

Outstanding Results from Commitment to Sustainability

เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำที่มุ่งสู่ความเป็นผู้นำในอาเซียน และเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันในระดับโลก ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน พัฒนาคณะเองอย่างไม่หยุดยั้ง โดยสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านสินค้า บริการ กระบวนการทำงาน และรูปแบบธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย นอกจากนี้ ยังมุ่งสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน

จากการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เอสซีจีได้รับการประเมินจาก Dow Jones Sustainability Indexes หรือ DJSI ซึ่งเป็นดัชนีหลักทรัพย์สินที่ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทชั้นนำระดับโลกให้อยู่ในระดับ Gold Class ของกลุ่ม Building Materials & Fixtures ติดต่อกัน 3 ปี นับตั้งแต่ปี 2551 - 2553 และพร้อมเป็นต้นแบบในการเผยแพร่แนวคิดดังกล่าวไปยังทุกภาคส่วน เพื่อร่วมกันดูแลเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

เอสซีจีเริ่มต้นจากพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เมื่อ พ.ศ. 2456 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ ต่อมาได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่อง และเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ ปัจจุบันประกอบด้วย 5 ธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซีเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี คิสิทริบิวชั่น

สารบัญ

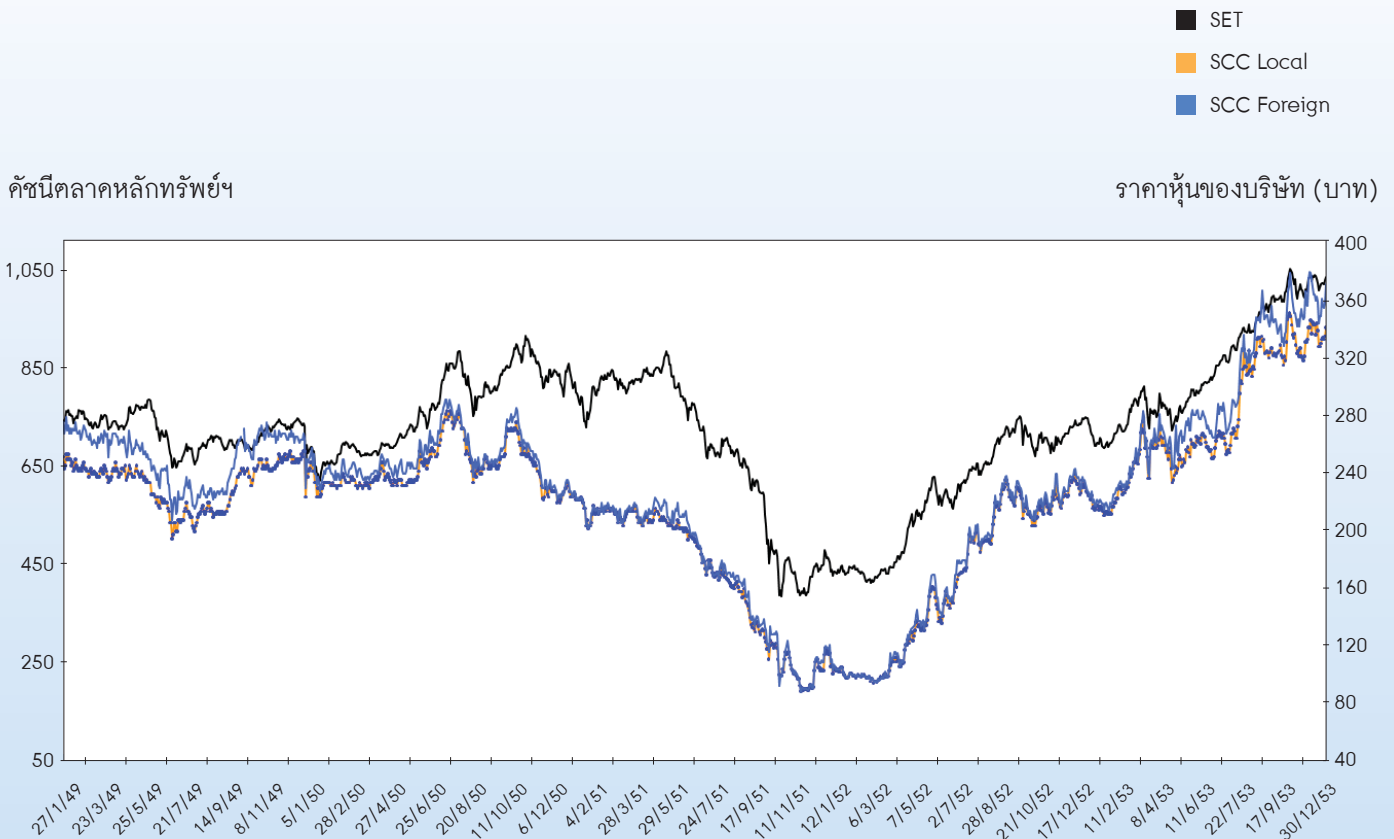
— ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	1
— ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
— สารจากคณะกรรมการ	4
— ฝั่งการบริหาร	6
— ผลการดำเนินงาน	8
เอสซีจี เคมิคอลส์	10
เอสซีจี เปเปอร์	12
เอสซีจี ซีเมนต์	14
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	16
เอสซีจี คิสิทริบิวชั่น	18
— รายงานการปฏิบัติ	20
ตามหลักการกำกับดูแลกิจการ	
— ข้อมูลอื่น ๆ	32
— งบการเงิน	81
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	82
ต่อรายงานทางการเงิน	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	83
งบการเงินรวม	85
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
งบการเงิน	141
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อย่อ	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	ติดต่อ	สำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974 e-mail: info@scg.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114		สำนักงานเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2586-3012 โทรสาร 0-2586-3007 e-mail: corporate@scg.co.th
ประเภทธุรกิจ	Holding Company		นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2586-3309 โทรสาร 0-2586-3307 e-mail: invest@scg.co.th
เว็บไซต์	www.scg.co.th		สำนักงานสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 0-2586-3770 โทรสาร 0-2586-2974 e-mail: corpcomm@scg.co.th
ปีที่ก่อตั้ง	2456		กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย โทรศัพท์ 0-2586-3007 e-mail: ind_dir@scg.co.th
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์ฯ	30 เมษายน 2518		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1 ถนนพูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800		
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท		
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น		
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท		
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี		
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม		
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ถือหุ้นร้อยละ 31.94 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้น โดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป		

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2549 - 2553)

เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2553	2552	2551	2550	2549
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
ขายสุทธิ	301,323	238,664	293,230	267,737	258,175
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	282,911	216,767	281,457	247,719	231,337
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	45,949	47,116	38,783	50,008	57,151
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ ¹	27,387	24,408	16,479	25,841	30,157
กำไรสุทธิ ²	37,382	24,346	16,771	30,352	29,451
งบดุล ³ (ล้านบาท)					
สินทรัพย์	359,219	315,992	285,776	248,256	226,264
หนี้สิน	199,649	184,571	174,428	139,717	132,699
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	159,570	131,421	111,348	108,539	93,565
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท	133,121	104,510	87,220	86,131	75,023
อัตราส่วนทางการเงิน					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	110.9	87.1	72.7	71.8	62.5
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	31.2	20.3	14.0	25.3	24.5
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	12.5	8.5	7.5	15.0	15.0
อัตรากำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ (%)	40.1	41.9	53.6	59.3	61.2
อัตรากำไรสุทธิต่อขายสุทธิ (%)	12.4	10.2	5.7	11.3	11.4
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	31.5	25.4	19.3	37.7	42.4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	11.1	8.1	6.3	12.8	13.8
อัตราระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA)					
ต่อสินทรัพย์รวม (%)	13.6	15.7	14.5	21.1	26.7
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ⁴	1.3	1.4	1.6	1.3	1.4
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรสุทธิต่อหุ้น (เท่า) ⁵	10.9	11.6	7.4	9.2	9.9
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	1.8	2.6	3.1	2.0	1.8

1 กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนและอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

2 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

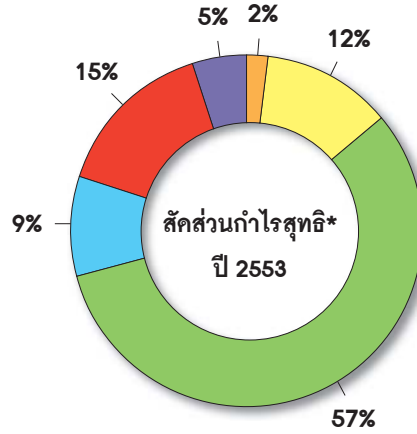
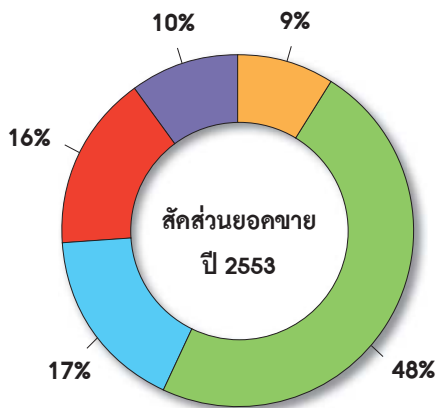
3 ปี 2549 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งปรับปรุงคำนิยามส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27

4 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

5 ราคาตลาด หมายถึง ราคาปิดของหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปี ในกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศ

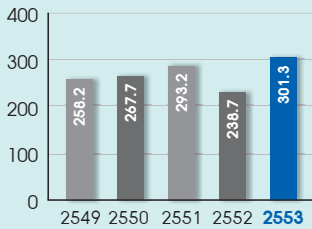
ผลประกอบการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

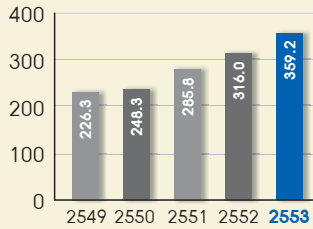


- เอสซีจี เคมิคอลส์
- เอสซีจี เปเปอร์
- เอสซีจี ซีเมนต์
- เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- เอสซีจี คิสรทริบิวชั่น
- เอสซีจี การลงทุน

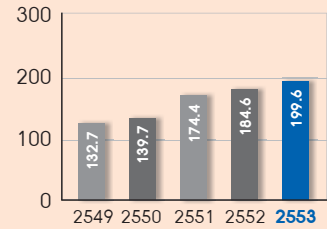
ขายสุทธิ
พันล้านบาท



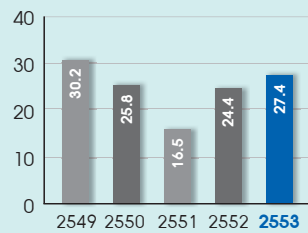
สินทรัพย์
พันล้านบาท



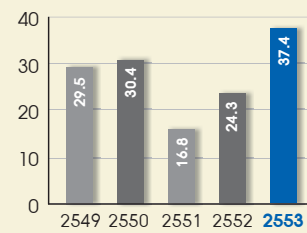
หนี้สิน
พันล้านบาท



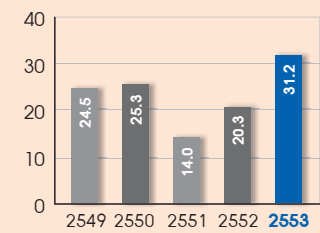
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ
พันล้านบาท



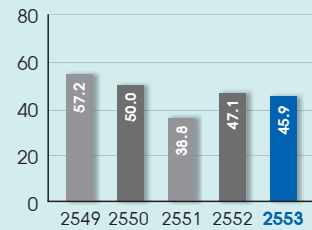
กำไรสุทธิ*
พันล้านบาท



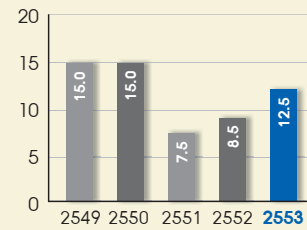
กำไรสุทธิ* ต่อหุ้น
บาท/หุ้น



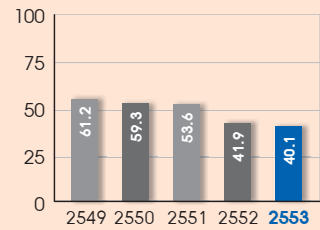
EBITDA
พันล้านบาท



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
บาท/หุ้น



อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ*
ร้อยละ



* กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

สารจากคณะกรรมการ

ปี 2553 เป็นปีที่นับว่าเศรษฐกิจโลกได้ฟื้นตัวจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา โดยมีประเทศในเอเชียเป็นตัวขับเคลื่อนหลักในการขยายตัว ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจไทยซึ่งปรับตัวดีขึ้นจากอุปสงค์ภายในประเทศที่มีการลงทุน การบริโภคภาคเอกชน และการส่งออกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยยังได้รับผลกระทบจากปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมือง ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานโดยรวมที่เริ่มสูงขึ้น การแข็งค่าของเงินบาท และปัญหาอุทกภัยในช่วงปลายปี

ด้วยแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและการปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อรองรับปัจจัยความไม่แน่นอนต่าง ๆ ส่งผลให้ปี 2553 เอสซีจีมีผลประกอบการดีกว่าปี 2552 และมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง โดยมีรายได้รวม 301,323 ล้านบาท มีกำไรจากการดำเนินงานปกติ 27,387 ล้านบาท และกำไรสุทธิ 37,382 ล้านบาท ซึ่งรวมกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ในไตรมาสที่สี่ ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน และสถานะเศรษฐกิจโลก คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 ในวันที่ 30 มีนาคม 2554 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม โดยจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ไปเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท ในวันที่ 27 เมษายน 2554

เอสซีจียังมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรด้วยกลยุทธ์หลัก 2 ประการ ได้แก่ การขยายการลงทุนไปยังภูมิภาคอาเซียน และการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงหรือสินค้าและบริการกลุ่มนวัตกรรม ภายใต้กรอบของการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคที่มุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาเซียนและชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน โดยมีความคืบหน้าที่สำคัญดังนี้

รักษาความแข็งแกร่งทางการเงิน เตรียมรับการขยายธุรกิจในอนาคต

เอสซีจีใช้กลยุทธ์การบริหารการเงินและสภาพคล่องให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการบริหารเงินทุนหมุนเวียน การลดความเสี่ยงด้วยการใช้แหล่งเงินกู้ภายในประเทศในรูปแบบหุ้นกู้ รวมทั้งการลดสินค้าคงคลังและติดตามการให้สินเชื่อการค้าอย่างใกล้ชิด ซึ่งเป็นนโยบายที่เอสซีจีได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่เกิดวิกฤตการเงินในประเทศสหรัฐอเมริกาในปี 2551

นอกจากนี้ ในปี 2553 เอสซีจีมีความแข็งแกร่งทางการเงินเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน และยังมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 9,963 ล้านบาท ทั้งนี้ เอสซีจีมีเงินสดคงเหลือสิ้นปีเท่ากับ

69,827 ล้านบาท ทำให้เอสซีจีมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจและการลงทุนใหม่ ๆ ในอนาคต

มุ่งเน้นงานวิจัยและพัฒนา เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการกลุ่มนวัตกรรม

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการลงทุนด้านวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยลงทุนปีละประมาณ 1,000 ล้านบาท เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการกลุ่มนวัตกรรม รองรับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ตอบสนองความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้บริโภค ตลอดจนเสริมสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืน อาทิ เม็ดพลาสติกสำหรับผลิตเวชภัณฑ์และอุปกรณ์การแพทย์ โดยใช้กระบวนการผลิตที่มีมาตรฐานระดับสากลแต่มีต้นทุนถูกกว่าเม็ดพลาสติกจากต่างประเทศ พร้อมพัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดใหม่ ๆ ที่มีความหลากหลายกว่า 56 เกรด รองรับความต้องการของลูกค้า กระดาษไอเดีย แมกซ์ นวัตกรรมกระดาษ 70 แกรม ที่เพิ่มความทึบแสง ทำให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพทั้งสองหน้า ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ คอนกรีตผสมเสร็จซีแพคสูตรใหม่ที่พัฒนาให้น้ำสามารถไหลผ่านได้ ทำให้ไม่เกิดน้ำขัง เหมาะกับการใช้ในการทำทางเดินและลานจอดรถ นอกจากนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานในสาขาต่าง ๆ เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรในอนาคต

สินค้าและบริการกลุ่มนวัตกรรมของเอสซีจีมียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากร้อยละ 25 ของยอดขายรวมในปี 2552 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 29 ของยอดขายรวมในปี 2553

สานต่อผลสำเร็จจากการขยายธุรกิจสู่ภูมิภาคอาเซียน

การขยายธุรกิจของเอสซีจีไปยังภูมิภาคอาเซียนมีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง ปี 2553 เอสซีจีได้ลงทุนในกิจการกลองกระดาษลูกฟูกในประเทศเวียดนาม เพื่อต่อยอดธุรกิจกระดาษอุตสาหกรรมของเอสซีจีที่เริ่มดำเนินการเมื่อปีที่ผ่านมา ในส่วนของธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้มุ่งเน้นการขยายตลาดและสร้างแบรนด์ในภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งการจัดตั้งโชว์รูมแสดงสินค้าที่ชานอัย ประเทศเวียดนาม นับเป็นโชว์รูมแห่งแรกของเอสซีจีนอกประเทศไทย สำหรับโครงการปิโตรเคมีครบวงจรในอนาคัดของประเทศไทย ซึ่งเอสซีจีร่วมทุนกับ Vietnam Oil and Gas Group และ Vietnam National Chemical Corporation อยู่ระหว่างการศึกษาคงโครงการ และพิจารณาจัดหาวัตถุดิบ ตลอดจนแหล่งเงินกู้ของโครงการ

เอสซีจีได้ขยายสำนักงานการค้าต่างประเทศ ไปยังประเทศบราซิล ฮังการี และบังคลาเทศ ปัจจุบันมีสำนักงานการค้าต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 34 แห่ง ใน 22 ประเทศ อีกทั้งยังเสริมความแข็งแกร่งของเครือข่ายการตลาดของสินค้าในกลุ่ม รวมกว่า 100 ประเทศทั่วโลก

นอกจากนี้ เอสซีจีเล็งเห็นความสำคัญต่อการจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ด้วยความเชื่อมั่นว่าการร่วมมือกันของประเทศในอาเซียน ทั้งด้านการลงทุน การพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ และแรงงานฝีมือจะเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจโดยรวมของภูมิภาคอาเซียนให้เติบโตเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจที่สำคัญของโลก

ประยุกต์ใช้แนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ สานต่อจิตสำนึกสู่สังคมโดยรวม

เอสซีจีดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน คำนึงถึงองค์ประกอบ 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมตามกรอบของบรรษัทภิบาล โดยเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ชุมชนรอบข้าง พนักงาน และสังคมโดยรวมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ตัวอย่างที่สำคัญ คือ การร่วมกับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุด ตั้งกลุ่ม "เพื่อนชุมชน" จัดทำข้อตกลงร่วมกันในการพัฒนาต้นแบบโรงงานที่มีมาตรการรักษาสิ่งแวดล้อมดีกว่าที่กฎหมายกำหนด พร้อมตรวจสอบดูแลกันเอง โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ เอสซีจียังจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่แนวคิดดังกล่าวไปสู่องค์กรภายนอก อาทิ การจัดงาน "Thailand Sustainable Development Symposium 2010" ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้ร่วมงานทุกภาคส่วน ทั้งผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ ภาคเอกชน นักวิชาการ ตัวแทนองค์กรอิสระ รวมทั้งสื่อมวลชนทั้งในและต่างประเทศ และโครงการ "เอสซีจี รั้งน้ำเพื่ออนาคต" ที่เอสซีจีร่วมกับชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำได้กว่า 20,000 ฝาย

จากความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้เอสซีจีได้รับการประเมินจาก Dow Jones Sustainability Indexes หรือ DJSI ซึ่งเป็นดัชนีหลักทรัพย์ที่ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทชั้นนำระดับโลก ให้อยู่ในระดับ Gold Class ของกลุ่ม Building Materials & Fixtures ติดต่อกัน 3 ปี ได้รับรางวัลดีเด่นด้าน CSR ของ SET Award จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ติดต่อกัน 3 ปีเช่นเดียวกัน และได้รับรางวัล Thailand Corporate Excellence Award ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยและสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ติดต่อกัน 9 ปี

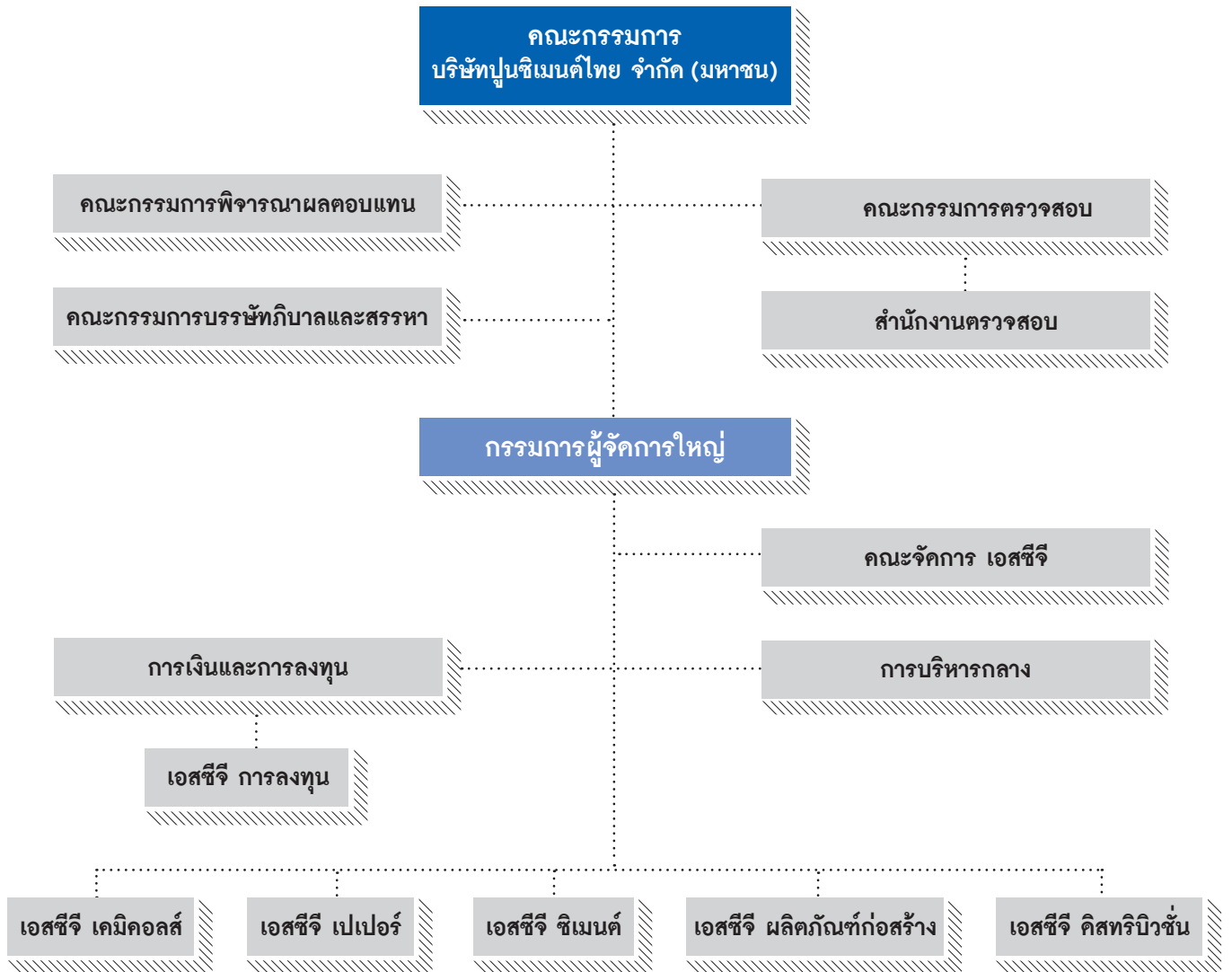
คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่สนับสนุนการดำเนินงานของเอสซีจีด้วยดีตลอดมา และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า เอสซีจีจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รัศมย์ ยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณ บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้าควบคู่ไปกับประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนตามวิสัยทัศน์ขององค์กร

กรุงเทพมหานคร วันที่ 26 มกราคม 2554



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

กานต์ ตรีถาวร
กรรมการผู้จัดการใหญ่



คณะกรรมการ

- | | | |
|---|---------------------------------|---|
| 1. จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ | 5. ปรีชา อรรถวิวัฒน์
กรรมการ | 9. ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการ |
| 2. กำธน สินธวานนท์
กรรมการ | 6. พันัส สิมะเสถียร
กรรมการ | 10. ธารินทร์ นิมมานเหมินท์
กรรมการ |
| 3. เสนาะ อุนากุล
กรรมการ | 7. ยศ เอื้อชูเกียรติ
กรรมการ | 11. ประมณฑ์ สุธีวงศ์
กรรมการ |
| 4. สุเมธ คันดิเวชกุล
กรรมการ | 8. อาสา สารสิน
กรรมการ | 12. กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี (ณ วันที่ 1 มกราคม 2554)



1



2



3



4



5



6



7



8

1. กานต์ ตระกูลสุน

กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี

2. เซาวลิต เอกบุตร

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - การเงินและการลงทุน
เอสซีจี

กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี การลงทุน

3. อารีย์ ขวลิทชีวินกุล

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - การบริหารกลาง
เอสซีจี

4. ชลนัฐ ญาณารณพ

กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี เคมิคอลส์

5. รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี เปเปอร์

6. ปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล

กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี ซีเมนต์

7. พิชิต ไม้พุ่ม

กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

8. จักรเกษ แสงสุพรรณ

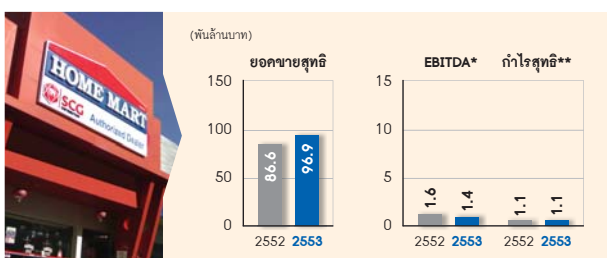
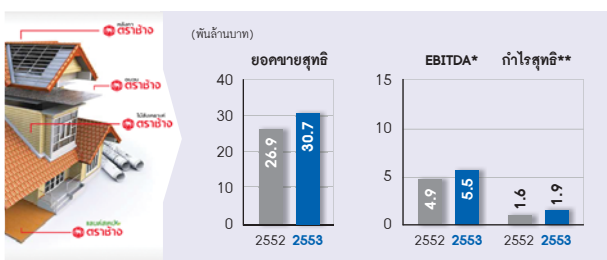
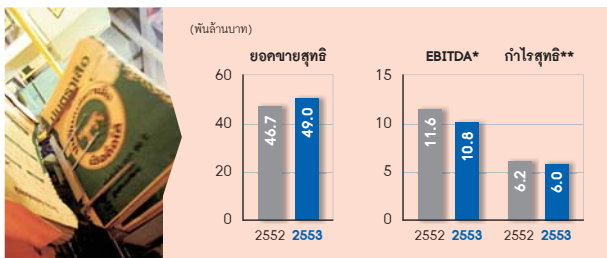
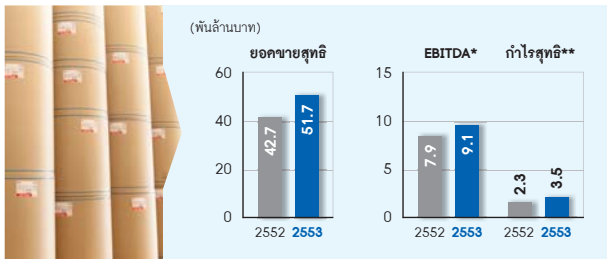
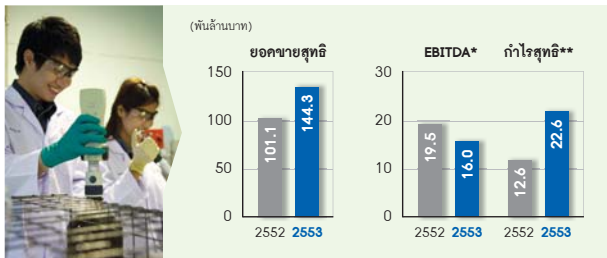
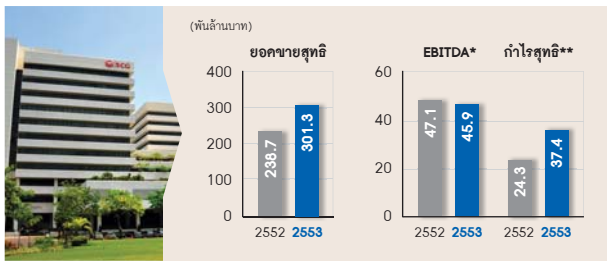
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี คิสทริบิวชั่น

ผลการดำเนินงาน

■ เอสซีจี เคมิคอลส์	10
■ เอสซีจี เปเปอร์	12
■ เอสซีจี ซีเมนต์	14
■ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	16
■ เอสซีจี คิสรวิวัฒน์	18



สรุปผลการดำเนินงาน



* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม
** กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

เอสซีจี

มียอดขายสุทธิ 301,323 ล้านบาท EBITDA 45,949 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 37,382 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54 จากปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจหลัก รวมทั้งมีกำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น เอสซีจีมุ่งพัฒนาองค์กรด้วยกลยุทธ์หลัก คือ การขยายการลงทุนไปยังภูมิภาคอาเซียน และการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

เอสซีจี เคมิคอลส์

มียอดขายสุทธิ 144,317 ล้านบาท EBITDA 16,024 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 22,609 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 80 จากปีก่อน ซึ่งรวมกำไรจากรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำจากการขายเงินลงทุนในบริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ธุรกิจมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง รวมทั้งการพัฒนาธุรกิจร่วมกับคู่ธุรกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

เอสซีจี เปเปอร์

มียอดขายสุทธิ 51,714 ล้านบาท EBITDA 9,129 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 3,490 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 53 จากปีก่อน จากราคาและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น จากความต้องการใช้กระดาษและบรรจุภัณฑ์ที่สูงขึ้น ธุรกิจมุ่งเน้นการจัดกิจกรรมเสริมสร้างภาพลักษณ์ความเป็นผู้นำธุรกิจ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อเข้าถึงความต้องการและร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ

เอสซีจี ซีเมนต์

มียอดขายสุทธิ 48,954 ล้านบาท EBITDA 10,810 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 6,014 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากต้นทุนพลังงานและค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องจักรเพิ่มสูงขึ้น ขณะที่ปริมาณขายในประเทศเพิ่มขึ้น แต่ราคาขายลดลง ธุรกิจมุ่งเน้นการขยายฐานการส่งออกไปยังตลาดอาเซียน และพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าให้ทันสมัยตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

มียอดขายสุทธิ 30,719 ล้านบาท EBITDA เท่ากับ 5,489 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,872 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน เนื่องจากการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่อง และการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต รวมทั้งยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจากบริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาสินค้าและบริการที่ครบวงจรและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เอสซีจี คิสทรีนิวชั่น

มียอดขายสุทธิ 96,898 ล้านบาท EBITDA 1,440 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,061 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน ธุรกิจมุ่งเน้นการขยายเครือข่ายร้านผู้แทนจำหน่ายในประเทศ พัฒนาช่องทางจำหน่ายเพื่อขยายโอกาสการขายสินค้าในภูมิภาคอาเซียน ขยายตลาดการค้าต่างประเทศไปยังกลุ่มประเทศยุโรปตะวันออก อเมริกาใต้ และเอเชียใต้ รวมทั้งขยายธุรกิจโลจิสติกส์ไปยังประเทศเพื่อนบ้าน

	2553	2552	2551	2550	2549
ข้อมูลจากงบดุล*					
สินทรัพย์หมุนเวียน	38,508	31,339	28,039	36,009	29,849
สินทรัพย์	165,087	165,964	138,504	123,205	109,391
หนี้สิน	93,875	96,998	78,355	59,824	52,775
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	71,212	68,966	60,149	63,381	56,616
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
ขายสุทธิ	144,317	101,115	136,527	130,223	122,645
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	138,380	89,407	133,694	118,533	107,801
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ**	12,641	12,681	5,869	13,741	17,545
กำไรสุทธิ***	22,609	12,556	6,136	16,982	17,574
EBITDA****	16,024	19,482	12,598	22,611	26,199

* ปี 2549 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2550 ซึ่งปรับปรุงคำนิยามส่วนได้เสียในผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27

** กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

*** กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

**** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ปี 2553 ธุรกิจเคมีภัณฑ์ประสบภาวะกำลังผลิตที่เพิ่มขึ้นในประเทศกลุ่มตะวันออกกลางและประเทศจีน ประกอบกับราคาแอฟทา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักปรับตัวสูงขึ้นมาก ตามราคาน้ำมันดิบที่สูงขึ้น และค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนตัวลง ราคาแอฟทาเฉลี่ยของปี 2553 อยู่ที่ 724 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน สูงขึ้น 170 ดอลลาร์สหรัฐจากปีก่อน ขณะที่ราคาเม็ดพลาสติกปรับตัวสูงขึ้น เป็น 1,224 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้น 90 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ตามต้นทุนและสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ปรับตัวดีขึ้น

เอสซีจี เคมิคอลส์ มียอดขายรวม 144,317 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 จากปีก่อน เป็นผลจากการขยายกำลังผลิตโอเลฟินส์และโพลิโอเลฟินส์ รวมทั้งราคาขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้น EBITDA เท่ากับ 16,024 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 จากปีก่อน จากส่วนต่างราคาระหว่างสินค้าและวัตถุดิบที่ลดลง การปิดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ของโรงงานโอเลฟินส์แห่งที่หนึ่ง และการผลิตไม่เต็มกำลังของโรงงานโอเลฟินส์แห่งใหม่จากกรณีมาบตาพุด ซึ่งปัจจุบันสามารถดำเนินการได้ตามปกติแล้ว ธุรกิจมีกำไรสุทธิ 22,609 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 80 จากปีก่อน ซึ่งรวมกำไรจากรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำจากการขายเงินลงทุนในบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) อีก 9,963 ล้านบาท

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- เพิ่มกำลังผลิตของโรงงานโอเลฟินส์แห่งที่สอง ผลิตเอทิลีน 900,000 ตัน และโพรพิลีน 800,000 ตัน โรงงานโพลิเอทิลีนแห่ง

ที่สี่ 400,000 ตัน โรงงานโพลิโพรพิลีนแห่งที่สาม 400,000 ตัน และโรงงาน LLDPE แห่งที่สอง 350,000 ตัน

- พัฒนาสินค้าเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษ 56 เกรด ครอบคลุมการใช้งานหลากหลาย อาทิ อุปกรณ์การแพทย์ ท่อสำหรับการทำเหมืองแร่ ท่อก๊าซ ท่อน้ำร้อน แบทเตอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมียอดขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม ร้อยละ 33 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26 ของยอดขายรวมในปีก่อน

- มุ่งพัฒนาธุรกิจร่วมกับคู่ธุรกิจอย่างใกล้ชิด ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตามแนวทาง "Building Success Together" เพื่อความสำเร็จและการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน อาทิ ร่วมกับบริษัท อาเจไทย ผู้ผลิตเครื่องคั้ม "บี๊กโคล่า" พัฒนาโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ต้นแบบของอาเจทั่วโลก ร่วมกับบริษัทแพคโก แอคซิส ผู้ผลิตแม่พิมพ์และชิ้นงาน และบริษัททีเอส วีเคิล กลุ่มไทยซัมมิท ออกแบบและปรับปรุงวิธีการผลิตชิ้นส่วนรถไฟฟ้ามหานคร ประสงค์ รุ่ง Cario Bravo ให้สวยงามและทนทาน

ด้านทรัพยากรบุคคล

- ส่งเสริมและพัฒนาผู้นำทั่วทั้งองค์กรให้มีทักษะความเป็นผู้นำ และมีการสื่อสารเชิงกลยุทธ์ เพื่อสร้างบรรยากาศการทำงานให้มีวิถีคิดวิธีทำงานที่เปิดกว้าง และกล้าคิดนอกกรอบ ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการปรับเปลี่ยนองค์กรและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน

- บูรณาการการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบ ให้มีความรู้ความสามารถในการผลิตสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและเตรียมพร้อมสำหรับโครงการลงทุนในต่างประเทศ ตั้งแต่การให้ทุนการศึกษาให้กับพนักงานเพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาโทและเอกในต่างประเทศ

“...เราให้ความสำคัญกับการใกล้ชิดกับลูกค้าให้มากขึ้น เพื่อเข้าถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังมุ่งพัฒนาสินค้าพลาสติกภายใต้แบรนด์ Windsor โดยใช้พลังงานน้อยที่สุดตลอดกระบวนการผลิต และเป็นสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าที่ต้องการใช้สินค้าพลาสติกทดแทนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ...”

ปรเมศวร์ นิสากรเสน

กรรมการผู้จัดการ

บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซีไวน์ลภายใต้แบรนด์ "Windsor"



การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาที่สามในการทำงาน ตลอดจนพัฒนาพนักงานตามช่วงอายุงาน โดยใช้หลักการถ่ายทอดทางความรู้ด้วยตนเองเพื่อกำหนดแนวทางพัฒนา

ค่านวัตกรรม

- พัฒนาเม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน และพีวีซี เกรดพิเศษสำหรับการผลิตอุปกรณ์การแพทย์ อาทิ ก้านหลอดฉีดยา ฝักฟอกไต และฟอกเลือด ด้วยกระบวนการผลิตมาตรฐาน ทำให้ได้คุณภาพทัดเทียมกับเม็ดพลาสติกจากต่างประเทศ แต่ต้นทุนต่ำกว่า
- พัฒนาระบบการผลิตเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดขึ้นรูปแบบเหวี่ยง (Rotational Molding Compound) เพื่อขึ้นรูปเป็นถังน้ำ เครื่องเล่น ในสนามเด็กเล่น เรือคายัค เป็นต้น โดยเพิ่มความหลากหลายของชิ้นงาน รวมทั้งจัดตั้งศูนย์ออกแบบเพื่อให้คำปรึกษาและบริการออกแบบให้กับลูกค้า
- พัฒนาค่านวัตกรรมทางการเงิน โดยนำทรัพยากรของบริษัทมาต่อยอด และก่อให้เกิดผลประโยชน์ต่อทั้งห่วงโซ่อุปทาน ลดต้นทุนการเงินของลูกค้าในการซื้อสินค้าจากบริษัท
- พัฒนาระบบทำความสะอาดอัตโนมัติภายในท่อของระบบแลกเปลี่ยนความร้อน ด้วยหัวฉีดแรงดันสูง ช่วยลดโอกาสการเกิดอันตรายจากแรงดันน้ำสูงกับผู้ปฏิบัติงานและลดระยะเวลาทำงาน

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- พัฒนาสินค้าและเพิ่มกำลังผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อลดผลกระทบจากราคาและต้นทุนที่ผันผวนสูง และผลกระทบจากปัจจัยอื่น อาทิ การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง และภัยธรรมชาติ

- พัฒนาระบบการผลิตและสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การพัฒนาระบบการผลิตแบบเบ็ดเสร็จในขั้นตอนเดียวของเม็ดพลาสติกสำหรับท่อ และเม็ดพลาสติกสำหรับสายไฟและสายเคเบิล ซึ่งลดการใช้พลังงานได้ถึงร้อยละ 40 รวมทั้งลดขั้นตอนการขนย้าย และลดต้นทุนการผลิตโดยรวม
- พัฒนาระบบจัดการทรัพยากรและลดของเสียในการซ่อมบำรุงเพื่อการดูแลสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน (Green Turnaround) อาทิ ลดการฝังกลบของเสียกว่าร้อยละ 50 ลดการใช้น้ำกว่าร้อยละ 5 ลดการปล่อยไอระเหยออกสู่บรรยากาศ และเลือกใช้ผลิตภัณฑ์และสารเคมีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ร่วมกับผู้ประกอบการรายใหญ่ในมาบตาพุด ได้แก่ ปตท. บีแอลซีพี เพาเวอร์ โกลว์ และดาว เคมิคอล จัดตั้งกลุ่ม "เพื่อนชุมชน" เป็นศูนย์กลางเชื่อมโยงภาคอุตสาหกรรมและชุมชนแบบบูรณาการแห่งแรกของประเทศไทย ผ่านกิจกรรมหลัก คือ 1) Green Operation ปฏิบัติการโรงงานสีเขียว 2) Beyond CSR ดูแลเอาใจใส่ชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมอบทุนพยาบาล 200 ทุน ทุนละ 60,000 บาท เป็นระยะเวลา 4 ปี พัฒนาโรงเรียนต้นแบบ และมอบทุนการศึกษาให้นักเรียนในจังหวัดระยอง และ



ผู้ประกอบการกับชุมชน โดยจัดตั้งเป็นศูนย์ข้อมูลและรับข้อร้องเรียน เพื่อสื่อสารกับชุมชน เพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนของภาคอุตสาหกรรมและชุมชน

	2553	2552	2551	2550	2549
ข้อมูลจากบุคคล					
สินทรัพย์หมุนเวียน	16,088	13,121	14,010	14,334	13,162
สินทรัพย์	50,127	47,942	51,089	46,454	40,734
หนี้สิน	19,957	19,780	23,683	20,372	16,868
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	30,170	28,162	27,406	26,082	23,866
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
ขายสุทธิ	51,714	42,729	47,110	43,890	42,645
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	46,972	39,740	44,909	40,514	37,649
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ*	3,490	2,286	1,658	2,353	3,574
กำไรสุทธิ**	3,490	2,286	1,658	2,353	3,574
EBITDA***	9,129	7,901	6,660	7,943	9,634

* กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

** กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ปี 2553 ธุรกิจกระดาษปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน จากความต้องการใช้กระดาษและบรรจุภัณฑ์ที่สูงขึ้นจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ส่งผลให้ราคากระดาษโดยรวมเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบหลักได้แก่เยื่อกระดาษและเศษกระดาษ ปรับราคาเพิ่มขึ้นเช่นเดียวกันจากความต้องการที่สูงขึ้น ประกอบกับเหตุการณ์แผ่นดินไหวในประเทศชิลีและอากาศหนาวจัดในทวีปอเมริกาและยุโรปส่งผลให้ปริมาณเยื่อกระดาษและเศษกระดาษลดลง

เอสซีจี เปเปอร์ มียอดขายรวม 51,714 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน จากราคาและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น โดยธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 9,129 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 3,490 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 53 จากปีก่อน

• **เยื่อกระดาษและกระดาษพิมพ์เขียน** : ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน จากการฟื้นตัวของสภาพเศรษฐกิจและการขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าผู้บริโภคมากขึ้น โดยการออกผลิตภัณฑ์กระดาษถ่ายเอกสารภายใต้แบรนด์ Idea ราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปีก่อน

• **กระดาษอุตสาหกรรมและบรรจุภัณฑ์** : ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน จากการฟื้นตัวของสภาพเศรษฐกิจ การเพิ่มปริมาณการผลิตของโรงงานกระดาษอุตสาหกรรมในประเทศเวียดนามที่เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2552 และยอดขายส่วนเพิ่มจากโรงงานกล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศเวียดนามที่เข้าซื้อหุ้นในไตรมาสแรกปี 2553 ราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 31 จากปีก่อน

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- จัดกิจกรรมเสริมสร้างภาพลักษณ์ความเป็นผู้นำธุรกิจกระดาษด้วยการสร้างแบรนด์และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อเข้าถึงความต้องการและร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ อาทิ โครงการไอเดียกระดาษ เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนได้แสดงความสามารถและความคิดสร้างสรรค์ และการนำเสนอบุพการกระดาษในงานนิทรรศการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาพนักงานให้มีทักษะตามกลยุทธ์และการเติบโตของธุรกิจ และยังให้ความสำคัญกับการสร้างบรรยากาศในการทำงานที่จะนำไปสู่การสร้างสรรคงาน

- สร้างวัฒนธรรมการแบ่งปันความรู้และการเรียนรู้ร่วมกัน ผ่านกลุ่มพนักงานในวิชาชีพเดียวกัน (Communities of Practices) การเรียนรู้แบบบูรณาการ (Constructionism Learning Program) และเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันให้มีการเปิดใจรับฟัง (Open) และกล้าเสนอแนวคิดในการทำงานใหม่ ๆ (Challenge) รวมทั้งให้ความสำคัญกับการทำงานในวัฒนธรรมแตกต่างกัน (Cross-Cultural Working Environment)

ด้านนวัตกรรม

- พัฒนากระดาษ Idea Max ซึ่งเป็นกระดาษถ่ายเอกสารน้ำหนัก 70 แกรมระดับพรีเมียม สามารถใช้ได้อย่างคุ้มค่า 2 หน้า ด้วยนวัตกรรม Ultra Performance Formula ผสมผสานระหว่างสูตรพิเศษในการผลิตและโครงสร้างกระดาษ ทำให้เนื้อกระดาษขาว หนา เรียบเนียน และทึบแสงมากขึ้น

“...การแข่งขันในอนาคตจะเป็นการแข่งขันภายใต้ทรัพยากรที่จำกัด เราจึงต้องพัฒนาระบบการบริหารคุณภาพ ทำให้กระบวนการผลิตสินค้ามีประสิทธิภาพสูงสุด ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ เรายังมุ่งสร้างสรรค์ และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนรอบโรงงานให้มีความแข็งแกร่ง เพื่อให้ชุมชนสามารถดำรงอยู่และเติบโตไปพร้อมกับธุรกิจของเรา...”

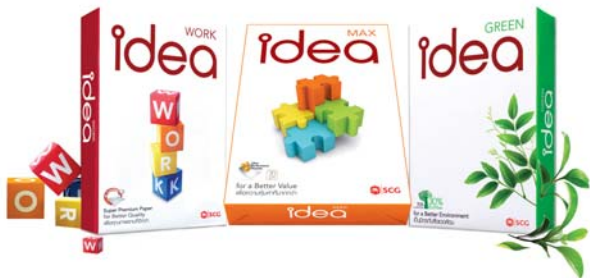
มนตรี มหาพฤกษ์พงศ์

พนักงานจัดการ

ประจำสำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายกระดาษอุตสาหกรรม บรรจุภัณฑ์ และกระดาษพิมพ์เขียน "Idea"



- พัฒนาเทคนิคการพิมพ์ High Quality Printing Carton เพื่อการผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ต้องการภาพคมชัด สวยงาม เพื่อใช้ในโอกาสต่าง ๆ อาทิ บรรจุภัณฑ์ที่ต้อนรับเทศกาลวันวาเลนไทน์ บรรจุภัณฑ์ซูครค่น้ำสงกรานต์ กระดาษกระดาษผลิตจากกระดาษลูกฟูกลอนจิ๋ว (Micro Flute) และใช้หมึกพิมพ์ที่มีน้ำเป็นตัวละลาย (Water-based Ink) ทำให้สามารถย่อยสลายหรือนำกลับมารีไซเคิลได้ทั้งหมด

- นำเสนอแนวคิดนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมด้วยบุทกระดาษ โดยจัดแสดงในงาน "Asian Paper 2010" "GASMA 2010" ในประเทศไทย และ "PROPAK VIETNAM 2010" ในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ ยังสร้างสรรค์อุทยานเพื่อการเรียนรู้ "SCG Paper Art-Sci Park" ในงานเทศกาลหนังสือเด็กและเยาวชน ครั้งที่ 8 ประจำปี 2553 ในประเทศไทย

- พัฒนากระดาษกล่องขาวเคลือบหลังเทา ขนาดน้ำหนัก 230 กรัมต่อตารางเมตร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านความสวยงามและความแข็งแรงของบรรจุภัณฑ์

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืน

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานฉลากเขียว ได้แก่ กระดาษกล่องขาวเคลือบผิว กระดาษสำหรับทำแผ่นยิปซัม และกระดาษกรีนฟอรั่ม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้าและผู้บริโภคปลายทางว่าจะได้รับสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- ลงทุนเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตสาธารณูปโภคจากเชื้อเพลิงชีวมวล และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสิ่งแวดล้อมเทียบชั้นมาตรฐานโลก

- สร้างจิตสำนึกด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการสำคัญต่าง ๆ อาทิ โครงการ "Shred2Share" ภายใต้แนวคิด "เปลี่ยนความลับเป็นความรัก" เพื่อสร้างมาตรฐานการทำลายข้อมูลอย่างปลอดภัยควบคู่กับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ร่วมกับสมาคมนักเขียนแห่งประเทศไทย จัดโครงการ "Green Read Writer Academy" ซึ่งเป็นการอบรมการเขียนเรื่องสั้นที่สอดแทรกเรื่องราวเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้กับเยาวชน ร่วมกับกรมพัฒนาที่ดินและศูนย์พันธุวิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ จัดโครงการ "SCG Paper Young Forester Boots Camp 2010" เพื่อสร้างจิตสำนึกเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้แก่นักศึกษาด้วยการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการแก้ปัญหาพื้นที่ดินเค็มแบบบูรณาการในภาคเกษตรของไทย และร่วมกับกรมควบคุมมลพิษ และพันธมิตร จัดโครงการ "Let's Go Green by Idea Green" เพื่อให้ความรู้เรื่องนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแก่เจ้าหน้าที่พัสดุของหน่วยงานราชการและฝ่ายจัดซื้อของบริษัทเอกชนใน 25 จังหวัดทั่วประเทศ

	2553	2552	2551	2550	2549
ข้อมูลจากงบดุล					
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,699	9,013	9,886	10,075	9,866
สินทรัพย์	61,018	60,681	60,770	60,132	57,791
หนี้สิน	16,364	12,424	11,932	14,846	15,958
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	44,654	48,257	48,838	45,286	41,833
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
ขายสุทธิ	48,954	46,661	49,999	44,087	44,123
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	41,189	38,694	42,124	36,943	35,451
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ*	6,001	6,124	6,004	5,467	6,649
กำไรสุทธิ**	6,014	6,214	6,006	5,463	6,652
EBITDA***	10,810	11,616	11,272	10,198	12,200

* กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

** กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ปี 2553 อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศมีกำลังผลิตรวม 56 ล้านตัน ขณะที่มีความต้องการใช้ประมาณ 26.5 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศ การกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐผ่านโครงการไทยเข้มแข็ง รวมถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่คืนใจโดยลำดับ ส่วนการส่งออกปูนซีเมนต์ไปยังตลาดอาเซียนมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่การผลิตและจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์ในประเทศก็มีความสามารถดำเนินการได้ความปกติ

เอสซีจี ซีเมนต์ มียอดขายรวม 48,954 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA เท่ากับ 10,810 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 6,014 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนพลังงานและค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเครื่องจักรเพิ่มสูงขึ้น

● **ปูนซีเมนต์เทา** : ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปริมาณขายในประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 ขณะที่ปริมาณการส่งออกลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน

● **คอนกรีตผสมเสร็จ** : ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปริมาณขายในประเทศ ซึ่งเป็นผลจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ทำให้มีโครงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น รวมทั้งธุรกิจได้ขยาย Plant Network เพิ่มขึ้น 8 แห่ง และแต่งตั้งแฟรนไชส์เพิ่มขึ้นอีก 13 ราย เพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึง

● **ปูนซีเมนต์ขาว** : ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 โดยปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ขณะที่ยอดขายภายในประเทศมีปริมาณใกล้เคียงกับปีก่อน

● **ปูนสำเร็จรูป** : ยอดขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปริมาณขายในประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 12

● **วัสดุทนไฟ** : ยอดขายใกล้เคียงกับปีที่แล้ว เนื่องจากปริมาณการส่งออกลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่ปริมาณขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 37

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

● ติดตั้งระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่หม้อเผาของโรงงานทุ่งสง เพื่อลดการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

● ปรับปรุงระบบควบคุมการผลิตที่หม้อเผาของโรงงานเขาวง และโรงงานแก่งคอย เพื่อปรับปรุงระบบควบคุมการผลิตให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

● ผลิตเครื่องพ่นฉาบปูนสำเร็จรูป ไซโล และชุดลำเลียงปูนสำเร็จรูป เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการงานฉาบผนังที่มีคุณภาพสม่ำเสมอและใช้เวลาน้อย

● ขยายตลาดไปยังต่างประเทศโดยจัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อดำเนินการติดตั้งโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จที่เมืองสุราบายา



“...กระบวนการผลิต การคิดค้นและพัฒนาสินค้าปูนซีเมนต์ตราช้างและตราเสือ ในปัจจุบัน ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการช่วยลดภาวะโลกร้อน นอกจากใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้น้อยลง เรายังมุ่งพัฒนาสินค้า ให้มีความแข็งแกร่งทนมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้สินค้าของเรา ได้ในระยะยาว ไม่ต้องสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายและเวลาในการซื้อสินค้าใหม่ ถือเป็น การสร้างประโยชน์ร่วมกันระหว่างภาครัฐกิจ ผู้บริโภค และสิ่งแวดล้อม...”

สยามรัฐ สุธานุกุล

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์ "ตราช้าง" และ "ตราเสือ"



ค่านิยมทางบุคคล

- พัฒนาพนักงานให้มีความสามารถสอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดสร้างสรรค์ที่คำนึงถึงความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า รวมทั้งจัดการองค์ความรู้ให้คงอยู่คู่กับองค์กรตลอดไป
- เตรียมความพร้อมพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ ตั้งแต่การสรรหา คัดเลือก พัฒนาทักษะ และความรู้ที่จำเป็น รวมทั้งปลูกฝังจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนดูแลผลตอบแทน สวัสดิการ และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับความหลากหลายของพนักงาน

ค่านวัตกรรม

- พัฒนาปูนซีเมนต์ที่แข็งตัวเร็ว (Super Fast Setting Cement) เพื่อลดระยะเวลาการทำงาน เหมาะสำหรับงานซ่อมแซม หรืองานที่ต้องการใช้งานรวดเร็ว
- พัฒนาคอนกรีตผสมเสร็จที่น้ำสามารถไหลผ่านได้เพื่อไม่ให้น้ำขังตัวบนผิวคอนกรีต เหมาะสำหรับการทำงานทางเดินหรือลานจอดรถยนต์
- พัฒนาคอนกรีตผสมเสร็จ Easy Work Concrete ที่ใช้งานง่าย ลดการจี้เขย่า และราคาประหยัด
- พัฒนาแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป Hollow Core ที่ใช้ในระบบห้องเย็น ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นฉนวน ทำให้สามารถควบคุมความเย็นในห้องเย็นได้ดี

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืน

- ยึดแนวทางการดำเนินงานตามหลักการพัฒนายั่งยืน มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยผสมผสานเข้าเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนด วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และการดำเนินงานต่าง ๆ โดยเอสซีจี ซีเมนต์ เป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ WBCSD CSI ซึ่งเป็นการรวมตัวของผู้ผลิตปูนซีเมนต์ชั้นนำของโลกที่แสดงจุดยืนในการนำหลักการพัฒนายั่งยืนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก
- กำหนดให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อให้การดำเนินงานในทุกขั้นตอน ทั้งภายในและภายนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และมีการตรวจสอบการดำเนินงานจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเปิดโรงงานให้ชุมชนหรือผู้สนใจเข้าเยี่ยมชมพื้นที่และกระบวนการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดแนวทางดำเนินงานที่สร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสร้างคุณค่า ตอบสนองความต้องการ สร้างความมีส่วนร่วมในโครงการต่าง ๆ ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านโครงการหนึ่งแผนกหนึ่งโครงการ (One Cell One Project: OCOP) โดยกำหนดให้พนักงานในแต่ละแผนกต้องลงพื้นที่หารือกับชุมชน เพื่อดำเนินโครงการที่เป็นความต้องการร่วมกันของชุมชน

	2553	2552	2551	2550	2549
ข้อมูลจากงบดุล					
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,259	8,677	8,326	7,576	7,745
สินทรัพย์	24,796	22,991	22,654	19,863	20,595
หนี้สิน	14,209	13,916	15,435	13,540	14,180
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	10,587	9,075	7,219	6,323	6,415
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
ขายสุทธิ	30,719	26,873	23,351	21,281	22,745
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	28,519	25,135	22,739	20,536	20,379
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ*	1,816	1,538	754	950	1,799
กำไรสุทธิ**	1,872	1,617	778	950	1,939
EBITDA***	5,489	4,907	4,085	3,928	4,856

* กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

** กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2553 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีแนวโน้มดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากเศรษฐกิจไทยฟื้นตัวขึ้น ประกอบกับมาตรการด้านเศรษฐกิจของภาครัฐ ที่ส่งผลดีต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อาทิ การลดค่าธรรมเนียมการโอนอสังหาริมทรัพย์ อัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม ปัญหาอุทกภัยรุนแรงในหลายพื้นที่ทำให้ตลาดวัสดุก่อสร้างชะลอตัวลง ขณะที่ภาวะการแข่งขันภายในประเทศมีแนวโน้มที่จะรุนแรงขึ้นจากการพัฒนาคุณภาพสินค้าและการนำเสนอสินค้าใหม่ของผู้ผลิตรายอื่น ขณะที่การส่งออกสินค้าไปยังตลาดในอาเซียนมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเวียดนามและฟิลิปปินส์

เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มียอดขายรวม 30,719 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจากบริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) หรือ Q-CON โดยธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 5,489 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 1,872 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน เนื่องมาจากการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่อง และการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- ขยายกำลังผลิตกระเบื้องหลังคาคอนกรีต 2.5 ล้าน ตร.ม. ต่อปี และครบหลังคา 5 ล้านชิ้นต่อปี ที่โรงงานจังหวัดขอนแก่น มูลค่าการลงทุน 260 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในเดือนกรกฎาคม 2554

- สร้างโรงงานผลิตกระเบื้องหลังคาคอนกรีต กำลังผลิต 2.1 ล้าน ตร.ม. ต่อปี ที่จังหวัดนครราชสีมา มูลค่าการลงทุน 228 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในเดือนพฤศจิกายน 2554

- ขยายกำลังผลิตกระเบื้องปูพื้น 2.7 ล้าน ตร.ม. ต่อปี มูลค่าการลงทุน 203 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในเดือนพฤศจิกายน 2554

- ขยายกำลังผลิตไม้สังเคราะห์ไฟเบอร์ซีเมนต์ 7.4 ล้าน ตร.ม. ต่อปี มูลค่าการลงทุน 1,300 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในเดือนธันวาคม 2554

- สร้างโรงงานผลิตฝา ฝ้า และไม้สังเคราะห์ไฟเบอร์ซีเมนต์ กำลังผลิต 22 ล้าน ตร.ม. ต่อปี มูลค่าการลงทุน 2,870 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในเดือนมกราคม 2556

ด้านทรัพยากรบุคคล

- จัดโครงการ "ปั้นมือโปรกับโฮมโซลูชั่น" โดยร่วมมือกับวิทยาลัยช่างทั่วประเทศ คัดเลือกนักศึกษาที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามเกณฑ์เพื่อสร้างประสบการณ์ก่อนเริ่มทำงานจริง โดยเน้นให้แสดงออกถึงบุคลิกภาพและความคิดด้านต่าง ๆ เพื่อสรรหาพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามเกณฑ์

- จัดโครงการ โฮมโซลูชั่น แคนเรียร์ ซอยส์ เสริมสร้างสมรรถนะทางอาชีพภายใต้โครงการทวิภาคี ซึ่งเป็นหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาวิชาการก่อสร้างและสาขางานเทคนิคการก่อสร้าง เน้นการเรียนทฤษฎีควบคู่การฝึกงานที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานในศูนย์ฝึกอบรมต่าง ๆ ของธุรกิจ

- เปิดศูนย์ฝึกอบรมทักษะการบริการแห่งใหม่ เพื่อฝึกอบรมหลักสูตรการบริการให้กับพนักงานบริการลูกค้าและบริการเทคนิคประจำศูนย์บริการต่าง ๆ และนักศึกษาจากโครงการทวิภาคีจากโครงการ โฮมโซลูชั่น แคนเรียร์ ซอยส์ สามารถให้บริการได้รวดเร็ว

“...เรามุ่งพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์ก่อสร้างของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นและครบวงจร ในแนวคิดของ One Stop Shop, One Stop Services และ Home Solution นอกจากนี้ เรายังให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้ฉลาก SCG eco value เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริโภคร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติไปด้วยกัน...”

นพพล แก้วทับทิม

กรรมการผู้จัดการ

บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายกระเบื้องหลังคาคอนกรีต "ตราช้าง CPAC Monier"



25 คน ระยะเวลาการฝึก รุ่นละ 3 เดือน ปัจจุบันมีผู้ผ่านการอบรมแล้วทั้งสิ้นกว่าร้อยคน

- ดำเนินโครงการพัฒนากระบวนการเรียนรู้แบบบูรณาการ หรือ C-Building ปลุกฝังแนวคิดด้านนวัตกรรมให้กับพนักงานเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยมีการฝึกทักษะและกระบวนการคิดอย่างเป็นระบบ (Systems Thinking) และทักษะการเรียนรู้ที่ช่วยให้สามารถนำความรู้ไปเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ (Shared Vision) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาเซรามิก Marble Granito ที่ทำให้ได้กระเบื้องที่ดูเสมือนหินธรรมชาติ แต่มีความแข็งแรงกว่า
- พัฒนาระบบ Modular Roof Garden ด้วยระบบสวนบนหลังคาที่ช่วยลดความร้อนที่เข้ามาสู่ตัวบ้านและอาคาร ช่วยลดปริมาณไฟฟ้าที่ใช้สำหรับระบบปรับอากาศ
- พัฒนาระบบการปรับปรุงห้องน้ำแบบครบวงจรของ COTTO เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยใช้เวลาในการติดตั้งน้อยลง และไม่มีฝุ่นระหว่างการทำงาน
- พัฒนาสุขภัณฑ์ COTTO รุ่น FORALL ที่ออกแบบพิเศษเพื่อความสะดวกของผู้สูงอายุและคนพิการ
- พัฒนาระบบติดตั้งห้องครัวของ COTTO ที่ให้บริการรวดเร็วยิ่งขึ้นและไร้ฝุ่นระหว่างติดตั้ง

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ออกแบบและปรับปรุงกระบวนการผลิต เครื่องจักร เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์ที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ รับผิดชอบเรื่องการจัดซื้อที่เป็น

มิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้ผู้บริโภคร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ผ่านการนำเสนอสินค้าภายใต้ฉลาก SCG eco value หรือฉลากด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ที่ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

- นำหลักเกณฑ์ประเมินความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม สำหรับโครงการลงทุนของบริษัท ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตั้งแต่เริ่มศึกษาความเป็นไปได้ในการทำโครงการ (Feasibility Study)

- ประเมินและจัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแยกตามความสำคัญและเรื่องที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพัฒนาแนวทางในการปรับปรุงและสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย และจัดทำระบบในการรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านต่าง ๆ เพื่อให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการ และกำหนดให้มีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

- ดูแลพนักงานในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยไม่ต้องให้พนักงานร้องขอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการพัฒนาทักษะความรู้ รวมทั้งความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- พัฒนาระบบการรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าให้มีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า



	2553	2552	2551	2550	2549
ข้อมูลจากงบดุล					
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,196	6,941	7,807	8,528	8,214
สินทรัพย์	12,177	10,110	10,903	11,143	10,610
หนี้สิน	8,550	7,333	7,557	8,834	8,576
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3,627	2,777	3,346	2,309	2,034
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
ขายสุทธิ	96,898	86,641	102,672	86,440	81,519
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	95,942	85,821	101,582	85,415	80,495
กำไรสุทธิก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ*	1,061	1,077	1,211	939	944
กำไรสุทธิ**	1,061	1,077	1,211	939	1,021
EBITDA***	1,440	1,581	1,739	1,576	1,498

* กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเมื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่น ๆ - สหกิจจากภาษีเงินได้

** กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

*** กำไรก่อนภาษีเงินได้ ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2553 ธุรกิจจัดจำหน่ายได้รับผลกระทบในเชิงบวกจากการจัดสรรงบประมาณด้านการก่อสร้างของรัฐบาล และการเติบโตทางเศรษฐกิจของภูมิภาคอาเซียน

เอสซีจี คิสรทริวิชั่น มียอดขายรวม 96,898 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA เท่ากับ 1,440 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 1,061 ล้านบาท

บริษัทเอสซีจี เน็คเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด : ยอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 13 เนื่องจากความต้องการสินค้าปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างในประเทศเพิ่มสูงขึ้น

บริษัทเอสซีจี เทคคิง จำกัด : ยอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8 เนื่องจากการส่งออกสินค้าปูนซีเมนต์ รวมทั้งการนำเข้าสินค้าพลังงานและรีไซเคิลเพิ่มขึ้น

บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด : ยอดขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 20 ส่วนใหญ่จากการขนส่งสินค้าปูนซีเมนต์เพื่อการส่งออกเพิ่มสูงขึ้น

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

บริษัทเอสซีจี เน็คเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด :

- ขยายเครือข่ายร้านผู้แทนจำหน่ายเพิ่มขึ้น 20 ราย และร้านโฮมมาร์ทเพิ่มขึ้น 17 ราย

- ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการภายในร้าน คลังสินค้า และระบบการจัดซื้อสินค้าของร้านโฮมมาร์ท

- พัฒนาธุรกิจ เอสซีจี ซอร์ซซิง เน้นการขยายสินค้าในกลุ่มวัสดุก่อสร้างนอกเหนือจากสินค้าของเอสซีจี

- ใช้ระบบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Collaborative Relationship Engagement) เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย ร้านค้า และผู้ใช้ปลายทาง สร้างยอดขายเพิ่มกว่า 3,800 ล้านบาท

บริษัทเอสซีจี เทคคิง จำกัด :

- ขยายตลาดไปยังกลุ่มประเทศยุโรปตะวันออก อเมริกาใต้ และเอเชียใต้ โดยเปิดสำนักงานการค้าต่างประเทศเพิ่มในประเทศ อังการี บราซิล และบังกลาเทศ ปัจจุบันมีจำนวนสำนักงานสาขาทั้งสิ้น 34 แห่ง ใน 22 ประเทศ

- พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างในประเทศ กัมพูชาและเวียดนาม

- พัฒนาการขายสินค้าถ่านหินไปยังประเทศจีน

บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด :

- พัฒนาประสิทธิภาพการส่งออกสินค้าปูนซีเมนต์จากการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ร่วมกับลูกค้าผู้ผลิต และผู้ให้บริการขนส่งทางเรือ

- ใช้ระบบ Vendor Managed Inventory (VMI) ในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)

- จัดตั้งสถาบันเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานด้านการขนส่งของกลุ่มเอสซีจี เพื่อพัฒนาทักษะพนักงานขับรถของคู่ธุรกิจของบริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด และธุรกิจอื่นในเอสซีจี ให้มีคุณภาพการบริการที่ดีขึ้น ได้มาตรฐานเรื่องความปลอดภัย และยกระดับคุณภาพชีวิตพนักงานขับรถ

“...เราร่วมกับทุกกลุ่มธุรกิจของเอสซีจีเพื่อพัฒนา Supply Chain ของเอสซีจีให้แข็งแกร่ง และตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพ เน้นใช้ระบบ IT ในการพัฒนาและจัดการเครือข่ายธุรกิจให้มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น เช่นการใช้เทคโนโลยีบริหารการจัดส่งเพื่อลดการขนส่งเที่ยวเปล่า ใช้เชื่อเพลิงให้ได้ประโยชน์สูงสุด ส่วนคู่ธุรกิจเรายังมีการจัดตั้งสถาบันพัฒนาพนักงานขับรถ เพื่อพัฒนาให้เป็นมืออาชีพ และเน้นด้านความปลอดภัย เพื่อให้เติบโตคู่กับเราได้อย่างยั่งยืน ”...

อริชัย ลลิตกุลานันท์

Corporate Supply Chain Manager

บริษัทเอสซีจี คิสทรีบิวชั่น จำกัด

ผู้ดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ การค้าระหว่างประเทศ และการให้บริการโลจิสติกส์



ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาบุคลากรตามระบบ Competency Management รองรับการทำงานทั้งในและต่างประเทศ
- ส่งเสริมและสนับสนุนบรรยากาศในการทำงาน เพื่อสร้างความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงาน

ด้านนวัตกรรม

- เอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จัดทำเว็บไซต์ใหม่ที่ช่วยให้ผู้สนใจเข้าไปหาข้อมูลได้เสมือนไปยังสถานที่จริง อาทิ XP Walk Around ที่ลูกค้าสามารถเยี่ยมชมทุกพื้นที่ของอาคารได้ในมุมมองแบบ 360 องศา การนำเทคโนโลยี Augmented Reality (AR) มาใช้เพื่อให้ลูกค้าเห็นภาพว่าเฟอร์นิเจอร์ที่สนใจนั้นเข้ากับบ้านของตนหรือไม่ รวมถึงการให้ทดลองออกแบบตกแต่งห้องในส่วน Play Room
- การใช้ Bar Code เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคลังสินค้า รวมถึงการตรวจสอบและติดตามสถานะตู้ Container
- พัฒนา Coal Briquette เพื่อเพิ่มประโยชน์จากถ่านผงในธุรกิจถ่านคัดขนาด

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด :

- พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายแบบค้าปลีก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว
- เพิ่มศักยภาพการจัดซื้อสินค้า เพื่อให้ได้สินค้านอกเอสซีจีที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม
- พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายให้หลากหลาย ทันสมัย และครอบคลุมความต้องการของลูกค้า

บริษัทเอสซีจี เทรคคิง จำกัด :

- พัฒนาเครือข่ายการจัดจำหน่ายในภูมิภาคอาเซียนสำหรับกลุ่มสินค้าวัสดุก่อสร้าง
- เพิ่มศักยภาพและขยายเครือข่ายการจัดซื้อและการค้าในต่างประเทศเพื่อหาแหล่งผลิตสินค้าและวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่
- ส่งเสริมการให้บริการนำเข้าและส่งออกแบบครบวงจรกับผู้ประกอบการขนาดกลางในประเทศ

บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด :

- ขยายโอกาสทางธุรกิจในการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศกลุ่มแม่น้ำโขง
- เพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งแบบ Multi-Modal Transportation ซึ่งประกอบด้วยการขนส่งทางบกโดยรถบรรทุก และการขนส่งทางแม่น้ำโดยเรือลำเลียง เพื่อลดต้นทุนการขนส่งและเพิ่มความสามารถการแข่งขัน
- เชื่อมโยงระบบบริหารจัดการคลังสินค้าของลูกค้าเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการให้บริการ



รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและเป็นธรรมโดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาเป็นเวลานานภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่ได้มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

เอสซีจีถือว่านโยบายค่านิยมของเอสซีจีเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงแก้ไขให้มีความทันสมัย เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลค่านิยมของเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาแนวโน้มและความเคลื่อนไหวในระดับสากล อาทิ หลักปฏิบัติของบริษัทชั้นนำของโลกที่ได้รับการยอมรับในด้านบรรษัทภิบาล กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ชั้นนำของโลก เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่ปฏิบัติอยู่และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้มีการกำหนดให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ เอสซีจีได้จัดทำคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และจรรยาบรรณเอสซีจี ควบคู่ไปกับการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งพนักงานทุกคนจะต้องยึดถือปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเอสซีจีอย่างเคร่งครัด เนื่องจากถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการประเมินศักยภาพของพนักงานระดับบังคับบัญชาขึ้นไปเป็นประจำทุกปี โดยได้เปิดเผยเนื้อหารายละเอียดของจรรยาบรรณเอสซีจี และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาได้ในเว็บไซต์ของเอสซีจีที่ www.scg.co.th

เอสซีจีได้มีการปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจี เมื่อปี 2550 ที่ได้เพิ่มแนวปฏิบัติของแต่ละธุรกิจ เสริมด้วยตัวอย่าง และกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน รวมถึงการกำหนด Whistleblower Policy ซึ่งเป็นมาตรการในการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณเอสซีจี โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี คณะทำงานซึ่งมีผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่เอสซีจี เป็นหัวหน้าคณะทำงานและมีสมาชิกประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจโดยทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งยังมีสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบในภาคปฏิบัติเกี่ยวกับ

ช่องทางในการรับข้อร้องเรียนและ Whistleblower Policy

ตลอดปี 2553 คณะทำงานฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินการให้ความรู้ และการส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจี บนเว็บไซต์ "จรรยาบรรณเอสซีจี" และ "ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณ" รวมถึง "ระบบรับข้อร้องเรียนตามแนวทาง Whistleblower Policy" และได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ดำเนินไปอย่างถูกต้องและสอดคล้องกัน โดยในปี 2553 พบว่ามีพนักงานเข้าใช้งานในเว็บไซต์จรรยาบรรณเอสซีจีทั้งสิ้น 2,447 ครั้ง มีสถิติข้อร้องเรียนตาม Whistleblower Policy รวม 15 เรื่อง ซึ่งได้มีการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงทั้งหมด โดยมีเรื่องที่เกี่ยวข้องทุจริต 2 เรื่อง

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี และจรรยาบรรณเอสซีจีเป็นแนวทางบริหารองค์กรที่มีประโยชน์อย่างยิ่ง จึงได้ให้ความสำคัญในหลักการและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังเช่น การกำหนดอย่างชัดเจนเกี่ยวกับโครงสร้าง องค์กรประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีระบบการตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยงที่รอบคอบ รัดกุม เพื่อความเชื่อถือและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลากหลายช่องทาง

นอกจากนี้ เอสซีจียังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงาน โดยสามารถเสนอแนะความคิดเห็นผ่านทางอีเมลไปยังนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ของเอสซีจีที่ invest@scg.co.th ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวม ถิ่นกรอง เพื่อรายงานต่อฝ่ายจัดการเอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาคำตอบต่อไป

ในปี 2553 เอสซีจีได้รับ 4 รางวัลยอดเยี่ยมจากการจัดอันดับ Asia's Top Companies 2010 ของ FinanceAsia นิตยสารการเงินชั้นนำของเอเชีย โดยได้รับการจัดอันดับเป็นบริษัทไทยยอดเยี่ยมด้านบรรษัทภิบาล (Best Corporate Governance) ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Best Corporate Social Responsibility) และด้านการดูแลนักลงทุน (Best Investor Relations) พร้อมทั้งจัดอันดับให้นายกานต์ ตรีเจริญ กรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจี เป็น Best CEO ผู้บริหารบริษัทไทยยอดเยี่ยม และได้คะแนนจากการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับ "ดีเยี่ยม" และ

ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏตาม Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2010 ในระดับ "Excellent CG Scoring" นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมปี 2551 - 2553 (SET Award of Honor) อีกด้วย

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

เอสซีจีได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยบางเรื่องแม้ว่าตามข้อกำหนดของกฎหมายจะไม่ได้บังคับให้ต้องเปิดเผย แต่หากเอสซีจีเห็นว่าเรื่องใดมีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน นอกจากนี้ ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในหนังสือนัดประชุมที่บริษัทจัดส่งให้

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถ

กำหนดทิศทาง การออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของเอสซีจีได้ และบริษัทยังได้จัดให้มีอาการแสคมป์ไว้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วันที่เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

4. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนั้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระตั้งแต่วันที่ 1 - 30 พฤศจิกายน 2553 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและสรรหาเป็นผู้กลั่นกรองก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง โดยในกรณีที่บรรจุก่อนวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ส่วนในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุก่อนวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ นอกจากนี้ ในช่วงเวลาเดียวกันบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยในกรณีนี้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณา เพื่อสรรหารวมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะได้เสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยในปี 2553 บริษัทได้จัดทำแบบฟอร์มสำหรับการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกด้วย ทั้งนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

5. ในปี 2553 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 31 มีนาคม 2553 โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 คน ซึ่งปี 2553 เป็นปีแรกที่ได้เปลี่ยนแปลงสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นจากปกติที่จัดประชุม ณ สำนักงานใหญ่ บางซื่อ เป็นการจัดการประชุม ณ ห้องแอทินี คริสตัล ฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรมพลาซ่าแอทินี กรุงเทพฯ เอ รอยล์ เมอร์เคียน เนื่องจากในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในแต่ละปีนั้นจะมีผู้ถือหุ้นให้ความสนใจเข้าประชุมมากขึ้นเรื่อย ๆ ดังนั้นบริษัทจึงได้คำนึงถึงสถานที่ที่เหมาะสมเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมประชุมและซักถามตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

6. ในวันประชุมผู้ถือหุ้นได้จัดให้มีการลงคะแนนโดยใช้ระบบ บาร์โค้ด ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันลงคะแนนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง เพื่อคำนวณหักออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด และสำหรับวิธีการนับคะแนน บริษัทใช้ระบบ e-Voting ซึ่งจะใช้ PDA (Personal Digital Assistant) และ Socket Scanner เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว สามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

7. ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละปีจะมีกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด ซึ่งจะมีการเลือกตั้งในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าความข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งหมด และกรณีที่มิบุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งได้อย่างเป็นอิสระ

8. ในการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย หรือข้อซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

9. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร้องขอ และมีผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 5 คนรับรอง เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ

10. กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำขอถอนของกรรมการเพื่อชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของคำขอถอนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการบริษัทซึ่งได้มีการชี้แจงอย่างละเอียดไว้ในหน้า 74

11. ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2553 บริษัทได้พิจารณาตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีขอขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

การสร้างความเป็นธรรมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องท้าทายที่เอสซีจีคำนึงถึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ดังนี้

การกำหนดให้กรรมการอิสระ (Independent Directors) เป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล ind_dir@scg.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาคำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของเอสซีจี กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น

การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 เอสซีจีได้เชิญผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับกรรมการและพนักงานของเอสซีจี ซึ่งนอกเหนือจากจะเป็นการร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเอสซีจีได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจอย่างเท่าเทียมไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งเอสซีจีได้จัดให้ผู้ถือหุ้นร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 14 กรกฎาคม 2553 ได้จัดเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กก่อนพินิจทางสมองและปัญญา ณ บ้านเฟื่องฟ้า จังหวัดคนโทบุรี และวันที่ 8 พฤศจิกายน 2553 ได้จัดกิจกรรมคืนช้างสู่ธรรมชาติ ณ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าซับลังกา จังหวัดลพบุรี ซึ่งได้รับความสนใจและความร่วมมือจากผู้ถือหุ้นเป็นอย่างดี ทั้งนี้ เอสซีจีได้มีแผนงานที่จะจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเพิ่มและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นให้คงอยู่ตลอดไป

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ดังนี้

- ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)

- ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- เลขาธิการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์อย่างชัดเจนล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์

- นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกรรมการและฝ่ายจัดการเอสซีจีได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- เอสซีจีมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน

- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวก่ายหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการ และข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นทางการอย่างรัดกุม โดยมิบทกำหนดโทษชัดเจนกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว

- การห้ามซื้อขาย Stock Futures ที่อ้างอิงหุ้นสามัญ SCC สำหรับกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ตีตามหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

- จรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับการห้ามพนักงานใช้ทรัพย์สินของเอสซีจี หรือใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูล ดักค่อ หรือซื้อขายหลักทรัพย์อย่างเป็นประจำ เพื่อประโยชน์สำหรับตนเองหรือบุคคลอื่น โดยไม่มีเหตุอันควร และไม่ไปเพื่อประโยชน์ของเอสซีจี

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

(The Role of Stakeholders in Corporate Governance)

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้ระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่าสามารถรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และที่ได้กำหนดแนวทางไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัดทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ใช้สินค้าและบริการ และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

พนักงาน เอสซีจีให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่า และมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร ในปีที่ผ่านมาเอสซีจีได้จัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ เสริมศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานในต่างประเทศ และรับมือกับภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงค่าตอบแทนของพนักงาน

ลูกค้า เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้ซื้อสินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบต่อ การให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษา วิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

คู่ค้า เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา

คู่แข่งทางการค้า เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณเอสซีจี โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหน้าที่ เอสซีจีได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่ เช่น เจ้าหน้าที่ทางธุรกิจ และผู้ฝากเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ อาทิ กิจกรรมหุ้นกู้สัมพันธ์

ด้านสังคม เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายและถ้อยมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน ด้วยการสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชน ทั้งด้านการศึกษา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี กีฬา และศิลปะ รวมทั้งการช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัย

นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ท่าประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม ให้เติบโตเคียงคู่กันไปอย่างยั่งยืน แม้กระทั่งในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ เอสซีจียังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยทุ่มเทความคิดสร้างสรรค์ ความรู้ความสามารถ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการเพื่อสังคมให้มีประสิทธิผล ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมสูงสุด

ด้านสิ่งแวดล้อม เอสซีจีจัดทำแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้านการอนุรักษ์และจัดการสิ่งแวดล้อม ตามแนวทาง 3R (Reduce, Reuse/Recycle, Replenish) โดยให้ทุกธุรกิจยึดถือเป็นแนวทางดำเนินงาน นับตั้งแต่ออกแบบโรงงาน ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริหารจัดการอย่างเป็นระบบทั้งในกระบวนการผลิตสินค้าและการบริการ ตลอดจนฟื้นฟูและปรับปรุงทรัพยากรธรรมชาติ เสริมสร้างความรู้ ปลูกจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจัดทำฉลาก SCG eco value เพื่อรับรองนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตจากกระบวนการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ตามมาตรฐาน ISO 14021

นอกจากนั้น ในปี 2553 เอสซีจียังร่วมกับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จัดตั้งกลุ่ม "เพื่อนชุมชน" โดยทำข้อตกลงร่วมกันในการพัฒนาต้นแบบโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่าที่กฎหมายกำหนด และร่วมมือกับชุมชนแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นร่วมกัน ด้วยความมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันและเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

เอสซีจียังคงให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์น้ำ จึงได้ดำเนินโครงการ "เอสซีจี รักรักษาเพื่ออนาคต" อย่างต่อเนื่อง ด้วยการสนับสนุนชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อคืนสมดุลสู่ธรรมชาติ ตลอดจนช่วยพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน จนถึงปี 2553 เอสซีจีได้ร่วมกับชุมชนและเครือข่ายกัลยาณมิตรสร้างฝายชะลอน้ำกว่า 20,000 ฝาย และยังคงมุ่งสร้างจิตสำนึกเรื่องสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์น้ำในใจของคนในชุมชน เพื่อสร้างให้ชุมชนเข้มแข็งและ

เติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป โดยสามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของเอสซีจีได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่เอสซีจีจัดทำเพื่อเผยแพร่ตั้งแต่ปี 2544 ได้ที่ www.scg.co.th

จากการที่เอสซีจีได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของเอสซีจีมาโดยตลอด ประกอบกับสภาวะทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมีความซับซ้อนมากขึ้น และมีความคาดหวังสูงขึ้นในการที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจ และการดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียจึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมากขึ้น ในปี 2553 เอสซีจีจึงได้จัดทำ "นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของเอสซีจี" เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจโดยการเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวพร้อมไปกับการคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ทั้งนี้ เอสซีจียึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคม โดยเฉพาะในทุกชุมชนที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ ด้วยการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รับฟังความคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ รวมทั้งร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะส่งผลให้เอสซีจีสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายอย่างแท้จริง โดยนโยบายดังกล่าวได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อหลัก 4 หัวข้อ ดังนี้

- ความหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
- นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- หน้าที่ของฝ่ายจัดการ

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เอสซีจีถือปฏิบัตินั้นมีความ

ถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา เช่น

1. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
 2. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
 3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยให้บริษัททราบผ่านเลขานุการบริษัท เพื่อทำการเก็บรักษาและรวบรวมเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
 4. ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง
 5. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
 6. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะอนุกรรมการและจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
 7. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน
 8. เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการเป็นรายบุคคล
 9. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ
 10. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
 11. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
 12. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เช่น ในปี 2553 บริษัทได้เปิดเผยโครงการลงทุนของเอสซีจี เคมิคอลส์ ในการเข้าถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี (GTC) ในประเทศสหรัฐอเมริกา และโครงการขยายกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ไม้สังเคราะห์ ที่โรงงานท่าหลวง จังหวัดสระบุรี เป็นต้น
- นอกจากนี้ ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดมั่นแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี เพื่อเป็นการจัดระเบียบการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีให้เป็นระบบ และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีมีความถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ซึ่งได้จัดทำขึ้นในปี 2551 โดยได้กำหนดให้มีบุคคลที่มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ กำหนดแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลประเภทต่าง ๆ สู่สาธารณะ และกำหนดช่วงเวลาที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษก่อนกำหนดเวลาที่จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญออกสู่สาธารณะ ซึ่งรายละเอียดของแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ invest@scg.co.th ซึ่งในปี 2553 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงานงบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต สรุปได้ดังนี้

- เพิ่มมิติใหม่ของการจัดกิจกรรม Domestic Roadshow โดยวิถีเดินทางเข้าพบปะพูดคุยกับนักลงทุนสถาบันที่มีสำนักงานในกรุงเทพฯ ประมาณ 30 ราย เพื่อชี้แจงและสรุปข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี
 - จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศที่เอสซีจี สำนักงานใหญ่บางชื่อ เพื่อชี้แจงและสรุปข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง
 - จัด Analyst Conference ทุกไตรมาส
 - จัด Roadshow ในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้นจำนวน 9 ครั้ง
 - Company Visit ต่าง ๆ ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลล์และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ
 - ในระหว่างวันที่ 18 - 21 พฤศจิกายน 2553 เอสซีจีได้ร่วมเปิดบูทในงาน Set in the City 2010 โดยในกิจกรรมนี้เอสซีจีได้เตรียมความพร้อมของเจ้าหน้าที่เพื่อให้ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้นที่สนใจ
- ทั้งนี้ ในปี 2553 เอสซีจีได้รับรางวัลด้านการดูแลนักลงทุน (Best Investor Relations) จากการจัดอันดับ Asia's Top Companies 2010 โดย FinanceAsia ซึ่งเป็นนิตยสารการเงินชั้นนำของเอเชีย จากการสำรวจความคิดเห็นของนักลงทุนและนักวิเคราะห์กว่า 300 คนทั่วภูมิภาคเอเชีย

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้เป็นอย่างดี

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน และกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่ พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ นายอาสา สารสิน และนายธารินทร์ นิมมานเหมินท์

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยเอสซีจีได้จัดให้มีข้อบังคับของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ (Charter) เพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบต่าง ๆ และได้เปิดเผย Charter ดังกล่าว ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย ทั้งนี้ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองในเรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้เข้าร่วมด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

นอกจากนี้ ในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงาน ตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทาน

ความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระโดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยปฏิบัติซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาคิดความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคนเก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ เช่น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่ง

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มีจำนวน 8 คน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - การเงินและการลงทุน เอสซีจี ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - การบริหารกลาง เอสซีจี และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และ เอสซีจี ดิสทริบิวชัน ซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 8 คนนี้จะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบ ผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจนและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติม เพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2553 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 10 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 8 ครั้ง และครั้งพิเศษ 2 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้า

หน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาล เอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนางพรเพ็ญ นามวงษ์ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

เอสซีจีกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับภาระค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับคำตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ

นอกจากคำตอบแทนตามปกติแล้วที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น โดยการพิจารณาจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท เช่นเดียวกับกับการจ่ายโบนัสให้แก่ผู้บริหารบริษัทพิจารณาจ่ายโบนัสจากผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นรายบุคคล

สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการบริษัทในส่วนที่เป็นคำตอบแทนรายเดือนและโบนัสซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำตอบแทนในฐานะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องของปี 2553 บริษัทได้เปิดเผยจำนวนเงินรวมเป็นรายบุคคลในรายงานประจำปีอยู่ในหน้า 74

การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีได้กำหนดแบบประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการเพื่อให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของ

ประธานกรรมการ เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งได้มีแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทที่ใช้อยู่ในปัจจุบันทั้ง 2 แบบ คือ กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ หลักการ และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งแจกให้กับกรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น

ในกรณีที่มีกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่ง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ 3 ด้าน ดังนี้

1. รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
2. จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น ข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน สรุปผลการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น
3. จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบและสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรม อย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

เอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงาน ด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของ คณะกรรมการบริษัท การดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตาม มติคณะกรรมการบริษัท

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร ระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดย พิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงาน ตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับ สภาพการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของ กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบ ข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนด ค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปี เพื่อเป็น เกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรม เดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้น นอกจากนั้น ได้นำ ผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการ ผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการ พิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาทำหน้าที่สรรหาบุคคล ผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตาม วาระหรือในกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหา คัดเลือก จากผู้ทรงคุณวุฒิและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะ ผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติ การทำงานโปร่งใสไม่ค้ำพรวน รวมทั้งมีความสามารถในการแสดง ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณา ถึงคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือก เพื่อเสนอชื่อเป็น กรรมการในด้านต่าง ๆ คือ

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed Judgement)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้า

แสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ

- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเที่ยง มีอาชีพ

รวมทั้งพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมี ในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

1. การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในเป็นกระบวนการสำคัญที่จะทำให้องค์กรไป สู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งเอสซีจีให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้มีระบบ การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง ที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยนำการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) มาใช้เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายจัดการในการพัฒนาให้กระบวนการ บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับ มาตรฐานสากลตามแนวทางของคณะกรรมการร่วมของสถาบัน วิชาชีพ 5 สถาบันในประเทศสหรัฐอเมริกาที่เรียกว่า The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่เคย ดำเนินการมาแล้ว 5 ข้อ ได้แก่ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและ การสื่อสาร การติดตามประเมินผล และได้มีการนำหัวข้อที่ COSO กำหนดเพิ่มเติมมาปฏิบัติอีก 3 ข้อ คือ

1. การกำหนดวัตถุประสงค์ ฝ่ายจัดการจะเป็นผู้กำหนด วัตถุประสงค์ทั้งในระดับกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การรายงาน และ การปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานใช้เป็นนโยบายใน การปฏิบัติงาน
2. การระบุเหตุการณ์ที่เป็นปัจจัยเสี่ยง คณะทำงานบริหาร ความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจได้ประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อระบุปัจจัยต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ ทั้ง ปัจจัยจากภายนอกและปัจจัยภายในให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่มี สัญญาณบอกเหตุว่ามีแนวโน้มที่จะเป็นปัญหา โดยมีการติดตาม และบริหารอย่างระมัดระวัง
3. การตอบสนองต่อความเสี่ยง ฝ่ายจัดการและคณะทำงาน บริหารความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจร่วมกันกำหนดกลยุทธ์และ มาตรการจัดการต่าง ๆ เพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลคืออย่างต่อเนื่อง

ในปี 2553 นอกจากการควบคุมภายในตามแนวทางข้างต้น เอสซีจียังได้พัฒนาระบบงานต่าง ๆ เพื่อให้การควบคุมภายใน มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่าง

ยั่งยืน สรุปลงสาระสำคัญได้ดังนี้

1.1 แนวทางการป้องกันการทุจริตสำหรับระบบงานที่สำคัญ

ปัจจุบันการทุจริตถือเป็นความเสี่ยงสำคัญประการหนึ่ง หากองค์กรใดสามารถกำหนดระบบการควบคุมให้รัดกุมเพียงพอก็จะลดความเสียหายลงได้ เอสซีจีเห็นถึงความสำคัญดังกล่าวจึงได้กำหนดมาตรการป้องกัน การตรวจสอบ และการกำหนดมาตรการแก้ไข ด้วยการปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับมีจรรยาบรรณที่ดีตั้งแต่แรกเข้าปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และมีการอบรมอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติเป็นตัวอย่างที่ดีให้กับพนักงานทุกระดับ รวมทั้งมีการกำหนดคู่มือแนวทางการป้องกันการทุจริตครอบคลุมทุกระบบงานที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและจริยธรรมในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังกล่าว โดยกำหนดวัตถุประสงค์ หลักการ ประเด็นที่จะก่อให้เกิดการทุจริต และแนวทางการป้องกันในการปฏิบัติงานประจำวัน หลังจากที่ได้กำหนดแนวทางการป้องกันแล้ว เอสซีจียังได้กำหนดให้มีการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) มีการตรวจสอบการทุจริตโดยสำนักงานตรวจสอบ และพนักงานเองมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลที่มีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย และการทุจริต โดยการแจ้งผ่านระบบการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower) เมื่อพบว่ามีการทุจริตจะมีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อให้ความเป็นธรรมกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และยังสามารถนำการทุจริตดังกล่าวมากำหนดมาตรการป้องกันและใช้เป็นกรณีศึกษาต่อไป

1.2 การพัฒนาระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง

ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ (IT Control Self Assessment: IT CSA)

สืบเนื่องจากการนำระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งได้ผลคืออย่างต่อเนื่อง จึงได้มีการนำหลักการดังกล่าวมาพัฒนาใช้กับระบบงานด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบงานสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ทันเวลา มีการรักษาความปลอดภัยที่เพียงพอ รวมทั้งการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์/ข้อกำหนดต่าง ๆ รวมถึงการสร้างระบบ IT Governance ที่มีประสิทธิภาพให้เกิดขึ้นในองค์กร สำนักงานตรวจสอบจึงได้ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่ใช้ในการป้องกันและประเมินตนเองเกี่ยวกับการจัดทำสัญญาและระบบงานต่าง ๆ ด้านคอมพิวเตอร์และแบบฟอร์มการประเมินการควบคุมด้วยตนเองด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศในเรื่องที่สำคัญ ได้แก่ การว่าจ้างพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ การรักษาความปลอดภัยของระบบงานคอมพิวเตอร์ การกำหนดสิทธิการใช้งานในระบบสารสนเทศ และระบบการประเมินประสิทธิภาพของระบบงานคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ

1.3 การเชื่อมโยงระบบงานเชิงป้องกันเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เอสซีจีได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงมีการนำระบบงานเชิงป้องกันที่สำคัญ ๆ คือ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาเชื่อมโยง เพื่อให้ให้กระบวนการควบคุมภายในและการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเริ่มจากการประเมินจุดอ่อนจากการที่ไม่ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำมาประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญว่าเรื่องใดจะส่งผลกระทบต่อองค์กร แล้วเลือกเรื่องดังกล่าวมานำมาจัดทำ การประเมินการควบคุมด้วยตนเองตามลำดับความสำคัญ ติดตามผลของการดำเนินการดังกล่าว มีการตรวจสอบสาเหตุและพัฒนากระบวนการต่าง ๆ เป็นองค์ความรู้เพื่อถ่ายทอดให้กับผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและเป็นมาตรฐานเดียวกัน

2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบปฏิบัติงานได้อย่างมีอิสระ เที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดีตามข้อบังคับของคณะกรรมการตรวจสอบที่กำหนดไว้ โดยได้มีการประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และความเสี่ยงของกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์กร เพื่อให้มีการปฏิบัติหน้าที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของเอสซีจี และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับขององค์กรสามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งในปี 2553 สรุปลงสาระสำคัญได้ดังนี้

2.1 การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน

ได้มีการพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน โดยเน้นการตรวจสอบเชิงป้องกันซึ่งใช้หลักการของ Control Self Assessment (CSA) ระบบให้คำปรึกษา การประเมินการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นหลักการที่ยอมรับกันโดยทั่วไป และสำนักงานตรวจสอบได้ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนางานตรวจสอบมาอย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ จากการกำหนดวิสัยทัศน์ครั้งแรกเมื่อปี 2548 ซึ่งเน้นการตรวจสอบเชิงป้องกันอย่างสร้างสรรค์ และมีการกำหนดหัวข้อสำคัญที่ต้องการเน้นในการตรวจแต่ละปีสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ดังกล่าว โดยในปีนี้ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์เพื่อใช้ใน ช่วงปี 2554 - 2556 ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กร คือ "สร้างสรรค์การตรวจสอบในเชิงรุก เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนทั้งในประเทศและต่างประเทศ" มี 5 พันธกิจสำคัญ คือ

- พัฒนาการตรวจสอบจากเชิงป้องกันให้เป็นเชิงรุกอย่างมืออาชีพ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับผู้รับการตรวจ
- การสร้างมูลค่าเพิ่มทั้งในงานตรวจสอบและงานที่บริการ

ตรวจอย่างเป็นสาระสำคัญและยั่งยืนโดยการประสานงานกับกลุ่มธุรกิจเอสซีจี

- การพัฒนาผู้ตรวจสอบให้มี Competency ที่เติบโตได้เป็นลำดับตามที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง
- การนำเทคโนโลยีและสารสนเทศระบบการควบคุมภายใน การประเมินการควบคุมตนเอง และการบริหารความเสี่ยงไปพัฒนาบริษัทในต่างประเทศให้มีมาตรฐานเดียวกันกับเอสซีจี
- การประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในให้ได้มาตรฐานสากล

เพื่อให้พันธกิจดังกล่าวบรรลุเป้าหมาย จึงมีการจัดทำแผนประจำปีที่สำคัญ ได้แก่ การส่งเสริมให้เกิด "Global Auditing Excellence" โดย Benchmark งานตรวจสอบภายในของเอสซีจี กับงานตรวจสอบภายในของบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในชั้นนำที่เป็นมืออาชีพ การสร้างงานตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มไปที่หน่วยงานที่รับการตรวจ การพัฒนาผู้ตรวจสอบให้เติบโตตาม Competency ได้อย่างต่อเนื่อง การพัฒนาระบบงาน IT เพื่อสนับสนุนกระบวนการควบคุมภายใน การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินการบริหารความเสี่ยง และการประเมินการควบคุมด้วยตนเองมาเชื่อมโยงเป็นระบบที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ในธุรกิจได้เป็นอย่างดี

2.2 การพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบ

เพื่อเพิ่มพูนความรู้ของผู้ตรวจสอบให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล จึงได้นำระบบ Competency มาเป็นเครื่องมือในการกำหนดแผนพัฒนาผู้ตรวจสอบในแต่ละระดับ โดยได้กำหนด Competency เป็น 2 ส่วน คือ

- Common Competency ความสามารถหลักที่สนับสนุนต่อเป้าหมายงานตรวจสอบ ประกอบด้วยความรู้และพฤติกรรม
- Functional Competency ความสามารถที่จำเป็นต่อความสำเร็จของการปฏิบัติงานตรวจสอบ ประกอบด้วยความรู้และทักษะ

โดยให้ผู้ตรวจสอบทุกคนได้ประเมินตนเองในเบื้องต้นตาม Competency ที่กำหนด จากนั้นคณะกรรมการบุคคลของสำนักงานตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินตนเองของผู้ตรวจสอบเป็นรายบุคคลแต่ละระดับและได้ให้คำแนะนำแก่ผู้ตรวจสอบเป็นรายบุคคล เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาตนเองให้เติบโตได้ตามระดับ Competency อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจัด Inhouse Training ให้กับผู้ตรวจสอบทุกเดือนเพื่อเป็นการพัฒนาผู้ตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นมาตรฐานเดียวกัน ทั้งยังมีการเรียนรู้และทดสอบด้วยตนเองตามหลักการ e-Learning ในเรื่องที่สำคัญที่เกี่ยวกับงานตรวจสอบ โดยการจัดการองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบได้เข้าสอบเพื่อรับวุฒิบัตรที่สำคัญ ๆ ระดับสากลในด้านการตรวจสอบ

2.3 การพัฒนาระบบงานตรวจสอบคอมพิวเตอร์

ในปี 2553 ได้พัฒนาระบบงานตรวจสอบคอมพิวเตอร์เพื่อช่วยในการปรับปรุงระบบงานคอมพิวเตอร์ให้มีประสิทธิภาพในเชิงป้องกัน โดยการพัฒนาโปรแกรมต่าง ๆ เช่น โปรแกรมที่ใช้ในการตรวจสอบสิทธิในระบบ SAP (SAP Authorization Audit System) นำมาใช้ในการตรวจสอบการให้สิทธิ์ การพัฒนาระบบ e-CSA - Inventory Management, e-CSA - Accounting และ e-CSA - Credit Management เพื่อใช้ในการบริหารและติดตามงานด้านพัสดุ บัญชี และสินเชื่อ ให้มีประสิทธิภาพ เป็นต้น รวมทั้งการประเมินระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศของกิจการในต่างประเทศ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานตามเอสซีจี นอกจากนี้ ยังพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ต่าง ๆ เพื่อให้การควบคุมภายในและการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพในเชิงป้องกันมากขึ้น เมื่อตรวจพบจุดอ่อนหรือปัญหาในการปฏิบัติงานจะร่วมกับหน่วยงานกำหนดมาตรการแก้ไขและปรับปรุงข้อบกพร่องของระบบที่พบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทและผลการตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบเอง

2.4 การพัฒนางานตรวจสอบตามหลักการ Total Quality Management (TQM)

เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบทันสมัยและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่มีอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเกิดมูลค่าเพิ่มในการปฏิบัติงาน จึงได้นำหลักการ Total Quality Management (TQM) ซึ่งเอสซีจีใช้เป็นแนวทางเพิ่มผลผลิตของทุกหน่วยงานมาเป็นระยะเวลาที่นานต่อเนื่องมาประยุกต์ใช้เป็นหลักการตรวจสอบข้อมูลอย่างเที่ยงธรรมและสมเหตุสมผลในการเสนอความเห็นให้เกิดมูลค่าเพิ่มในงานตรวจสอบ และมีเป้าหมายคือการสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ในปี 2553 ได้พัฒนาคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบให้ทันสมัยและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และงานที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่มีมาตรฐานเดียวกันในสำนักงานตรวจสอบและจรรยาบรรณ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบมีความเข้าใจที่ตรงกัน อันเป็นการเรียนรู้ด้วยตนเองในภาคทฤษฎีและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้จริง

ข้อมูลอื่นๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
เอสซีจี เคมิคอลส์ บริษัทย่อย		
1 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
2 บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	ระยอง
3 บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน	ระยอง
4 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
5 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
6 บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
7 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
8 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
9 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง
10 บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
11 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
12 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
13 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา
14 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง
15 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
16 PT. TPC Indo Plastic & Chemicals	พีวีซีเรซิน	อินโดนีเซีย
17 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
18 Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
19 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
20 Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	จัดหาวัตถุดิบ	สิงคโปร์
21 บริษัทโพลีแล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง
22 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พีวีซีเรซินและพีวีซีคอมปานัด	กรุงเทพฯ
23 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ
24 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ
25 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
26 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	แม่พิมพ์สำหรับผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	ระยอง
27 Chemtech Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เวียดนาม
28 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	ลงทุนและบริการด้านวิศวกรรม	สมุทรปราการ/ระยอง
29 Minh Thai House Component Co., Ltd.	ประตู หน้าต่างพีวีซี	เวียดนาม
30 Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมปานัด	เวียดนาม
31 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Co., Ltd.	พีวีซีเรซิน	เวียดนาม
32 บริษัทสยามสเคปโกลเซอร์ส แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	สเคปโกลเซอร์ส	ระยอง

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/ชื่อของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

- 32 - ** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีกรรมการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัท เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-4762	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	71	7,108	100	100
0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	23	2,300	100	100
0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	29	2,889	100	100
0-2586-6161	0-2910-4022	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0-2586-4115	0-2586-3676	หุ้นสามัญ	0.05	3	100	100
0-2586-6161	0-2910-4022	หุ้นสามัญ	0.01	0.3	100	100
0-3868-5040-8	0-3891-1309	หุ้นสามัญ	0.04	2	100	100
0-3860-8657-8	0-3868-2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	11	1,100	100	100
0-2586-5435	-	หุ้นสามัญ	3	883	100	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	38	804	100	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	135	2,828	100	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	2	67	100	100
0-3868-9471-2	0-2586-6220	หุ้นสามัญ	4	200	91	91
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	7	700	81	81
(6231) 3952-9458	(6231) 395-2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	78	78
0-3893-7000	0-3891-5310	หุ้นสามัญ	204	17,779	55	67
(65) 6221-5318	-	หุ้นสามัญ	46	1,881	65	65
0-3868-5040-8	0-3868-5036	หุ้นสามัญ	77	7,700	47	64
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	0.02	0.5	64	64
0-3891-1321-2	0-3891-1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51	51
0-2676-6000	0-2676-6077	หุ้นสามัญ	875	875	46	46
0-2676-6200	0-2676-6206	หุ้นสามัญ	2	333	46	46
0-2586-3930-5	0-2586-4305	หุ้นสามัญ	4	400	46	46
0-2586-3930-5	0-2586-2444	หุ้นสามัญ	4	426	46	46
0-2586-3930-5	0-3889-2200	หุ้นสามัญ	0.4	40	46	46
(84650) 784-992	(84650) 784-993	**	-	103	46	46
0-2385-9515-16	0-3892-5299	หุ้นสามัญ	12	1,180	46	46
0-3868-7320-23						
(848) 3754-2989	(848) 3844-6073	**	-	36	37	37
(84650) 710-993	(84650) 740-065	**	-	75	33	33
(848) 3823-4730	(848) 823-4725	**	-	1,013	32	32
0-3868-3451-3	0-3868-3449	หุ้นสามัญ	190	190	27	27

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
บริษัทร่วม กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและอื่นๆ		
33 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีนและโพลิโพรไพลีน	เวียดนาม
34 บริษัทสยาม มิคซูย พีทีเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเพ็ทเรซิน	ระยอง
35 บริษัทสยามสไคโรนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลิสไตรีน	ระยอง
36 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง
37 บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน	ระยอง
38 บริษัทสยามโพลิสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน	ระยอง
39 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการท่าเรือขนส่ง	ระยอง
40 PT. Siam Maspion Terminal	บริการท่าเรือขนส่ง	อินโดนีเซีย
41 บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิซ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
42 SCG Plastics (China) Co., Limited	ค้าขายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง
43 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตกระจกเทียม	ระยอง
44 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมปานัด	ระยอง
45 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง
46 Mehr Petrochemical Company	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน ชนิด HDPE	อิหร่าน
47 PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน ชนิด LDPE	อินโดนีเซีย
48 PT. Trans-Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน ชนิด HDPE	อินโดนีเซีย
49 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
50 GTC Technology US, LLC	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
51 GTC Technology International, LP	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
52 PT. Trans-Pacific Petrochemical Indotama	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรเมติกส์	อินโดนีเซีย
53 บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	เพ็ทเรซิน	ระยอง
54 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมปานัด	จีน
55 Nawacam Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา
56 บริษัททริกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมปานัด	กรุงเทพฯ
57 PT. Srithai Maspion Indonesia	ผงเมลามีน	อินโดนีเซีย
58 PT. Trans-Pacific Polypropylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน	อินโดนีเซีย
59 PT. Trans-Pacific Styrene Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลิสไตรีน	อินโดนีเซีย
เอสซีจี เปเปอร์		
บริษัทย่อย		
60 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน/เยื่อกระดาษ	กรุงเทพฯ
61 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ
62 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	กระดาษพิมพ์เขียน	สมุทรปราการ
63 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ
64 บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ
65 บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษยิปซัม/กระดาษกล่องขาวเคลือบ	กรุงเทพฯ
66 United Pulp & Paper Co., Inc.	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(848) 3825-7226	(848) 3825-7268	หุ้นสามัญ	4	1,646	61	61
0-3868-5100	0-2586-5285	หุ้นสามัญ	48	4,800	49	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	34	4,770	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	3	4,344	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	45	4,455	49	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	10	995	50	50
0-3868-9471-2	0-2586-6220	หุ้นสามัญ	6	620	-	50
(6231) 395-2945-8	-	หุ้นสามัญ	0.01	327	50	50
0-2365-7000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	0.03	78	50	50
(852) 2544-9991	(852) 2544-9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	49	49
0-3868-5040-8	0-2586-5393	หุ้นสามัญ	56	5,590	46	47
0-3868-4241	0-2586-2522	หุ้นสามัญ	0.6	64	46	46
0-3868-4241	0-3868-4250	หุ้นสามัญ	2	200	45	45
(9821) 8850-0641	(9821) 8805-0642	หุ้นสามัญ	0.03	1,203	39	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.2	472	39	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.07	337	39	39
0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	26	26
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.2	98	25	25
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	13	137	25	25
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	4	9,815	20	20
0-3868-5900	0-3868-5999	หุ้นสามัญ	9	900	20	20
(86) 760-533-2138	(86) 760-389-8880	หุ้นสามัญ	9	596	20	20
(85523) 882-072	(85523) 885-172	หุ้นสามัญ	0.02	7	18	18
0-2501-1054	0-2501-1198	หุ้นสามัญ	1	120	16	16
(6231) 891-3630	-	หุ้นสามัญ	0.01	118	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	220	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	314	10	10
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	156	1,563	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	12	1,200	98	98
0-2754-2100-10	0-2754-2118	หุ้นสามัญ	43	430	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	3	250	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	10	1,000	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	12	1,200	98	98
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นบุริมสิทธิ	840	4,328	98	98
		หุ้นสามัญ	141			

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
67 บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	เยื่อกระดาษ	กรุงเทพฯ
68 บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	ทำลายเอกสาร	ปทุมธานี
69 บริษัทเยื่อกระดาษสยามโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
70 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
71 บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
72 บริษัทไทยพนาสมันท์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
73 บริษัทไทยพนาคร จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
74 บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
75 บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
76 บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
77 บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
78 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
79 บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	เยื่อกระดาษ/กระดาษพิมพ์เขียน	ขอนแก่น
80 บริษัทฟีนิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น
81 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษกราฟท์	กรุงเทพฯ
82 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุกภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	กรุงเทพฯ/ปทุมธานี สมุทรปราการ/ราชบุรี
83 บริษัทสยามบรรจุกภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	กล่องกระดาษ	สงขลา
84 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	กล่องกระดาษ	ขอนแก่น
85 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	กล่องกระดาษ	ระยอง
86 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์สระบุรี จำกัด	กล่องกระดาษ	สระบุรี
87 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด	กล่องกระดาษ	ปราจีนบุรี/ชลบุรี/ปทุมธานี
88 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษกราฟท์	เวียดนาม
89 TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.	กล่องกระดาษ	มาเลเซีย
90 TCG Rengo (S) Limited	กล่องกระดาษ	สิงคโปร์
91 New Asia Industries Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
92 บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน)	เอกสารปลอดภัยทำเทียม	สมุทรปราการ
93 บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด	บริการงานพิมพ์ระบบดิจิทัล	สมุทรปราการ
บริษัทร่วมและอื่นๆ		
94 บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	กล่องกระดาษอ็อฟเซ็ท	สมุทรปราการ
95 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
เอสซีจี ซีเมนต์		
บริษัทย่อย		
96 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
97 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน/คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
98 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
99 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
100 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	นครศรีธรรมราช

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

- 36 - ** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัท เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	3	300	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	70	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	180	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	70	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	110	1,200	98	98
		หุ้นบุริมสิทธิ	10			
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	15	1,500	98	98
0-2440-0707	0-2440-0717	หุ้นสามัญ	358	3,583	85	85
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	1	784	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.3	280	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.2	150	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	650	69	69
0-3625-1724-8	0-3625-1730	หุ้นสามัญ	5	450	69	69
0-3720-8568-70	0-3720-8572	หุ้นสามัญ	1	1,100	69	69
(848) 268-0240-2	(848) 268-0239	**	-	4,684	69	69
(603) 5636-3610	(603) 5636-3621	หุ้นสามัญ	15	146	69	69
(65) 6661-7325	(65) 6265-3144	หุ้นสามัญ	2	56	69	69
(848) 3729-4160	(848) 3729-3028	**	-	145	69	69
0-2754-2650-8	0-2384-0917	หุ้นสามัญ	11	110	49	49
0-2661-5215	0-2661-9580	หุ้นสามัญ	3	34	25	25
0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	48	48
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	39	39
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	122	4,894	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	91	9,140	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100	100
0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100	100
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
101 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	ลำปาง
102 บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	ปูนฉาบและปูนก่อ	สระบุรี
103 บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	ปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
104 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
105 บริษัทอนุรักษพลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	รับปรึกษาการอนุรักษ์พลังงาน และรับจ้างผลิตไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
106 บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
107 บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	วิจัยและพัฒนา	สระบุรี
108 บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิส เซส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	นนทบุรี
109 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	กัมพูชา
110 Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
111 PT. Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
112 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา
113 CPAC Lao Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	ลาว
114 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	พม่า
115 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา
116 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
117 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา
บริษัทร่วมและอื่นๆ		
118 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ
119 Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	บังกลาเทศ
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		
บริษัทย่อย		
120 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
121 บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	สระบุรี
122 บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	ลำปาง
123 บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	กรุงเทพฯ
124 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุผนัง รั้วคอนกรีต และคอนกรีตมวลเบา	สระบุรี
125 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน	สระบุรี
126 บริษัทอิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
127 บริษัทเซรามิกซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
128 บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	กรุงเทพฯ
129 บริษัทเคอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
130 บริษัทซีเมนต์ไทยโซมเซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซมวัสดุก่อสร้าง	กรุงเทพฯ
131 บริษัทไทยเซรามิกฟาวเวอร์ จำกัด	โรงงานผลิตกระเบื้องไฟฟ้า	สระบุรี

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีกรรมการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัท เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0083	หุ้นสามัญ	4	443	100	100
0-3635-1200	0-3635-1219	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2586-3232	0-2586-3253	หุ้นสามัญ	3	150	100	100
0-2586-2410	0-2586-3098	หุ้นสามัญ	13	1,310	100	100
0-3628-9102-3	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
0-3627-3152-63	0-3627-3151	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
(88523) 990-401-9	(88523) 356-677	หุ้นสามัญ	0.001	17	100	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	0.6	14	100	100
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	0.1	301	95	95
(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	4	1,551	91	91
(85621) 720-224	(85621) 720-224	หุ้นสามัญ	0.05	17	70	70
(951) 681-351	(951) 681-351	หุ้นสามัญ	0.0004	10	70	70
(855) 023-990-406	(855) 023-990-406	หุ้นสามัญ	0.0001	5	69	69
(84) 924-5603-4	(84) 924-5616	**	-	37	60	60
(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	45	45
0-2641-5600	-	หุ้นสามัญ	778	4,671	10	10
(8802) 988-1002-3	-	หุ้นสามัญ	1	62	10	10
		หุ้นบุริมสิทธิ	0.0002			
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	21	2,111	100	100
0-2586-3838	0-2586-2700	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-5433-7301-5	0-5433-7300	หุ้นสามัญ	5	530	100	100
0-2286-7888	0-2286-8951-2	หุ้นสามัญ	0.3	25	100	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	16	1,630	100	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	422	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	242	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	10	614	100	100
0-2586-4094-8	0-2587-8800	หุ้นสามัญ	5	450	100	100
0-3637-6400	0-3637-6422	หุ้นสามัญ	96	960	100	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	5	115	100	100
0-2586-4094-8	0-2587-8800	หุ้นสามัญ	0.5	45	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
132 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
133 Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
134 Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
135 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
136 บริษัทโฮสสุโก้ แอนด์ กรุป (2008) จำกัด	จัดจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	กรุงเทพฯ
137 บริษัทสระบุรีรีไซเคิล จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี
138 PT. Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย
139 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	สระบุรี/ลำพูน นครศรีธรรมราช
140 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	สระบุรี
141 บริษัทไทยเซรามิกโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
142 CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา
143 CPAC Monier Vietnam Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
144 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา
145 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา	ระยอง
146 บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินคัสทรี จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
147 บริษัทโฮสสุโก้ เซรามิก จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
148 บริษัทเอสซีจี-เซกิซุย เซลส์ จำกัด	การตลาดและการขายบ้านสำเร็จรูป	กรุงเทพฯ
149 CPAC Monier Philippines, Inc.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ฟิลิปปินส์
150 PT. Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย
151 PT. Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องซีเมนต์ไฮดรอมชาติ	อินโดนีเซีย
บริษัทร่วมและอื่นๆ		
152 บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินคัสทรี จำกัด	ผลิตบ้านสำเร็จรูป	กรุงเทพฯ
153 Mariwasa Siam Holdings, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์
154 Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์
155 บริษัทสยามซานิทารีฟิตติงส์ จำกัด	ก๊อกน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ
156 บริษัทโตโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
157 บริษัทสยามโมลคิงพลาสติก จำกัด	ตัวแบบสำหรับผลิตสุขภัณฑ์	สระบุรี
158 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
159 CPAC Monier (Laos) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ลาว
160 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ
161 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินคัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
162 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินคัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
163 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	แผ่นยิปซัม	กรุงเทพฯ
164 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สระบุรี
165 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สงขลา
166 PT. M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย
167 บริษัทโมเนียร์ รุฟฟิง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทลาฟาร์จสยาม รุฟฟิง จำกัด")	กระเบื้องหลังคาดินเผา	ระยอง

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

- 40 - ** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีรายการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัท เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	21	411	100	100
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	14	133	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	39	1,342	100	100
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	166	252	100	100
0-2938-9833	0-2938-9839	หุ้นสามัญ	1	50	90	90
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83	83
(6221) 5696-2458	(6221) 5696-1635	หุ้นสามัญ	0.01	87	80	80
0-2586-3333	0-2586-5800	หุ้นสามัญ	2	211	75	75
0-2586-5999	0-2586-5017	หุ้นสามัญ	2	200	75	75
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	2	200	75	75
(85523) 990-407	(85523) 990-408	หุ้นสามัญ	0.1	43	75	75
(84650) 767-581-4	(84650) 767-580	**	-	235	75	75
0-3522-1271	0-3522-1270	หุ้นสามัญ	400	400	68	68
0-3865-0515	0-3895-6468	หุ้นสามัญ	59	800	68	68
0-2790-9800	0-2790-9890	หุ้นสามัญ	1,816	988	62	62
0-3637-6300	0-3637-6309	หุ้นสามัญ	0.01	800	54	54
0-2586-4088	0-2586-4364	หุ้นสามัญ	1	100	51	51
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	206	226	50	50
(6221) 8832-0028	(6221) 8832-0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50	50
(6226) 743-2140	(6225) 743-2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50	50
0-2586-3333	0-2586-4364	หุ้นสามัญ	2	200	49	49
(632) 628-3871-80	(632) 628-1983-5	หุ้นสามัญ	1,500	1,093	40	46
(632) 628-3871-80	(632) 628-1983-5	หุ้นสามัญ	600	584	-	46
0-2973-5101-7	0-2973-5108-9	หุ้นสามัญ	2	200	33	45
0-3637-3647-66	0-3637-3664	หุ้นสามัญ	6	550	40	40
0-3637-3578-82	0-3637-3577	หุ้นสามัญ	1	125	40	40
(632) 628-3871-80	(632) 628-1983-5	หุ้นสามัญ	275	267	40	40
(85621) 243-440	(85621) 242-179	หุ้นสามัญ	0.2	21	38	38
0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	1	60	36	36
0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	2	200	-	36
0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	2	160	-	36
0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	2	150	29	29
0-3637-3500-9	0-3637-3510	หุ้นสามัญ	5	470	-	29
0-7420-6000-5	0-7420-6006	หุ้นสามัญ	1	120	-	29
(6202) 6743-6888	(6221) 539-7094	หุ้นสามัญ	34	222	28	28
0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	2	160	25	25

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
168 CMPI Holding, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
เอสซีซี คิสรวิวัฒน์		
บริษัทย่อย		
169 บริษัทเอสซีซี คิสรวิวัฒน์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
170 บริษัทเอสซีซี เทรคคิง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทค้าซากกลซีเมนต์ไทย จำกัด")	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
171 บริษัทเอสซีซี เน็คเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ
172 บริษัทเอสซีซี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการค้ำโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
173 บริษัทเอสซีซี เทรคคิง เซอร์วิส เซส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีซี เซอร์วิส เซส จำกัด")	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
174 บริษัทเอสซีซี ซอร์สซิง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีซี รีเทล จำกัด")	ขายปลีก	กรุงเทพฯ
175 บริษัทเอสซีซี เอ็กซีทีวี่เรียนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีซี และให้บริการ	กรุงเทพฯ
176 Cementhai SCT (Australia) Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย
177 Cementhai SCT (Guangzhou) Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน
178 Cementhai SCT (Hong Kong) Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง
179 Cementhai SCT (Jordan) L.L.C.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จอร์แดน
180 Cementhai SCT (Middle East) FZE.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรต
181 Cementhai SCT (Philippines) Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
182 Cementhai SCT (Singapore) Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์
183 Cementhai SCT (U.S.A.), Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา
184 SCG Trading (M) Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
185 PT. Cementhai SCT Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย
186 SCT Logistics (Vietnam) Co., Ltd.	บริการค้ำโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้าในประเทศ	เวียดนาม
187 SCT (Vientiane) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ลาว
188 Cementhai SCT (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา
189 Cementhai SCT (Malaysia) Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
190 Siam Cement Myanmar Trading Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	พม่า
191 Cementhai SCT Emirates (L.L.C)	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรต
บริษัทร่วมและอื่นๆ		
192 บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	ท่าเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ
193 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีกรรมการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัท เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	48 48	54	20	20
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	27	1,629	100	100
0-2586-4444	0-2586-2251	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	21	524	100	100
0-2586-4444	02-586-2158	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0-2586-4444	0-2586-4445	หุ้นสามัญ	0.1	10	100	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2101-9922	0-2101-9933	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
(612) 9438-1225	(612) 9436-0195	หุ้นสามัญ	0.2	5	100	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	หุ้นสามัญ	0.03	14	100	100
(852) 2838-6456	(852) 3009-8360	หุ้นสามัญ	45	220	100	100
(9626) 551-7776	(9627) 999-6615	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
(9626) 552-6665						
(9714) 8812-270	(9714) 8812-272	หุ้นสามัญ	0.000001	11	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.1	8	100	100
(632) 501-8630						
(65) 6295-3455	(65) 6292-5241	หุ้นสามัญ	1	23	100	100
(1310) 323-2194	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.02	4	100	100
(1310) 323-2438						
(1310) 323-2528						
(603) 5632-0168	(603) 5632-0158	หุ้นสามัญ	2	20	100	100
(6221) 351-8890	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.002	5	100	100
(848) 6296-1282	(848) 6296-1278	**	-	64	100	100
(848) 6297-0492						
(85621) 243-435-6	(85621) 243-437	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
(85523) 990-401-5	(85523) 990-400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	75	75
(603) 5632-0168	(603) 5632-0158	หุ้นสามัญ	0.4	4	69	69
(959) 873-0462	(951) 548-058	หุ้นสามัญ	0.0002	3	60	60
(9714) 321-7663	(9714) 321-7669	หุ้นสามัญ	0.0003	3	49	49
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	0.6	63	50	50
0-2296-1490-2	0-2296-1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48	48

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ/ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
194 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์
195 บริษัทสยามพลาสติคส์ไคเคอร์ จำกัด	บริการให้เช่าเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ
196 บริษัทจัมโบ้บาจัส แอนด์ ทักส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ
เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ		
บริษัทย่อย		
197 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
198 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
199 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ
200 บริษัทเอสซีจี แอควาเคอโร คิง เซอร์วิส เซส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	กรุงเทพฯ
201 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ
202 บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้ ในความต้องการของตลาด	กรุงเทพฯ
203 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ประกอบธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์
บริษัทร่วมและอื่นๆ		
204 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี
205 บริษัทสยามคูโบต้าเมททัลเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา
206 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ปทุมธานี
207 บริษัทสยามเลมเมอร์ส จำกัด	กระทะล้อรถยนต์	สระบุรี
208 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี
209 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี
210 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
211 บริษัทไอซิน ทาคาโอก่า ฟาวน์ดรี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี
212 บริษัททวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
213 บริษัทชุมชนซอโต้พาร์ท จำกัด	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	ปทุมธานี
214 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
215 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ
216 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง
217 บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	กรุงเทพฯ
218 บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	กรุงเทพฯ
219 บริษัทสยามฟลูกราว จำกัด	แบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์	สระบุรี
220 บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	เหล็กแผ่นรีดเย็น	ระยอง
221 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(632) 501-8631	(632) 501-8631	หุ้นสามัญ	13	95	40	40
0-2427-2229	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	0.03	34	29	29
0-2872-3014-5						
0-2872-3014-5	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	4	365	27	27
0-2586-2104	0-2586-2592	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	8	820	100	100
0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	0.5	5	100	100
0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	12	180	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	34	34	100	100
0-2909-0300-1	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	31	2,739	40	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	-	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	55	1,375	-	40
0-3637-3309-21	0-3637-3312-3	หุ้นสามัญ	0.1	107	30	30
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	0.9	85	29	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	20	25
0-2529-1753-6	0-2529-4554	หุ้นสามัญ	0.2	200	21	21
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	0.8	80	20	20
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10	10
0-2619-3000-19	0-2619-3179	หุ้นสามัญ	24	2,667	10	10
		หุ้นบุริมสิทธิ	3			
0-2619-3000-19	0-2619-3179	หุ้นสามัญ	38	1,792	-	10
0-3637-3570-3	0-3637-3574-5	หุ้นสามัญ	2	240	5	5
0-3868-5152-59	0-3868-5126	หุ้นสามัญ	90	9,000	5	5
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	9	850	4	4

สรุปสารสนเทศสำคัญ

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

1.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 54 จากปีก่อน

ในปี 2553 เอสซีจีมียอดขายสุทธิเท่ากับ 301,323 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปีก่อน โดยเป็นผลมาจากปริมาณขายผลิตภัณฑ์ของทุกกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้น และการเริ่มดำเนินการผลิตของโรงงานโอเลฟินส์แห่งที่สอง มีกำไรสุทธิ 37,382 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54 จากปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจหลัก รวมทั้งมีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) จำนวน 9,963 ล้านบาทและมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น และมี EBITDA เท่ากับ 45,949 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน เนื่องจาก

ส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบของธุรกิจเคมีภัณฑ์ลดลง เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 8,390 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากปีก่อน โดยมีแหล่งที่มาของรายได้ ดังนี้

- จากบริษัทร่วมในเอสซีจี เคมีคอลส์ เท่ากับ 6,341 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทร่วมมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจ PTA และ MMA

- จากบริษัทร่วมอื่น ๆ เท่ากับ 2,049 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน

1.2 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

เอสซีจี เคมีคอลส์

ในปี 2553 ยอดขายสุทธิของเอสซีจี เคมีคอลส์ เท่ากับ 144,317 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากการเริ่มดำเนินการผลิตของโรงงานโอเลฟินส์แห่งที่สอง โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 16,024 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 จากปีก่อน เนื่องจากมีส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบลดลง ขณะที่กำไรสุทธิเท่ากับ 22,609 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 80 จากปีก่อน จากการขายเงินลงทุนใน PTTCH

เอสซีจี เปเปอร์

ในปี 2553 เอสซีจี เปเปอร์ มียอดขายสุทธิเท่ากับ 51,714 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน เนื่องจากราคาขายและปริมาณขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นและกำลังการผลิตของโรงงานในเวียดนามเพิ่มขึ้น โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 9,129 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน เนื่องจากมีส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 3,490 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 53 จากปีก่อน

เอสซีจี ซีเมนต์

ในปี 2553 เอสซีจี ซีเมนต์ มียอดขายสุทธิเท่ากับ 48,954 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน จากปริมาณขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ราคาขายลดลง โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 10,810 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิ เท่ากับ 6,014 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน

เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2553 ยอดขายสุทธิของเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เท่ากับ 30,719 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจากบริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (Q-CON) โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 5,489 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,872 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน

เอสซีจี คิสรวิวัฒน์

ในปี 2553 ยอดขายสุทธิของเอสซีจี คิสรวิวัฒน์ เท่ากับ 96,898 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน เนื่องจากภาคการก่อสร้างปรับตัวดีขึ้น ในขณะที่ทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 1,440 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายการตลาดเพิ่มขึ้น และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,061 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1

1.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เอสซีจีมีความมั่นคงทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยมีเงินสดคงเหลือเท่ากับ 69,827 ล้านบาท

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 359,219 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินสด ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 42 และ 19 ของสินทรัพย์ทั้งหมด ตามลำดับ โดยกลุ่มธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ เอสซีจี เคมีคอลส์ เอสซีจี ซีเมนต์ และเอสซีจี เปเปอร์ ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน : ณ สิ้นปี 2553 เท่ากับ 141,395 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 57 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้า โดย ณ สิ้นปี 2553 เอสซีจีมีเงินสดคงเหลือในมือเท่ากับ 69,827 ล้านบาท และมีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 39,356 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 46 วัน คีขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 53 วัน ซึ่งเป็นผลจากนโยบายในการบริหารเงินทุนหมุนเวียน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ : ณ สิ้นปี 2553 เท่ากับ 151,399 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2553 เอสซีจีมีค่าเสื่อมราคาเท่ากับ 12,118 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน : ณ สิ้นปี 2553 เท่ากับ 40,708 ล้านบาท ลดลง 17,982 ล้านบาท หรือร้อยละ 31 จากปีก่อน จากรายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ดังนี้

- ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม 19,525 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการขายเงินลงทุนใน PTTC

- การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTC ทำให้สถานะของเงินลงทุนเปลี่ยนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทอื่น ส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 5,098 ล้านบาท และมีการแสวงเงินลงทุนดังกล่าวไว้ที่เงินลงทุนระยะยาวอื่น

- เพิ่มขึ้นจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากเงินปันผลรับ) เท่ากับ 4,384 ล้านบาท

- เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมเท่ากับ 2,065 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเอสซีซี เคมิคอลส์

หนี้สิน

หนี้สินสุทธิลดลง 38,395 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน

ลดลง 979 ล้านบาท จากปีก่อน

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2553 เท่ากับ 199,649 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาว 34,854 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยมีการกู้ยืมเพื่อนำมาลงทุนในโครงการต่าง ๆ เช่น โรงงานโอเลฟินส์แห่งที่สองของเอสซีซี เคมิคอลส์ ทั้งนี้ ในระหว่างปี เอสซีซีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวน 15,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 15,000 ล้านบาท ทั้งนี้ สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) ของเอสซีซี ณ สิ้นปี 2553 เท่ากับ 83,624 ล้านบาท ลดลง 38,395 ล้านบาท จากปีก่อน และมีต้นทุนการเงินเท่ากับ 4,670 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 979 ล้านบาท

1.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

เอสซีซีมีอัตราส่วนทางการเงินดีขึ้นจากปีก่อน

ในปี 2553 เอสซีซีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.7 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 1.8 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 2.6 เท่า ทั้งนี้ ในปี 2553 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.3 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.4 เท่า ซึ่งแสดงถึงสถานะทางการเงินที่ดีของเอสซีซี

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท ในวันที่ 27 เมษายน 2554

2. นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง

และปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ฝ่ายจัดการกำหนดขึ้นเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการกับปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรและจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดบทบาทความรับผิดชอบและกระบวนการต่าง ๆ ไว้ใน "คู่มือการบริหารความเสี่ยงของเอสซีซี" นอกจากนี้ ยังมีการแต่งตั้ง SCG Business Continuity Management Steering Committee ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงในปี 2553 ทำได้ในระดับที่น่าพอใจมาก ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บทบาทและความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเอสซีซี ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เอสซีซีไปลงทุน โดยการสร้างโรงงานเองหรือซื้อกิจการ (Acquisition) เพื่อให้มีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ในแต่ละกลุ่มธุรกิจจะมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งแต่งตั้งโดยฝ่ายจัดการของกลุ่มธุรกิจ ทำหน้าที่ประเมิน กำหนดกลยุทธ์ ควบคุม ติดตาม และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นความเสี่ยงหลักหรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจเสนอฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ เอสซีซียังได้จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคมที่เอสซีซีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว จึงได้มีการนำ "แนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืน" มาผสมผสานกับการบริหารความเสี่ยงให้เป็นระบบที่ใช้ร่วมกัน โดยกำหนดตัวชี้วัดในการประเมินความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางให้แต่ละกลุ่มธุรกิจได้ใช้ประเมินการบริหารความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเพื่อให้การค้าเงินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง เอสซีซียังได้แต่งตั้ง SCG Business Continuity Management Steering Committee รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจแม้ในภาวะฉุกเฉินหรือภาวะไม่ปกติ เพื่อลดผลกระทบให้เหลือน้อยที่สุดจากเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดเดาได้ โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่จะทำให้อุปทานหยุดชะงักจากห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) อุบัติภัย และภัยพิบัติทางธรรมชาติ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดแผนการควบคุมความเสี่ยง (Risk Treatment Plan) รวมทั้งแผนการจัดการวิกฤต

(Crisis Management Plan) และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เมื่อเกิดเหตุการณ์จริง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงเริ่มจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่วิเคราะห์เหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของธุรกิจ จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Significance) เพื่อกำหนดเป็นความเสี่ยงสำคัญที่ต้องบริหารจัดการอย่างใกล้ชิด โดยต้องกำหนดกลยุทธ์หรือมาตรการในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามผลของการใช้กลยุทธ์หรือมาตรการจัดการความเสี่ยง และพัฒนาการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เอสซีจีใช้ปฏิบัติสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งแนวทางดังกล่าวได้ดำเนินการอย่างทันกาลและต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2545 จนถึงปัจจุบันและพัฒนาไปสู่ COSO Enterprise Risk Management ซึ่งเป็นการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กรเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงของเอสซีจียังเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยปี 2553 เอสซีจีได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในระดับสูงสุด Gold Class ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 ของดัชนีชี้วัดความยั่งยืนของดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indexes: DJSI)

ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2553 เอสซีจีมีการบริหารความเสี่ยงใน 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

ในด้านเศรษฐกิจถึงแม้จะมีปัญหาที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี แต่ก็ได้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและสม่ำเสมอ ทำให้ความเสี่ยงลดลงและมีผลประกอบการดีขึ้นกว่าปีก่อน สรุปปัจจัยเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1.1 ความผันผวนของราคาถ่านหิน ถ่านหิน (Coal) เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์และกระดาษซึ่งราคาถ่านหินเฉลี่ยในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 37 เนื่องจากปริมาณความต้องการถ่านหินจากประเทศจีนเพิ่มขึ้น ในขณะที่อุปทานลดลงจากสภาพภูมิอากาศที่เลวร้าย เกิดปัญหาในการขนส่ง มีผลทำให้ต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์และกระดาษสูงกว่าที่ประมาณการไว้ เอสซีจีเตรียมมาตรการรองรับโดยการเพิ่มการ

ใช้เชื้อเพลิงทดแทน การสำรวจแหล่งเชื้อเพลิงใหม่ การทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาว ทำ Hedging และการลงทุนในโครงการผลิต/ใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพ อาทิ โครงการติดตั้งเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (Waste Heat Power Generator: WHG) ซึ่งปี 2553 ได้ติดตั้งระบบดังกล่าวแล้วเสร็จในโรงงานปูนซีเมนต์ทุกแห่ง

- 1.2 ความผันผวนของราคาสินค้าและวัตถุดิบที่อ้างอิงตามราคาตลาดโลก ราคาสินค้าและวัตถุดิบของเอสซีจีเคมีคอลส์ ผันผวนตามราคาตลาดโลก โดยปี 2553 ราคาเนฟทาเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 170 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน จากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากราคาน้ำมันดิบเพิ่มขึ้น ในขณะที่ราคาเม็คพลาสติกเพิ่มขึ้น 90 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เนื่องจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มประเทศผู้ผลิตรายใหม่ เอสซีจีพยายามรักษาตลาดในประเทศที่เป็นลูกค้าสำคัญเชิงกลยุทธ์ ผลักดันการขายสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า พัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services) ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เร่งการขายสินค้าล่วงหน้า (Forward Selling) เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายสินค้า และป้องกันความเสี่ยงโดยการทำ Hedging
- 1.3 ความผันผวนของราคาเศษกระดาษ ในปี 2553 ราคาเศษกระดาษซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของเอสซีจีเปเปอร์ มีความผันผวนค่อนข้างมาก โดยมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากปริมาณการผลิตจากผู้ผลิตในสหรัฐอเมริกาและละตินอเมริกามีอยู่จำกัด แต่ปริมาณความต้องการเศษกระดาษของประเทศในกลุ่มเอเชียเพิ่มขึ้น เอสซีจี เปเปอร์ เตรียมมาตรการรองรับโดยการหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมจากการรับซื้อเศษกระดาษตรงจากผู้ใช้งาน ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนการผลิต และติดตามความผันผวนของราคาเศษกระดาษอย่างใกล้ชิด
- 1.4 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ปัจจุบันผู้บริโภคมีแนวโน้มในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เอสซีจีเล็งเห็นถึงโอกาสที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added Products and Services) ผลักดันสินค้าที่มีฉลาก SCG eco value ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมทั้งกระบวนการผลิต (Green Process) และตัวสินค้า

(Green Product) โดยปี 2553 เอสซีจีมียอดขายจากสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มคิดเป็นร้อยละ 29 ของยอดขาย และมีสินค้าที่ผลิตภายใต้ฉลาก SCG eco value คิดเป็นร้อยละ 18 ของยอดขาย

- 1.5 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากเอสซีจีมีการนำเข้า ส่งออก และหนี้เงินกู้ในหลาย ๆ บริษัท รวมทั้งการที่เอสซีจีไปลงทุนธุรกิจต่างในประเทศ บริษัทได้พิจารณาความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะกระทบต่อรายได้และต้นทุนของบริษัท เพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว เอสซีจีมีการจัดตั้งคณะกรรมการการเงิน รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำ Forward และ Hedging ส่งผลให้ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

2. ความเสี่ยงด้านสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหนึ่งในอุดมการณ์ 4 ของเอสซีจี ซึ่งจะต้องดำเนินการให้เป็นที่ยอมรับของสังคมเป็นอย่างดี และต่อเนื่อง และเป็นการลดปัจจัยความเสี่ยงด้านสังคมให้อยู่ในระดับที่ต่ำเป็นที่ยอมรับได้ ซึ่งเอสซีจีได้ยึดหลักการดังกล่าวในการประกอบธุรกิจในต่างประเทศเช่นเดียวกัน ในปีที่ผ่านมาจนถึงปีนี้ เอสซีจีได้ดำเนินการด้านสังคมอย่างมีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้จัดทำโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ที่ตั้งผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้ามามีส่วนร่วม โดยตั้งเป้าหมายด้านสังคมไว้ 3 เรื่อง คือ การขยายความร่วมมือโครงการ "เพื่อนชุมชน" ไปยังภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศภายในปี 2557 พัฒนาศักยภาพเยาวชนด้านกีฬา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งภายในปี 2558 มาตรการในการจัดการให้บรรลุเป้าหมายในแต่ละเรื่องสรุปได้ดังนี้

- โครงการเพื่อนชุมชน เอสซีจีและกลุ่มผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดรวม 5 ราย ได้มีแนวความคิดร่วมกันในการจัดตั้งกลุ่ม "เพื่อนชุมชน" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยความจริงใจ จริงจัง มุ่งแก้ปัญหา ร่วมกันอย่างเร่งด่วนและมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันและเติบโตไปด้วยกันอย่างเกื้อกูลและยั่งยืน ซึ่งอยู่ระหว่างขยายโครงการไปยังชุมชนรอบโรงงานที่มีบริษัทของเอสซีจีตั้งอยู่
- พัฒนาศักยภาพเยาวชนด้านกีฬา วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี เอสซีจีเป็นเจ้าของภาพในการจัดการแข่งขันหุ่นยนต์ก๊วยชิ่งชนะเลิศแห่งประเทศไทย เพื่อค้นหาผู้ชนะเลิศเพื่อไปแข่งขันในระดับโลก ซึ่งทีมจากประเทศไทยได้เป็นแชมป์โลก 5 ปีติดต่อกันตั้งแต่

ปี 2549 นอกจากนี้ เอสซีจียังได้ก่อตั้งสถาบัน SCG Badminton Academy เป็นแห่งแรกในประเทศไทย เพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถให้กับเยาวชนที่รักกีฬาแบดมินตัน รวมทั้งการสนับสนุนนักกอล์ฟเยาวชนหญิงทีมชาติและทีมฟุตบอลเอสซีจี สมุทรสงคราม เอฟซี ให้เป็นทีมที่มีการพัฒนาอย่างได้มาตรฐาน

- การพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง เอสซีจี ได้จัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ที่สร้างการมีส่วนร่วมกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับมีจิตอาสา เข้าไปมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนในการทำประโยชน์ให้กับสังคมผ่านโครงการปันโอกาสवादอนาคต นอกจากนี้ ในปี 2553 เกิดน้ำท่วมอย่างรุนแรงในหลายพื้นที่ สร้างความเสียหายเป็นวงกว้างในหลายจังหวัด ซึ่งเอสซีจีได้ช่วยบรรเทาความเสียหายให้กับชุมชนทั้งในระยะเร่งด่วนและภายหลังน้ำลด โดยความพร้อมใจกันของพนักงานในหลาย ๆ บริษัทร่วมกันจัดตั้งยังชีพ สุขาภัณฑ์กระดาษลูกฟูก พร้อมเงินสนับสนุนส่งไปช่วยเหลือในช่วงที่น้ำท่วม ซ่อมแซมโรงเรียนและศูนย์เด็กเล็กภายหลังน้ำลดเพื่อคืนแหล่งเรียนรู้ให้กับเด็กและเยาวชนซึ่งเป็นที่กำลังสำคัญของประเทศไทยใต้โครงการ "เอสซีจีร้อยใจฟื้นฟู 100 โรงเรียน 100 ศูนย์เด็กเล็ก"

สำหรับการขยายธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน เอสซีจีให้ความสำคัญกับชุมชนไม่น้อยไปกว่าการดำเนินธุรกิจในประเทศ โดยเอสซีจีเน้นการว่าจ้างคนงานจากคนในชุมชนเป็นหลัก เพิ่มโอกาสทางการศึกษาโดยการให้ทุนการศึกษาที่ไม่มีเงื่อนไข เพราะบุคคลเหล่านี้จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน และพัฒนาพนักงานที่เป็นคนท้องถิ่นให้มีความรู้และทักษะตามมาตรฐานของเอสซีจี

3. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในสามด้านของการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจีจึงมีการดำเนินการลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและคิดตามผลอย่างสม่ำเสมอ และเอสซีจีได้ใช้แนวปฏิบัติเดียวกันนี้ในการดำเนินงานในต่างประเทศ ด้วย จนทำให้ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การเช็ดตัวแทนจากชุมชนรอบโรงงานซึ่งเป็นบุคคลภายนอกร่วมตรวจวัดคุณภาพน้ำรอบ ๆ โรงงาน ซึ่งผลที่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทแจ้งไว้กับชุมชน ปัจจุบันแหล่งน้ำดังกล่าวสามารถเลี้ยงปลาและนำมาทำการเกษตรได้เป็นอย่างดี การจัดการความเสี่ยงกรณีโครงการในมาบตาพุด การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องสำคัญที่ทั่วโลกกำลังให้ความสนใจ ประกอบกับแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคเริ่มเปลี่ยนไปใช้สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เอสซีจีตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงได้มุ่งมั่นในการทำธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Business) และยังได้

ตั้งเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมไว้ 3 เรื่อง คือ การขอรับรองจาก USGBC ตามข้อกำหนดของ Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) การจัดการของเสีย และการลดก๊าซเรือนกระจก เป้าหมายและมาตรการจัดการในแต่ละเรื่องสรุปได้ดังนี้

- การลดความเสี่ยงสำหรับโครงการในมาบตาพุด
สืบเนื่องจากศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 8 หน่วยงานราชการระงับโครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงไว้เป็นการชั่วคราว ซึ่งมีโครงการของเอสซีจี เคมิคอลส์ จำนวน 18 โครงการ ณ วันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางตัดสินให้เพิกถอนใบอนุญาตสำหรับโครงการที่ออกหลังรัฐธรรมนูญปี 2550 และอยู่ใน 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าวข้างต้นมีโครงการของเอสซีจีส่วนน้อยที่อาจจะเข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งฝ่ายจัดการได้ร่วมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและดำเนินการตามมาตรา 67 วรรค 2 ให้ครบถ้วน โดยปัจจุบันได้เริ่มดำเนินการไปแล้วเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ เอสซีจี และกลุ่มผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดได้ร่วมกันจัดตั้งกลุ่ม "เพื่อนชุมชน" เพื่อแก้ปัญหาร่วมกันอย่างเร่งด่วน โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันและเติบโตไปด้วยกันอย่างเกื้อกูลและยั่งยืน
- การขอรับรองตามข้อกำหนดของ LEED เอสซีจีตั้งเป้าหมายในการยื่นขอการรับรองจาก United States Green Building Council (USGBC) ซึ่งมีแนวคิดในเรื่องของอาคารประหยัดพลังงานภายในปี 2554 โดยเอสซีจีได้ปรับปรุงอาคาร SCG Trading ให้เป็นอาคารต้นแบบในเรื่องอาคารประหยัดพลังงานและได้รับการรับรอง "ฉลากทอง" จากกระทรวงพลังงานให้เป็นอาคารอนุรักษ์พลังงานระดับดีเด่นเป็นอาคารแรกในประเทศไทย นอกจากนี้ เอสซีจีมีแนวความคิดเพิ่มขึ้นไปอีกนอกเหนือจากการประหยัดพลังงานอย่างเดียว โดยเพิ่มแนวคิดการเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีแผนในการปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่และอาคาร SCG Trading ให้เป็นอาคารประหยัดพลังงาน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ลดปริมาณการใช้น้ำและของเสียที่ออกจากสำนักงาน เพิ่มคุณภาพของอากาศ รวมถึงการจัดหาวัสดุก่อสร้างอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีกำหนดแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2554 เพื่อขอการรับรอง LEED สำหรับการปรับปรุงอาคารเก่าให้เป็นอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงานในระดับ Platinum ต่อไป

- การจัดการของเสียอุตสาหกรรม เอสซีจีตั้งเป้าหมายไว้ว่าภายในปี 2555 จะไม่มีการจัดการของเสียทั้งประเภทอันตรายและไม่อันตรายจากกระบวนการผลิตด้วยการฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) ซึ่งในปี 2553 มีการฝังกลบของเสียที่อันตรายเพียงร้อยละ 1 โดยการส่งเสริมการทำธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Process) และการพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Product and Green Service) โดยเอสซีจีเน้นการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการเกิดของเสียและมลพิษ
- การลดก๊าซเรือนกระจก ก๊าซเรือนกระจกเกิดจากการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เอสซีจีมีเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 10 ภายในปี 2563 จากปีฐานคือปี 2550 มาตรการรองรับในระยะยาวเริ่มจากการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกเพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีในการใช้พลังงานทดแทน พัฒนาเครื่องจักรให้สามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเอสซีจี ซีเมนต์ สามารถลดก๊าซเรือนกระจกลงได้ปีละประมาณ 300,000 ตัน จากการนำความร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์มาผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Waste Heat Power Generator สำหรับประเทศในภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้เอสซีจีจะกำหนดนโยบายการดำเนินการในเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เอสซีจียังให้ความสำคัญในการติดตามประเมินผล รวมถึงการทบทวนตัวชี้วัดเพื่อให้การดำเนินการในเรื่องดังกล่าวเห็นผลอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ปัจจุบันได้ขยายผลในเรื่องการตรวจประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้ครอบคลุมไปยังทุกประเทศที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน

3. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

3.1 ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.00
2. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	134,850,961	11.24
3. CHASE NOMINEES LIMITED 42	44,386,832	3.70
4. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LUXEMBOURG	35,375,436	2.95
5. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	32,797,589	2.73
6. NORTRUST NOMINEES LTD.	25,444,554	2.12
7. บริษัททุนลคาวัลย์ จำกัด	23,220,000	1.94
8. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH	17,957,200	1.50
9. สำนักงานประกันสังคม	17,139,480	1.43
10. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	17,088,052	1.42

บริษัททุนลคาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้นร้อยละ 100 ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

ผู้ถือ NVDR 8 รายแรก ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2553 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. GERLACH & CO.-AGF INVESTMENTS INC. AS MANAGER/ TRUSTEE	10,648,038	0.89
2. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	10,180,131	0.85
3. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	8,394,100	0.70
4. CHASE NOMINEES LIMITED 1	8,084,800	0.67
5. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8,039,857	0.67
6. NORTRUST NOMINEES LTD.	7,944,968	0.66
7. SOMERS (U.K.) LIMITED	7,482,000	0.62
8. NORBAX INC., 13	7,242,900	0.60

3.2 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.00
2. บริษัททุนลคาวัลย์ จำกัด	23,220,000	1.94

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว

4. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ประธานกรรมการ
2. พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์ กรรมการอิสระ
3. นายเสนาะ อุณากรู กรรมการ
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล กรรมการอิสระ
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ กรรมการอิสระ
6. นายพนัส สิมะเสถียร กรรมการ
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ กรรมการ
8. นายอาสา สารสิน กรรมการอิสระ
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง กรรมการ
10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ กรรมการอิสระ
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์ กรรมการ
12. นายกานต์ ตระกูลสุน กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริษัท 2 คนในจำนวน 5 คน คือ นายเสนาะ อุณากรู หรือนายยศ เอื้อชูเกียรติ หรือนายพนัส สิมะเสถียร หรือนายประมนต์ สุธีวงศ์ หรือนายกานต์ ตระกูลสุน ลงลายมือชื่อร่วมกัน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัท เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้น ให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน แต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทเห็นว่ากรรมการของบริษัททุกคน ซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถในระดับต้นของประเทศ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจ โดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัท ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัท

จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการไว้อย่างชัดเจน

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการบริษัท

ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
3. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจี ให้แข่งขันได้ในระดับสากล
4. ประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง
5. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาระบบบริหารความเสียหายของเอสซีจี เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
6. อุทิศตนและเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือเอสซีจี
7. จัดการองค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กร
8. ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
9. เป็นผู้กำกับดูแลและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเห็นนโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

10. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม และคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

11. คู่มือผลประโยชน์ทั้งของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผย และสามารถตรวจสอบได้

12. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-assessment) เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท

14. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

1. พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล กรรมการตรวจสอบ
3. นายปรีชา อรรถดิวิชช์ กรรมการตรวจสอบ
4. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่การตรวจสอบ

ให้กรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของ ผู้สอบบัญชี

14. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

16. พิจารณานอุมัติงบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบ

17. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

18. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา

19. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท โดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีของผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะจัดการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายสุเมธ คันดิเวชกุล | ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา |
| 2. นายเสนาะ อุณากุล | กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา |
| 3. นายพนัส สิมะเสถียร | กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา |
| 4. นายอาสา สารสิน | กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา |
| 5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการบริษัทและสรรหา

ให้กรรมการบริษัทและสรรหาทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

ด้านบริษัท

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบริษัท
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจี
4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจี โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในระดับสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
8. พิจารณาทบทวนวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี
9. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
11. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
2. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาใช้อำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|----------------------------------|
| 1. นายชุมพล ณ ลำเลียง | ประธานกรรมการ
พิจารณาผลตอบแทน |
| 2. นายยศ เอื้อชูเกียรติ | กรรมการพิจารณา
ผลตอบแทน |
| 3. นายประมนต์ สุธีวงศ์ | กรรมการพิจารณา
ผลตอบแทน |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกคราวละก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเอสซีจี (Management Incentive) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของคณะกรรมการก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

อายุ 68 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ

การศึกษา

- 2507 ปริญญาตรี เกียรตินิยม เศรษฐศาสตร์
University of London ประเทศอังกฤษ
- 2514 ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์
Australian National University
ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2544 Chairman 2000 Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

- 2519 - 2522 คณะบดีคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2526 - 2528 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- 2528 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
- 2529 รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- 2541 - 2542 ประธานกรรมการ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2550 นายกรรมการ
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ตั้งแต่ปี 2530 ผู้อำนวยการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ปี 2530 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ปี 2530 ประธานกรรมการ
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ปี 2541 นายกสภา
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ตั้งแต่ปี 2550 กรรมการ
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

พลอากาศเอก กำธน สินธวานนท์

อายุ 84 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา

- 2490 วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2531 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
พระนครเหนือ
- 2531 วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2532 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2532 วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- 2541 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยสยาม
- 2543 รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2550 ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก
- 2550 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

- 2544 Chairman 2000 Program
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 Finance for Non-Finance Directors
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 Directors Accreditation
Program (DAP) 18/2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2549 Understanding the Fundamental of
Financial Statements (UFS)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์		2504	ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
2516 - 2518	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ		
2524 - 2530	สมาชิกวุฒิสภา		
2528 - 2530	ผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	2527	เศรษฐศาสตร์คหะภูมิตดกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2528 - 2538	ประธานกรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.๘		
2533 - 2536	นายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์	2528	พาณิชยศาสตร์และการบัญชีคหะภูมิตดกิตติมศักดิ์ มหาวินิจฉัยธรรมศาสตร์ สังคมศาสตร์คหะภูมิตดกิตติมศักดิ์
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		2531	มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ตั้งแต่ปี 2520	รองประธาน มูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์ พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์	2532	เศรษฐศาสตร์คหะภูมิตดกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ตั้งแต่ปี 2529	ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	2534	เศรษฐศาสตร์คหะภูมิตดกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยบูรพา
ตั้งแต่ปี 2530	รองประธาน มูลนิธิสายใจไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์	2534	เศรษฐศาสตร์การพัฒนาคหะภูมิตดกิตติมศักดิ์ กิตติมศักดิ์
ตั้งแต่ปี 2530	องคมนตรี		สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ตั้งแต่ปี 2532	ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบัน ปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	2541	เศรษฐศาสตร์คหะภูมิตดกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
ตั้งแต่ปี 2537	รองประธาน มูลนิธิโครงการหลวง		การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
ตั้งแต่ปี 2546	ประธาน มูลนิธิพระคาบส	2547	Advanced Director Program
ตั้งแต่ปี 2546	ประธาน มูลนิธิประชาธิปไตย-รำไพพรรณี		"Board's Failure and How to Fix It"
ตั้งแต่ปี 2547	ประธานกรรมการ โครงการทุน เล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย	2548	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Directors Accreditation Program (DAP) 32/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ตั้งแต่ปี 2548	ประธานกรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.๘		
นายเสนาะ อุณาภูล		ประสบการณ์	
อายุ 79 ปี		2515 - 2518,	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	2520 - 2522	
การศึกษา		2516 - 2517	รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
2494	ประกาศนียบัตรการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2517 - 2518	เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2497	ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์ University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย	2518 - 2522	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
2500	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา	2523 - 2532	เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
		2524 - 2534	สมาชิกวุฒิสภา
		2534 - 2535	ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา
		2534 - 2535	รองนายกรัฐมนตรี

2535 - 2538	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)	2546	Directors Certification Program (DCP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2553	ประธานกรรมการคัดเลือกผู้ว่าการ ธนาคารแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 1	2546	Finance for Non-Finance Directors 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
ตั้งแต่ปี 2527	ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัย เพื่อการพัฒนาประเทศไทย	2549	Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ตั้งแต่ปี 2535	กรรมการ บริษัทโคล (ไทยแลนด์) จำกัด	ประสบการณ์	
ตั้งแต่ปี 2536	กรรมการ ทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	2537 - 2539	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
ตั้งแต่ปี 2549	กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	2537 - 2539	กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ปี 2552	ประธานกรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด	2537 - 2544	กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
นายสุเมธ ตันติเวชกุล			
อายุ 71 ปี		2539 - 2540	กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ		2540 - 2541	ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา	2540 - 2543	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
การศึกษา		ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
2509	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส	ตั้งแต่ปี 2531	กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิชัยพัฒนา
2510	ปริญญาโท รัฐศาสตร์ และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมงเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส	ตั้งแต่ปี 2544	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา
2512	ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมงเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส	ตั้งแต่ปี 2545	ประธาน มูลนิธิคีนันช้างสุธรรมชาติ
2525	Diploma Economic Development EDI World Bank Washington D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ปี 2545	ประธาน มูลนิธิสิ่งแวดล้อมนานาชาติ สิรินธรในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ			
2544	พ.ร.บ. ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ : กรรมการและผู้บริหารต้องรู้อะไร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2547	ประธาน มูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด
2544	คณะกรรมการตรวจสอบ... ความคาดหวัง ที่เพิ่ม และความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ตั้งแต่ปี 2548	นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
นายปรีชา อรรถวิวัฒน์			
อายุ 72 ปี		เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่งในบริษัท	
การศึกษา		กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	
2503	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การศึกษา	
2507	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ		ตั้งแต่ปี 2546	ประธานกรรมการ บริษัทฟุ้งคำ จำกัด
2547	Directors Certification Program (DCP) 39/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2546	ประธานกรรมการ บริษัทชลสิน จำกัด
2547	Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2547	ประธานคณะกรรมการ บริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด
2549	Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2547	กรรมการวิชาการระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ประสบการณ์		ตั้งแต่ปี 2547	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
2536 - 2544	กรรมการ บริษัทปตท. สำรองและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ปี 2550	นายกสภามหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
2539 - 2542	ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	ตั้งแต่ปี 2551	ประธานกรรมการ บริษัทไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
2540 - 2541	ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ตั้งแต่ปี 2551	ประธานกรรมการ บริษัทที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
2540 - 2542	ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย	ตั้งแต่ปี 2551	ประธานกรรมการ บริษัทที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
2542 - 2543	ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ปี 2551	ประธานกรรมการ บริษัทน้ำตาลเกษตรไทย จำกัด
2543 - 2546	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ปี 2551	ประธานกรรมการ บริษัทที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		ตั้งแต่ปี 2552	ประธานคณะกรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
ตั้งแต่ปี 2536	กรรมการ บริษัทเอช.ซี. สตาร์ค จำกัด	ตั้งแต่ปี 2553	ประธานกรรมการ บริษัทเอส โอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
ตั้งแต่ปี 2543	ประธานกรรมการ บริษัทแพน-เปเปอร์ 1992 จำกัด		
ตั้งแต่ปี 2544	ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิวิศวรร สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สภาวิศวกร	นายพนัส สิมะเสถียร อายุ 78 ปี	
ตั้งแต่ปี 2545	กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
ตั้งแต่ปี 2546	ประธานกรรมการ บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การศึกษา 2494	ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ตั้งแต่ปี 2546	ประธานกรรมการ บริษัทฟุ้งคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)	2497	B.A., Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ Claremont Men's College, California ประเทศสหรัฐอเมริกา

2498	ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา	2539 – 2549	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทสหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
2501	ปริญญาเอก วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา	2540 – 2548	รองประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
2527	พาดิชยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ			
2543	Directors Certification Program (DCP) 2/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2543	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
2544	ธุรกิจรอบครวักับการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี : วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2546	กรรมการทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12
2545	Strengthening Corporate Governance Practices in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2548	ประธานกรรมการ คณะกรรมการ พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2547	การประชุมผู้ถือหุ้น : จัดอย่างไร... ให้โปร่งใสและได้ประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2549	รองประธานกรรมการ บริษัทยูเนียนอุศสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
2547	Developing CG Policy Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2550	รองประธานกรรมการ บริษัทสหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
2547	ความเป็นอิสระของกรรมการและ การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2550	ประธานกรรมการ บริษัทยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
2547	Developing CG Policy Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ปี 2553	ประธานกรรมการ บริษัทยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
2548	หลักสูตร DCP Refresher Course 1/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
นายยศ เอื้อชูเกียรติ			
อายุ 68 ปี			
ตำแหน่งในบริษัท			
		กรรมการ	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
การศึกษา			
2507		ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาโยธา University College London, University of London ประเทศอังกฤษ	
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ			
2543	Chairman 2000 Program 1/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
2544	บทบาทคณะกรรมการในการกำหนด นโยบายค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		

ประสบการณ์

2511 - 2517	กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด
2517 - 2524	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารแห่งเอเชียเพื่อการอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม จำกัด
2524 - 2535	กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด
2535 - 2540	รองประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
2537 - 2540	ที่ปรึกษาประจำสำนักงานทรัพย์สิน ส่วนพระมหากษัตริย์
2543 - 2545	ประธานกรรมการ บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)
2543 - 2548	กรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
2549 - 2552	กรรมการ บริษัทไมเนอร์อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2533	ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติก และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ปี 2540	ประธานกรรมการบริหาร บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
ตั้งแต่ปี 2544	ประธานกรรมการ บริษัทวังสินทรัพย์ จำกัด
ตั้งแต่ปี 2544	กรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด

นายอาสา สารสิน

อายุ 74 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2502 ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ
Boston University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546	Directors Accreditation Program (DAP) 5/2003 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2550	Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2520 - 2523	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศ เบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทย ประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป
2523 - 2525	อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ
2525 - 2529	ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
2529 - 2531	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศ สหรัฐอเมริกา
2534 - 2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
2537 - 2547	นายกสมาคมไทย-ลาว รองประธานกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2540	ประธานการประชุม Asia-Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2
2541 - 2543	ประธานกิตติมศักดิ์ มูลนิธิพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2536	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิกบริวเวอรี จำกัด
ตั้งแต่ปี 2539	ประธานกรรมการ บริษัททอมกะ ซิตี จำกัด
ตั้งแต่ปี 2541	ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ปี 2541	รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบัน พัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ปี 2542	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ปี 2542	ประธานกรรมการ บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ปี 2543	ราชอาณาจักร สำนักราชเลขาธิการ
ตั้งแต่ปี 2546	กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด
ตั้งแต่ปี 2547	ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ

นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 63 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2507	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา
2510	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544	Chairman 2000 Program 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
------	---

ประสบการณ์

2536 - 2548	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2548 - 2552	กรรมการ British Airways Public Company Limited

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2538	กรรมการ บริษัทโกลด์ (ไทยแลนด์) จำกัด
ตั้งแต่ปี 2547	ประธานกรรมการ บริษัทสิงคโปร์ เทเลคอมมูนิเคชั่น จำกัด ประเทศสิงคโปร์
ตั้งแต่ปี 2550	กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์

อายุ 65 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การศึกษา

2511	ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม) Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา
2513	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) The Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2527 - 2535	กรรมการและผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2534 - 2535	ประธานสมาคมธนาคารไทย
2535 - 2538	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (ก.ย. 2535 - พ.ค. 2538)
2539 - 2548	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
2540 - 2544	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (พ.ย. 2540 - ก.พ. 2544)
2542 - 2543	ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาธนาคารโลก

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2531	รองประธาน มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
ตั้งแต่ปี 2535	กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิฯ
ตั้งแต่ปี 2546	ประธานกรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด

นายประมนต์ สุธีวงศ์

อายุ 71 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

การศึกษา

2506	ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
------	---

2527	ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ปี 2542	ประธานคณะกรรมการ บริษัท สยาม คอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด กรรมการ มูลนิธิโตโยต้าประเทศไทย
2530	Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ปี 2542 ตั้งแต่ปี 2550 ตั้งแต่ปี 2552	กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน กรรมการกิตติมศักดิ์ สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประธานอาวุโส หอการค้าไทย และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ		ตั้งแต่ปี 2552	
2544	Chairman 2000 Program 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
2546	Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	นายกานต์ ตระกูลสุน อายุ 55 ปี	
2552	Role of Compensation Committee (RCC 2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
ประสบการณ์		การศึกษา	
2508 - 2523	บริษัทเอสไอแอสคอนคาร์ด ประเทศไทย จำกัด	2520	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2524 - 2539	กรรมการผู้จัดการ บริษัทค้าปลีกซีเมนต์ไทย จำกัด	2529	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
2527 - 2535	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	2529	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
2535 - 2542	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	2544	Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
2533 - 2548	กรรมการ มูลนิธิซีเมนต์ไทย	การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	
2541 - 2545	ประธานคณะกรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย	2546	Directors Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
2542 - 2547	ประธานคณะกรรมการ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)	ประสบการณ์	
2549 - 2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	2542 - 2545	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิกซีเมนต์ไทย จำกัด
2547 - 2552	ประธานกรรมการ หอการค้าไทย	2546 - 2547	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2548 - 2552	ประธานกรรมการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย	2547 - 2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน			
ตั้งแต่ปี 2540	กรรมการ บริษัททวีกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)		
ตั้งแต่ปี 2542	ประธานคณะกรรมการ บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด		

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
และกรรมการบริษัทในเอเชียซี
นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
จำนวน 13 บริษัท

ตั้งแต่ปี 2547

Board Member, East Asia Council,
Insead

ตั้งแต่ปี 2549

สมาชิก World Business Council
for Sustainable Development

ตั้งแต่ปี 2549

สมาชิก School of Engineering
and Technology,
Asian Institute of Technology

ตั้งแต่ปี 2550

สมาชิก Asia Business Council

ตั้งแต่ปี 2552

กรรมการ Kubota Corporation (Japan)

ตั้งแต่ปี 2553

สมาชิก Board of Trustees
ของ Asia Business Council

นายวรพล เจนนภา

ตำแหน่งในบริษัท เลขานุการคณะกรรมการ

นางพรเพ็ญ นามวงษ์

ตำแหน่งในบริษัท เลขานุการบริษัท

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)

ชื่อ	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)					บริษัทในเครือ	
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)		หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	
	ของตนเอง	คู่สมรสหรือ บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	-	-	-	-	-	-	-
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	28,000	-	-	61,500	-	-	-
3. นายเสนาะ อุณากร	30,000	-	-	-	-	-	-
4. นายสุเมธ คันดิเวชกุล	-	-	-	12,000	-	-	-
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	4,100	33,500	-	-	-	-	-
6. นายพนัส สิมะเสถียร	100,000	-	-	27,000	-	-	-
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	530,000	-	246,000 เพิ่มของตนเอง	-	-	37,767,780*	17,720,000*
8. นายอาสา สารสิน	8,900	-	8,900 เพิ่มของตนเอง (90,100) ลดของคู่สมรส	-	-	40,000*	-
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,001,000	-	-	9,000	9,000	1,000,000*	-
10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	-	20,000	10,000 เพิ่มของคู่สมรส	-	-	-	-
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	-	45,000	-	6,000	2,000	-	-
12. นายกานต์ ตระกูลสุน	-	-	-	-	-	37,000*	37,000*

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
 - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
 - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
- * หุ้นสามัญบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ในปัจจุบันบริษัทในเครือของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ไม่มีการออกหุ้นกู้

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2553

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 12 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 10 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (จำนวน 4 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 8 ครั้ง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา (จำนวน 5 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 3 ครั้ง	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 (จำนวน 12 คน) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2553
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	10/10				1/1
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	9/10	8/8			1/1
3. นายเสนาะ อุณากร	10/10		3/3		1/1
4. นายสุเมธ คันดิเวชกุล	10/10	7/8	3/3		1/1
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	10/10	8/8			1/1
6. นายพนัส สิมะเสถียร	10/10		3/3		1/1
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	9/10			6/6	1/1
8. นายอาสา สารสิน	9/10		2/3		1/1
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง	10/10			6/6	1/1
10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	10/10	8/8	3/3		1/1
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	10/10			6/6	1/1
12. นายกานต์ ตระกูลสุน	10/10				1/1

หมายเหตุ

- กรรมการอิสระ จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 4, 5, 8 และ 10
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 4, 5 และ 10
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 4, 6, 8 และ 10
- คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 7, 9 และ 11

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการอิสระหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ด. ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท	หลักสูตรการอบรม		
	Directors Certification Program (DCP)	Directors Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)
1. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์	-	รุ่นที่ 18/2004	-
2. นายสุเมธ คันดิเวชกุล	รุ่นที่ 30/2003	-	รุ่นที่ 11/2006
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	รุ่นที่ 39/2004	-	รุ่นที่ 11/2006
4. นายอาสา สารสิน	-	รุ่นที่ 5/2003	รุ่นที่ 11/2006
5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	-	-	-

5. ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2554)

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ประกอบด้วย

1. นายกานต์ กระจุกกุลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
2. นายเชาวลิต เอกบุตร
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - การเงินและการลงทุน เอสซีจี
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน
3. นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - การบริหารกลาง เอสซีจี
4. นายชลนัฐ ญาณารณพ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์
5. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
6. นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซีเมนต์
7. นายพิชิต ไม้พุ่ม
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
8. นายจรุญเดช แสงสุพรรณ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี คิสรวิวัฒน์

หมายเหตุ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เอสซีจีประกาศใช้ผังการบริหารใหม่ และมีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ดังต่อไปนี้

1. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส พ้นจากตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
2. นายเชาวลิต เอกบุตร พ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์ และดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - การเงินการลงทุน เอสซีจี และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน
3. นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - การบริหารกลาง เอสซีจี
4. นายคำรณ คันธีระวงศ์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใส และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 8 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

นายกานต์ กระจุกกุลสุน

อายุ 55 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา

2520

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 1
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2529

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
The Georgia Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา

2529

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
The Georgia Institute of Technology
ประเทศสหรัฐอเมริกา

2544

Advanced Management Program
(AMP), Harvard University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546

Directors Certification Program (DCP)
29/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2542 - 2545

กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด

2546 - 2547

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2547 - 2548

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2547

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
และกรรมการบริษัทในเอสซีจี
นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
จำนวน 13 บริษัท

ตั้งแต่ปี 2547

Board Member, East Asia Council,
Insead

ตั้งแต่ปี 2549

สมาชิก World Business Council for
Sustainable Development

ตั้งแต่ปี 2549

สมาชิก School of Engineering
and Technology Asian Institute of
Technology

ตั้งแต่ปี 2550

สมาชิก Asia Business Council

ตั้งแต่ปี 2552

กรรมการ Kubota Corporation (Japan)

ตั้งแต่ปี 2553

สมาชิก Board of Trustees ของ
Asia Business Council

นายเชาวลิต เอกบุตร

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การเงินและการลงทุน
เอสซีจี
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน

การศึกษา

2523 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 1

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2525 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

2547 Advanced Management Program
(AMP), Harvard University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2550 Directors Certification Program (DCP)
84/2007

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2553 Role of the Chairman Program (RCP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2540-2542 ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาธุรกิจ
และโครงการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
(มหาชน)

2542 - 2545 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด

2545 - 2547 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

2547 - 2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

2548 - 2553 กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี เปเปอร์

2548 - 2553 ประธานกรรมการ
และประธานกรรมการบริหาร
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

2548 - 2553 ประธานกรรมการ
บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินคิง จำกัด
(มหาชน)

นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล

อายุ 48 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การบริหารกลาง
เอสซีจี

การศึกษา

2528 ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
(เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

2535 ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม
และการจัดการ
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

ประสบการณ์

2548 - 2551 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเคอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป
อินคัสทรีส์ จำกัด

2551 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย-เยอรมัน
เซรามิค อินคัสทรี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2552 กรรมการ บริษัทไอสูโก้ เซรามิค จำกัด

ตั้งแต่ปี 2552 กรรมการ บริษัทไอสูโก้ แอนด์ กรุ๊ป
(2008) จำกัด

นายชลนิจ ญาณารณพ

อายุ 51 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี เคมิคอลส์

การศึกษา

2525 Bachelor of Environmental Chemical
Engineering เกียรตินิยมอันดับ 2
Salford University, Manchester
ประเทศอังกฤษ

2527 Master of Chemical Engineering
Imperial College, London
ประเทศอังกฤษ

2547 Advanced Management Program
(AMP), Harvard University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Accreditation Program (DAP)
2004

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2538 - 2548 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด

2538 - 2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด	การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ 2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004
2542 - 2545	กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามโพลีโอเลฟินส์ จำกัด	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2545 - 2547	กรรมการผู้จัดการ บริษัทซีซีซี ค้าเคมีภัณฑ์ จำกัด	
2545 - 2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัทซีซีซี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด	ประสบการณ์ 2539 - 2540 Vice President-Production, TileCera Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
2547 - 2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	2540 - 2543 President, TileCera Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
2548 - 2553	กรรมการ บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	2543 - 2548 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2550 - 2551	นายกสมาคมวิศวกรรมเคมี และเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย	2548 - 2553 กรรมการ บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

	ประธานกรรมการในกลุ่มบริษัทเอสซีจี เคมีคอลส์ จำนวน 6 บริษัท
ตั้งแต่ปี 2542	กรรมการในกลุ่มบริษัท SCG-Dow Joint Ventures จำนวน 5 บริษัท
ตั้งแต่ปี 2548	กรรมการบริษัทไทยพลาสติก และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ปี 2549	กรรมการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด
ตั้งแต่ปี 2549	กรรมการ บริษัทบีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด
ตั้งแต่ปี 2552	กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมี และเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 47 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี เปเปอร์

การศึกษา

2528	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2530	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
2536	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2548	กรรมการ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด
ตั้งแต่ปี 2551	กรรมการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ปี 2553	กรรมการ บริษัททอวอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ปี 2554	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ปี 2554	ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟรันดิง จำกัด (มหาชน)

นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี ซีเมนต์

การศึกษา

2518	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2546	Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2539 - 2541	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
-------------	--

2542 - 2543 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซิเมนต์ไทย จำกัด

2544 - 2545 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

นายพิชิต ไม้พุ่ม

อายุ 54 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

การศึกษา

2524 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 2
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
พระนครเหนือ

2529 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

2548 Advanced Management Program
(AMP), Harvard University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2547 Directors Accreditation Program (DAP)
2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2544 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเซรามิค
อุตสาหกรรมไทย จำกัด

2547 - 2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2548 ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด

ตั้งแต่ปี 2551 ประธานกิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรม
กลุ่มเซรามิค สภาอุตสาหกรรมแห่ง
ประเทศไทย

ตั้งแต่ปี 2551 กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินคัสทรี
จำกัด (มหาชน)

นายจรเดช แสงสุพรรณ

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี คิสรวิวัฒน์

การศึกษา

2518 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2545 Advanced Management Program
(AMP), Harvard University
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546 Finance for Non-Finance Directors
Program 2003

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
Directors Accreditation Program (DAP)
2004

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2539 - 2544 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด

2542 - 2548 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด

2544 - 2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
กรรมการ

2546 - 2549 บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2545 กรรมการ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด

ตั้งแต่ปี 2551 ประธานกรรมการและประธานกรรมการ
บริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค
อินคัสทรี จำกัด (มหาชน)

ผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีและการเงิน

นายผดุงเดช อินทรลักษณ์

อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

การศึกษา

2518 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ การเงินและ
การคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2521 ปริญญาโท (South-East Asian Studies)
University of Kent, Canterbury
ประเทศอังกฤษ

ประสบการณ์

2536 - 2538 หัวหน้าส่วนการเงิน
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2550 Indonesian Executive Director, SCG

นายพิชิต ธิละพันธ์เมธา

อายุ 47 ปี

ตำแหน่งในบริษัท ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง

การศึกษา

2528 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2532 ปริญญาโท พาดิษยศาสตรมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

2548 ผู้จัดการอาวุโส รายงานการจัดการ

และงบการเงินรวม ฝ่ายบัญชีกลาง

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2549-2550 ผู้จัดการอาวุโส Business Analysis and Reporting Process

บริษัทเอสซีจี แอ็คเคาน์ติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด

2550 ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ

บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2548 คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชี

ภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชี

ในพระบรมราชูปถัมภ์

6. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น

2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งหมด

3. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น และให้เลือกเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น สำหรับการลงมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแต่ละคน ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2553 มีกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 4 คน คือ 1) นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา 2) พลอากาศเอกกำธน สินธวานนท์ 3) นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ และ 4) นายประมนต์ สุธีวงศ์ ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยในการสรรหา กรรมการบริษัทแต่ละคน ได้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาพิจารณา และในการพิจารณาสรรหาคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย คือนายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ ที่ครบรอบออกตามวาระในปี 2553 ได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอรวมทั้งสิ้น 7 คน เป็นกรรมการรายเดิม 4 คน และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกจำนวน 3 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้มีมติให้เสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม 4 คน คือ 1) นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา 2) พลอากาศเอกกำธน สินธวานนท์ 3) นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ และ 4) นายประมนต์ สุธีวงศ์ เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2553 มีมติด้วยเสียงข้างมากให้ทั้ง 4 คนเดิมเป็นกรรมการของบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบต่อตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบต่อตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

นโยบายการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอสซีจี ของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้สถาบันภายนอกเอสซีจี ได้ใน 3 กรณี ดังนี้

1. การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐบาล ซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง เพราะถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือแก่ทางราชการ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
2. การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาคเอกชน ที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ
3. หากเป็นองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้า และไม่ขัดกับผลประโยชน์ของเอสซีจีและไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท อาจนุโลมให้เข้าร่วมเป็นกรรมการได้

(ข้อมูลจาก : มติคณะกรรมการบริษัทเครือซิเมนต์ไทย ครั้งที่ 206 (1/2536) ข้อ 5.2 เรื่องนโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับพนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันนอกเครือซิเมนต์ไทย)

7. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนกรรมการ

เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายโบนัสโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส คณะกรรมการ ค่าตอบแทนรายเดือน

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ประธานกรรมการ 1.5 ส่วน หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คน ได้รับคนละ 1 ส่วน หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดต่าง ๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่างๆ

	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธาน	96,000	24,000
กรรมการ	64,000	16,000
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา		
ประธาน	72,000	18,000
กรรมการ	48,000	12,000
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน		
ประธาน	72,000	18,000
กรรมการ	48,000	12,000

การคำนวณค่าตอบแทนประธานอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการย่อยได้รับคนละ 1 ส่วน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่จ่ายในปี 2553

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)				โบนัส กรรมการบริษัท ที่จ่ายในปี 2553* (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน		
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ¹	2,592,000	-	-	-	6,840,000	9,432,000
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์ ²	1,728,000	288,000	-	-	4,560,000	6,576,000
3. นายเสนาะ อุณากร	1,728,000	-	84,000	-	4,560,000	6,372,000
4. นายสุเมธ คันทิเวชกุล ³	1,728,000	176,000	126,000	-	4,560,000	6,590,000
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	1,728,000	192,000	-	-	4,560,000	6,480,000
6. นายพนัส สิมะเสถียร	1,728,000	-	84,000	-	4,560,000	6,372,000
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,728,000	-	-	120,000	4,560,000	6,408,000
8. นายอาสา สารสิน	1,728,000	-	72,000	-	4,560,000	6,360,000
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง ⁴	1,728,000	-	-	180,000	4,560,000	6,468,000
10. นายอารินทร์ นิยมานเหมินทร์	1,728,000	192,000	84,000	-	4,560,000	6,564,000
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	1,728,000	-	-	120,000	4,560,000	6,408,000
12. นายกานต์ กระจุกชุน	1,728,000	-	-	-	4,560,000	6,288,000
รวม	21,600,000	848,000	450,000	420,000	57,000,000	80,318,000

หมายเหตุ

1. ประธานกรรมการบริษัท
2. ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
4. ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

* โบนัสที่จ่ายให้กรรมการในปี 2553 ประกอบด้วยโบนัสที่คำนวณจากอัตราเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2552 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553 และเงินปันผลงวดระหว่างกาลประจำปี 2553 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด "ค่าตอบแทนผู้บริหาร" ในงบกำไรขาดทุนรวม หน้า 89

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง รวม 8 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 172,077,200 บาท ทั้งนี้ ในปี 2553 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 8,291,400 บาท

1. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553)

1.1 ค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

กรรมการในธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี คิสทริบิวชั่น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอีกเนื่องจากเป็นผู้บริหารของเอสซีจีอยู่แล้ว โดยในแต่ละธุรกิจประกอบด้วยผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ดังนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน*

นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

นายชลนัฐ ญาณารณพ**

บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

นายกานต์ ตระกูลสุน*

นายจรเดช แสงสุพรรณ

นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล

นายคำริ ต้นชีวะวงค์

นายพิชิต ไม้พุ่ม

นายชลนัฐ ญาณารณพ

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

นายเชาวลิต เอกบุตร**

บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน*

นายจรเดช แสงสุพรรณ

นายพิชิต ไม้พุ่ม

นายคำริ ต้นชีวะวงค์

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล**

บริษัทเอสซีจี ผลิภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน*

นายจรเดช แสงสุพรรณ

นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

นายพิชิต ไม้พุ่ม**

บริษัทเอสซีจี คิสทริบิวชั่น จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน*

นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล

นายคำริ ต้นชีวะวงค์

นายชลนัฐ ญาณารณพ

นายพิชิต ไม้พุ่ม

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

นายจรเดช แสงสุพรรณ**

หมายเหตุ

* ประธานกรรมการ

** กรรมการผู้จัดการใหญ่

1.2 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)
- 2) ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โดยค่าตอบแทนต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น ๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	10	34,696,400	2,336,400
2. บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	7	24,531,100	1,666,920
3. บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	7	38,473,600	2,436,480
4. บริษัทเอสซีจี ผลิภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	8	27,878,275	1,877,520
5. บริษัทเอสซีจี คิสทริบิวชั่น จำกัด	7	20,602,500	1,470,600

ทั้งนี้ จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้นไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักเนื่องจากได้รวมอยู่ในจำนวนและค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2553 หน้า 75

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

เอสซีจีมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40 - 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่ นั้น บริษัทพิจารณาถึงโครงสร้างทางการเงินและการลงทุนด้วยเช่นกัน และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการกักข้ายถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ขาดความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลแต่อย่างใด

8. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้น ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกคนต้องคำนึงถึงกฎหมาย กฎระเบียบ ที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ กฎระเบียบของเอสซีจี หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ในแต่ละท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกหรือบริษัทอื่นนั้น จะต้องดำเนินการด้วยวิธีการอันชอบธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้โดยตรงไปตรงมา หลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายกับบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน ซึ่งบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม ภายใต้จรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเอสซีจี บริษัทมีนโยบายในการทำรายการเป็นไปตามกลไกราคาตลาด ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกันในรอบปี 2553 มีดังนี้

1. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สิน ได้แก่

1.1 เงินลงทุน

1.1.1 บริษัทย่อยทำรายการกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 1 รายการ มูลค่าธุรกรรมรวม 158.62 ล้านบาท ได้แก่

- การขายหุ้นบริษัททว 84 จำกัด และบริษัท 84 จำกัด ให้กับบริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของสำนักงานทรัพย์สินฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

1.1.2 บริษัทย่อยทำรายการกับนิติบุคคลอื่น จำนวน 1 รายการ มูลค่าธุรกรรมรวม 1,081 ล้านบาท ได้แก่

- การซื้อหุ้นบริษัทกรุงเทพซินดิคตีส จำกัด จากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีกลุ่มสำนักงานทรัพย์สินฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบาย การคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี ซิเมนต์	เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี คิสรวิวัฒน์	เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ	
1. รายการกับบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย)										
1.1 บริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์										
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ			-	890	-	68	-	10	5	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	61								
	บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	50								
	บริษัทสยามโพลีเอททีลิน จำกัด	50								
	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	50								
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47								
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46								
	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45								
	บริษัทกรุงเทพ อินดิคัล จำกัด	26								
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20								
บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ			-	16,532	-	-	-	93	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามโพลีเอททีลิน จำกัด	50								
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46								
	Mehr Petrochemical Company	39								
	บริษัทกรุงเทพ อินดิคัล จำกัด	26								
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20								
	บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	5								
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ			-	28,598	3	-	-	39	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50								
	บริษัทสยามโพลีเอททีลิน จำกัด	50								
	บริษัทเอ็มทีพี เอชพีทีโอ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	50								
	SCG Plastics (China) Co., Limited	49								
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47								
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46								
	บริษัทกรุงเทพ อินดิคัล จำกัด	26								
	Nawacam Co., Ltd.	18								
	บริษัทริเท็น (ไทยแลนด์) จำกัด	16								
	Inter Plastic Co., Ltd.	11								
บริษัทร่วมกู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ			-	43	-	-	-	-	-	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
	GTC Technology International, LP	25								
บริษัทร่วมได้รับการ ค้ำประกันจากกลุ่มธุรกิจ			1,647	-	-	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียม ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
	Mehr Petrochemical Company	39								
1.2 บริษัทร่วมในเอสซีจี เปเปอร์										
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ			-	-	339	-	-	-	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48								
1.3 บริษัทร่วมในเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ			-	-	-	-	154	154	163	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	46								
	บริษัทสยามซามิทารีฟิคคิงส์ จำกัด	45								
	บริษัทโตโต้ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	40								
	บริษัทสยามซามิทารีแวร์อินคัสทรี จำกัด	36								
	บริษัทสยามซามิทารีแวร์อินคัสทรี (หนองแคว) จำกัด	36								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29								

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบาย การคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี ซิเมนต์	เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี คิสรวิวัฒน์	เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ	
บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเซกิซู-เอสซีจี อินคัสทรี จำกัด บริษัทสยามซามิทารีฟิคคิงส์ จำกัด บริษัทสยามโมลคิงพลาสเตอร์ จำกัด บริษัทสยามซามิทารีแวร์อินคัสทรี จำกัด บริษัทสยามอุศสาหกรรมยิปซัม จำกัด บริษัทสยามอุศสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด บริษัทสยามอุศสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด บริษัทโมเนียร์ รุฟฟิง จำกัด	49 45 40 36 29 29 29 25	-	1	-	-	263	2,125	-	ราคาลด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเซกิซู-เอสซีจี อินคัสทรี จำกัด Mariwasa Siam Ceramic, Inc. บริษัทสยามซามิทารีแวร์อินคัสทรี จำกัด บริษัทสยามซามิทารีแวร์อินคัสทรี (หนองแค) จำกัด บริษัทสยามอุศสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด บริษัทสยามอุศสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	49 46 36 36 29 29	-	70	501	4	10	141	-	ราคาลด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมกู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	Mariwasa Siam Ceramic, Inc. PT. M Class Industry	46 28	405	-	-	-	103	-	-	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
1.4 บริษัทร่วมในเอสซีจี คิสรวิวัฒน์										
บริษัทร่วมให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	27	-	-	-	-	-	1,081	-	ราคาลด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50	-	-	-	-	-	49	-	ราคาลด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	Green Siam Resources Corporation	40	-	-	-	-	-	41	-	ราคาลด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
1.5 บริษัทร่วมในเอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ										
บริษัทร่วมให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	53	117	102	86	56	180	45	ราคาลด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด บริษัทนวลไทย จำกัด	40 30 25	203	-	-	4	-	-	317	ราคาลด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	-	-	-	-	469	-	ราคาลด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทนวลไทยอุศสาหกรรม จำกัด บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาว์นตรี บางปะกง จำกัด บริษัทนวลไทย จำกัด	40 30 30 25	-	-	24	12	-	99	-	ราคาลด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท/ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี ซิเมนต์	เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี คิสิทริบิวชั่น	เอสซีจี การลงทุนและอื่นๆ	
บริษัทร่วมได้รับการค้าประกันจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าแม่เหล็กเทคโนโลยี จำกัด	40	427	-	-	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ

2.1 บริษัทอื่นในเอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ

บริษัทอื่นให้บริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายคำริ คันชีวะวงค์ เป็นกรรมการ นายเซาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด นายคำริ คันชีวะวงค์ เป็นกรรมการ	10 5	-	6	-	18	-	64	324	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทอื่นขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายคำริ คันชีวะวงค์ เป็นกรรมการ นายเซาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ	10	-	-	-	-	-	1,428	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายคำริ คันชีวะวงค์ เป็นกรรมการ นายเซาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ บริษัทปูนซิเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน) นายปราโมทย์ เศรษฐพัฒน์กุล เป็นกรรมการ บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด นายคำริ คันชีวะวงค์ เป็นกรรมการ บริษัทสยามโคโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด นายคำริ คันชีวะวงค์ เป็นรองประธาน นายพิชาติ อังจันทร์เทัญ เป็นกรรมการรองผู้จัดการ	10 10 5 4	-	5	15	208	-	352	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก

9. ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แดงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งแถลงข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
- แดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
- จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ
- จัดกิจกรรมพบนักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติ และระดับนานาชาติ
- จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวแจก ภาพข่าว บทความ และสื่อโฆษณาต่าง ๆ
- จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนายั่งยืน วารสาร ผู้ถือหุ้น กู้ วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อาทิ อินทราเน็ต เว็บไซต์ และอีเมล
- เปิดเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.scg.co.th

10. ค่าสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี ประจำปี 2553 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 31.72 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าสอบบัญชี ประจำปี 2553

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินเฉพาะบริษัท	248,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทย่อย จำนวน 115 บริษัท และงบการเงินรวม	31.47 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชี บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทั้งหมด	31.72 ล้านบาท

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนในรอบปีที่ผ่านมาให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว จำนวนเงินรวม 1,120,000 บาท

งบการเงิน

■ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	82
■ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	83
■ งบการเงินรวมบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	85
■ งบการเงินบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	141



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน


คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งเตรียมความพร้อมในการจัดทำงบการเงินซึ่งอิงตามมาตรฐาน International Financial Reporting Standards (IFRS) โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



จिरายู อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการประเมิน การบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2554 โดยในปี 2553 มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมร้อยละ 97 สูงกว่าปีก่อนเล็กน้อย สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2553 ได้ดังนี้

1. การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2553 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงแสดงหลักฐานเกี่ยวกับข้อมูลในประเด็นดังกล่าวที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินว่า ได้ทำตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ จนเป็นที่พอใจ จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งข้อมูลพฤติกรรมที่จะสื่อในทางทุจริตตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งในปี 2553 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมทุจริตดังกล่าว นอกจากนี้ เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติกรรมทุจริตดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวจากผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ในการประชุมครั้งสุดท้ายของปี 2553 ซึ่งก็ได้รับทราบว่าจะไม่พบพฤติกรรมทุจริตเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีรายงาน ส่งผลให้การจัดทำงบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมมีประสิทธิภาพประสิทธิผล มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานความพร้อมในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งอิงตาม International Financial Reporting Standards (IFRS) พบว่าได้มีการกำหนดวิธีการบัญชีในแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจน และขออนุมัติเปลี่ยนแปลงวิธีการบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งจะเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 รวมทั้งมีการทดสอบการจัดทำงบการเงินตามวิธีดังกล่าวเพื่อใช้เปรียบเทียบกับงบการเงินที่ต้องจัดทำในปี 2554 แล้ว

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล เอสซีจี พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลสำคัญ ๆ ตามที่แสดงไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ เอสซีจียังได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้รับการสอบทานและจัดให้มีการรายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบการกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจในอนาคตที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวพร้อมไปกับการคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายอย่างแท้จริง

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเองซึ่งผลสรุปยังคงอยู่ในเกณฑ์เป็นที่พึงพอใจมากใกล้เคียงกับปีก่อน หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ ความพร้อมของกรรมการ การบริหารความเสี่ยง รายงานทางการเงิน การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสำนักงานตรวจสอบและเลขานุการ

3. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงตามหลักการที่กำหนดในคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาสของทุกกลุ่มธุรกิจ พบว่า มีการระบุปัจจัยเสี่ยง โอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ การจัดการความเสี่ยง และสัญญาณเตือนภัย เป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้ ส่งผลให้ความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

เห็นได้จากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่ดีกว่าปีที่แล้ว แม้ว่าปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมืองยังมีปัญหาอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้นอกจากการบริหารความเสี่ยงในด้านเศรษฐกิจที่ได้ผลดีดังกล่าวแล้ว ยังได้มีการประเมินการบริหารความเสี่ยงทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นตามหลักการพัฒนาย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมินระดับ Gold Class จาก Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน สำหรับปัจจัยความเสี่ยงและกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ ของธุรกิจต่าง ๆ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส พบว่า ยังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าการทดสอบยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท นอกจากนี้ เพื่อให้เกิกระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น บริษัทยังได้พัฒนาแนวทางการป้องกันการทุจริตของระบบต่าง ๆ ในธุรกิจ พัฒนาระบบการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ การเชื่อมโยงระบบงานเชิงป้องกันเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งได้แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบตามแผนงานระยะปานกลางและแผนงานประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว ซึ่งบรรลุเป้าหมายตามดัชนีชี้วัดผลการตรวจสอบ (Key Performance Indicators - KPI) ที่กำหนดไว้ รวมทั้งยังได้สอบทานความเหมาะสมของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่ใช้ในการกำหนดผังการบริหารงาน กระบวนการตรวจสอบ กำลังพล และงบประมาณลงทุนและค่าใช้จ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี ในป็นี้อย่างได้กำกับดูแลให้มีการพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน การพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบ การพัฒนาระบบงานตรวจสอบคอมพิวเตอร์ และการพัฒนางานตรวจสอบตามหลักการ Total Quality Management (TQM) ตามที่แสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

5. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริตเป็นรายเดือนและรายไตรมาส โดยมูลค่าการทุจริตไม่เป็นสาระสำคัญและลดลงจากปีที่แล้ว ซึ่งได้ให้ความเห็นในเรื่องมาตรการป้องกันไว้แล้ว รวมทั้งได้สอบทานแนวทางการป้องกันในทางทุจริตกับระบบต่าง ๆ การตรวจสอบการทุจริตตามมาตรฐานการประเมินความเสี่ยง และระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อนึ่ง ระบบข้อร้องเรียนที่ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของ ผู้กระทำความผิดในปี 2553 มีข้อร้องเรียน จำนวน 15 เรื่อง ซึ่งได้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงทั้งหมดแล้ว โดยมีเรื่องที่เกี่ยวข้องทุจริต 2 เรื่อง สำหรับกรณีคือพนักงานบริษัทหลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และปลอมแปลงใบหุ้นสามัญในปี 2552 นั้น คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2554 บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2552 - 2554 ประกอบกับจากการพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจและได้สอบทานคุณสมบัติผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องครบถ้วนแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายสุพจน์ สิงห์เสนห์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826 และ/หรือ นายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือ นางสาวสุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2554 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2554 ของบริษัทเป็นเงิน 0.25 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีประจำปี และรายไตรมาสของบริษัทย่อยและงบการเงินรวม จำนวนเงิน 32.2 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลอากาศเอก

กำธน สินธวานนท์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



สุพจน์ สิงห์เสนห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2826

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2553	2552
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	63,827,071	28,937,114
เงินลงทุนชั่วคราว		6,000,000	-
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 7	2,640,924	3,406,356
- บริษัททั่วไป	7	22,767,262	19,651,879
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,357,919	1,019,229
สินค้าคงเหลือ	8	36,917,404	31,103,906
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,884,814	5,987,814
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		141,395,394	90,106,298
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	39,750,575	57,618,240
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	9	957,569	1,071,782
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	13,734,888	3,227,938
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	392,927	436,129
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	31	139,194	1,569,430
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	151,399,494	150,152,215
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12	4,797,684	4,038,263
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	2,504,331	3,211,563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	4,146,810	4,560,012
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		217,823,472	225,885,572
รวมสินทรัพย์		359,218,866	315,991,870

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2553	2552
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	8,666,479	2,165,542
เจ้าหนี้การค้า			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,139,170	2,014,047
- บริษัททั่วไป		20,830,073	15,174,640
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	7,210,571	2,611,636
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	24,878,434	14,959,863
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	198,243	774,275
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		6,000,235	6,981,964
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		9,802,573	2,713,815
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,356,714	4,846,832
รวมหนี้สินหมุนเวียน		83,082,492	52,242,614
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	25	421,162	415,503
หนี้สินระยะยาว	16	27,643,146	35,695,519
หุ้นกู้	17	84,853,756	94,749,874
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	2,623,343	387,726
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18	1,024,712	1,079,180
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		116,566,119	132,327,802
รวมหนี้สิน		199,648,611	184,570,416

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2553	2552
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	19	<u>1,600,000</u>	<u>1,600,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	19	1,200,000	1,200,000
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	20	3,243,556	(895)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(2,064,016)	(1,246,238)
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		34,340	(143,637)
สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ด้อยสิทธิของบริษัทย่อย			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	17	3,695	3,946
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร			
จากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม		120,027,532	94,020,811
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท		133,121,107	104,509,987
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
จากทุน ผลการดำเนินงานและอื่นๆ		26,449,148	26,911,467
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		159,570,255	131,421,454
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		359,218,866	315,991,870

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

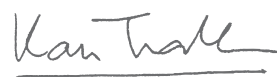
หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2553	2552
ขายสุทธิ	5	301,323,130	238,664,319
ต้นทุนขาย	5	247,915,256	185,456,338
กำไรขั้นต้น		53,407,874	53,207,981
รายได้อื่น	27	6,383,775	4,291,776
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		59,791,649	57,499,757
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	13,918,968	11,193,985
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24	16,146,415	14,258,838
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	26	260,687	208,448
รวมค่าใช้จ่าย		30,326,070	25,661,271
กำไรจากการดำเนินงาน		29,465,579	31,838,486
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ			
ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ		18,032,608	(51,905)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		8,390,035	7,200,025
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		55,888,222	38,986,606
ต้นทุนทางการเงิน	28	4,670,176	5,649,136
กำไรก่อนภาษีเงินได้		51,218,046	33,337,470
ภาษีเงินได้	29	13,959,431	5,168,476
กำไรสุทธิ		37,258,615	28,168,994
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		37,381,873	24,345,502
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(123,258)	3,823,492
		37,258,615	28,168,994
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	30	31.15	20.29

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		
		ผลต่าง จากการ เปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรม	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ส่วนได้เสีย ในบริษัทร่วม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,200,000	(1,059)	(648,846)	(270,823)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
เงินลงทุนเมื่อขาย	-	164	-	202,634
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(597,392)	(75,448)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้				
โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	164	(597,392)	127,186
กำไรสุทธิ	-	-	-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้	-	164	(597,392)	127,186
โอนไปทุนสำรองตามกฎหมาย	20	-	-	-
เงินปันผล	32	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,200,000	(895)	(1,246,238)	(143,637)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	1,200,000	(895)	(1,246,238)	(143,637)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
เงินลงทุนเมื่อขาย	-	3,244,451	-	387,314
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(817,778)	(209,337)
สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ค้ำยสิทธิของบริษัทย่อย				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	17	-	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้				
โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	3,244,451	(817,778)	177,977
กำไรสุทธิ	-	-	-	-
รวมส่วนของรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้	-	3,244,451	(817,778)	177,977
เงินปันผล	32	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,200,000	3,243,556	(2,064,016)	34,340

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

สิทธิแปลงสภาพ ของหุ้นกู้ค้ำยสิทธิ ของบริษัทย่อย ส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	กำไรสะสม			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น เฉพาะบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร			
	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	จากการดำเนินงาน ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม			
3,946	120,000	10,516,000	76,300,529	87,219,747	24,128,612	111,348,359
-	-	-	-	202,798	-	202,798
-	-	-	-	(672,840)	(221,402)	(894,242)
-	-	-	-	(470,042)	(221,402)	(691,444)
-	-	-	24,345,502	24,345,502	3,823,492	28,168,994
-	-	-	24,345,502	23,875,460	3,602,090	27,477,550
-	40,000	-	(40,000)	-	-	-
-	-	-	(6,585,220)	(6,585,220)	(1,044,126)	(7,629,346)
-	-	-	-	-	224,891	224,891
3,946	160,000	10,516,000	94,020,811	104,509,987	26,911,467	131,421,454
3,946	160,000	10,516,000	94,020,811	104,509,987	26,911,467	131,421,454
-	-	-	-	3,631,765	261,750	3,893,515
-	-	-	-	(1,027,115)	(324,740)	(1,351,855)
(251)	-	-	-	(251)	-	(251)
(251)	-	-	-	2,604,399	(62,990)	2,541,409
-	-	-	37,381,873	37,381,873	(123,258)	37,258,615
(251)	-	-	37,381,873	39,986,272	(186,248)	39,800,024
-	-	-	(11,375,152)	(11,375,152)	(808,190)	(12,183,342)
-	-	-	-	-	532,119	532,119
3,695	160,000	10,516,000	120,027,532	133,121,107	26,449,148	159,570,255

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	37,258,615	28,168,994
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	12,477,696	12,207,604
ดอกเบี้ยรับ	(484,314)	(432,462)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,443,676	5,939,723
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(1,014,873)	256,006
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	46,287	57,669
กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	(93,530)	(128,535)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	52,882
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ		
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ	(18,032,608)	51,905
ค่าความนิยมคิดลบ	(27,727)	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(181,363)	(39,487)
รายได้เงินปันผล	(2,458,868)	(1,083,679)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(8,390,035)	(7,200,025)
ภาษีเงินได้	13,959,431	5,168,476
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	39,502,387	43,019,071
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า	(2,169,179)	(3,442,477)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(365,417)	84,956
สินค้าคงเหลือ	(6,907,884)	(379,443)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,830,474)	1,011,655
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	496,469	(644,600)
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	(10,776,485)	(3,369,909)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2553	2552
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า		4,272,479	4,697,602
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(98,061)	(84,810)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น		934,979	2,130,457
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน		5,659	14,331
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(121,860)	47,355
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ		4,993,196	6,804,935
เงินสดรับจากการดำเนินงาน			
จ่ายภาษีเงินได้		(5,589,637)	(4,180,058)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		28,129,461	42,274,039
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย		780,819	382,908
รับเงินปันผล		6,507,878	4,232,156
เงินลงทุนชั่วคราว		(6,000,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทอื่น		(2,314,914)	(5,423,273)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย			
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย	4	(1,456,113)	34,161
ส่วนเกินกว่ามูลค่าสุทธิของบริษัทย่อย		(712)	(39,383)
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(489)	(155,276)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น - สุทธิ		(1,457,314)	(160,498)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(13,719,981)	(27,938,012)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		442,516	275,790
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(975,694)	(387,395)
รับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น		1,039,314	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		(636,729)	(354,510)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		21,894,527	(29,225,210)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
จ่ายดอกเบี้ย	(7,082,993)	(7,198,877)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,213,848	(7,477,262)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(176,705)	(69,227)
เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว	1,190,607	13,294,920
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(3,972,229)	(7,129,929)
เงินสดรับ (จ่าย) จากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	589,916	(66,505)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	14,988,864	29,929,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(14,964,863)	(24,789,320)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการถือหุ้นกู้โดยบริษัทย่อย	(2,561)	119,501
เงินกู้ยืมลดลง - สุทธิ	(3,216,116)	(3,387,699)
จ่ายเงินปันผล		
เงินปันผลจ่ายของบริษัทใหญ่	(11,375,152)	(6,585,220)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อยให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(814,563)	(931,889)
รวมจ่ายเงินปันผล	(12,189,715)	(7,517,109)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน	271,800	79,362
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(15,134,031)	(10,825,446)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	34,889,957	2,223,383
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	28,937,114	26,713,731
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	63,827,071	28,937,114
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์คงค้าง	433,592	2,139,065

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	96
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	99
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	100
4	การซื้อขายธุรกิจและขายเงินลงทุน	107
5	รายการที่เกิดขึ้นและขอยกเลิกเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	109
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	114
7	ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	114
8	สินค้าคงเหลือ	115
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	115
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	118
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	119
12	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	120
13	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	120
14	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	121
15	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	121
16	หนี้สินระยะยาว	122
17	หุ้นกู้	124
18	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	124
19	ทุนเรือนหุ้น	125
20	สำรอง	125
21	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	125
22	ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ	127
23	ค่าใช้จ่ายในการขาย	129
24	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	129
25	ค่าใช้จ่ายพนักงาน	129
26	ค่าตอบแทนผู้บริหาร	129
27	รายได้อื่น	130
28	ต้นทุนทางการเงิน	130
29	ภาษีเงินได้	130
30	กำไรก่อนหักขั้นพื้นฐาน	131
31	สัญญา	131
32	เงินปันผลจ่าย	131
33	เครื่องมือทางการเงิน	132
34	ภาวะผูกพัน สินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	135
35	การบริหารจัดการส่วนทุน	137
36	เรื่องอื่นๆ	137
37	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน	137
38	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้	138
39	การจัดประเภทรายการใหม่	140

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย "กลุ่มบริษัท" เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และเป็นผู้นำตลาดในแต่ละธุรกิจที่ประกอบธุรกิจหลักที่ดำเนินงาน ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซีเมนต์ การดำเนินงานอื่นรวมถึง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจการลงทุน

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

สัดส่วนการถือหุ้น		สัดส่วนการถือหุ้น	
โดยตรง/อ้อม		โดยตรง/อ้อม	
(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เคมิคอลส์	
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	65
บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	100	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	64
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	100	Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	64
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100	บริษัทโพลีแล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51
บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	100	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	46
บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด	100	บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	46
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100	บริษัทนวนพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	46
บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100	บริษัทนวนพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	46
บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100	บริษัทนวนอินเตอร์เทค จำกัด	46
บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	Chemtech Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	46
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100	บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	46
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100	Minh Thai House Component Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	37
Hexagon International, Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยสหรัฐอเมริกา)	100	Viet-Thai Plastchem Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	33
บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	91	TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	32
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	81	บริษัทสยามสเคปีโลเซอร์ส แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	27
PT. TPC Indo Plastic & Chemicals (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	78		
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67		
เอสซีจี เปเปอร์		เอสซีจี เปเปอร์	
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	98	บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	98
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	98	บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	98
บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	98	United Pulp and Paper Co., Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	98
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	98		

สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
เอสซีจี เปเปอร์		เอสซีจี เปเปอร์	
บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	98	บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	69
บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	98	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	69
บริษัทเยื่อกระดาษสยามโฮลดิ้ง จำกัด	98	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	69
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	98	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์สระบุรี จำกัด	69
บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	98	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด	69
บริษัทไทยพนาสมทร์ จำกัด	98	Vina Kraft Paper Co., Ltd.	
บริษัทไทยพนาคร จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	98	TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.	
บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	69
บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	98	TCG Rengo (S) Limited	
บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	69
บริษัทไทยวณภูมิ จำกัด	98	New Asia Industries Co., Ltd.	
บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	98	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	98	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินดิ้ง จำกัด (มหาชน)	49
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	85	บริษัทไทยบริติช คีโพสส์ จำกัด	25
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	69		
เอสซีจี ซีเมนต์		เอสซีจี ซีเมนต์	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	100	PT. Semen Jawa	
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	95
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100	Kampot Cement Co., Ltd.	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	91
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100	CPAC Lao Co., Ltd.	
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศลาว)	70
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100	Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	
บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศพม่า)	70
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100	CPAC Cambodia Co., Ltd.	
บริษัทอนุรักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	69
บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	
บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	60
บริษัทเอสซีไอ อีโกล์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	Kampot Land Co., Ltd.	
CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	45
(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100		
Cementthai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.			
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100		
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100	บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	100	บริษัทเคอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	100
บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	100	บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิสเซส จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	100	บริษัทไทยเซรามิกฟาวเวอร์ จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	100	Cementthai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทอียิปซีซีเมนต์ไทย จำกัด	100	Cementthai Roof Holdings Philippines, Inc.	
บริษัทเซรามิกซีเมนต์ไทย จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100

สัดส่วนการถือหุ้น

โดยตรง/อ้อม

(ร้อยละ)

เอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

Cemthai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
Cemthai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
บริษัทโสสุโก้ แอนด์ กรุป (2008) จำกัด	90
บริษัทสระบุรีรีไซเคิล จำกัด	83
PT. Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	75
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	75
บริษัทไทยเซรามิกโฮลดิ้ง จำกัด	75
CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75

เอสซีซี คิสรวิวัฒน์

บริษัทเอสซีซี คิสรวิวัฒน์ จำกัด	100
บริษัทเอสซีซี เทรคคิง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทค้าสารเคมีภัณฑ์ไทย จำกัด")	100
บริษัทเอสซีซี เน็คเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	100
บริษัทเอสซีซี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100
บริษัทเอสซีซี เทรคคิง เซอร์วิสเชส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีซี เซอร์วิสเชส จำกัด")	100
บริษัทเอสซีซี ซอร์สซิง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีซี รีเทล จำกัด")	100
บริษัทเอสซีซี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	100
Cemthai SCT (Australia) Pty. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย)	100
Cemthai SCT (Guangzhou) Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
Cemthai SCT (Hong Kong) Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
Cemthai SCT (Jordan) L.L.C. (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	100
Cemthai SCT (Middle East) FZE. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต)	100
Cemthai SCT (Philippines) Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100

เอสซีซี การลงทุน และอื่นๆ

บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100
บริษัทซีเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100
บริษัทเอสซีซี แอควาเน็กซ์ เซอร์วิสเชส จำกัด	100

สัดส่วนการถือหุ้น

โดยตรง/อ้อม

(ร้อยละ)

เอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

CPAC Monier Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	75
บริษัททอวอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	68
บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	68
บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	62
บริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด	54
บริษัทเอสซีซี-เซกิซู เซลส์ จำกัด	51
CPAC Monier Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	50
PT. Siam-Indo Gypsum Industry (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
PT. Siam-Indo Concrete Products (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50

เอสซีซี คิสรวิวัฒน์

Cemthai SCT (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
Cemthai SCT (U.S.A.), Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
SCG Trading (M) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	100
PT. Cemthai SCT Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
SCT Logistics (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
SCT (Vientiane) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศลาว)	100
Cemthai SCT (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75
Cemthai SCT (Malaysia) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	69
Siam Cement Myanmar Trading Ltd. (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	60
Cemthai SCT Emirates (L.L.C.) (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต)	49

เอสซีซี การลงทุน และอื่นๆ

บริษัทกฎหมายเอสซีซี จำกัด	100
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	100
Cemthai Captive Insurance Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญหรืออยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100	SCG Corporation S.A.
บริษัทเหล็กซิเมนต์ไทย จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศปานามา)
บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100	Cementhai Paper (Singapore) Pte. Ltd.
บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100	บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100	Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.
บริษัทท่อธारा จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)
บริษัทซีเอ็มที บริการ จำกัด	100	Myanmar CPAC Trading Co., Ltd.
บริษัทซิเมนต์ไทยแมนเจนเมนท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศพม่า)
บริษัทสยามนวนวัฒน์ จำกัด	100	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์เทรดดิ้ง จำกัด
บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด	100	บริษัทอาร์ไอซี โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2552 อย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2553 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญในบริษัท New Asia Industries Co., Ltd. และบริษัทควอลิตี้ คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และได้นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทในปี 2553 นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2553 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัทเอสไอแอล ที่ดิน อุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ ได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") รวมถึงกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศการจัดเลขระบุนับที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยใหม่ ดังนี้

ฉบับเดิม	ฉบับใหม่	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 102	การรับรู้รายได้สำหรับธุรกิจสังหาริมทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 42	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 48	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ใช้แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีระหว่างปี 2553 และมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2553 การใช้แม่บทการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ ไม่มีผลกระทบต่อที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับในปัจจุบันและไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 38

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องให้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับความกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 4	การซื้อขายธุรกิจ
หมายเหตุ 7, 8, 9, 10, 11 และ 12	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม
หมายเหตุ 13	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้
หมายเหตุ 34	ประมาณการหนี้สิน สินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย ได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง 50

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสีย นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันใช้วิธีซื้อ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ผู้ซื้อมอบให้ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน รวมถึงรายจ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อธุรกิจ

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ง) สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีคงต่อไปนี้

- สินค้าสำเร็จรูป - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน)
- สินค้าซื้อมาเพื่อขาย - ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
- สินค้าระหว่างผลิต - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตผันแปร
- วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ - ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าใส่หุ่ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

(จ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด และแสดงในราคาทุน
ตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการค้อยค่า ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธี
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด
จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเมื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเมื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการ
เปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการค้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงใน
ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการค้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในงบกำไรขาดทุน
เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในงบกำไรขาดทุน ในกรณีที่
เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะบันทึกดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยขาดทุนจากการค้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เมื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคา
หลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุน
ที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ฉ) สัญญาเช่าทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ส่วนเกินของรายรับที่ได้
จากการขายที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่กลุ่มบริษัทบันทึกรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชี
และทยอยตัดตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบดุลด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า
 ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่าย
ทางการเงินจะบันทึกไปสู่วัดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวด
มีอัตราคงที่

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า
ทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือ
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นค่าที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจาก
การค้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ย
เมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 33 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	
- เอสซีจี เคมิคอลส์	5 - 25 ปี
- เอสซีจี เปเปอร์	20 - 30 ปี
- เอสซีจี ชิเมนต์	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	
- เอสซีจี เคมิคอลส์	5 - 25 ปี
- เอสซีจี เปเปอร์	3 - 20 ปี
- เอสซีจี ชิเมนต์	5 - 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี

เฉพาะบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) คัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

		วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
- ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30 ปี	วิธีกองทุนจม
- ได้มาหลังวันที่ 1 มกราคม 2545	20, 30 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15 ปี	วิธีกองทุนจม
เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5 - 25 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5 ปี	วิธีเส้นตรง

บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

		วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 20 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต		
- โรงงานกาญจนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน	
- โรงงานปราจีนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 15 ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5, 10 ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5 ปี	วิธีเส้นตรง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นนโยบายเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ซ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ ต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ส่วนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธินั้น ค่าความนิยมคิดลบจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ส่วนที่เกินกว่าต้นทุนการได้มาของสินทรัพย์สุทธินั้น กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ดังนั้น ค่าความนิยมที่ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมและค่าความนิยมคิดลบแสดงในราคาทุน ณ วันที่เริ่มรับรู้รายการและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นเวลา 5 - 20 ปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2551 กลุ่มบริษัทหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม ยอดคงเหลือของค่าความนิยมได้ถูกทดสอบการค้อยค่าตามที่อธิบายในหมายเหตุ 3 (ฉ) ค่าความนิยมคิดลบที่ยกยอดมาในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ถูกตัดรายการโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสมที่ไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมที่ได้มาในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักขาดทุนจากการค้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกทดสอบการค้อยค่าตามที่อธิบายในหมายเหตุ 3 (ฉ) ค่าความนิยมคิดลบรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
อื่นๆ	2 - 20 ปี

(ฉ) การค้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจะถูกระบุ ณ ทุกวันที่รายงานและเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่ จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเคียงกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการค้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ วันที่รายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(ญ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

(ฎ) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระหนี้สินตามโครงการการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ฏ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(จ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จาก การให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าธรรมเนียมการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

(ท) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ค) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการโดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ท) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีถัวเฉลี่ยของอัตราซื้อและอัตราขาย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

ในกรณีของการลงทุนสุทธิในกิจการในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทโดยในสาระสำคัญแล้วการลงทุนดังกล่าวมีลักษณะเป็นรายการที่เป็นตัวแทนเงิน ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากรายการที่เป็นตัวแทนเงินและรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องให้บันทึกไว้ต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ธ) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุล รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ถ้าไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

4 การซื้อธุรกิจและขายเงินลงทุน

ปี 2553

การซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2553 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท New Asia Industries Co., Ltd. ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศเวียดนาม เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นและทำคำเสนอซื้อหุ้นเป็นการทั่วไปในบริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (Q-CON) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา รวมคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 61 หรือจำนวนเงิน 986 ล้านบาท ต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2553 ภายหลังสิ้นสุดการทำคำเสนอซื้อหุ้นเป็นการทั่วไป กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดใน Q-CON ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2553 คิดเป็นร้อยละ 67 หรือจำนวนเงิน 1,083 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของทั้งสองบริษัทมาจัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

	New Asia Industries Co., Ltd.	บมจ. กวอลิตี้ คอนสตรัคชั่นโปรดักส์	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	121	127
ลูกหนี้การค้า	129	133	262
สินค้าคงเหลือ	95	142	237
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	3	12
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	189	1,561	1,750
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9	4	13
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(170)	(577)	(747)
เจ้าหนี้การค้า	(94)	(66)	(160)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(13)	(39)	(52)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(6)	-	(6)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	154	1,282	1,436
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	48	244	292
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	(415)	(415)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	202	1,111	1,313
ค่าความนิยมจากการซื้อ	298	(28)	270
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ได้จ่ายไป	500	1,083	1,583
เงินสดที่ได้รับ	(6)	(121)	(127)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ	494	962	1,456

การขายเงินลงทุน

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2553 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนทั้งหมดร้อยละ 75 ของบริษัทเอสไอแอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย ให้แก่บริษัทเหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้รายการ "กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ" ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ขายเงินลงทุน ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35
ลูกหนี้การค้า	19
ที่ดินพัฒนาเพื่อขาย	1,409
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	37
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(380)
เจ้าหนี้การค้า	(10)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(35)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	1,077

การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของบริษัทโซสุโก้ เซรามิค จำกัด (ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิค) มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าว เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เป็นจำนวนเงิน 156 ล้านบาท ในปลายไตรมาสที่ 4 ของปี 2551 จากผู้ถือหุ้นรายอื่น ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 54 โดยกลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการซื้อหุ้นดังกล่าวตามวิธีซื้อ

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 มกราคม 2552 ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34
ลูกหนี้การค้า	369
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	102
สินค้าคงเหลือ	475
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	824
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	33
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(690)
เจ้าหนี้การค้า	(326)
หนี้สินอื่น	(205)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	636
<i>บวก</i> ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	73
<i>หัก</i> ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(295)
<i>บวก</i> ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิของบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	186
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	600
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	25
สิ่งคอบแทนในการซื้อที่ได้จ่ายไป	625
<i>หัก</i> เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุน	(625)
<i>บวก</i> เงินสดที่ได้รับ	34
กระแสเงินสดรับ - สุทธิ	34

5 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2553	2552	
<i>บริษัทร่วม</i>			
ซื้อ	19,525	18,789	ราคาตลาด
ค่าบริการ	1,720	1,690	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	29,841	19,815	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	795	555	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	1,223	760	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	4,006	3,070	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
<i>บริษัทอื่น</i>			
ซื้อ	1,428	1,089	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	580	454	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	96	352	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	316	259	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	2,459	1,084	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	1,157	994
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	367	411
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	307	30
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	288	1,359
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	100	136
บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซัม (สระบุรี) จำกัด	76	82
SCG Plastics (China) Co., Limited	73	43
บริษัทริเกิน (ไทยแลนด์) จำกัด	30	23
บริษัทเซกิชูย-เอสซีจี อินคัสทรี จำกัด	27	-
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	25	25
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	23	39
บริษัทสยาม มิตซูย ฟิทีเอ จำกัด	23	19
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินคัสทรี จำกัด	17	18
Nawacam Co., Ltd.	12	22
บริษัทโคโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด	-	94
บริษัทอื่นๆ	52	45
	2,577	3,340

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	45	35
บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	5	20
บริษัทอื่นๆ	14	11
	64	66
รวม	2,641	3,406

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
<i>บัญชีเดินสะพัด</i>		
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	540	-
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	46	38
บริษัทสยาม มิตซูบิชิ ฟู้ด จำกัด	42	37
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	40	13
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีค จำกัด	38	28
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	33	27
บริษัทไอทีวัน จำกัด	31	-
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินคัสทรี จำกัด	21	15
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20	13
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	19	16
บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	14	-
บริษัทสยามซานิทารีฟิตคิงส์ จำกัด	12	6
P&S Holdings Corporation	8	12
บริษัทเซกิซุ-เอสซีจี อินคัสทรี จำกัด	5	23
บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด	2	90
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	-	257
บริษัทอื่นๆ	63	70
	934	645
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	205	205
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	25	19
บริษัทอื่นๆ	36	31
	266	255
	1,200	900

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและค้ำเงินรับ บริษัทร่วม		
PT. M Class Industry	103	114
GTC Technology International, LP	38	-
บริษัทอื่นๆ	17	5
	158	119
รวม	1,358	1,019

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทร่วม		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	393	436

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	119	130
เพิ่มขึ้น	131	2,000
ลดลง	(92)	(2,011)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	158	119
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	436	444
เพิ่มขึ้น	-	6
ลดลง	(43)	(14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	393	436

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัทร่วม		
Mehr Petrochemical Company	844	368
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	372	150
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	202	394
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	180	-
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	127	106
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	117	-
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	54	24
บริษัทเซกิชูย-เอสซีจี อินคัสทรี จำกัด	51	-
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	28	62

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
บริษัทไอทีวัน จำกัด	24	31
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	7	11
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	3	12
บริษัทปคท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	-	722
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	-	69
บริษัทอื่นๆ	28	31
	<u>2,037</u>	<u>1,980</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	102	34
รวม	<u>2,139</u>	<u>2,014</u>

เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
<i>บัญชีเคินสะพัก</i>		
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทไอทีวัน จำกัด	14	11
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ่ง จำกัด	11	7
บริษัทปคท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	-	12
บริษัทอื่นๆ	15	30
	<u>40</u>	<u>60</u>
<i>ค้ำเงินจ่าย</i>		
<i>บริษัทร่วม</i>		
Mehr Petrochemical Company	77	-
<i>บริษัทอื่น</i>		
PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	71	78
มูลนิธิซิเมนต์ไทย	-	627
บริษัทอื่นๆ	10	9
	<u>81</u>	<u>714</u>
	<u>158</u>	<u>714</u>
รวม	<u>198</u>	<u>774</u>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ณ วันที่ 1 มกราคม	714	784
เพิ่มขึ้น	213	65
ลดลง	(769)	(135)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>158</u>	<u>714</u>

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
เงินฝากธนาคารและเงินสด	28,263	6,350
เงินฝากประจำและตั๋วสัญญาใช้เงินไม่เกิน 3 เดือน	35,564	22,587
รวม	63,827	28,937

7 ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,641	3,406
บริษัททั่วไป	22,720	19,583
ตั๋วเงินรับการค้า	864	1,096
	23,584	20,679
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	817	1,027
สุทธิ	22,767	19,652
รวม	25,408	23,058
หนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	46	58

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	2,595	3,327
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	40	20
3 - 6 เดือน	2	-
6 - 12 เดือน	4	-
มากกว่า 12 เดือน	-	59
รวม	2,641	3,406
บริษัททั่วไป		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	20,457	17,563
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	2,122	1,896
3 - 6 เดือน	174	129
6 - 12 เดือน	31	66
มากกว่า 12 เดือน	800	1,025
	23,584	20,679
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	817	1,027
สุทธิ	22,767	19,652
รวม	25,408	23,058

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 30 - 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 533 ล้านบาท (2552: 402 ล้านบาท)

8 สิ้นค้าคงเหลือ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
สินค้าสำเร็จรูป	14,940	13,718
สินค้าระหว่างผลิต	2,442	1,596
วัตถุดิบ	8,756	6,152
อะไหล่	5,421	5,030
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	2,971	2,877
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	3,059	2,472
รวม	37,589	31,845
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง สินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	672	741
สุทธิ	36,917	31,104
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(2,068)	(759)
วัตถุดิบใช้ไป	123,161	89,746

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 236,674 ล้านบาท (2552: 180,595 ล้านบาท)

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ณ วันที่ 1 มกราคม	58,690	49,598
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	8,390	7,200
ซื้อ	2,065	5,536
รายได้เงินปันผล	(4,006)	(3,070)
จำหน่าย	(19,525)	(68)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทอื่น	(5,098)	-
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	-	(439)
อื่นๆ	192	(67)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	40,708	58,690

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		ความเป็นเจ้าของ						หน่วย: ล้านบาท	
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัทร่วม										
เอสซีจี เคมิคอลส์										
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	6,286	7,189	950	898
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	26	22	1,173	1,173	2,036	954	5,336	3,346	458	380
บริษัทสยาม มิคซูย พีทีเอ จำกัด	50	50	4,800	4,800	2,372	2,372	4,694	2,801	102	-
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,958	3,148	486	360
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	4,755	4,050	2,375	2,022	2,501	2,267	-	-
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	4,344	3,337	2,065	1,562	2,105	1,714	-	-
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46	46	64	64	167	167	875	792	353	281
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	688	553	-	-
บริษัทริกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	120	42	42	494	472	76	86
Mehr Petrochemical Company	39	41	1,203	1,203	722	722	233	576	-	-
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	230	211	39	25
บริษัทไทย พีที เรซิน จำกัด	20	20	900	900	180	180	195	173	-	-
GTC Technology US, LLC	25	25	98	98	160	160	169	160	-	-
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	158	162	14	9
PT. Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	114	98	16	10
บริษัทเอสทีกรุ๊ปเซอร์วิซ จำกัด	50	50	78	78	38	38	105	91	-	-
GTC Technology International, LP	25	25	137	137	107	107	101	107	-	-
บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	-	22	-	15,010	-	14,821	-	23,702	957	511
บริษัทอื่นๆ			80	80	47	47	97	88	5	5
			29,915	43,213	15,927	28,810	28,339	47,650	3,456	2,565
เอสซีจี เปเปอร์										
บริษัทสยามทอปปันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	48	500	500	245	245	367	357	11	10
P&S Holdings Corporation	39	39	263	263	105	105	-	-	-	-
บริษัทอื่นๆ			25	5	6	1	5	-	-	-
			788	768	356	351	372	357	11	10
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	36	36	60	60	50	50	594	561	46	47
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	505	464	87	55
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45	45	200	200	66	66	232	219	43	32
บริษัทโคโคโต้ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	40	40	550	550	220	220	210	220	-	-
Mariwasa Siam Holdings, Inc.	46	46	1,093	1,093	590	590	81	18	-	-
บริษัทสยามโมลคิงพลาสติก จำกัด	40	40	125	125	23	23	80	76	-	-
บริษัทเซกิซุ-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	200	200	98	98	23	94	-	-
CMPI Holding, Inc.	20	20	54	87	11	22	21	41	-	-
PT. M Class Industry	28	28	222	222	106	106	-	-	-	-
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	267	267	94	94	-	-	-	-
บริษัทอื่นๆ			262	292	72	81	20	20	-	-
			3,183	3,246	1,376	1,396	1,766	1,713	176	134
เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น										
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	27	27	365	365	108	108	143	136	5	-
บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมีนอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	62	63	5	3
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	49	46	2	-
บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิซ จำกัด	48	48	37	37	18	18	17	17	-	-
บริษัทสยามพลาสติคส์ไต้เคอร์ จำกัด	29	29	34	34	10	10	11	32	22	-
บริษัทอื่นๆ			22	22	6	6	8	8	1	-
			616	616	211	211	290	302	35	3

	สัดส่วน		ความเป็นเจ้าของ						หน่วย: ล้านบาท	
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
เอสซีจี การลงทุน										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด *	40	-	2,739	-	1,120	-	5,162	-	-	-
บริษัทผลิตภัณฑ์ทิวศิวไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	1,125	1,028	67	55
บริษัทหมูซาฮิโด้ฟาร์ม จำกัด	21	21	200	200	42	42	780	761	81	98
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	578	494	57	53
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	381	293	51	29
บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	379	330	22	18
บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	316	282	19	18
บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	30	30	107	107	293	293	182	148	-	-
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด *	-	40	-	333	-	158	-	3,094	-	58
บริษัทสยาม คูโบต้า แทรกเตอร์ จำกัด *	-	40	-	2,110	-	844	-	929	-	-
			4,454	4,158	1,909	1,791	8,903	7,359	297	329
อื่นๆ										
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	20	80	80	16	16	80	77	31	29
บริษัททว 84 จำกัด	-	25	-	1,203	-	301	-	160	-	-
			80	1,283	16	317	80	237	31	29
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน										
เอสซีจี เคมิคอลส์										
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	71	71	1,646	1,646	1,170	1,170	958	1,072	-	-
รวม			40,682	54,930	20,965	34,046	40,708	58,690	4,006	3,070

* บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ซึ่งเกิดจากการควบกิจการระหว่างบริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทสยาม คูโบต้า แทรกเตอร์ จำกัด

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2553 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นร้อยละ 17 ของบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) ให้แก่นักลงทุน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 17,988 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้รายการ "กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนและอื่นๆ" ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ทั้งนี้ ภายหลังจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTCH คงเหลือร้อยละ 4.93 ทำให้เปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทอื่น และได้แสดงเงินลงทุนดังกล่าวภายใต้รายการ "เงินลงทุนระยะยาวอื่น" ในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามที่แสดงไว้ในหมายเหตุ 10

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่กลุ่มบริษัทได้นำไปจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณ

	สัดส่วน		ความเป็น						หน่วย: ล้านบาท		
	(ร้อยละ)		เจ้าของ		สินทรัพย์		หนี้สิน		กำไร		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	ผู้ถือหุ้น	รายได้	ค่าใช้จ่าย	สุทธิ	
ปี 2553											
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	71		1,173	212	1,385	47	-	1,338	85	(46)	39
ปี 2552											
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	71		1,401	131	1,532	23	-	1,509	8	(57)	(49)

10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท			
	ความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุน		เงินปันผล	
	(ร้อยละ)		2553	2552	2553	2552
ก) วิธีราคาทุน						
เอสซีจี เคมิคอลส์						
PT. Trans-Pacific Petrochemical Indotama	20	20	2,002	2,002	-	-
PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	-	-
PT. Trans-Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	-	-
PT. Trans-Pacific Styrene Indonesia	10	10	31	31	-	-
PT. Trans-Pacific Polypropylene Indonesia	10	10	22	22	-	-
บริษัทอื่นๆ			33	33	3	2
			2,403	2,403	3	2
* ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ						
เอสซีจี เปเปอร์			31	31	-	-
เอสซีจี ซิเมนต์						
บริษัทปูนซิเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	39	39
Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.	10	10	361	361	14	-
			1,303	1,303	53	39
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง			396	396	8	-
เอสซีจี คิสรวิวัฒน์			5	5	-	-
เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	2,121	801
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	484	484	-	-
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด - หุ่นบูริมสิทธิชนิคสะสม	10	10	267	267	205	206
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	98	98	67	35
บริษัทอื่นๆ			26	27	2	1
			1,756	1,757	2,395	1,043
รวม			5,894	5,895	2,459	1,084
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน			2,644	2,667	-	-
สุทธิ			3,250	3,228	2,459	1,084
ข) วิธีมูลค่ายุติธรรม (หลักทรัพย์เมื่อขาย)						
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด						
บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	5	-	10,483	-	-	-
บริษัทอื่นๆ			2	-	-	-
สุทธิ			10,485	-	-	-
รวม			13,735	3,228	2,459	1,084

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งล่าสุดที่มีอยู่หรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ราคาซื้อขายครั้งสุดท้าย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ (ราคาซื้อขายครั้งสุดท้าย)	ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายในความต้องการของตลาด
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาดฯ	5,894	8,941	(2,644)	-
หลักทรัพย์ในตลาดฯ	5,103	10,485	-	5,382
รวม	10,997	19,426	(2,644)	5,382

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	15,914	34,772	210,139	4,010	4,883	49,542	319,260
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	132	575	2,002	10	40	1	2,760
ซื้อ	90	140	1,075	54	92	25,169	26,620
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(99)	(196)	(1,025)	(98)	(248)	(31)	(1,697)
โอนเข้า/(ออก)	1,009	2,252	10,800	51	289	(14,562)	(161)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(7)	(125)	(985)	(15)	1	(150)	(1,281)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	17,039	37,418	222,006	4,012	5,057	59,969	345,501
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	272	723	2,519	12	99	-	3,625
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(350)	(80)	(245)	(13)	(17)	(8)	(713)
ซื้อ	76	177	1,996	101	119	10,265	12,734
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(96)	(41)	(1,105)	(52)	(141)	(3)	(1,438)
โอนเข้า/(ออก)	716	3,705	53,599	54	(168)	(58,006)	(100)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(54)	(299)	(1,331)	(27)	(22)	(94)	(1,827)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	17,603	41,603	277,439	4,087	4,927	12,123	357,782
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ขาดทุนจากการค้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	5,179	18,987	151,212	3,479	4,223	86	183,166
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	-	250	1,581	5	29	-	1,865
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	372	1,554	9,588	166	277	-	11,957
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(36)	(133)	(936)	(81)	(240)	-	(1,426)
โอนเข้า/(ออก)	1	-	(29)	(3)	(3)	-	(34)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(5)	(30)	(138)	(4)	(2)	-	(179)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	5,511	20,628	161,278	3,562	4,284	86	195,349
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	-	294	1,283	9	76	-	1,662
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(344)	(67)	(242)	(8)	(15)	-	(676)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	388	1,676	9,488	172	282	-	12,006
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(20)	(33)	(1,040)	(47)	(136)	-	(1,276)
โอนเข้า/(ออก)	244	(3)	27	(55)	(336)	-	(123)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(13)	(79)	(447)	(27)	6	-	(560)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	5,766	22,416	170,347	3,606	4,161	86	206,382
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	11,528	16,790	60,728	450	773	59,883	150,152
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	11,837	19,187	107,092	481	766	12,037	151,400

ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 121,658 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (2552: 116,409 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทไม่ได้มีการนำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16 (2552: 3,292 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องส่วนหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 320 ล้านบาท (2552: 650 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.51 ถึง 4.85 ต่อปี (2552: ร้อยละ 2.670 ถึง 6.025 ต่อปี) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 2,605 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (2552: 1,601 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีมีจำนวน 1,204 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (2552: 972 ล้านบาท)

12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย: ล้านบาท

	คำอธิบาย					รวม
	ค่าความนิยม	การใช้สิทธิ	ระหว่างพัฒนา	อื่นๆ		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	809	1,825	682	392	3,708	
เพิ่มขึ้น	63	57	326	4	450	
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(311)	-	(30)	(341)	
โอน - สุทธิ	-	123	(187)	285	221	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	872	1,694	821	651	4,038	
เพิ่มขึ้น	298	242	341	395	1,276	
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(395)	-	(70)	(465)	
โอน - สุทธิ	-	846	(900)	3	(51)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,170	2,387	262	979	4,798	

13 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลบกันตามความเหมาะสมได้แสดงรวมไว้ในงบดุลโดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2553	2552
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,504	3,212
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,623)	(388)
สุทธิ	(119)	2,824

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	บันทึกเป็นรายได้			บันทึกเป็น			เพิ่มขึ้น		
	(ค่าใช้จ่าย)			รายได้ (ค่าใช้จ่าย)					
	ณ วันที่	ในงบกำไร	ผลต่าง	ณ วันที่	ในงบกำไร	ในส่วนของ	จากการ	ผลต่าง	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	จากอัตรา	31 ธันวาคม	ขาดทุน	ผู้ถือหุ้น	รวม	จากอัตรา	31 ธันวาคม
	2552	(หมายเหตุ 29)	แลกเปลี่ยน	2552	(หมายเหตุ 29)		บริษัทย่อย	แลกเปลี่ยน	2553
สินทรัพย์ภาษีเงินได้									
รอการตัดบัญชี									
เงินลงทุน	902	214	-	1,116	(832)	-	-	-	284
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	880	(139)	2	743	(266)	-	-	(5)	472
ขาดทุนสะสมทางภาษี	890	(121)	(2)	767	394	-	73	(4)	1,230
อื่นๆ	488	98	-	586	(68)	-	1	(1)	518
รวม	3,160	52	-	3,212	(772)	-	74	(10)	2,504
หนี้สินภาษีเงินได้									
รอการตัดบัญชี									
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	-	(1,880)	-	-	(1,880)
อื่นๆ	(188)	(204)	4	(388)	(366)	-	-	11	(743)
รวม	(188)	(204)	4	(388)	(366)	(1,880)	-	11	(2,623)
สุทธิ	2,972	(152)	4	2,824	(1,138)	(1,880)	74	1	(119)

กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่งจำนวน 205 ล้านบาท อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

14 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ที่ดินและสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	1,279	1,757
ค่าใช้จ่ายโรงงานรอตัดบัญชี	1,011	1,161
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	762	812
ภาษีเงินได้รอขอคืน	200	328
อื่นๆ	1,335	1,237
รวม	4,587	5,295
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่า	440	735
สุทธิ	4,147	4,560

15 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
เงินกู้ยืม	7,702	1,421
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	830	646
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	134	99
รวม	8,666	2,166

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนประมาณ 5,500 ล้านบาท ในปี 2553 (2552: 5,600 ล้านบาท)

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ส่วนที่หมุนเวียน		
- ส่วนที่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	162
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,013	2,330
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	198	119
	7,211	2,611
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	26,829	35,390
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	814	306
	27,643	35,696
รวม	34,854	38,307

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
บาท	17,967	19,414
เหรียญสหรัฐ	15,280	16,982
ยูโร	1,518	1,816
เปโซ	75	81
เยน	14	14
รวม	34,854	38,307

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้รวมเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,191 ล้านบาท (2552: 13,295 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่จะนำไปใช้ในโครงการลงทุนของบริษัทย่อย โดยเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1.07 ถึง 4.85 ต่อปี (2552: ร้อยละ 1.32 ถึง 4.65 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวด 3 - 6 เดือน เป็นระยะเวลา 2 - 14 ปี จนถึงเดือนสิงหาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวส่วนใหญ่ค้ำประกันโดยบริษัท

หนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1.23 ต่อปี ในปี 2553 (2552: ร้อยละ 3.30 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	7,013	2,493
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	15,268	19,936
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	11,561	15,453
รวม	33,842	37,882

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกันมีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	186
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	349
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	2,757
รวม	-	3,292

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 - 7 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
ปี 2553			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	198	26	224
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	814	47	861
รวม	1,012	73	1,085
ปี 2552			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	119	1	120
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	306	9	315
รวม	425	10	435

17 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทค้ำยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 110,944 ล้านบาท (2552: 110,929 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2553	2552				2553	2552
หุ้นกู้ – บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)							
3/2549	-	10,000	6.00	4 ปี	1 เมษายน 2553	-	1,009
4/2549	-	5,000	6.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2553	-	1,038
1/2550	15,000	15,000	5.75	4 ปี	1 เมษายน 2554	1,020	1,049
2/2550	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2554	1,024	1,041
1/2551	20,000	20,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2555	1,031	1,044
2/2551	20,000	20,000	5.35	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2555	1,046	1,059
1/2552	20,000	20,000	5.15	4 ปี	1 เมษายน 2556	1,044	1,059
2/2552	10,000	10,000	4.15	4 ปี	1 ตุลาคม 2556	1,031	1,025
1/2553	10,000	-	3.85	4 ปี	1 เมษายน 2557	1,032	-
2/2553	5,000	-	3.85	4 ปี	1 ตุลาคม 2557	1,037	-
รวม	110,000	110,000					

หุ้นกู้แปลงสภาพ – บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินคัสทรี จำกัด (มหาชน) **

1/2551	944	929	ปีที่ 1-2 MLR ลบ 3.50 ปีที่ 3-5 MLR ลบ 3.00	5 ปี	1 สิงหาคม 2556	911	922
รวม	110,944	110,929					
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดย							
บริษัทย่อย	1,212	1,219					
สุทธิ	109,732	109,710					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนด							
ชำระภายในหนึ่งปี	24,878	14,960					
สุทธิ	84,854	94,750					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

** สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในอัตรา 1.45 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงราคาแปลงสภาพตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ โดยสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพได้ตั้งแต่ครบกำหนดปีที่ 2 นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

18 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
รายได้รับล่วงหน้า	514	596
เงินปันผลค้างจ่าย	82	72
เจ้าหนี้กรมทรัพยากรค่าประทานบัตร	68	124
อื่นๆ	361	287
รวม	1,025	1,079

19 **ทุนเรือนหุ้น**

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านหุ้น/ล้านบาท			
		2553		2552	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
<i>ทุนจดทะเบียน</i>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>1,600</u>	<u>1,600</u>	<u>1,600</u>	<u>1,600</u>
<i>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</i>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>1,200</u>	<u>1,200</u>	<u>1,200</u>	<u>1,200</u>

20 **สำรอง**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นรวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 มีมติอนุมัติให้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 40 ล้านบาท

21 **ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- เอสซีจี เคมิคอลส์* ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
- เอสซีจี เปเปอร์* ผลิตและจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเอกสารปลอดภัยการพิมพ์
- เอสซีจี ซีเมนต์* ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาวและปูนสำเร็จรูป

เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิก สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ

เอสซีจี คิสรวิวัฒน์ จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่าย สินค้าในกลุ่มบริษัท เป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ซีเมนต์ เหล็ก วัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่ง รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก

เอสซีจี การลงทุน ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์ และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก

ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงานใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สินทรัพย์รวม		ขายสุทธิ		EBITDA (1)	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
งบการเงินรวม เอสซีจี	359,219	315,992	301,323	238,664	45,949	47,116
กลุ่มธุรกิจ						
เอสซีจี เคมิคอลส์	165,087	165,964	144,317	101,115	16,024	19,482
เอสซีจี เปเปอร์	50,127	47,942	51,714	42,729	9,129	7,901
เอสซีจี ซีเมนต์	61,018	60,681	48,954	46,661	10,810	11,616
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	24,796	22,991	30,719	26,873	5,489	4,907
เอสซีจี คิสรวิวัฒน์	12,177	10,110	96,898	86,641	1,440	1,581
เอสซีจี การลงทุน	12,289	12,099	239	307	3,544	1,927

	กำไรสุทธิ (2)		ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	
	2553	2552	2553	2552
งบการเงินรวม เอสซีจี	37,382	24,346	12,477	12,208
กลุ่มธุรกิจ				
เอสซีจี เคมิคอลส์	22,609	12,556	4,432	3,016
เอสซีจี เปเปอร์	3,490	2,286	3,250	3,716
เอสซีจี ซีเมนต์	6,014	6,214	2,286	2,924
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	1,872	1,617	2,093	2,149
เอสซีจี คิสรวิวัฒน์	1,061	1,077	270	254
เอสซีจี การลงทุน	4,674	2,972	30	32

(1) หมายถึง กำไรก่อนกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน สินทรัพย์และอื่นๆ ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

(2) หมายถึง กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

22 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ							
	เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เปเปอร์		เอสซีจี ซิเมนต์		เอสซีจี ผลิตภัณฑัก่อสร้าง	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
ข้อมูลจากงบดุล								
สินทรัพย์หมุนเวียน	38,508	31,458	16,088	13,121	9,699	9,013	9,259	8,677
เงินลงทุนในหุ้นทุน และเงินให้กู้ยืมระยะยาว	39,802	48,744	389	374	1,262	1,255	2,112	2,059
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	82,066	81,549	31,816	32,653	48,386	48,678	11,824	10,612
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,711	4,213	1,834	1,794	1,671	1,735	1,601	1,643
รวมสินทรัพย์	165,087	165,964	50,127	47,942	61,018	60,681	24,796	22,991
เงินกู้ยืมระยะสั้น	41,854	30,963	13,881	13,981	8,850	5,158	9,052	8,741
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18,201	15,686	4,741	3,876	5,920	5,715	3,770	3,439
เงินกู้ยืมระยะยาว	30,730	49,395	1,243	1,853	1,351	1,237	1,023	1,402
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,090	954	92	70	243	314	364	334
รวมหนี้สิน	93,875	96,998	19,957	19,780	16,364	12,424	14,209	13,916
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	71,212	68,966	30,170	28,162	44,654	48,257	10,587	9,075
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	165,087	165,964	50,127	47,942	61,018	60,681	24,796	22,991

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ					
	เอสซีจี คิสรทรีวิชั่น		เอสซีจี การลงทุน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
ข้อมูลจากงบดุล						
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,196	6,941	835	2,080	141,395	90,106
เงินลงทุนในหุ้นทุน และเงินให้กู้ยืมระยะยาว	292	308	10,646	9,102	54,975	63,923
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,922	2,064	781	900	151,400	150,152
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	767	797	27	17	11,449	11,811
รวมสินทรัพย์	12,177	10,110	12,289	12,099	359,219	315,992
เงินกู้ยืมระยะสั้น	143	81	-	2,035	40,913	20,452
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,303	7,177	75	229	42,170	31,791
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	112,497	130,445
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	104	75	10	15	4,069	1,883
รวมหนี้สิน	8,550	7,333	85	2,279	199,649	184,571
ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3,627	2,777	12,204	9,820	159,570	131,421
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,177	10,110	12,289	12,099	359,219	315,992

กลุ่มธุรกิจ

	เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เปเปอร์		เอสซีจี ซิเมนต์		เอสซีจี ผลิตภัณฑก่อสร้าง	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน								
ขายสุทธิ	144,317	101,115	51,714	42,729	48,954	46,661	30,719	26,873
ต้นทุนขาย	(130,555)	(82,757)	(41,152)	(34,538)	(36,664)	(34,851)	(21,998)	(19,400)
กำไรขั้นต้น	13,762	18,358	10,562	8,191	12,290	11,810	8,721	7,473
รายได้อื่น	912	756	233	263	521	610	486	293
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	14,674	19,114	10,795	8,454	12,811	12,420	9,207	7,766
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(6,538)	(5,213)	(4,927)	(4,279)	(4,287)	(3,728)	(5,987)	(5,142)
กำไรจากการดำเนินงาน	8,136	13,901	5,868	4,175	8,524	8,692	3,220	2,624
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน								
ค่าเผื่อการค้ายค่าและอื่นๆ	17,993	(125)	-	-	18	128	66	79
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	26,129	13,776	5,868	4,175	8,542	8,820	3,286	2,703
ต้นทุนทางการเงิน	(1,287)	(1,437)	(893)	(923)	(238)	(115)	(534)	(593)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	24,842	12,339	4,975	3,252	8,304	8,705	2,752	2,110
ภาษีเงินได้	(9,252)	(1,520)	(1,383)	(888)	(2,295)	(2,496)	(770)	(635)
กำไรหลังภาษีเงินได้	15,590	10,819	3,592	2,364	6,009	6,209	1,982	1,475
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								
และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	6,341	5,234	21	19	-	-	251	320
กำไรสุทธิ	21,931	16,053	3,613	2,383	6,009	6,209	2,233	1,795
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)								
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	22,609	12,556	3,490	2,286	6,014	6,214	1,872	1,617
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(678)	3,497	123	97	(5)	(5)	361	178
	21,931	16,053	3,613	2,383	6,009	6,209	2,233	1,795

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ

	เอสซีจี คิสทรีวิชั่น		เอสซีจี การลงทุน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
ขายสุทธิ	96,898	86,641	239	307	301,323	238,664
ต้นทุนขาย	(89,011)	(79,586)	(128)	(153)	(247,915)	(185,456)
กำไรขั้นต้น	7,887	7,055	111	154	53,408	53,208
รายได้อื่น	517	566	3,259	1,576	6,384	4,292
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	8,404	7,621	3,370	1,730	59,792	57,500
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(7,269)	(6,298)	(153)	(164)	(30,326)	(25,662)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,135	1,323	3,217	1,566	29,466	31,838
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน						
ค่าเผื่อการค้ายค่าและอื่นๆ	-	-	(45)	-	18,032	(52)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,135	1,323	3,172	1,566	47,498	31,786
ต้นทุนทางการเงิน	338	63	(90)	(77)	(4,670)	(5,649)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,473	1,386	3,082	1,489	42,828	26,137
ภาษีเงินได้	(426)	(321)	(116)	(47)	(13,959)	(5,168)
กำไรหลังภาษีเงินได้	1,047	1,065	2,966	1,442	28,869	20,969
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						
และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	22	19	1,723	1,545	8,390	7,200
กำไรสุทธิ	1,069	1,084	4,689	2,987	37,259	28,169
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,061	1,077	4,674	2,972	37,382	24,346
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	8	7	15	15	(123)	3,823
	1,069	1,084	4,689	2,987	37,259	28,169

23 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ส่งเสริมการขายและโฆษณา	13,008	10,161
อื่นๆ	911	1,033
รวม	13,919	11,194

24 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
เงินเดือน สวัสดิการและค่าใช้จ่ายพนักงาน	10,911	9,192
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	1,348	1,349
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	696	686
ค่าประชาสัมพันธ์	620	408
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	488	465
ค่าวัสดุ ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	478	709
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	379	373
ค่าสื่อสารและขนส่ง	230	218
ค่าเผื่อการค้ายค่าสินทรัพย์	47	353
อื่นๆ	949	506
รวม	16,146	14,259

25 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
เงินเดือนและอื่นๆ	21,119	17,792
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	953	764
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	341	347
รวม	22,413	18,903

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยกลุ่มบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

26 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

27 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	2,459	1,084
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	1,497	995
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	457	393
กำไรจากการขายเศษวัสดุคืบและอื่นๆ	413	259
รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิ	158	146
รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า	137	159
รายได้สุทธิจากการเวนคืนที่ดิน	110	-
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน	85	415
กำไรจากการขายสินทรัพย์	71	39
อื่นๆ	997	802
รวม	6,384	4,292

28 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2553	2552
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท		6,259	6,265
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ		649	661
ดอกเบี้ยเงินลงทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน		36	37
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		(1,954)	(664)
		4,990	6,299
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	11	(320)	(650)
สุทธิ		4,670	5,649

29 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2553	2552
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		12,821	5,016
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	1,138	152
รวม		13,959	5,168

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ และยังได้รับสิทธิในการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

30 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท/ล้านหุ้น	
	2553	2552
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	37,382	24,346
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	31.15	20.29

31 สัญญา

- ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการ และความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัตถุดิบ รับบริการเช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยสามแห่งได้ประทวนบัตรจำนวนสามบัตรสำหรับการทำเหมืองหินปูนจากกรมทรัพยากรธรณี ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ค) บริษัทมีสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 31.5 ล้านบาทหรือสหรัฐ ซึ่งตามสัญญาดังกล่าวผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2553 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนเป็นเงิน 1,461 ล้านบาท

32 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2551 ในอัตราร้อยละ 7.50 บาท เป็นเงินประมาณ 9,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราร้อยละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,557 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2551 และเงินปันผลงวดสุดท้าย ในอัตราร้อยละ 2.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 2,395 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2553 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2552 ในอัตราร้อยละ 8.50 บาท เป็นเงินประมาณ 10,200 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือ เงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราร้อยละ 3.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 4,190 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 และเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราร้อยละ 5.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,982 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2553 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2553 ในอัตราร้อยละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,393 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553

33 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันจากธนาคารและ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบดุล คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หลังจาก 1 ปี			หน่วย: ล้านบาท
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2553					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 10.00	158	-	-	158
	LIBOR3M บวก 2.15				
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	58	335	393
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	139	-	139
รวม		158	197	335	690
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10.00	119	-	-	119
	SIBOR บวก 6.50				
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	48	388	436
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	-	1,570	-	1,570
รวม		119	1,618	388	2,125

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2553					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	1.85 - 9.00 / MOR / MMR MLR ลบ 2.00 / บวก 2.00 Cost of fund บวก (0.50 - 0.75)	8,666	-	-	8,666
เงินกู้ยืมระยะสั้น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.50	158	-	-	158
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.10 - 5.25 / MLR ลบ 2.00 FDR3M บวก 2.55 LIBOR บวก (0.30 - 0.325) SIBOR บวก 0.375 TIBOR บวก 1.50 Cost of fund บวก 0.75	7,013	-	-	7,013
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หุ้นกู้	1.23 - 10.00 / Flat rate 4.00 4.50 - 5.75	198	-	-	198
24,878					24,878
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.625 - 5.25 FDR บวก (2.25 - 2.55) MLR ลบ (0.50 - 2.00) EURIBOR บวก (0.65 - 0.75) LIBOR บวก (0.30 - 1.00) SIBOR บวก (0.375 - 1.00) Cost of fund บวก 0.75	-	15,268	11,561	26,829
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หุ้นกู้	1.23 - 10.00 / Flat rate 4.00 3.85 - 5.35	-	814	-	814
84,854					84,854
รวม		40,913	100,936	11,561	153,410

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	1.50 - 10.00 / MOR / MMR MLR ลบ 2.00 Cost of fund บวก (0.50 - 0.75)	2,166	-	-	2,166
เงินกู้ยืมระยะสั้น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.50 - 5.75	714	-	-	714
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.10 - 5.25 FDR3M บวก (2.00 - 2.55) MLR ลบ (1.25 - 2.00) LIBOR บวก (0.30 - 0.325) TIBOR บวก 0.80 Cost of fund บวก 0.30	2,493	-	-	2,493
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.23 - 7.75	119	-	-	119
หุ้นกู้	6.00 - 6.25	14,960	-	-	14,960
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.00 - 2.00) EURIBOR บวก (0.65 - 0.75) LIBOR บวก (0.30 - 1.00) SIBOR บวก (0.375 - 1.00) FDR3M บวก 2.00 Cost of fund บวก 0.30	-	19,936	15,453	35,389
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.23 - 7.75	-	306	-	306
หุ้นกู้	4.15 - 5.75 MLR ลบ (3.00 - 3.50)	-	94,750	-	94,750
รวม		20,452	114,992	15,453	150,897

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
เหรียญสหรัฐ	1,467	1,313	14,440	16,457	15,907	17,770
ยูโร	217	-	1,301	1,816	1,518	1,816
เปโซ	374	282	72	78	446	360
คอง	974	353	-	-	974	353
เยน	14	30	-	-	14	30
อื่นๆ	15	-	-	-	15	-
รวม	3,061	1,978	15,813	18,351	18,874	20,329

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ราคาตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 17)

34 ภาวะผูกพัน สินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	2,074	2,136
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจและเอกชน	859	1,375
ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	354	1,448
ง) ภาวะผูกพัน		
- ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	58,943	46,292
- ตามสัญญาเช่าและบริการ	907	793
- ตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร	464	4,311
จ) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษีและอื่นๆ (อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ซึ่งยังมีความไม่แน่นอนของผลคดีความกลุ่มบริษัทจึงยังไม่บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินรวม)	141	206
ฉ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอศิศพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้นได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 223 ล้านบาท โดยในปี 2553 ศาลเริ่มสืบพยานทุกฝ่าย ซึ่งยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับความรับผิดชอบของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้มีการบันทึกค่าเสียหายดังกล่าวในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		

- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์รับชำระเงินค่าสินค้าและเงินฝากในต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	มูลค่าตามสัญญา - เงินกู้ยืม Swap			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2553	2552	2553	2552
เหรียญสหรัฐ	73	37	2,381	1,301

สัญญาคงกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2558 (2552: ครบกำหนดภายในเดือนมิถุนายน 2557)

หน่วย: ล้านบาท

	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้การค้า Forward				เจ้าหนี้การค้า Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
เหรียญสหรัฐ	1,096	439	32,808	14,557	37	114	1,149	3,875
ยูโร	4	11	180	567	13	13	598	643
เยน	18	-	7	-	33	351	13	131
อื่นๆ	2	69	75	413	-	1	1	20
รวม			33,070	15,537			1,761	4,669

สัญญาคงกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2554 (2552: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2553)

- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารต่างประเทศหลายแห่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศจำนวน 404 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ (2552: 414 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ) โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.67 ถึง 4.98 ต่อปี (2552: ร้อยละ 2.67 ถึง 4.98 ต่อปี)
- ฅ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงานและค่าขนส่งกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 112 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 3,402 ล้านบาท (2552: 54 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,819 ล้านบาท)
- ญ) บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศบางแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้มูลค่า 2,000 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ต่อมาภายหลังแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีการเปลี่ยนแปลง จึงได้มีการปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญาโดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยลอยตัวดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยถ่วงเฉลี่ยของเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่งบวก Margin ร้อยละ 3 ถึง 4 ต่อปี
- ฎ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกค่าสินไหมทดแทนความเสียหายของเครื่องจักรที่ได้รับผลกระทบจากเหตุเพลิงไหม้จำนวน 62 ล้านบาท

35 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

36 เรื่องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่ง ระเบียบ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้เอสซีจี เคมิคอลส์

ทั้งนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 โดยขณะนี้ ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

37 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

- 1) เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้
 - ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 32 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 9,600 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 เมษายน 2554 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2554
 - ข) ในวันที่ 1 เมษายน 2554 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554 มูลค่าไม่เกิน 15,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือไม่มีหลักประกันและไม่ค้ำยสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดในขณะที่ยื่นออก กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2558 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้นี้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2550 มูลค่า 15,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2554
- 2) เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า บริษัทกลุ่มสยามบรจรัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของเอสซีจี เปเปอร์ ได้ลงนามในสัญญาเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท Alcamax Packaging (Vietnam) Joint Stock Company ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศเวียดนาม โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งสิ้นประมาณ 750 ล้านบาท
- 3) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเงินเพิ่มทุนในบริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 201 ล้านบาท

38 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีงบการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การค้ำประกันของสินทรัพย์	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2554

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ	2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก	2554
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	2554

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ โดยสภาวิชาชีพบัญชีต้องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และกระทบต่อกลุ่มบริษัทมีดังนี้ (ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) อนุญาตให้กิจการเลือกปรับไปข้างหน้าสำหรับปีที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะใช้ทางเลือกดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารพิจารณาแล้วไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อบการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีไทย เรื่องผลประโยชน์ของพนักงานให้ถือปฏิบัติกับบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกบัญชีผลประโยชน์หลังออกจากรายงานภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจนกว่าจะเกิดค่าใช้จ่ายขึ้น ซึ่งตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ต้องทยอยรับรู้ค่าใช้จ่ายและประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามระยะเวลาตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มให้บริการ ซึ่งกำหนดให้มีข้อสมมติฐานในการคำนวณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยเพื่อประเมินภาระผูกพันและค่าใช้จ่ายของผลประโยชน์ระยะยาว รวมถึงกำหนดให้ใช้วิธีการคิดลดผลประโยชน์ เนื่องจากกำหนดเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์ดังกล่าวจะเกิดขึ้นภายหลังจากที่พนักงานได้ให้บริการเป็นเวลานาน สำหรับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 อนุญาตให้บันทึกประมาณการหนี้สินที่คำนวณจากระยะเวลาที่พนักงานให้บริการก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้สี่ทางเลือก โดยกลุ่มบริษัทเลือกวิธีปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่นำมาตรฐานการบัญชีมาใช้ครั้งแรก

ผู้บริหารได้ประเมินประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในช่วงการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งหนี้สินดังกล่าวจะมีผลทำให้หนี้สินของบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินประมาณ 3,400 ล้านบาท และกำไรสะสมของกลุ่มบริษัทลดลงเป็นเงินประมาณ 2,400 ล้านบาท

39 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินรวมของปี 2552 บางรายการได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินรวมของปี 2553 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบคุณรวม			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	151,804	(1,652)	150,152
สินค้าคงเหลือ	30,986	118	31,104
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,282	756	4,038
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,782	778	4,560
งบกำไรขาดทุนรวม			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14,401	(142)	14,259
ค่าตอบแทนกรรมการ	66	(66)	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	208	208

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 ลงวันที่ 30 มกราคม 2552

งบการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบคุณ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สุพจน์ สิงห์เสนห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2826

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2553	2552
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		56,995,280	22,989,626
เงินลงทุนชั่วคราว		6,000,000	-
ลูกหนี้การค้า	5	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	58,506,909	61,663,875
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		938,571	911,249
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		122,440,760	85,564,750
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6	53,226,382	43,527,001
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	703,980	18,184,381
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	13,361,933	3,512,915
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	625,057	436,129
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	23	-	1,413,912
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	1,884,222	2,037,071
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9	156,181	166,071
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	230,807	409,918
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		280,676	52,983
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		70,469,238	69,740,381
รวมสินทรัพย์		192,909,998	155,305,131

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2553	2552
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า		68,526	64,983
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	25,000,000	15,000,000
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,029,743	2,544,859
คอกเบี้ยค้างจ่าย		1,191,722	1,275,867
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		94,971	26,135
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		6,751,426	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		158,928	139,405
รวมหนี้สินหมุนเวียน		38,295,316	19,051,249
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หุ้นกู้	12	85,000,000	95,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	1,958,273	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		163,478	117,392
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		87,121,751	95,117,392
รวมหนี้สิน		125,417,067	114,168,641

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2553	2552
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	13	<u>1,600,000</u>	<u>1,600,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	13	1,200,000	1,200,000
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	14	4,387,260	(15)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	14	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		51,229,671	29,260,505
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>67,492,931</u>	<u>41,136,490</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>192,909,998</u>	<u>155,305,131</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2553	2552
รายได้			
รายได้เงินปันผล	4	16,660,848	14,053,188
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	2,086,193	1,615,949
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร	4	1,630,353	1,329,811
รายได้อื่น	18	1,149,862	591,100
รวมรายได้		21,527,256	17,590,048
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15	1,158,336	888,103
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	17	160,090	136,491
รวมค่าใช้จ่าย		1,318,426	1,024,594
กำไรจากการดำเนินงาน		20,208,830	16,565,454
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ	6	22,769,913	(22,555)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)		42,978,743	16,542,899
ต้นทุนทางการเงิน	4, 19	2,451,570	2,765,241
กำไรก่อนภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)		40,527,173	13,777,658
ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)	20	7,182,855	(151,365)
กำไรสุทธิ		33,344,318	13,929,023
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	21	27.79	11.61

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,200,000	(39)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	24
กำไรสุทธิ	-	-
รวมส่วนของรายได้ที่รับรู้	-	24
โอนไปทุนสำรองตามกฎหมาย	14	-
เงินปันผล	22	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,200,000	(15)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	1,200,000	(15)
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	4,387,275
กำไรสุทธิ	-	-
รวมส่วนของรายได้ที่รับรู้	-	4,387,275
เงินปันผล	22	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,200,000	4,387,260

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

กำไรสะสม			รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	
ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป		
120,000	10,516,000	21,956,702	33,792,663
-	-	-	24
-	-	13,929,023	13,929,023
-	-	13,929,023	13,929,047
40,000	-	(40,000)	-
-	-	(6,585,220)	(6,585,220)
160,000	10,516,000	29,260,505	41,136,490
160,000	10,516,000	29,260,505	41,136,490
-	-	-	4,387,275
-	-	33,344,318	33,344,318
-	-	33,344,318	37,731,593
-	-	(11,375,152)	(11,375,152)
160,000	10,516,000	51,229,671	67,492,931

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	33,344,318	13,929,023
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	113,208	120,074
ดอกเบี้ยรับ	(3,391,180)	(3,329,299)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,450,801	5,728,374
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	63,250	16,696
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ		
ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุน และอื่น ๆ	(22,769,913)	22,555
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(421,438)	(20,414)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(415)	(68)
รายได้เงินปันผล	(16,660,848)	(14,053,188)
ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)	7,182,855	(151,365)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,910,638	2,262,388
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(631,300)	(260,172)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,132	850
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,506	(4,095)
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	(605,662)	(263,417)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	3,543	(3,665)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,854	97,191
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	88,841	(10,932)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	46,086	(28,914)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	146,324	53,680
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	2,451,300	2,052,651
จ่ายภาษีเงินได้	(174,306)	(151,073)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,276,994	1,901,578

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หน่วย: พันบาท

	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับดอกเบี้ย	3,701,981	3,271,499
รับเงินปันผล	16,622,279	14,053,029
เงินลงทุนชั่วคราว	(6,000,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	(9,950,666)	(1,515,326)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน	36,684,967	3,119,608
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(50,663)	(42,642)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	228,656	29,739
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7,757)	(14,784)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,670	100
รับชำระจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,843,519	(2,485,887)
รับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	1,065,199	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	46,139,185	16,415,336
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
จ่ายดอกเบี้ย	(5,532,923)	(5,697,487)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(4,500,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	-	(103,553)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,497,550	(891,222)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	15,000,000	30,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(15,000,000)	(25,000,000)
เงินกู้ยืมลดลง - สุทธิ	(3,035,373)	(6,192,262)
เงินปันผลจ่าย	(11,375,152)	(6,585,220)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(14,410,525)	(12,777,482)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	34,005,654	5,539,432
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	22,989,626	17,450,194
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	56,995,280	22,989,626

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	151
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	151
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	152
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	158
5	ลูกหนี้การค้า	163
6	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	163
7	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	165
8	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	166
9	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	167
10	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	168
11	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	168
12	หุ้นกู้	169
13	ทุนเรือนหุ้น	169
14	สำรอง	170
15	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	170
16	ค่าใช้จ่ายพนักงาน	170
17	ค่าตอบแทนผู้บริหาร	171
18	รายได้อื่น	171
19	ต้นทุนทางการเงิน	171
20	ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)	172
21	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	172
22	เงินปันผลจ่าย	173
23	สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน	173
24	เครื่องมือทางการเงิน	173
25	ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	176
26	การบริหารจัดการส่วนทุน	177
27	เรื่องอื่นๆ	177
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน	177
29	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้	178
30	การจัดประเภทรายการใหม่	179

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจการลงทุน

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

ระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศการจัดเลขระบุฉบับที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยใหม่ ดังนี้

ฉบับเดิม	ฉบับใหม่	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 42	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจ เฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 48	มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล สำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้ใช้แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงิน ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีระหว่างปี 2553 และมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2553 การใช้แม่บทการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินของบริษัท

ในระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ได้ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 29

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องให้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบต่อ การรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน และรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 5, 6, 7, 8 และ 9	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 10	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้
หมายเหตุ 25	ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเมื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ค) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในราคายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดและแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่า ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเมื่อขาย ภายหลังจากการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเมื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการค้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงใน ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการค้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในงบกำไรขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีคอกเบี้ยจะบันทึกคอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยขาดทุนจากการค้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เมื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ง) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราคอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง คิควัสดุและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการค้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ นับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
อื่นๆ	3, 5 ปี

(ฉ) การค้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการค้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลักรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเคียงกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการค้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการค้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(ซ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

(ช) ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ฅ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน หรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ฉ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

(ฎ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่าวงคตตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอมจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ฏ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับ ผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมี จำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(จ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการ บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการ พิจารณามูลค่ายุติธรรม

(ข) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุล รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัท ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกัน ความเสี่ยงไว้

4 รายการที่เกิดขึ้นและยกคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2553	2552	
<i>บริษัทย่อย</i>			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	3,582	2,918	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	12,925	12,150	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
กำไรจากการขายสินทรัพย์	294	20	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	2,984	2,979	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	16	18	อัตราตามสัญญา
<i>บริษัทร่วม</i>			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	215	34	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	1,296	823	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	14	27	อัตราตามสัญญา
<i>บริษัทอื่น</i>			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	266	205	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ
รายได้เงินปันผล	2,440	1,080	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	36	35	อัตราตามสัญญา

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,452 ล้านบาท (2552: 2,765 ล้านบาท) ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 5,450 ล้านบาท (2552: 5,771 ล้านบาท) และดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,998 ล้านบาท (2552: 3,006 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
<i>บัญชีเดินสะพัด</i>		
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	372	151
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	198	156
บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด	137	65
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	108	104
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	105	102
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	72	66
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	64	95
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	51	46
บริษัทกระเบื้องกระเบื้องไทย จำกัด	50	44
บริษัทเอสซีจี เทรคคิง จำกัด		
(เดิมชื่อ "บริษัทค้าซากลซิเมนต์ไทย จำกัด")	42	42
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	33	29
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	31	37
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	30	21
บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	26	23
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	26	19
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	25	23
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	20	17
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	18	23
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	16	4
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	16	16
บริษัทเอสซีจี เน็คเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	14	16
บริษัทอื่นๆ	130	118
	1,584	1,217
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	188	-
บริษัทไอทีวัน จำกัด	31	-
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	19	15
บริษัทอื่นๆ	19	22
	257	37

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	205	205
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	21	17
บริษัทอื่นๆ	18	10
	244	232
	2,085	1,486

ตัวเงินรับ

บริษัทย่อย

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	25,960	27,589
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	12,258	12,502
บริษัทกระเบื้องกระคาชไทย จำกัด	7,287	5,983
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	6,926	2,308
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	1,930	-
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	1,268	2,448
Kampot Cement Co., Ltd.	488	727
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	135	150
บริษัทเอสซีจี คิสทรีบิวชั่น จำกัด	86	-
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลคิง จำกัด	-	8,471
	56,338	60,178

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทย่อย

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	72	-
------------------------------------	----	---

บริษัทร่วม

Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	12	-
	84	-

รวม

	58,507	61,664
--	---------------	---------------

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	232	-

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
บริษัทร่วม		
Mariwasa Siam Ceramic, Inc.	393	436
รวม	625	436

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 4 ปี บริษัทแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ภายใต้รายการ "ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ลูกหนี้ตาม สัญญาเช่าการเงิน	ดอกเบี้ยที่ยัง ไม่ถึงเป็นรายได้	สุทธิ
ปี 2553			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	82	10	72
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	259	27	232
รวม	341	37	304

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	60,178	57,698
เพิ่มขึ้น	28,594	26,733
ลดลง	(32,350)	(24,253)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	56,422	60,178
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	436	444
เพิ่มขึ้น	304	5
ลดลง	(115)	(13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	625	436

เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
บัญชีเดินสะพัด	198	188
ค้ำเงินจ่าย		
บริษัทย่อย		
บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	2,815	-
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,207	1,069
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	201	-
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวกู พลัส จำกัด	168	78
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	159	1
บริษัทเอสซีจี แอเคาน์คิง เซอร์วิส เซส จำกัด	57	26
Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	-	196
บริษัทเอสซีจี คิสทรีบิวชัน จำกัด	-	60
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	-	4
บริษัทอื่นๆ	13	28
	4,620	1,462
บริษัทอื่น		
มูลนิธิซีเมนต์ไทย	-	627
	4,620	2,089
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทย่อย		
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	212	235
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	-	33
	212	268
รวม	5,030	2,545

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,357	3,265
เพิ่มขึ้น	6,325	3,557
ลดลง	(3,850)	(4,465)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,832	2,357

5 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
มากกว่า 1 ปี ขึ้นไป	34	65
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	34	65
สุทธิ	-	-

6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ณ วันที่ 1 มกราคม	61,711	63,338
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	9,715	1,515
จำหน่ายและรับคืนจากการลดทุน	(17,496)	(2,898)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสุทธิจากการกลับรายการ	-	(244)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	53,930	61,711

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท							
	ความเป็นเจ้าของ		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการค้อยค่า		สุทธิ		เงินปันผล	
	(ร้อยละ)		2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด										
และบริษัทย่อย	100	100	18,915	36,396	-	-	18,915	36,396	8,540	5,553
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)										
และบริษัทย่อย	98	98	17,143	7,433	-	-	17,143	7,433	676	468
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด										
และบริษัทย่อย	100	100	9,518	9,518	-	-	9,518	9,518	4,003	6,215
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด										
และบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	100	100	5,096	5,106	526	526	4,570	4,580	607	55
บริษัทเอสซีจี คิสรวิวัฒน์ จำกัด										
และบริษัทย่อย	100	100	1,714	1,714	-	-	1,714	1,714	-	370
บริษัทในกลุ่มธุรกิจการลงทุน	100	100	2,211	2,211	141	141	2,070	2,070	395	312
รวม			54,597	62,378	667	667	53,930	61,711	14,221	12,973

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2553 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนร้อยละ 17 ของบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) ให้แก่นักลงทุน ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 22,776 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้รายการ "กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ" ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ทั้งนี้ ภายหลังจากการขายหุ้นดังกล่าว บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTTCH คงเหลือร้อยละ 4.42 ทำให้เปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทอื่น และได้แสดงเงินลงทุนดังกล่าวภายใต้รายการ "เงินลงทุนระยะยาวอื่น" ในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท	
	ความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุน	
	(ร้อยละ)		2553	2552
ก) วิธีราคาทุน				
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401
Finfloor S.P.A.	10	10	299	299
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด – หุ่นบูริมสิทธิชนิคสะสม	10	10	267	267
บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	5	5	296	296
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	249	249
อื่นๆ	-	-	10	10
รวม			3,522	3,522
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน			9	9
สุทธิ			3,513	3,513

ข) วิธีมูลค่ายุติธรรม (หลักทรัพย์เมื่อขาย)

หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	4	-	9,849	-
รวม			13,362	3,513

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งหลังสุดที่มีอยู่หรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี หรือราคาซื้อขาย ในตลาดหลักทรัพย์ (ราคาซื้อขาย ครั้งสุดท้าย)	ค่าเผื่อ การค้อยค่า ของเงินลงทุน	ส่วนเกินกว่าทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เมื่อขาย ในความต้องการของตลาด
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาดฯ	3,522	8,574	(9)	-
หลักทรัพย์ในตลาดฯ	3,582	9,849	-	6,268
รวม	7,104	18,423	(9)	6,268

	ที่ดินและ		เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	เครื่องคกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้		งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	ส่วน ปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง			เครื่องใช้ สำนักงาน			
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,806	1,384	1,081	60	318	218	4,867	
เพิ่มขึ้น	-	3	-	7	9	24	43	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(9)	(6)	(1)	-	(1)	-	(17)	
โอนเข้า / (ออก)	-	12	4	-	33	(139)	(90)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,797	1,393	1,084	67	359	103	4,803	
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	2	47	49	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	(1)	(211)	(963)	(2)	(2)	-	(1,179)	
โอนเข้า / (ออก)	1	3	2	-	3	(9)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,797	1,185	123	65	362	141	3,673	
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ								
ขาดทุนจากการค้ายค้ำ								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	174	1,058	1,044	37	269	86	2,668	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4	57	10	7	27	-	105	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(6)	-	-	(1)	-	(7)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	178	1,109	1,054	44	295	86	2,766	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	8	50	7	6	24	-	95	
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(118)	(951)	(1)	(2)	-	(1,072)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	186	1,041	110	49	317	86	1,789	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	1,619	284	30	23	64	17	2,037	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	1,611	144	13	16	45	55	1,884	

ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 1,238 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 (2552: 2,114 ล้านบาท)

หน่วย: ล้านบาท

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	64	32	96
เพิ่มขึ้น	11	4	15
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	(1)	-	(1)
โอนเข้า	90	-	90
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	164	36	200
เพิ่มขึ้น	4	5	9
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	(1)	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	167	41	208
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	19	-	19
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	15	-	15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	34	-	34
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16	2	18
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	50	2	52
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	130	36	166
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	117	39	156

10 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังการนำมาหักลบกันตามความเหมาะสม ได้แสดงรวมไว้ในงบดุล โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	231	410
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,958)	-
สุทธิ	(1,727)	410

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	บันทึกเป็นรายได้			บันทึกเป็นรายได้		
	ณ วันที่	(ค่าใช้จ่าย) ใน	ณ วันที่	(ค่าใช้จ่าย)		ณ วันที่
	1 มกราคม	งบกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	ในงบกำไรขาดทุน	ในส่วนของ	31 ธันวาคม
	2552	(หมายเหตุ 20)	2552	(หมายเหตุ 20)	ผู้ถือหุ้น	2553
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	26	177	203	-	-	203
ขาดทุนสะสมทางภาษี	212	(32)	180	(180)	-	-
อื่นๆ	22	5	27	1	-	28
รวม	260	150	410	(179)	-	231
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	(1,880)	(1,880)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	(77)	-	(77)
อื่นๆ	(1)	1	-	(1)	-	(1)
รวม	(1)	1	-	(78)	(1,880)	(1,958)
สุทธิ	259	151	410	(257)	(1,880)	(1,727)

11 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในปี 2553 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินเบิกเกินบัญชี (2552: 740 ล้านบาท)

12 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ค้ำยสิทธิและไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 110,000 ล้านบาท (2552: 110,000 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย			มูลค่ายุติธรรม *	
	2553	2552	(ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	2553	2552
3/2549	-	10,000	6.00	4 ปี	1 เมษายน 2553	-	1,009
4/2549	-	5,000	6.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2553	-	1,038
1/2550	15,000	15,000	5.75	4 ปี	1 เมษายน 2554	1,020	1,049
2/2550	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2554	1,024	1,041
1/2551	20,000	20,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2555	1,031	1,044
2/2551	20,000	20,000	5.35	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2555	1,046	1,059
1/2552	20,000	20,000	5.15	4 ปี	1 เมษายน 2556	1,044	1,059
2/2552	10,000	10,000	4.15	4 ปี	1 ตุลาคม 2556	1,031	1,025
1/2553	10,000	-	3.85	4 ปี	1 เมษายน 2557	1,032	-
2/2553	5,000	-	3.85	4 ปี	1 ตุลาคม 2557	1,037	-
รวม	110,000	110,000					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							
	25,000	15,000					
สุทธิ	85,000	95,000					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

13 ทุนเรือนหุ้น

ราคาตามมูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท			
	2553		2552	
	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
<i>ทุนจดทะเบียน</i>				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600
<i>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</i>				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200

14 สำรอง

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 มีมติอนุมัติให้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมจำนวน 40 ล้านบาท

15 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
เงินเดือน สวัสดิการและค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,023	856
ค่าประชาสัมพันธ์	392	157
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	202	233
ค่าเสื่อมราคา	97	104
ค่าเช่า	91	101
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	73	68
ค่าสาธารณูปโภค	65	66
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	56	44
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	40	22
ค่าสื่อสารและขนส่ง	19	18
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	(1,003)	(836)
อื่นๆ	103	55
รวม	1,158	888

16 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
เงินเดือน และค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงาน		
ค่าความเห็นชอบร่วมกัน	701	644
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	41	36
อื่นๆ	131	98
รวม	873	778

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

17 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

18 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ดอกเบี้ยรับจากธนาคารและสถาบันการเงิน	346	281
กำไรจากการขายสินทรัพย์	312	20
รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้	239	132
รายได้สุทธิจากการเวนคืนที่ดิน	110	-
กำไรจากการขายสินแร่และอื่นๆ	72	86
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทอื่น	47	43
อื่น ๆ	24	29
รวม	1,150	591

19 ต้นทุนทางการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท	5,338	5,719
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ		
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทในเครือ	52	53
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทในเครือ	(2,998)	(3,006)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	1	2
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ	-	3
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	59	(6)
รวม	2,452	2,765

20 ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2553	2552
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		6,926	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	257	(151)
รวม		7,183	(151)

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ และยังได้รับสิทธิในการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2553	2552
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	33,344	13,929
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	27.79	11.61

22 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2552 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นเงินประมาณ 9,000 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,557 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2551 และเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 2,395 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2552

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2553 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เป็นเงินประมาณ 10,200 ล้านบาท โดยได้ทำการแบ่งจ่ายเงินปันผลดังกล่าวออกเป็น 2 งวด คือเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 4,190 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 และเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,982 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2553 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,393 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553

23 สัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน

บริษัทมีสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 31.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งตามสัญญาคงกล่าวผู้ถือหุ้นหลักทุกรายต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่กำหนดในสัญญาตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2553 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนเป็นเงิน 1,461 ล้านบาท

24 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2553					
หมุนเวียน					
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	5.10	56,422	-	-	56,422
ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 6.25	-	290	335	625
รวม		56,422	290	335	57,047
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.70	60,178	-	-	60,178
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 - 5.00	-	48	388	436
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	MLR ลบ 2.00	-	1,414	-	1,414
รวม		60,178	1,462	388	62,028

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี		หลังจาก 5 ปี	รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
ปี 2553					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.50	4,832	-	-	4,832
หุ้นกู้	4.50 - 5.75	25,000	-	-	25,000
ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	3.85 - 5.35	-	85,000	-	85,000
รวม		29,832	85,000	-	114,832
ปี 2552					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.90	2,357	-	-	2,357
หุ้นกู้	6.00 - 6.25	15,000	-	-	15,000
ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	4.15 - 5.75	-	95,000	-	95,000
รวม		17,357	95,000	-	112,357

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	
	2553	2552
เหรียญสหรัฐ	212	468

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) และ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ราคาตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 12)

25 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2553	2552
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,892	25,773
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	56	56
ค) ภาวะผูกพันตามสัญญาปรับปรุงอาคารสำนักงานในโครงการ SCG Green Building	85	-
ง) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอื้อฉาวพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้นได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 223 ล้านบาท โดยในปี 2553 ศาลเริ่มสืบพยานทุกฝ่ายซึ่งยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับความรับผิดชอบของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้มีการบันทึกค่าเสียหายดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553		
จ) บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศบางแห่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้มูลค่า 2,000 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ต่อมาภายหลังแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีการเปลี่ยนแปลง จึงได้มีการปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญา โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยลอยตัวดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่งบวก Margin ร้อยละ 3 ถึง 4 คอปี		
ฉ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์หลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ มูลค่ารวม 796 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 23,804 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2552: 345 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 11,427 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการรับชำระเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่งและกระแสเงินสดของรายการทางการค้าให้กับบริษัทในเอสซีจี โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2554		

26 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีการสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อสร้างไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

27 เรื่องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่ง ระเบียบ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้ เอสซีจี เคมิคอลส์

ทั้งนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่ รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลใช้บังคับ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ใน มาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 โดยขณะนี้ ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 22 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 9,600 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 เมษายน 2554 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์จากการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2554
- ข) ในวันที่ 1 เมษายน 2554 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2554 มูลค่าไม่เกิน 15,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน และไม่ค้ำยสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดในขณะที่ยื่นออก กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2558 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้นี้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2550 มูลค่า 15,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2554

29 **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้**

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีงบการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การค้ำประกันของสินทรัพย์	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2554
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ	2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก	2554

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีที่งบการเงินของบริษัท ซึ่งมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัท สรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และกระทบต่อบริษัท มีดังนี้ (ก) ต้นทุนการรีดถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ คำนวณเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี

(๗) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะเสื่อมเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ นอกจากนี้ ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) อนุญาตให้กิจการเลือกปรับไปข้างหน้าสำหรับปีที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ บริษัทเลือกที่จะใช้ทางเลือกลงกล่าว ซึ่งผู้บริหารพิจารณาแล้วไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อบทการการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีไทย เรื่องผลประโยชน์ของพนักงานให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกบัญชีผลประโยชน์หลังออกจากงานภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจนกว่าจะเกิดค่าใช้จ่ายขึ้น ซึ่งตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ กำหนดให้ต้องทยอยรับรู้ค่าใช้จ่ายและประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามระยะเวลาตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มให้บริการ ซึ่งกำหนดให้มีข้อสมมติฐานในการคำนวณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยเพื่อประเมินภาระผูกพันและค่าใช้จ่ายของผลประโยชน์ระยะยาว รวมถึงกำหนดให้ใช้วิธีการคิดลดผลประโยชน์ เนื่องจากกำหนดเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์ดังกล่าว จะเกิดขึ้นภายหลังจากที่พนักงานได้ให้บริการเป็นเวลานาน สำหรับการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 อนุญาตให้บันทึกประมาณการหนี้สินที่คำนวณจากระยะเวลาที่พนักงานให้บริการก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้สี่ทางเลือก โดยบริษัทเลือกวิธีปรับกับกำไรสะสม ณ วันที่นำมาตรฐานการบัญชีมาใช้ครั้งแรก

ผู้บริหารได้ประเมินประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานในช่วงการเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งหนี้สินดังกล่าวจะมีผลทำให้หนี้สินของงบการเงินของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเงินประมาณ 207 ล้านบาท และกำไรสะสมของบริษัทลดลงเป็นเงินประมาณ 145 ล้านบาท

30 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบกำไรขาดทุนของปี 2552 บางรายการ ได้จัดประเภทรายการใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2553 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุน			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	959	(71)	888
ค่าตอบแทนกรรมการ	66	(66)	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	-	137	137

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เพื่อให้มีความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 ลงวันที่ 30 มกราคม 2552

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น
ที่คั้ง

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์

0-2229-2800

โทรสาร

0-2359-1259

อีเมล

contact.tsd@set.or.th

เว็บไซต์

www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

โดย นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826) และ/หรือ

นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068) และ/หรือ

นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636)

ที่คั้ง

195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์

0-2677-2000

โทรสาร

0-2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

ที่คั้ง

เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้าไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์

0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888

โทรสาร

0-2586-2976

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ที่คั้ง

เลขที่ 900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์

0-2655-9000

โทรสาร

0-2655-9171

เว็บไซต์

www.thanachartbank.com

เอสซีจีมุ่งหวังให้รายงานฉบับนี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
จึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% จากเอสซีจี เปเปอร์
พิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลือง และไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมีหรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษใด ๆ



สำนักงานใหญ่

1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974

www.scg.co.th

