฒนาต่อไปอย่างไม่หยุดนิ่ง เพื่อนำเสนอสิ่งที่ดีกว่าสำหรับผู้บริโภค”

คณิศร เกตุสุวรรณ

ผู้จัดการธุรกิจ Home & Office Solution สำนักงานการตลาด บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ผลิตกระดาษครบวงจรรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และภูมิภาคอาเซียน



ด้านนวัตกรรม

- กระดาษไอเดีย เวิร์ด กระดาษถ่ายเอกสารคุณภาพซูเปอร์พรีเมียมที่เคลือบผิวกระดาษด้วยสารนาโน ช่วยให้อิทธิพลของแสงเรียบเนียน ภาพพิมพ์คมชัด และเทคโนโลยีการเรียงตัวของเยื่อแบบใหม่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้คงรูป ไม่ติดเครื่องพิมพ์
- กระดาษไนต์โปร ที่พัฒนาขึ้นสำหรับงานเขียนโดยเฉพาะ ผิวหน้ากระดาษเรียบ สีนํ้าเข้มหมึกได้เร็ว ทำให้หมึกไม่เลอะมือ ลายเส้นคมชัด เหมาะสำหรับสมุดบันทึกและไดอารี่
- กระดาษแบบเรียนนวัตกรรมใหม่ ช่วยลดนอมสายตาค่านักเรียน เก็บรักษาได้นานโดยที่กระดาษไม่เปลี่ยนสี มีฝุ่นที่ผิวหน้าต่ำ ทำให้สามารถพิมพ์ได้อย่างต่อเนื่อง พัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการ ที่ต้องการเปลี่ยนกระดาษของแบบเรียนให้เป็นกระดาษลดนอมสายตา
- Coffee Sleeve ปลอกกระดาษกันความร้อนสำหรับถ้วยกาแฟ พร้อม ThermoZense สติกเกอร์แสดงความร้อนที่เปลี่ยนสีได้ตามอุณหภูมิของกาแฟในถ้วย

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- รักษาความเป็นผู้นำตลาดในประเทศและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ด้วยการลดต้นทุนการผลิต และต้นทุนพลังงาน พร้อมพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต สร้างสรรค์นวัตกรรม และขยายการลงทุนในภูมิภาคอาเซียน เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดในอนาคต
- พัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อตอบสนองความต้องการใหม่ ๆ อย่างไม่หยุดนิ่ง และให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งในกระบวนการผลิตและการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อเข้าถึงความต้องการ และร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการทางการตลาดมากยิ่งขึ้น





SCG
CEMENT

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2552	2551	2550	2549	2548
ข้อมูลจากงบดุล					
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,013	9,886	10,075	9,866	9,199
สินทรัพย์	60,681	60,770	60,132	57,791	55,953
หนี้สิน	12,424	11,932	14,846	15,958	17,877
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	48,257	48,838	45,286	41,833	38,076
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
ขายสุทธิ	46,661	49,999	44,087	44,123	41,630
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	38,694	42,124	36,943	35,451	31,756
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ *	6,124	6,004	5,467	6,649	7,920
กำไรสุทธิ **	6,214	6,006	5,463	6,652	7,916
EBITDA ***	11,616	11,272	10,198	12,200	13,235

* กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

** กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ปี 2552 อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศมีกำลังผลิตรวม 56 ล้านตัน ขณะที่มีความต้องการ 24 ล้านตัน ใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัว รวมทั้งปัญหาการเมืองภายในประเทศ

เอสซีซี ซีเมนต์ มียอดขายรวม 46,661 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA 11,616 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 โดยธุรกิจมีกำไรสุทธิ 6,214 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 สาเหตุหลักจากการลดต้นทุนการผลิต

● **ปูนซีเมนต์เทา:** ยอดขายรวมลดลงร้อยละ 3 จากปริมาณขายในประเทศและส่งออกที่ใกล้เคียงกับปีก่อน ขณะที่ Kampot Cement ประเทศกัมพูชา เดินเครื่องจักรเต็มกำลังผลิต

● **คอนกรีตผสมเสร็จ:** ยอดขายรวมลดลงร้อยละ 11 จากปริมาณขายในประเทศลดลงร้อยละ 9 ธุรกิจได้แต่งตั้งแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นอีก 14 ราย

● **ผลิตภัณฑ์คอนกรีต:** ยอดขายรวมลดลงร้อยละ 9 จากปริมาณขายในประเทศของผลิตภัณฑ์ Precast และ Post Tension ลดลงร้อยละ 5 และ 10 ตามลำดับ ธุรกิจได้แต่งตั้งแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นอีก 2 ราย

● **ปูนซีเมนต์ขาว:** ยอดขายรวมใกล้เคียงกับปีก่อนจากปริมาณขายในประเทศและการส่งออกใกล้เคียงกับปีก่อน

● **ปูนสำเร็จรูป:** ยอดขายรวมใกล้เคียงกับปีก่อนจากปริมาณขายในประเทศและการส่งออกใกล้เคียงกับปีก่อน

● **วัสดุทนไฟ:** ยอดขายรวมลดลงร้อยละ 7 จากปริมาณขายในประเทศลดลงร้อยละ 29 ในขณะที่ปริมาณส่งออกใกล้เคียงกับปีก่อน

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

● ขยายกำลังผลิตปูนสำเร็จรูปที่โรงงานเขาวง ปีละ 450,000 ตัน และโรงงานทุ่งสง ปีละ 450,000 ตัน มูลค่าการลงทุนรวม 675 ล้านบาท คาดว่าจะเปิดดำเนินการในไตรมาส 1 ปี 2554 ทำให้มีกำลังผลิตปูนสำเร็จรูปรวมปีละ 2.25 ล้านตัน

● ติดตั้งเครื่องจักรใหม่สำหรับเหมืองโรงงานปูนท่าหลวง มูลค่าการลงทุน 615 ล้านบาท เพื่อบริการรับความต้องการใช้หินปูนอย่างต่อเนื่อง ยกกระตือรือร้นมาตรฐานการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามมาตรการตรวจแก้ไขและป้องกันผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)

● ติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิต (Waste Heat Power Generator) ครอบคลุมสายการผลิตปูนซีเมนต์เทาทั้งในประเทศไทยและกัมพูชา รวม 100 เมกะวัตต์ ในไตรมาส 4 ปี 2552 มูลค่าการลงทุนรวม 5,850 ล้านบาท สามารถผลิตไฟฟ้าใช้เองได้ร้อยละ 30 ช่วยลดการซื้อจากภายนอกได้ประมาณปีละ 1,600 ล้านบาท และช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มากกว่าปีละ 300,000 ตัน เมื่อเดินเครื่องจักรเต็มกำลังผลิต

ด้านทรัพยากรบุคคล

● พัฒนานักงานให้มีความสามารถสอดคล้องกับกลยุทธ์ของธุรกิจ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดสร้างสรรค์ เอาใจใส่ลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า รวมทั้งจัดการองค์ความรู้ให้คงอยู่ตลอดไป

“เราใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ จากทั่วโลก ทั้งกระบวนการผลิต ควบคุมคุณภาพ ลดต้นทุนวัตถุดิบ รักษาสิ่งแวดล้อม และบริการด้านคอนกรีตสมัยใหม่ เพื่อพัฒนาคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค ที่มีคุณสมบัติพิเศษ เหมาะกับการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ คอนกรีตสำหรับลานตากพืชผลทางการเกษตร คอนกรีตสำหรับงานชายฝั่งทะเล รวมทั้งพัฒนาบริการด้วยการขนส่งคอนกรีตด้วยรถไม่เล็ก และเปิดรับชำระค่าบริการผ่านเดาต์เตอร์เซอร์วิส เพื่อให้บริการลูกค้ารายย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ”

บุญรอก อุดทิทธิ

ผู้จัดการส่วนพัฒนาเทคโนโลยีคอนกรีตและบริการ
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบซีเมนต์ จำกัด

ผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค



- เตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตั้งแต่สรรหา คัดเลือก พัฒนาทักษะความรู้ที่จำเป็น ปลูกฝังจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนดูแลพนักงานในเรื่องผลตอบแทน สวัสดิการ และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมกับความต้องการของพนักงานในแต่ละประเทศ

ค่านวัตกรรม

- พัฒนาปูนซีเมนต์สำหรับงานเฉพาะ ได้แก่ ปูนช้างทนน้ำทะเล ที่ช่วยป้องกันงานโครงสร้างชายฝั่งทะเลจากการกัดกร่อนของสารซัลเฟต ปูนช้างที่ช่วยลดระยะเวลาการถอดแบบคอนกรีต และปูนซีเมนต์ผสมสูตรเข้มข้นตราซูเปอร์ซีเมนต์
- พัฒนาคอนกรีตผสมเสร็จซีแพคสูตรพิเศษสำหรับลานตากพืชผลทางการเกษตร ที่อาศัยหลักการดูดซับความร้อนของลานคอนกรีต ทำให้ความชื้นของพืชผลลดลงอย่างรวดเร็ว ผลผลิตจึงขายได้ราคาดีขึ้นและเร็วขึ้น
- พัฒนาปูนซีเมนต์ขาวสำหรับงานฉาบผนังที่ให้ความรู้สึกเหมือนผนังธรรมชาติ
- พัฒนาระบบไซโลและเครื่องพ่นฉาบปูนสำเร็จรูป เพื่อให้บริการ ณ พื้นที่ใช้งานของลูกค้า
- พัฒนาเครือข่ายการจัดส่งคอนกรีตผสมเสร็จ เพื่อการจัดส่งสินค้าที่รวดเร็วยิ่งขึ้น

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- ส่งเสริมการคิดค้นนวัตกรรม สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม
- แสวงหาโอกาสขยายการลงทุนไปยังภูมิภาคอาเซียนและผลักดันการส่งออกสินค้าเพื่อรักษาระดับการผลิตให้มีเสถียรภาพท่ามกลางความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจโลก
- มุ่งเน้นการลงทุนด้านวิจัยและพัฒนา รวมทั้งรักษาสภาพคล่องลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อการเติบโตในระยะยาวตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน





ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2552	2551	2550	2549	2548
ข้อมูลจากงบดุล					
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,677	8,326	7,576	7,745	7,640
สินทรัพย์	22,991	22,654	19,863	20,595	20,259
หนี้สิน	13,916	15,435	13,540	14,180	8,925
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	9,075	7,219	6,323	6,415	11,334
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
ขายสุทธิ	26,873	23,351	21,281	22,745	22,227
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	25,135	22,739	20,536	20,379	18,997
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ *	1,538	754	950	1,799	2,749
กำไรสุทธิ **	1,617	778	950	1,939	3,071
EBITDA ***	4,907	4,085	3,928	4,856	5,387

* กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

** กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ปี 2552 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัวและปัญหาการเมืองในประเทศ อย่างไรก็ตาม ภาครัฐได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ เช่น มาตรการทางภาษี มาตรการลดหย่อนค่าธรรมเนียมจดทะเบียนโอนและจำนอง รวมถึงเร่งรัดเบิกจ่ายงบประมาณและโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของรัฐ ส่งผลให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์ขยายตัวจากปีก่อนเล็กน้อย

เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มียอดขายรวม 26,873 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อน EBITDA 4,907 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 โดยธุรกิจมีกำไรสุทธิ 1,617 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 108 จากการพัฒนาสินค้าและบริการครบวงจรตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเพิ่มทุนบริษัทย่อยในธุรกิจเซรามิก

การพัฒนองค์กร

ด้านธุรกิจ

- รวมตราสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่หลากหลายให้มีรูปแบบเดียวกัน ได้แก่ หลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ หลังคาคอนกรีต หลังคาเซรามิก หลังคาโปร่งแสง ไม้สังเคราะห์ ฝ้า ผนัง พื้น รั้ว สินค้าตกแต่งสวน ฉนวนกันความร้อน และฉนวนกันเสียง ภายใต้ตราสินค้า "ตราช้าง" และรวมกระเบื้องเซรามิก ก๊อกน้ำ และสุขภัณฑ์ ภายใต้ตราสินค้า "COTTO" เพื่อให้ลูกค้าจดจำได้ง่าย

- ปรับโครงสร้างธุรกิจและตราสินค้า CPAC Design ให้เป็น "แลนด์สเคป ตราช้าง" ขยายขอบเขตธุรกิจครอบคลุมงานแลนด์สเคปครบวงจร ตั้งแต่ออกแบบ เตรียมวัสดุก่อสร้างและติดตั้ง

- ร่วมทุนกับบริษัทเซกิซุ เคมิคอล ประเทศญี่ปุ่น รับสร้างบ้านแบบโมดูลาร์ ตั้งเป้าทำยอดขาย 100 หลัง ภายในปี 2553

- เปิดโชว์รูมและศูนย์บริการครบวงจร COTTO STUDIO รูปแบบใหม่ 7 สาขา

- ขยายสาขาศูนย์บริการหลังคาครบวงจร รูฟฟิง เซนเตอร์ เพิ่มเป็น 38 สาขาทั่วประเทศ พร้อมทั้งเปิดบริการใหม่ด้านฝ้าและผนัง

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาพนักงานด้านการวิจัยและเทคโนโลยี โดยจัดทำแผนงานความก้าวหน้าทางวิชาชีพและฝึกอบรมความรู้ เช่น หลักสูตร Product Design and Development, Introduction to Green Building, Macro Trend และ Intellectual Property Law

- เพิ่มประสิทธิภาพการดูแลพนักงานที่ปฏิบัติงานในต่างประเทศมากขึ้น ควบคู่ไปกับการพัฒนาภาษาอังกฤษอย่างต่อเนื่อง

- จัดโครงการพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะเบื้องต้นสำหรับพนักงานเพื่อการพัฒนาตนเอง และโครงการ Freshy Networking Program สำหรับพนักงานที่มีอายุงานไม่ถึง 3 ปี เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน

ด้านนวัตกรรม

- นวัตกรรมบ้านระบบโมดูลาร์ที่ผลิตจากโรงงานเป็น Module สำเร็จรูป พร้อมติดตั้งและเข้าอยู่อาศัยได้รวดเร็ว

“เราเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้า โดยรวบรวม
วัสดุก่อสร้างคุณภาพเยี่ยมของเอสซีจีให้เป็นระบบ
ทั้งหลังคา ฝ้าและผนัง ห้องน้ำ วัสดุกรุพื้นผิว
และภูมิทัศน์ภายนอก รวมทั้งให้คำปรึกษา ออกแบบ
ประมาณการค่าใช้จ่าย รับประกัน และบริการหลังการขาย
**ตอบสนองไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่ต้องการ
ทั้งสินค้าคุณภาพ และความสะดวกในการบริการ
ทุกขั้นตอน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น”**

ทนายชัย อัครวิชัยโชติ

ผู้จัดการโฮมโซลูชันเซ็นเตอร์

บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

**ผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างครบวงจร
ตราช้าง และ COTTO**



- กระเบื้องเซรามิก COTTO รุ่น Eco Touch Series และกระเบื้อง Grazed Porcelain รุ่น Eco Rockrete Series ผลิตจากวัตถุดิบรีไซเคิลกว่าร้อยละ 60 และลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต

- ระบบติดตั้งกระเบื้องแบบ Speed Surface: Interlock และ Cladding System: A/C/T Technique จาก COTTO ซึ่งสามารถติดตั้งได้รวดเร็วกว่าระบบปกติ

- Everclean Collection จากซีแพคโมเนีย เพิ่มคุณสมบัติพิเศษของระบบเคลือบสี ทำให้ผิวกระเบื้องหลังคาเรียบเนียน และทำความสะอาดตัวเองด้วยฝนที่ชะล้างตามธรรมชาติ ทำให้สีสวยงามนาน

- กระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ ตราช้าง สีประกายมุก มีน้ำหนักเบาแต่ยังคงความแข็งแรง

- ระบบหลังคาแบบ Top Hat Solution ให้บริการติดตั้ง พร้อมรับประกันไม่รั่วซึมเป็นเวลา 10 ปี

- ฉนวนดูดซับเสียง Cylence สำหรับกันและดูดซับเสียงรบกวนภายในอาคาร โดยเฉพาะในส่วนที่ต้องการความเงียบหรือกันเสียงเล็ดลอด เช่น ห้องสัมมนา โฮมเธียเตอร์ สตูดิโอ หรือโรงงานอุตสาหกรรม

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

- มุ่งตอบสนองลูกค้าด้วยนวัตกรรมสินค้าและบริการที่ครบวงจร พร้อมพัฒนาช่องทางจัดจำหน่ายที่สะดวกสบาย ตอบทุกความต้องการได้ครบในแบบ One-Stop Shop อาทิ ร้าน Home Solution

- เพิ่มประสิทธิภาพการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ และส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของฉลาก SCG eco value ซึ่งอ้างอิงมาตรฐานสากล ISO 14021

- มุ่งทำตลาดในประเทศเวียดนามโดยเน้นกลุ่มลูกค้าโครงการอาคารสูง เช่น โรงแรม ซึ่งมีมูลค่าและปริมาณการใช้สินค้าสูง ทั้งยังมุ่งสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักของผู้บริโภคในวงกว้างยิ่งขึ้น





SCG
DISTRIBUTION

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2552	2551	2550	2549	2548
ข้อมูลจากงบดุล					
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,941	7,807	8,528	8,214	6,406
สินทรัพย์	10,110	10,903	11,143	10,610	8,560
หนี้สิน	7,333	7,557	8,834	8,576	7,337
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	2,777	3,346	2,309	2,034	1,223
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
ขายสุทธิ	86,641	102,672	86,440	81,519	76,070
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	85,821	101,582	85,415	80,495	74,932
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ *	1,077	1,211	939	944	1,079
กำไรสุทธิ **	1,077	1,211	939	1,021	1,079
EBITDA ***	1,581	1,739	1,576	1,498	1,546

* กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

** กำไรสุทธิต่อส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ปี 2552 ธุรกิจจัดจำหน่ายได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ความผันผวนของราคาน้ำมัน และปัญหาการเมืองภายในประเทศ ส่งผลให้ตลาดวัสดุก่อสร้างในประเทศหดตัวร้อยละ 18 การส่งออกลดลงร้อยละ 10 และการนำเข้าลดลงร้อยละ 15

เอสซีจี ดิสทริบิวชัน มียอดขายรวม 86,641 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16 จากปีก่อน EBITDA 1,581 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 โดยธุรกิจมีกำไรสุทธิ 1,077 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11

● **บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด:** ยอดขายลดลงจากปีก่อนร้อยละ 9 เนื่องจากความต้องการสินค้าวัสดุก่อสร้างในประเทศลดลง

● **บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด:** ยอดขายลดลงจากปีก่อนร้อยละ 13 เนื่องจากราคาน้ำมันเฉลี่ยทั้งปีลดลง

● **บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด:** ยอดขายลดลงจากปีก่อนร้อยละ 28 เนื่องจากการนำเข้าสินค้าวัสดุก่อสร้างจากอาทิ ถ่านหินและเศษเหล็ก รวมทั้งราคาสินค้าส่งออกลดลง อาทิ ปูนซีเมนต์

การพัฒนากององค์กร

ด้านธุรกิจ

บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด:

- แต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายเพิ่มเป็น 450 ราย ทั่วประเทศ
- เพิ่มสาขาโฮมมาร์ทอีก 17 ร้าน รวมเป็น 84 ร้าน และร่วมมือกับผู้แทนจำหน่ายพัฒนาร้านค้าวัสดุก่อสร้างท้องถิ่นในรูปแบบ Home Express เพิ่ม 10 ร้าน รวมเป็น 42 ร้าน

- เปิดบริการ Pro Shop ในร้านผู้แทนจำหน่าย 9 ร้าน และจัดทำบัตรสมาชิก เพื่อให้บริการลูกค้ากลุ่มช่าง ซึ่งมีสมาชิกรวม 22,000 คนได้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งดำเนินโครงการนายช่างดี พัฒนาช่างคุณภาพแล้วทั้งสิ้น 120 คน

บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด:

- สร้างคลังสินค้าและลานตู้คอนเทนเนอร์แห่งที่ 2 ขนาด 25,000 ตารางเมตร ที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี เพิ่มความสามารถบริการส่งออก

- จัดทำมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชนสัมพันธ์ในการจัดการกองเก็บและจัดส่งถ่านหิน

บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด

- ขยายตลาดไปยังยุโรปตะวันออกและแอฟริกา โดยเปิดสำนักงานการค้าต่างประเทศในประเทศโปแลนด์ รัสเซีย และแอฟริกาใต้ ปัจจุบันมีสาขา 35 แห่ง ใน 22 ประเทศ

- จัดตั้งโรงอัดเศษกระดาษ 3 แห่งในประเทศเวียดนาม เพื่อส่งวัตถุดิบให้โรงงานของเอสซีจี เปเปอร์

- จัดตั้งกองถ่านหินในประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อใช้ผลิตสินค้าของเอสซีจี เปเปอร์ และลูกค้าอื่น ๆ โดยกองเก็บถ่านหินได้ 72,000 ตัน

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาบุคลากรด้านภาษาและทักษะการปฏิบัติงานรองรับการขยายงานในประเทศและต่างประเทศ
- ปรับปรุงกระบวนการสรรหาพนักงานต่างประเทศและพัฒนาความสามารถตามตำแหน่ง

“ในฐานะหน่วยงานที่ติดต่อกับลูกค้าโดยตรงทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน ผ่านร้านโฮมมาร์ต และเครือข่ายต่าง ๆ เราจึงมุ่งศึกษารูปแบบการใช้ชีวิตของลูกค้าแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ธุรกิจต่าง ๆ สามารถพัฒนาสินค้า บริการ และ Solution ตอบสนองลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เรายังเน้นการพัฒนาระบบจัดจำหน่าย และกระจายสินค้า รวมทั้งพัฒนาระบบลูกค้าสัมพันธ์ (Collaborative Relationship Engagement) เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค และสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับผู้แทนจำหน่ายให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคต”

บดินทร์ คิลการโชติ

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด

ผู้ดำเนินกิจการเครือข่ายร้านค้าวัสดุก่อสร้างโฮมมาร์ต



ด้านนวัตกรรม

- สร้างศูนย์แสดงนวัตกรรมด้านการก่อสร้างและตกแต่งภายในชื่อ "เอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์" โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศล่าสุดประกอบการจัดแสดงสินค้า ให้บริการเจ้าของบ้านและผู้เกี่ยวข้อง
- ใช้ระบบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย ร้านค้า ไปจนถึงผู้ใช้ปลายทาง สามารถสร้างยอดขายเพิ่มให้กับธุรกิจได้มากกว่า 2,000 ล้านบาทต่อปี
- ปรับปรุงอาคารบริษัทค้าปลีกเอสซีจีเมเนจเม้นท์ จำกัด ให้เป็นอาคารประหยัดพลังงาน โดยได้รับรางวัลอาคารประหยัดพลังงานฉลากทองแห่งแรกของประเทศไทย
- ติดตั้งระบบ RFID เพื่อบริหารเทียรวรณชนส่งให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด:

- เสริมช่องทางจัดจำหน่ายแบบหลายช่องทาง (Multi Channel Distribution) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ กัมพูชา เวียดนาม และอินโดนีเซีย
- พัฒนาร้านโฮมมาร์ตให้เป็นร้านวัสดุก่อสร้างที่ผู้บริโภคเลือกเป็นอันดับแรก โดยให้บริการแบบครบวงจรและสร้างประสบการณ์ประทับใจให้กับลูกค้า

บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด:

- ใช้ระบบบริหารข้อมูลลูกค้าทุกขั้นตอน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รักษาลูกค้าหลัก และเพิ่มส่วนแบ่งการขนส่งในลูกค้าแต่ละราย
- เพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งแบบ Multi-Modal Transportation เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

บริษัทค้าปลีกเอสซีจีเมเนจเม้นท์ จำกัด:

- เพิ่มศักยภาพและขยายเครือข่ายการค้าในต่างประเทศ เพื่อแสวงหาแหล่งผลิตสินค้าและวัตถุดิบที่มีคุณภาพ รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าเดิมและขยายตลาดใหม่
- พัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยขยายไปยังธุรกิจคั้นน้ำและปลายน้ำ



รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการค้ากับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาเป็นเวลานาน ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่ได้มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

เอสซีจีถือว่านโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการค้ากับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงแก้ไขให้มีความทันสมัย เหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาแนวโน้มและความเคลื่อนไหวในระดับสากล อาทิ หลักปฏิบัติของบริษัทชั้นนำของโลกที่ได้รับการยอมรับในด้านบรรษัทภิบาล กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ชั้นนำของโลก เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่ปฏิบัติอยู่และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการกำหนดให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ เอสซีจีได้จัดทำคู่มือบรรษัทภิบาลของเอสซีจี และจรรยาบรรณเอสซีจี เผยแพร่ให้กับพนักงาน ควบคู่ไปกับการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และได้เปิดเผยเนื้อหารายละเอียด พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาได้ในเว็บไซต์ของเอสซีจีที่ www.scg.co.th

เอสซีจีได้มีการปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจี เมื่อปี 2550 ที่ได้เพิ่มแนวปฏิบัติของแต่ละธุรกิจ เสริมด้วยตัวอย่าง และกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน รวมถึงการกำหนด Whistleblower Policy ซึ่งเป็นมาตรการในการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ บริษัท และจรรยาบรรณเอสซีจี โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบาย และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี คณะทำงานซึ่งมีผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นหัวหน้าคณะทำงาน และมีสมาชิกประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งยังมีสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบในภาคปฏิบัติเกี่ยวกับช่องทางในการรับข้อร้องเรียนและ Whistleblower Policy

ตลอดปี 2552 คณะทำงานฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินงาน การให้ความรู้ และการส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจี บนเว็บไซต์ "จรรยาบรรณเอสซีจี" และ "ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณ" รวมถึง "ระบบรับข้อร้องเรียนตามแนวทาง Whistleblower Policy" และได้รายงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ

สรรหาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ดำเนินไปอย่างถูกต้องและสอดคล้องกัน โดยในปี 2552 พบว่ามีพนักงานให้ความสนใจเยี่ยมชมเว็บไซต์จรรยาบรรณเอสซีจีทั้งสิ้น 7,665 ครั้ง มีสถิติข้อร้องเรียนตาม Whistleblower Policy รวม 11 เรื่อง ซึ่งได้มีการดำเนินการแล้วเสร็จ 9 เรื่อง และอีก 2 เรื่องอยู่ระหว่างการตรวจสอบ

เอสซีจีเห็นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี และจรรยาบรรณเอสซีจี เป็นแนวทางบริหารองค์กรที่มีประโยชน์อย่างยิ่ง จึงให้ความสำคัญในหลักการ และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังเช่น การกำหนดอย่างชัดเจนเกี่ยวกับโครงสร้าง องค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีระบบการตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยงที่รอบคอบ รัดกุม เพื่อความเชื่อถือและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลากหลายช่องทางมากขึ้น

นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงาน โดยสามารถเสนอแนะความคิดเห็นผ่านทางอีเมลไปยังนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ของเอสซีจีที่ invest@scg.co.th ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวมกลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อฝ่ายจัดการเอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาคำลาคับต่อไป

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การค้ากับดูแลกิจการที่ดี

สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

เอสซีจีได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติม ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน และทันต่อเหตุการณ์ โดยบางเรื่องแม้ว่าตามเงื่อนไขของกฎหมายจะไม่ได้บังคับให้ต้องเปิดเผย แต่ถ้าหากเอสซีจีเห็นว่าเรื่องใดมีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องรับรู้ ก็จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
 2. ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน นอกจากนี้ ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในหนังสือนัดประชุมที่บริษัทจัดส่งให้
 3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และผู้ถือหุ้นยังสามารถคว่ำมโหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของเอสซีจีได้ และบริษัทยังได้จัดให้มีอาคารแสดมปีไว้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น
 4. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทมีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2552 จนถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2552 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้กลั่นกรองก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง โดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ส่วนในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ
- นอกจากนี้ ในช่วงเวลาเดียวกันบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยในกรณีนี้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณา เพื่อสรรหาพร้อมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะได้

- เสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด
5. ในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกสบายในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันลงคะแนนของผู้ถือหุ้น เฉพาะบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อคำนวณหักออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด และสำหรับวิธีการนับคะแนน บริษัทใช้ระบบ e-Voting ซึ่งจะใช้ PDA (Personal Digital Assistant) และ Socket Scanner เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนน เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว สามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้
 6. ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละปีจะมีกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดซึ่งจะมีการเลือกตั้งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าตามข้อบังคับของบริษัทในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งหมด และกรณีที่มิบุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งได้อย่างเป็นอิสระ
 7. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย ข้อซักถามก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
 8. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร้องขอ และมีผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 5 คนรับรอง เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ
 9. กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการเพื่อชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการบริษัทซึ่งได้มีการชี้แจงอย่างละเอียดไว้ในหน้า 60-61

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(The Equitable Treatment of Shareholders)

การสร้างความเป็นธรรมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องท้าทายที่เอสซีจีคำนึงถึง และพยายามสร้างเครื่องมือ ที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ดังนี้

การกำหนดให้กรรมการอิสระ (Independent Directors)

เป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล ind_dir@scg.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาคำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของเอสซีจี กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ดังนี้

- ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)
- ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์อย่างชัดเจนล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว โดยกรรมการและฝ่ายจัดการเอสซีจีได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ โดยกำหนดเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- เอสซีจีมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน
- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวร้าวหน้าที่ความรับผิดชอบในกรณีที่กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุม หรือออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการ และข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจน กรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว
- การห้ามซื้อขาย Stock Futures ที่อ้างอิงหุ้นสามัญ SCC สำหรับกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจี
- จรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับการห้ามพนักงานใช้ทรัพย์สินของเอสซีจี หรือใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูล คิดต่อ หรือซื้อขายหลักทรัพย์อย่างเป็นประจำ เพื่อประโยชน์สำหรับตนเองหรือบุคคลอื่น โดยไม่มีเหตุอันควร และไม่เินไปเพื่อประโยชน์ของเอสซีจี

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders in Corporate Governance)

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่าสามารถรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และที่ได้กำหนดแนวทางไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียได้ทั่วถึงสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ใช้สินค้าและบริการ และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

พนักงาน เอสซีจีให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่า และมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร ในปีที่ผ่านมาเอสซีจีได้จัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ เสริมศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในต่างประเทศ และรับมือกับสภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงค่าตอบแทนของพนักงาน

ลูกค้า เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้ใช้งานสินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษาวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

คู่ค้า เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา

คู่แข่งทางการค้า เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณเอสซีจี โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหนี้ เอสซีจีได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เช่น เจ้าหนี้ทางธุรกิจ และผู้ฝากเงิน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้ อาทิ กิจกรรมหุ้นกู้สัมพันธ์

ด้านสังคม เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายและถ้อยมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน ด้วยการสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องตลอดมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชน ทั้งด้านการศึกษา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี กีฬา และศิลปะ ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ มอบเงินสนับสนุนให้แก่มูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล มอบทุนเรียนดีเยี่ยมแก่นักศึกษาที่มีผลการเรียนเป็นเลิศ มอบทุนการศึกษา "SCG Sharing the Dream" สำหรับเยาวชนในอาเซียน โครงการฝึกงานภาคฤดูร้อน "SCG Excellent Internship Program" จัดตั้ง "SCG Badminton Academy"

เพื่อพัฒนาทักษะความสามารถนักแบดมินตันเยาวชนให้ก้าวสู่ความเป็นเลิศด้วยมาตรฐานสากลเป็นแห่งแรกในประเทศไทย การจัดประกวดหุ่นยนต์กู้ภัย (Thailand Rescue Robot Championships) เพื่อส่งเสริมการพัฒนาเยาวชนด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี ซึ่งตัวแทนเยาวชนไทยสามารถคว้าแชมป์การแข่งขันหุ่นยนต์กู้ภัยโลกเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน สร้างชื่อเสียงและความภาคภูมิใจแก่ประเทศไทยเป็นอย่างมาก

นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม เพื่อให้เติบโตเคียงคู่กันไปอย่างยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมสร้างสรรค์กิจกรรมต่าง ๆ เพื่อชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ แม้กระทั่งในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ เอสซีจียังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยทุ่มเทความคิดสร้างสรรค์ ความรู้ ความสามารถ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิผล ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมสูงสุด

ด้านสิ่งแวดล้อม เอสซีจีมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมควบคู่กันไป โดยได้จัดทำแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ทุกธุรกิจยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงาน เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีในการอนุรักษ์และจัดการด้านสิ่งแวดล้อม Green Technology เป็นอีกหนึ่งความมุ่งมั่นและตั้งใจของเอสซีจี ที่ไม่เคยหยุดนิ่งในการคิดค้นและพัฒนาทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีและยั่งยืน นับตั้งแต่การออกแบบโรงงาน การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร เทคโนโลยี ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ทั้งในกระบวนการผลิตสินค้าและการให้บริการ การฟื้นฟูและปรับปรุงทรัพยากรธรรมชาติตลอดจนใส่ใจอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังตามแนวทาง 3R (Reduce, Reuse/Recycle, Replenish) รวมทั้งเสริมสร้างความรู้ ปลูกจิตสำนึก ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม

ในปี 2552 เอสซีจีได้เปิดตัวฉลาก SCG eco value เพื่อรับรองนวัตกรรมสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ สินค้าหรือบริการที่สามารถใช้ฉลาก SCG eco value จะต้องผลิตจากกระบวนการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด และดีกว่าสินค้าทั่วไป โดยอ้างอิงตามมาตรฐาน ISO 14021

นอกจากนี้ ทุกธุรกิจของเอสซีจียังมีเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์หรือก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

เอสซีจียังคงให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์น้ำอย่างต่อเนื่อง จึงได้ดำเนินโครงการ "เอสซีจี รักษาน้ำเพื่ออนาคต" ติดต่อกันเป็นปีที่ 4 ด้วยการสนับสนุนชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำ เพื่อคืนสมดุลสู่ธรรมชาติ ตลอดจนช่วยพัฒนาชุมชนให้มีความเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน จนถึงปี 2552 เอสซีจีได้ร่วมกับชุมชนและเครือข่ายกลายพันมิตรสร้างฝายชะลอน้ำกว่า

16,000 ฝ้าย และยังคงมุ่งมั่นสนับสนุนการ "สร้างฝ้ายในใจคน" ที่ไม่ใช่เพียงการสร้างและฟื้นฟูฝ้ายชะลอน้ำให้คงอยู่อย่างยั่งยืนเท่านั้น แต่มุ่งสร้างจิตสำนึกเรื่องสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์น้ำให้หยั่งรากลึกกลงในใจของคนในชุมชนและสังคม เพื่อสร้างให้ชุมชนเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป โดยสามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของเอสซีจีได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่เอสซีจีจัดทำเพื่อเผยแพร่ตั้งแต่ปี 2544 ได้ที่ www.scg.co.th

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่เอสซีจีถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ถูกต้องตรงไปตรงมา เช่น

1. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
2. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินและแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของคนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้บริษัททราบผ่านเลขานุการบริษัท เพื่อทำการเก็บรักษาและรวบรวมเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
5. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการและจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
6. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างชัดเจน
7. เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

8. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดต่าง ๆ
9. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย
10. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
11. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน เช่น ในปี 2552 บริษัทได้เปิดเผยโครงการลงทุนปิโตรเคมีกับ Qatar Petroleum International โครงการซื้อหุ้นในกิจการบรรจภัณฑ์ของ New Asia Industries ที่ประเทศเวียดนาม และกรณีศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งระงับโครงการลงทุนที่มาบตาพุด เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดมั่นแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี เพื่อเป็นการจัดระเบียบการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีให้เป็นระบบ และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีมีความถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ซึ่งได้จัดทำขึ้นในปี 2551 โดยได้กำหนดให้มีบุคคลที่มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ กำหนดแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลประเภทต่าง ๆ สู่สาธารณะ และกำหนดช่วงเวลาที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษก่อนกำหนดเวลาที่จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญออกสู่สาธารณะ ซึ่งรายละเอียดของแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ invest@scg.co.th ซึ่งในปี 2552 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต เช่น Analyst Conference ทุกไตรมาส Roadshow ในต่างประเทศทั้งทวีปอเมริกา ยุโรป และเอเชีย Company Visit ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2552 เอสซีจีได้รับการยกย่องจากสมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์โดยได้รับรางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ และบริษัทจดทะเบียนขวัญใจนักวิเคราะห์ จากการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างโปร่งใสต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์ที่ได้เป็นอย่างดี

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โครงสร้างและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการกำหนดนโยบายของบริษัทโดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน และกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 5 คน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดซึ่งเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้เข้าประชุมด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

นอกจากนี้ ในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกท่านจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างค่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงาน ตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินเป็นที่ยอมรับ โดยมีนายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระโดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นหน่วยปฏิบัติ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุม

ร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล พิจารณาสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ศึกษา พิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคงและดีให้คงอยู่กับองค์กร

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการแต่ละคณะนั้น มีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของคณะกรรมการแต่ละชุด และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง

นอกจากนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ในปี 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่ง Outside Director ของ Kubota Corporation ประเทศญี่ปุ่น

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่

ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแล

การดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มีจำนวน 8 คน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี ดิสทริบิวชัน และเอสซีจี การลงทุน ซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 8 คนนี้ จะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติม เพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2552 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 12 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 8 ครั้ง และครั้งพิเศษ 4 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาพอเพียงที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี ได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาล เอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนายอานวย อภิชัยนันท์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

เอสซีซีกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับกรจ่ายคำตอบแทน กรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีซี และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อจ่ายคำตอบแทน ให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับคำตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคนประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ

นอกจากคำตอบแทนตามปกติแล้ว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายโบนัส ให้แก่กรรมการบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่าย ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนด จำนวนเงินที่เหมาะสม และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น โดยการ พิจารณาจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการ เติบโตของผลกำไรของบริษัท เช่นเดียวกันกับการจ่ายโบนัส ให้แก่ผู้บริหาร บริษัทพิจารณาจ่ายโบนัสจากผลการดำเนินงาน ในแต่ละธุรกิจ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นรายบุคคล

สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการบริษัท ในส่วนที่เป็นคำตอบแทนรายเดือนและโบนัสซึ่งได้รับอนุมัติจาก ที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำตอบแทนในฐานะอนุกรรมการ เฉพาะเรื่องในปี 2552 บริษัทได้เปิดเผยจำนวนเงินรวมเป็น รายบุคคลในรายงานประจำปี อยู่ในหน้า 60-61

การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

ในปี 2552 ได้เพิ่มแบบประเมินการปฏิบัติงานของ ประธานกรรมการ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลการ ปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เนื่องจากประธานกรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบสำคัญอย่างยิ่งในการกำหนดนโยบายและกำกับ คุดูแลกิจการ รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการบริษัทที่ใช้อยู่ในปัจจุบันทั้ง 2 แบบ คือ กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของ ตนเอง (Self-assessment) โดยจัดหมวดหมู่ของหัวข้อใหม่ เพิ่มเติม ประเด็นที่ใช้ในการประเมินผล เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นมากขึ้น และตัดบางข้อที่เห็นว่ามีการปฏิบัติตามปกติที่ได้อยู่แล้ว เพื่อให้ มีจำนวนข้อไม่มากเกินไป ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการ บริษัทได้วิเคราะห์ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการใน การปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

เอสซีซีได้ปรับปรุงคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุป กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท โดยปรับปรุงให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับกฎหมายและ แนวปฏิบัติต่าง ๆ ในปัจจุบัน และเพิ่มเติมรายละเอียดบางส่วน ให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาทหน้าที่ หลักการ และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งแจกให้กับกรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น

ในกรณีที่มีกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ เอสซีซีได้ กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติ หน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) เพื่อให้ กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดย มีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการเพื่อประโยชน์ ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
- 2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับ กรรมการบริษัท เช่น ข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน สรุปผลการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถ สืบค้นได้ในเบื้องต้น
- 3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการ ฝ่ายจัดการเอสซีซี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อ รับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนิน ธุรกิจของเอสซีซี

นอกจากนี้ เอสซีซียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และ ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของ เอสซีซี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือ องค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบัน กรรมการบริษัทไทยที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการ ของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP), และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนา องค์กรต่อไป

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัทนั้น เอสซีซีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีซี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงาน ด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรม ของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินการประสานงานให้มีการ ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลการกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร ระดับสูงของเอสซีซี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของ บริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการ บริษัทประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการ พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และ ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีซี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดย ดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลัง ในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้น

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อการจัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาที่มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือในกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหา คัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานโปร่งใสไม่ค้างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาถึงคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือก เพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ คือ

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed Judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ

รวมทั้งพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์นโยบาย และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

1. การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในเป็นสิ่งจำเป็นที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ เอสซีจีจึงได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในมาตลอด โดยได้พัฒนาระบบการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐานสากลตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ทั้งด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารในองค์กร และการติดตามและประเมินผล มีโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมกับแผนธุรกิจ แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน สรรหาและพัฒนาพนักงาน

อย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง ส่งเสริมพนักงานทุกคนยึดมั่นตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี และตระหนักถึงความสำคัญของการประเมินการบริหารความเสี่ยง โดยปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคน พัฒนาเป็นเครื่องมือในการเผยแพร่และสื่อสารภายในของธุรกิจเอสซีจีได้อย่างถูกต้องและทันกาลอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการควบคุมภายในของกระบวนการต่าง ๆ ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูลสารสนเทศ ประมวลผลสารสนเทศ จัดเก็บข้อมูลสารสนเทศ และนำเสนอข้อมูลสารสนเทศ โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน รวมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาการประเมินการควบคุมภายในด้านการเงิน การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งผลักดันให้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในอยู่อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน สำหรับปี 2552 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1.1 ข้อกำหนดระบบการควบคุมภายในและคู่มือการปฏิบัติงาน

เพื่อให้หน่วยงานและกิจการต่าง ๆ ในเอสซีจีซึ่งมีจำนวนมาก ได้ใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเป็นมาตรฐานเดียวกัน จึงได้จัดทำข้อกำหนดระบบการควบคุมภายใน (Internal Control Instruction) ซึ่งกำหนดชุดควบคุมที่สำคัญของการควบคุมภายในครอบคลุมการปฏิบัติงานในทุกกิจกรรมที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ อันจะเป็นการเสริมสร้างความมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างรัดกุม โดยการร่วมมือของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เกิดการประสานงานในการรวบรวมและปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานและนำไปใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งเพื่อให้เอสซีจีมีระบบกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการบรรษัทภิบาลที่กำหนดอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ในปี 2552 ยังมีการพัฒนาปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับข้อกำหนดการควบคุมภายในอย่างทันสมัย เหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและเป็นสากลยิ่งขึ้น

1.2 การรายงานระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในเป็นสิ่งจำเป็นที่เอสซีจีให้ความสำคัญมาโดยตลอด นอกจากจะมีการกำหนดและพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้ได้มาตรฐานตาม COSO แล้ว ยังกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในความถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี เพื่อใช้ในการจัดทำรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน กล่าวคือ ผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบในด้านบัญชีการเงินจะจัดทำรายงานการประเมินการ

ควบคุมภายในที่มีผลต่อรายงานทางการเงินของบริษัท
เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบปีละครั้ง โดยในปี 2552
ได้มีการจัดทำรายงานการประเมินการควบคุมภายใน
ที่มีผลต่อรายงานทางการเงินของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการ
ตรวจสอบแล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา
ซึ่งได้มีการจัดทำและตรวจสอบติดตามประเมินผลการ
ปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน ในส่วนที่
เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของข้อมูลทางการเงิน
มีกระบวนการติดตามผลระบบประเมินการควบคุม
ตนเองของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
และมีมาตรการป้องกันที่นำมาใช้ในการแก้ไขจุดอ่อน
ปัญหาหรืออุปสรรคที่ได้ตรวจพบในระหว่างปี โดยมีการ
ประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิผลของระบบการ
ควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญระดับหน่วยงานด้วย
โดยสำนักงานตรวจสอบได้เสนอรายงานผลการประเมิน
ระบบการควบคุมภายในของแต่ละหน่วยงานตามแผนงาน
ตรวจสอบประจำปีต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็น
รายเดือน และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
เป็นรายไตรมาส

1.3 การควบคุมภายในตามแนวทาง TQM

เอสซีจีใช้แนวทางการบริหารงานคุณภาพโดยรวมทั่วทั้ง
องค์กร หรือ Total Quality Management (TQM)
มาเป็นระยะเวลานานต่อเนื่อง และใช้เสริมกับระบบการ
ควบคุมภายใน เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างรัดกุม ละเอียด
และกฎหมาย โดยยึดหลักของการตรวจสอบข้อมูลเชิง
ปริมาณและคุณภาพอย่างมีเหตุผล และพิสูจน์ได้ตาม
วิทยาศาสตร์ เพื่อพัฒนาคุณภาพงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ
และมีเป้าหมายคือการสร้างคุณค่าให้ลูกค้า หรือมี
ลูกค้าเป็นศูนย์กลางของการทำงาน ดังนั้นการดำเนินงาน
ตามหลัก TQM จะอยู่ในรูปแบบของการเรียนรู้ที่จะมอง
ปัญหาในมุมมองที่แตกต่างไปจากเดิม ด้วยการคิด
นอกกรอบเพื่อหาวิธีการใหม่ ๆ มาทดลองแก้ไขปัญห
หากไม่พบปัญหาที่สามารถตั้งคำถามกับตนเองได้ตลอดเวลา
ว่าจะมีทางทำงานในวันพรุ่งนี้ให้ดีกว่าวันนี้ได้อย่างไร
โดยสอดคล้องกับระบบการควบคุมภายในข้างต้นได้
และในปี 2552 นี้ได้เน้นให้หน่วยงานส่วนกลาง (Corporate
Function) ซึ่งเป็นหน่วยสนับสนุนและให้บริการกับกลุ่ม
ธุรกิจต่าง ๆ นำหลักการ TQM มาปรับใช้กับงานประจำ
อย่างจริงจัง โดยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม
และต่อเนื่อง โดยเริ่มจากมีลูกค้าเป็นศูนย์กลางของการทำงาน
และมีการวางแผนกลยุทธ์ตามความต้องการลูกค้า
เพื่อให้ลูกค้าทั้งภายในและภายนอกได้ประโยชน์สูงสุด

1.4 การพัฒนาระบบอิเล็กทรอนิกส์ประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Electronics-Control Self Assessment : eCSA)

เมื่อเริ่มต้นการประเมินการควบคุมภายในจะเป็น
ระบบ Manual ดังนั้นเพื่อให้ผู้บังคับบัญชาสามารถที่
จะมีกลไกในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมาย
และระเบียบข้อบังคับอย่างทันเวลาจึงมีการพัฒนาระบบ

การประเมินผลการควบคุมด้วยตนเองเป็นคอมพิวเตอร์
ที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการติดตามผลได้อย่าง
น่าเชื่อถือและรวดเร็ว ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการปรับปรุง
กลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อใช้แก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น
ได้อย่างทันเวลา โดยเริ่มพัฒนาจากกิจกรรมทางธุรกิจ
ที่สำคัญ คือ การจัดหา การขายและการตลาด การบริหาร
สินค้าคงเหลือ เป็นต้น

2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน
ของสำนักงานตรวจสอบภายในให้เกิดความเป็นอิสระ เป็นธรรม
มีระบบบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณที่ดี โดยการประเมิน
ความเสี่ยงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการ
ควบคุมภายใน ความถูกต้องของงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูล
อย่างเพียงพอ โปร่งใส และการประเมินการบริหารความเสี่ยง
ของกิจกรรมทางธุรกิจต่าง ๆ ภายในองค์กร รวมทั้งระบบงาน
สารสนเทศที่เชื่อถือได้ และมีผลสำคัญต่อการดำเนินงาน
เพื่อให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพธุรกิจที่
มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้
ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับขององค์กรสามารถปฏิบัติหน้าที่ของตน
ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักการการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

2.1 การกำหนดแผนงานตรวจสอบระยะปานกลาง และแผนงานประจำปี

การปฏิบัติงานตรวจสอบในปี 2552 ได้มีการ
ทบทวนแผนงานระยะปานกลางโดยมีวิสัยทัศน์ คือ
"ตรวจสอบเชิงป้องกัน อย่างสร้างสรรค์ทันเหตุการณ์
ยึดมั่นจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล มุ่งมั่นสู่การ
พัฒนาที่ยั่งยืน" และนำพันธกิจมาจัดทำแผนประจำปี
ได้แก่ การส่งเสริมและพัฒนาระบบการตรวจสอบ
เชิงป้องกันอย่างสร้างสรรค์ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย
และสื่อสารผลการตรวจสอบให้เป็นกรณีศึกษาให้กับ
ผู้เกี่ยวข้อง การให้คำปรึกษาอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม
โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมจากทุกคน เพื่อให้เกิดประโยชน์
และเพิ่มคุณค่าแก่องค์กร ยึดถือจรรยาบรรณตรวจสอบ
อย่างเคร่งครัด พัฒนางานความรู้ ทักษะ และเพิ่มคุณภาพ
ในการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องตามสภาพแวดล้อมและ
เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง การส่งเสริมพนักงานให้ได้ทุน
การศึกษาด้านการตรวจสอบภายใน และส่งเสริมให้
ผู้ตรวจสอบเข้าสอบรับวุฒิบัตรตามวิชาชีพตรวจสอบ
ภายในตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการประเมินผล และให้
ความเห็นในการพัฒนางานตรวจสอบของหน่วยงาน
ที่รับการตรวจสอบด้วย นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงกลยุทธ์
ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และสภาพแวดล้อม
ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี โดยเน้นการสร้างคุณค่า
ในเชิงรุก ก่อให้เกิดประโยชน์กับกลุ่มธุรกิจ วางแผน
การตรวจสอบให้ทันเหตุการณ์ และสื่อสารแนวทาง
ป้องกันอย่างทันเวลา

2.2 การกำหนดดัชนีชี้วัดผลการตรวจสอบ (Key Performance Indicators – KPI)

ในปี 2552 ได้กำหนดดัชนีชี้วัดผลการตรวจสอบ (KPI) และปรับปรุงตัวชี้วัดผลการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ พันธกิจ และการเปลี่ยนแปลงวิธีการดำเนินธุรกิจเฉพาะที่มีการปรับปรุงงานอันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการวัดผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยมีจุดมุ่งหมายพัฒนาการตรวจสอบให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง และติดตามผลการปฏิบัติงานในทุกระดับเพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐานสากล รวมทั้งได้เริ่มนำแบบประเมินผลความสามารถในการปฏิบัติงานตรวจสอบ (Competency) มาใช้ในการประเมินผลและพัฒนาผู้ตรวจสอบทุกระดับเพื่อเพิ่มความสามารถที่จำเป็นต่อความสำเร็จของการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อพัฒนาผู้ตรวจสอบและงานตรวจสอบที่มีคุณภาพมากขึ้น โดยผู้ตรวจสอบจะต้องเรียนรู้ในเรื่องความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมเพิ่มขึ้นได้ เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ตรวจสอบที่ได้มาตรฐานสากลและได้รับวุฒิตรจาจากสถาบันต่าง ๆ

2.3 การพัฒนาระบบงานตรวจสอบด้านคอมพิวเตอร์

ในปี 2552 ได้มีการพัฒนาเว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสาร ให้ความรู้ คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การประเมินการควบคุมด้วยตนเอง อำนาจดำเนินการ และการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ซึ่งส่งผลให้ข้อผิดพลาดลดลง และได้รับการจัดการอย่างทันเวลา การตรวจสอบทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ และใช้กำลังพลน้อยลง และได้จัดทำคู่มือปฏิบัติงาน เรื่องการประเมินผลการควบคุมด้วยตนเองด้านไอที สำหรับกิจการนำไปใช้ เพื่อให้ได้ระบบงานสารสนเทศที่เชื่อถือได้ มีระบบควบคุมที่ดี มีความปลอดภัย และเป็นไปตาม e-Policy ของเอสซีจี โดยจัดหาเครื่องมือที่ช่วยในการตรวจสอบ รวมทั้งระบบการจัดเก็บที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้เป็นแหล่งเรียนรู้และพัฒนาผู้ตรวจสอบโดยพัฒนาแนวทางในการตรวจสอบระบบงานคอมพิวเตอร์ สำหรับผู้ตรวจสอบนำไปใช้ในการตรวจสอบระบบงาน ในเรื่องการให้บริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่บริษัทในเอสซีจี และระบบงาน Web Application

2.4 การพัฒนาระบบการให้คำปรึกษาผ่านทางเว็บไซต์

ปัญหาที่พบในการตรวจสอบประการหนึ่ง คือ ผู้กระทำผิดไม่ได้มีเจตนาหรือไม่รู้ว่าจะเป็นอย่างไรร ดังนั้นจึงมีการพัฒนาระบบให้คำปรึกษาผ่านทางเว็บไซต์เป็นช่องทางให้ผู้ปฏิบัติงานสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับระเบียบ ข้อบังคับ การควบคุมภายใน อำนาจดำเนินการ เป็นต้น โดยได้รับคำปรึกษาที่ทันเวลา สามารถ

นำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องตั้งแต่แรก ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการตรวจสอบเชิงป้องกัน และลดข้อผิดพลาดก่อนเกิดประโยชน์กับหน่วยงานต่าง ๆ เป็นอย่างมาก กล่าวคือ ช่วยลดจุดอ่อนและข้อบกพร่องที่เคยมีได้เป็นจำนวนมากและได้มีการรวบรวมจัดหมวดหมู่คำถามเพื่อให้พนักงานได้ศึกษาและสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานในระดับต่าง ๆ โดยการชี้แจงให้ทราบ อันเป็นการเสริมสร้างแนวทางการตรวจสอบในเชิงป้องกันอย่างได้ผลดีมาก

ข้อมูลอื่น ๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท		สถานที่ ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย(ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
เอสซีจี เคมิคอลส์ บริษัทย่อย							
1	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4762	กิจการลงทุน	7,108	100	100
2	บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	ระยอง	0-3868-3393-7	เม็ดพลาสติก โพลิเอททีลีน	2,300	100	100
3	บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	ระยอง	0-3868-3393-7	เม็ดพลาสติก โพลิโพรไพลีน	2,889	100	100
4	บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-6161	ค้าขายเม็ดพลาสติก	5	100	100
5	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4115	ค้าขายเม็ดพลาสติก	3	100	100
6	บริษัทเอสซีจี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-6161	ค้าขายเม็ดพลาสติก	0.3	100	100
7	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	ระยอง	0-3868-5040-8	บริการซ่อมบำรุง	2	100	100
8	บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	ระยอง	0-3860-8657-8	บริการซ่อมบำรุง	0.3	100	100
9	บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	ระยอง	0-3868-9471-2	นิคมอุตสาหกรรม	1,100	100	100
10	บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-5435	กิจการลงทุน	883	100	100
11	SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	804	100	100
12	Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	2,828	100	100
13	Hexagon International, Inc.	สหรัฐอเมริกา	0-2586-4444	กิจการลงทุน	0.03	100	100
14	บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	ระยอง	0-3868-9471-2	บริการใช้สิทธิทางท่อ	200	91	91
15	บริษัทมาคาพุค แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ระยอง	0-3868-9471-2	บริการคลังเก็บสินค้า และขนถ่ายสินค้า	700	81	81
16	PT. TPC Indo Plastic & Chemicals	อินโดนีเซีย	(6231) 3952-9458	พีวีซีเรซิน	1,020	78	78
17	Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6221-5318	กิจการลงทุน	1,881	65	68
18	บริษัทมาคาพุคโอเลฟินส์ จำกัด	ระยอง	0-3893-7000	วัตถุดิบสำหรับ ผลิตเม็ดพลาสติก	17,779	55	67
19	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	ระยอง	0-3868-5040-8	วัตถุดิบสำหรับ ผลิตเม็ดพลาสติก	7,700	47	64
20	Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	จัดหาวัตถุดิบ	0.5	64	64
21	บริษัทโพลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ระยอง	0-3891-1321-2	บริการสอบเทียบ มาตรฐาน	4	51	51
22	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2676-6000	พีวีซีเรซินและ พีวีซีคอมเปาน์ด	875	46	46
23	บริษัททีพีซี เพสค์ เรซิน จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2676-6200	พีวีซี เพสค์ เรซิน	1,330	46	46
24	บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3930-5	ท่อและข้อต่อพีวีซี	400	46	46
25	บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3930-5	ผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	426	46	46
26	บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	ระยอง	0-2586-3930-5	แม่พิมพ์สำหรับ ผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	40	46	46
27	Chemtech Co., Ltd.	เวียดนาม	(84650) 784-992	ท่อและข้อต่อพีวีซี	103	46	46
28	บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	สมุทรปราการ ระยอง	0-2385-9515-16 0-3868-7320-23	ลงทุนและบริการ ด้านวิศวกรรม	1,180	46	46
29	Minh Thai House Component Co., Ltd.	เวียดนาม	(848) 3754-2989	ประตู หน้าต่างพีวีซี	36	37	37
30	Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	เวียดนาม	(84650) 710-993	พีวีซีคอมเปาน์ด	75	33	33

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย(ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
31 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Co., Ltd.	เวียดนาม	(848) 3823-4730	พีวีซีเรซิน	745	32	32
32 บริษัทสยามสเคปิไลเซอร์ส แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด	ระยอง	0-3868-3451-3	สเคปิไลเซอร์ส	190	27	27

บริษัทร่วม กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและอื่น ๆ

33 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	เวียดนาม	(848) 3825-7226	วัตถุดิบสำหรับ ผลิตเม็ดพลาสติก เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน และโพลิโพรไพลีน	1,646	61	61
34 บริษัทสยาม มิตซูบิ ฟิทีเอ จำกัด	ระยอง	0-3868-5100	วัตถุดิบสำหรับ ผลิตพีทเรซิน	4,800	49	50
35 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	ระยอง	0-3868-3215-6	วัตถุดิบสำหรับ ผลิตโพลีสไตรีน	4,050	50	50
36 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	ระยอง	0-3868-3215-6	เลเทกซ์สังเคราะห์	3,337	50	50
37 บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	ระยอง	0-3868-3215-6	เม็ดพลาสติก โพลิเอททีลีน	4,455	49	50
38 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	ระยอง	0-3868-3215-6	เม็ดพลาสติก โพลีสไตรีน	995	50	50
39 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	ระยอง	0-3868-9471-2	บริการท่าเรือขนส่ง	620	-	50
40 PT. Siam Maspion Terminal	อินโดนีเซีย	(6231) 395-2945-8	บริการท่าเรือขนส่ง	327	50	50
41 บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิซ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2365-7000	กิจการลงทุน	78	50	50
42 SCG Plastics (China) Co., Limited	ฮ่องกง	(852) 2544-9991	ค้าขายเม็ดพลาสติก	4	49	49
43 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	ระยอง	0-3868-5040-8	วัตถุดิบสำหรับ ผลิตกระดาษเย็บ	5,590	46	47
44 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	ระยอง	0-3868-4241	เม็ดพลาสติก โพลิโพรไพลีนคอมเปานด์	64	46	46
45 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ระยอง	0-3868-4241	ผงเมลามีน	200	45	45
46 Mehr Petrochemical Company	อิหร่าน	(9821) 8850-0641	เม็ดพลาสติก โพลิเอททีลีน ชนิด HDPE	1,203	41	41
47 PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	เม็ดพลาสติก โพลิเอททีลีน ชนิด LDPE	472	39	39
48 PT. Trans-Pacific Polyethylindo	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	เม็ดพลาสติก โพลิเอททีลีน ชนิด HDPE	337	39	39
49 GTC Technology US, LLC	สหรัฐอเมริกา	0-2586-4444	ให้บริการเทคโนโลยี ด้านเคมีภัณฑ์	642	25	25
50 GTC Technology International, LP	สหรัฐอเมริกา	0-2586-4444	ให้บริการเทคโนโลยี ด้านเคมีภัณฑ์	429	25	25
51 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2679-5120	วัตถุดิบสำหรับ ผลิตยางสังเคราะห์	1,173	22	22
52 บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2265-8400	วัตถุดิบสำหรับ ผลิตเม็ดพลาสติก	15,010	22	22
53 PT. Trans-Pacific Petrochemical Indotama	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	วัตถุดิบสำหรับ ผลิตอะโรเมติกส์	9,815	20	20
54 บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	ระยอง	0-3868-5900	พีทเรซิน	900	20	20
55 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	จีน	(86) 760-533-2138	เม็ดพลาสติก โพลิโพรไพลีนคอมเปานด์	596	20	20
56 Nawacam Co., Ltd.	กัมพูชา	(85523) 882-072	ท่อและข้อต่อพีวีซี	7	18	18
57 บริษัททรีเกิน (ไทยแลนด์) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2501-1054	พีวีซีคอมเปานด์	120	16	16
58 PT. Srithai Maspion Indonesia	อินโดนีเซีย	(6231) 891-3630	ผงเมลามีน	118	10	10
59 PT. Trans-Pacific Polypropylene Indonesia	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	เม็ดพลาสติก โพลิโพรไพลีน	220	10	10
60 PT. Trans-Pacific Styrene Indonesia	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	วัตถุดิบสำหรับ ผลิตโพลีสไตรีน	314	10	10

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย(ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)	
เอสซีจี เปเปอร์ บริษัทย่อย							
61	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุนและ เยื่อกระดาษ	1,563	98	98
62	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กระดาษพิมพ์เขียน	1,200	98	98
63	บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	0-2754-2100-10	กระดาษพิมพ์เขียน	430	98	98
64	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กระดาษคราฟท์	250	98	98
65	บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กระดาษคราฟท์	1,000	98	98
66	United Pulp & Paper Co., Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	กระดาษคราฟท์	4,328	98	98
67	บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กระดาษยิปปั้มและ กระดาษกล่อง ขาวเคลือบ	1,200	98	98
68	บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	เยื่อกระดาษ	300	98	98
69	บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	ปทุมธานี	0-2586-3333	ทำลายเอกสาร	70	98	98
70	บริษัทเยื่อกระดาษสยามโฮลคิง จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	180	98	98
71	บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	สวนป่า	20	98	98
72	บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	สวนป่า	2	98	98
73	บริษัทไทยพนาสนธ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	สวนป่า	2	98	98
74	บริษัทไทยพนาคร จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	สวนป่า	2	98	98
75	บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	สวนป่า	2	98	98
76	บริษัทสวนป้างสุภูมิ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	สวนป่า	2	98	98
77	บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	สวนป่า	3	98	98
78	บริษัทไทยพนาบุญรณ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	สวนป่า	3	98	98
79	บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	สวนป่า	3	98	98
80	บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	ขอนแก่น	0-2586-3333	เยื่อกระดาษและ กระดาษพิมพ์เขียน	1,200	98	98
81	บริษัทฟีนิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	ขอนแก่น	0-2586-3333	สาธารณูปโภค	375	98	98
82	บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2440-0707	กระดาษคราฟท์	3,583	85	85
83	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุน้ำดื่ม จำกัด	กรุงเทพฯ ปทุมธานี สมุทรปราการ ราชบุรี	0-2586-5991	กล่องกระดาษ	784	69	69
84	บริษัทสยามบรรจุน้ำดื่มที่สงขลา (1994) จำกัด	สงขลา	0-2586-3333	กล่องกระดาษ	280	69	69
85	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	ขอนแก่น	0-2586-3333	กล่องกระดาษ	150	69	69
86	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	ระยอง	0-2586-3333	กล่องกระดาษ	650	69	69
87	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์สระบุรี จำกัด	สระบุรี	0-3625-1724-8	กล่องกระดาษ	450	69	69
88	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด	ปราจีนบุรี ชลบุรี ปทุมธานี	0-3720-8568-70	กล่องกระดาษ	1,100	69	69
89	Vina Kraft Paper Co., Ltd.	เวียดนาม	(848) 268-0240-2	กระดาษคราฟท์	3,778	69	69
90	TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	(603) 5636-3610 ต่อ 220	กล่องกระดาษ	146	69	69
91	TCG Rengo (S) Limited	สิงคโปร์	(65) 6661-7325	กล่องกระดาษ	56	69	69
92	บริษัทไทยบริดจซ์เคียวริตี้ ฟรันทิง จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	0-2754-2650-8	เอกสารปลอดภัย ทำเทียม	110	49	49
93	บริษัทไทยบริดจซ์ ดีโพลด์ จำกัด	สมุทรปราการ	0-2754-2650-8	บริการงานพิมพ์ ระบบดิจิทัล	34	25	25
บริษัทร่วมและอื่น ๆ							
94	บริษัทสยามทอปปิงแพคเกจจิง จำกัด	สมุทรปราการ	0-2709-3110-7	กล่องกระดาษอ็อพเชิ	500	48	48
95	P&S Holdings Corporation	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	กิจการลงทุน	263	39	39

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย(ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)	
เอสซีจี ซีเมนต์ บริษัทย่อย							
96	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3060-1	กิจการลงทุน	4,894	100	100
97	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2555-5000	กิจการลงทุนและ คอนกรีตผสมเสร็จ	9,140	100	100
98	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	สระบุรี	0-3624-0000-78	ปูนซีเมนต์	625	100	100
99	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	สระบุรี	0-3635-1200-18	ปูนซีเมนต์	575	100	100
100	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	นครศรีธรรมราช	0-7553-8222	ปูนซีเมนต์	700	100	100
101	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	0-5427-1500	ปูนซีเมนต์	589	100	100
102	บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	สระบุรี	0-3624-5428-68	ปูนฉาบและปูนก่อ	443	100	100
103	บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	สระบุรี	0-3635-1200-18	ปูนซีเมนต์ขาว	200	100	100
104	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3242-52	วัสดุทนไฟ	150	100	100
105	บริษัททอรั็กซ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-2410	รับบริการการอนุรักษ์ พลังงานและรับจ้าง ผลิตไฟฟ้า	1,310	100	100
106	บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิส จำกัด	สระบุรี	0-3628-9131	บริการด้านเทคนิคและ ติดตั้งโรงงาน	50	100	100
107	บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	สระบุรี	0-3627-3152-63	วิจัยและพัฒนา	100	100	100
108	บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิส จำกัด	นนทบุรี	0-2962-7295-7	กำจัดกากอุตสาหกรรม	12	100	100
109	CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	กัมพูชา	(85516) 745-999	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	17	100	100
110	Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	14	100	100
111	PT. Semen Jawa	อินโดนีเซีย	(6221) 350-9491 ต่อ 103	ปูนซีเมนต์	301	95	95
112	Kampot Cement Co., Ltd.	กัมพูชา	(85523) 996-839	ปูนซีเมนต์	1,551	93	93
113	CPAC Lao Co., Ltd.	ลาว	(85620) 246-5553	คอนกรีตผสมเสร็จ	17	70	70
114	Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	พม่า	(959) 501-4702	คอนกรีตผสมเสร็จ	10	70	70
115	CPAC Cambodia Co., Ltd.	กัมพูชา	(85516) 282-930	คอนกรีตผสมเสร็จ	5	69	69
116	Kampot Land Co., Ltd.	กัมพูชา	(85523) 996-839	กิจการลงทุนในที่ดิน	0.2	45	45
บริษัทร่วมและอื่น ๆ							
117	บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2641-5600	ปูนซีเมนต์	4,671	10	10
118	Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.	บังกลาเทศ	(8802) 988-1002-3	ปูนซีเมนต์	62	10	10

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย(ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)	
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทย่อย							
119	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	1,651	100	100
120	บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	สระบุรี	0-2586-3838	กระเบื้องไฟเบอร์ ซีเมนต์	200	100	100
121	บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	0-5433-7301-5	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	530	100	100
122	บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2255-6355	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	25	100	100
123	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด")	สระบุรี	0-2586-6801-50	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุนนัง รั้วคอนกรีต และ คอนกรีตมวลเบา	1,630	100	100
124	บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	สระบุรี	0-3637-3441-4	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน	422	100	100
125	บริษัทอิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	470	100	100
126	บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	614	100	100
127	บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4094-8	กระเบื้องเซรามิค ปูพื้นและบุผนัง	450	100	100
128	บริษัทเคอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	สระบุรี	0-3638-0240-6	กระเบื้องเซรามิค ปูพื้นและบุผนัง	960	100	100
129	บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4111	บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซมวัสดุก่อสร้าง	60	100	100
130	บริษัทไทยเซรามิคพาวเวอร์ จำกัด	สระบุรี	0-2586-4094-8	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	45	100	100
131	Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	626	100	100
132	Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	กิจการลงทุน	1,799	100	100
133	Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	กิจการลงทุน	133	100	100
134	Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	กิจการลงทุน	252	100	100
135	บริษัทไอสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2938-9833	บริษัทจัดจำหน่าย กระเบื้องเซรามิคปูพื้น และผนัง	50	90	90
136	บริษัทสระบุรีรีลตี้ จำกัด	สระบุรี	0-2586-6801-50	แผ่นปูพื้นและ บุผนังคอนกรีต	96	83	83
137	PT. Surya Siam Keramik	อินโดนีเซีย	(6221) 5696-2458	กระเบื้องเซรามิคปูพื้น	87	80	80
138	บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	สระบุรี ลำพูน นครศรีธรรมราช	0-2586-3333	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	211	75	75
139	บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	สระบุรี	0-2586-3333	กระเบื้องหลังคาเซรามิค	200	75	75
140	บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	200	75	75
141	CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.	กัมพูชา	(85523) 220-351-2	กระเบื้องหลังคา คอนกรีต	43	75	75
142	CPAC Monier Vietnam Co., Ltd.	เวียดนาม	(8498) 558-3252	กระเบื้องหลังคา คอนกรีต	235	75	75
143	บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	สระบุรี	0-3637-6100	กระเบื้องเซรามิค ปูพื้นและบุผนัง	986	62	62
144	บริษัทไอสุโก้ เซรามิค จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2938-9833	กระเบื้องเซรามิค ปูพื้นและบุผนัง	800	54	54
145	บริษัทเอสซีจี-เซกิซุ เซลส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	การตลาดและการขาย บ้านสำเร็จรูป	100	51	51
146	CPAC Monier Philippines, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	กระเบื้องหลังคา คอนกรีต	226	50	50
147	PT. Siam-Indo Gypsum Industry	อินโดนีเซีย	(6221) 8832-0028	แผ่นอิปซัม	306	50	50
148	PT. Siam-Indo Concrete Products	อินโดนีเซีย	(6226) 743-2140	กระเบื้องซีเมนต์ ใยธรรมชาติ	446	50	50

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย(ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)	
บริษัทร่วมและอื่น ๆ							
149	บริษัทเซกิซุซ-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	ผลิตบ้านสำเร็จรูป	200	49	49
150	Mariwasa Siam Holdings, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 628-1986-90	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น และบุผนัง	1,093	40	46
151	Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 628-1986-90	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น และบุผนัง	584	-	46
152	บริษัทสยามซานิทารีฟิกดิงส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2973-5101-7	ก๊อกน้ำและอุปกรณ์ ประกอบสุขภัณฑ์	200	33	45
153	บริษัทโตโต้ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	สระบุรี	0-3637-3647-66	เครื่องสุขภัณฑ์	550	40	40
154	บริษัทสยามโมลคิงพลาสติกส์ จำกัด	สระบุรี	0-3637-3578-82	ตัวแบบสำหรับผลิต สุขภัณฑ์	125	40	40
155	Mariwasa Holdings, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 628-1986-90	กิจการลงทุน	267	40	40
156	CPAC Monier (Laos) Co., Ltd.	ลาว	(85621) 243-440	กระเบื้องหลังคา คอนกรีต	33	38	38
157	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2973-5040-54	เครื่องสุขภัณฑ์	60	36	36
158	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	สระบุรี	0-2973-5040-54	เครื่องสุขภัณฑ์	200	-	36
159	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	สระบุรี	0-2973-5040-54	เครื่องสุขภัณฑ์	160	-	36
160	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2555-0055	แผ่นยิปซัม	150	29	29
161	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	สระบุรี	0-3637-3500-9	แผ่นยิปซัม	470	-	29
162	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	สงขลา	0-7420-6000-5	แผ่นยิปซัม	120	-	29
163	PT. M Class Industry	อินโดนีเซีย	(6202) 6743-6888	กระเบื้องหลังคา ดินเผา	222	28	28
164	บริษัทลาฟาร์จสยาม รูฟฟิง จำกัด	ระยอง	0-2555-0055	กระเบื้องหลังคา ดินเผา	160	25	25
165	CMPI Holding, Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 628-1986-90	กิจการลงทุน	87	20	20

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย(ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด *
เอสซีจี คิสรวิวัฒน์ บริษัทย่อย						
166	บริษัทเอสซีจี คิสรวิวัฒน์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน	1,629	100
167	บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4444	ค้าขายระหว่างประเทศ	400	100
168	บริษัทเอสซีจี เน็คเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	จัดจำหน่ายในประเทศ	524	100
169	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4444	บริการด้านโลจิสติกส์	300	100
170	บริษัทเอสซีจี เซอร์วิสเซส จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-4444	ค้าขายระหว่างประเทศ	10	100
171	บริษัทโฮมมาร์ทโฮมโซลูชั่น จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2729-6761-3	ขายปลีก	26	100
172	บริษัทเอสซีจี รีเทล จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	ขายปลีก	1	100
173	บริษัทเอสซีจี เอ็กสพีเรียนซ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2101-9922	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี และให้บริการ	200	100
174	Cementhai SCT (Australia) Pty. Ltd.	ออสเตรเลีย	(612) 9438-1225	ค้าขายระหว่างประเทศ	5	100
175	Cementhai SCT (Guangzhou) Ltd.	จีน	(86) 208-365-2559	ค้าขายระหว่างประเทศ	14	100
176	Cementhai SCT (Hong Kong) Ltd.	ฮ่องกง	(852) 2838-6456	ค้าขายระหว่างประเทศ	220	100
177	Cementhai SCT (Jordan) L.L.C.	จอร์แดน	(9626) 551-7776 / 552-6665	ค้าขายระหว่างประเทศ	50	100
178	Cementhai SCT (Middle East) FZE.	สหรัฐอาหรับ เอมิเรท	(9714) 8812-270	ค้าขายระหว่างประเทศ	11	100
179	Cementhai SCT (Philippines) Inc.	ฟิลิปปินส์	(632) 501-8634 / 501-8630	ค้าขายระหว่างประเทศ	8	100
180	Cementhai SCT (Singapore) Pte. Ltd.	สิงคโปร์	(65) 6295-3455	ค้าขายระหว่างประเทศ	23	100
181	Cementhai SCT (U.S.A.), Inc.	สหรัฐอเมริกา	(1310) 323-2194 / 323-2438 / 323-2528	ค้าขายระหว่างประเทศ	4	100
182	SCG Trading (M) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	(603) 5632-0168	ค้าขายระหว่างประเทศ	20	100
183	PT. Cementhai SCT Indonesia	อินโดนีเซีย	(6221) 351-8890	ค้าขายระหว่างประเทศ	5	100
184	SCT Logistics (Vietnam) Co., Ltd.	เวียดนาม	(848) 6296-1282 (848) 6297-0492	บริการด้านโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้า ในประเทศ	64	100
185	SCT (Vientiane) Co., Ltd.	ลาว	(856) 212-43435-6	ค้าขายระหว่างประเทศ	1	100
186	Cementhai SCT (Cambodia) Co., Ltd.	กัมพูชา	(85523) 990-401-5	ค้าขายระหว่างประเทศ	1	75
187	Cementhai SCT (Malaysia) Sdn. Bhd.	มาเลเซีย	(603) 5632-0168	ค้าขายระหว่างประเทศ	4	69
188	Siam Cement Myanmar Trading Ltd.	พม่า	(959) 873-0462	ค้าขายระหว่างประเทศ	3	60
189	Cementhai SCT Emirates (L.L.C)	สหรัฐอาหรับ เอมิเรท	(9714) 321-7663	ค้าขายระหว่างประเทศ	3	49
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
190	บริษัทไทยฟอสเฟอริคทีทอมีนอล จำกัด	สมุทรปราการ	0-2754-4501-9	ทำเทียบเรือสินค้า	63	50
191	บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2296-1490-2	ให้เช่าที่ดิน	37	48
192	Green Siam Resources Corporation	ฟิลิปปินส์	(632) 217-3983	ธุรกิจโรงอัด เศษกระดาษ	95	40
193	บริษัทสยามฟูลสวัสต์ดีไล์เคอร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2427-2229 0-2872-3014-5	บริการให้เช่า เรือลำเลียง	34	29
194	บริษัทจัมป์บาจัส แอนด์ ทักส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2872-3014-5	บริการขนส่งด้วย เรือลำเลียง	365	27

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

ชื่อบริษัท	สถานที่ ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย(ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด *
เอสซีจี การลงทุน และอื่น ๆ						
บริษัทย่อย						
195	บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-2104	กิจการลงทุน	1	100
196	บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	0-2586-2104	กิจการลงทุน	72	100
197	บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-2104	ที่ดิน และบริการพื้นที่เช่า	820	100
198	บริษัทเอสซีจี แอเคเค้านคิง เซอร์วิสเชส จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	บริการทางด้านการเงิน และการเงิน และการเงิน	5	100
199	บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-5777	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	15	100
200	บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	กิจการลงทุน ในตราสารหนี้ ในความต้องการ ของตลาด	180	100
201	Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	สิงคโปร์	0-2586-3333	ประกอบธุรกิจประกันภัย	34	100
202	บริษัทเอสไอแอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	0-3637-3333-5	สวนอุตสาหกรรม	500	75
203	บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	ระยอง	0-3889-2222-3	สวนอุตสาหกรรม	1,000	75
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
204	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ปทุมธานี	0-2909-0300-1	เครื่องจักรกล การเกษตร	333	40
205	บริษัทสยาม คูโบต้า แทรกเตอร์ จำกัด	ชลบุรี	0-3818-5130	รถแทรกเตอร์	2,110	40
206	บริษัทสยามคูโบต้าเมทัลเทคโนโลยี จำกัด	ฉะเชิงเทรา	0-2267-1377	เหล็กหล่อรูปพรรณ	900	-
207	บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ปทุมธานี	0-2909-0300	ลีสซิ่ง	1,375	-
208	บริษัทสยามเลมเมอร์ส จำกัด	สระบุรี	0-3637-3309-21	กระทะล้อรถยนต์	107	30
209	บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	0-3845-4266-8	ชิ้นส่วนยานยนต์	240	30
210	บริษัทผลิตภัณฑ์ทวิศไทย จำกัด	ปทุมธานี	0-2529-3518-22	ชิ้นส่วนยานยนต์	85	29
211	บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	0-3633-6531-4	เหล็กหล่อรูปพรรณ	300	30
212	บริษัทไอชิน ทาเคอิอาก้า ฟาวน์ครี บางปะกง จำกัด	ชลบุรี	0-3845-4671-7	เหล็กหล่อรูปพรรณ	475	30
213	บริษัททวโลหะไทย จำกัด	สระบุรี	0-3628-8300	เหล็กหล่อรูปพรรณ	308	20
214	บริษัททว 84 จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2625-7966-70	ปลุกสวนป่า	1,203	25
215	บริษัทหุมขมิ้นไอศวรรย์ จำกัด	ปทุมธานี	0-2529-1753-6	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	200	21
216	บริษัทไอทีวัน จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2271-5191	บริการด้านเทคโนโลยี	80	20
217	บริษัทไทยเคเอ็ม มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	สมุทรปราการ	0-2386-1000	รถยนต์	7,520	10
218	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	ระยอง	0-3868-3723-30	เหล็กโครงสร้าง รูปพรรณ	3,000	10
219	บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2619-3000-19	กิจการลงทุน ในยางรถยนต์	2,667	10
220	บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	กรุงเทพฯ	0-2619-3000-19	กิจการลงทุน ในยางรถยนต์	1,792	-
221	บริษัทสยามฟู้ดกรุ๊ป จำกัด	สระบุรี	0-3637-3570-3	แปดเคอร์รี่รถยนต์และ รถจักรยานยนต์	240	5
222	บริษัทสยามยูโนเคคสตีล (1995) จำกัด	ระยอง	0-3868-5152-59	เหล็กแผ่นรีดเย็น	9,000	5
223	บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	0-3821-3451-5	เครื่องยนต์ และชิ้นส่วนรถยนต์	850	4

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

สรุปสารสนเทศสำคัญ

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

1. ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 45 จากปีก่อน

ในปี 2552 เอสซีจีมียอดขายสุทธิเท่ากับ 238,664 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์และกระดาษในตลาดโลกลดลง และมีกำไรสุทธิ 24,346 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 45 จากปีก่อน จากการที่ธุรกิจสามารถประหยัดต้นทุนได้ตามมาตรการในการลดต้นทุน และปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ ประกอบกับในไตรมาสที่ 4 ปี 2551 ได้รับผลกระทบจากขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ (Stock Loss) 5,000 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากเอสซีจี เคมิคอลส์ ทั้งนี้ ในปี 2552 เอสซีจีมี EBITDA เท่ากับ 47,116 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (Equity Income) เท่ากับ 7,200 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54 จากปีก่อน โดยมีแหล่งที่มาของรายได้ ดังนี้

- จากบริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 5,234 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 77 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจ PTA
- จากบริษัทร่วมอื่น ๆ เท่ากับ 1,966 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อน

2. ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

เอสซีจี เคมิคอลส์

ในปี 2552 เอสซีจี เคมิคอลส์ มียอดขายสุทธิเท่ากับ 101,115 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ลดลง ในขณะที่ทั้งปีธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 19,482 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 12,556 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 105 จากปีก่อน เนื่องจากในไตรมาสที่ 4 ปี 2551 ธุรกิจรับรู้ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือ (Stock Loss) กว่า 4,000 ล้านบาท

เอสซีจี เปเปอร์

ในปี 2552 เอสซีจี เปเปอร์ มียอดขายสุทธิเท่ากับ 42,729 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน จากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ลดลง ในขณะที่ทั้งปีธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 7,901 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 2,286 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 จากปีก่อน เนื่องจากมีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งมีการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

เอสซีจี ซิเมนต์

ในปี 2552 เอสซีจี ซิเมนต์ มียอดขายสุทธิเท่ากับ 46,661 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน ในขณะที่มี EBITDA เท่ากับ 11,616 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 6,214 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากสามารถประหยัดต้นทุนพลังงานได้จากโครงการ Waste Heat Power Generator

เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2552 เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มียอดขายสุทธิเท่ากับ 26,873 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อน โดยธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 4,907 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,617 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 108 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) (TGCI) ประกอบกับมีการนำผลการดำเนินงานของบริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด มาจัดทำการเงินรวม (เริ่มไตรมาสที่ 1 ปี 2552)

เอสซีจี คิสรวิวัฒน์

ในปี 2552 เอสซีจี คิสรวิวัฒน์ มียอดขายสุทธิเท่ากับ 86,641 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16 จากปีก่อน เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ลดลง ในขณะที่ทั้งปีธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 1,581 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,077 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 จากปีก่อน

3. ภาพรวมของฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เอสซีจีมีความมั่นคงทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยมีเงินสดคงเหลือเท่ากับ 28,937 ล้านบาท และจากนโยบายบริหารสภาพคล่องทำให้มีระยะเวลาเงินหมุนเวียนเฉลี่ย 53 วัน ดีขึ้นจากปีก่อน

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2552 เท่ากับ 315,992 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากโครงการลงทุน นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2552 เอสซีจีได้นำผลการดำเนินงานของบริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด (เอสซีจีถือหุ้นในอัตราร้อยละ 54) มาจัดทำการเงินรวม เนื่องจากมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และเงินลงทุนในหุ้นทุน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 48 และ 19 ของสินทรัพย์ทั้งหมดตามลำดับ โดยกลุ่มธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี ซิเมนต์ และเอสซีจี เปเปอร์ ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน: ณ สิ้นปี 2552 เท่ากับ 89,988 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินค้าคงเหลือ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า จากนโยบายการบริหารสภาพคล่องและรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทำให้เอสซีซีมีความมั่นคงทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นปี 2552 เอสซีซีมีเงินสดคงเหลือในมือเท่ากับ 28,937 ล้านบาท และมีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 36,855 ล้านบาท มีระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 53 วัน คืบหน้าจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 61 วัน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์: ณ สิ้นปี 2552 เท่ากับ 151,804 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปีมีการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 27,512 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ทั้งนี้ ในปี 2552 เอสซีซีมีค่าเสื่อมราคาเท่ากับ 11,957 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน: ณ สิ้นปี 2552 เท่ากับ 58,690 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,092 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 จากปีก่อน จากรายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ดังนี้

- การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากเงินปันผลรับ) จำนวน 4,130 ล้านบาท
- การลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เท่ากับ 5,536 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเอสซีซี เคมิคอลส์

หนี้สิน

ต้นทุนทางการเงิน ลดลง 440 ล้านบาท จากปีก่อน

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2552 เท่ากับ 184,570 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะยาว 21,909 ล้านบาท ซึ่งบริษัทขอยืมมีการกู้ยืมเพิ่มขึ้นเพื่อนำมาลงทุนในโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการ Naphtha Cracker แห่งที่ 2 ของเอสซีซี เคมิคอลส์ ประกอบกับในระหว่างปี เอสซีซีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวน 30,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 25,000 ล้านบาท ทั้งนี้ สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) ของเอสซีซี ณ สิ้นปี 2552 เท่ากับ 122,019 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,498 ล้านบาท จากสิ้นปี 2551 และมีต้นทุนการเงิน เท่ากับ 5,649 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 440 ล้านบาท

4. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

เอสซีซีมีอัตราส่วนทางการเงินดีขึ้นจากปีก่อน

ในปี 2552 เอสซีซีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.7 เท่า ในขณะที่ปีก่อนอยู่ที่ระดับ 1.3 เท่า และจากหนี้สินสุทธิเท่ากับ 122,019 ล้านบาท ทำให้เอสซีซีมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 2.6 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 3.1 เท่า โดยหนี้สินสุทธิดังกล่าวเป็นหนี้สินที่รวมหนี้สินของโครงการลงทุนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหลายโครงการ ประมาณ 35,728 ล้านบาท ดังนั้นหากไม่รวมหนี้สินของโครงการลงทุนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง หนี้สินสุทธิของเอสซีซีจะลดลงอยู่ที่ประมาณ 86,291 ล้านบาท และทำให้มีอัตราส่วน

หนี้สินสุทธิต่อ EBITDA อยู่ที่ระดับ 1.8 เท่า นอกจากนี้ ในปี 2552 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.4 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.6 เท่า ทั้งนี้ อัตราส่วนดังกล่าวยังคงอยู่ในระดับต่ำ สะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างทางการเงินที่ดีของเอสซีซี

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 42 ของกำไรสุทธิจากการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ในวันที่ 28 เมษายน 2553

2. นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเอสซีซี เพื่อให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ในแต่ละกลุ่มธุรกิจจะมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งแต่งตั้งโดยฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่ประเมิน กำหนดกลยุทธ์ ควบคุม ติดตาม และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นความเสี่ยงหลักของเอสซีซี เสนอ คณะจัดการเป็นประจำทุกไตรมาสหรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อการค้าการลงทุนธุรกิจ นอกจากนี้ เอสซีซียังได้ปลูกฝังให้พนักงานในทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง และมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงด้วย

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของเอสซีซี สอดคล้องตามมาตรฐานสากลตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยองค์ประกอบของการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย การพิจารณา สภาพแวดล้อมภายใน การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุเหตุการณ์ การประเมินความเสี่ยง การตอบสนองต่อความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงของเอสซีซี ยังเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยเอสซีซีอยู่ในกลุ่ม Gold Class ของดัชนีชี้วัดความมั่นคงดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indexes) ตั้งแต่ปี 2551-2552

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจจะมีการประเมินการบริหารความเสี่ยงตามคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยทำหน้าที่วิเคราะห์เหตุการณ์ที่กลุ่มธุรกิจต้องเผชิญ โดยพิจารณาทั้งเหตุการณ์ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงและโอกาสในการสร้างประโยชน์ให้กับองค์กร จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Significance) เพื่อกำหนดเป็นความเสี่ยงหลักที่สำคัญซึ่งต้องมีการบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด โดยต้องกำหนดกลยุทธ์หรือ

มาตรการในการจัดการกับความเสียหายหลักให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งมีการติดตามผลของการใช้กลยุทธ์หรือมาตรการจัดการความเสี่ยง และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

การแบ่งประเภทของความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก เป็นเหตุการณ์ที่เกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กร ได้แก่ การแข่งขันอย่างรุนแรง การลดลงของอุปสงค์ทั้งจากวิกฤติเศรษฐกิจ ปัญหาทางการเมือง และปัจจัยอื่น ๆ อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและกำไรของบริษัท นอกจากนี้ ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปส่งผลให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต พัฒนาบุคลากรหรือเพิ่มการลงทุน ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ อาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานสูงขึ้น
2. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน เป็นเหตุการณ์ที่เกิดจากปัจจัยภายในองค์กรซึ่งเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานต่าง ๆ ได้แก่ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบตามราคาตลาดโลก รวมถึงอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและสภาพคล่องของบริษัท การวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการก็เป็นปัจจัยหนึ่งที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากและมีความเสี่ยงที่จะไม่ตอบสนองกับความต้องการของลูกค้า
3. ความเสี่ยงจากข้อมูลในการตัดสินใจ เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ ได้แก่ ข้อมูลทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง ไม่เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานบัญชี ข้อมูลไม่ทันเวลา ใช้ในการวัดผลการปฏิบัติงานไม่ได้ นอกจากนี้ การกำหนดโครงสร้างของธุรกิจ ฝั่งองค์กร เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน อาจส่งผลกระทบต่อข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ

กลยุทธ์ในภาพรวมของเอสซีจี

กลยุทธ์สำคัญที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและลดความเสี่ยงได้แก่

1. การบริหารสภาพคล่องและเงินทุนหมุนเวียน
2. เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดต้นทุนด้านต่าง ๆ
3. เสริมสร้างความแข็งแกร่งของตลาดในประเทศ และขยายฐานตลาดต่างประเทศที่มีคุณภาพ
4. พัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม

ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากภายนอกด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

- ความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศ ปัญหาความไม่สงบของภาคใต้ ปัญหาชายแดนและความขัดแย้งทางการเมืองกับประเทศเพื่อนบ้าน ส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศไทยชะลอตัว การเติบโตทางเศรษฐกิจไม่ก้าวหน้าเท่าที่ควร การใช้จ่ายของภาครัฐไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ฝ่ายบริหารได้ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสม

- การพิจารณาคดีการระงับโครงการในมาบตาพุดสืบเนื่องจากคำสั่งศาลปกครองสั่งให้หน่วยงานราชการสั่งระงับโครงการหรือกิจกรรม 65 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงเป็นการชั่วคราว ในจำนวนนี้มีโครงการของ เอสซีจี อยู่ 18 โครงการ คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 57,500 ล้านบาท จากการหยุดกิจกรรมชั่วคราวนี้ก่อให้เกิดผลกระทบทางการเงินซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการเคลื่อนย้ายผู้รับเหมาก่อสร้างออกจากโครงการ ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรักษาสภาพงานก่อสร้างให้มีความปลอดภัยและสามารถใช้งานได้โดยไม่เสียหาย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ค่าจ้างพนักงานและค่าสูญเสียโอกาสในการประกอบธุรกิจ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความล่าช้าของแต่ละโครงการ ซึ่งเอสซีจีอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าความเสียหายของโครงการและหาวิธีอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานราชการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางปฏิบัติให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุดต่อทุกฝ่าย
- อุปสงค์ของตลาดวัสดุก่อสร้างลดลงเนื่องจากปัจจัยทางการเมืองและการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้ยอดขายรวมของเอสซีจี คิสทรีบิวชั่น ซึ่งทำหน้าที่จัดจำหน่ายสินค้าของเอสซีจี ลดลง 15.6% จากปีก่อน ในขณะที่ปริมาณความต้องการของปูนซีเมนต์เทาในประเทศใกล้เคียงกับปีก่อน เอสซีจีพยายามรักษาความเป็นผู้นำในตลาดและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย รวมถึงการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานของฉลาก SCG eco value นอกจากนี้ยังมีการขยายตลาดและการลงทุนไปยังภูมิภาคอาเซียนเพื่อรองรับการเติบโตของตลาดในอนาคต
- การชะลอตัวหรือปรับตัวลดลงของความต้องการกระดาษและบรรจุภัณฑ์อื่นเป็นผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในระดับประเทศและภูมิภาค ซึ่งทำให้มีความเสี่ยงในการแข่งขันที่สูงขึ้นทั้งในระหว่างผู้ผลิตในประเทศและในภูมิภาค ทั้งนี้ เอสซีจี เปเปอร์ ได้ปรับแผนการดำเนินงานโดยลดต้นทุนการผลิต ควบคุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการบริหารงาน พัฒนาตลาดส่งออกและควบคุมระดับสินทรัพย์หมุนเวียนเพื่อเพิ่มความสามารถในการปรับตัวกรณีมีความผันผวนของราคาดัชนี
- ความผันผวนของราคาสินค้าและวัตถุดิบที่อ้างอิงตามราคาตลาดโลก ราคาสินค้าและวัตถุดิบของเอสซีจีเคมีคอลส์ ผันผวนตามราคาตลาดโลก โดยปี 2552 ราคาเนฟทาลคองเฉลี่ย 274 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในขณะที่ราคาเมทิลาสติกลดลง 342 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล เอสซีจีพยายามรักษาค่าตลาดในประเทศที่เป็นลูกค้าสำคัญเชิงกลยุทธ์ ผลักดันการขายสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า และเร่งการขายสินค้าล่วงหน้า (Forward Selling) เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายสินค้า

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

- ความผันผวนด้านราคาของถ่านหิน (Coal) ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งแปรผันตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์สูงกว่าที่ประมาณการไว้ เอสซีจีได้แก้ปัญหาดังกล่าวโดยการเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงทดแทน การสำรวจแหล่งเชื้อเพลิงใหม่ การทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาว และการลงทุนในโครงการผลิต/ใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพ เช่น โครงการติดตั้งเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (WHG: Waste Heat Power Generator)
- ความผันผวนของราคา Natural Gas ในปี 2552 ราคา Natural Gas มีแนวโน้มสูงขึ้น 23% จากต้นปี ส่งผลกระทบกับธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งกิจการได้เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกรรมทางการค้าของเอสซีจีในหลาย ๆ ธุรกิจ ซึ่งมีทั้งการนำเข้าและส่งออก ปัญหาส่วนใหญ่สามารถแก้ไขได้โดยการทำ Natural Hedge และใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ ได้แก่ Forward นอกจากนี้ ณ สิ้นปี 2552 เอสซีจีมียอดเงินกู้สกุลต่างประเทศเท่ากับ 12 % ของยอดเงินกู้ทั้งหมด โดยกู้มาเพื่อใช้ในโครงการลงทุนของเอสซีจีที่ส่วนใหญ่จะมีรายได้อ้างอิงกับเงินสกุลต่างประเทศ ดังนั้นปัญหาความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงได้ถูกป้องกันไว้แล้วเป็นส่วนใหญ่
- เอสซีจีมีการใช้เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ Interest Rate Swap ส่วนใหญ่เป็นการเปลี่ยนภาระดอกเบี้ยลอยตัวมาเป็นภาระดอกเบี้ยคงที่ของเงินกู้ระยะยาวเพื่อให้ได้ทราบต้นทุนทางการเงินที่แน่นอน

3. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ก. ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)

	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.000
2.	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	126,861,882	10.572
3.	CHASE NOMINEES LIMITED 42	44,546,532	3.712
4.	NORTRUST NOMINEES LTD.	37,432,304	3.119
5.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LUXEMBOURG	26,014,636	2.168
6.	บริษัททุนลคาวัลย์ จำกัด	23,220,000	1.935
7.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	21,369,940	1.781
8.	สำนักงานประกันสังคม	18,044,480	1.504
9.	สำนักงานพระคลังข้างที่	15,473,000	1.289
10.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH	14,859,300	1.238

บริษัททุนลคาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้น 100%
ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

ผู้ถือ NVDR 10 รายแรก ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2552 มีดังนี้

	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	GERLACH & CO.-AGF FUNDS INC. AS MANAGER/ TRUSTEE	15,893,615	1.32
2.	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	11,732,690	0.98
3.	SOMERS (U.K.) LIMITED	8,457,500	0.70
4.	NORBAX INC., 13	6,424,700	0.54
5.	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-CITIBANK LDN RE FUND 203	5,533,100	0.46
6.	MELLON NOMINEE (UK) LIMITED	4,743,760	0.40
7.	NORTRUST NOMINEE LTD.	3,417,267	0.28
8.	GOLDMAN SACHS & CO	3,404,156	0.28
9.	MELLON BANK, N.A.	3,238,100	0.27
10.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3,165,750	0.26

ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)

	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.000
2.	บริษัททุนลคาวัลย์ จำกัด	23,220,000	1.935

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว

4. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	กรรมการอิสระ
3. นายเสนาะ อุณากร	กรรมการ
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการอิสระ
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการอิสระ
6. นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการ
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
8. นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการ
10. นายอารินทร์ นิมนานเหมินท์	กรรมการอิสระ
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์ *	กรรมการ
12. นายกานต์ ตระกูลสุน	กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ * นายประมนต์ สุธีวงศ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 แทนนายคิวงค์ จังคศิริ

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริษัท 2 คนในจำนวน 5 คน คือ นายเสนาะ อุณากร หรือนายยศ เอื้อชูเกียรติ หรือนายพนัส สิมะเสถียร หรือ นายประมนต์ สุธีวงศ์ หรือนายกานต์ ตระกูลสุน ลงลายมือชื่อร่วมกัน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัท เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน แต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทเห็นว่ากรรมการของบริษัททุกคน ซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถในระดับต้นของประเทศ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจ โดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัท ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการไว้อย่างชัดเจน

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการบริษัท

ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่สุจริตแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินงานของเอสซีจี เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจี ให้แข่งขันได้ในระดับสากล
- ประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง
- กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
- อุทิศตนและเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือเอสซีจี
- จัดการองค์การให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กร
- ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- เป็นผู้กำกับดูแลและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริต และการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
- ดูแลผลประโยชน์ทั้งของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ตามสิทธิอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผย และสามารถตรวจสอบได้
- ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มี

ส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็น 2 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของ คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-assessment) เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาาร่วมกันใน คณะกรรมการบริษัท
14. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุม ผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัท ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธาน กรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบ ล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษา จากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

นิยามกรรมการอิสระของบริษัท

กรรมการอิสระต้องเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง โดยต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือ โดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง) หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งในปัจจุบัน และก่อนเป็นกรรมการ อิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่มีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณ อย่างอิสระของตนทั้งในปัจจุบันและก่อนเป็นกรรมการ อิสระไม่น้อยกว่า 2 ปี ดังนี้
 - 3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงาน สอบบัญชีต้นสังกัด
 - 3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ๆ เช่น ที่ปรึกษา กฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคา ทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่าการให้บริการทาง วิชาชีพอื่นเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการ วิชาชีพอื่น ๆ

- 3.3 ไม่ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือ มีส่วนได้เสีย จากการทำธุรกรรมทางการค้าหรือ ธุรกิจ ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกิจปกติ รายการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับ สินทรัพย์หรือบริการ หรือรายการให้ความช่วยเหลือ ทางการเงินกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่มีมูลค่าตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือตั้งแต่ ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยให้นับรวมมูลค่า รายการในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ ทางธุรกิจ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือ หุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ดังกล่าว
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียน ตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการ เสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ กรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่ง เป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่าง เท่าเทียมกัน
7. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ
9. ไม่เป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อบุคคลที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเห็นว่าไม่สมควรเป็น ผู้บริหารตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการ ประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะ เป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิด เกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขาย หลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการ หลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
11. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
12. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-11 กรรมการอิสระอาจ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจ ในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทพี่น้อง)

หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในรอบปี 2552 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 5 คน ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|----------------------|
| 1. พล.อ.อ.กานันท์ สินธวานนท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสุเมธ คันติเวชกุล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | กรรมการตรวจสอบ |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่การตรวจสอบ

ให้กรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอ แต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี
14. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
16. พิจารณานอมนุมัติงบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบ
17. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
18. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา
19. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท โดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีจากผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคล ซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา จำนวน 5 คน

ประกอบด้วย

1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล
ประธานกรรมการบริษัทและสรรหา
2. นายเสนาะ อุณากร
กรรมการบริษัทและสรรหา
3. นายพนัส สิมะเสถียร
กรรมการบริษัทและสรรหา
4. นายอาสา สารสิน
กรรมการบริษัทและสรรหา
5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์
กรรมการบริษัทและสรรหา

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและสรรหา

กรรมการบริษัทและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการบริษัทและสรรหา

ให้กรรมการบริษัทและสรรหาทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

ด้านบริษัท

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบริษัท

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจี
4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจีโดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในระดับสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มิใช่เหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
8. พิจารณาทบทวนวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี
9. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
11. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
2. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. จัดทำแผนสืบหาคำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการบริหารกิจการและสหกรณ์มีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับ คณะกรรมการบริหารกิจการและสหกรณ์อาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1. นายยศ เอื้อชูเกียรติ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายประมนต์ สุธีวงศ์ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณา

ผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเอสซีจี (Management Incentive) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะผู้จัดการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะผู้จัดการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนองานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของคณะจัดการก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาบททวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
10. พิจารณาบททวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ทั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

อายุ 67 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ**การศึกษา**

- 2507 ปริญญาตรี เกียรตินิยม เศรษฐศาสตร์
University of London ประเทศอังกฤษ
- 2514 ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์
Australian National University
ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2544 Chairman 2000 Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2519-2522 คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2526-2528 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวง
อุตสาหกรรม
- 2528 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- 2529 รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- 2541-2542 ประธานกรรมการ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2541-2550 นายกรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด
(มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2530 ผู้อำนวยการ สำนักงานทรัพย์สิน
ส่วนพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2530 รองเลขาธิการพระราชวัง
สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2530 ประธานกรรมการ
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2541 นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ตั้งแต่ 2550 กรรมการธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด
(มหาชน)

พลอากาศเอกกำธน สินธวานนท์

อายุ 83 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

- 2490 วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2531 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- 2531 วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2532 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- 2532 วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- 2541 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยสยาม
- 2543 รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2550 ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
Southeast Bangkok College
- 2550 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2544 Chairman 2000 Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 Finance for Non-Finance Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 Directors Accreditation Program
(DAP) 18/2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2549 Understanding the Fundamental of
Financial Statements (UFS)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2516-2518 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2524-2530 สมาชิกวุฒิสภา
- 2528-2530 ผู้ว่าการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2528-2538 ประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.๘
- 2533-2536 นายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2520 รองประธานมูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์
พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย
ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2529 ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ
สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2530 รองประธานมูลนิธิสายใจไทยใน
พระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2530 องคมนตรี
- ตั้งแต่ 2532 ประธานกรรมการมูลนิธิ
เพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2537 รองประธานมูลนิธิโครงการหลวง
- ตั้งแต่ 2546 ประธานมูลนิธิพระดาบส
- ตั้งแต่ 2546 ประธานมูลนิธิประชาธิปไตย-รำไพพรรณี
- ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ
โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับ
พระสงฆ์ไทย
- ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.๘

นายเสนาะ อุณาภูล

อายุ 78 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

- 2494 ประกาศนียบัตรการบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2497 ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์
University of Melbourne
ประเทศออสเตรเลีย
- 2500 ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์
Columbia University
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2504 ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์
Columbia University
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2527 เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2528 พานิชยศาสตรและการบัญชีดุษฎีบัณฑิต
กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2531 สังคมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- 2532 เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2534 เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยบูรพา
- 2534 เศรษฐศาสตรการพัฒนาคูณภูมิบัณฑิต
กิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2541 เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2547 Advanced Director Program
"Board's Failure and How to Fix It"
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2548 Directors Accreditation Program
(DAP) 32/2005
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2515-2518, 2520-2522 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2516-2517 รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
- 2517-2518 เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ
- 2518-2522 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2523-2532 เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ
- 2524-2534 สมาชิกวุฒิสภา
- 2534-2535 ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา
- 2534-2535 รองนายกรัฐมนตรี
- 2535-2538 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ 2527 ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัย
เพื่อการพัฒนาประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2535 กรรมการ บริษัทโคล (ไทยแลนด์) จำกัด
- ตั้งแต่ 2536 กรรมการทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด

นายสุเมธ ตันติเวชกุล

อายุ 70 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

- 2509 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
- 2510 ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมาย
ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมอญเปลิเอ
ประเทศฝรั่งเศส
- 2512 ปริญญาเอก รัฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยมอญเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- 2525 Diploma Economic Development EDI
World Bank Washington D.C.
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2544 พ.ร.บ. ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ :
กรรมการและผู้บริหารต้องรู้อะไร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2544 คณะกรรมการตรวจสอบความคาดหวังที่เพิ่ม
และความรับผิดชอบที่ขยาย
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2546 Directors Certification Program
(DCP) 30/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2546 Finance for Non-Finance Directors
5/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2549 Audit Committee Program (ACP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2537-2539 เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ
- 2537-2539 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2537-2544 กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539-2540 กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540-2541 ประธานกรรมการ
องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
- 2540-2543 กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2531	กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิชัยพัฒนา
ตั้งแต่ 2544	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา
ตั้งแต่ 2547	ประธานมูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด
ตั้งแต่ 2548	นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นายปรีชา อรรถวิวัฒน์

อายุ 71 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

2503	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2507	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547	Directors Certification Program (DCP) 39/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2549	Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2536-2544	กรรมการ บริษัทปตท. สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2539-2542	ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
2540-2541	ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2540-2542	ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียม แห่งประเทศไทย
2542-2543	ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
2543-2546	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2536	กรรมการ H.C. Starck Co., Ltd.
ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ บริษัทร่วมกิจอ่างทองคลั่งสินค้า จำกัด
ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ บริษัทแพน-เปอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2544	ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิศวกร สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สภาวิศวกร
ตั้งแต่ 2544	ประธานกรรมการ บริษัทชยันต์บางพลีฟาร์คแลนด์ จำกัด
ตั้งแต่ 2545	กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน

ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ บริษัททุ่งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2547	ประธานคณะกรรมการ บริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2547	กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถาน แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2547	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทน้ำตาลเกษตรไทย จำกัด
ตั้งแต่ 2552	ประธานคณะกรรมการอุตสาหกรรม พัฒนามูลนิธิ

นายพนัส สิมะเสถียร

อายุ 77 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2494	ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2497	B.A., Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ Claremont Men's College, California ประเทศสหรัฐอเมริกา
2498	ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
2501	ปริญญาเอก วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
2527	พาดิษยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2543	Directors Certification Program (DCP) 2/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2544	ธุรกิจรอบรู้กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี: วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2545	Strengthening Corporate Governance Practices in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	การประชุมผู้ถือหุ้น: จัดอย่างไร... ให้โปร่งใสและได้ประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Developing CG Policy Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2547	ความเป็นอิสระของกรรมการและการจัดการ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2548	หลักสูตร DCP Refresher Course 1/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2525-2535	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2525-2535	ปลัดกระทรวงการคลัง
2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
2536-2538	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2537-2549	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
2539-2549	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
2540-2548	รองประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนา การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2535	รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
ตั้งแต่ 2543	กรรมการทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12
ตั้งแต่ 2548	ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ตั้งแต่ 2549	รองประธานกรรมการ บริษัทยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2550	รองประธานกรรมการ บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2550	ประธานกรรมการ บริษัทยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)

นายยศ เอื้อชูเกียรติ

อายุ 67 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2507	ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาโยธา University College London, London University ประเทศอังกฤษ
------	---

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2543	Chairman 2000 Program 1/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2544	บทบาทคณะกรรมการในการกำหนด นโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2511-2517	กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด
2517-2524	กรรมการรองผู้จัดการ ธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อการอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม จำกัด
2524-2535	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด
2535-2540	รองประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
2537-2540	ที่ปรึกษาประจำสำนักงานทรัพย์สิน ส่วนพระมหากษัตริย์
2543-2545	ประธานกรรมการ บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)
2543-2548	กรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
2549-2552	กรรมการ บริษัทไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2533	ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติก และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2540	ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2544	ประธานกรรมการบริหาร บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2544	ประธานกรรมการ บริษัทวังสินทรัพย์ จำกัด

นายอาสา สารสิน

อายุ 73 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2502	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
------	---

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546	Directors Accreditation Program (DAP) 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2550	Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2520-2523	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทยประจำประชาคม เศรษฐกิจยุโรป
-----------	--

2523-2525	อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ
2525-2529	ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
2529-2531	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศ สหรัฐอเมริกา
2534-2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
2537-2547	นายกสมาคมไทย-ลาว
2538-2542	รองประธานกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2540	ประธานการประชุม Asia-Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2536	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิกบริวเวอรี่ จำกัด
ตั้งแต่ 2539	ประธานกรรมการ บริษัทอมตะ ซิตี้ จำกัด
ตั้งแต่ 2541	ประธานกิตติมศักดิ์ มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ระหว่างประเทศ
ตั้งแต่ 2541	ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2541	กรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนา มันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2542	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2542	ประธานกรรมการ บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2543	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2543	ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ
ตั้งแต่ 2546	กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2547	ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ

นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2507	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
2510	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544	Chairman 2000 Program 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
------	---

ประสบการณ์

2536-2548	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
-----------	---

2548-2552	กรรมการ British Airways Public Company Limited
-----------	---

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2538	กรรมการ บริษัทโคล (ไทยแลนด์) จำกัด
ตั้งแต่ 2547	ประธานกรรมการ บริษัทสิงคโปร์ เทเลคอมมูนิเคชั่น จำกัด ประเทศสิงคโปร์
ตั้งแต่ 2550	กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์

อายุ 64 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2511	ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม) Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา
2513	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) The Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2527-2535	กรรมการและผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2534-2535	ประธานสมาคมธนาคารไทย
2535-2538	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (ก.ย. 2535 - พ.ค. 2538)
2539-2548	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
2540-2544	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (พ.ย. 2540 - ก.พ. 2544)
2542-2543	ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาธนาคารโลก

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2531	รองประธานมูลนิธิ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา
ตั้งแต่ 2535	กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิฯเทียม
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด

นายประมนต์ สุธีวงศ์

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2506	ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
2527	ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
2530	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544	Chairman 2000 Program 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2546	Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2552	Role of Compensation Committee (RCC 2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2508-2523	บริษัทเอสไอแอสเตนคาร์ค ประเทศไทย จำกัด
2524-2539	กรรมการผู้จัดการ บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
2527-2535	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2535-2542	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2533-2548	กรรมการ มูลนิธิซิเมนต์ไทย
2541-2545	ประธานคณะกรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย
2542-2547	ประธานคณะกรรมการ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
2549-2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2547-2552	ประธานกรรมการ หอการค้าไทย
2548-2552	ประธานกรรมการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2540	กรรมการ บริษัททวีกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2542	ประธานคณะกรรมการ บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
ตั้งแต่ 2542	ประธานคณะกรรมการ บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด
ตั้งแต่ 2542	กรรมการ มูลนิธิโตโยต้าประเทศไทย
ตั้งแต่ 2550	กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน
ตั้งแต่ 2552	กรรมการกิตติมศักดิ์ สภามหาวิทยาลัย หอการค้าไทย
ตั้งแต่ 2552	ประธานอาวุโส หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

นายกันต์ ตระกูลสุน

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา

2520	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2529	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา

2529	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
2544	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546	Directors Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
------	---

ประสบการณ์

2542-2545	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเชรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด
2546-2547	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2547-2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2547	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ บริษัทในเอสซีจี นอกตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย จำนวน 13 บริษัท
ตั้งแต่ 2549	Board Member, East Asia Council, Insead
ตั้งแต่ 2549	สมาชิก World Business Council for Sustainable Development
ตั้งแต่ 2549	สมาชิก School of Engineering and Technology Asian Institute of Technology
ตั้งแต่ 2550	สมาชิก Asia Business Council
ตั้งแต่ 2552	กรรมการ Kubota Corporation (Japan)

นายวรพล เจนนภา

ตำแหน่งในบริษัท เลขาธิการคณะกรรมการ

นายอานวย อภิชัยนันท์

ตำแหน่งในบริษัท เลขาธิการบริษัท

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)

ชื่อ	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)				บริษัทในเครือ		
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)		หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)		หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)		เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี
	ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ของตนเอง	
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	-	-	-	-	-	-	-
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	28,000	-	1,000 เพิ่มของตนเอง	61,500	-	-	-
3. นายเสนาะ อุณากร	30,000	-	-	-	-	-	-
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	-	-	-	12,000	-	-	-
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	4,100	33,500	1,500 เพิ่มของตนเอง 6,000 เพิ่มของคู่สมรส	-	-	-	-
6. นายพนัส สิมะเสถียร	100,000	-	-	27,000	12,000	-	-
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	284,000	-	-	-	-	20,047,780*	30,000*
8. นายอาสา สารสิน	-	90,100	10,600 เพิ่มของคู่สมรส	-	-	40,000*	-
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,001,000	-	-	-	-	1,000,000*	-
10. นายอารินทร์ นิยมานเหมินท์	-	10,000	-	-	-	-	-
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	-	45,000	-	4,000	4,000	-	-
12. นายกานต์ ตระกูลสุน	-	-	-	-	-	-	(194,600)*

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่ง หรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
 - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
 - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
- * หุ้นสามัญบริษัทไทยฟอสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทปี 2552 (จำนวนครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 12 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 12 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ (จำนวน 4 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 9 ครั้ง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา (จำนวน 5 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	คณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552 (จำนวน 12 คน) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	12/12				1/1
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	12/12	9/9			1/1
3. นายเสนาะ อุณากร	12/12		4/4		1/1
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	11/12	8/9	4/4		1/1
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	12/12	9/9			1/1
6. นายพนัส สิมะเสถียร	12/12		4/4		1/1
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	11/12			6/6	1/1
8. นายอาสา สารสิน	12/12		3/4		1/1
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง	10/12			6/6	0/1
10. นายอารินทร์ นิยมานเหมินท์	11/12	8/9	2/4		1/1
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	9/9			4/4	-
12. นายกานต์ ตระกูลสุน	12/12				1/1

หมายเหตุ

- กรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 4, 5, 8 และ 10
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 4, 5 และ 10
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 4, 6, 8 และ 10
- คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 7, 9 และ 11
- นายประมนต์ สุธีวงศ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552 แทนนายคิวงค์ จังคศิริ ซึ่งถึงแก่อนิจกรรม

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการอิสระหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ด. ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท	หลักสูตรการอบรม		
	Directors Certification Program (DCP)	Directors Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)
1. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	-	รุ่นที่ 18/2004	-
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	รุ่นที่ 30/2003	-	รุ่นที่ 11/2006
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	รุ่นที่ 39/2004	-	รุ่นที่ 11/2006
4. นายอาสา สารสิน	-	รุ่นที่ 5/2003	รุ่นที่ 11/2006
5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	-	-	-

5. ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ประกอบด้วย

1. นายกานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
2. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
3. นายชลนัฐ ญาณารณพ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์
4. นายเชาวลิต เอกบุตร
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
5. นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซีเมนต์
6. นายพิชิต ไม้พุ่ม
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
7. นายจรรเจช แสงสุพรรณ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี คิสรทรีฟวชั่น
8. นายคำรณ คันธีวงศ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 8 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

นายกานต์ ตระกูลสุน

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

การศึกษา

- | | |
|------|--|
| 2520 | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า
เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 2529 | ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
The Georgia Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| 2529 | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
The Georgia Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| 2544 | Advanced Management Program (AMP)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา |

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- | | |
|------|---|
| 2546 | Directors Certification Program (DCP)
29/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
|------|---|

ประสบการณ์

- | | |
|-----------|--|
| 2542-2545 | กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเชรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด |
| 2546-2547 | ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2547-2548 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) |

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- | | |
|--------------|--|
| | ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ
บริษัทในเอสซีจี นอกตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย จำนวน 13 บริษัท |
| ตั้งแต่ 2547 | Board Member, East Asia Council,
Insead |
| ตั้งแต่ 2549 | สมาชิก World Business Council
for Sustainable Development |
| ตั้งแต่ 2549 | สมาชิก School of Engineering and
Technology, Asian Institute of
Technology |

ตั้งแต่ 2550 สมาชิก Asia Business Council
ตั้งแต่ 2552 กรรมการ Kubota Corporation (Japan)

นายรุ่งโรจน์ รั้งวิภาส

อายุ 46 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

การศึกษา

2528 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2530 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม
University of Texas (Arlington)
ประเทศสหรัฐอเมริกา
2536 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
Harvard Business School
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Accreditation Program
(DAP) 2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2539-2540 Vice President-Production,
TileCera Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
2540-2543 President, TileCera Inc.
ประเทศสหรัฐอเมริกา
2543-2548 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2548 กรรมการ
บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551 กรรมการ
บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินคัสทรี
จำกัด (มหาชน)

นายชลนัฐ ญาณารณพ

อายุ 50 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมีคอลส์

การศึกษา

2525 Bachelor of Environmental Chemical
Engineering เกียรตินิยมอันดับ 2
Salford University, Manchester
ประเทศอังกฤษ
2527 Master of Chemical Engineering
Imperial College, London
ประเทศอังกฤษ
2547 Advanced Management Program (AMP)
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Accreditation Program
(DAP) 2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2538-2548 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด
2538-2548 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยโพลิโพรพิลีน จำกัด
2542-2545 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามโพลิโอเลฟินส์ จำกัด
2545-2547 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทซีซีซี ค้าเคมีภัณฑ์ จำกัด
2545-2548 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทซีซีซี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด
2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด
2550-2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและ
เคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ประธานกรรมการในกลุ่มบริษัท
เอสซีจี เคมีคอลส์ จำนวน 6 บริษัท
ตั้งแต่ 2542 กรรมการในกลุ่มบริษัท
SCG-Dow Joint Ventures จำนวน 5 บริษัท
กรรมการ
บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2548 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติก
และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ
บริษัทบีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด
กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียม
แห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2552 ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและ
เคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

นายเชาวลิต เอกบุตร

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
การศึกษา

2523 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2525 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม
และการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
2547 Advanced Management Program (AMP)
Harvard University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547	Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2550	Directors Certification Program (DCP) 84/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2540-2542	ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาธุรกิจและ โครงการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2542-2545	กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด
2545-2547	กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
2547-2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2548	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยเคเนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2548	ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551	นายกสมาคมอุตสาหกรรมเยื่อ และกระดาษไทย

นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซิเมนต์
การศึกษา

2518	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2546	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2539-2541	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
2542-2543	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซิเมนต์ไทย จำกัด
2544-2545	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

นายพิชิต ไม้พุ่ม

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

การศึกษา

2524	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 2 สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนครเหนือ
2529	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม และการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

2548	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
------	--

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547	Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
------	--

ประสบการณ์

2537-2539	หัวหน้าส่วนผลิต บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด
2539-2542	ผู้จัดการโรงงาน บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด
2542-2544	ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
2544-2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
2547-2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2548	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
ตั้งแต่ 2551	ประธานกิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรม กลุ่มเซรามิค สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2551	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินคัสทรี จำกัด (มหาชน)

นายจรรยาเดช แสงสุพรรณ

อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น
การศึกษา

2518	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2545	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546	Finance for Non-Finance Directors Program 2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2539-2544	กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด
2542-2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด
2544-2548	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
2546-2549	กรรมการ บริษัททมิฬเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2544	รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2545	กรรมการ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินคัสทรี จำกัด (มหาชน)

นายคำรณ ดันชีวะวงศ์

อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน

การศึกษา

2519	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2547	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
2552	Capital Market Academy Leadership Program (CMA-8) สถาบันวิจัยการลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547	Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2551	Directors Certification Program (DCP) 106/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2551	Audit Committee Program (ACP) 24/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2552	Role of Chairman Program (CRP-22) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2534-2537	หัวหน้าส่วนผลิต โรงงานทุ่งสง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
2538	หัวหน้าส่วนผลิต โรงงานแก่งคอย บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2539-2541	ผู้อำนวยการโรงงานท่าหลวง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2542-2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
2547-2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2542	กรรมการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
ตั้งแต่ 2548	กรรมการ สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2548	กรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2548	กรรมการ บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

ผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีและการเงิน

นายผดุงเดช อินทรลักษณ์

อายุ 55 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

การศึกษา

2518	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2521	ปริญญาโท (South-East Asian Studies) University of Kent, Canterbury ประเทศอังกฤษ

ประสบการณ์

2536-2538	หัวหน้าส่วนการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
-----------	--

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2550	Indonesian Executive Director, SCG
--------------	------------------------------------

นายอนุวัฒน์ จงยงค์

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง

การศึกษา

2523	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2529	ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์

2546	ผู้จัดการสำนักงานบัญชี บริษัทเออีกระเคสสยาม จำกัด (มหาชน)
2547	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ Shared Services Function 2 บริษัทซิเมนต์ไทยการบัญชี จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2548	กรรมการและประธานอนุกรรมการ ด้านการทำบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2549	อุปนายก 5 และกรรมการฝ่ายตรวจสอบ สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
ตั้งแต่ 2551	กรรมการคณะกำหนดมาตรฐานการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

6. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งชุด
3. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้นและให้เลือกเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น สำหรับการลงมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแต่ละคน ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2552 มีกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 4 คน คือ 1) นายเสนาะ อุณาภูล 2) นายพนัส สิมะเสถียร 3) นายอาสา สารสิน และ 4) นายชุมพล ณ ลำเลียง ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยในการสรรหา กรรมการบริษัทแต่ละคนได้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาพิจารณา และในการพิจารณาสรรหา คณะกรรมการบริษัทและสรรหาซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย คือ นายเสนาะ อุณาภูล นายพนัส สิมะเสถียร และนายอาสา สารสิน ที่ครบรอบออกตามวาระในปี 2552 ได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอรวมทั้งสิ้น 5 คน เป็นกรรมการรายเดิม 4 คน และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกจำนวน 1 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้มีมติให้เสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม 4 คน คือ 1) นายเสนาะ อุณาภูล 2) นายพนัส สิมะเสถียร 3) นายอาสา สารสิน และ 4) นายชุมพล ณ ลำเลียง เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 มีมติด้วยเสียงข้างมากให้ทั้ง 4 คน เดิมเป็นกรรมการของบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

กระบวนการสรรหาผู้บริหารของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงานโดยมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสก้าวขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคตได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ของเอสซีจี ทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียน เพื่อเพิ่มทักษะให้รอบรู้ทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง โดยตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูงและมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งงาน

7. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนกรรมการ

เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายโบนัสโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ ค่าตอบแทนรายเดือน

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ประธานกรรมการ 1.5 ส่วน หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คน ได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดต่าง ๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธาน	96,000	24,000
กรรมการ	64,000	16,000
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา		
ประธาน	72,000	18,000
กรรมการ	48,000	12,000
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน		
ประธาน	72,000	18,000
กรรมการ	48,000	12,000

การคำนวณค่าตอบแทนประธานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการย่อยได้รับคนละ 1 ส่วน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ที่จ่ายในปี 2552

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)				โบนัส กรรมการ ที่จ่ายในปี 2552 * (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน		
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ¹	2,592,000	-	-	-	5,160,000	7,752,000
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์ ²	1,728,000	312,000	-	-	3,440,000	5,480,000
3. นายเสนาะ อุนากุล	1,728,000	-	96,000	-	3,440,000	5,264,000
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล ³	1,728,000	192,000	144,000	-	3,440,000	5,504,000
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	1,728,000	208,000	-	-	3,440,000	5,376,000
6. นายพนัส สิมะเสถียร	1,728,000	-	96,000	-	3,440,000	5,264,000
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,728,000	-	-	120,000	3,440,000	5,288,000
8. นายอาสา สารสิน	1,728,000	-	84,000	-	3,440,000	5,252,000
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง ⁴	1,728,000	-	-	158,323	3,440,000	5,326,323
10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	1,728,000	192,000	72,000	-	3,440,000	5,432,000
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์ ⁵	1,161,600	-	-	80,267	584,752	1,826,619
12. นายกานต์ ตระกูลสุน	1,728,000	-	-	-	3,440,000	5,168,000
รวม	21,033,600	904,000	492,000	358,590	40,144,752	62,932,942
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี						
1. นายศิววงศ์ จังคศิริ ⁶	325,162	-	-	31,549	2,381,879	2,738,590
รวม	21,358,762	904,000	490,000	390,139	42,526,631	65,671,532

หมายเหตุ

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
- ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
- นายประมนต์ สุธีวงศ์ เป็นกรรมการบริษัทแทนนายศิววงศ์ จังคศิริ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2552
- นายศิววงศ์ จังคศิริ ถึงแก่อนิจกรรมเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2552

* โบนัสที่จ่ายให้กรรมการในปี 2552 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากอัตราเงินปันผลสูงสุดท้ายประจำปี 2551 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552 และเงินปันผลจากระหว่างกาลประจำปี 2552 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด "ค่าตอบแทนกรรมการ" ในงบกำไรขาดทุนรวม หน้า 77

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง รวม 8 คน ที่ได้รับจากบริษัท ในรูปเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 135,470,800 บาท ทั้งนี้ ในปี 2552 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 7,305,100 บาท

1. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552)

1.1 ค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก กรรมการในธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี คิสทรีบิวชั่น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น เนื่องจากเป็นผู้บริหารของเอสซีจีอยู่แล้ว โดยในแต่ละธุรกิจประกอบด้วยผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการดังนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน*
นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
นายชลนัฐ ญาณารณพ**

บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

นายกานต์ ตระกูลสุน*
นายขจรเดช แสงสุพรรณ
นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล
นายคำริ คันชีวะวงศ์
นายพิชิต ไม้พุ่ม
นายชลนัฐ ญาณารณพ
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
นายเชาวลิต เอกบุตร**

1.2 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)
 - 2) ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- โดยค่าตอบแทนต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น ๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	8	25,425,719	1,733,640
2. บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	8	25,753,700	1,890,240
3. บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	6	31,324,200	2,029,800
4. บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	7	19,433,325	1,386,000
5. บริษัทเอสซีจี คิสทรีบิวชั่น จำกัด	7	18,759,900	1,371,960

บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน*
นายขจรเดช แสงสุพรรณ
นายพิชิต ไม้พุ่ม
นายคำริ คันชีวะวงศ์
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล**

บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน*
นายขจรเดช แสงสุพรรณ
นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
นายพิชิต ไม้พุ่ม**

บริษัทเอสซีจี คิสทรีบิวชั่น จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน*
นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล
นายคำริ คันชีวะวงศ์
นายชลนัฐ ญาณารณพ
นายพิชิต ไม้พุ่ม
นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
นายขจรเดช แสงสุพรรณ**

หมายเหตุ
* ประธานกรรมการ
** กรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้นไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในจำนวนและค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2552

8. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจี ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้น ดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้น ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกคนต้องคำนึงถึงกฎหมาย กฎระเบียบ ที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ กฎระเบียบของเอสซีจี หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขต่าง ๆ ในแต่ละท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกหรือบริษัทอื่นนั้น จะต้องดำเนินการด้วยวิธีการอันชอบธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา หลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายกับบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน ซึ่งบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม ภายใต้จรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเอสซีจี บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเป็นไปตามกลไกตลาดลาต ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

นโยบายหรือแนวนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกตลาดลาตของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกันในรอบปี 2552 มีดังนี้

1. รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ได้แก่ การกู้ยืมเงิน มีบริษัทย่อยทำรายการกับบริษัทย่อย จำนวน 1 รายการ มูลค่า 152.3 ล้านบาท ได้แก่

- โครงการติดตั้งเครื่องจักรเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนจากกากอุตสาหกรรมประเภทของแข็ง (Solid Waste Pretreatment Plant) ที่โรงงานปูนแ่งก้อย ของบริษัท เอสซีจี อีโค่ เซอร์วิสเชส จำกัด

รายการที่เกิดขึ้นในปี 2552 ทั้งหมด จำนวน 1 รายการข้างต้น แม้ว่า จะเข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวข้องกัน แต่ได้รับยกเว้นการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจาก

- เป็นการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนถือหุ้นในบริษัทย่อยไม่เกินกว่าร้อยละ 10
- เป็นการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นและมีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยไม่เกินกว่าร้อยละ 10
- เป็นการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่ารายการไม่เกินร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท
- เป็นการเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นนิติบุคคลซึ่งผู้มีอำนาจควบคุมที่บริษัทหรือบริษัทย่อยในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลดังกล่าวได้มอบหมายให้เข้าไปดูแลนิติบุคคลนั้นในฐานะที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น
- เป็นรายการที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบการสอบทานรายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและรายการเกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติทั่วไป มีความเหมาะสมผลของรายการราคาที่ทำการเป็นราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำการกับบุคคลภายนอก โดยผ่านขั้นตอนการอนุมัติ และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบาย การคิดราคา	
			บริษัท	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี ซิเมนต์	เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี คิสรวิวัฒน์	เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ		
1. รายการกับบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย)											
1.1 บริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์											
บริษัทร่วมให้บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	61	-	662	-	59	-	4	3	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก	
	บริษัทสยาม มิตซูบิชิพีทีเอ จำกัด	50									
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50									
	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	50									
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47									
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46									
	บริษัทไทย เอ็มเอฟที จำกัด	45									
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	22									
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20									
บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ			-	16,350	-	-	-	170	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก	
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50									
	Mehr Petrochemical Company	41									
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	22									
	บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	22									
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20									
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ			-	18,916	3	-	-	31	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก	
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50									
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50									
	SCG Plastics (China) Co., Limited	49									
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47									
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46									
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	22									
	บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	22									
	Nawacorn Co., Ltd.	18									
	บริษัททรีแอนด์ (ไทยแลนด์) จำกัด	16									
บริษัทร่วมให้บริการ ค้าประกันจากกลุ่มธุรกิจ	Inter Plastic Co., Ltd.	11									
	Mehr Petrochemical Company	41	2,074	62	-	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียม ตามสัญญา ที่ตกลงกัน	
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20										
1.2 บริษัทร่วมในเอสซีจี เปเปอร์											
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ			-	-	173	-	-	-	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก	
	บริษัทสยามทอปปันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48									
1.3 บริษัทร่วมในเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง											
บริษัทร่วมให้บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ			-	-	-	-	105	122	40	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก	
	Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	46									
	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติงส์ จำกัด	45									
	บริษัทโคได้ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	40									
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	36									
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	36									
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมชิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29									

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบาย การคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี ซิเมนต์	เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี คิสรพีวชั่น	เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ	
บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามซานิทารีฟังก์ส์ จำกัด บริษัทสยามโมเลคูลาร์พลาสติก จำกัด บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซิม จำกัด บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซิม (สระบุรี) จำกัด บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซิม (สงขลา) จำกัด บริษัทลาฟาร์จสยาม รูฟฟิง จำกัด	45 40 36 29 29 29 25	-	1	-	-	2	1,945	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	Mariwasa Siam Ceramic, Inc. บริษัทสยามโมเลคูลาร์พลาสติก จำกัด บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซิม (สระบุรี) จำกัด บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซิม (สงขลา) จำกัด	46 40 36 36 29 29	-	77	389	25	3	103	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมกู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	Mariwasa Siam Ceramic, Inc. PT. M Class Industry	46 28	436	-	-	-	114	-	-	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา ที่ตกลงกัน

1.4 บริษัทร่วมในเอสซีจี คิสรพีวชั่น

บริษัทร่วมให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทซัมไบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	27	-	-	-	-	-	1,009	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50	-	-	-	-	-	49	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	Green Siam Resources Corporation	40	-	-	-	-	-	20	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก

1.5 บริษัทร่วมในเอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ

บริษัทร่วมให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทโอทีวัน จำกัด	20	59	142	104	89	67	172	48	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทสยามเลมเมอร์ส จำกัด บริษัทนวลไทย จำกัด	40 30 25	-	-	-	2	-	-	269	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40	-	-	-	-	-	301	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)								นโยบาย การคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี ซิเมนต์	เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น	เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ		
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ			-	-	21	5	-	69	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก	
	บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40									
	บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30									
	บริษัทไอซิน ทาเคาโอแก้ว ฟาวันตรี บางปะกง จำกัด	30									
	บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด	25									

บริษัทอื่นได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	-	4	-	288	-	43	276	ราคาตลาด
	นายกิตติ สินสถาพรพงศ์ เป็นกรรมการผู้จัดการ									เทียบกับ
	นายคำริ ต้นชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ									ราคาที่ทำกับ
	นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ									บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามฟรุฎาว่า จำกัด	5								
	นายอธิต จิตรานนท์ เป็นกรรมการผู้จัดการ									
	นายคำริ ต้นชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ									
	บริษัทสยามโคโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4								
	นายคำริ ต้นชีวะวงศ์ เป็นรองประธาน									
นายพิชาติ อังจันทร์เพ็ญ เป็นกรรมการรองผู้จัดการ										
บริษัทอื่นขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ			-	-	-	-	-	1,089	-	ราคาตลาด
	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10								เทียบกับ
	นายกิตติ สินสถาพรพงศ์ เป็นกรรมการผู้จัดการ									ราคาที่ทำกับ
บริษัทอื่นซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	นายคำริ ต้นชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ									บุคคลภายนอก
	นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ									
	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10								
	นายกิตติ สินสถาพรพงศ์ เป็นกรรมการผู้จัดการ									
	นายคำริ ต้นชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ									
	นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ									
	บริษัทสยามฟรุฎาว่า จำกัด	5								
	นายอธิต จิตรานนท์ เป็นกรรมการผู้จัดการ									
	นายคำริ ต้นชีวะวงศ์ เป็นกรรมการ									
บริษัทอื่นให้เงินกู้ยืม แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	5								
	นายพยุศักดิ์ ชาติสุทธิผล เป็นกรรมการรองผู้จัดการ									
	บริษัทสยามโคโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4								
	นายคำริ ต้นชีวะวงศ์ เป็นรองประธาน									
	นายพิชาติ อังจันทร์เพ็ญ เป็นกรรมการรองผู้จัดการ									
	มูลนิธิซิเมนต์ไทย	627	-	-	-	-	-	-	-	อัตราดอกเบี้ย
	นายกานต์ กระจุกธนู เป็นประธานกรรมการ									ตามสัญญา
	นายเพชรเดช แสงสุพรรณ เป็นกรรมการ									ที่ตกลงกัน
	นายปราโมทย์ เศษสุพัฒนกุล เป็นกรรมการ									
นายรุ่งโรจน์ รังสโยภาส เป็นกรรมการ										
นายมนูญ สรรค์คุณากร เป็นกรรมการ										
นายอนุวัฒน์ จงอินดี เป็นกรรมการ										
นายกิตติ ตั้งจิตรเมธิต์กดา เป็นกรรมการ										
นายลักษณะน้อย พึ่งรัมย์ เป็นกรรมการและเหรัญญิก										

9. ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้วเอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แดลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งแถลงข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
- แดลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
- จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ
- จัดกิจกรรมพบนักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ
- จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวแจก ภาพข่าว บทความ และสื่อโฆษณาต่าง ๆ
- จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่นๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้น กู้ วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อาทิ อินทราเน็ต เว็บไซต์ และอีเมล
- เผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.scg.co.th

10. ค่าสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2552 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี สังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 30.54 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชี ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าสอบบัญชี ประจำปี 2552		
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินเฉพาะบริษัท	240,000 บาท	
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทย่อย จำนวน 120 บริษัท และงบการเงินรวม	30.30 ล้านบาท	
รวมค่าสอบบัญชี	30.54 ล้านบาท	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทั้งหมด		

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนในรอบปีที่ผ่านมาให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว จำนวนเงินรวม 920,000 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น
ที่คั้ง

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์

0-2229-2800

โทรสาร

0-2359-1259

อีเมล

contact.tsd@set.or.th

เว็บไซต์

www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

โดย นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826) และ/หรือ

นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068)

ที่คั้ง

195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์

0-2677-2000

โทรสาร

0-2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

ที่คั้ง

เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์

0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888

โทรสาร

0-2586-2976

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

ที่คั้ง

เลขที่ 900 อาคารคันทันสนทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์

0-2655-9000

โทรสาร

0-2655-9171

เว็บไซต์

www.thanachartbank.com

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	70
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	71
งบการเงินรวมบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	73
งบการเงินบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	125



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

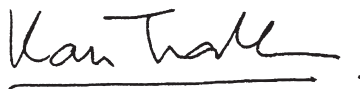
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards) โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2553 โดยในปี 2552 มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมร้อยละ 94 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2552 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ โดยได้สอบถามและได้รับคำชี้แจงแสดงหลักฐานเกี่ยวกับข้อมูลในการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุในงบการเงินอย่างเพียงพอตามมาตรฐานบัญชีจนเป็นที่น่าพอใจ จึงได้ให้ความเห็นชอบในงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งข้อมูลพฤติกรรมที่สื่อในทางทุจริตตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งในปี 2552 ไม่พบว่ามีกรณีแจ้งพฤติกรรมดังกล่าวจากผู้สอบบัญชี ส่งผลให้การจัดทำงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมมีประสิทธิภาพประสิทธิผล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการเตรียมความพร้อมในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีซึ่งอิงตาม International Financial Reporting Standards (IFRS) โดยบริษัทมีความพร้อมที่จะดำเนินการตามมาตรฐานดังกล่าวแล้ว

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้สอบทานข้อมูลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเอสซีจีตามที่กำหนดไว้ พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม มีการปฏิบัติงานตามระบบงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ในส่วนที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณพนักงานได้เข้ามศึกษาและขอคำปรึกษาผ่านเว็บไซต์ จำนวน 7,665 ครั้ง และไม่เกิดปัญหาในเรื่องจรรยาบรรณที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ เอสซีจียังปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในเรื่องรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้มีการตรวจสอบและจัดให้มีการรายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง และเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างทันเวลา

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเองซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์เป็นที่น่าพึงพอใจมากใกล้เคียงกับปีที่แล้ว หัวข้อที่ประเมินได้แก่ ความพร้อมของกรรมการ การบริหารความเสี่ยง รายงานทางการเงิน การประชุมคณะกรรมการ และการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการและสำนักงานตรวจสอบ

3. การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานหลักการในคู่มือระบบการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปีในเรื่องขั้นตอนการปฏิบัติงาน หน้าที่และวิสัยทัศน์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำ Risk Analysis Document เพื่อกำหนดปัจจัยเสี่ยง โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ การจัดการความเสี่ยง และสัญญาณเตือนภัย และสอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงตามคู่มือที่กำหนดไว้เป็นรายไตรมาสสำหรับปัจจัยความเสี่ยงและกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ ของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว อนึ่ง การบริหารความเสี่ยงในแนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืนนั้น บริษัทได้รับการประเมินระดับ Gold Class ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงจาก Dow Jones Sustainability Indexs (DJSI) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

4. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ตามที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายไตรมาส โดยผลการประเมินพบว่าเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และในปีนี้ได้มีการพัฒนาข้อกำหนดการควบคุมภายใน และคู่มือปฏิบัติงานไว้เป็นมาตรฐานเดียวกันเพื่อใช้ในแต่ละกลุ่มธุรกิจ รวมทั้งได้นำหลักการ Total Quality Management มาปรับเข้ากับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ก่อให้เกิดผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่มั่นคงและเติบโตได้ นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการยังได้เสนอรายงานการประเมินผลระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบต่องบการเงิน โดยเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานเป็นประจำทุกปี และผู้สอบบัญชีก็มีความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญซึ่งจะมีผลกระทบกับงบการเงินของบริษัท

ในด้านการสอบทานการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบตามแผนงานระยะปานกลางและแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว จากผลการสอบทานพบว่าได้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังได้สอบทานความเหมาะสมของผังการบริหารงาน กำลังพล และงบประมาณลงทุนและบริหารเป็นประจำทุกปี

5. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริตเป็นรายไตรมาส สรุปแล้วมีการทุจริตจำนวน 12 เรื่อง และมูลค่าที่เสียหายไม่เป็นสาระสำคัญ และได้ให้ความเห็นในการปรับปรุงแก้ไขแล้ว นอกจากนี้ ยังได้สอบทานระบบงานที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริต การตรวจสอบทุจริตตามการประเมินความเสี่ยง ระเบียบการสอบสวนให้ความเป็นธรรมกับพนักงาน รวมทั้งมาตรการแก้ไขป้องกันให้มีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ อนึ่ง ระบบข้อร้องเรียนที่ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดในปี 2552 มีข้อร้องเรียนทั้งสิ้น 11 เรื่อง ตรวจสอบแล้วมีความผิดจริงแต่เป็นเรื่องที่ไม่มีความกระทบสำคัญ 7 เรื่อง เป็นความเข้าใจผิดของผู้ร้องเรียน 2 เรื่อง และอยู่ระหว่างสอบสวน 2 เรื่อง นอกจากนี้ ยังได้มีการพิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับคดีพนักงานรายหนึ่ง ซึ่งได้ลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้่นสามัญของบริษัท) และปลอมแปลงใบหุ้่นของผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง โดยให้มีการเปิดเผยข้อเท็จจริงกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบและพิจารณาให้ความเป็นธรรมกับผู้ถือหุ้นที่เสียหายโดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ด้วย ทั้งนี้ข้อสรุปจึงเสนอให้รอการพิจารณาคดีของศาลสิ้นสุดก่อน

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2553 ในปี 2551 บริษัทเคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด ได้รับคัดเลือกแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท จากข้อเสนอของผู้สอบบัญชีชั้นนำที่ได้รับเชิญ 5 ราย เป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 2552 - 2554 ดังนั้น เมื่อพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานสอบบัญชีและการสอบทานคุณสมบัติผู้สอบบัญชีแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติให้เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายสุพจน์ สิงห์เสนห์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826 และ/หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือนางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2553

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลอากาศเอก



กoon สินวานนท์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับ รายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์ อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

CPW CPW INTR

สุพจน์ สิงห์เสนห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2826

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

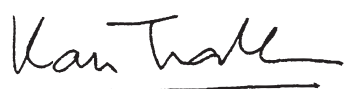
หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2552	2551
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	28,937,114	26,713,731
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 7	3,406,356	1,259,077
- บริษัททั่วไป	7	19,651,879	18,054,022
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,019,229	1,108,765
สินค้าคงเหลือ	8	30,985,603	30,106,621
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,987,814	6,583,465
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		89,987,995	83,825,681
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	57,618,240	49,503,601
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	9	1,071,782	94,514
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	3,227,938	3,228,915
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	436,129	444,439
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	31	1,569,430	1,371,061
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	151,803,693	136,854,055
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	3,282,493	3,150,557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	3,211,563	3,159,746
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	3,782,607	4,143,503
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		226,003,875	201,950,391
รวมสินทรัพย์		315,991,870	285,776,072

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2552	2551
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	2,165,542	9,007,180
เจ้าหนี้การค้า			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,014,047	1,195,965
- บริษัททั่วไป		15,174,640	10,841,569
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	2,611,636	4,097,966
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	14,959,863	24,664,819
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	774,275	928,312
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		6,981,964	4,808,432
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,713,815	1,634,539
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,846,832	6,887,334
รวมหนี้สินหมุนเวียน		52,242,614	64,066,116
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	27	415,503	401,172
หนี้สินระยะยาว	16	35,695,519	28,751,711
หุ้นกู้	17	94,749,874	79,785,170
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	387,726	188,188
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18	1,079,180	1,235,356
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		132,327,802	110,361,597
รวมหนี้สิน		184,570,416	174,427,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2552	2551
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	19	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	19	1,200,000	1,200,000
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	20	(895)	(1,059)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(1,246,238)	(648,846)
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		(143,637)	(270,823)
สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ด้วยสิทธิของบริษัทย่อย			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	17	3,946	3,946
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	160,000	120,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร			
จากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม		94,020,811	76,300,529
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท		104,509,987	87,219,747
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
จากทุน ผลการดำเนินงานและอื่นๆ		26,911,467	24,128,612
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		131,421,454	111,348,359
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		315,991,870	285,776,072

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2552	2551
ขายสุทธิ	5	238,664,319	293,230,345
ต้นทุนขาย	5	185,456,338	248,095,557
กำไรขั้นต้น		53,207,981	45,134,788
รายได้อื่น	26	4,291,776	4,156,097
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		57,499,757	49,290,885
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	11,193,985	14,304,066
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24	14,401,614	12,893,871
ค่าตอบแทนกรรมการ	25	65,672	74,660
รวมค่าใช้จ่าย		25,661,271	27,272,597
กำไรจากการดำเนินงาน		31,838,486	22,018,288
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ			
ค่าเพื่อการค้ายของเงินลงทุนและอื่นๆ		(51,905)	369,381
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		7,200,025	4,668,536
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		38,986,606	27,056,205
ต้นทุนทางการเงิน	28	5,649,136	6,088,646
กำไรก่อนภาษีเงินได้		33,337,470	20,967,559
ภาษีเงินได้	29	5,168,476	4,561,582
กำไรสุทธิ		28,168,994	16,405,977
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		24,345,502	16,770,606
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		3,823,492	(364,629)
		28,168,994	16,405,977
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	30	20.29	13.98

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		
		ผลต่าง จากการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรม	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ส่วนได้เสีย ในบริษัทรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,200,000	(754)	(697,674)	200,344
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
เงินลงทุนเมื่อขาย	-	(305)	-	(476,194)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	48,828	5,027
สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ด้อยสิทธิของบริษัทย่อย				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	17	-	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้				
โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(305)	48,828	(471,167)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้	-	(305)	48,828	(471,167)
เงินปันผล	32	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,200,000	(1,059)	(648,846)	(270,823)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,200,000	(1,059)	(648,846)	(270,823)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
เงินลงทุนเมื่อขาย	-	164	-	202,634
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(597,392)	(75,448)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้				
โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	164	(597,392)	127,186
กำไรสุทธิ	-	-	-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้	-	164	(597,392)	127,186
โอนไปทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-
เงินปันผล	32	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,200,000	(895)	(1,246,238)	(143,637)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

สิทธิแปลงสภาพ ของหุ้นกู้ค้อยสิทธิ ของบริษัทย่อย ส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	กำไรสะสม			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น เฉพาะบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร			
	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป				
			จากการดำเนินงาน ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม			
-	120,000	10,516,000	75,033,343	86,371,259	22,467,809	108,839,068
-	-	-	-	(476,499)	-	(476,499)
-	-	-	-	53,855	128,360	182,215
3,946	-	-	-	3,946	-	3,946
3,946	-	-	-	(418,698)	128,360	(290,338)
-	-	-	16,770,606	16,770,606	(364,629)	16,405,977
3,946	-	-	16,770,606	16,351,908	(236,269)	16,115,639
-	-	-	(15,503,420)	(15,503,420)	(1,265,502)	(16,768,922)
-	-	-	-	-	3,162,574	3,162,574
3,946	120,000	10,516,000	76,300,529	87,219,747	24,128,612	111,348,359
3,946	120,000	10,516,000	76,300,529	87,219,747	24,128,612	111,348,359
-	-	-	-	202,798	-	202,798
-	-	-	-	(672,840)	(221,402)	(894,242)
-	-	-	-	(470,042)	(221,402)	(691,444)
-	-	-	24,345,502	24,345,502	3,823,492	28,168,994
-	-	-	24,345,502	23,875,460	3,602,090	27,477,550
-	40,000	-	(40,000)	-	-	-
-	-	-	(6,585,220)	(6,585,220)	(1,044,126)	(7,629,346)
-	-	-	-	-	224,891	224,891
3,946	160,000	10,516,000	94,020,811	104,509,987	26,911,467	131,421,454

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย: พันบาท

	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	28,168,994	16,405,977
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,207,604	12,188,057
ดอกเบี้ยรับ	(432,462)	(393,107)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,939,723	5,984,790
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	256,006	518,201
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	57,669	28,028
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า (กลับรายการ)	(128,535)	473,762
ค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	52,882	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ		
ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ	51,905	(369,381)
ค่าความนิยมติดลบ	-	(87,431)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(39,487)	3,426
รายได้เงินปันผล	(1,083,679)	(1,442,529)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(7,200,025)	(4,668,536)
ภาษีเงินได้	5,168,476	4,561,582
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	43,019,071	33,202,839
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	(3,442,477)	7,090,258
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	84,956	(267,628)
สินค้าคงเหลือ	(265,944)	7,368,387
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,011,655	190,536
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(65,771)	(621,458)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(2,677,581)	13,760,095

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2552	2551
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า		4,697,602	(11,993,646)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(84,810)	8,952
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,130,457	685,359
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน		14,331	32,530
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		47,355	151,709
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		6,804,935	(11,115,096)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน			
ขายภาษีเงินได้		(4,180,058)	(5,040,648)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		42,966,367	30,807,190
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย		382,908	356,222
รับเงินปันผล		4,232,156	7,568,814
เงินลงทุนในบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทอื่น		(5,423,273)	(3,630,899)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย			
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย	4	34,161	(774,665)
ส่วนเกินกว่ามูลค่าสุทธิของบริษัทย่อย		(39,383)	(9,282)
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(155,276)	(101,361)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น - สุทธิ		(160,498)	(885,308)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(28,829,172)	(35,509,546)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		275,790	695,341
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(188,563)	(188,076)
รับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	2,265,197
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน		(354,510)	477,715
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(29,917,538)	(28,210,538)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย: พันบาท

	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
จ่ายดอกเบี้ย	(7,198,877)	(5,905,604)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(7,477,262)	5,773,848
เงินสลับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(69,227)	580,465
เงินสลับจากหนี้สินระยะยาว	13,294,920	24,805,554
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(7,129,929)	(5,979,991)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(66,505)	(294,583)
เงินสลับจากการออกหุ้นกู้	29,929,000	39,977,593
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(24,789,320)	(24,762,385)
เงินสลับ (จ่าย) จากการถือหุ้นกู้โดยบริษัทย่อย	119,501	(192,900)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(3,387,699)	34,001,997
จ่ายเงินปันผล		
เงินปันผลจ่ายของบริษัทใหญ่	(6,585,220)	(15,503,420)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(931,889)	(1,299,270)
รวมจ่ายเงินปันผล	(7,517,109)	(16,802,690)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน	79,362	2,771,900
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(10,825,446)	19,971,207
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	2,223,383	22,567,859
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	26,713,731	4,145,872
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	28,937,114	26,713,731
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
เจ้าหนี้การค้าซื้อสินทรัพย์คงค้าง	2,139,065	4,437,222

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	84
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	87
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	88
4	การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย การซื้อธุรกิจและการขายเงินลงทุน	95
5	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	97
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100
7	ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า	100
8	สินค้าคงเหลือ	101
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	101
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	104
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	105
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	106
13	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	106
14	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	107
15	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	107
16	หนี้สินระยะยาว	107
17	หุ้นกู้	109
18	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	110
19	ทุนเรือนหุ้น	110
20	สำรอง	110
21	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	110
22	ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ	112
23	ค่าใช้จ่ายในการขาย	114
24	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	114
25	ค่าตอบแทนกรรมการ	115
26	รายได้อื่น	115
27	ค่าใช้จ่ายพนักงาน	115
28	ต้นทุนทางการเงิน	115
29	ภาษีเงินได้	116
30	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	116
31	สัญญา	116
32	เงินปันผลจ่าย	117
33	เครื่องมือทางการเงิน	117
34	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	121
35	การบริหารจัดการส่วนทุน	122
36	เรื่องอื่นๆ	123
37	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน	123
38	มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้	124
39	การจัดประเภทรายการใหม่	124

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย "กลุ่มบริษัท" เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และเป็นผู้นำตลาดในแต่ละธุรกิจ ที่ประกอบธุรกิจหลักที่ดำเนินงาน ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซีเมนต์ การดำเนินงานอื่นรวมถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจการลงทุน

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เคมิคอลส์	
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	100	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	64
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	100	Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	64
บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	100	บริษัทโพลีแล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51
บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด	100	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	46
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100	บริษัททีพีซี เพคส์ เรซิน จำกัด	46
บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100	บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	46
บริษัทอาร์ โอ แอล 1996 จำกัด	100	บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	46
บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	บริษัทวินอินเตอร์เทค จำกัด	46
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.		Chemtech Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	46
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.		บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	46
(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100	Minh Thai House Component Co., Ltd.	
Hexagon International, Inc.		(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	37
(จดทะเบียนในประเทศไทยสหรัฐอเมริกา)	100	Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	
บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	91	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	33
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	81	TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Co., Ltd.	
PT. TPC Indo Plastic & Chemicals		(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	32
(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	78	บริษัทสยามสเคปโกลเซอร์ส แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	27
Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.			
(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	68		
เอสซีจี เปเปอร์		เอสซีจี เปเปอร์	
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	98	บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	98
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	98	บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	98
บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	98	United Pulp and Paper Co., Inc.	
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	98

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี เปเปอร์		เอสซีจี เปเปอร์	
บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	98	บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด	69
บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	98	บริษัทสยามบรรจภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	69
บริษัทเยื่อกระดาษสยามโฮลคิง จำกัด	98	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	69
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	98	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	69
บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	98	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์สระบุรี จำกัด	69
บริษัทไทยพนาสมันท์ จำกัด	98	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด	69
บริษัทไทยพนาคร จำกัด	98	Vina Kraft Paper Co., Ltd.	
บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	69
บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	98	TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.	
บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศไทยมาเลเซีย)	69
บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	98	TCG Rengo (S) Limited	
บริษัทไทยนาภูมิ จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	69
บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	98	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน)	49
บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	98	บริษัทไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด	25
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	85		
เอสซีจี ซีเมนต์		เอสซีจี ซีเมนต์	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	100	Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.	
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100	PT. Semen Jawa	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	95
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100	Kampot Cement Co., Ltd.	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	93
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100	CPAC Lao Co., Ltd.	
บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยลาว)	70
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100	Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	
บริษัทอนุรักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยพม่า)	70
บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	CPAC Cambodia Co., Ltd.	
บริษัทสยามวิจยและนวัตกรรม จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	69
บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	Kampot Land Co., Ltd.	
CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	45
(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	100		
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100	บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	100	บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	100
บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	100	บริษัทเคอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	100	บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด		บริษัทไทยเซรามิคพาวเวอร์ จำกัด	100
(เดิมชื่อ "บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด")	100	Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100
บริษัทยิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	100		

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
เอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75
Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	CPAC Monier Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	75
Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินคัสทรี จำกัด (มหาชน)	62
บริษัทโสสุโก้ แอนด์ กรุป (2008) จำกัด	90	บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	54
บริษัทสระบุรีรีลตี้ จำกัด	83	บริษัทเอสซีซี-เซ็กซี่ เซลส์ จำกัด	51
PT. Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80	CPAC Monier Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	50
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	75	PT. Siam-Indo Gypsum Industry (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	75	PT. Siam-Indo Concrete Products (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	75		
เอสซีซี คิสรทรีนิวชั่น		เอสซีซี คิสรทรีนิวชั่น	
บริษัทเอสซีซี คิสรทรีนิวชั่น จำกัด	100	Cementhai SCT (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	100	Cementhai SCT (U.S.A.), Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัทเอสซีซี เน็คเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	SCG Trading (M) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	100
บริษัทเอสซีซี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	PT. Cementhai SCT Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทเอสซีซี เซอร์วิสเซส จำกัด	100	SCT Logistics (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทโฮมมาร์ทโฮมโซลูชั่น จำกัด	100	SCT Vientiane Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศลาว)	100
บริษัทเอสซีซี รีเทล จำกัด	100	Cementhai SCT (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75
บริษัทเอสซีซี เอ็กซีทีเรียนซ์ จำกัด	100	Cementhai SCT (Malaysia) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	69
Cementhai SCT (Australia) Pty. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย)	100	Siam Cement Myanmar Trading Ltd. (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	60
Cementhai SCT (Guangzhou) Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100	Cementhai SCT Emirates (L.L.C.) (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต)	49
Cementhai SCT (Hong Kong) Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100		
Cementhai SCT (Jordan) L.L.C. (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	100		
Cementhai SCT (Middle East) FZE. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต)	100		
Cementhai SCT (Philippines) Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100		
เอสซีซี การลงทุน และอื่นๆ		เอสซีซี การลงทุน และอื่นๆ	
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100	บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	100
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100	Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100	บริษัทเอสไอแอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	75
บริษัทเอสซีซี แอควาเน็กซ์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	75
บริษัทกฎหมายเอสซีซี จำกัด	100		

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญหรืออยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม มีดังนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100	Cementhai Roof Products (Singapore) Pte. Ltd.	
บริษัทเหล็กซีเมนต์ไทย จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทเอสซีซี โฮลดิ้ง จำกัด	100	Cementhai Ceramics Singapore Holdings Pte. Ltd.	
บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100	Cementhai Sanitary Ware (Singapore) Pte. Ltd.	
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทท่อธรรมา จำกัด	100	Cementhai Concrete Products (Singapore) Pte. Ltd.	
บริษัทซีเอ็มที บริการ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทซีเมนต์ไทยแมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	100	Cementhai Paper (Singapore) Pte. Ltd.	
บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด	100	บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	78
SCG Corporation S.A.		Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศปานามา)	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	78
Cementhai Resources, Inc.		Myanmar CPAC Trading Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	(จดทะเบียนในประเทศพม่า)	70
Tuban LDPE Pte. Ltd.		บริษัทไทยคอนเทนเนอร์เทรดดิ้ง จำกัด	69
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทอาร์โอซี โฮลดิ้ง จำกัด	64

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2551 อย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2552 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของบริษัทไสสุโก้ เซรามิก จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 และในไตรมาสที่ 2 ปี 2551 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) และได้นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2551 ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 12/2552 การจัดเลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยใหม่ให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2551 และ 2552 ต่อไปนี้ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง การค้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ฉบับ 54 เดิม)

แม่บทการบัญชี เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2550) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2552)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีสิทธิการเช่า (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2552)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีเหล่านี้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวม

ในระหว่างปี 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 38

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 4	การซื้อขายธุรกิจ
หมายเหตุ 7, 8, 9, 10, 11 และ 12	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม
หมายเหตุ 13	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้
หมายเหตุ 34	ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย ได้ถูกคัดรายการในการทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง 50

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับเป็นส่วนจากบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่า เงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันใช้วิธีซื้อ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ผู้ซื้อมอบให้ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน รวมถึงรายจ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อธุรกิจ

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเมื่อเรียก และ เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ง) สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป	- ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน)
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	- ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
สินค้าระหว่างผลิต	- ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตผันแปร
วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	- ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการคัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

(จ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน และแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด และแสดงในราคาทุนหักด้วยขาดทุนจากการค้อยค่า ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าได้ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเมื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเมื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการค้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการค้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในงบกำไรขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะบันทึกดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด แสดงในราคาทุนหักด้วยขาดทุนจากการค้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เมื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตราหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก

(ฉ) สัญญาเช่าทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนเกินของรายรับที่ได้จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นรายการรอตัดบัญชีและทยอยตัดตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบดุลด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปสู่วัดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคามูลค่าที่ดินเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 33 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	
- เอสซีจี เคมิคอลส์	5 - 25 ปี
- เอสซีจี เปเปอร์	20 - 30 ปี
- เอสซีจี ซิเมนต์	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	
- เอสซีจี เคมิคอลส์	5 - 25 ปี
- เอสซีจี เปเปอร์	3 - 20 ปี
- เอสซีจี ซิเมนต์	5 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง คัดตึงและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี

เฉพาะบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยเคน เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) คัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี	วิธีคิดค่าเสื่อมราคา วิธีเส้นตรง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
- ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30 ปี	วิธีกองทุนจม
- ได้มาหลังวันที่ 1 มกราคม 2545	20, 30 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15 ปี	วิธีกองทุนจม
เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5 - 25 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่ง คัดตึงและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5 ปี	วิธีเส้นตรง

บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี	วิธีคิดค่าเสื่อมราคา วิธีเส้นตรง
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต		
- โรงงานกาญจนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน	
- โรงงานปราจีนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่งและคัดตึง	5 ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5 ปี	วิธีเส้นตรง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นนโยบายเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ ต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินั้น ค่าความนิยมคิดลบจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธินั้น กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยมซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ดังนี้

ค่าความนิยมที่ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมและค่าความนิยมคิดลบ แสดงในราคาทุน ณ วันที่เริ่มรับรู้รายการและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลา 5 - 20 ปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 กลุ่มบริษัทหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม ยอดคงเหลือของค่าความนิยมได้ถูกทดสอบการค้อยค่าตามที่อธิบายในหมายเหตุ 3 (ณ) ค่าความนิยมคิดลบที่ยกยอดมาในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ถูกตัดรายการโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสมที่ไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมที่ได้มาในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการค้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกทดสอบการค้อยค่า ตามที่อธิบายในหมายเหตุ 3 (ณ) ค่าความนิยมคิดลบรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ นับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
อื่นๆ	2 - 20 ปี

(ณ) การค้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจะถูกประมาณ ณ ทุกวันที่รายงาน และเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการค้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสมเหมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(ญ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

(ฎ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ฏ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบัน ก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ฐ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าธรรมเนียมการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

(ฑ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่าของตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอนี้จะได้รับเงินจำนวนหนึ่ง โดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ค) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระ โดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้ เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปได้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ วันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ก) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีเฉลี่ยของอัตราซื้อและอัตราขาย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

ในกรณีของการลงทุนสุทธิในกิจการในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท โดยในสาระสำคัญแล้วการลงทุนดังกล่าวมีลักษณะเป็นรายการที่เป็นตัวเงิน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินและรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้บันทึกไว้ต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(๕) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุล รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

4 การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย การซื้อธุรกิจและการขายเงินลงทุน

การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2552 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของบริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด (ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิค) มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เป็นจำนวนเงิน 156 ล้านบาท ในปลายไตรมาสที่ 4 ปี 2551 จากผู้ถือหุ้นรายอื่น ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 54 โดยกลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการซื้อหุ้นดังกล่าวตามวิธีซื้อ

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 มกราคม 2552 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34
ลูกหนี้การค้า	369
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	102
สินค้าคงเหลือ	475
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	824
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	33
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(690)
เจ้าหนี้การค้า	(326)
หนี้สินอื่น	(205)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	636
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	73
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(295)
บวก ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิของบริษัทรวมก่อนเป็นบริษัทย่อย	186
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	600
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	25
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ได้จ่ายไป	625
หัก เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน	(625)
บวก เงินสดที่ได้รับ	34
กระแสเงินสดรับ - สุทธิ	34

การซื้อขาย

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2551 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินคัสทรี จำกัด (มหาชน) (TGCI) ร้อยละ 39.9 เป็นเงินประมาณ 515 ล้านบาท โดยบริษัทดังกล่าวดำเนินการธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิคปูพื้น กระเบื้องบุผนัง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ระหว่างวันที่ 22 พฤษภาคม 2551 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2551 กลุ่มบริษัทได้ทำข้อเสนอซื้อหุ้น TGCI เป็นการทั่วไป และซื้อหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 22 ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 61.9 เป็นเงินประมาณ 830 ล้านบาท ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมใน TGCI ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของ TGCI มาจัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของ TGCI ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55
ลูกหนี้การค้า	208
สินค้าคงเหลือ	589
ที่ดินพัฒนาเพื่อขาย	381
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	149
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	47
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,809
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	785
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(3,334)
เจ้าหนี้การค้า	(288)
หนี้สินอื่น	(203)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	1,198
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	150
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(457)
บวก ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิของบริษัทรวมก่อนเป็นบริษัทย่อย	19
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	910
ค่าความนิยมคิดลบจากการซื้อธุรกิจ	(80)
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ได้จ่ายไป	830
เงินสดที่ได้รับ	(55)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ	775

กลุ่มบริษัทใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ (ฉบับ 43 เดิม) เป็นเกณฑ์ในการรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ของ TGCI ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้ส่วนใหญ่เกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้ และไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับมาจากการรวมธุรกิจแยกต่างหาก ณ วันซื้อ เนื่องจากมูลค่าไม่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ปันส่วนมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไปยังสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาที่ระบุได้ตามส่วนของกลุ่มบริษัท และรับรู้ค่าความนิยมคิดลบที่เกิดจากการซื้อธุรกิจจำนวน 80 ล้านบาท เป็นรายได้ ซึ่งแสดงภายใต้รายการ "รายได้อื่น" ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

การขายเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนทั้งหมดร้อยละ 48 ของบริษัทแปซิฟิก พลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ให้แก่ The Dow Chemical Company ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวประมาณ 295 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวแสดงภายใต้รายการ "กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ" ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

5 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2552	2551	
บริษัทร่วม			
ซื้อ	18,789	21,776	ราคาตลาด
ค่าบริการ	1,690	2,023	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	19,815	30,014	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	555	699	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	760	546	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	3,070	4,577	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
ซื้อ	1,089	1,420	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	454	345	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	352	1,723	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	259	346	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	1,084	1,443	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
บริษัทร่วม		
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	1,359	199
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	994	200
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	411	135
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	136	153
บริษัทโตโต้ แมนูแฟกเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	94	-
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	82	73
SCG Plastics (China) Co., Limited	43	68
บริษัทสยามทบพื้นแพคเกจจิ้ง จำกัด	39	21
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	30	34
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	25	2
บริษัทริกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	23	16
Nawacam Co., Ltd.	22	15
บริษัทสยาม มิคซูพี พีทีเอ จำกัด	19	21
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	18	10
บริษัทโซสุโก้ เซรามิค จำกัด	-	216
บริษัทอื่นๆ	45	37
	3,340	1,200
บริษัทอื่น		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	35	27
บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	20	20
บริษัทอื่นๆ	11	12
	66	59
รวม	3,406	1,259

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
บัญชีเคินสะพัก		
บริษัทร่วม		
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	257	211
บริษัทสยามเลมเมอร์ส จำกัด	90	175
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	38	40
บริษัทสยาม มิตซูบิชิฟิตีเอ จำกัด	37	34
บริษัทแกรนซ์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	28	22
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	27	77
บริษัทเซกิซุ-เอสซีจี อินคัสทรี จำกัด	23	-
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	16	15
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินคัสทรี จำกัด	15	16
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	13	17
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	13	2
P&S Holdings Corporation	12	12
Mehr Petrochemical Company	9	44
บริษัทอื่นๆ	67	60
	645	725
บริษัทอื่น		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	205	205
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	19	16
บริษัทอื่นๆ	31	33
	255	254
	900	979
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและตัวเงินรับ		
บริษัทร่วม		
PT. M Class Industry	114	119
บริษัทอื่นๆ	5	11
	119	130
รวม	1,019	1,109

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
บริษัทร่วม		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	436	444

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	130	2,185
เพิ่มขึ้น	2,000	1,869
ลดลง	(2,011)	(3,924)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	119	130
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	444	495
เพิ่มขึ้น	6	10
ลดลง	(14)	(61)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	436	444

เจ้าหนี้การค้า

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
บริษัทร่วม		
บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	722	413
บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	394	64
Mehr Petrochemical Company	368	-
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	150	339
บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	106	131
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	69	45
บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซัม (สระบุรี) จำกัด	62	68
บริษัทไอทีวัน จำกัด	31	50
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	24	10
บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซัม (สงขลา) จำกัด	12	9
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	11	4
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	10	16
บริษัทอื่นๆ	21	20
	1,980	1,169
บริษัทอื่น		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	34	27
รวม	2,014	1,196

เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทร่วม		
บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	12	9
บริษัทไอทีวัน จำกัด	11	12
บริษัทโอสถุโก เชมรามิค จำกัด	-	102
บริษัทอื่นๆ	37	21
	60	144
ตัวเงินจ่าย		
บริษัทอื่น		
มูลนิธิซิเมนต์ไทย	627	657
PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	78	82
บริษัทอื่นๆ	9	45
	714	784
รวม	774	928

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ณ วันที่ 1 มกราคม	784	162
เพิ่มขึ้น	65	710
ลดลง	(135)	(88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	714	784

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย: ล้านบาท	
2552	2551
เงินฝากธนาคารและเงินสด	19,698
เงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินไม่เกิน 3 เดือน	7,016
รวม	26,714

7 ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า

หน่วย: ล้านบาท	
2552	2551
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,259
บริษัททั่วไป	18,047
ตั๋วเงินรับการค้า	1,016
	19,063
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,009
สุทธิ	18,054
รวม	19,313
หนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	28

หน่วย: ล้านบาท	
2552	2551
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	1,180
เกินวันครบกำหนดชำระ	
น้อยกว่า 3 เดือน	58
3 - 6 เดือน	2
6 - 12 เดือน	1
มากกว่า 12 เดือน	18
รวม	1,259
บริษัททั่วไป	
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	15,212
เกินวันครบกำหนดชำระ	
น้อยกว่า 3 เดือน	2,455
3 - 6 เดือน	248
6 - 12 เดือน	148
มากกว่า 12 เดือน	1,000
	19,063
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,009
สุทธิ	18,054
รวม	19,313

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 30 - 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 402 ล้านบาท (2551: 408 ล้านบาท)

8 สิ้นค้าคงเหลือ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
สินค้าสำเร็จรูป	13,718	13,191
สินค้าระหว่างผลิต	1,596	1,588
วัตถุดิบ	6,152	5,906
อะไหล่	4,922	5,565
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	2,867	2,657
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	2,472	2,053
รวม	31,727	30,960
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	741	853
สุทธิ	30,986	30,107
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(759)	2,856
วัตถุดิบใช้ไป	79,346	124,598

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 180,595 ล้านบาท (2551: 240,065 ล้านบาท)

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ณ วันที่ 1 มกราคม	49,598	46,217
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	7,200	4,669
ซื้อ	5,536	4,740
รายได้เงินปันผล	(3,070)	(4,577)
จำหน่าย	(68)	(247)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	(439)	(811)
อื่นๆ	(67)	(393)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	58,690	49,598

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		ความเป็นเจ้าของ		หน่วย: ล้านบาท							
			(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัทร่วม												
เอสซีจี เคมิคอลส์												
บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	22	21	15,010	14,968	14,821	13,452	23,702	21,264	511	2,187		
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	7,189	7,069	898	-		
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	22	22	1,173	1,173	954	954	3,346	3,043	380	761		
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,148	2,995	360	14		
บริษัทสยาม มิคซูย พีทีเอ จำกัด	50	50	4,800	2,800	2,372	1,372	2,801	783	-	-		
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	4,050	3,430	2,022	1,712	2,267	1,904	-	-		
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	3,337	2,331	1,562	1,059	1,714	1,175	-	-		
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46	46	64	64	167	167	792	704	281	405		
Mehr Petrochemical Company	41	40	1,203	803	722	482	576	458	-	-		
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	553	464	-	-		
บริษัททรีเก็น (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	120	42	42	472	468	86	84		
Mitsui Advanced Composites												
(Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	211	177	25	38		
บริษัทไทย เท็ค เรซิน จำกัด	20	20	900	900	180	180	173	162	-	-		
บริษัทไทย เอ็มเอพีซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	162	154	9	23		
GTC Technology US, LLC	25	-	642	-	160	-	160	-	-	-		
GTC Technology International, LP	25	-	429	-	107	-	107	-	-	-		
PT. Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	98	85	10	6		
บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิซ จำกัด	50	50	78	78	38	38	91	78	-	-		
บริษัทอื่นๆ			80	80	47	47	88	78	5	2		
			44,049	38,910	28,810	25,121	47,650	41,061	2,565	3,520		
เอสซีจี เปเปอร์												
บริษัทสยามทอปปิงแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	48	500	500	245	245	357	347	10	9		
P&S Holdings Corporation	39	39	263	263	105	105	-	-	-	-		
บริษัทอื่นๆ			5	5	1	1	-	1	-	-		
			768	768	351	351	357	348	10	9		
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง												
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	36	36	60	60	50	50	561	517	47	136		
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอียิปต์ จำกัด	29	29	150	150	46	46	464	405	55	62		
บริษัทโคโด้ แมนูแฟคเจอร์ริง												
(ประเทศไทย) จำกัด	40	-	550	-	220	-	220	-	-	-		
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45	45	200	200	66	66	219	192	32	65		
บริษัทเซกิยู-เอสซีจี อินคัสทรี จำกัด	49	-	200	-	98	-	94	-	-	-		
บริษัทสยามโมลคิงพลาสติก จำกัด	40	40	125	125	23	23	76	74	-	-		
CMPI Holding, Inc.	20	20	87	87	22	22	41	40	-	-		
Mariwasa Siam Holdings, Inc.	46	46	1,093	1,093	590	590	18	-	-	-		
PT. M Class Industry	28	28	222	222	106	106	-	30	-	-		
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	267	267	94	94	-	-	-	-		
บริษัทโซลูโก้ เซรามิก จำกัด	-	54	-	800	-	625	-	439	-	36		
บริษัทอื่นๆ			292	300	81	85	20	20	-	1		
			3,246	3,304	1,396	1,707	1,713	1,717	134	300		

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท							
	ความเป็นเจ้าของ									
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
เอสซีจี คิสรวิวัฒน์										
บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	27	27	365	365	108	108	136	130	-	-
บริษัทไทยพรอสเพอริตี้ เทอมีนอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	63	60	3	5
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	46	42	-	-
บริษัทสยามฟูลสวัสต์โลเคอร์ จำกัด	29	29	34	34	10	10	32	31	-	-
บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	48	48	37	37	18	18	17	17	-	-
บริษัทอื่นๆ			22	22	6	6	8	8	-	1
			616	616	211	211	302	288	3	6
เอสซีจี การลงทุน										
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40	40	333	208	158	108	3,094	2,124	58	83
บริษัทผลิตภัณฑ์ชีวไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	1,028	968	55	74
บริษัทสยาม คูโบต้า แทรกเตอร์ จำกัด	40	40	2,110	1,100	844	440	929	369	-	-
บริษัทซูซาซิมิไดฟาร์ท จำกัด	21	21	200	200	42	42	761	773	98	128
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	494	457	53	55
บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	330	321	18	27
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดรี										
บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	293	253	29	19
บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	282	274	18	26
บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	30	30	107	107	293	293	148	149	-	239
บริษัทอื่นๆ			-	24	-	7	-	-	-	-
			4,158	3,047	1,791	1,344	7,359	5,688	329	651
อื่นๆ										
บริษัทนวล 84 จำกัด	25	25	1,203	1,203	301	301	160	294	-	-
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	39	80	80	16	31	77	107	29	91
			1,283	1,283	317	332	237	401	29	91
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน										
เอสซีจี เคมิคอลส์										
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	71	71	1,646	133	1,170	95	1,072	95	-	-
รวม			55,766	48,061	34,046	29,161	58,690	49,598	3,070	4,577

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2552 บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด ได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายและการดำเนินงาน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่กลุ่มบริษัทได้นำไปจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท							
	ความเป็น									
	เจ้าของ		สินทรัพย์		สินทรัพย์		หนี้สิน		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	(ร้อยละ)	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	ผู้ถือหุ้น	รวม	ค่าใช้จ่าย	ขาดทุนสุทธิ
ปี 2552										
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	71	1,401	131	1,532	23	-	1,509	3	(52)	(49)
ปี 2551										
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	71	85	71	156	41	-	115	-	(20)	(20)

10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		หน่วย: ล้านบาท			
	2552	2551	เงินลงทุน		เงินปันผล	
			2552	2551	2552	2551
วิธีราคาทุน						
เอสซีจี เคมิคอลส์						
PT. Trans-Pacific Petrochemical Indotama	20	20	2,002	2,002	-	-
PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	-	-
PT. Trans-Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	-	-
PT. Trans-Pacific Styrene Indonesia	10	10	31	31	-	-
PT. Trans-Pacific Polypropylene Indonesia	10	10	22	22	-	-
บริษัทอื่นๆ			33	33	2	2
			2,403	2,403	2	2
* ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ						
เอสซีจี เปเปอร์						
			31	31	-	-
เอสซีจี ซีเมนต์						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	39	55
Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.	10	10	361	361	-	-
			1,303	1,303	39	55
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
			396	396	-	7
เอสซีจี คิสรวิวัฒน์						
			5	5	-	-
เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	801	481
บริษัทเหล็กสยามยามาโกะ จำกัด	10	10	484	484	-	-
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด						
- หุ่นบูริมสิทธินิคสะสม	10	10	267	267	206	832
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	98	98	35	66
บริษัทอื่นๆ			27	27	1	-
			1,757	1,757	1,043	1,379
รวม			5,895	5,895	1,084	1,443
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน			2,667	2,666	-	-
สุทธิ			3,228	3,229	1,084	1,443

ในปี 2552 กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท PT.Trans-Pacific Petrochemical Indotama เพิ่มขึ้นจำนวน 129 ล้านบาท และกลับรายการสำรองค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท Holcim (Bangladesh) Co., Ltd. ลดลงจำนวน 128 ล้านบาท ซึ่งแสดงสุทธิภายใต้รายการ "กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ ในการปรับโครงสร้างธุรกิจ ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ" ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	เงินชำระล่วงหน้า		รวม
				ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ถาวรอื่น ที่ติด ค่าเสื่อมราคา		ค่าซื้อที่ดิน	เครื่องจักร	
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	15,039	32,133	194,460	3,830	4,273	403	23,348	5,822	279,308
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	235	1,033	3,363	50	86	-	-	-	4,767
ซื้อ	150	294	2,114	205	130	-	34,280	1,220	38,393
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	(224)	(82)	(1,572)	(146)	(160)	-	(4)	-	(2,188)
โอนเข้า / (ออก)	708	1,382	11,705	69	156	(3)	(8,569)	(5,534)	(86)
ผลต่างจากการแปลงค่า	6	12	69	2	(2)	-	(277)	16	(174)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	15,914	34,772	210,139	4,010	4,483	400	48,778	1,524	320,020
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	132	575	2,002	10	40	-	1	-	2,760
ซื้อ	90	140	1,075	54	92	-	25,691	370	27,512
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	(99)	(196)	(1,025)	(98)	(99)	(149)	(31)	-	(1,697)
โอนเข้า / (ออก)	1,009	2,252	10,800	51	289	-	(13,064)	(1,498)	(161)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(7)	(125)	(985)	(15)	1	-	(140)	(10)	(1,281)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	17,039	37,418	222,006	4,012	4,806	251	61,235	386	347,153
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ									
ขาดทุนจากการค้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	4,933	17,446	140,660	3,408	3,653	399	86	-	170,585
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	2	179	1,667	38	94	-	-	-	1,980
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	341	1,407	9,875	162	236	-	-	-	12,021
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	(104)	(41)	(983)	(126)	(157)	-	-	-	(1,411)
โอนเข้า / (ออก)	9	(10)	143	(3)	-	1	-	-	140
ผลต่างจากการแปลงค่า	(2)	6	(150)	-	(3)	-	-	-	(149)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	5,179	18,987	151,212	3,479	3,823	400	86	-	183,166
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	-	250	1,581	5	29	-	-	-	1,865
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	372	1,554	9,588	166	277	-	-	-	11,957
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	(36)	(133)	(936)	(81)	(91)	(149)	-	-	(1,426)
โอนเข้า / (ออก)	1	-	(29)	(3)	(3)	-	-	-	(34)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(5)	(30)	(138)	(4)	(2)	-	-	-	(179)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	5,511	20,628	161,278	3,562	4,033	251	86	-	195,349
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	10,735	15,785	58,927	531	660	-	48,692	1,524	136,854
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	11,528	16,790	60,728	450	773	-	61,149	386	151,804

ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 116,409 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (2551: 91,864 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยมูลค่าสุทธิจำนวน 3,292 ล้านบาท (2551: 4,593 ล้านบาท) ได้นำไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องส่วนหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 650 ล้านบาท (2551: 188 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.670 ถึง 6.025 ต่อปี (2551: ร้อยละ 2.930 ถึง 6.088 ต่อปี) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 1,191 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (2551: 866 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีมีจำนวน 972 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (2551: 712 ล้านบาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยหลายแห่งได้มีการเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งานของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีเปลี่ยนทันที ตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ดังนี้

(ก) ขยายอายุการใช้งานของอาคาร จาก 5 - 20 ปี เป็น 10 - 30 ปี

(ข) ขยายอายุการใช้งานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ จาก 5 - 15 ปี เป็น 10 - 25 ปี

ทั้งนี้ การขยายอายุการใช้งานดังกล่าวมีผลทำให้ค่าเสื่อมราคาในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ลดลงประมาณ 977 ล้านบาท

12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย: ล้านบาท					
	ค่าความนิยม	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ต้นทุนระหว่างพัฒนา	อื่นๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	819	1,784	138	982	3,723
เพิ่มขึ้น	-	82	100	6	188
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(285)	-	(16)	(301)
โอน - สุทธิ	(10)	244	(113)	(580)	(459)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	809	1,825	125	392	3,151
เพิ่มขึ้น	63	57	127	4	251
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(311)	-	(30)	(341)
โอน - สุทธิ	-	123	(187)	285	221
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	872	1,694	65	651	3,282

13 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลบกกันตามความเหมาะสมได้แสดงรวมไว้ในงบดุล โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท		2552	2551
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		3,212	3,160
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(388)	(188)
สุทธิ		2,824	2,972

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท							
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 29)	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในงบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 29)	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
เงินลงทุน	938	(36)	-	902	214	-	1,116
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,084	(203)	(1)	880	(139)	2	743
ขาดทุนสะสมทางภาษี	1,034	(144)	-	890	(121)	(2)	767
อื่นๆ	352	135	1	488	98	-	586
รวม	3,408	(248)	-	3,160	52	-	3,212
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(94)	(80)	(14)	(188)	(204)	4	(388)
สุทธิ	3,314	(328)	(14)	2,972	(152)	4	2,824

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่งจำนวน 205 ล้านบาท อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ที่ดินและสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	1,757	1,695
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	812	850
ภาษีเงินได้รอขอลคืน	328	395
เงินฝากธนาคารสำหรับโครงการ Mehr Petrochemical ในประเทศอิหร่าน	6	384
อื่นๆ	1,615	1,478
รวม	4,518	4,802
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	735	658
สุทธิ	3,783	4,144

15 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	99	119
เงินกู้ยืม	1,421	877
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	646	8,011
รวม	2,166	9,007

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนประมาณ 5,600 ล้านบาท ในปี 2552 (2551: 4,800 ล้านบาท)

16 หนี้สินระยะยาว

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ส่วนที่หมุนเวียน		
– ส่วนที่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	162	401
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	104
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,330	3,251
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	119	342
	2,611	4,098
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
– ส่วนที่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,693
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	35,390	27,056
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	306	3
	35,696	28,752
รวม	38,307	32,850

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
บาท	19,414	17,495
เหรียญสหรัฐ	16,982	14,379
ยูโร	1,816	623
เปโซ	81	338
เยน	14	15
รวม	38,307	32,850

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งจำนวนตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้รวมเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 13,295 ล้านบาท (2551: 24,806 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำไปใช้ในโครงการลงทุนของบริษัทย่อย โดยเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1.32 ถึง 4.65 ต่อปี (2551: ร้อยละ 3.08 ถึง 5.75 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวด 3 - 6 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกันยายน 2552 ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ส่วนใหญ่ค้ำประกันโดยบริษัท

หนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3.30 ต่อปี ในปี 2552 (2551: ร้อยละ 4.96 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,493	3,756
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	19,936	18,904
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	15,453	9,845
รวม	37,882	32,505

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกันมีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	186	144
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	349	350
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,757	4,099
รวม	3,292	4,593

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 - 7 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
ปี 2552			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	119	1	120
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	306	9	315
รวม	425	10	435
ปี 2551			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	342	12	354
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3	-	3
รวม	345	12	357

17 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทค้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 110,929 ล้านบาท (2551: 105,911 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2552	2551				2552	2551
หุ้นกู้ — บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)							
1/2548	-	10,000	4.75	4 ปี	1 เมษายน 2552	-	1,004
2/2548	-	10,000	5.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2552	-	1,014
2/2549	-	5,000	5.75	3 ปี	1 เมษายน 2552	-	1,013
3/2549	10,000	10,000	6.00	4 ปี	1 เมษายน 2553	1,009	1,033
4/2549	5,000	5,000	6.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2553	1,038	1,041
1/2550	15,000	15,000	5.75	4 ปี	1 เมษายน 2554	1,049	1,024
2/2550	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2554	1,041	1,013
1/2551	20,000	20,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2555	1,044	975
2/2551	20,000	20,000	5.35	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2555	1,059	1,054
1/2552	20,000	-	5.15	4 ปี	1 เมษายน 2556	1,059	-
2/2552	10,000	-	4.15	4 ปี	1 ตุลาคม 2556	1,025	-
รวม	110,000	105,000					

หุ้นกู้แปลงสภาพ — บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินคัสตรี จำกัด (มหาชน) **

1/2551	929	911	ปีที่ 1-2 MLR ลบ 3.50	5 ปี	1 สิงหาคม 2556	922	943
			ปีที่ 3-5 MLR ลบ 3.00				
รวม	110,929	105,911					
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดย							
บริษัทย่อย	1,219	1,461					
สุทธิ	109,710	104,450					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนด							
ชำระภายในหนึ่งปี	14,960	24,665					
สุทธิ	94,750	79,785					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

** สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในอัตรา 1.45 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงราคาแปลงสภาพตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ โดยสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพได้ตั้งแต่ครบกำหนดปีที่ 2 นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

18 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
รายได้รับล่วงหน้า	596	509
เจ้าหนี้กรมสรรพากรค่าประกันบัตร	124	178
เงินปันผลค้างจ่าย	72	77
เงินประกันผลงานจากเจ้าหนี้	1	140
อื่นๆ	286	331
รวม	1,079	1,235

19 ทุนเรือนหุ้น

	ราคาตามมูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น			
		2552		2551	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

20 สำรอง

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นรวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 มีมติอนุมัติให้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 40 ล้านบาท

21 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

เอสซีจี เคมิคอลส์	ผลิตและจำหน่ายโพลีเอทิลีนส์ โพลีโพรพิลีนส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
เอสซีจี เปเปอร์	ผลิตและจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นอัดพิมพ์ กระดาษอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเอกสารปลอดการทำเทียม
เอสซีจี ซีเมนต์	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว และปูนสำเร็จรูป
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิก สุขภัณฑ์ และก๊อกน้ำต่างๆ
เอสซีจี คิสรวิวัฒน์	จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท เป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ซีเมนต์ เหล็ก วัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่ง รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก
เอสซีจี การลงทุน	ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ เหล็ก และที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม

ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงานใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	สินทรัพย์รวม		ขายสุทธิ		EBITDA (1)	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
งบการเงินรวม	315,992	285,776	238,664	293,230	47,116	38,783
กลุ่มธุรกิจ						
เอสซีจี เคมิคอลส์	165,964	138,504	101,115	136,527	19,482	12,598
เอสซีจี เปเปอร์	47,942	51,089	42,729	47,110	7,901	6,660
เอสซีจี ซีเมนต์	60,681	60,770	46,661	49,999	11,616	11,272
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	22,991	22,654	26,873	23,351	4,907	4,085
เอสซีจี คิสรวิวัฒน์	10,110	10,903	86,641	102,672	1,581	1,739
เอสซีจี การลงทุน	12,099	10,663	307	401	1,927	2,717
	กำไรสุทธิ (2)		ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			
	2552	2551	2552	2551		
	2552	2551	2552	2551		
งบการเงินรวม	24,346	16,771	12,208	12,188		
กลุ่มธุรกิจ						
เอสซีจี เคมิคอลส์	12,556	6,136	3,016	3,800		
เอสซีจี เปเปอร์	2,286	1,658	3,716	3,339		
เอสซีจี ซีเมนต์	6,214	6,006	2,924	2,716		
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	1,617	778	2,149	2,022		
เอสซีจี คิสรวิวัฒน์	1,077	1,211	254	189		
เอสซีจี การลงทุน	2,972	3,109	32	31		

- (1) หมายถึง กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม
- (2) หมายถึง กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

	กลุ่มธุรกิจ							
	เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เปเปอร์		เอสซีจี ซิเมนต์		เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
ข้อมูลจากงบดุล								
สินทรัพย์หมุนเวียน	31,339	28,039	13,121	14,010	9,013	9,886	8,677	8,326
เงินลงทุนในหุ้นทุน								
และเงินให้กู้ยืมระยะยาว	48,744	41,305	374	366	1,255	972	2,059	2,063
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	83,201	66,377	32,653	35,330	48,678	47,773	10,612	10,670
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,680	2,783	1,794	1,383	1,735	2,139	1,643	1,595
รวมสินทรัพย์	165,964	138,504	47,942	51,089	60,681	60,770	22,991	22,654
เงินกู้ยืมระยะสั้น	30,963	24,468	13,981	18,780	5,158	4,070	8,741	11,411
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,686	11,563	3,876	2,907	5,715	5,585	3,439	2,101
เงินกู้ยืมระยะยาว	49,395	41,550	1,853	1,949	1,237	1,992	1,402	1,528
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	954	774	70	47	314	285	334	395
รวมหนี้สิน	96,998	78,355	19,780	23,683	12,424	11,932	13,916	15,435
ส่วนของผู้อถือหุ้นเฉพาะบริษัท								
และส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย	68,966	60,149	28,162	27,406	48,257	48,838	9,075	7,219
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	165,964	138,504	47,942	51,089	60,681	60,770	22,991	22,654
กลุ่มธุรกิจ								
	เอสซีจี คิสรักษาภัณฑ์		เอสซีจี การลงทุน		งบการเงินรวม			
	2552	2551	2552	2551	2552	2551		
ข้อมูลจากงบดุล								
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,941	7,807	2,080	2,290	89,988	83,826		
เงินลงทุนในหุ้นทุน								
และเงินให้กู้ยืมระยะยาว	308	293	9,102	7,432	63,923	54,642		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,064	1,938	900	922	151,804	136,854		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	797	865	17	19	10,277	10,454		
รวมสินทรัพย์	10,110	10,903	12,099	10,663	315,992	285,776		
เงินกู้ยืมระยะสั้น	81	1,165	2,035	1,867	20,452	38,554		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,177	6,327	229	302	31,791	25,512		
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	130,445	108,537		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	75	65	15	12	1,883	1,825		
รวมหนี้สิน	7,333	7,557	2,279	2,181	184,571	174,428		
ส่วนของผู้อถือหุ้นเฉพาะบริษัท								
และส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย	2,777	3,346	9,820	8,482	131,421	111,348		
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	10,110	10,903	12,099	10,663	315,992	285,776		

กลุ่มธุรกิจ

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

	เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เปเปอร์		เอสซีจี ซีเมนต์		เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
ขายสุทธิ	101,115	136,527	42,729	47,110	46,661	49,999	26,873	23,351
ต้นทุนขาย	(82,757)	(126,618)	(34,538)	(39,560)	(34,851)	(37,784)	(19,400)	(17,951)
กำไรขั้นต้น	18,358	9,909	8,191	7,550	11,810	12,215	7,473	5,400
รายได้อื่น	756	531	263	241	610	420	293	365
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	19,114	10,440	8,454	7,791	12,420	12,635	7,766	5,765
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(5,213)	(5,162)	(4,279)	(4,479)	(3,728)	(4,079)	(5,142)	(4,002)
กำไรจากการดำเนินงาน	13,901	5,278	4,175	3,312	8,692	8,556	2,624	1,763
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน								
ค่าเผื่อการด้อยค่าและอื่นๆ	(125)	372	-	-	128	3	79	(5)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน								
และภาษีเงินได้	13,776	5,650	4,175	3,312	8,820	8,559	2,703	1,758
ต้นทุนทางการเงิน	(1,437)	(1,914)	(923)	(870)	(115)	(261)	(593)	(786)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	12,339	3,736	3,252	2,442	8,705	8,298	2,110	972
ภาษีเงินได้	(1,520)	(1,140)	(888)	(676)	(2,496)	(2,307)	(635)	(347)
กำไรหลังภาษีเงินได้	10,819	2,596	2,364	1,766	6,209	5,991	1,475	625
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								
และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	5,234	2,963	19	19	-	-	320	212
กำไรสุทธิ	16,053	5,559	2,383	1,785	6,209	5,991	1,795	837
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)								
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	12,556	6,136	2,286	1,658	6,214	6,006	1,617	778
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3,497	(577)	97	127	(5)	(15)	178	59
	16,053	5,559	2,383	1,785	6,209	5,991	1,795	837

หน่วย: ล้านบาท

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

	กลุ่มธุรกิจ					
	เอสซีจี คิสรทริบิวชั่น		เอสซีจี การลงทุน		งบการเงินรวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
ขายสุทธิ	86,641	102,672	307	401	238,664	293,230
ต้นทุนขาย	(79,586)	(93,002)	(153)	(192)	(185,456)	(248,095)
กำไรขั้นต้น	7,055	9,670	154	209	53,208	45,135
รายได้อื่น	566	487	1,576	1,957	4,292	4,156
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	7,621	10,157	1,730	2,166	57,500	49,291
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(6,298)	(8,613)	(164)	(131)	(25,662)	(27,273)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,323	1,544	1,566	2,035	31,838	22,018
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน						
ค่าเผื่อการด้อยค่าและอื่นๆ	-	-	-	-	(52)	369
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,323	1,544	1,566	2,035	31,786	22,387
ต้นทุนทางการเงิน	63	33	(77)	(110)	(5,649)	(6,089)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,386	1,577	1,489	1,925	26,137	16,298
ภาษีเงินได้	(321)	(397)	(47)	(178)	(5,168)	(4,561)
กำไรหลังภาษีเงินได้	1,065	1,180	1,442	1,747	20,969	11,737
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						
และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	19	39	1,545	1,369	7,200	4,669
กำไรสุทธิ	1,084	1,219	2,987	3,116	28,169	16,406
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,077	1,211	2,972	3,109	24,346	16,771
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	7	8	15	7	3,823	(365)
	1,084	1,219	2,987	3,116	28,169	16,406

23 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ส่งเสริมการขายและโฆษณา	10,161	13,098
อื่นๆ	1,033	1,206
รวม	11,194	14,304

24 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
เงินเดือน สวัสดิการและค่าใช้จ่ายพนักงาน	9,335	8,433
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	1,349	1,272
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	686	541
ค่าวัสดุ ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	660	676
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	465	562
ค่าประชาสัมพันธ์	408	498
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	373	361
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	353	65
ค่าสื่อสารและขนส่ง	218	280
อื่นๆ	555	206
รวม	14,402	12,894

ค่าตอบแทนของผู้บริหารที่ได้รับจากกลุ่มบริษัท ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท ซึ่งแสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 143 ล้านบาท (2551: 109 ล้านบาท)

25 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท

26 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	1,084	1,443
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	995	877
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน	415	17
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	393	296
กำไรจากการขายเศษวัสดุคืบและอื่นๆ	259	389
รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า	159	84
รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิ	146	139
กำไรจากการขายสินทรัพย์	39	19
รายได้จากการขอคืนค่าไฟฟ้า	-	150
ค่าความนิยมติดลบ	-	87
อื่นๆ	802	655
รวม	4,292	4,156

27 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
เงินเดือนและอื่นๆ	17,792	16,029
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	764	777
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	347	204
รวม	18,903	17,010

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยกลุ่มบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

28 ต้นทุนทางการเงิน

		หน่วย: ล้านบาท	
	หมายเหตุ	2552	2551
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท		6,265	5,920
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ		661	399
ดอกเบี้ยเงินกู้สำรองเลี้ยงชีพพนักงาน		37	41
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		(664)	(83)
		6,299	6,277
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	11	(650)	(188)
สุทธิ		5,649	6,089

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2552	2551
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		5,016	4,234
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	152	328
รวม		5,168	4,562

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีอากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกัน นับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ และยังได้รับสิทธิในการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

30 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2552	2551
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	24,346	16,771
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	20.29	13.98

31 สัญญา

- ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการ และความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อซื้อวัตถุดิบรับบริการ เช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยสองแห่งได้ประทานบัตรจำนวนสองบัตรสำหรับการทำเหมืองหินปูนจากกรรมสิทธิ์สาธารณะ ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ค) บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งตามสัญญาสนับสนุนทางการเงิน ผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวแสดงภายใต้รายการ "เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น" ในงบการเงินรวม และการจัดประเภทเงินให้กู้ยืมเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของฝ่ายบริหาร ณ วันที่รายงาน โดยพิจารณาจากสถานะการเงินของผู้กู้และกำหนดการชำระเงิน

32 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2551 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นเงินประมาณ 18,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,927 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2550 และเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,946 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2551

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นเงินประมาณ 9,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,557 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2551 และเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 2,395 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2552 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 4,190 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552

33 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือ วงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบดุล คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.00	119	-	-	119
	SIBOR บวก 6.50				
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	48	388	436
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	-	1,570	-	1,570
รวม		119	1,618	388	2,125

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00 - 10.00	130	-	-	130
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	43	401	444
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	-	1,371	-	1,371
รวม		130	1,414	401	1,945

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	1.50 – 10.00 / MOR MMR / MLR ลบ 2.00 Cost of fund บวก (0.50 – 0.75)	2,166	–	–	2,166
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	0.50 – 5.75	714	–	–	714
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.10 – 5.25 FDR3M บวก (2.00 – 2.55) MLR ลบ (1.25 – 2.00) LIBOR บวก (0.30 – 0.325) TIBOR บวก 0.80 Cost of fund บวก 0.30	2,493	–	–	2,493
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.23 – 7.75	119	–	–	119
หุ้นกู้	6.00 – 6.25	14,960	–	–	14,960
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.00 – 2.00) EURIBOR บวก (0.65 – 0.75) LIBOR บวก (0.30 – 1.00) SIBOR บวก (0.375 – 1.00) FDR3M บวก 2.00 Cost of fund บวก 0.30	–	19,936	15,453	35,389
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.23 – 7.75	–	306	–	306
หุ้นกู้	4.15 – 5.75 MLR ลบ (3.00 – 3.50)	–	94,750	–	94,750
รวม		20,452	114,992	15,453	150,897

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	3.48 - 9.99 / MOR	9,007	-	-	9,007
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	4.37 - 5.35	784	-	-	784
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.05 - 5.50	3,652	-	-	3,652
	MLR ลบ (1.25 - 2.00)				
	SIBOR บวก 0.375				
	TIBOR บวก 0.80				
	FDR บวก 0.20				
หนี้สินค่าเครื่องจักรผ่อนชำระ	6.03	104	-	-	104
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7.75 - 9.70	342	-	-	342
หุ้นกู้	4.75 - 5.75	24,665	-	-	24,665
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.75 - 5.00	-	18,904	9,845	28,749
	THBFIX บวก (0.75 - 1.20)				
	FDR บวก 2.25				
	MLR ลบ (0.50 - 2.00)				
	LIBOR บวก (0.1775 - 3.95)				
	SIBOR บวก (0.375 - 1.00)				
	EURIBOR บวก (0.65 - 0.75)				
	Cost of fund บวก 0.30				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	7.75 - 9.70	-	3	-	3
หุ้นกู้	4.25 - 6.25	-	79,785	-	79,785
	MLR ลบ (3.00 - 3.50)				
รวม		38,554	98,692	9,845	147,091

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	เงินกู้ยืมระยะสั้น		และเงินกู้ยืมระยะยาว			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
เหรียญสหรัฐ	1,313	1,383	16,457	13,683	17,770	15,066
ยูโร	-	104	1,816	519	1,816	623
เปโซ	282	640	78	-	360	640
คอง	353	-	-	-	353	-
เยน	30	15	-	-	30	15
อื่นๆ	-	24	-	-	-	24
รวม	1,978	2,166	18,351	14,202	20,329	16,368

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ราคาตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 17)

34 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	2,136	2,089
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจและเอกชน	1,375	677
ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	1,448	2,075
ง) ภาระผูกพัน		
- ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	46,292	35,733
- ตามสัญญาเช่าและบริการ	793	1,683
- ตามสัญญาก่อสร้างโรงงานโอเลฟินส์แห่งที่ 2 และโครงการ Downstream	1,648	11,672
- ตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร	2,663	5,553
จ) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษีและอื่นๆ	206	-
(อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ซึ่งยังมีความไม่แน่นอนของผลคดีความและการอุทธรณ์ กลุ่มบริษัทจึงยังไม่บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินรวม)		
ฉ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาต่อพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทนายผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้นได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 223 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีการบันทึกค่าเสียหายดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 โดยศาลได้นัดสืบพยานทุกฝ่ายในปี 2553 จึงยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับความรับผิดชอบของบริษัท		
ช) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และรับชำระเงินค่าสินค้า มีรายละเอียดดังนี้		

	หน่วย: ล้าน / ล้านบาท							
	มูลค่าตามสัญญา							
	เงินกู้ยืม Forward				เงินกู้ยืม Swap			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
เหรียญสหรัฐ	-	4	-	132	37	14	1,301	561
ยูโร	-	2	-	104	-	-	-	-
รวม			-	236			1,301	561

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนมิถุนายน 2557 (2551: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2553)

	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้การค้า Forward				เจ้าหนี้การค้า Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
เหรียญสหรัฐ	439	104	14,693	3,675	114	311	3,875	10,641
ยูโร	11	6	567	274	13	12	643	577
เยน	-	194	-	73	351	3,010	131	1,005
อื่นๆ	69	7	413	201	1	-	20	10
รวม			15,673	4,223			4,669	12,233

สัญญาค้างกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2553 (2551: ครบกำหนดภายในเดือนพฤศจิกายน 2552)

- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารต่างประเทศหลายแห่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของวงเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศจำนวน 414 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2551: 236 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.67 ถึง 4.98 ต่อปี (2551: ร้อยละ 4 ถึง 5 ต่อปี)
- ณ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงาน (Commodity Swap) กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 54 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,819 ล้านบาท (2551: 11 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 393 ล้านบาท)
- ญ) บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศบางแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้มูลค่า 7,000 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ต่อมาภายหลังแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีการเปลี่ยนแปลง จึงได้มีการปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญาโดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยลอยตัวดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่งบวก Margin ร้อยละ 2 ถึง 4 ต่อปี

35 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่ง ระบุ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการ ให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มี 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้เอสซีจี เคมิคอลส์

ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปี 2552 รัฐบาลได้ออกกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 ขนานกันไปกับการยื่นอุทธรณ์ของผู้ประกอบการและกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าจะใช้เวลา ประมาณ 8 - 12 เดือน เพื่อปฏิบัติตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ใหม่ที่รัฐบาลประกาศออกมา ด้วยความเชื่อมั่นว่า โครงการของกลุ่มบริษัททุกโครงการสามารถปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญได้ ดังนั้น สำหรับโครงการที่ก่อสร้าง ใกล้แล้วเสร็จและมีแผนเดิมที่จะเปิดดำเนินการกลางปี 2553 จะมีความล่าช้าจากช่วงระยะเวลาดังกล่าว ในขณะที่โครงการ ที่เคมิคอลส์จะเริ่มดำเนินการกลางปี 2554 ความล่าช้าในการเปิดดำเนินการ ขึ้นอยู่กับเวลาที่จะสามารถเริ่มการก่อสร้าง ได้ใหม่

37 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

- 1) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้
 - ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ซึ่งบริษัท ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 ตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 32 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับ เงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 6,000 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 28 เมษายน 2553 การจ่ายเงินปันผล ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2553
 - ข) ในวันที่ 1 เมษายน 2553 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2553 มูลค่าไม่เกิน 10,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน และไม่ค้ำยสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาดตลาดในขณะที่ยกออก กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2557 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2549 มูลค่า 10,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2553
- 2) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า บริษัทกลุ่มสยามบรจจภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอสซีจี เปเปอร์ ได้ลงนามในสัญญาเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท New Asia Industries Company Limited ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศเวียดนาม มูลค่าการลงทุน รวมทั้งสิ้นประมาณ 770 ล้านบาท ทั้งนี้ ในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินงวดแรกแล้ว จำนวน 459 ล้านบาท
- 3) เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2553 กลุ่มบริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงเสนอซื้อหุ้นบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (Q-CON) (ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา) จากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในราคาหุ้นละ 4 บาท รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 204 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 โดยบันทึกข้อตกลงดังกล่าวอาจถูกยกเลิกได้ หากไม่เป็นไปตามเงื่อนไขในข้อตกลงที่กำหนดไว้ภายในกำหนด 1 เดือน นับแต่วันที่ทำบันทึกข้อตกลง ทั้งนี้ เมื่อเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นบรรลุผล และบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับโอนหุ้นเรียบร้อยแล้ว บริษัทย่อยจะทำเสนอซื้อหุ้น Q-CON จากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

38 มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ ณ วันที่ในงบการเงิน เนื่องจากยังไม่มีงบการเงิน มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ของปีที่กำหนด มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2555
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2554

39 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินรวมของปี 2551 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินรวมของปี 2552 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
งบดุล			
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	49,598	(49,598)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	49,504	49,504
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	-	94	94
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	137,261	(407)	136,854
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,737	407	4,144

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 ลงวันที่ 30 มกราคม 2552

งบการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตรวจสอบโดย ผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและ ปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระ สำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและ การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการ เกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของ การแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุป ที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



สุพจน์ สิงห์เสนห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2826

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

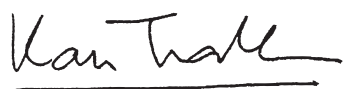
หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2552	2551
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		22,989,626	17,450,194
ลูกหนี้การค้า	5	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	61,663,875	58,929,534
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		911,249	758,632
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		85,564,750	77,138,360
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6	43,527,001	46,374,980
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	18,184,381	16,963,240
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	3,512,915	3,512,880
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	436,129	444,439
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	23	1,413,912	1,371,061
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	2,037,071	2,199,059
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9	166,071	77,073
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	409,918	258,563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		52,983	48,888
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		69,740,381	71,250,183
รวมสินทรัพย์		155,305,131	148,388,543

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2552	2551
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	-	4,500,000
เจ้าหนี้การค้า		64,983	68,648
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	-	103,553
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	15,000,000	25,000,000
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	2,544,859	3,367,527
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,275,867	1,232,851
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		26,135	62,833
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		139,405	114,162
รวมหนี้สินหมุนเวียน		19,051,249	34,449,574
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หุ้นกู้	13	95,000,000	80,000,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		117,392	146,306
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		95,117,392	80,146,306
รวมหนี้สิน		114,168,641	114,595,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2552	2551
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	14	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	14	1,200,000	1,200,000
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	15	(15)	(39)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	160,000	120,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		29,260,505	21,956,702
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		41,136,490	33,792,663
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
		155,305,131	148,388,543

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2552	2551
รายได้			
รายได้เงินปันผล	4	14,053,188	13,656,926
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	1,615,949	1,926,408
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร	4	1,329,811	1,626,408
รายได้อื่น	18	591,100	336,131
รวมรายได้		17,590,048	17,545,873
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16	958,922	838,970
ค่าตอบแทนกรรมการ	17	65,672	74,660
รวมค่าใช้จ่าย		1,024,594	913,630
กำไรจากการดำเนินงาน		16,565,454	16,632,243
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ			
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ	6	(22,555)	(1,631)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)		16,542,899	16,630,612
ต้นทุนทางการเงิน	4, 20	2,765,241	2,263,093
กำไรก่อนภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)		13,777,658	14,367,519
ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)	21	(151,365)	244,421
กำไรสุทธิ		13,929,023	14,123,098
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	22	11.61	11.77

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551		1,200,000	23
ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง			
เงินลงทุนเผื่อขาย		-	(62)
กำไรสุทธิ		-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	(62)
เงินปันผล	24	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		1,200,000	(39)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552		1,200,000	(39)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง			
เงินลงทุนเผื่อขาย		-	24
กำไรสุทธิ		-	-
รวมส่วนของรายได้ที่รับรู้		-	24
โอนไปทุนสำรองตามกฎหมาย	15	-	-
เงินปันผล	24	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		1,200,000	(15)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

กำไรสะสม			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	
ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป		
120,000	10,516,000	23,337,024	35,173,047
-	-	-	(62)
-	-	14,123,098	14,123,098
-	-	14,123,098	14,123,036
-	-	(15,503,420)	(15,503,420)
120,000	10,516,000	21,956,702	33,792,663
120,000	10,516,000	21,956,702	33,792,663
-	-	-	24
-	-	13,929,023	13,929,023
-	-	13,929,023	13,929,047
40,000	-	(40,000)	-
-	-	(6,585,220)	(6,585,220)
160,000	10,516,000	29,260,505	41,136,490

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย: พันบาท

	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	13,929,023	14,123,098
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	120,074	96,400
ดอกเบี้ยรับ	(3,329,299)	(3,139,410)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,728,374	5,042,039
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	16,696	69,163
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ		
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ	22,555	1,631
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(20,414)	(996)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(68)	(8,550)
รายได้เงินปันผล	(14,053,188)	(13,656,926)
ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)	(151,365)	244,421
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,262,388	2,770,870
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(260,172)	235,226
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	850	43,681
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,095)	(3,251)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(263,417)	275,656
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	(3,665)	(28,919)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	97,191	(88,915)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,932)	(280,045)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(28,914)	(14,274)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	53,680	(412,153)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	2,052,651	2,634,373
จ่ายภาษีเงินได้	(151,073)	(175,408)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,901,578	2,458,965

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หน่วย: พันบาท

	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับดอกเบี้ย	3,271,499	3,115,457
รับเงินปันผล	14,053,029	14,865,236
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น	(1,515,326)	(936,290)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน	3,119,608	1,035,300
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(42,642)	(102,815)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	29,739	391
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(14,784)	(24,277)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	100	79,494
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,485,887)	(3,046,182)
รับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	-	159,807
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	16,415,336	15,146,121
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
จ่ายดอกเบี้ย	(5,697,487)	(4,898,320)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(4,500,000)	4,500,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(103,553)	(273,908)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(891,222)	(178,911)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	30,000,000	40,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(25,000,000)	(25,000,000)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(6,192,262)	14,148,861
เงินปันผลจ่าย	(6,585,220)	(15,503,420)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(12,777,482)	(1,354,559)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	5,539,432	16,250,527
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	17,450,194	1,199,667
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	22,989,626	17,450,194

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	135
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	135
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	136
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	141
5	ลูกหนี้การค้า	145
6	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	145
7	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	147
8	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	148
9	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	149
10	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	150
11	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	150
12	หนี้สินระยะยาว	150
13	หุ้นกู้	151
14	ทุนเรือนหุ้น	151
15	สำรอง	152
16	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	152
17	ค่าตอบแทนกรรมการ	152
18	รายได้อื่น	153
19	ค่าใช้จ่ายพนักงาน	153
20	ต้นทุนทางการเงิน	153
21	ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)	154
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	154
23	สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน	154
24	เงินปันผลจ่าย	154
25	เครื่องมือทางการเงิน	155
26	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	157
27	การบริหารจัดการส่วนทุน	157
28	เรื่องอื่นๆ	158
29	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน	158
30	มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้	158
31	การจัดประเภทรายการใหม่	159

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจการลงทุน

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 12/2552 การจัดเลขนับฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยใหม่ให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

บริษัทได้ใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2551 และ 2552 ต่อไปนี้ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การค้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (ฉบับ 54 เดิม)

แม้บทการบัญชี เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน (ปรับปรุง 2550) (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2552)

การใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงตลอดจนแนวปฏิบัติทางการบัญชีเหล่านี้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปี 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการบัญชีที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 30

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทางการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชี จะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 5, 6, 7, 8 และ 9	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 10	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้
หมายเหตุ 26	ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้น ที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินใน งบกระแสเงินสด

(ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ค) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและ แสดงในราคายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดและแสดงในราคาทุน ตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่า ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธี อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบ กำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และ การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึก

โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการค้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในงบกำไรขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะบันทึกดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยขาดทุนจากการค้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ง) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และขาดทุนจากการค้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 - 10 ปี

อื่นๆ

3, 5 ปี

(ฉ) การค้ำค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการค้ำค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้ำค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการค้ำค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหาลดค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการค้ำค่า

ขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้ำค่าที่เคยรับรู้

ขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำค่ามาก่อน

(ช) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

(ซ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ญ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

(ฉ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอนี้จะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ง) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(จ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

(ท) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุล รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ดีกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2552	2551	
บริษัทย่อย			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	2,918	3,317	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	12,150	9,629	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
กำไรจากการขายสินทรัพย์	20	1	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	2,979	2,876	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	18	39	อัตราตามสัญญา
บริษัทร่วม			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	34	38	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	823	2,588	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	27	52	อัตราตามสัญญา
บริษัทอื่น			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	205	299	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	1,080	1,440	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	35	35	อัตราตามสัญญา

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,765 ล้านบาท (2551: 2,263 ล้านบาท) ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 5,771 ล้านบาท (2551: 5,191 ล้านบาท) และดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,006 ล้านบาท (2551: 2,928 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทย่อย		
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด		
(จดทะเบียนนิติบุคคลใหม่ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552)	156	-
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	-	138
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	151	25
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	104	98
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	102	69
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	95	83
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	66	72
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด		
(จดทะเบียนนิติบุคคลใหม่ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552)	65	-
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	-	26
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	46	34
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	44	41
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด	42	51
บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด	37	37
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	29	28
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	23	13
บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษกราฟไทย จำกัด	23	8
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	21	31
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	19	26
บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	16	20
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	16	18
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน (1994) จำกัด	-	30
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน (1993) จำกัด	-	18
บริษัทอื่นๆ	162	82
	1,217	948

		หน่วย: ล้านบาท	
		2552	2551
บริษัทร่วม			
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.		15	10
บริษัทอื่นๆ		22	38
		37	48
บริษัทอื่น			
บริษัทสยามมิซลินกรุป จำกัด		205	205
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด		17	13
บริษัทอื่นๆ		10	18
		232	236
		1,486	1,232
ตัวเงินรับ			
บริษัทย่อย			
บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด		27,589	18,379
บริษัทเอสซีซี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)		12,502	17,216
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลคิง จำกัด		8,471	8,262
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด		5,983	7,002
บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด		2,448	3,743
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด		2,308	1,688
Kampot Cement Co., Ltd.		727	-
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด		150	280
บริษัทเอสซีซี คิสทรีบีวชั่น จำกัด		-	1,087
บริษัทเอสซีซี แอคเคาน์ติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด		-	36
		60,178	57,693
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
บริษัทร่วม			
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.		-	5
รวม		61,664	58,930

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

		หน่วย: ล้านบาท	
		2552	2551
บริษัทร่วม			
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.		436	444

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	57,698	54,647
เพิ่มขึ้น	26,733	36,063
ลดลง	(24,253)	(33,012)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	60,178	57,698

ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	444	495
เพิ่มขึ้น	5	35
ลดลง	(13)	(86)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	436	444

เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
บัญชีเดินสะพัด	188	103

ตัวเงินจ่าย		
บริษัทย่อย		
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,069	1,369
Cement Thai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	196	423
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	78	37
บริษัทเอสซีจี คิสทรีบิวชั่น จำกัด	60	-
บริษัทเอสซีจี แอคเคาน์คิง เซอร์วิส เซส จำกัด	26	-
Cement Thai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	4	81
Cement Thai Roof Products (Singapore) Pte. Ltd.	-	63
Cement Thai Concrete Products (Singapore) Pte. Ltd.	-	40
บริษัทอื่นๆ	29	34
	1,462	2,047

บริษัทอื่น		
มูลนิธิซิเมนต์ไทย	627	657
	2,089	2,704

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทย่อย		
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	235	526
Cement Thai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	33	35
	268	561
รวม	2,545	3,368

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,265	3,412
เพิ่มขึ้น	3,557	1,475
ลดลง	(4,465)	(1,622)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,357	3,265

5 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
มากกว่า 1 ปี ขึ้นไป	65	65
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	65	65
สุทธิ	-	-

6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ณ วันที่ 1 มกราคม	63,338	63,439
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	1,515	936
จำหน่ายและรับคืนจากการลดทุน	(2,898)	(1,037)
ค่าเผื่อการค้อยค่าสุทธิจากการกลับรายการ	(244)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	61,711	63,338

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		หน่วย: ล้านบาท							
			วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการค้อยค่า		สุทธิ		เงินปันผล	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด										
และบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	100	100	36,396	36,471	-	-	36,396	36,471	5,553	9,285
บริษัทเอสซีซี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)										
และบริษัทย่อย	98	98	7,433	7,431	-	-	7,433	7,431	468	572
บริษัทเอสซีซี ซีเมนต์ จำกัด										
และบริษัทย่อย	100	100	9,518	9,518	-	-	9,518	9,518	6,215	1,828
บริษัทเอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด										
และบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	100	100	5,106	5,106	526	346	4,580	4,760	55	63
บริษัทเอสซีซี คิสรวิวัฒน์ จำกัด										
และบริษัทย่อย	100	100	1,714	2,800	-	-	1,714	2,800	370	-
บริษัทในกลุ่มธุรกิจการลงทุน	100	100	2,211	2,435	141	77	2,070	2,358	312	469
รวม			62,378	63,761	667	423	61,711	63,338	12,973	12,217

ในปี 2552 บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนใน Mariwasa Siam Holdings, Inc. Cementhai Ceramic Philippines Holding, Inc. และ บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด เพิ่มขึ้นจำนวน 320 ล้านบาท และบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทไอทีวัน จำกัด ร้อยละ 19 ให้แก่ผู้ร่วมทุนปัจจุบัน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 20 และขายเงินลงทุนทั้งหมดในหุ้นทุนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 299 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงรายการดังกล่าวข้างต้นภายใต้ "ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ" ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท	
	ความเป็นเจ้าของ			
	(ร้อยละ)		เงินลงทุน	
	2552	2551	2552	2551
วิธีราคาทุน				
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401
Finfloor S.P.A.	10	10	299	299
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด — หุ่นบุรีรมสิทธิชนิตสะสม	10	10	267	267
บริษัทสยามยูโนเค็คสตีล (1995) จำกัด	5	5	296	296
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	249	249
อื่นๆ	-	-	10	10
รวม			3,522	3,522
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			9	9
สุทธิ			3,513	3,513

8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

	เครื่องคกแต่ง						รวม
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	ติดตั้งและ	งานระหว่าง	
	ส่วน	สิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	เครื่องใช้	ก่อสร้าง	
	ปรับปรุง				สำนักงาน		
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,816	1,363	1,064	37	303	197	4,780
เพิ่มขึ้น	-	-	-	12	14	76	102
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(11)	-	-	-	(4)	-	(15)
โอนเข้า / (ออก)	1	21	17	11	5	(55)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,806	1,384	1,081	60	318	218	4,867
เพิ่มขึ้น	-	3	-	7	9	24	43
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(9)	(6)	(1)	-	(1)	-	(17)
โอนเข้า / (ออก)	-	12	4	-	33	(139)	(90)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,797	1,393	1,084	67	359	103	4,803
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ขาดทุนจากการค้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	168	1,003	1,035	35	254	86	2,581
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6	55	9	2	19	-	91
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(4)	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	174	1,058	1,044	37	269	86	2,668
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4	57	10	7	27	-	105
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(6)	-	-	(1)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	178	1,109	1,054	44	295	86	2,766
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,632	326	37	23	49	132	2,199
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,619	284	30	23	64	17	2,037

ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 2,114 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 (2551: 2,066 ล้านบาท)

	หน่วย: ล้านบาท		
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	153	32	185
เพิ่มขึ้น	25	-	25
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(114)	-	(114)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	64	32	96
เพิ่มขึ้น	11	4	15
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(1)	-	(1)
โอนเข้า	90	-	90
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	164	36	200
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	21	-	21
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6	-	6
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(8)	-	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	19	-	19
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15	-	15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	34	-	34
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	45	32	77
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	130	36	166

10 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลบกกันตามความเหมาะสม ได้แสดงรวมไว้ในงบดุล โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	410	260
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(1)
สุทธิ	410	259

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 21)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน งบกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 21)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	74	(48)	26	177	203
ขาดทุนสะสมทางภาษี	408	(196)	212	(32)	180
อื่นๆ	23	(1)	22	5	27
รวม	505	(245)	260	150	410
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2)	1	(1)	1	-
สุทธิ	503	(244)	259	151	410

11 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (สกุลบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 ถึงร้อยละ 3.88 ต่อปี

ในปี 2552 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินเบิกเกินบัญชี (2551: 585 ล้านบาท)

12 หนี้สินระยะยาว

หนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้มีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6.03 ต่อปี ในปี 2551

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างประเทศสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศสำหรับหนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งหมด โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

13 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 110,000 ล้านบาท (2551: 105,000 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2552	2551				2552	2551
1/2548	-	10,000	4.75	4 ปี	1 เมษายน 2552	-	1,004
2/2548	-	10,000	5.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2552	-	1,014
2/2549	-	5,000	5.75	3 ปี	1 เมษายน 2552	-	1,013
3/2549	10,000	10,000	6.00	4 ปี	1 เมษายน 2553	1,009	1,033
4/2549	5,000	5,000	6.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2553	1,038	1,041
1/2550	15,000	15,000	5.75	4 ปี	1 เมษายน 2554	1,049	1,024
2/2550	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2554	1,041	1,013
1/2551	20,000	20,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2555	1,044	975
2/2551	20,000	20,000	5.35	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2555	1,059	1,054
1/2552	20,000	-	5.15	4 ปี	1 เมษายน 2556	1,059	-
2/2552	10,000	-	4.15	4 ปี	1 ตุลาคม 2556	1,025	-
รวม	110,000	105,000					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,000	25,000					
สุทธิ	95,000	80,000					

* ราคาซื้อขายสุทธิตาย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

14 ทุนเรือนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านบาท / ล้านบาท			
		2552		2551	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

15 สำรอง

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 มีมติอนุมัติให้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 40 ล้านบาท

16 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
เงินเดือน สวัสดิการและค่าใช้จ่ายพนักงาน	927	838
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	233	121
ค่าประชาสัมพันธ์	157	258
ค่าเสื่อมราคา	104	79
ค่าเช่า	101	112
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	68	58
ค่าสาธารณูปโภค	66	63
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	44	54
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	22	28
ค่าสื่อสารและขนส่ง	18	24
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	(836)	(873)
อื่นๆ	55	77
รวม	959	839

ค่าตอบแทนของผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัท ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท ซึ่งแสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 711 ล้านบาท (2551: 560 ล้านบาท)

17 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท

18 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ดอกเบี้ยรับจากธนาคารและสถาบันการเงิน	281	158
รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้	132	47
กำไรจากการขายสินแร่และอื่นๆ	86	50
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทอื่น	43	54
กำไรจากการขายสินทรัพย์	20	1
อื่น ๆ	29	26
รวม	591	336

19 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
เงินเดือน ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงาน		
ค่าชดเชยการขาดงาน และอื่นๆ	644	498
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	36	34
อื่นๆ	98	98
รวม	778	630

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

20 ต้นทุนทางการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท	5,719	5,013
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ		
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทในเครือ	53	74
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทในเครือ	(3,006)	(2,928)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ	3	18
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	2	5
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(6)	81
รวม	2,765	2,263

21 ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2552	2551
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	(151)	244

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีอากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ และยังได้รับสิทธิในการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2552	2551
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	13,929	14,123
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	11.61	11.77

23 สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน

บริษัทมีสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งตามสัญญาสนับสนุนทางการเงิน ผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงโดยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 31.5 ล้านเหรียญสหรัฐ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวแสดงภายใต้รายการ "เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น" ในงบการเงิน และการจัดประเภทเงินให้กู้ยืมเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของฝ่ายบริหาร ณ วันที่รายงานโดยพิจารณาจากสถานะการเงินของผู้กู้และกำหนดการชำระเงิน

24 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2551 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 15 บาท เป็นเงินประมาณ 18,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,927 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2550 และเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,946 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2551

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นเงินประมาณ 9,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,557 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2551 และเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 2,395 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2552 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 4,190 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552

25 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.70	60,178	-	-	60,178
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	48	388	436
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	-	1,414	-	1,414
รวม		60,178	1,462	388	62,028
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.35	57,698	-	-	57,698
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	43	401	444
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	-	1,371	-	1,371
รวม		57,698	1,414	401	59,513

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.90	2,357	-	-	2,357
หุ้นกู้	6.00 - 6.25	15,000	-	-	15,000
ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	4.15 - 5.75	-	95,000	-	95,000
รวม		17,357	95,000	-	112,357
ปี 2551					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.85 - 3.88	4,500	-	-	4,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.68	3,265	-	-	3,265
หนี้สินระยะยาว	6.03	104	-	-	104
หุ้นกู้	4.75 - 5.75	25,000	-	-	25,000
ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	4.25 - 6.25	-	80,000	-	80,000
รวม		32,869	80,000	-	112,869

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	
	2552	2551
เหรียญสหรัฐ	468	1,029
ยูโร	-	104
รวม	468	1,133

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) และ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ราคาตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 13)

26 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2552	2551
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,450	17,382
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	56	56
ค) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความค้ำประกันคืออาญาอาศัตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้นได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวโดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 223 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีการบันทึกค่าเสียหายดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 โดยศาลได้นัดสืบพยานทุกฝ่ายในปี 2553 จึงยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับความรับผิดชอบของบริษัท		
ง) บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศบางแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้มูลค่า 7,000 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ต่อมาภายหลังแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีการเปลี่ยนแปลง จึงได้มีการปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญา โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยลอยตัวดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่งบวก Margin ร้อยละ 2 ถึง 4 ต่อปี		
จ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง มูลค่ารวม 345 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 11,563 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับกระแสเงินสดของรายการทางการเงินค้าให้กับกลุ่มบริษัทในเอสซีจี โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2553		

27 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่งโดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

28 เรื่องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่ง ระบุ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มี 18 โครงการมูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนในเอสซีจี เคมิคอลส์

ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปี 2552 รัฐบาลได้ออกกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 ขนานกันไปกับการยื่นอุทธรณ์ของผู้ประกอบการและกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทคาดว่าจะใช้เวลาประมาณ 8-12 เดือน เพื่อปฏิบัติตามกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ใหม่ที่รัฐบาลประกาศออกมา ด้วยความเชื่อมั่นว่าโครงการของกลุ่มบริษัททุกโครงการสามารถปฏิบัติตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญได้ ดังนั้น สำหรับโครงการที่ก่อสร้างใกล้แล้วเสร็จและมีแผนเดิมที่จะเปิดดำเนินการกลางปี 2553 จะมีความล่าช้าจากช่วงระยะเวลาดังกล่าว ในขณะที่โครงการที่เดิมวางแผนจะเริ่มดำเนินการกลางปี 2554 ความล่าช้าในการเปิดดำเนินการ ขึ้นอยู่กับเวลาที่จะสามารถเริ่มการก่อสร้างได้ใหม่

29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 24 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 6,000 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 28 เมษายน 2553 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2553
- ข) ในวันที่ 1 เมษายน 2553 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2553 มูลค่าไม่เกิน 10,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน และไม่ค้ำยสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาดตลาดในขณะที่ยก กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2557 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้นี้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 3/2549 มูลค่า 10,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2553

30 มาตรฐานการบัญชีไทยที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ ณ วันที่ในงบการเงิน เนื่องจากยังไม่มีงบการเงินบังคับใช้ มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ของปีที่กำหนด มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2555
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2554

31 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2551 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2552 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
งบดุล			
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	63,338	(63,338)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	46,375	46,375
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	16,963	16,963
งบกำไรขาดทุน			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	792	47	839
รายได้อื่น	289	47	336

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 ลงวันที่ 30 มกราคม 2552

เอสซีจีมุ่งหวังให้รายงานฉบับนี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
จึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% จากเอสซีจี เปเปอร์
พิมพ์ด้วยหมึกกั่วเหลือง และไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมีหรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษใด ๆ



สำนักงานใหญ่

1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร: 0-2586-2974

www.scg.co.th