



# รายงานประจำปี 2554

ผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน



บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำที่มุ่งสู่ความเป็นผู้นำในอาเซียน และเตรียมพร้อมสำหรับการแข่งขันในระดับโลก ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน พัฒนาตนเองอย่างไม่หยุดยั้ง โดยสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านสินค้า บริการ กระบวนการทำงาน และรูปแบบธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและตอบสนองความต้องการของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย นอกจากนี้ ยังมุ่งสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนในการมุ่งสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) จะส่งผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน จึงมุ่งมั่นขยายการดำเนินธุรกิจไปยังอาเซียนอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายการค้าและการลงทุน เพื่อพร้อมรับมือกับการจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในอนาคต

เอสซีจีเริ่มต้นจากพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เมื่อ พ.ศ. 2456 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ ต่อมาได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่องและเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ ปัจจุบันประกอบด้วย 5 ธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซีเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น



เอสซีจี องค์กรต้นแบบด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 ขวโลก (Sector Leader) ในกลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Building Materials and Fixtures) ของ Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) จากการประเมินโดย Sustainable Asset Management (SAM) และเอสซีจีอยู่ในกลุ่มระดับสูงสุด (Gold Class) 4 ปีติดต่อกัน

## สารบัญ

|   |     |
|---|-----|
| ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน                     | 1   |
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                           | 2   |
| สารจากคณะกรรมการ                                | 4   |
| ผังการบริหาร                                    | 6   |
| ผลการดำเนินงาน                                  | 8   |
| เอสซีจี เคมิคอลส์                               | 10  |
| เอสซีจี เปเปอร์                                 | 12  |
| เอสซีจี ซีเมนต์                                 | 14  |
| เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง                       | 16  |
| เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น                           | 18  |
| รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ       | 20  |
| ข้อมูลอื่น ๆ                                    | 34  |
| งบการเงิน                                       | 87  |
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ                | 88  |
| ต่อรายงานทางการเงิน                             |     |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                         | 89  |
| งบการเงินรวม                                    | 91  |
| บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย |     |
| งบการเงิน                                       | 163 |
| บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)               |     |

# ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

|   |   |
|---|---|
| ชื่อย่อ                                   | SCC<br>(จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)   |
| เลขทะเบียนบริษัท                          | 0107537000114   |
| ประเภทธุรกิจ                              | Holding Company   |
| เว็บไซต์                                  | www.scg.co.th   |
| ปีที่ก่อตั้ง                              | 2456  |
| วันแรกที่ซื้อขายหุ้น<br>ในตลาดหลักทรัพย์ฯ | 30 เมษายน 2518  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่                       | 1 ถนนปทุมธานีเมเนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ<br>กรุงเทพฯ 10800   |
| ทุนจดทะเบียน                              | 1,600 ล้านบาท   |
| ทุนชำระแล้ว                               | 1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น  |
| มูลค่าหุ้นที่ตราไว้                       | หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท  |
| หุ้นบุริมสิทธิ                            | ไม่มี   |
| รอบระยะเวลาบัญชี                          | 1 มกราคม – 31 ธันวาคม   |
| ผู้ถือหุ้น                                | ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่<br>กลุ่มสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์<br>ถือหุ้นร้อยละ 31.94 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้น<br>โดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป |

## ติดต่อ

### สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444

โทรสาร 0-2586-2974

e-mail: info@scg.co.th

### สำนักงานเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2586-3012

โทรสาร 0-2586-3007

e-mail: corporate@scg.co.th

### นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0-2586-3309

โทรสาร 0-2586-3307

e-mail: invest@scg.co.th

### สำนักงานสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ 0-2586-3770

โทรสาร 0-2586-2974

e-mail: corpcomm@scg.co.th

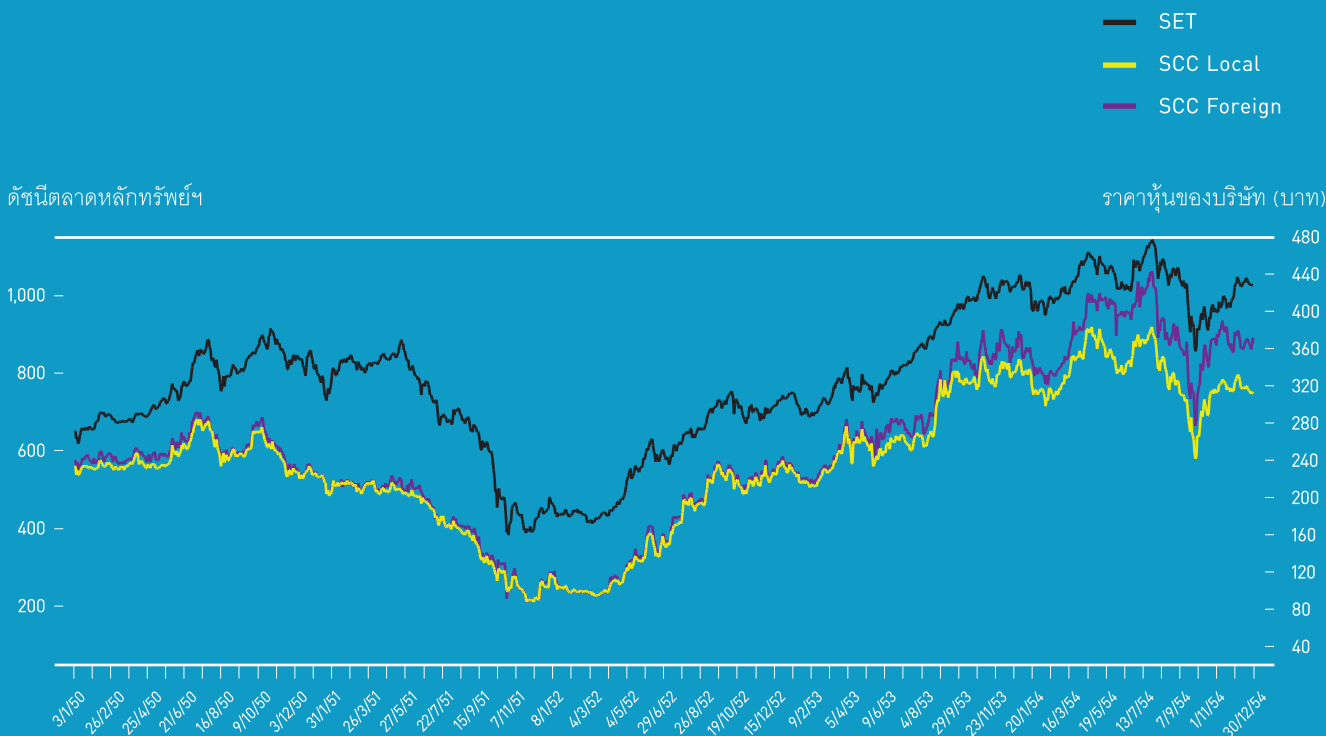
### กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย

โทรสาร 0-2586-3007

e-mail: ind\_dir@scg.co.th

## ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2550 – 2554)

เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|  | 2554    | 2553    | 2552    | 2551    | 2550    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>  |         |         |         |         |         |
| รายได้จากการขาย  | 368,579 | 301,323 | 238,664 | 293,230 | 267,737 |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่าย  | 354,997 | 282,911 | 216,767 | 281,457 | 247,719 |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้<br>ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย    |         |         |         |         |         |
| รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)                                    | 46,253  | 45,949  | 47,116  | 38,783  | 50,008  |
| กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>1</sup>               | 25,298  | 27,387  | 24,408  | 16,479  | 25,841  |
| กำไรสำหรับปี <sup>2</sup>  | 27,281  | 37,382  | 24,346  | 16,771  | 30,352  |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>                                       |         |         |         |         |         |
| สินทรัพย์  | 374,738 | 359,219 | 315,992 | 285,776 | 248,256 |
| หนี้สิน  | 211,769 | 199,649 | 184,571 | 174,428 | 139,717 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  | 162,969 | 159,570 | 131,421 | 111,348 | 108,539 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ <sup>3</sup>                                 | 140,199 | 133,117 | 104,510 | 87,220  | 86,131  |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>   |         |         |         |         |         |
| จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)   | 1,200   | 1,200   | 1,200   | 1,200   | 1,200   |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)  | 116.8   | 110.9   | 87.1    | 72.7    | 71.8    |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)  | 22.7    | 31.2    | 20.3    | 14.0    | 25.3    |
| เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)   | 12.5    | 12.5    | 8.5     | 7.5     | 15.0    |
| อัตรากำไรสุทธิต่อกำไรสำหรับปี (%)  | 55.1    | 40.1    | 41.9    | 53.6    | 59.3    |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย (%)                                     | 7.4     | 12.4    | 10.2    | 5.7     | 11.3    |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)                                    | 20.0    | 31.5    | 25.4    | 19.3    | 37.7    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)  | 7.4     | 11.1    | 8.1     | 6.3     | 12.8    |
| อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)          | 12.6    | 13.6    | 15.7    | 14.5    | 21.1    |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) <sup>4</sup>                 | 1.3     | 1.3     | 1.4     | 1.6     | 1.3     |
| อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า) <sup>5</sup>               | 13.8    | 10.9    | 11.6    | 7.4     | 9.2     |
| อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า) | 2.4     | 1.8     | 2.6     | 3.1     | 2.0     |

1 หมายถึง กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

2 หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 ปี 2553 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2554

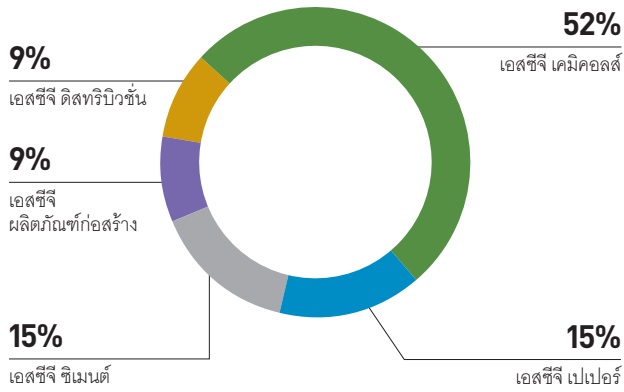
4 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

5 ราคาตลาด หมายถึง ราคาปิดของหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปี ในกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศ

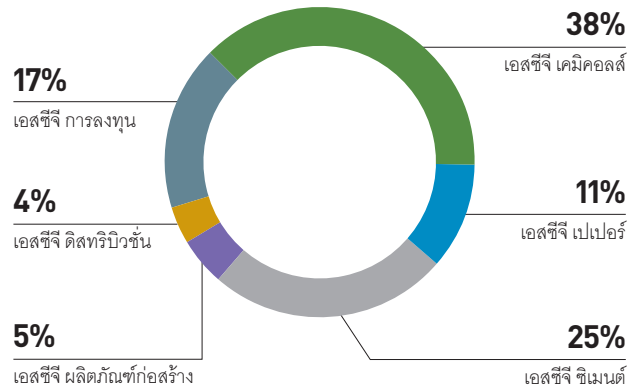
# ผลประกอบการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัดส่วนรายได้จากการขายปี 2554

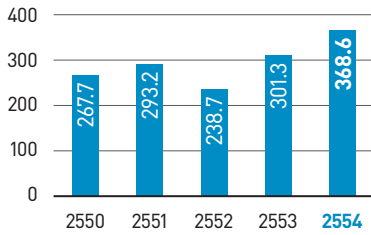


สัดส่วนกำไรสำหรับปี\* 2554



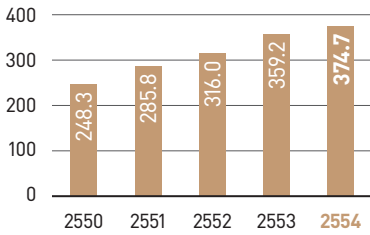
รายได้จากการขาย

(พันล้านบาท)



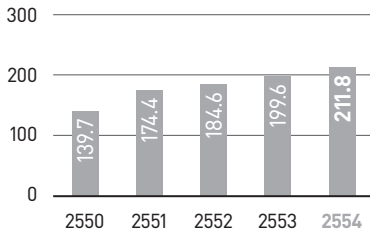
สินทรัพย์

(พันล้านบาท)



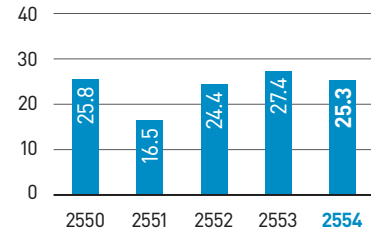
หนี้สิน

(พันล้านบาท)



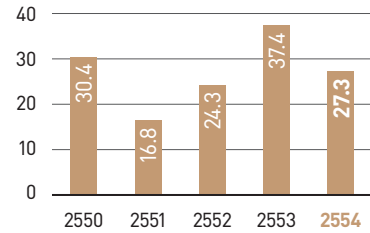
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ

(พันล้านบาท)



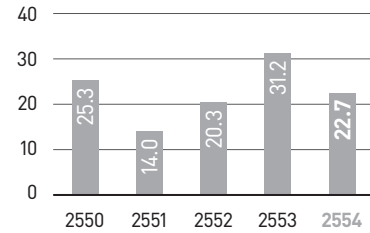
กำไรสำหรับปี\*

(พันล้านบาท)



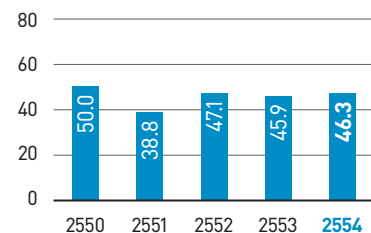
กำไรต่อหุ้น

(บาท/หุ้น)



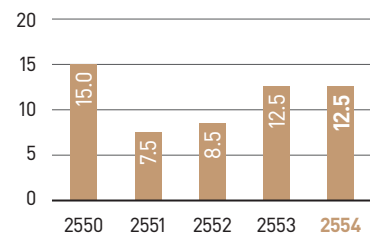
EBITDA

(พันล้านบาท)



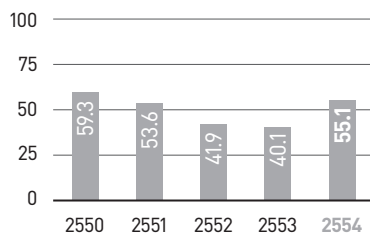
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น

(บาท/หุ้น)



อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี\*

(ร้อยละ)



\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่



## สารจากคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ

กานต์ ตระกูลฮุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2554 เศรษฐกิจโลกชะลอตัว สืบเนื่องมาจากปัญหาเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกา และยุโรป ในขณะที่เศรษฐกิจของประเทศในเอเชียรวมทั้งประเทศไทย มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าในช่วงปลายปีประเทศไทยจะประสบอุทกภัยครั้งรุนแรงที่สุดในรอบ 50 ปี ทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัว อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมเพียงระยะสั้นเท่านั้นและไม่ส่งผลกระทบต่อกำลังการผลิตสินค้าหลักของเอสซีจี

ด้วยแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและการบริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ ส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของเอสซีจีแข็งแกร่งยิ่งขึ้น มีฐานะการเงินที่มั่นคง และมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2554 เอสซีจีมีรายได้จากการขาย 368,579 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 27,281 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และสถานะเศรษฐกิจโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปีในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 55 ของกำไรสำหรับปีของงบการเงินรวม

เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน เอสซีจีมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรด้วยกลยุทธ์หลัก 2 ประการ ได้แก่ การขยายการลงทุนไปยังประเทศในอาเซียน และการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services หรือ HVA) พร้อมทั้งคำนึงถึงการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและ

สังคมที่ยั่งยืน ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเอสซีจี ซึ่งกลยุทธ์หลักทั้งสองประการนี้จะยิ่งส่งผลในเชิงบวกกับเอสซีจี เนื่องจากกลไกและมาตรการสนับสนุนทางเศรษฐกิจของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) จะช่วยขับเคลื่อนความร่วมมือระหว่างประเทศอาเซียน ซึ่งมีองค์ประกอบสำคัญคือการเป็นตลาดและฐานการผลิตร่วมกัน โดยมีการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ การลงทุน แรงงานฝีมือ และเงินทุนที่เสรีในอาเซียน

### มุ่งเป็นผู้นำการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าความร่วมมือของกลุ่มประเทศอาเซียนในการมุ่งสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนจะส่งผลดีต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน จึงมุ่งมั่นขยายธุรกิจของเอสซีจีไปยังอาเซียนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม และฟิลิปปินส์ พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายการค้าและการลงทุน เพื่อพร้อมรับมือกับการจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในอนาคต

จากประสบการณ์ดำเนินธุรกิจในประเทศอินโดนีเซียกว่า 15 ปี เอสซีจีได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในประเทศอินโดนีเซีย และในปี 2554 เอสซีจีได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 30 ในบริษัท PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ซึ่งเป็นบริษัทปิโตรเคมีชั้นนำของประเทศอินโดนีเซีย และลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑท์ก่อสร้าง และธุรกิจจัดจำหน่าย โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 93.5 ในบริษัท PT Keramik Indonesia Assosiasi Tbk หรือ KIA ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกรายใหญ่ และร้อยละ 99 ในบริษัท PT Kokoh Inti Arebama Tbk หรือ KOKOH ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ที่มีเครือข่ายทั่วประเทศ ซึ่งการลงทุนครั้งนี้เป็นการต่อยอดธุรกิจเซรามิกที่เอสซีจีมีฐานการผลิตเดิมอยู่แล้วในประเทศอินโดนีเซีย และเป็นการต่อยอดห่วงโซ่อุปทานให้กับผลิตภัณฑท์ก่อสร้างของเอสซีจีอีกด้วย

นอกจากนั้น เอสซีจีได้ขยายการลงทุนในประเทศเวียดนาม โดยเข้าซื้อหุ้นบริษัท Alcamax Packaging (Vietnam) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตกล่องกระดาษลูกฟูกชั้นนำ และขยายฐานการผลิตปูนซีเมนต์ โดยเข้าซื้อหุ้นในบริษัท Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company ร้อยละ 99.2 รวมทั้งจัดตั้งบริษัท SCG Marketing Philippines เพื่อพัฒนาช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างในประเทศฟิลิปปินส์ต่อไป

สำหรับธุรกิจของเอสซีจีในอาเซียนนอกเหนือจากประเทศไทย ในปี 2554 มีรายได้จากการขาย 23,670 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากปีก่อน ปัจจุบัน เอสซีจีมีสินทรัพย์รวมในอาเซียน มูลค่า 46,000 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 12.5 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

## ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนา ตอบสนองทุกความต้องการของ ผู้บริโภค ด้วยการตลาดแนวสร้างสรรค์

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ปี 2554 เอสซีจีได้ลงทุนและใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาประมาณ 1,111 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน เพื่อมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (SCG eco value) อาทิ เม็ดพลาสติกที่สลายตัวได้ด้วยจุลินทรีย์ในดิน กล้องกระดาษลูกฟูกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ที่ช่วยลดการใช้กระดาษ แต่เพิ่มความแข็งแรงของโครงสร้างได้ถึงร้อยละ 25 และระบบบ้านเย็น ธรรมชาติ ที่ช่วยประหยัดการใช้พลังงานภายในบ้าน

สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงของเอสซีจีมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากร้อยละ 29 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2553 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 32 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2554 ในขณะที่สินค้า SCG eco value มีรายได้จากการขายร้อยละ 13 ของรายได้จากการขายรวม

นอกจากนั้น เอสซีจียังมุ่งให้ความสำคัญกับการศึกษาความต้องการของผู้บริโภคอย่างลึกซึ้ง เพื่อตอบสนองทุกความต้องการ และต่อยอดความเป็นผู้นำการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน ในปี 2554 เอสซีจีได้พัฒนาการตลาดแนวสร้างสรรค์ ‘Human Value Marketing’ การตลาดเพิ่มคุณค่าเพื่อวันนี้และวันหน้า สำหรับทุกคน ที่มุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยนวัตกรรม สินค้าและบริการที่เหนือกว่า และคำนึงถึงการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี และสังคมที่ยั่งยืน

## สานต่อแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน พสานความร่วมมือ สร้างคุณค่าให้ชุมชน

เอสซีจีดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงองค์ประกอบ 3 ด้าน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งร่วมมือกับองค์กรต่าง ๆ ในการยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชนรอบข้าง และสังคมโดยรวม โดยในปี 2554 เอสซีจีได้จัดงานสัมมนาในระดับชาติ Thailand Sustainable Development Symposium ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้บริหารทั้งภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคการศึกษา องค์กรอิสระ ตลอดจนสื่อมวลชนทั้งในประเทศและต่างประเทศมาร่วมงานเป็นจำนวนมาก เพื่อถ่ายทอดประสบการณ์การบริหารจัดการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับโลก และเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนร่วมกันหาแนวทางลดผลกระทบต่าง ๆ ด้วยการนำแนวคิดเรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้เป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะช่วย

ขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจให้เจริญก้าวหน้า พร้อมสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้รับการจัดอันดับเป็นองค์กรต้นแบบด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ 1 ของโลก (Sector Leader) ในกลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Building Materials and Fixtures) ของ Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) จากการประเมินโดย Sustainable Asset Management (SAM) และเอสซีจีอยู่ในกลุ่มระดับสูงสุด (Gold Class) 4 ปีติดต่อกัน

## บริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ แม้ในภาวะวิกฤต

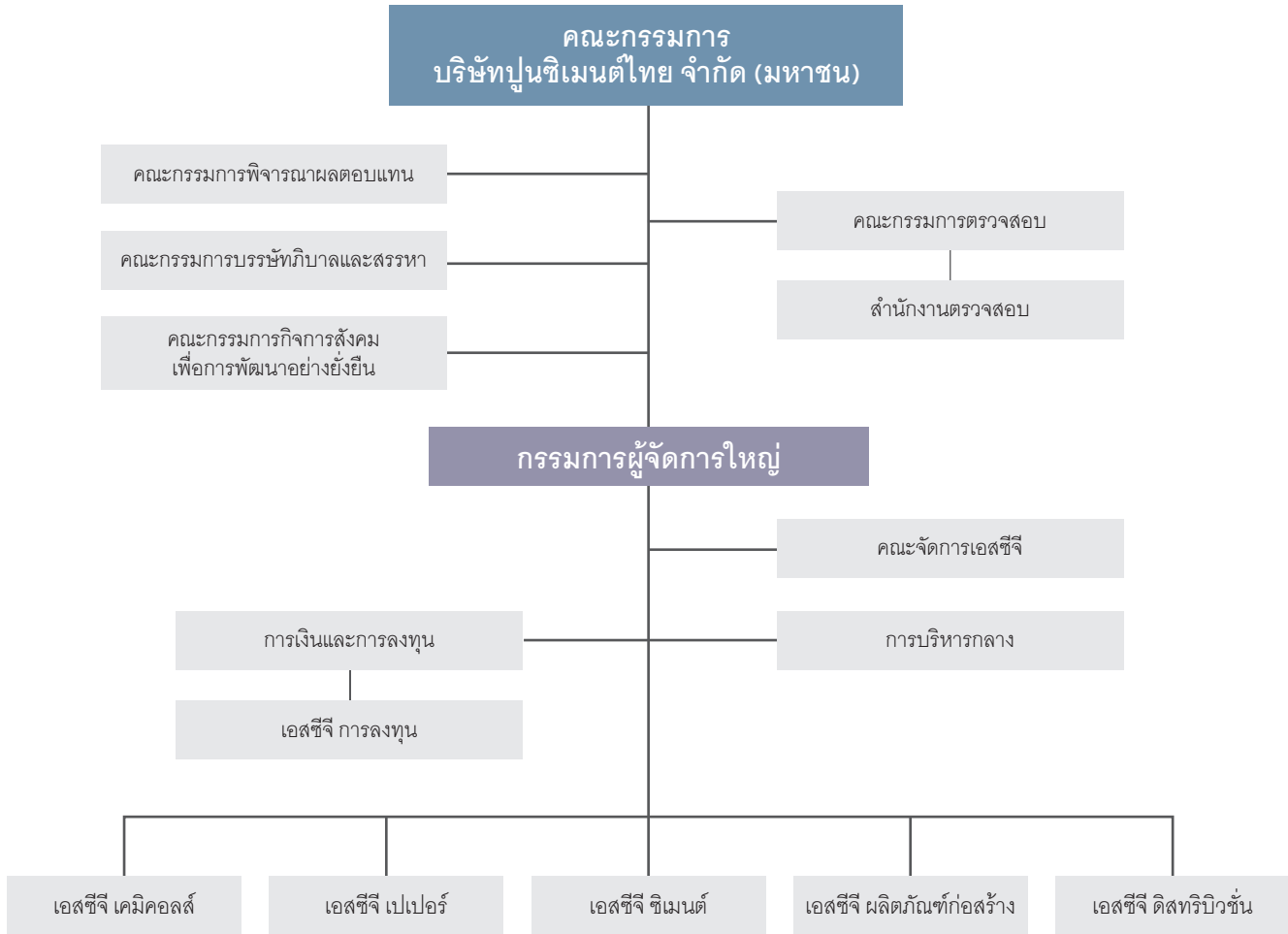
ในช่วงปลายปี 2554 ประเทศไทยประสบวิกฤตอุทกภัยอย่างรุนแรง สร้างความเสียหายและส่งผลกระทบต่อในวงกว้าง อย่างไรก็ตาม เอสซีจีสามารถรับมือกับสถานการณ์ได้เป็นอย่างดี โดยหน่วยงานบริหารจัดการเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Management หรือ BCM) ได้ติดตามข้อมูลข่าวสารจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดและรอบด้าน นำมาวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ เพื่อวางแผนเตรียมความพร้อมและตัดสินใจดำเนินการได้อย่างถูกต้องเหมาะสม พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือพนักงานและครอบครัว รวมทั้งประชาชนทั่วไป โดยวางแผนทางการช่วยเหลือผู้ประสบภัยนำท่วมอย่างเข้มแข็งและเป็นรูปธรรม 4 แนวทาง ได้แก่ จัดหาวัสดุป้องกันน้ำท่วม บรรเทาความเดือดร้อน เร่งฟื้นฟูหลังน้ำลด และพัฒนานวัตกรรมเพื่อรับมือภัยพิบัติในอนาคต

เอสซีจีขอขอบคุณทุกความห่วงใยจากผู้ร่วมทุนและคู่ธุรกิจ รวมทั้งขอเป็นกำลังใจให้กับพี่น้องชาวไทยทุกคนที่ร่วมกันฝ่าวิกฤตและยืนหยัดอยู่เคียงข้างกัน เอสซีจีเชื่อมั่นว่าความร่วมมือของทุกภาคส่วนจะช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจ เยียวยาสังคม และพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้นกว่าเดิมได้ และจะร่วมกันพัฒนาประเทศไทยให้เติบโตอย่างมั่นคงยิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่สนับสนุนการดำเนินงานของเอสซีจีด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่า เอสซีจีจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รับผิดชอบ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณ บรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้าควบคู่กับประเทศไทยและในอาเซียนตามวิสัยทัศน์ขององค์กร

กรุงเทพมหานคร วันที่ 25 มกราคม 2555

# ผังการบริหาร



## คณะกรรมการ

1. จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ
2. กำธน สินธวานนท์  
กรรมการ
3. เสนาะ อุณาภูล  
กรรมการ
4. สุเมธ ตันติเวชกุล  
กรรมการ
5. ปรีชา อรรถวิวัฒน์  
กรรมการ
6. พันธ์ สิมะเสถียร  
กรรมการ
7. ยศ เอื้อชูเกียรติ  
กรรมการ
8. อาสา สารสิน  
กรรมการ
9. ชูมพล ณ ลำเลียง  
กรรมการ
10. ธารินทร์ นิมมานเหมินท์  
กรรมการ
11. ประมนต์ สุธีวงศ์  
กรรมการ
12. กานต์ ตระกูลฮุน  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่



# ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2555)



**กานต์ ตระกูลฮุน**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี



**เชาวลิต เอกบุตร**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การเงินและการลงทุน  
เอสซีจี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี การลงทุน



**อารีย์ ชวลิตชีวินกุล**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การบริหารกลาง  
เอสซีจี



**ชลนัฐ ญาณารณพ**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี เคมิคอลส์



**สมชาย หวังวัฒนาพานิช**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – ปฏิบัติการ  
เอสซีจี เคมิคอลส์



**รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี เปเปอร์



**ปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี ซีเมนต์



**พิชิต ไม้พุ่ม**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง



**ชจรเดช แสงสุพรรณ**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

## ผลการดำเนินงาน

|                           |    |
|---------------------------|----|
| เอสซีจี เคมิคอลส์         | 10 |
| เอสซีจี เปเปอร์           | 12 |
| เอสซีจี ซีเมนต์           | 14 |
| เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง | 16 |
| เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น     | 18 |



### เอสซีจี

มีรายได้จากการขาย 368,579 ล้านบาท EBITDA 46,253 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 27,281 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27 จากปีก่อน เนื่องจากในปี 2553 มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) เอสซีจี มุ่งพัฒนาองค์กรด้วยกลยุทธ์หลัก คือ ขยายการลงทุนไปยังภูมิภาคอาเซียน และการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

### เอสซีจี เคมิคอลส์

มีรายได้จากการขาย 192,929 ล้านบาท EBITDA 14,394 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 11,190 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 51 จากปีก่อน ซึ่งมีส่วนกำไรจากรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำจากการขายเงินลงทุนในบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 9,963 ล้านบาทรวมอยู่ด้วย ธุรกิจมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และขยายการดำเนินธุรกิจ ในอาเซียนร่วมกับคู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

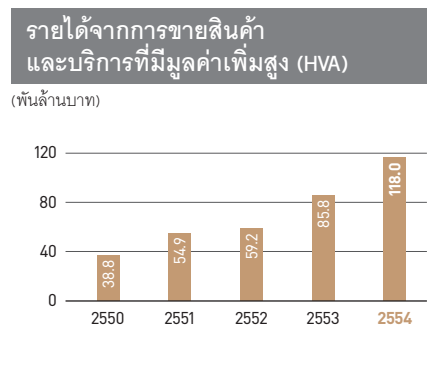
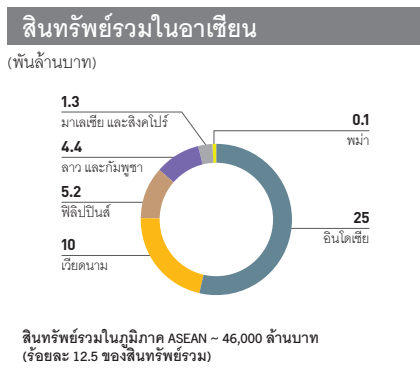
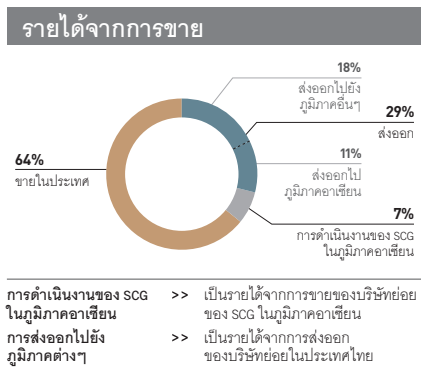
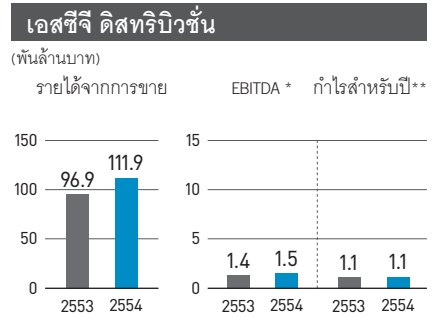
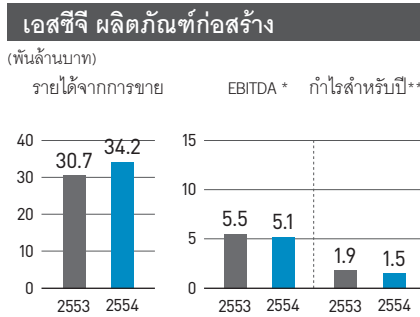
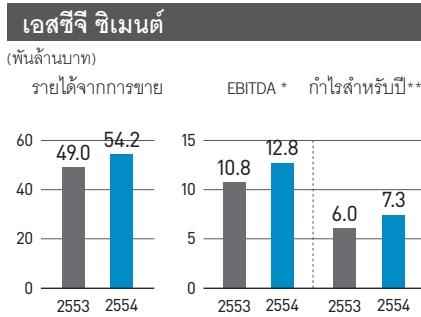
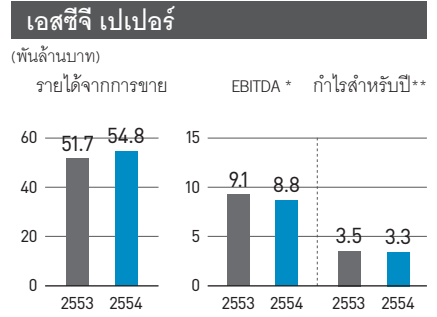
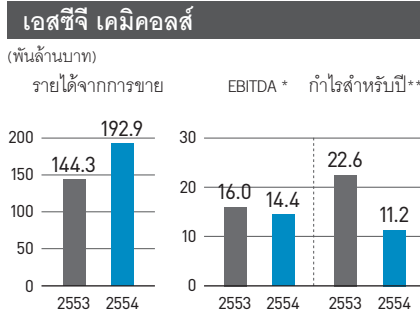
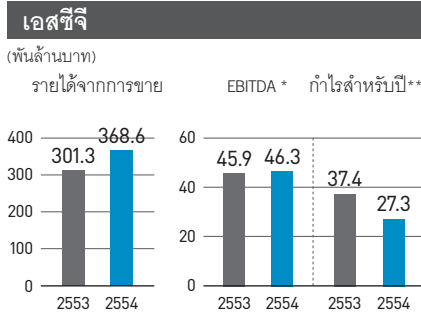
### เอสซีจี เปเปอร์

มีรายได้จากการขาย 54,839 ล้านบาท EBITDA 8,811 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 3,331 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนการผลิตโดยรวมที่สูงขึ้น ประกอบกับราคาผลิตภัณฑ์และปริมาณความต้องการของกระดาษพิมพ์เขียนที่ปรับตัวลดลง ธุรกิจยังคงมุ่งเน้นขยายการดำเนินธุรกิจ ในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมสินค้าและบริการ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย

### เอสซีจี ซีเมนต์

มีรายได้จากการขาย 54,249 ล้านบาท EBITDA 12,781 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 7,288 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายและราคาขายที่เพิ่มขึ้น ธุรกิจมุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยลดการใช้พลังงาน และส่งเสริมกระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งขยายฐานการผลิตในอาเซียน

# สรุปผลการดำเนินงาน



## เอสซีจี ผลิตภัณ์ที่ก่อสร้าง

มีรายได้จากการขาย 34,171 ล้านบาท EBITDA เท่ากับ 5,060 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 1,476 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เนื่องมาจากต้นทุนพลังงานและวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งผลกระทบจากอุทกภัยภายในประเทศ ธุรกิจมุ่งเน้นการขยายฐานการผลิตและการส่งออกในอาเซียน พร้อมทั้งการสร้างแบรนด์ในต่างประเทศ และพัฒนาสินค้าและบริการที่ครบวงจรและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

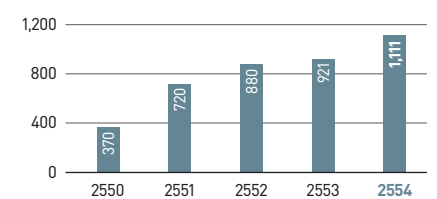
มีรายได้จากการขาย 111,920 ล้านบาท EBITDA เท่ากับ 1,532 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 1,075 ล้านบาท ธุรกิจมุ่งเน้นการขยายเครือข่ายพัฒนาช่องทางจัดจำหน่ายในต่างประเทศ รวมทั้งขยายตลาดการค้าและโลจิสติกส์ในอาเซียน

## เอสซีจี การลงทุน

มี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 3,818 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 5,037 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8 เนื่องจากมีกำไรจากการขายเงินลงทุน ธุรกิจมุ่งเน้นลงทุนในบริษัทที่มีการเติบโตให้ผลตอบแทนดี และธุรกิจมีส่วนร่วมในการพัฒนาศักยภาพของบริษัทร่วมทุนให้สูงขึ้น

## ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนา

(ล้านบาท)



\* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม

\*\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

|  | 2554    | 2553    | 2552    | 2551    | 2550    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>                          |         |         |         |         |         |
| สินทรัพย์หมุนเวียน <sup>1</sup>                            | 43,257  | 38,178  | 31,339  | 28,039  | 36,009  |
| สินทรัพย์  | 176,583 | 165,087 | 165,964 | 138,504 | 123,205 |
| หนี้สิน  | 95,884  | 93,875  | 96,998  | 78,355  | 59,824  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  | 80,699  | 71,212  | 68,966  | 60,149  | 63,381  |
| <b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>                               |         |         |         |         |         |
| รายได้จากการขาย  | 192,929 | 144,317 | 101,115 | 136,527 | 130,223 |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่าย  | 192,642 | 138,380 | 89,407  | 133,694 | 118,533 |
| กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>2</sup> | 9,762   | 12,641  | 12,681  | 5,869   | 13,741  |
| กำไรสำหรับปี <sup>3</sup>                                  | 11,190  | 22,609  | 12,556  | 6,136   | 16,982  |
| EBITDA <sup>4</sup>  | 14,394  | 16,024  | 19,482  | 12,598  | 22,611  |

1 ปี 2553 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2554

2 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

3 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

4 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงาน

ปี 2554 ธุรกิจเคมีภัณฑ์มีความผันผวนสูงตามสภาพเศรษฐกิจโลกและสภาวะอุปสงค์อุปทานในภูมิภาค โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วงครึ่งหลังของปี 2554 ที่ตลาดเกิดการชะลอตัว เนื่องจากความกังวลต่อเศรษฐกิจยุโรป ส่งผลให้ส่วนต่างราคาระหว่างสินค้าและวัตถุดิบลดลง ในขณะที่ราคาน้ำมันซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักยังคงอยู่ในระดับสูงตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นและค่าเงินดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนตัวลง ราคาน้ำมันเฉลี่ยอยู่ที่ 938 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันสูงขึ้น 214 ดอลลาร์สหรัฐจากปีก่อน ขณะที่ราคาเม็ดพลาสติกเฉลี่ย 1,373 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้น 149 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันตามต้นทุนที่สูงขึ้น

เอสซีจี เคมิคอลส์ มีรายได้จากการขาย 192,929 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 จากปีก่อน เป็นผลจากการเพิ่มกำลังผลิตโพลีเอทิลีนเนื่องจากการเริ่มดำเนินการของธุรกิจร่วมทุนในผลิตภัณฑ์พลาสติก รวมทั้งราคาขายผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้น มี EBITDA เท่ากับ 14,394 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปีก่อน จากส่วนต่างราคาระหว่างสินค้าและวัตถุดิบที่ลดลง ธุรกิจมีกำไรสำหรับปี 11,190 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 51 จากปีก่อนซึ่งมีกำไรจากรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำจากการขายเงินลงทุนในบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 9,963 ล้านบาทรวมอยู่ด้วย

## การพัฒนาองค์กร

### ด้านธุรกิจ

- เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 30 ในบริษัท PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการปิโตรเคมีชั้นนำในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อขยายธุรกิจ และส่งเสริมความเป็นผู้นำด้านปิโตรเคมีในภูมิภาคอาเซียนอย่างยั่งยืน
- เพิ่มกำลังการผลิตพลาสติคโพลีเอทิลีนชนิดขึ้นรูปแบบเหยียดอีก 7,000 ตันต่อปี
- พัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษ ครอบคลุมการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ อุปกรณ์การแพทย์ ท่อสำหรับการทำเหมืองแร่

ท่อก๊าซ ท่อน้ำร้อน เครื่องใช้ไฟฟ้า ฝาเครื่องตี๋ม สายไฟ บรรจุก๊าซชนิดอ่อนตัว โดยมีรายได้จากการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูงร้อยละ 38 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 34 ของรายได้จากการขายรวมจากปีก่อน

- พัฒนาสินค้าและบริการร่วมกับคู่ธุรกิจ ตามแนวทาง Building Success Together เพื่อให้เข้าใจถึงความต้องการเชิงลึกของลูกค้า เช่น การพัฒนาบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารแช่แข็งร่วมกับ Betagro โดยใช้เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษที่ช่วยลดความหนาของบรรจุภัณฑ์ลงได้ร้อยละ 20 แต่สามารถเพิ่มความแข็งแรงของบรรจุภัณฑ์ให้ดีขึ้น ทั้งเรื่องการซึบที่แน่นอน มีความเหนียวและทนต่อแรงกระแทกได้เพิ่มขึ้น ซึ่งช่วยลดของเสียจากการแตกหักและลดปริมาณพลังงานที่ใช้ในการผลิตได้

### ด้านทรัพยากรบุคคล

- ปรับปรุงผังการบริหารงานให้สอดคล้องกับกลุ่มลูกค้ามากยิ่งขึ้น ได้แก่ กลุ่มธุรกิจ Basics, Compound and Formulation, Fabricated Products, Technology Business, Operations และ Finance and Investment ส่งผลให้มีการปรับปรุงวิธีคิด วิธีการทำงาน และการพัฒนาความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มได้ดียิ่งขึ้น

### ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาเม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีนเกรดพิเศษ อาทิ ก้านหลอดฉีดยา พลาสติกใสเคลือบกระสอบและถุงสาน และพัฒนาเม็ดพลาสติกพีวีซีเกรดพิเศษ สำหรับผลิตแผ่นเสียงคุณภาพ และพื้นพรม
- พัฒนาเม็ดพลาสติก EL Green ซึ่งสามารถสลายตัวด้วยจุลินทรีย์ในดินได้ร้อยละ 100 เมื่อทำการฝังกลบ และไม่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อระบบนิเวศ และพัฒนานวัตกรรมการผลิตผงเมลามีน WaveMe ที่สามารถใช้งานกับเตาไมโครเวฟได้อย่างปลอดภัยตามมาตรฐานสากล
- ลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ โดยสามารถพัฒนางานออกแบบเบื้องต้นสำหรับส่วนขยายของโรงงานโพลีเอทิลีน



เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษสำหรับผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารแช่แข็ง  
ทนต่อความเย็นจัด มีความเหนียวและสามารถทนแรงกระแทกได้เพิ่มขึ้น  
ทำให้ได้บรรจุภัณฑ์ที่เบาและทน แต่สามารถลดการแตกของบรรจุภัณฑ์ได้



“ เอสซีจี เคมิคอลส์ ได้พัฒนาเครือข่ายทางการค้าและ  
พันธมิตรทางการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนอย่างต่อเนื่อง  
เพื่อเตรียมพร้อมกับการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน  
(ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558  
อาทิ การขยายสำนักงานการค้าในอาเซียน การร่วมทุนใน  
ประเทศอินโดนีเซีย โดยการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท PT Chandra  
Asri Petrochemical Tbk และการศึกษาโครงการลงทุน  
ปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งความร่วมมือ  
ที่จะพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในอาเซียนให้สามารถรองรับ  
ความต้องการสินค้าพลาสติกที่เพิ่มขึ้น รวมถึงสนับสนุน  
การพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องให้สามารถแข่งขันกับ  
ผู้ผลิตจากภายนอกได้อย่างยั่งยืน ”

กุลเชษฐ์ ธาราจันทร์  
ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

รวมทั้งพัฒนาระบบ Flare Gas Recovery ซึ่งช่วยลดความสูญเสีย  
จากการปล่อยไฮโดรคาร์บอนออกจากระบบปล่องเผา และลดปริมาณ  
การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่บรรยากาศ

### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดอุตสาหกรรมหัวใจสีเขียว ซึ่งช่วย  
สร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับชุมชน โดยใช้หลักการคำนึงถึงการควบคุม  
ผลกระทบและข้อวิตกกังวลของชุมชนทั้ง 5 ด้าน คือ ทัศนียภาพ  
มลภาวะทางกลิ่น มลภาวะทางเสียง การเจ็บป่วย และความปลอดภัย  
อันนำไปสู่ความสมดุลกันของสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจอย่าง  
ยั่งยืน
- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
อาทิ การส่งก๊าซไฮโดรคาร์บอนระหว่างโรงงานโอเลฟินส์ 2 แห่ง  
โดยนำไฮโดรคาร์บอนที่เผาทิ้งที่หอเผากลับเข้ากระบวนการผลิต  
การบริหารงานตามหลัก 3R (Reduce, Reuse/Recycle และ Replenish)  
และการลดสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) อย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้า  
ลดปริมาณสารอินทรีย์ระเหยง่ายแบบฟุ้งกระจายให้ดีกว่ามาตรฐาน  
ที่กฎหมายกำหนดร้อยละ 50
- สนับสนุนการดำเนินการของคณะทำงาน SCG Green  
Procurement ที่กำหนดให้มีการใช้สินค้าที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำ  
ช่วยลดการก่อกำเนิดขยะอันตราย เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่  
ทุกบริษัทจะต้องไม่กำจัดของเสียและวัสดุที่เหลือใช้จากกระบวนการ  
ผลิตด้วยการฝังกลบภายในกลางปี 2555
- นำความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต กลับมาผลิต  
พลังงานไอน้ำความดันต่ำ ทดแทนการซื้อพลังงานไอน้ำจากภายนอก  
โดยการติดตั้งถังพักและลดความดันของน้ำ สามารถลดการใช้  
พลังงานลงได้ 124,898 กิโลวัตต์ต่อปี

- ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบหอหล่อเย็น โดยการ  
เปลี่ยนไปใช้ใบพัดที่ทำจาก FRP (Fiber Reinforced Plastic) ที่มี  
น้ำหนักเบา และออกแบบตามหลักอากาศพลศาสตร์ สามารถลด  
การใช้พลังงานลงได้ 1,699 กิโลวัตต์ต่อปี
- ติดตั้งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนเพื่อนำความร้อนที่เหลือ  
จากระบบลดความร้อนมาเพิ่มอุณหภูมิให้น้ำคอนเดนเสท เพื่อ  
ลดปริมาณการใช้ไอน้ำที่หน่วย Deaerator ทำให้สามารถลดการใช้  
พลังงานได้ 37,000 ล้านกิโลแคลอรีต่อปี หรือคิดเป็นเงิน 44 ล้านบาท
- ติดตั้งระบบบริเวอรัล ออสโมซิส ที่บริษัทมาตาฟูดโอเลฟินส์  
จำกัด เพื่อใช้ปรับปรุงคุณภาพน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตให้สามารถ  
นำกลับมาใช้ใหม่ได้
- ติดตั้งระบบ Monomer Recovery ของบริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ  
จำกัด โดยนำน้ำเสียที่เกิดจากการล้างเครื่องจักรมาผ่านกระบวนการ  
ต้มระเหยและแยกน้ำ ทำให้สามารถนำ MMA ที่เคยสูญเสียไประหว่าง  
การล้างเครื่องจักรกลับมาใช้งานได้ใหม่สูงสุด 336 ตันต่อปี
- ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียแบบใช้อากาศของบริษัทสยาม  
มิตรชุย พีทีเอ จำกัด ให้เป็นแบบไม่ใช้อากาศซึ่งมีประสิทธิภาพดีกว่า  
และสามารถลดต้นทุนรวม 95 ล้านบาทต่อปี ระบบดังกล่าวให้  
ก๊าซชีวภาพเป็นผลพลอยได้ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทน  
ก๊าซธรรมชาติได้ 199,830 ล้านบีทียูต่อปี รวมทั้งช่วยลดการใช้  
พลังงานไฟฟ้า 13 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี และการเกิดกากของเสีย  
20,115 ตันต่อปี

|  | 2554   | 2553   | 2552   | 2551   | 2550   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>                          |        |        |        |        |        |
| สินทรัพย์หมุนเวียน   | 16,963 | 16,088 | 13,121 | 14,010 | 14,334 |
| สินทรัพย์  | 52,534 | 50,127 | 47,942 | 51,089 | 46,454 |
| หนี้สิน  | 20,007 | 19,957 | 19,780 | 23,683 | 20,372 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  | 32,527 | 30,170 | 28,162 | 27,406 | 26,082 |
| <b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>                               |        |        |        |        |        |
| รายได้จากการขาย  | 54,839 | 51,714 | 42,729 | 47,110 | 43,890 |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่าย  | 50,461 | 46,972 | 39,740 | 44,909 | 40,514 |
| กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>1</sup> | 3,331  | 3,490  | 2,286  | 1,658  | 2,353  |
| กำไรสำหรับปี <sup>2</sup>                                  | 3,331  | 3,490  | 2,286  | 1,658  | 2,353  |
| EBITDA <sup>3</sup>  | 8,811  | 9,129  | 7,901  | 6,660  | 7,943  |

- 1 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สตรีจิกกาเซียเงินได้
- 2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
- 3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงาน

ปี 2554 สภาพเศรษฐกิจโดยรวมทั้งในประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค และประเทศไทยเติบโตอย่างต่อเนื่องในครึ่งปีแรก แต่ในครึ่งปีหลัง สถานการณ์ทางเศรษฐกิจในทวีปยุโรปชะลอตัว ในขณะที่เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกายังไม่ฟื้นตัว ประกอบกับเกิดสถานการณ์น้ำท่วมในประเทศไทย จึงส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจอุตสาหกรรมโดยรวมอย่างชัดเจน

เอสซีจี เปเปอร์ มีรายได้จากการขาย 54,839 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน มี EBITDA เท่ากับ 8,811 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 3,331 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน

**Business Chain กระดาษอุตสาหกรรมและบรรจุภัณฑ์** ปริมาณขายโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน เนื่องจากความต้องการบรรจุภัณฑ์ภายในประเทศที่สูงขึ้น โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมอาหาร และสินค้าอุปโภคบริโภค และปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นจากฐานการผลิตในประเทศเวียดนามและฟิลิปปินส์ แต่เหตุการณ์น้ำท่วมในประเทศไทยส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมหลายประเภททำให้ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ในช่วงไตรมาส 4 ลดลง

**Business Chain เยื่อกระดาษและกระดาษพิมพ์เขียน** ปริมาณขายโดยรวมเท่าเดิมเมื่อเทียบกับปีก่อน ราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น และผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในประเทศไทยซึ่งส่งผลกระทบต่อโรงพิมพ์และการใช้กระดาษในช่วงปลายปี สำหรับราคาเยื่อใยสั้นในภูมิภาคปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง จากกำลังการผลิตส่วนเพิ่มในประเทศจีนและในภูมิภาคอาเซียนที่เพิ่มมากขึ้น

## การพัฒนาองค์กร

### ด้านธุรกิจ

- มุ่งเน้นการเป็นผู้ผลิตกระดาษและบรรจุภัณฑ์ชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน โดยที่ผ่านมาได้ขยายฐานการผลิตไปยังประเทศฟิลิปปินส์ เวียดนาม มาเลเซีย และสิงคโปร์ และในปี 2554 เอสซีจี เปเปอร์ ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท Alcamax Packaging (Vietnam) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกชั้นนำในประเทศเวียดนาม ทำให้ปัจจุบันเอสซีจี เปเปอร์ เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกที่มีกำลังการผลิตเป็นอันดับ 3 ของประเทศเวียดนาม

### ด้านทรัพยากรบุคคล

- ส่งเสริมความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับด้วยการจัดอบรมเพิ่มทักษะตามกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจ เพื่อให้มีศักยภาพนำพาธุรกิจไปสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

- สร้างวัฒนธรรมการแบ่งปันความรู้และเรียนรู้ร่วมกันผ่านกลุ่มพนักงานในวิชาชีพเดียวกัน และสร้างวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันให้เปิดใจรับฟังและกล้าเสนอแนวคิดในการทำงานใหม่ ๆ

- ให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกันเป็นทีมอย่างมืออาชีพของพนักงานในต่างประเทศที่มีความหลากหลายทางเชื้อชาติ วัฒนธรรม ภาษา รวมถึงความแตกต่างและหลากหลายของพนักงานในประเทศไทย

- รณรงค์ให้เกิดวัฒนธรรมและจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย ทั้งตัวพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง เน้นผลสำเร็จในตัวผลงานและความสัมพันธ์ที่ดีกับเพื่อนร่วมงาน

### ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาการขายสินค้าในกลุ่ม High Value Added และ Eco Products เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างคุณค่าต่อลูกค้า และส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Innovation) ในการผลิตสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน



Green Carton กล่องกระดาษลูกฟูกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดการใช้กระดาษ แต่ยังคงสามารถรับน้ำหนักกระป๋องได้ดี



“ กิจการบรรจุภัณฑ์ในเอสซีจี เปเปอร์ เป็นผู้นำการผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษลูกฟูกในอาเซียน ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานทั้งหมด 15 แห่ง ทั่วในประเทศไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ และเวียดนาม และยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกความต้องการ นอกจากนี้ เพื่อรับมือประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ที่จะส่งผลให้ตลาดมีการขยายตัวและบางประเทศมีความได้เปรียบด้านต้นทุนแรงงาน บริษัทจึงต้องรักษาความเป็นผู้นำโดยมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพสินค้าและบริการ ซึ่งบริษัทมีความเชื่อมั่นในบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนมีการเตรียมความพร้อมที่จะเผชิญความท้าทายในสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลง เพื่อขับเคลื่อนการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคต ”

### ประเมษฐ ลานรุ่งโรจน์

กรรมการผู้จัดการ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด

- ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมหรือ Green Carton ซึ่งเป็นกล่องที่ใช้ปริมาณกระดาษน้อยลงแต่คงความแข็งแรงไว้เท่าเดิมหรือมากกว่า ลดการใช้เยื่อกระดาษและต้นไม้สำหรับลูกค้าในกลุ่มอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วไปที่ต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ที่มีน้ำหนักเบา
- พัฒนาระบบการจัดการสวนไม้ กระบวนการผลิตเยื่อกระดาษและผลิตกระดาษ ได้รับมาตรฐาน FSC (Forest Stewardship Council) ทั้งประเภท FM (Forest Management) และ CoC (Chain-of-Custody) ครบวงจรเป็นรายแรกในประเทศไทย
- พัฒนากระดาษผิวกล่องบรรจุภัณฑ์ TTF ที่ผลิตจากเยื่อกระดาษรีไซเคิลทั้งหมดและได้รับเครื่องหมายรับรอง FSC Recycled โดยผลิตจากวัสดุรีไซเคิลที่ผ่านการใช้งานแล้วสามารถนำกลับไปใช้อีกในอัตราส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 เป็นรายแรกในอุตสาหกรรมกระดาษบรรจุภัณฑ์ของประเทศไทย

### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่ใช้กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Process) ได้แก่ การลดปริมาณวัตถุดิบและทรัพยากรในการผลิต การนำของที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เริ่มตั้งแต่การจัดเก็บและคัดแยกประเภทเศษกระดาษ เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต การนำน้ำและสารเคมี รวมทั้งวัสดุที่ผ่านการใช้งานแล้วในกระบวนการผลิต มาบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต และการลดปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิต
- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสมดุลของการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เติบโตไปพร้อมกันและเน้นการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

ในธุรกิจทุกฝ่าย โดยในปี 2554 เอสซีจี เปเปอร์ ดำเนินโครงการที่สำคัญและสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคมมากมาย อาทิ

- โครงการ Shred2Share # 3 ภายใต้แนวคิด ‘เปลี่ยนความลับเป็นความรัก’ ของบริษัทอินโฟเซฟ จำกัด ด้วยความร่วมมือจากพันธมิตรองค์กรธุรกิจ 55 แห่ง ในการนำเงินมาจัดซื้ออุปกรณ์การศึกษา รวมถึงอุปกรณ์พัฒนาอาชีพและการดำรงชีวิตให้แก่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน 7 โรงเรียนในจังหวัดกาญจนบุรี
- การจัดอบรมการเขียนเรื่องสั้นในโครงการ Green Read Writer Academy ในหัวข้อ ‘เรื่องสั้น’ เพื่อส่งเสริมและสานฝันให้นักอ่านที่อยากเป็นนักเขียนด้วยการเปิดอบรมทักษะการเขียนในหัวข้อต่าง ๆ จากอาจารย์และนักเขียนที่มีประสบการณ์ในวงการเขียนมาอย่างยาวนาน
- โครงการ SCG Paper Green Academy ปี 4 เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนท้องถิ่นเรียนรู้ทักษะชีวิต เสริมสร้างความรู้และการปลูกฝังจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนมีการสร้างความสัมพันธ์เป็นเครือข่ายเยาวชนในท้องถิ่นให้มีกิจกรรมต่อเนื่องกัน และสร้างพื้นฐานที่ดีทั้งในเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไปเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยในปีนี้ เอสซีจี เปเปอร์ มุ่งส่งเสริมเรื่องการรีไซเคิลกระดาษและการแยกกระดาษเพื่อเพิ่มคุณค่า โดยนำเยาวชนในพื้นที่รอบโรงงาน 7 โรงงาน ได้แก่ โรงงานบ้านโป่ง โรงงานวังศาลา บริษัทพินิคซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) โรงงานท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี และโรงงานปราจีนบุรี และบริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด โรงงานราชบุรี จำนวนเกือบ 400 คน ร่วมกิจกรรมเข้าค่ายเยาวชนในช่วงปิดภาคเรียน ในเดือนตุลาคม 2554 ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี

|  | 2554   | 2553   | 2552   | 2551   | 2550   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>                          |        |        |        |        |        |
| สินทรัพย์หมุนเวียน <sup>1</sup>                            | 11,882 | 9,675  | 9,013  | 9,886  | 10,075 |
| สินทรัพย์  | 60,126 | 61,018 | 60,681 | 60,770 | 60,132 |
| หนี้สิน  | 19,150 | 16,364 | 12,424 | 11,932 | 14,846 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  | 40,976 | 44,654 | 48,257 | 48,838 | 45,286 |
| <b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>                               |        |        |        |        |        |
| รายได้จากการขาย  | 54,249 | 48,954 | 46,661 | 49,999 | 44,087 |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่าย  | 44,482 | 41,189 | 38,694 | 42,124 | 36,943 |
| กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>2</sup> | 7,304  | 6,001  | 6,124  | 6,004  | 5,467  |
| กำไรสำหรับปี <sup>3</sup>                                  | 7,288  | 6,014  | 6,214  | 6,006  | 5,463  |
| EBITDA <sup>4</sup>  | 12,781 | 10,810 | 11,616 | 11,272 | 10,198 |

- 1 ปี 2553 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2554
- 2 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สรุทจากภาษีเงินได้
- 3 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
- 4 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงาน

ปี 2554 อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในประเทศมีกำลังผลิตรวม 56 ล้านตัน ขณะที่มีความต้องการใช้ประมาณ 27 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ โดยเฉพาะการลงทุนของภาคเอกชนทั้งในภาคอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรมที่ดีขึ้น แม้ว่าจะประสบปัญหาอุทกภัยในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

สำหรับตลาดในภูมิภาคอาเซียนใน 3 ไตรมาสแรกได้ปรับลดการส่งออกเล็กน้อยให้สอดคล้องกับความต้องการในประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยช่วงไตรมาสสุดท้ายการส่งออกได้รับผลกระทบด้านการขนส่ง เนื่องจากปัญหาอุทกภัย อย่างไรก็ตาม การส่งออกปูนซีเมนต์ไปยังตลาดอาเซียนมีการเติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเทศกัมพูชา

เอสซีจี ซีเมนต์ มีรายได้จากการขาย 54,249 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน โดยมี EBITDA 12,781 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 7,288 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายและราคาขายที่เพิ่มขึ้น

**ปูนซีเมนต์เทา:** รายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากรายได้จากการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ขณะที่รายได้จากการขายส่งออกลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน

**คอนกรีตผสมเสร็จ:** รายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปริมาณขายในประเทศ ซึ่งเป็นผลมาจากงานโครงการอสังหาริมทรัพย์และงานก่อสร้างของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าจะได้รับผลกระทบจากวิกฤตอุทกภัยในไตรมาส 4

**ปูนซีเมนต์ขาว:** รายได้จากการขายรวมลดลงร้อยละ 4 จากรายได้จากการขายในประเทศที่ลดลงร้อยละ 11 ขณะที่รายได้จากการขายส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน

**ปูนสำเร็จรูป:** รายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 36 จากรายได้จากการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น

**วัสดุทนไฟ:** รายได้จากการขายใกล้เคียงกับปีก่อน

## การพัฒนาองค์กร

### ด้านธุรกิจ

- ติดตั้งเครื่องจักรระบบ Pre-grinding โดยใช้เทคโนโลยี Roller Press ที่หม้ออบปูนซีเมนต์ของโรงงานลำปาง เพื่อลดพลังงานไฟฟ้าในการผลิตปูนซีเมนต์

- ขยายกำลังการผลิตปูนสำเร็จรูปในภาคกลางที่โรงงานเขาวงเพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้ปูนสำเร็จรูปที่มีอัตราเติบโตอย่างต่อเนื่อง

- เพิ่มจำนวนเครื่องพ่นฉาบปูนสำเร็จรูป ไซโล และชุดลำเลียงปูนสำเร็จรูป เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการงานฉาบผนังที่มีคุณภาพสม่ำเสมอและใช้เวลาน้อย

- ขยายฐานการผลิตปูนซีเมนต์ขาวและปูนซีเมนต์เทาไปยังประเทศเวียดนาม โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 99.2 ในบริษัท Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company ด้วยกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ขาว 80,000 ตันต่อปี และกำลังการผลิตปูนซีเมนต์เทา 100,000 ตันต่อปี

- ขยายฐานการผลิตอิฐทนไฟไปยังต่างประเทศโดยจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ Anhui Conch Cement Company Limited ที่ประเทศจีน เพื่อติดตั้งโรงงานผลิตอิฐทนไฟ ขนาดกำลังการผลิต 50,000 ตันต่อปีที่เมืองอู่หู มณฑลอันฮุย

### ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาพนักงานให้มีความสามารถสอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจ เสริมสร้างวัฒนธรรมให้พนักงานแสดงความคิดสร้างสรรค์ที่คำนึงถึง

Easy Compacting Mortar ปูนสำเร็จรูปสำหรับระบบการก่อสร้างผนังแบบใหม่ ที่ลดระยะเวลาในการทำงาน ลดต้นทุนค่าแรง และลดการใช้ถุงปูนซีเมนต์



“ เราผู้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยร่วมกับคู่ธุรกิจ บริษัท อาร์ ที เอช คอนสตรัคชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างชั้นนำ วิจัยและพัฒนานวัตกรรมผนังภายในอาคารสูงที่เรียกว่า Easy Compacting Mortar ช่วยลดระยะเวลาในการทำงาน และลดต้นทุนค่าแรง เนื่องจากไม่ต้องก่อฉาบปูนตามวิธีการดั้งเดิม อีกทั้งยังสามารถลดการใช้ทรัพยากรโดยลดปริมาณการใช้ถุงปูนซีเมนต์ นอกจากนี้ เพื่อรองรับการเข้าร่วมเป็นสมาชิกในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน บริษัทบีแพนเร่งขยายการส่งออกไปยังตลาดในอาเซียน ได้แก่ ประเทศกัมพูชา พม่า ฟิลิปปินส์ และลาว รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนตั้งโรงงานปูนซีเมนต์สำเร็จรูปในอนาคต ”

เรวัต สุริยาภณานนท์  
กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด

ความต้องการของลูกค้า (Latent Need) เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการที่ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า

- เตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตั้งแต่การสรรหาคัดเลือก พัฒนาทักษะและความรู้ที่จำเป็น รวมทั้งปลูกฝังจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนดูแลผลตอบแทน สวัสดิการ และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

#### ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาปูนซีเมนต์สำหรับงานคอนกรีต ซึ่งสามารถพัฒนากำลังอัดในสภาวะที่ไม่ต้องบ่มด้วยน้ำ โดยมีคุณสมบัติเทียบเท่ากับคอนกรีตที่ใช้ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภทที่ 1
- พัฒนาคอนกรีตผสมเสร็จสำหรับงานเทในน้ำ อาทิ แม่น้ำทะเล โดยมีคุณสมบัติสามารถลดการถูกชะล้างจากน้ำได้
- พัฒนาปูนสำเร็จรูปและระบบการก่อสร้างผนังแบบใหม่ ช่วยลดเวลาในการสร้างผนังภายในอาคารเมื่อเทียบกับการใช้แรงงานในการก่ออิฐและฉาบด้วยมือ
- พัฒนาปูนสำเร็จรูปฉาบแต่งผิวบางเทาและฉาบแต่งผิวบางสีสำหรับงานฉาบตกแต่งผิวผนังให้มีสีสันและลวดลาย โดยลดการซึมผ่านของน้ำ และเพิ่มความแข็งแรงและเรียบเนียนของผิวที่ฉาบตกแต่ง เพิ่มความสวยงามและเพิ่มอายุการใช้งานให้ยาวนานขึ้น
- พัฒนาปูนสำเร็จรูปสำหรับงานฉาบแต่งผิวภายนอกอาคาร โดยเฉพาะ ซึ่งมีคุณสมบัติเด่นในการลดการเกิดคราบขาว เพิ่มความสวยงามและเพิ่มอายุการใช้งานให้ยาวนานขึ้น
- พัฒนาปูนเสื่อซีเมนต์ขาวสูตรใหม่ มีคุณสมบัติในการยึดเกาะของเนื้อปูนซีเมนต์ดียิ่งขึ้น เหมาะสำหรับงานปูกระเบื้อง และติดตั้งสุขภัณฑ์

#### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- นำหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และการดำเนินงานต่าง ๆ โดยเอสซีจีซีเมนต์ เป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่เป็นสมาชิกของ World Business Council for Sustainable Development–Cement Sustainability Initiative (WBCSD CSI) ซึ่งเป็นการรวมตัวของผู้ผลิตปูนซีเมนต์ชั้นนำของโลกที่แสดงจุดยืนในการนำหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เอสซีจีซีเมนต์มีการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมโดยหน่วยงานภาครัฐและองค์กรตรวจสอบอิสระ รวมทั้งเปิดโรงงานให้ชุมชนหรือผู้สนใจเข้าเยี่ยมชมพื้นที่และกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- สร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยการสร้างคุณค่า ตอบสนองความต้องการ และสร้างการมีส่วนร่วมผ่านโครงการหนึ่งหน่วยงานหนึ่งโครงการ (One Cell One Project: OCOP) โดยให้พนักงานในแต่ละหน่วยงานลงพื้นที่หารือกับชุมชนเพื่อดำเนินโครงการที่เป็นความต้องการร่วมกันของชุมชน

|  | 2554   | 2553   | 2552   | 2551   | 2550   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>                          |        |        |        |        |        |
| สินทรัพย์หมุนเวียน <sup>1</sup>                            | 13,025 | 9,240  | 8,677  | 8,326  | 7,576  |
| สินทรัพย์  | 35,848 | 24,796 | 22,991 | 22,654 | 19,863 |
| หนี้สิน  | 23,847 | 14,209 | 13,916 | 15,435 | 13,540 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  | 12,001 | 10,587 | 9,075  | 7,219  | 6,323  |
| <b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>                               |        |        |        |        |        |
| รายได้จากการขาย  | 34,171 | 30,719 | 26,873 | 23,351 | 21,281 |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่าย  | 32,478 | 28,519 | 25,135 | 22,739 | 20,536 |
| กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>2</sup> | 1,476  | 1,816  | 1,538  | 754    | 950    |
| กำไรสำหรับปี <sup>3</sup>                                  | 1,476  | 1,872  | 1,617  | 778    | 950    |
| EBITDA <sup>4</sup>  | 5,060  | 5,489  | 4,907  | 4,085  | 3,928  |

1 ปี 2553 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2554

2 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สรุทธิจากภาษีเงินได้

3 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

4 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงาน

ในปี 2554 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างขยายตัวต่อเนื่องในช่วง 3 ไตรมาสแรก แม้ว่าจะประสบปัญหาอุทกภัยในไตรมาส 4 แต่ยอดขายในประเทศทั้งปียังขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ศักยภาพการพัฒนาของประเทศในกลุ่มอาเซียนเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ยอดการส่งออกไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียนเติบโตอย่างมาก โดยเฉพาะประเทศฟิลิปปินส์ เวียดนาม และพม่า

เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีรายได้จากการขาย 34,171 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน มี EBITDA เท่ากับ 5,060 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 1,476 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เนื่องมาจากราคาพลังงานและวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น รวมถึงผลกระทบจากอุทกภัยในประเทศ

## การดำเนินงานองค์กร

### ด้านธุรกิจ

- สร้างโรงงานผลิตอิฐมวลเบา ที่หนองแค จังหวัดสระบุรี กำลังผลิต 6 ล้านตารางเมตรต่อปี มูลค่าการลงทุน 750 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2556

- เข้าซื้อหุ้นในบริษัท PT Keramik Indonesia Assosiasi Tbk (KIA) ประเทศอินโดนีเซีย ร้อยละ 93.5 โดยมีกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิก 27 ล้านตารางเมตร และมีกำลังผลิตกระเบื้องหลังคาเซรามิกและอุปกรณ์ 23 ล้านชิ้น

### ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาช่องทางสรรหาบุคลากรระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) โดยร่วมมือกับวิทยาลัยเทคนิคทั่วประเทศ จัดโครงการค่ายกิจกรรม 'ปั้นมือไปกับโฮมโซลูชั่น' เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ปี 2554 มีนักศึกษาสมัครเข้าร่วมโครงการจำนวน 270 คน โดยสามารถรับบุคลากรจากการสรรหาผ่านช่องทางนี้จำนวน 83 คน

- ขยายโครงการการศึกษาาระบบทวิภาคี 'โฮมโซลูชั่นแคเรีย โซลิส' โดยร่วมมือกับวิทยาลัยเทคนิคสระบุรีเปิดหลักสูตรการศึกษาใหม่ และปรับปรุงหลักสูตรเพื่อพัฒนาคุณภาพของนักศึกษา เน้นให้ความสำคัญกับการสร้างเสริมประสบการณ์และพัฒนาทักษะวิชาชีพ ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านจิตใจ โดยเพิ่มเติมกิจกรรมจิตอาสา บริการชุมชน และช่วยเหลือสังคมเข้าไปในหลักสูตร

- ศูนย์ฝึกอบรมทักษะบริการเปิดอบรมให้ความรู้ครอบคลุมทักษะต่าง ๆ ให้แก่พนักงานในธุรกิจเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำนวน 20 หลักสูตร รวม 1,530 คน

- นำรูปแบบแฟรนไชส์มาปรับใช้กับ 'โครงการพัฒนาระบบการเรียนรู้แบบบูรณาการ' (C-Building) เพื่อขยายผลโครงการให้ครอบคลุมทุกบริษัทในธุรกิจ สนับสนุนให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และกระตุ้นให้เกิดแนวคิดด้านนวัตกรรมในกลุ่มพนักงานอย่างทั่วถึง ปัจจุบันมีพนักงานที่ผ่านโครงการ C-Building แล้ว จำนวน 496 คน

### ด้านนวัตกรรม

- ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการงานวิจัยและพัฒนาให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งไปสู่ Solution มากขึ้น โดยรวมศูนย์หน่วยงานเพื่อรับผิดชอบโดยตรง และรวมกลุ่มนักวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ อาทิ ส่วนของการพัฒนาระบบบ้านและอาคาร และเทคโนโลยีเซรามิก

- สร้างเครือข่ายและพันธมิตรด้านการพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีกับภาครัฐและเอกชน โดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัย และศูนย์วิจัยต่าง ๆ อาทิ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยมหิดล พร้อมสรรหาผู้เชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ในการพัฒนาระบบบ้าน เพื่อเป็นกำลังสำคัญในหน่วยงานวิจัยและพัฒนา



ระบบบ้านเย็นตราข้าว สร้างความสุขและความสบายในการอยู่อาศัย ช่วยประหยัดพลังงาน และรักษาสิ่งแวดล้อม



“ กลยุทธ์สำคัญที่เรานำมาใช้ในการสร้างแบรนด์เอสซีจี ให้เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับในอาเซียน ก็คือ การสร้างแบรนด์สินค้า (Product Brand) ภายใต้เอสซีจีให้เข้มแข็ง ผ่านการนำเสนอนวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เราทำการตลาด ภายใต้แบรนด์ SCG หรือกลุ่มสินค้ากระเบื้อง สุขภัณฑ์ และก๊อกน้ำภายใต้แบรนด์ COTTO การสร้างแบรนด์สินค้าให้เข้มแข็งควบคู่ไปกับการทำกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้ารู้จัก รับรู้ และได้รับประสบการณ์เกี่ยวกับแบรนด์ (Brand Experience) จะช่วยยกระดับให้แบรนด์ SCG เติบโตอย่างแข็งแกร่ง และด้วยศักยภาพที่มี เรามั่นใจว่าจะสามารถสร้างความเป็นอยู่ที่ดีให้กับผู้คนในภูมิภาคนี้ไปพร้อม ๆ กับการสร้างความยั่งยืนให้กับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนด้วยเช่นกัน ”

#### อนุวัตร เจลิมไชย

แบรนด์ดีไวด์เรคเตอร์ สำนักงานบริหารแบรนด์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- วางโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการทดสอบประสิทธิภาพของระบบต่าง ๆ ที่พัฒนาขึ้นมา อาทิ การก่อสร้างโรงงานประกอบชิ้นส่วนสำหรับระบบบ้าน การก่อสร้างศูนย์ทดสอบประสิทธิภาพของระบบบ้านอัจฉริยะ ทั้งในด้านระบบควบคุมส่วนกลางและการอนุรักษ์พลังงาน

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรและกลยุทธ์ของธุรกิจ อาทิ ระบบครัวไทยอินเตอร์ล็อก ระบบพื้นกระเบื้องติดตั้งเร็ว ระบบสวนแนวตั้ง เครื่องจักรต้นแบบสำหรับรวบรวมและบรรจุกระเบื้องหลังคาอัตโนมัติ

#### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- มุ่งพัฒนาและนำเสนอนวัตกรรมสินค้าวัสดุก่อสร้างเพื่อการอยู่อาศัยที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สร้างคุณค่าเพิ่มให้กับผู้บริโภค และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียได้ในทุกมิติ อาทิ นวัตกรรมระบบบ้านเย็นตราข้าว ที่ประกอบด้วย 3 ระบบใหญ่ ได้แก่ ระบบหลังคาและฝ้าเย็นตราข้าว ระบบผนังเย็นตราข้าว และระบบกันร้อนรอบบ้าน สร้างความสุขและความสบายในการอยู่อาศัย ช่วยประหยัดพลังงาน รักษาสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรอง SCG eco value

- วิจัยและพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและใส่ใจต่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตั้งแต่กระบวนการผลิต การขนส่งจนถึงการใช้งาน อาทิ กระเบื้อง COTTO ECO TILES ที่ผลิตจากเศษกระเบื้องรีไซเคิลอย่างน้อยร้อยละ 60 สุขภัณฑ์และก๊อกประหยัดน้ำ COTTO ที่ช่วยลดการใช้น้ำได้มากขึ้น

- นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ช่วยยกระดับและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีให้กับผู้สูงอายุ ภายใต้แนวคิด Universal Design อาทิ COTTO Water Closet ‘For All’ Series ซึ่งออกแบบให้ที่รองนั่งมีความสูงใกล้เคียงเก้าอี้รถเข็นของผู้สูงอายุเพื่อช่วยในการลุกนั่งและออกแบบฝารองนั่งให้กว้างเป็นพิเศษเพื่อรองรับการถ่ายน้ำหนักในการทรงตัวขณะใช้งาน และมีช่องเปิดภายในโถสุขภัณฑ์ที่แคบกว่าปกติ ช่วยลดอัตราการลื่นไถลตกลงไปภายในโถ

- ติดตั้งเครื่องบดเศษกระเบื้องที่บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค เพื่อบดเศษกระเบื้องเสียจากกระบวนการผลิต โดยสามารถนำกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนในกระบวนการผลิต ส่งผลให้ไม่ต้องนำเศษกระเบื้องไปกำจัดโดยวิธีฝังกลบได้มากกว่า 25,000 ตันต่อปี

- ติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมความเร็วรอบมอเตอร์ (VSD) บริเวณ Blower เตาเผา ที่บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย เพื่อควบคุมการทำงานของมอเตอร์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมต่อกระบวนการผลิตจริง โดยมีการสูญเสียพลังงานโดยเปล่าประโยชน์น้อยที่สุด สามารถลดการใช้พลังงานลงได้ 6,646 กิโลจูลต่อปี

- ติดตั้งหัว Burner ประสิทธิภาพสูงที่บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการเผากระเบื้อง และสามารถลดการใช้พลังงานลงได้ 4,002 กิโลจูลต่อปี

- พัฒนาชุดอุปกรณ์เสายึดโยงเชือกเพื่อใช้ในการทำงานบนที่สูงของบริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส เพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้แก่พนักงานและคู่ธุรกิจที่ต้องปฏิบัติงานในการติดตั้งหรือซ่อมแซมกระเบื้องหลังคา

|  | 2554    | 2553   | 2552   | 2551    | 2550   |
|--|---------|--------|--------|---------|--------|
| <b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>                          |         |        |        |         |        |
| สินทรัพย์หมุนเวียน   | 12,167  | 9,196  | 6,941  | 7,807   | 8,528  |
| สินทรัพย์  | 16,282  | 12,177 | 10,110 | 10,903  | 11,143 |
| หนี้สิน  | 11,251  | 8,550  | 7,333  | 7,557   | 8,834  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น  | 5,031   | 3,627  | 2,777  | 3,346   | 2,309  |
| <b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>                               |         |        |        |         |        |
| รายได้จากการขาย  | 111,920 | 96,898 | 86,641 | 102,672 | 86,440 |
| ต้นทุนและค่าใช้จ่าย  | 110,885 | 95,942 | 85,821 | 101,582 | 85,415 |
| กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>1</sup> | 1,075   | 1,061  | 1,077  | 1,211   | 939    |
| กำไรสำหรับปี <sup>2</sup>                                  | 1,075   | 1,061  | 1,077  | 1,211   | 939    |
| EBITDA <sup>3</sup>  | 1,532   | 1,440  | 1,581  | 1,739   | 1,576  |

- 1 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สตรีจากภาษีเงินได้
- 2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
- 3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงาน

ในปี 2554 ธุรกิจจัดจำหน่ายได้รับผลกระทบเชิงบวกจากการเติบโตของตลาดในประเทศในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี แม้จะได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยในไตรมาสที่ 4 ธุรกิจยังคงมีอัตราการเติบโตร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จากการมีธุรกิจที่หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น มีรายได้จากการขาย 111,920 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน สัดส่วนการขายสินค้านอกเอสซีจีเพิ่มเป็นร้อยละ 37 ขณะที่ EBITDA เท่ากับ 1,532 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 1,075 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน

**ธุรกิจจัดจำหน่ายในประเทศ:** รายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดในกลุ่มสินค้าวัสดุก่อสร้างนอกเอสซีจีที่มีรายได้จากการขายสูงขึ้นร้อยละ 52 และรายได้จากการขายสินค้าเอสซีจีสูงขึ้นร้อยละ 13

**ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ:** รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7 จากปริมาณการส่งออกสินค้าปูนซีเมนต์ รวมทั้งการนำเข้าสินค้าถ่านหิน เศษกระดาษ และเศษเหล็กที่เพิ่มขึ้น

**ธุรกิจโลจิสติกส์:** รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4 จากการเติบโตของตลาดวัสดุก่อสร้าง รวมทั้งการเพิ่มลูกค้านอกเอสซีจี

## การพัฒนาองค์กร

### ด้านธุรกิจ

- ขยายเครือข่ายร้านผู้แทนจำหน่ายในประเทศเพิ่มขึ้นจำนวน 12 ราย และร้านโฮมมาร์ทเพิ่มขึ้น 10 ร้าน

- พัฒนาระบบ Project Management ที่เป็น One Stop Solution ให้กับลูกค้าและผู้ผลิตในเอสซีจี ทำให้ติดตามและให้บริการการใช้สินค้าในงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ขยายการให้บริการ Pro Shop ซึ่งเป็นการให้บริการช่างและผู้รับเหมาใน 30 ร้านค้า โดยมีสมาชิกถือบัตร Red Card รวมทั้งสิ้น 12,000 ราย

- พัฒนาระบบ Multi-sourcing และ Supplier Relationship Management (SRM) เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจกว่าร้อยละ 50 ต่อปี และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อและการจัดการสินค้ากลุ่มวัสดุก่อสร้างนอกเอสซีจี

- พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างในกลุ่มประเทศอาเซียน โดยตั้งบริษัท SCG Marketing Philippines ในประเทศฟิลิปปินส์ และแต่งตั้ง SCG Authorized Dealer เดิมรูปแบบจำนวน 4 รายในประเทศกัมพูชา และพม่า

- เพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนากำลังการขนส่ง ทั้งในด้านรถเรือ และคลังสินค้า เพื่อรองรับการขยายธุรกิจทั้งในและนอกเอสซีจี รวมถึงขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ เช่น กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มอาหาร และเครื่องดื่ม

- ขยายพื้นที่การให้บริการคลังสินค้าเพื่อการส่งออกแบบครบวงจร (Export Service Center) ที่แหลมฉบัง โดยมีพื้นที่รวมกว่า 58,000 ตารางเมตร

- ขยายการให้บริการโลจิสติกส์ไปยังประเทศในอาเซียน ได้แก่ อินโดนีเซีย และพม่า

- เข้าซื้อกิจการในบริษัท PT Kokoh Inti Arebama Tbk (KOKOH) ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายกระเบื้องปูพื้น บุผนัง และหลังคาเซรามิก รวมถึงสินค้าวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ โดยมีสำนักงานสาขา 22 แห่ง กระจายอยู่ทั่วประเทศอินโดนีเซีย



ระบบการขนส่งที่เพิ่มมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งด้วย Safety Monitoring System



“ SCG Logistics เปิดรับโอกาสที่ดีที่จะได้ลูกค้าใหม่ในตลาดที่ใหญ่ขึ้น ในขณะที่เดียวกันต้องพัฒนาตัวเองให้เข้มแข็งพร้อมรับมือผู้ดำเนินธุรกิจรายอื่น ๆ ในอาเซียนที่จะเข้ามาแข่งขันในตลาดของเราด้วย ภายใน เราเตรียมความพร้อมให้แข็งแกร่งด้วยการเปิดคลังสินค้าในพื้นที่ยุทธศาสตร์ จัดเตรียมรถขนส่งให้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า พัฒนาประสิทธิภาพ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีด้านโลจิสติกส์อย่างต่อเนื่อง และสร้างความพร้อมให้บุคลากร ทั้งพนักงานผู้บริหารขนส่งในสังกัด และพนักงานขับรถ ภายนอก เรารุกออกไปในภูมิภาคมากขึ้น ด้วยการให้บริการในอาเซียน เน้นการสนับสนุนธุรกิจของเอสซีจีเป็นหลัก เพื่อสร้าง Platform รองรับขยายธุรกิจในอนาคตอย่างยั่งยืนต่อไป ”

#### นิธิ ภัทรโชค

กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

● พัฒนารูธุรกิจพลังงานทดแทน โดยร่วมทุนกับบริษัทกำจัดขยะในประเทศฟิลิปปินส์ ตั้งโรงงานผลิตเชื้อเพลิงจากขยะชุมชน (Refuse Derived Fuel: RDF)

#### ด้านทรัพยากรบุคคล

● พัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ผ่านการเรียนรู้แบบ Constructionism และ Coaching เพื่อรองรับการขยายงานทั้งในและต่างประเทศ

● ส่งเสริมและสนับสนุนบรรยากาศที่ดีในการทำงาน เพื่อสร้าง ความผูกพันกับองค์กร (Employee Engagement)

#### ด้านนวัตกรรม

● พัฒนาสินค้าและบริการกลุ่มนวัตกรรม 23,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 90 จากปีก่อน อาทิ เหล็กตราช้าง ถ่านหินคัดขนาด คุณภาพสูง และร้าน Pro Shop

● พัฒนาระบบ e-Marketing เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ จัดจำหน่ายและการให้บริการลูกค้า ซึ่งประกอบด้วย e-Auction, e-Trading, e-Clearance, และ e-Catalog

● เพิ่มมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งโดยนำระบบ Safety Monitoring System มาใช้เพื่อติดตามการขนส่งแบบ Real Time

#### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

● พัฒนาระบบการบริหารการบุคคลของร้านผู้แทนจำหน่าย โดยจัดหาและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพและเหมาะสม รวมทั้งวางแผนการพัฒนาองค์กร โดยมีหน่วยงาน Home Mart Academy เป็นผู้รับผิดชอบโดยเฉพาะ

● เพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินธุรกิจถ่านหิน โดยศึกษาโครงการบริหารจัดการสินค้าถ่านหินให้เป็นระบบปิด เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

● พัฒนาคอนซ์บรตบรทุกของผู้ขนส่งในเครือข่ายให้มีทักษะ และความรู้ในการขับรถบรรทุก โดยเฉพาะในด้านความปลอดภัย โดยมีผู้ผ่านการอบรมจากสถาบันพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานด้านการขนส่งของคูต้าเอสซีจีแล้วกว่า 10,000 คน

● เพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งแบบ Multimodal Transportation เพื่อลดพลังงานและลดต้นทุนการขนส่ง

● นำรถบรรทุกในเครือข่ายวิ่งให้บริการโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้กับผู้ประกอบการ

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาเป็นเวลานาน ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่ได้มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

เอสซีจีถือว่านโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงแก้ไขให้มีความทันสมัย เหมาะสม สอดคล้องกับสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาแนวโน้มและความเคลื่อนไหวในระดับสากล อาทิ หลักปฏิบัติของบริษัทชั้นนำของโลกที่ได้รับการยอมรับในด้านบรรษัทภิบาล กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ชั้นนำของโลก เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ เอสซีจีได้จัดทำคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และจรรยาบรรณเอสซีจี ควบคู่ไปกับการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ซึ่งพนักงานทุกคนจะต้องยึดถือปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเอสซีจีอย่างเคร่งครัด เนื่องจากถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการประเมินศักยภาพของพนักงานระดับบังคับบัญชาขึ้นไปเป็นประจำทุกปี โดยได้เปิดเผยเนื้อหารายละเอียดของจรรยาบรรณเอสซีจี และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาได้ในเว็บไซต์ของเอสซีจีที่ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)

เอสซีจีได้มีการปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจี เมื่อปี 2550 ที่ได้เพิ่มแนวปฏิบัติของแต่ละธุรกิจ เสริมด้วยตัวอย่าง และกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน รวมถึงการกำหนด Whistleblower Policy ซึ่งเป็นมาตรการในการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณเอสซีจี โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งยังมีสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบในภาคปฏิบัติ

เกี่ยวกับช่องทางในการรับข้อร้องเรียนและ Whistleblower Policy

ตลอดปี 2554 หน่วยงานพัฒนาระบบบรรษัทภิบาล ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ตลอดจนให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคนทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณเป็นรูปเล่มและแจกให้พนักงานเข้าใหม่ทั้งเอสซีจี รวมทั้งชี้แจงหลักการคร่าว ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจี บนเว็บไซต์ 'จรรยาบรรณเอสซีจี' และ 'ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณ' รวมถึง 'ระบบรับข้อร้องเรียนตามแนวทาง Whistleblower Policy' นอกจากนี้ สำนักงานตรวจสอบยังได้เน้นการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณอย่างต่อเนื่อง สำหรับข้อร้องเรียนตาม Whistleblower Policy มีจำนวน 27 เรื่อง ซึ่งส่วนใหญ่ได้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้ว โดยพบเรื่องที่เกี่ยวข้องทุจริต จำนวน 6 เรื่อง ซึ่งมูลค่าการทุจริตไม่เป็นสาระสำคัญ และได้นำมาปรับปรุงเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี และจรรยาบรรณเอสซีจีเป็นแนวทางบริหารองค์กรที่มีประโยชน์อย่างยิ่ง จึงได้ให้ความสำคัญในหลักการและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังเช่น การกำหนดอย่างชัดเจนเกี่ยวกับโครงสร้าง องค์กรประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบต่อความเป็นอิสระ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีระบบการตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยงที่รอบคอบ รัดกุม เพื่อความเชื่อมั่นและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลากหลายช่องทาง

นอกจากนี้ เอสซีจียังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงาน โดยสามารถเสนอแนะความคิดเห็นผ่านทางอีเมลไปยังนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ของเอสซีจีที่ [invest@scg.co.th](mailto:invest@scg.co.th) ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวมกลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อฝ่ายจัดการเอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบและพิจารณาตามลำดับต่อไป

ในปี 2554 เอสซีจีได้รับ 4 รางวัลยอดเยี่ยมจากการจัดอันดับ Asia's Top Companies 2010 ของ FinanceAsia นิตยสารการเงินชั้นนำของเอเชีย ดังนี้

- รางวัลบริษัทที่มีการบริหารจัดการที่ดีที่สุด (Best Managed Company Award)

- รางวัลบริษัทที่มีธรรมาภิบาลที่ดีที่สุด (Best Corporate Governance Award)
- รางวัลบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมที่ดีที่สุด (Best Corporate Social Responsibility Award)
- รางวัลบริษัทที่มีนโยบายผลตอบแทนที่ดีที่สุด (Most Committed to a Strong Dividend Policy)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้คะแนนจากการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับ ‘ดีเยี่ยม’ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏตาม Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2011 ในระดับ ‘Excellent CG Scoring’ และได้รับรางวัล SET Awards 2011 ใน 2 สาขา ได้แก่ สาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Best Corporate Social Responsibility Awards) และบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations Awards)

## การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ สิทธิของผู้ถือหุ้น

### (The Rights of Shareholders)

เอสซีจีได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน และทันต่อเหตุการณ์ โดยบางเรื่องแม้ว่าตามกฎหมายจะไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากเอสซีจีเห็นว่าเรื่องใดมีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 20 วัน นอกจากนี้ ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในหนังสือนัดประชุมที่บริษัทจัดส่งให้

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจีได้ และบริษัทยังได้จัดให้มีอาคารแสดมปีไว้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

4. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน คือ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน – 30 พฤศจิกายน 2554 ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและสรรหาเป็นผู้กลั่นกรองก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยในกรณีที่บรรจุก่อนเสนอการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ส่วนในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องจากผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุก่อนเสนอ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ นอกจากนี้ ในช่วงเวลาเดียวกันบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยในกรณีนี้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณา เพื่อสรรหาพร้อมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะได้เสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยบริษัทได้จัดทำแบบฟอร์มสำหรับการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกด้วย ทั้งนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

5. ในปี 2554 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 30 มีนาคม 2554 ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 คน โดยบริษัทได้พิจารณาเห็นสมควรให้จัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ ห้อง แอทินี คริสตัล ฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรมพลาซ่า แอทินี กรุงเทพฯ เอรอยล์ เมอร์เดียน เช่นเดียวกับในปี 2553 เนื่องจากสามารถรองรับ จำนวนผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมและซักถามตลอดจน แสดงความคิดเห็นต่าง ๆ อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัท ยังได้จัดแสดงนิทรรศการเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนวัตกรรมของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบด้วย

6. ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียน โดยใช้ระบบบาร์โค้ด ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุมและทำให้อัตราการลงทะเบียน เป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ในการใช้สิทธิออกเสียง แต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันลงคะแนนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบัตร ยืนยันการลงคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง เพื่อคำนวณ หักออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด และสำหรับ วิธีการนับคะแนน บริษัทใช้ระบบ e-Voting ซึ่งจะใช้ PDA (Personal Digital Assistant) และ Socket Scanner เป็นเครื่องมือ ช่วยนับคะแนน เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว สามารถประกาศ ผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ โดยเมื่อ จบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

7. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะมีกรรมการที่ ครบรอบออกตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าตาม ข้อบังคับของบริษัทในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้ง ครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งหมด และกรณีที่ มีบุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวน กรรมการที่พึงมี ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยใน ที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับ การเลือกตั้งได้อย่างเป็นอิสระ

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) และการประเมินผลการจัดประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่แนะนำ ให้บริษัทจดทะเบียนควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือก กรรมการเป็นรายบุคคล ดังนั้น ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทภิบาล และสรรหาได้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แก้ไขข้อบังคับ บริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เพื่อพิจารณาอนุมัติแก้ไขข้อบังคับบริษัท

และเริ่มใช้ในวาระเลือกตั้งกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 เป็นต้นไป

8. ในการประชุมผู้ถือหุ้นได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อน การลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด ในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย หรือข้อซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบ ภายใต้อาณัติของคณะกรรมการบริษัท

9. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้ มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคน ร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลง คะแนนด้วยวิธีลับ

10. กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการเพื่อ ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของคำตอบแทนที่ กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการ บริษัท ซึ่งได้มีการชี้แจงอย่างละเอียดไว้ในหน้า 80 ของรายงาน ประจำปีนี้ด้วย

11. ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2554 บริษัทได้พิจารณาตาม ลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และ ไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนด ไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### (The Equitable Treatment of Shareholders)

การสร้างความเป็นธรรมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือ ผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องท้าทายที่เอสซีจีคำนึงถึงและพยายามสร้าง เครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ดังนี้

#### การกำหนดให้กรรมการอิสระ (Independent Directors)

##### เป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือ แจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล ind\_dir@scg.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมใน แต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการ ตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณี เป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็น เรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบ ธุรกิจของเอสซีจี กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการ ประชุมผู้ถือหุ้น



### การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 เอสซีจีได้เชิญผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับกรรมการและพนักงานของเอสซีจี ซึ่งนอกเหนือจากจะเป็นการร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแล้วยังเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเอสซีจีได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจอย่างเท่าเทียมไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งเอสซีจีได้จัดให้ผู้ถือหุ้นร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ได้แก่ วันที่ 21 พฤษภาคม 2554 ได้จัดกิจกรรม ‘สร้างฝายกับเอสซีจี คืนชีวิตให้เขายายดา’ ณ เขายายดา อำเภอเมือง จังหวัดระยอง และในวันที่ 2-3 และ 9 สิงหาคม 2554 ได้จัดกิจกรรม ‘ชื่นชมมรดกชนชาติ นิตรรศน์รัตนโกสินทร์’ ณ อาคารหอนิทรรศน์รัตนโกสินทร์ ซึ่งกิจกรรมทั้ง 2 ได้รับความสนใจและความร่วมมือจากผู้ถือหุ้นเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ ตามกำหนดการเดิมเอสซีจีได้มีแผนในการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมสำหรับผู้ถือหุ้นอีก 2 กิจกรรม คือ ‘กิจกรรมเอสซีจีรักแม่รำพึง’ ที่จังหวัดระยอง และ ‘กิจกรรมสร้างฝายร่วมกับโรงงานแก่งคอย’ ที่จังหวัดสระบุรี โดยจะจัดขึ้นในเดือนพฤศจิกายนและเดือนธันวาคม 2554 ซึ่งผู้ถือหุ้นได้ให้ความสนใจและตอบรับเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวเป็นอย่างดี แต่เนื่องจากภาวะวิกฤตน้ำท่วมประเทศไทย ตั้งแต่เดือนตุลาคมจนถึงเดือนธันวาคมได้กระจายไปในหลายพื้นที่ จึงจำเป็นต้องเลื่อนกิจกรรมดังกล่าวออกไปก่อน เพื่อความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เอสซีจีได้มีแผนงานที่จะจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเพิ่มและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นให้คงอยู่ตลอดไป

### การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ดังนี้

- ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)

- ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- เลขาธิการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบ ช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์อย่างชัดเจนล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์

- นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกรรมการและฝ่ายจัดการเอสซีจีได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- เอสซีจีมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน

- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวร้าวหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจนกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตน

- การห้ามซื้อขาย Stock Futures ที่อ้างอิงหุ้นสามัญ SCC สำหรับกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

- จรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับการห้ามพนักงานใช้ทรัพย์สินของเอสซีจี หรือใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูล ติดต่อ หรือซื้อขายหลักทรัพย์เป็นประจำ เพื่อประโยชน์สำหรับตนเองหรือบุคคลอื่น โดยไม่มีเหตุอันควร และไม่ไปเพื่อประโยชน์ของเอสซีจี

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### (The Role of Stakeholders in Corporate Governance)

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่าสามารถรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และที่ได้กำหนดแนวทางไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี ตลอดจนนโยบายและแนว

ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ รวมทั้งรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัดทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ใช้สินค้าและบริการ และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น** นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทผ่านกรรมการอิสระโดยทุก ๆ ข้อคิดเห็น จะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

**พนักงาน** เอสซีจีให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่า และมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร ในปีที่ผ่านมาเอสซีจีได้จัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ เสริมศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานทั้งในและต่างประเทศ และรับมือกับสภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงค่าตอบแทนของพนักงาน ตลอดจนจัดศูนย์ประสานงานการช่วยเหลือพนักงานเอสซีจี เพื่อช่วยเหลือพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย

**ลูกค้า** เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้ซื้อสินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจมากที่สุดในด้านสินค้าและบริการของเอสซีจี

**คู่ค้า** เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณเอสซีจี และค่านิยมที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

**คู่ธุรกิจ** เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**ผู้ร่วมทุน** เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

**คู่แข่งทางการค้า** เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ภายใต้

กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณเอสซีจี โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

**เจ้าหนี้** เอสซีจีได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงและหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เช่น เจ้าหนี้ทางธุรกิจ และเจ้าหนี้ทางการเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้ อาทิ กิจกรรมหุ้นกู้สัมพันธ์

**หน่วยงานราชการ** เอสซีจีให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อให้พนักงานดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ

**สื่อมวลชน** เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน อาทิ กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน และการแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกัน

**ด้านสังคมและชุมชน** เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายและถ้อยมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม โดยเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและถูกต้อง รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากภาคประชาสังคมในทุก ๆ ส่วน เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนเคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน ด้วยการสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชน ทั้งด้านการศึกษา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี กีฬา และศิลปะ รวมทั้งการช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวิกฤตอุทกภัยที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ท่าประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคมให้เติบโตเคียงคู่กันไปอย่างยั่งยืน แม้กระทั่งในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ เอสซีจีก็ยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยทุ่มเทความคิดสร้างสรรค์ ความรู้ ความสามารถ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการเพื่อสังคมให้มีประสิทธิผล ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมสูงสุด

**ด้านสิ่งแวดล้อม** เอสซีจีจัดทำแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านการอนุรักษ์และจัดการสิ่งแวดล้อม ตามแนวทาง 3R (Reduce, Reuse/Recycle, Replenish) โดยให้ทุกธุรกิจยึดถือเป็นแนวทางดำเนินงาน นับตั้งแต่ออกแบบโรงงาน ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริหารจัดการอย่างเป็นระบบทั้งในกระบวนการผลิตสินค้าและการบริการ ตลอดจนฟื้นฟูและปรับปรุงทรัพยากรธรรมชาติ เสริมสร้างความรู้ ปลูกจิตสำนึก



และส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม เอสซีจีจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และจัดทำฉลาก SCG eco value เพื่อรับรองนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตรจากกระบวนการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยอ้างอิงตามมาตรฐาน ISO 14021 ซึ่งในปี 2554 มีผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการรับรองแล้วทั้งสิ้น 47 รายการ มีรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 13 ของรายได้จากการขายทั้งหมด และตั้งเป้าหมายรายได้จากการขาย SCG eco value เป็น 1 ใน 3 ของรายได้จากการขายรวมภายในปี 2558

เอสซีจีได้กำหนดเป้าหมายที่จะจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตโดยต้องไม่นำไปกำจัดด้วยการฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) ภายในปี 2555 โดยเริ่มต้นจากการลดการก่อให้เกิดของเสียจากแหล่งกำเนิด คัดเลือกวัตถุดิบที่ทำให้เกิดของเสียน้อยที่สุด สำหรับของเสียที่เกิดขึ้นจะถูกคัดแยกประเภท หรือแปรรูปเพื่อนำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่ อาทิ นำไปเป็นเชื้อเพลิงทดแทนหรือวัตถุดิบทดแทนภายในหม้อเผาปูนซีเมนต์ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดนโยบายการเลือกซื้อสินค้าจากผู้ค้าที่ได้รับคืนสินค้าใช้แล้ว เพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำหรือแปรรูปให้ใช้ประโยชน์ได้สูงสุด หรือเลือกสินค้าที่มีอายุการใช้งานได้นานขึ้น

นอกจากนั้น เอสซีจียังได้ร่วมกับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จัดตั้งกลุ่ม 'เพื่อนชุมชน' โดยทำข้อตกลงร่วมกันในการพัฒนาต้นแบบโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่าที่กฎหมายกำหนด และร่วมมือกับชุมชนแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นร่วมกัน ในปี 2554 เอสซีจีได้ร่วมกับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในจังหวัดสระบุรี ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์ ปูนซีเมนต์นครหลวง และสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย ซึ่งถือเป็นความร่วมมือครั้งแรกในประเทศไทย จัดตั้งกลุ่ม 'โรงปูนรักษ์ชุมชน' เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์สู่อุตสาหกรรมสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยการถ่ายทอดองค์ความรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ พร้อมร่วมกันดูแลเอาใจใส่คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนด้วยความจริงใจเสมือนคนในครอบครัว เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น ด้วยความมุ่งมั่นหวังให้อุตสาหกรรมสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างเกื้อกูลและยั่งยืน

เอสซีจีมุ่งให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์น้ำอย่างต่อเนื่อง จึงได้ดำเนินโครงการ 'เอสซีจี รักรักษ์น้ำเพื่ออนาคต' ด้วยการสนับสนุนชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อคืนสมดุลสู่ธรรมชาติ ตลอดจนช่วยพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน จนถึงปี 2554 เอสซีจีได้ร่วมกับชุมชนและเครือข่ายกัลยาณมิตรสร้างฝายชะลอน้ำกว่า 30,000 ฝาย พร้อมตั้งเป้าสร้างฝายชะลอน้ำให้ครบ 50,000 ฝาย ภายในปี 2556 เพื่อร่วมฉลองในโอกาสที่เอสซีจีครบรอบ 100 ปีและยังมุ่งสร้าง

จิตสำนึกเรื่องสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์น้ำในใจของคน เพื่อสร้างให้ชุมชนเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป โดยสามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของเอสซีจีได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่เอสซีจีจัดทำเพื่อเผยแพร่ตั้งแต่ปี 2544 ได้ที่ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)

จากการที่เอสซีจีได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของเอสซีจีมาโดยตลอด ประกอบกับสถานะทางสังคมสิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมีความซับซ้อนมากขึ้น และมีความคาดหวังสูงขึ้นในการที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจและการดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียจึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมากขึ้น ในปี 2553 เอสซีจีจึงได้จัดทำ 'นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของเอสซีจี' เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจโดยการเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวพร้อมไปกับการคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ทั้งนี้ เอสซีจียึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม โดยเฉพาะในทุกชุมชนที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจด้วยการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รับฟังความคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ รวมทั้งร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะส่งผลให้เอสซีจีสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายอย่างแท้จริง โดยนโยบายดังกล่าวได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อหลัก 4 หัวข้อ ดังนี้

- ความหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
- นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- หน้าที่ของฝ่ายจัดการ

นอกจากนี้ ในปี 2554 เอสซีจีได้รวบรวมหลักการและแนวทางที่เอสซีจีได้ปฏิบัติในปัจจุบันและเพิ่มเติมนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบและให้ประกาศใช้ 'นโยบายและแนวปฏิบัติของ บปช. ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ' เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียรวมทั้งสิ้นเป็น 12 กลุ่ม ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้น
- 2) ลูกค้า
- 3) พนักงาน
- 4) คู่ค้า
- 5) คู่ธุรกิจ
- 6) ผู้ร่วมลงทุน
- 7) เจ้าหนี้
- 8) ชุมชน
- 9) หน่วยงานราชการ
- 10) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด
- 11) สื่อมวลชน
- 12) คู่แข่ง

ทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติของ บปช. ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ปรากฏใน [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรฐานในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เอสซีจีถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา เช่น

1. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
2. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
3. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้
  - รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
  - รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
  - รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
  - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่ง และได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
    - ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
4. ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง
5. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
6. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะอนุกรรมการและจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

7. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างชัดเจน

8. เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการเป็นรายบุคคล

9. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

10. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย

11. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

12. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เช่น ในปี 2554 บริษัทได้เปิดเผยโครงการลงทุนในธุรกิจกล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศเวียดนาม โครงการลงทุนในธุรกิจเซรามิก และธุรกิจจัดจำหน่ายในประเทศอินโดนีเซีย และโครงการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีในประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดมั่นแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี เพื่อเป็นการจัดระเบียบการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีให้เป็นระบบ และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลอย่างไม่ถูกต้องรวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีมีความถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ซึ่งได้จัดทำขึ้นในปี 2551 โดยได้กำหนดให้มีบุคคลที่มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ กำหนดแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลประเภทต่าง ๆ สู่สาธารณะ และกำหนดช่วงเวลาที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษก่อนกำหนดเวลาที่จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญออกสู่สาธารณะ ซึ่งรายละเอียดของแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ invest@scg.co.th ซึ่งในปี 2554 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงานงบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

(Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคตสรุปได้ดังนี้

- เพิ่มมิติใหม่ของการจัดกิจกรรม Domestic Roadshow โดยวิธีเดินทางเข้าพบปะพูดคุยกับนักลงทุนสถาบันที่มีสำนักงานในกรุงเทพฯ เพื่อชี้แจงและสรุปข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี
- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ ที่เอสซีจีสำนักงานใหญ่ บางซื่อ เพื่อชี้แจงและสรุปข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี
- จัด Analyst Conference ทุกไตรมาส
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้นจำนวน 12 ครั้ง
- Company Visit ต่าง ๆ ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลล์และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

**ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โครงสร้างและ  
คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ**

#### **โครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้เป็นอย่างดี

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน และกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ มีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ได้แก่ พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ นายอาสา สารสิน นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ และ นายประมนต์ สุธีวงศ์ (ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554) คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนด (ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2554 หน้า 58-59) ที่คณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 ได้มีมติเห็นชอบให้ปรับปรุงให้มีความเข้มงวดกว่าประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทยังได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันโดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2554

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่ง

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ โดยเอสซีจีได้จัดให้มีข้อบังคับของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ (Charter) เพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบต่าง ๆ และได้เปิดเผย Charter ดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย นอกจากนี้ยังจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2554 ได้มีการปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เล็กน้อย เพื่อให้กรรมการสามารถประเมินผลได้สะดวกยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 ได้มีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR Committee for Sustainable Development) เพิ่มขึ้นอีก 1 คณะเพื่อทำหน้าที่ดูแลนโยบายเรื่องกิจกรรมเพื่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยเฉพาะ

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเองในเรื่องการวางแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้เข้าประชุมในวาระการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและวาระที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

นอกจากนี้ ในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงาน ตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

#### **คณะกรรมการตรวจสอบ**

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีหรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระโดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาร่วมกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชี

เป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

#### **คณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหา**

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบริษัทภักดีและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล พิจารณาสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### **คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน**

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคนเก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

#### **คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน และผู้บริหารระดับสูง 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอแนะการกำหนดงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินกิจการดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

#### **การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

#### **การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ**

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

ในปี 2554 ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มีจำนวน 9 คน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การเงินและการลงทุน เอสซีจี ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การบริหารกลาง เอสซีจี และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 คนนี้จะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

#### **การประชุมของคณะกรรมการบริษัท**

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจนและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติม เพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการศึกษาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2554 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 11 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 8 ครั้ง และครั้งพิเศษ 3 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

#### เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

##### เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

##### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนางพรเพ็ญ นามวงษ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

#### คำตอบแก่กรรมการและผู้บริหาร

เอสซีจีกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจีและมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ

นอกจากคำตอบแทนตามปกติแล้ว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น โดยการพิจารณาจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท เช่นเดียวกันกับการจ่ายโบนัสให้แก่ผู้บริหาร บริษัทพิจารณาจ่ายโบนัสจากผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นรายบุคคล

สำหรับค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการนั้น ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัท



พิจารณาแล้วเห็นว่าเพื่อให้มีความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวม 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ สรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ควรให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ โดยในปี 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 13 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2549 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของ คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวตามที่เสนอ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับ ที่คณะกรรมการได้มีมติไว้ ต่อมาในปี 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 18 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงค่าตอบแทน ของคณะอนุกรรมการทั้ง 3 คณะเป็นอัตราใหม่

สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในส่วน ที่เป็นค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น รวมทั้งค่าตอบแทนในฐานะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องของ ปี 2554 บริษัทได้เปิดเผยจำนวนเงินรวมเป็นรายบุคคลในรายงาน ประจำปีอยู่ในหน้า 80

## การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีได้กำหนดแบบประเมินการปฏิบัติงานของประธาน กรรมการ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของ ประธานกรรมการ เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญ อย่างยิ่งในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งได้ กำหนดให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทั้งคณะ (As a Whole) และกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของ ตนเอง (Self-assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการบริษัท ได้วิเคราะห์ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุง ประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

โดยในการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) นั้น ประกอบด้วย 8 หัวข้อหลัก ได้แก่

1. ความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการตาม กฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานหรือสถาบันต่าง ๆ เช่น ก.ล.ต. ตลท. หรือสภาวิชาชีพบัญชี
2. การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (Strategy Setting and Policy Making)
3. การปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ในฐานะของกรรมการ/คณะกรรมการ
4. การติดตามรายงานและผลการดำเนินงานด้านการเงิน (Financial Reporting)
5. การประชุมคณะกรรมการ
6. การสรรหากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูง
8. การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ ในปี 2554 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทั้งคณะ (As a Whole) เท่ากับร้อยละ 95 และผลประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเอง (Self-assessment) เท่ากับร้อยละ 92 นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แสดงความเห็นเพิ่มเติมในแบบประเมินว่า หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของกรรมการที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทจดทะเบียนนั้นมีความสำคัญ และเห็นว่าในปัจจุบันหลักเกณฑ์ และระเบียบต่าง ๆ ได้มีการเปลี่ยนแปลงและเข้มงวดมากขึ้น ดังนั้น จึงได้มีมติเห็นควรให้ฝ่ายจัดการจัดเสวนาระหว่างคณะกรรมการ บริษัทและผู้บริหารระดับสูงของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2554 ในหัวข้อเสวนา ‘กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทควรทราบ และข้อแนะนำเพื่อป้องกันความผิดพลาด’ เพื่อเป็นการเสวนา แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาแนวทางการ กำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนแนว ปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ หลักการ และ แนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการทั้งหมดซึ่งแจกให้กับ กรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น นอกจากนี้ ยังได้ รวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีให้กรรมการได้รับทราบ อาทิ กฎหมายต่อต้านการทุจริต เป็นต้น

ในกรณีที่กรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ เอสซีจีได้กำหนด แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการบริษัท (Director Induction Program) เพื่อให้กรรมการที่ เข้ารับตำแหน่ง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการ บริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ใน การตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการ
- 2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับ กรรมการบริษัท เช่น ข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือ กรรมการบริษัทจดทะเบียน สรุปผลการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อให้ กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น
- 3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการ ฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และ สอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และ ผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดย หน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดย หน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการ



บริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้ กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่ง หลักสูตรซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP), Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท นั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ บริษัท และการดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

### การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาพการณ์ เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลัง ในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนด ค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในแต่ละปี เพื่อเป็น เกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรม เดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพ การดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน ระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทนด้วย

### การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและสรรหามีหน้าที่สรรหาบุคคล ผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหา คัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิ

และความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานโปร่งใส ไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณา ถึงคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือก เพื่อเสนอชื่อเป็น กรรมการในด้านต่าง ๆ คือ

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed Judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้า แสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยง มีอาชีพ

รวมทั้งพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมี ในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

#### 1. การควบคุมภายใน

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดย กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานผลการประเมิน ระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายใน มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยนำกรอบ แนวทางของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้มีการปรับปรุงพัฒนาให้ใช้ควบคู่กับ กรอบแนวการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) หรือที่เรียกว่า ‘COSO-ERM Framework’ มาใช้เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายจัดการในการพัฒนาให้กระบวนการ บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานของ เอสซีจีทั้ง 8 องค์กรประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุเหตุการณ์ที่เป็นปัจจัยเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การตอบสนองต่อความเสี่ยง กิจกรรม การควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามประเมินผล รวมทั้งได้กำหนดให้มีระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) เพื่อให้พนักงานใช้เป็นเครื่องมือ ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน ของระบบงาน สามารถควบคุมติดตามการปฏิบัติงานที่อยู่ในความ รับผิดชอบได้อย่างครบถ้วน และแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างทันกาล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2554 นอกจากการควบคุมภายในตามแนวทางข้างต้น เอสซีจียังได้พัฒนาระบบงานต่าง ๆ เพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน สรุปลักษณะสำคัญได้ดังนี้

### 1. การสร้างจิตสำนึกให้มีแนวปฏิบัติเชิงป้องกัน

เอสซีจีเล็งเห็นความสำคัญของการสร้างแนวปฏิบัติในเชิงป้องกัน ซึ่งมีบุคลากร หรือ 'คน' ในองค์กรและระบบการควบคุมภายในเป็นหัวใจสำคัญที่จะทำให้เกิดความสำเร็จ จึงได้กำหนดระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมและรัดกุมเพื่อลดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกัน การตรวจสอบ และการกำหนดมาตรการแก้ไข ด้วยการปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับ มีจรรยาบรรณที่ดี เข้าใจระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตั้งแต่แรกเข้าปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการประชุมพิเศษพนักงานใหม่และมีการอบรมอย่างต่อเนื่องสำหรับพนักงานทุกระดับ รวมทั้งจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ ซึ่งในเรื่องนี้คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติเป็นแบบอย่างที่ดี รวมทั้งมีการกำหนดคู่มือปฏิบัติงานและแนวทางการป้องกันครอบคลุมทุกระบบงานที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ จิตสำนึกและจริยธรรมในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังกล่าว พร้อมทั้งกำหนดให้มีการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) และเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลที่มีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย หรือการทุจริต พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสผ่านระบบการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower) หากข้อเท็จจริงพบว่าการทุจริตก็จะมี การตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อให้ความเป็นธรรมกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และยังได้นำกรณีทุจริตดังกล่าวมากำหนดมาตรการป้องกัน และใช้เป็นกรณีศึกษาต่อไป

### 2. การพัฒนาระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Customized Control Self Assessment: CCSA)

เอสซีจีได้นำระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) มาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งได้ผลดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การประเมินการควบคุมด้วยตนเองครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานตามดัชนีตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) การควบคุมภายในที่สำคัญของธุรกิจ และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมทางธุรกิจ ในปี 2554 จึงได้พัฒนาระบบ CSA ที่ใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักด้วย KPI ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันมาปรับให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ (Customized Control Self Assessment: CCSA) เพื่อเพิ่มการประเมินระบบการควบคุมภายในที่สำคัญตามแนวทาง COSO โดยกำหนดสัญญาณอันตรายที่บ่งชี้ถึงการควบคุมภายในที่ไม่เหมาะสม (Internal Control Warning Signal), Executive Summary และจัดทำเป็น Self Check Template เพื่อให้ง่ายในการ

ประเมินของผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งกำหนดผู้ประเมินตามประเภทการควบคุมภายใน ทั้งส่วนที่เป็น Operational Control รายเดือน และ General Control รายไตรมาส เพื่อนำมาแก้ไขปรับปรุง

### 3. การพัฒนาระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับธุรกิจ

เพื่อให้ธุรกิจมีเครื่องมือที่จะใช้เป็นกลไกในการควบคุมและป้องกันการตรวจหารายการที่ผิดปกติ สามารถติดตามผลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้พัฒนาระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเชื่อมโยงฐานข้อมูลในระบบต่าง ๆ เข้าด้วยกัน เพื่อตรวจจับรายการที่ผิดปกติ หรือปัญหาที่ต้องติดตามหาสาเหตุ หรือแก้ไขให้ผู้รับผิดชอบทราบอย่างทันกาล ซึ่งจะก่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบปฏิบัติงานได้อย่างมีอิสระ เที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดี โดยมีกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งกำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการและการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และความเสี่ยงของกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์กร เพื่อให้มีการปฏิบัติหน้าที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของเอสซีจีและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับขององค์กรสามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำหรับปี 2554 สรุปลักษณะสำคัญได้ ดังนี้

### 1. การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (High Value Services)

ได้มีการพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง โดยเน้นการให้บริการให้ความเชื่อถือ (Assurance Service) และการให้คำปรึกษา (Consulting Service) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของเอสซีจี รวมทั้งจัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปีตามแนว Risk-based Audit Plan และส่งเสริมให้เกิด Global Auditing Excellence ซึ่งนำไปประยุกต์ใช้ (Implementation) ในงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจ ดังนี้

1.1 การตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit โดยจัดทีมงานในการทำโครงการพิเศษที่มีความเสี่ยงสูง ประกอบด้วยทีมงานจากงานตรวจสอบระบบงานคอมพิวเตอร์และงานตรวจสอบกลุ่มธุรกิจ เพื่อร่วมกันวิเคราะห์ความเสี่ยง เสนอแนะการปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และสนับสนุนการติดตามความผิดปกติ

ในการทำงาน

1.2 การตรวจสอบเชิงป้องกัน (Proactive Preventive Audit) โดยนำข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานมาพัฒนาเป็นระบบที่เหมาะสม และนำไปเป็นบทเรียน (Lesson Learned) ให้หน่วยงานอื่น บริษัทอื่น หรือธุรกิจอื่น และหากเป็นผลการตรวจสอบที่มีโอกาสจะเกิดกับหน่วยงานอื่น บริษัทอื่น หรือธุรกิจอื่น จะประสานกับหน่วยงาน บริษัท หรือธุรกิจนั้น ๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการป้องกันแก้ไขไม่ให้เกิดการปฏิบัติในลักษณะเดียวกัน

1.3 การเป็น Business Partner กับธุรกิจ โดยเน้นการให้คำปรึกษา ซึ่งทุกครั้งที่เข้าตรวจสอบและพบว่าบริษัทมีจุดที่ต้องปรับปรุง จะให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนปฏิบัติงานที่ถูกต้องและการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับลักษณะของแต่ละธุรกิจและติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากให้คำปรึกษา รวมทั้งนำผลการตรวจสอบไปเป็นบทเรียน (Lesson Learned) เพื่อนำไปประยุกต์ใช้และจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อให้เกิดแนวทางการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำอีก

## 2. การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบันงานตรวจสอบภายในต้องมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและเน้นให้มีความเป็นวิชาชีพมากขึ้น ดังนั้น เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบให้มีความรู้ ทักษะ และความสามารถในระดับมาตรฐานสากล สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลต่อการเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กร สำนักงานตรวจสอบจึงเน้นการจัดฝึกอบรมและให้ความรู้ใหม่ ๆ ทั้งด้านธุรกิจและวิชาชีพให้ผู้ตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริม/สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบสอบรับวุฒิบัตรที่สำคัญ ๆ ระดับสากล โดยการจัดการองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ ดังนี้

### 2.1 ความรู้ทางวิชาชีพ (Global IA Knowledge)

- แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางปฏิบัติงานตรวจสอบภายในกับบริษัท Conglomerate ที่เป็นบริษัทข้ามชาติและบริษัทสอบบัญชีชั้นนำ (Big4) เพื่อวิเคราะห์ความแตกต่างในการปฏิบัติงานระหว่างเอสซีจีกับบริษัทดังกล่าว และนำมาพัฒนางานตรวจสอบให้สอดคล้องกับธุรกิจของเอสซีจี

- สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อเอสซีจี

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองด้วยการสอบวุฒิบัตรทางวิชาชีพตรวจสอบหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้อง

### 2.2 ความรู้ทางธุรกิจ (Business Knowledge)

- พัฒนาคำรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่

ผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญตัวแทนของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีมาให้ความรู้ทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง

- มีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยโอนย้ายพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถจากหน่วยงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบ และโอนย้ายออกเพื่อเพิ่มความรู้ด้านอื่น

- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจหรือสิ่งตรวจพบที่เป็นสาระสำคัญเป็นประจำ

### 2.3 ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Knowledge)

- ได้พัฒนาจัดทำ Web Application เพื่อรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลระบบงานคอมพิวเตอร์ของเอสซีจีไว้ในฐานข้อมูลเดียวกัน ซึ่งสามารถนำมาวางแผนการตรวจสอบ และเป็นข้อมูลสำหรับวางแผนพัฒนาทักษะของผู้ตรวจสอบให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่ใช้ในการพัฒนาระบบงานที่ต้องเข้าทำการตรวจสอบ

- พัฒนาระบบประเมินความพึงพอใจที่ได้จากผู้รับการตรวจสอบ เพื่อให้รวบรวมข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและเป็นระบบ ซึ่งจะนำมาใช้ในการพัฒนาแนวทางการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

## ข้อมูลอื่นๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

| ชื่อบริษัท   | ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก                | สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก |
|--|---------------------------------------|-------------------------|
| <b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>                                   |                                       |                         |
| <b>บริษัทย่อย</b>  |                                       |                         |
| 1 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด                            | กิจการลงทุน                           | กรุงเทพฯ                |
| 2 บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด                              | เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน               | ระยอง                   |
| 3 บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด                              | เม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีน               | ระยอง                   |
| 4 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด                            | จำหน่ายเม็ดพลาสติก                    | กรุงเทพฯ                |
| 5 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด             | จำหน่ายเม็ดพลาสติก                    | กรุงเทพฯ                |
| 6 บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด                        | จำหน่ายเม็ดพลาสติก                    | กรุงเทพฯ                |
| 7 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด                    | บริการซ่อมบำรุง                       | ระยอง                   |
| 8 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด                         | บริการซ่อมบำรุง                       | ระยอง                   |
| 9 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด                             | นิคมอุตสาหกรรม                        | ระยอง                   |
| 10 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด                                 | ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์       | ระยอง                   |
| 11 บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด                      | กิจการลงทุน                           | กรุงเทพฯ                |
| 12 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.                     | กิจการลงทุน                           | สิงคโปร์                |
| 13 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.                          | กิจการลงทุน                           | สิงคโปร์                |
| 14 Hexagon International, Inc.                             | กิจการลงทุน                           | สหรัฐอเมริกา            |
| 15 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด                               | บริการใช้สิทธิทางท่อ                  | ระยอง                   |
| 16 บริษัทมาตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด                    | บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า   | ระยอง                   |
| 17 PT TPC Indo Plastic & Chemicals                         | พลาสติกพีวีซี                         | อินโดนีเซีย             |
| 18 บริษัทมาตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด                            | วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก         | ระยอง                   |
| 19 Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. | กิจการลงทุน                           | สิงคโปร์                |
| 20 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด                              | วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก         | ระยอง                   |
| 21 Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.                    | จัดหาวัตถุดิบ                         | สิงคโปร์                |
| 22 บริษัทไฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด                    | บริการสอบเทียบมาตรฐาน                 | ระยอง                   |
| 23 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)              | พลาสติกพีวีซี                         | กรุงเทพฯ                |
| 24 บริษัทพีวีซี เพลสต์ เรซิน จำกัด                         | พีวีซี เพลสต์ เรซิน                   | กรุงเทพฯ                |
| 25 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด               | ท่อและข้อต่อพีวีซี                    | กรุงเทพฯ                |
| 26 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด                         | ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี | กรุงเทพฯ                |
| 27 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด                               | ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์                     | ระยอง                   |
| 28 Chemtech Co., Ltd.                                      | พลาสติกคอมเปาน์ด                      | เวียดนาม                |
| 29 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด                        | กิจการลงทุน                           | ระยอง                   |
| 30 Minh Thai House Component Co., Ltd.                     | ประตู หน้าต่างพีวีซี                  | เวียดนาม                |
| 31 Viet–Thai Plastchem Co., Ltd.                           | พีวีซีคอมเปาน์ด                       | เวียดนาม                |

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

| โทรศัพท์         | โทรสาร          | ชนิดของหุ้น | จำนวนหุ้นที่<br>จำหน่ายแล้ว<br>(ล้านหุ้น) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ของบริษัทและ<br>บริษัทย่อย<br>(ร้อยละ) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ทั้งหมด *<br>(ร้อยละ) |
|------------------|-----------------|-------------|---|--------------------------|--|---|
| 0-2586-4762      | 0-2586-5561     | หุ้นสามัญ   | 201                                       | 20,122                   | 100  | 100   |
| 0-3868-3393-7    | 0-3868-3398     | หุ้นสามัญ   | 23  | 2,300                    | 100  | 100   |
| 0-3868-3393-7    | 0-3868-3398     | หุ้นสามัญ   | 29  | 2,889                    | 100  | 100   |
| 0-2586-6161      | 0-2910-4022     | หุ้นสามัญ   | 0.1                                       | 5                        | 100  | 100   |
| 0-2586-4115      | 0-2586-3676     | หุ้นสามัญ   | 0.05                                      | 3                        | 100  | 100   |
| 0-2586-6161      | 0-2910-4022     | หุ้นสามัญ   | 0.01                                      | 0.3                      | 100  | 100   |
| 0-3868-5040-8    | 0-3891-1309     | หุ้นสามัญ   | 0.04                                      | 2                        | 100  | 100   |
| 0-3860-8657-8    | 0-3868-2633     | หุ้นสามัญ   | 0.01                                      | 1                        | 100  | 100   |
| 0-3868-9471-2    | 0-3891-1955     | หุ้นสามัญ   | 11  | 1,100                    | 100  | 100   |
| 0-2586-6353      | 0-2586-2086     | หุ้นสามัญ   | 0.01                                      | 1                        | 100  | 100   |
| 0-2586-5435      | -               | หุ้นสามัญ   | 3   | 883                      | 100  | 100   |
| (65) 6297-9661   | -               | หุ้นสามัญ   | 38  | 804                      | 100  | 100   |
| (65) 6297-9661   | -               | หุ้นสามัญ   | 135                                       | 2,828                    | 100  | 100   |
| 0-2586-4444      | -               | หุ้นสามัญ   | 2   | 67                       | 100  | 100   |
| 0-3868-9471-2    | 0-2586-6220     | หุ้นสามัญ   | 4   | 200                      | 91   | 91  |
| 0-3868-9471-2    | 0-3891-1955     | หุ้นสามัญ   | 7   | 700                      | 81   | 81  |
| (6231) 3952-9458 | (6231) 395-2944 | หุ้นสามัญ   | 0.03                                      | 1,020                    | 78   | 78  |
| 0-3893-7000      | 0-3891-5310     | หุ้นสามัญ   | 204                                       | 20,400                   | 55   | 67  |
| (65) 6221-5318   | -               | หุ้นสามัญ   | 46  | 1,881                    | 65   | 65  |
| 0-3868-5040-8    | 0-3868-5036     | หุ้นสามัญ   | 77  | 7,700                    | 47   | 64  |
| (65) 6297-9661   | -               | หุ้นสามัญ   | 0.02                                      | 0.5                      | 64   | 64  |
| 0-3891-1321-2    | 0-3891-1381     | หุ้นสามัญ   | 0.02                                      | 4                        | 51   | 51  |
| 0-2676-6000      | 0-2676-6077     | หุ้นสามัญ   | 875                                       | 875                      | 46   | 46  |
| 0-2676-6200      | 0-2676-6206     | หุ้นสามัญ   | 2   | 333                      | 46   | 46  |
| 0-2586-3930-5    | 0-2586-4305     | หุ้นสามัญ   | 4   | 400                      | 46   | 46  |
| 0-2586-3930-5    | 0-2586-2444     | หุ้นสามัญ   | 4   | 426                      | 46   | 46  |
| 0-2586-3930-5    | 0-3889-2200     | หุ้นสามัญ   | 0.4                                       | 40                       | 46   | 46  |
| (84650) 784-992  | (84650) 784-993 | **          | -   | 103                      | 46   | 46  |
| 0-3868-7320-3    | 0-3892-5299     | หุ้นสามัญ   | 12  | 1,180                    | 46   | 46  |
| (848) 3754-2989  | (848) 3844-6073 | **          | -   | 36                       | 37   | 37  |
| (84650) 710-993  | (84650) 740-065 | **          | -   | 75                       | 33   | 33  |



| ชื่อบริษัท  | ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก  | สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก |
|---|---|-------------------------|
| 32 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Co., Ltd. | พลาสติกพีวีซี   | เวียดนาม                |
| 33 บริษัทสยามสเตปิลไฮเซอรัล แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด       | สเตปิลไฮเซอรัล  | ระยอง                   |
| <b>บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและอื่นๆ</b>        |   |                         |
| 34 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.                    | วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก<br>เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีนและโพลิโพรไพลีน | เวียดนาม                |
| 35 บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด                      | วัตถุดิบสำหรับผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์<br>และเพ็ทเรซิน                    | ระยอง                   |
| 36 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด                      | วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีสไตรีน  | ระยอง                   |
| 37 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด                    | เลเทกซ์สังเคราะห์   | ระยอง                   |
| 38 บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด                         | เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน   | ระยอง                   |
| 39 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด                           | เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน   | ระยอง                   |
| 40 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด                         | บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า                                     | ระยอง                   |
| 41 PT Siam Maspion Terminal                             | บริการท่าเรือขนส่ง  | อินโดนีเซีย             |
| 42 บริษัทเอสดีกรุปเซอรัล จำกัด                          | กิจการลงทุน   | กรุงเทพฯ                |
| 43 SCG Plastics (China) Co., Limited                    | จำหน่ายเม็ดพลาสติก  | ฮ่องกง                  |
| 44 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด                           | วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก  | ระยอง                   |
| 45 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด                   | เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมเปานด์  | ระยอง                   |
| 46 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด                            | ผงเมลามีน   | ระยอง                   |
| 47 Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)                | เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน ชนิด HDPE                                       | อิหร่าน                 |
| 48 PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia              | เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน ชนิด LDPE                                       | อินโดนีเซีย             |
| 49 PT Trans–Pacific Polyethylindo                       | เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน ชนิด HDPE                                       | อินโดนีเซีย             |
| 50 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk                    | วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก<br>เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีนและโพลิโพรไพลีน | อินโดนีเซีย             |
| 51 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด                       | วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์   | กรุงเทพฯ                |
| 52 GTC Technology US, LLC                               | ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์   | สหรัฐอเมริกา            |
| 53 GTC Technology International, LP                     | ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์   | สหรัฐอเมริกา            |
| 54 PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama              | วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรเมติกส์   | อินโดนีเซีย             |
| 55 บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด                           | เพ็ทเรซิน   | ระยอง                   |
| 56 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.     | เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมเปานด์  | จีน                     |
| 57 Nawacam Co., Ltd.                                    | ท่อและข้อต่อพีวีซี  | กัมพูชา                 |
| 58 บริษัทริกัน (ไทยแลนด์) จำกัด                         | พีวีซีคอมเปานด์   | กรุงเทพฯ                |
| 59 PT Srithai Maspion Indonesia                         | ผงเมลามีน   | อินโดนีเซีย             |
| 60 PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia             | เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน   | อินโดนีเซีย             |
| 61 PT Trans–Pacific Styrene Indonesia                   | วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีสไตรีน  | อินโดนีเซีย             |

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

| โทรศัพท์          | โทรสาร            | ชนิดของหุ้น | จำนวนหุ้นที่<br>จำหน่ายแล้ว<br>(ล้านหุ้น) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ของบริษัทและ<br>บริษัทย่อย<br>(ร้อยละ) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ทั้งหมด *<br>(ร้อยละ) |
|-------------------|-------------------|-------------|---|--------------------------|--|---|
| (848) 3823-4730   | (848) 823-4725    | **          | -   | 1,013                    | 32   | 32  |
| 0-3868-3451-3     | 0-3868-3449       | หุ้นสามัญ   | 190                                       | 190                      | 27   | 27  |
| (848) 3825-7226   | (848) 3825-7268   | หุ้นสามัญ   | 4   | 1,646                    | 61   | 61  |
| 0-3868-5100       | 0-2586-5285       | หุ้นสามัญ   | 48  | 4,800                    | 49   | 50  |
| 0-3868-3215-6     | 0-3868-3991       | หุ้นสามัญ   | 34  | 4,755                    | 50   | 50  |
| 0-3868-3215-6     | 0-3868-3991       | หุ้นสามัญ   | 3   | 4,976                    | 50   | 50  |
| 0-3868-3215-6     | 0-3868-3991       | หุ้นสามัญ   | 45  | 4,455                    | 49   | 50  |
| 0-3868-3215-6     | 0-3868-3991       | หุ้นสามัญ   | 10  | 995                      | 50   | 50  |
| 0-3868-9471-2     | 0-2586-6220       | หุ้นสามัญ   | 6   | 620                      | -  | 50  |
| (6231) 395-2945-8 | -                 | หุ้นสามัญ   | 0.01                                      | 327                      | 50   | 50  |
| 0-2365-7000       | 0-3868-3991       | หุ้นสามัญ   | 0.03                                      | 78                       | 50   | 50  |
| (852) 2544-9991   | (852) 2544-9992   | หุ้นสามัญ   | 0.1                                       | 4                        | 49   | 49  |
| 0-3868-5040-8     | 0-2586-5393       | หุ้นสามัญ   | 56  | 5,590                    | 46   | 47  |
| 0-3868-4241       | 0-2586-2522       | หุ้นสามัญ   | 0.6                                       | 64                       | 46   | 46  |
| 0-3868-4241       | 0-3868-4250       | หุ้นสามัญ   | 2   | 200                      | 45   | 45  |
| (9821) 8850-0641  | (9821) 8805-0642  | หุ้นสามัญ   | 0.03                                      | 1,203                    | 39   | 39  |
| (6221) 574-5880   | -                 | หุ้นสามัญ   | 0.2                                       | 472                      | 39   | 39  |
| (6221) 574-5880   | -                 | หุ้นสามัญ   | 0.07                                      | 337                      | 39   | 39  |
| (6221) 530-7950   | (6221) 530-8930   | หุ้นสามัญ   | 3   | 10,629                   | 30   | 30  |
| 0-2679-5120       | 0-2679-5119       | หุ้นสามัญ   | 12  | 1,173                    | 26   | 26  |
| 0-2586-4444       | -                 | หุ้นสามัญ   | 0.2                                       | 98                       | 25   | 25  |
| 0-2586-4444       | -                 | หุ้นสามัญ   | 13  | 137                      | 25   | 25  |
| (6221) 574-5880   | -                 | หุ้นสามัญ   | 4   | 9,815                    | 20   | 20  |
| 0-3868-5900       | 0-3868-5999       | หุ้นสามัญ   | 9   | 900                      | 20   | 20  |
| (86) 760-533-2138 | (86) 760-389-8880 | หุ้นสามัญ   | 9   | 596                      | 20   | 20  |
| (85523) 882-072   | (85523) 885-172   | หุ้นสามัญ   | 0.02                                      | 7                        | 18   | 18  |
| 0-2501-1054       | 0-2501-1198       | หุ้นสามัญ   | 1   | 120                      | 16   | 16  |
| (6231) 891-3630   | -                 | หุ้นสามัญ   | 0.01                                      | 118                      | 10   | 10  |
| (6221) 574-5880   | -                 | หุ้นสามัญ   | 0.1                                       | 220                      | 10   | 10  |
| (6221) 574-5880   | -                 | หุ้นสามัญ   | 0.1                                       | 314                      | 10   | 10  |

| ชื่อบริษัท                                       | ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก              | สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก                      |
|--|-------------------------------------|--|
| <b>เอสซีจี เปเปอร์</b>                           |                                     |  |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                |                                     |  |
| 62 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)           | กิจการลงทุน / เยื่อกระดาษ           | กรุงเทพฯ                                     |
| 63 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด                | กระดาษพิมพ์เขียน                    | กรุงเทพฯ                                     |
| 64 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)               | กระดาษพิมพ์เขียน                    | สมุทรปราการ                                  |
| 65 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด              | กระดาษคราฟท์                        | กรุงเทพฯ                                     |
| 66 บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด         | กระดาษคราฟท์                        | กรุงเทพฯ                                     |
| 67 บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด             | กระดาษยิปซัม / กระดาษกล่องขาวเคลือบ | กรุงเทพฯ                                     |
| 68 United Pulp & Paper Co., Inc.                 | กระดาษคราฟท์                        | ฟิลิปปินส์                                   |
| 69 บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด                      | เยื่อกระดาษ                         | กรุงเทพฯ                                     |
| 70 บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด                          | ทำลายเอกสาร                         | ปทุมธานี                                     |
| 71 บริษัทเยื่อกระดาษสยามไฮลิ่ง จำกัด             | กิจการลงทุน                         | กรุงเทพฯ                                     |
| 72 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด                      | สวนป่า                              | กรุงเทพฯ                                     |
| 73 บริษัทพนัสนิมิต จำกัด                         | สวนป่า                              | กรุงเทพฯ                                     |
| 74 บริษัทไทยพนาสนธิ์ จำกัด                       | สวนป่า                              | กรุงเทพฯ                                     |
| 75 บริษัทไทยพนาธร จำกัด                          | สวนป่า                              | กรุงเทพฯ                                     |
| 76 บริษัทไทยพনারาม จำกัด                         | สวนป่า                              | กรุงเทพฯ                                     |
| 77 บริษัทสวนป่ารังสฤษดิ์ จำกัด                   | สวนป่า                              | กรุงเทพฯ                                     |
| 78 บริษัทสยามพนาเวช จำกัด                        | สวนป่า                              | กรุงเทพฯ                                     |
| 79 บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด                        | สวนป่า                              | กรุงเทพฯ                                     |
| 80 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด                         | สวนป่า                              | กรุงเทพฯ                                     |
| 81 บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) | เยื่อกระดาษ / กระดาษพิมพ์เขียน      | ขอนแก่น                                      |
| 82 บริษัทฟินิคซ ยูทิลิตี้ จำกัด                  | สาธารณูปโภค                         | ขอนแก่น                                      |
| 83 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)             | กระดาษคราฟท์                        | กรุงเทพฯ                                     |
| 84 บริษัทกลุ่มสยามบวรจภูมิ จำกัด                 | กล่องกระดาษ                         | กรุงเทพฯ / ปทุมธานี<br>สมุทรปราการ / ราชบุรี |
| 85 บริษัทสยามบวรจภูมิสงขลา (1994) จำกัด          | กล่องกระดาษ                         | สงขลา  |
| 86 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด             | กล่องกระดาษ                         | ขอนแก่น                                      |
| 87 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด               | กล่องกระดาษ                         | ระยอง  |
| 88 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์สระบุรี จำกัด             | กล่องกระดาษ                         | สระบุรี                                      |
| 89 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด           | กล่องกระดาษ                         | ปราจีนบุรี / ชลบุรี / ปทุมธานี               |
| 90 Vina Kraft Paper Co., Ltd.                    | กระดาษคราฟท์                        | เวียดนาม                                     |
| 91 TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.                | กล่องกระดาษ                         | มาเลเซีย                                     |
| 92 TCG Rengo (S) Limited                         | กล่องกระดาษ                         | สิงคโปร์                                     |

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

| โทรศัพท์         | โทรสาร          | ชนิดของหุ้น    | จำนวนหุ้นที่<br>จำหน่ายแล้ว<br>(ล้านหุ้น) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ของบริษัทและ<br>บริษัทย่อย<br>(ร้อยละ) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ทั้งหมด *<br>(ร้อยละ) |
|------------------|-----------------|----------------|---|--------------------------|--|---|
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 156                                       | 1,563                    | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 12  | 1,200                    | 98   | 98  |
| 0-2754-2100-10   | 0-2754-2118     | หุ้นสามัญ      | 43  | 430                      | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 3   | 250                      | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 20  | 2,000                    | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 12  | 1,200                    | 98   | 98  |
| (632) 870-0100   | (632) 870-0409  | หุ้นบุริมสิทธิ | 840                                       | 4,328                    | 98   | 98  |
|                  |                 | หุ้นสามัญ      | 141                                       |                          |  |   |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 3   | 300                      | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 1   | 70                       | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 2   | 180                      | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 1   | 147                      | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 0.02                                      | 2                        | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 0.02                                      | 2                        | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 0.02                                      | 2                        | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 0.02                                      | 2                        | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 0.02                                      | 2                        | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 0.03                                      | 3                        | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 0.03                                      | 3                        | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 0.03                                      | 3                        | 98   | 98  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 110                                       | 1,200                    | 98   | 98  |
|                  |                 | หุ้นบุริมสิทธิ | 10  |                          |  |   |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 15  | 1,500                    | 98   | 98  |
| 0-2440-0707      | 0-2440-0717     | หุ้นสามัญ      | 358                                       | 3,583                    | 85   | 85  |
| 0-2586-5991      | 0-2586-4723     | หุ้นสามัญ      | 1   | 784                      | 69   | 69  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 0.3                                       | 280                      | 69   | 69  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 0.2                                       | 150                      | 69   | 69  |
| 0-2586-3333      | 0-2586-2164     | หุ้นสามัญ      | 1   | 650                      | 69   | 69  |
| 0-3625-1724-8    | 0-3625-1730     | หุ้นสามัญ      | 5   | 450                      | 69   | 69  |
| 0-3720-8568-70   | 0-3720-8572     | หุ้นสามัญ      | 1   | 1,100                    | 69   | 69  |
| (848) 268-0240-2 | (848) 268-0239  | **             | -   | 6,069                    | 69   | 69  |
| (603) 5636-3610  | (603) 5636-3621 | หุ้นสามัญ      | 15  | 146                      | 69   | 69  |
| (65) 6661-7325   | (65) 6265-3144  | หุ้นสามัญ      | 2   | 56                       | 69   | 69  |

| ชื่อบริษัท  | ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก                          | สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก |
|---|---|-------------------------|
| 93 New Asia Industries Co., Ltd.  | กล่องกระดาษ                                     | เวียดนาม                |
| 94 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.  | กล่องกระดาษ                                     | เวียดนาม                |
| 95 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.   | กล่องกระดาษ                                     | เวียดนาม                |
| 96 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.   | กล่องกระดาษ                                     | เวียดนาม                |
| 97 บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินติ้ง จำกัด (มหาชน)                                       | เอกสารปลอดภัยการทำเทียม                         | สมุทรปราการ             |
| 98 บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด  | บริการงานพิมพ์ระบบดิจิทัล                       | สมุทรปราการ             |
| <b>บริษัทร่วมและอื่นๆ</b>   |   |                         |
| 99 บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด  | กล่องกระดาษอ็อปเซ็ท                             | สมุทรปราการ             |
| 100 P&S Holdings Corporation  | กิจการลงทุน                                     | ฟิลิปปินส์              |
| <b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>  |   |                         |
| <b>บริษัทย่อย</b>   |   |                         |
| 101 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด   | กิจการลงทุน                                     | กรุงเทพฯ                |
| 102 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด  | กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ                   | กรุงเทพฯ                |
| 103 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด   | ปูนซีเมนต์                                      | สระบุรี                 |
| 104 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด   | ปูนซีเมนต์                                      | สระบุรี                 |
| 105 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด  | ปูนซีเมนต์                                      | นครศรีธรรมราช           |
| 106 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด   | ปูนซีเมนต์                                      | ลำปาง                   |
| 107 บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด  | ปูนฉาบและปูนก่อ                                 | สระบุรี                 |
| 108 บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด   | ปูนซีเมนต์ขาว                                   | สระบุรี                 |
| 109 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด   | วัสดุทนไฟ                                       | กรุงเทพฯ                |
| 110 บริษัทอนุรักษพลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด  | รับปรึกษาการอนุรักษ์พลังงาน และรับจ้างผลิตไฟฟ้า | กรุงเทพฯ                |
| 111 บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด") | บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน                | สระบุรี                 |
| 112 บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด  | วิจัยและพัฒนา                                   | สระบุรี                 |
| 113 บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเซส จำกัด  | กำจัดกากอุตสาหกรรม                              | นนทบุรี                 |
| 114 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.   | แผ่นพื้นสำเร็จรูป                               | กัมพูชา                 |
| 115 Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.                                      | กิจการลงทุน                                     | สิงคโปร์                |
| 116 Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company                                      | ปูนซีเมนต์ขาว                                   | เวียดนาม                |
| 117 PT Semen Jawa   | ปูนซีเมนต์                                      | อินโดนีเซีย             |
| 118 Kampot Cement Co., Ltd.   | ปูนซีเมนต์                                      | กัมพูชา                 |
| 119 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.                                 | คอนกรีตผสมเสร็จ                                 | เวียดนาม                |
| 120 CPAC Lao Co., Ltd.  | คอนกรีตผสมเสร็จ                                 | ลาว                     |
| 121 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.  | คอนกรีตผสมเสร็จ                                 | พม่า                    |
| 122 CPAC Cambodia Co., Ltd.   | คอนกรีตผสมเสร็จ                                 | กัมพูชา                 |

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



| โทรศัพท์          | โทรสาร            | ชนิดของหุ้น | จำนวนหุ้นที่<br>จำหน่ายแล้ว<br>(ล้านหุ้น) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ของบริษัทและ<br>บริษัทย่อย<br>(ร้อยละ) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ทั้งหมด *<br>(ร้อยละ) |
|-------------------|-------------------|-------------|---|--------------------------|--|---|
| (848) 3729-4160   | (848) 3729-3028   | **          | -   | 345                      | 69   | 69  |
| (84) 650-3743031  | (84) 650-782816   | **          | -   | 260                      | 69   | 69  |
| (84) 320-3753862  | (84) 320-752868   | **          | -   | 30                       | 69   | 69  |
| (84) 8-7291030    | (84) 8-7291031    | **          | -   | 8                        | 69   | 69  |
| 0-2754-2650-8     | 0-2384-0917       | หุ้นสามัญ   | 11  | 110                      | 49   | 49  |
| 0-2661-5215       | 0-2661-9580       | หุ้นสามัญ   | 3   | 34                       | 25   | 25  |
| 0-2709-3110-7     | 0-2324-0336       | หุ้นสามัญ   | 5   | 500                      | 48   | 48  |
| (632) 870-0100    | (632) 870-0409    | หุ้นสามัญ   | 28  | 263                      | 39   | 39  |
| 0-2586-3060-1     | 0-2586-3072       | หุ้นสามัญ   | 122                                       | 4,894                    | 100  | 100   |
| 0-2555-5000       | 0-2555-5003       | หุ้นสามัญ   | 91  | 9,140                    | 100  | 100   |
| 0-3624-0000-98    | 0-3624-0099       | หุ้นสามัญ   | 6   | 625                      | 100  | 100   |
| 0-3628-8900       | 0-3628-8909       | หุ้นสามัญ   | 6   | 575                      | 100  | 100   |
| 0-7553-8222       | 0-7553-8111       | หุ้นสามัญ   | 35  | 700                      | 100  | 100   |
| 0-5423-7500       | 0-5423-7501       | หุ้นสามัญ   | 94  | 589                      | 100  | 100   |
| 0-3624-0000-98    | 0-3624-0083       | หุ้นสามัญ   | 4   | 443                      | 100  | 100   |
| 0-3621-8400       | 0-3635-1219       | หุ้นสามัญ   | 2   | 200                      | 100  | 100   |
| 0-2586-3230       | 0-2586-2982       | หุ้นสามัญ   | 3   | 300                      | 100  | 100   |
| 0-2586-2410       | 0-2586-3098       | หุ้นสามัญ   | 13  | 1,310                    | 100  | 100   |
| 0-3628-9103       | 0-3628-1212       | หุ้นสามัญ   | 1   | 50                       | 100  | 100   |
| 0-3627-3152-63    | 0-3627-3151       | หุ้นสามัญ   | 1   | 100                      | 100  | 100   |
| 0-2962-7295-7     | 0-2962-7298       | หุ้นสามัญ   | 1   | 50                       | 100  | 100   |
| (88523) 990-401-9 | (88523) 356-677   | หุ้นสามัญ   | 0.001                                     | 17                       | 100  | 100   |
| (65) 6534-9661    | (65) 6534-9662    | หุ้นสามัญ   | 0.6                                       | 14                       | 100  | 100   |
| (84) 613-965-476  | -                 | หุ้นสามัญ   | 4   | 56                       | 99   | 99  |
| (6221) 350-9491   | (6221) 350-9704   | หุ้นสามัญ   | 0.1                                       | 301                      | 95   | 95  |
| (85523) 996-839   | (85523) 996-849   | หุ้นสามัญ   | 4   | 1,551                    | 91   | 91  |
| (84) 924-5603-4   | (84) 924-5616     | **          | -   | 98                       | 75   | 75  |
| (85621) 720-224   | (85621) 720-224   | หุ้นสามัญ   | 0.05                                      | 17                       | 70   | 70  |
| (951) 681-351     | (951) 681-351     | หุ้นสามัญ   | 0.0004                                    | 10                       | 70   | 70  |
| (855) 023-990-406 | (855) 023-990-406 | หุ้นสามัญ   | 0.0001                                    | 5                        | 69   | 69  |

| ชื่อบริษัท  | ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก                                       | สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก          |
|---|--|----------------------------------|
| 123 PT CPAC Surabaya  | คอนกรีตผสมเสร็จ  | อินโดนีเซีย                      |
| 124 Kampot Land Co., Ltd.   | กิจการลงทุนในที่ดิน  | กัมพูชา                          |
| <b>บริษัทร่วมและอื่นๆ</b>   |  |                                  |
| 125 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.                              | วัสดุทนไฟ  | จีน                              |
| 126 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)                              | ปูนซีเมนต์   | กรุงเทพฯ                         |
| 127 Holcim Cement (Bangladesh) Limited                                | ปูนซีเมนต์   | บังคลาเทศ                        |
| <b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>                                      |  |                                  |
| <b>บริษัทย่อย</b>   |  |                                  |
| 128 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด                             | กิจการลงทุน  | กรุงเทพฯ                         |
| 129 บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด                                    | กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์                                      | สระบุรี                          |
| 130 บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด                            | กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์                                      | ลำปาง                            |
| 131 บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด  | กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์                                      | กรุงเทพฯ                         |
| 132 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด                                     | คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น<br>บุผนัง รั้วคอนกรีต | สระบุรี                          |
| 133 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด                                       | ฉนวนใยแก้วกันความร้อน  | สระบุรี                          |
| 134 บริษัทชิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด                                      | กิจการลงทุน  | กรุงเทพฯ                         |
| 135 บริษัทเซรามิกซีเมนต์ไทย จำกัด                                     | กิจการลงทุน  | กรุงเทพฯ                         |
| 136 บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด                                  | กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง                              | กรุงเทพฯ                         |
| 137 บริษัทเดอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด                   | กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง                              | สระบุรี                          |
| 138 บริษัทซีเมนต์ไทยไฮมเซอรัวส์ จำกัด                                 | บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซมวัสดุก่อสร้าง                   | กรุงเทพฯ                         |
| 139 บริษัทเจมาโก จำกัด<br>(เดิมชื่อ "บริษัทไทยเซรามิกพาวเวอร์ จำกัด") | โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า   | กรุงเทพฯ                         |
| 140 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.                            | กิจการลงทุน  | สิงคโปร์                         |
| 141 Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.                         | กิจการลงทุน  | ฟิลิปปินส์                       |
| 142 Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.                           | กิจการลงทุน  | สิงคโปร์                         |
| 143 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.                     | กิจการลงทุน  | ฟิลิปปินส์                       |
| 144 PT KIA Serpih Mas   | กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง                              | อินโดนีเซีย                      |
| 145 PT KIA Keramik Mas  | กระเบื้องหลังคาเซรามิก                                       | อินโดนีเซีย                      |
| 146 PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk                               | กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง                              | อินโดนีเซีย                      |
| 147 บริษัทไสสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด                            | จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง                         | กรุงเทพฯ                         |
| 148 บริษัทสระบุรีรีวิจด์ จำกัด  | แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต                                   | สระบุรี                          |
| 149 PT Surya Siam Keramik   | กระเบื้องเซรามิกปูพื้น                                       | อินโดนีเซีย                      |
| 150 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด                                  | กระเบื้องหลังคาคอนกรีต                                       | สระบุรี / ลำพูน<br>นครศรีธรรมราช |
| 151 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด                             | กระเบื้องหลังคาเซรามิก                                       | สระบุรี                          |
| 152 บริษัทไทยเซรามิกโฮลดิ้ง จำกัด                                     | กิจการลงทุน  | กรุงเทพฯ                         |

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

| โทรศัพท์          | โทรสาร            | ชนิดของหุ้น | จำนวนหุ้นที่<br>จำหน่ายแล้ว<br>(ล้านหุ้น) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ของบริษัทและ<br>บริษัทย่อย<br>(ร้อยละ) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ทั้งหมด *<br>(ร้อยละ) |
|-------------------|-------------------|-------------|---|--------------------------|--|---|
| (62) 7321512      | (62) 7321507      | หุ้นสามัญ   | 1   | 37                       | 55   | 55  |
| (85523) 996-839   | (85523) 996-849   | หุ้นสามัญ   | 0.001                                     | 0.2                      | 45   | 45  |
| (86) 553-839-9888 | (86) 553-839-9877 | **          | -   | 349                      | 30   | 30  |
| 0-2641-5600       | -                 | หุ้นสามัญ   | 778                                       | 4,671                    | 10   | 10  |
| (8802) 988-1002-3 | -                 | หุ้นสามัญ   | 0.09                                      | 123                      | 10   | 10  |
| 0-2586-3333       | 0-2586-2761       | หุ้นสามัญ   | 75  | 7,511                    | 100  | 100   |
| 0-2586-3838       | 0-2586-2700       | หุ้นสามัญ   | 2   | 200                      | 100  | 100   |
| 0-5433-7301-5     | 0-5433-7300       | หุ้นสามัญ   | 5   | 530                      | 100  | 100   |
| 0-2286-7888       | 0-2286-8951-2     | หุ้นสามัญ   | 0.3                                       | 25                       | 100  | 100   |
| 0-2586-6822       | 0-2586-6800       | หุ้นสามัญ   | 16  | 1,630                    | 100  | 100   |
| 0-3637-3441-4     | 0-3637-3445-6     | หุ้นสามัญ   | 13  | 422                      | 100  | 100   |
| 0-2586-3333       | 0-2586-2761       | หุ้นสามัญ   | 7   | 242                      | 100  | 100   |
| 0-2586-3333       | 0-2586-2761       | หุ้นสามัญ   | 10  | 614                      | 100  | 100   |
| 0-2586-4094-8     | 0-2587-8800       | หุ้นสามัญ   | 5   | 450                      | 100  | 100   |
| 0-3637-6400       | 0-3637-6422       | หุ้นสามัญ   | 96  | 960                      | 100  | 100   |
| 0-2586-4111       | 0-2586-4017       | หุ้นสามัญ   | 5   | 115                      | 100  | 100   |
| 0-2586-3333       | 0-2586-2761       | หุ้นสามัญ   | 0.5                                       | 45                       | 100  | 100   |
| (65) 6297-9661    | (65) 6297-9662    | หุ้นสามัญ   | 21  | 411                      | 100  | 100   |
| (632) 813-1666    | (632) 813-1704    | หุ้นสามัญ   | 14  | 133                      | 100  | 100   |
| (65) 6297-9661    | (65) 6297-9662    | หุ้นสามัญ   | 39  | 1,342                    | 100  | 100   |
| (632) 813-1666    | (632) 813-1704    | หุ้นสามัญ   | 166                                       | 252                      | 100  | 100   |
| (6221) 386-2322   | (6221) 386-2253   | หุ้นสามัญ   | 3,143                                     | 1,528                    | 94   | 94  |
| (6221) 386-2322   | (6221) 386-2253   | หุ้นสามัญ   | 2,926                                     | 2,162                    | 94   | 94  |
| (6221) 386-2322   | (6221) 386-2253   | หุ้นสามัญ   | 8,425                                     | 3,317                    | 93   | 93  |
| 0-2938-9833       | 0-2938-9839       | หุ้นสามัญ   | 1   | 50                       | 90   | 90  |
| 0-2586-6822       | 0-2586-6800       | หุ้นสามัญ   | 1   | 96                       | 83   | 83  |
| (6221) 5696-2458  | (6221) 5696-1635  | หุ้นสามัญ   | 0.01                                      | 87                       | 80   | 80  |
| 0-2586-3333       | 0-2586-5800       | หุ้นสามัญ   | 2   | 211                      | 75   | 75  |
| 0-2586-5999       | 0-2586-5017       | หุ้นสามัญ   | 2   | 200                      | 75   | 75  |
| 0-2586-3333       | 0-2586-2761       | หุ้นสามัญ   | 2   | 200                      | 75   | 75  |

| ชื่อบริษัท  | ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก          | สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก |
|---|---------------------------------|-------------------------|
| 153 CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.                  | กระเบื้องหลังคาคอนกรีต          | กัมพูชา                 |
| 154 CPAC Monier Vietnam Co., Ltd.                     | กระเบื้องหลังคาคอนกรีต          | เวียดนาม                |
| 155 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  | คอนกรีตมวลเบา                   | พระนครศรีอยุธยา         |
| 156 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด                     | คอนกรีตมวลเบา                   | ระยอง                   |
| 157 บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) | กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง | สระบุรี                 |
| 158 บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด                       | กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง | สระบุรี                 |
| 159 บริษัทเอสซีจี-เชกิชูย เซลส์ จำกัด                 | การตลาดและการขายบ้านสำเร็จรูป   | กรุงเทพฯ                |
| 160 CPAC Monier Philippines, Inc.                     | กระเบื้องหลังคาคอนกรีต          | ฟิลิปปินส์              |
| 161 PT Siam-Indo Gypsum Industry                      | แผ่นยิปซัม                      | อินโดนีเซีย             |
| 162 PT Siam-Indo Concrete Products                    | กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ      | อินโดนีเซีย             |

#### บริษัทร่วมและอื่น ๆ

|  |                                 |             |
|--|---------------------------------|-------------|
| 163 บริษัทเชกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด          | ผลิตบ้านสำเร็จรูป               | กรุงเทพฯ    |
| 164 Mariwasa Siam Holdings, Inc.                   | กิจการลงทุน                     | ฟิลิปปินส์  |
| 165 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.                   | กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง | ฟิลิปปินส์  |
| 166 บริษัทสยามซานิทารีพีดีดี จำกัด                 | ก๊อกน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์ | กรุงเทพฯ    |
| 167 บริษัทโตโต้ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด     | เครื่องสุขภัณฑ์                 | สระบุรี     |
| 168 บริษัทสยามโมลด์ดีงพลาสติก จำกัด                | ตัวแบบสำหรับผลิตสุขภัณฑ์        | สระบุรี     |
| 169 Mariwasa Holdings, Inc.                        | กิจการลงทุน                     | ฟิลิปปินส์  |
| 170 CPAC Monier (Laos) Co., Ltd.                   | กระเบื้องหลังคาคอนกรีต          | ลาว         |
| 171 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด                   | เครื่องสุขภัณฑ์                 | กรุงเทพฯ    |
| 172 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด          | เครื่องสุขภัณฑ์                 | สระบุรี     |
| 173 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด | เครื่องสุขภัณฑ์                 | สระบุรี     |
| 174 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด               | แผ่นยิปซัม                      | กรุงเทพฯ    |
| 175 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด     | แผ่นยิปซัม                      | สระบุรี     |
| 176 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด       | แผ่นยิปซัม                      | สงขลา       |
| 177 PT M Class Industry                            | กระเบื้องหลังคาดินเผา           | อินโดนีเซีย |
| 178 บริษัทโมเนียร์ รูฟฟิง จำกัด                    | กระเบื้องหลังคาดินเผา           | ระยอง       |
| 179 CMPI Holding, Inc.                             | กิจการลงทุน                     | ฟิลิปปินส์  |

#### เอสซีจี ดิสทริบิวชัน

##### บริษัทย่อย

|  |                      |          |
|--|----------------------|----------|
| 180 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด           | กิจการลงทุน          | กรุงเทพฯ |
| 181 บริษัทเอสซีจี เทรดิง จำกัด                 | ค้าขายระหว่างประเทศ  | กรุงเทพฯ |
| 182 บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด | จัดจำหน่ายในประเทศ   | กรุงเทพฯ |
| 183 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด | บริการด้านโลจิสติกส์ | กรุงเทพฯ |
| 184 บริษัทเอสซีจี เทรดิง เซอร์วิสเซส จำกัด     | ให้บริการทางธุรกิจ   | กรุงเทพฯ |

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีกรอบถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

| โทรศัพท์          | โทรสาร           | ชนิดของหุ้น    | จำนวนหุ้นที่<br>จำหน่ายแล้ว<br>(ล้านหุ้น) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ของบริษัทและ<br>บริษัทย่อย<br>(ร้อยละ) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ทั้งหมด *<br>(ร้อยละ) |
|-------------------|------------------|----------------|---|--------------------------|--|---|
| (85523) 990-407   | (85523) 990-408  | หุ้นสามัญ      | 0.1                                       | 43                       | 75   | 75  |
| (84650) 767-581-4 | (84650) 767-580  | **             | -   | 235                      | 75   | 75  |
| 0-3522-1271       | 0-3522-1270      | หุ้นสามัญ      | 400                                       | 400                      | 68   | 68  |
| 0-3865-0515       | 0-3895-6468      | หุ้นสามัญ      | 59  | 800                      | 68   | 68  |
| 0-2790-9800       | 0-2790-9890      | หุ้นสามัญ      | 1,816                                     | 1,000                    | 61   | 61  |
| 0-3637-6300       | 0-3637-6309      | หุ้นสามัญ      | 0.01                                      | 800                      | 54   | 54  |
| 0-2586-4088       | 0-2586-4364      | หุ้นสามัญ      | 8   | 825                      | 51   | 51  |
| (632) 813-1666    | (632) 813-1704   | หุ้นสามัญ      | 206                                       | 226                      | 50   | 50  |
| (6221) 8832-0028  | (6221) 8832-0036 | หุ้นสามัญ      | 0.03                                      | 306                      | 50   | 50  |
| (6226) 743-2140   | (6225) 743-2149  | หุ้นสามัญ      | 0.03                                      | 446                      | 50   | 50  |
| 0-2586-3333       | 0-2586-4364      | หุ้นสามัญ      | 23  | 1,207                    | 49   | 49  |
| (632) 628-3871-80 | (632) 628-1983-5 | หุ้นสามัญ      | 1,500                                     | 1,093                    | 40   | 46  |
| (632) 628-3871-80 | (632) 628-1983-5 | หุ้นสามัญ      | 600                                       | 584                      | -  | 46  |
| 0-2973-5101-7     | 0-2973-5108-9    | หุ้นสามัญ      | 2   | 200                      | 33   | 45  |
| 0-3637-3647-66    | 0-3637-3664      | หุ้นสามัญ      | 6   | 550                      | 40   | 40  |
| 0-3637-3578-82    | 0-3637-3577      | หุ้นสามัญ      | 4   | 405                      | 40   | 40  |
| (632) 628-3871-80 | (632) 628-1983-5 | หุ้นสามัญ      | 275                                       | 267                      | 40   | 40  |
| (85621) 243-440   | (85621) 242-179  | หุ้นสามัญ      | 0.2                                       | 21                       | 38   | 38  |
| 0-2973-5040-54    | 0-2973-3470      | หุ้นสามัญ      | 1   | 60                       | 36   | 36  |
| 0-2973-5040-54    | 0-2973-3470      | หุ้นสามัญ      | 2   | 200                      | -  | 36  |
| 0-2973-5040-54    | 0-2973-3470      | หุ้นสามัญ      | 2   | 160                      | -  | 36  |
| 0-2555-0055       | 0-2555-0001      | หุ้นสามัญ      | 2   | 150                      | 29   | 29  |
| 0-3637-3500-9     | 0-3637-3510      | หุ้นสามัญ      | 5   | 470                      | -  | 29  |
| 0-7420-6000-5     | 0-7420-6006      | หุ้นสามัญ      | 1   | 120                      | -  | 29  |
| (6202) 6743-6888  | (6221) 539-7094  | หุ้นสามัญ      | 34  | 222                      | 28   | 28  |
| 0-2555-0055       | 0-2555-0001      | หุ้นสามัญ      | 2   | 160                      | 25   | 25  |
| (632) 813-1666    | (632) 813-1704   | หุ้นสามัญ      | 48  | 54                       | 20   | 20  |
|                   |                  | หุ้นบุริมสิทธิ | 48  |                          |  |   |
| 0-2586-3333       | 0-2586-5454      | หุ้นสามัญ      | 27  | 2,727                    | 100  | 100   |
| 0-2586-4444       | 0-2586-2251      | หุ้นสามัญ      | 4   | 400                      | 100  | 100   |
| 0-2586-3333       | 0-2586-2961      | หุ้นสามัญ      | 21  | 524                      | 100  | 100   |
| 0-2586-4444       | 02-586-2158      | หุ้นสามัญ      | 3   | 300                      | 100  | 100   |
| 0-2586-4444       | 0-2586-4445      | หุ้นสามัญ      | 0.1                                       | 10                       | 100  | 100   |



| ชื่อบริษัท  | ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก  | สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก |
|---|---|-------------------------|
| 185 บริษัทเอสซีจี ซอร์สเซส จำกัด  | ค้าปลีก   | กรุงเทพฯ                |
| 186 บริษัทเอสซีจี เอ็กสพีเรียนซ์ จำกัด  | ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี และให้บริการ                                       | กรุงเทพฯ                |
| 187 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด   | โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน<br>ในด้านการขนส่งของตู้ค้าของเอสซีจี   | กรุงเทพฯ                |
| 188 SCG Trading Australia Pty. Ltd.<br>(เดิมชื่อ "Cement Thai SCT (Australia) Pty. Ltd.") | ค้าขายระหว่างประเทศ   | ออสเตรเลีย              |
| 189 SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.<br>(เดิมชื่อ "Cement Thai SCT (Guangzhou) Ltd.")      | ค้าขายระหว่างประเทศ   | จีน                     |
| 190 SCG Trading Hong Kong Limited<br>(เดิมชื่อ "Cement Thai SCT (Hong Kong) Ltd.")        | ค้าขายระหว่างประเทศ   | ฮ่องกง                  |
| 191 SCG Trading (Jordan) L.L.C.<br>(เดิมชื่อ "Cement Thai SCT (Jordan) L.L.C.")           | ค้าขายระหว่างประเทศ   | จอร์แดน                 |
| 192 SCG Trading Philippines Inc.<br>(เดิมชื่อ "Cement Thai SCT (Philippines) Inc.")       | ค้าขายระหว่างประเทศ   | ฟิลิปปินส์              |
| 193 SCG Singapore Trading Pte. Ltd.<br>(เดิมชื่อ "Cement Thai SCT (Singapore) Pte. Ltd.") | ค้าขายระหว่างประเทศ   | สิงคโปร์                |
| 194 SCG Trading USA Inc.<br>(เดิมชื่อ "Cement Thai SCT (U.S.A.), Inc.")                   | ค้าขายระหว่างประเทศ   | สหรัฐอเมริกา            |
| 195 SCG Trading (M) Sdn. Bhd.   | ค้าขายระหว่างประเทศ   | มาเลเซีย                |
| 196 PT SCG Trading Indonesia<br>(เดิมชื่อ "PT Cement Thai SCT Indonesia")                 | ค้าขายระหว่างประเทศ   | อินโดนีเซีย             |
| 197 SCG Trading Vietnam Co., Ltd.<br>(เดิมชื่อ "SCT Logistics (Vietnam) Co., Ltd.")       | บริการด้านโลจิสติกส์<br>การค้าระหว่างประเทศ<br>และการกระจายสินค้าในประเทศ | เวียดนาม                |
| 198 SCG Trading Lao Co., Ltd.<br>(เดิมชื่อ "SCT (Vientiane) Co., Ltd.")                   | ค้าขายระหว่างประเทศ   | ลาว                     |
| 199 SCG Marketing Philippines Co., Ltd.   | ค้าขายระหว่างประเทศ   | ฟิลิปปินส์              |
| 200 PT Kokoh Inti Arebama Tbk   | จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง   | อินโดนีเซีย             |
| 201 SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.<br>(เดิมชื่อ "Cement Thai SCT (Cambodia) Co., Ltd.") | ค้าขายระหว่างประเทศ   | กัมพูชา                 |
| 202 SCGT Malaysia Sdn. Bhd.<br>(เดิมชื่อ "Cement Thai SCT (Malaysia) Sdn. Bhd.")          | ค้าขายระหว่างประเทศ   | มาเลเซีย                |
| 203 Siam Cement Myanmar Trading Ltd.  | ค้าขายระหว่างประเทศ   | พม่า                    |
| 204 SCG Trading Emirates L.L.C<br>(เดิมชื่อ "Cement Thai SCT Emirates (L.L.C)")           | ค้าขายระหว่างประเทศ   | สหรัฐอาหรับเอมิเรต      |

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีกรออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

| โทรศัพท์          | โทรสาร            | ชนิดของหุ้น | จำนวนหุ้นที่<br>จำหน่ายแล้ว<br>(ล้านหุ้น) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ของบริษัทและ<br>บริษัทย่อย<br>(ร้อยละ) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ทั้งหมด *<br>(ร้อยละ) |
|-------------------|-------------------|-------------|---|--------------------------|--|---|
| 0-2586-3333       | 0-2586-5625       | หุ้นสามัญ   | 1   | 100                      | 100  | 100   |
| 0-2101-9922       | 0-2101-9933       | หุ้นสามัญ   | 2   | 500                      | 100  | 100   |
| 0-3672-4377       | 0-3672-4378       | หุ้นสามัญ   | 0.05                                      | 5                        | 100  | 100   |
| (612) 9438-1225   | (612) 9436-0195   | หุ้นสามัญ   | 0.2                                       | 5                        | 100  | 100   |
| (86) 208-365-2559 | (86) 208-365-2595 | หุ้นสามัญ   | 0.03                                      | 24                       | 100  | 100   |
| (852) 2838-6456   | (852) 3009-8360   | หุ้นสามัญ   | 45  | 220                      | 100  | 100   |
| (9626) 551-7776   | (9627) 999-6615   | หุ้นสามัญ   | 1   | 50                       | 100  | 100   |
| (9626) 552-6665   |                   |             |   |                          |  |   |
| (632) 501-8634    | (632) 501-8635    | หุ้นสามัญ   | 0.1                                       | 8                        | 100  | 100   |
| (632) 501-8630    |                   |             |   |                          |  |   |
| (65) 6295-3455    | (65) 6292-5241    | หุ้นสามัญ   | 1   | 23                       | 100  | 100   |
| (1310) 323-2194   | (1310) 324-9528   | หุ้นสามัญ   | 0.02                                      | 4                        | 100  | 100   |
| (1310) 323-2438   |                   |             |   |                          |  |   |
| (1310) 323-2528   |                   |             |   |                          |  |   |
| (603) 5632-0168   | (603) 5632-0158   | หุ้นสามัญ   | 2   | 20                       | 100  | 100   |
| (6221) 351-8890   | (6221) 352-0718   | หุ้นสามัญ   | 0.002                                     | 5                        | 100  | 100   |
| (848) 6296-1282   | (848) 6296-1278   | **          | -   | 64                       | 100  | 100   |
| (848) 6297-0492   |                   |             |   |                          |  |   |
| (85621) 243-435-6 | (85621) 243-437   | หุ้นสามัญ   | 0.01                                      | 1                        | 100  | 100   |
| (632) 912-3454    | (632) 621-3060    | หุ้นสามัญ   | 0.1                                       | 8                        | 100  | 100   |
| (6221) 350-6227   | (6221) 350-1767   | หุ้นสามัญ   | 981                                       | 350                      | 99   | 99  |
| (85523) 990-401-5 | (85523) 990-400   | หุ้นสามัญ   | 0.0001                                    | 1                        | 75   | 75  |
| (603) 5632-0168   | (603) 5632-0158   | หุ้นสามัญ   | 0.4                                       | 4                        | 69   | 69  |
| (959) 873-0462    | (951) 548-058     | หุ้นสามัญ   | 0.0002                                    | 3                        | 60   | 60  |
| (9714) 321-7663   | (9714) 321-7669   | หุ้นสามัญ   | 0.0003                                    | 3                        | 49   | 49  |

| ชื่อบริษัท   | ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก                          | สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก |
|--|---|-------------------------|
| <b>บริษัทร่วมและอื่น ๆ</b>                             |   |                         |
| 205 บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมนอล จำกัด                  | ท่าเทียบเรือสินค้า                              | สมุทรปราการ             |
| 206 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด               | ให้เช่าที่ดิน                                   | กรุงเทพฯ                |
| 207 Green Siam Resources Corporation                   | ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ                           | ฟิลิปปินส์              |
| 208 บริษัทจัมโบ้บาจัส แอนด์ ทักส์ จำกัด                | บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง                      | กรุงเทพฯ                |
| <b>เอสซีจี การลงทุน และอื่น ๆ</b>                      |   |                         |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                      |   |                         |
| 209 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด                      | กิจการลงทุน                                     | กรุงเทพฯ                |
| 210 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน) | กิจการลงทุน                                     | กรุงเทพฯ                |
| 211 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด                | ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า                      | กรุงเทพฯ                |
| 212 บริษัทเอสซีจี แอควาเนตติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด       | บริการทางด้านบัญชี การเงินและภาษีอากร           | กรุงเทพฯ                |
| 213 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด                          | ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย                             | กรุงเทพฯ                |
| 214 บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด                       | กิจการลงทุนในตราสารหนี้<br>ในความต้องการของตลาด | กรุงเทพฯ                |
| 215 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.              | ธุรกิจประกันภัย                                 | สิงคโปร์                |
| <b>บริษัทร่วมและอื่น ๆ</b>                             |   |                         |
| 216 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด                | เครื่องจักรกลการเกษตร                           | ปทุมธานี                |
| 217 บริษัทสยามคูโบต้าแมทเทคเทคโนโลยี จำกัด             | เหล็กหล่อรูปพรรณ                                | ฉะเชิงเทรา              |
| 218 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด                    | ลีสซิ่ง   | ปทุมธานี                |
| 219 บริษัทสยามเลมเมอรัล จำกัด                          | กระทะล้อรถยนต์                                  | สระบุรี                 |
| 220 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด                     | ชิ้นส่วนยานยนต์                                 | ชลบุรี                  |
| 221 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด                   | ชิ้นส่วนยานยนต์                                 | ปทุมธานี                |
| 222 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด                       | เหล็กหล่อรูปพรรณ                                | สระบุรี                 |
| 223 บริษัทไอซิน ทาคาโอก่า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด       | เหล็กหล่อรูปพรรณ                                | ชลบุรี                  |
| 224 บริษัททวโลหะไทย จำกัด                              | เหล็กหล่อรูปพรรณ                                | สระบุรี                 |
| 225 บริษัทชูซาซึโอะไดฟาร์ท จำกัด                       | ชิ้นส่วนจักรยานยนต์                             | ปทุมธานี                |
| 226 บริษัทไอทีวัน จำกัด                                | บริการด้านเทคโนโลยี                             | กรุงเทพฯ                |
| 227 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด              | รถยนต์  | สมุทรปราการ             |
| 228 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด                       | เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ                           | ระยอง                   |
| 229 บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด                        | กิจการลงทุนในยางรถยนต์                          | กรุงเทพฯ                |
| 230 บริษัทสยามมิชลิน จำกัด                             | กิจการลงทุนในยางรถยนต์                          | กรุงเทพฯ                |
| 231 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด                  | เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์                    | ชลบุรี                  |

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

| โทรศัพท์       | โทรสาร         | ชนิดของหุ้น    | จำนวนหุ้นที่<br>จำหน่ายแล้ว<br>(ล้านหุ้น) | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ของบริษัทและ<br>บริษัทย่อย<br>(ร้อยละ) | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อม<br>ทั้งหมด *<br>(ร้อยละ) |
|----------------|----------------|----------------|---|--------------------------|--|---|
| 0-2754-4501-9  | 0-2754-4513    | หุ้นสามัญ      | 0.6                                       | 63                       | 50   | 50  |
| 0-2296-1490-2  | 0-2296-1494    | หุ้นสามัญ      | 0.4                                       | 37                       | 48   | 48  |
| (632) 501-8631 | (632) 501-8631 | หุ้นสามัญ      | 13  | 95                       | 40   | 40  |
| 0-2872-3014-5  | 0-2872-3016    | หุ้นสามัญ      | 4   | 399                      | 32   | 32  |
| 0-2586-2104    | 0-2586-2008    | หุ้นสามัญ      | 0.01                                      | 1                        | 100  | 100   |
| 0-2586-2104    | 0-2586-2008    | หุ้นสามัญ      | 7   | 72                       | 100  | 100   |
| 0-2586-2104    | 0-2586-2008    | หุ้นสามัญ      | 8   | 820                      | 100  | 100   |
| 0-2586-3333    | 0-2586-2398    | หุ้นสามัญ      | 0.5                                       | 5                        | 100  | 100   |
| 0-2586-5777    | 0-2586-2976    | หุ้นสามัญ      | 0.2                                       | 15                       | 100  | 100   |
| 0-2586-3333    | 0-2587-2157    | หุ้นสามัญ      | 12  | 180                      | 100  | 100   |
| 0-2586-3333    | 0-2587-2157    | หุ้นสามัญ      | 0.3                                       | 34                       | 100  | 100   |
| 0-2909-0300-1  | 0-2909-1698    | หุ้นสามัญ      | 31  | 2,739                    | 40   | 40  |
| 0-3885-5115    | 0-3885-5110    | หุ้นสามัญ      | 9   | 900                      | -  | 40  |
| 0-2833-3555    | 0-2520-3836    | หุ้นสามัญ      | 55  | 1,375                    | -  | 40  |
| 0-3637-3309-21 | 0-3637-3312-3  | หุ้นสามัญ      | 0.1                                       | 107                      | 30   | 30  |
| 0-3845-4266-8  | 0-3845-4266    | หุ้นสามัญ      | 2   | 240                      | 30   | 30  |
| 0-2529-3518-22 | 0-2529-1677    | หุ้นสามัญ      | 0.9                                       | 85                       | 29   | 30  |
| 0-3633-6531-4  | 0-3622-3209    | หุ้นสามัญ      | 3   | 300                      | 30   | 30  |
| 0-3845-4671-7  | 0-3845-4670    | หุ้นสามัญ      | 5   | 475                      | 30   | 30  |
| 0-3628-8300    | 0-3628-8309    | หุ้นสามัญ      | 3   | 308                      | 20   | 25  |
| 0-2529-1753-6  | 0-2529-4554    | หุ้นสามัญ      | 0.2                                       | 200                      | 21   | 21  |
| 0-2271-5111    | 0-2271-5112    | หุ้นสามัญ      | 0.8                                       | 80                       | 20   | 20  |
| 0-2386-1000    | 0-2386-1883    | หุ้นสามัญ      | 8   | 7,520                    | 10   | 10  |
| 0-3868-3723-30 | 0-3868-3200    | หุ้นสามัญ      | 30  | 3,000                    | 10   | 10  |
| 0-2619-3000-19 | 0-2619-3179    | หุ้นสามัญ      | 24  | 2,667                    | 10   | 10  |
|                |                | หุ้นบุริมสิทธิ | 3   |                          |  |   |
| 0-2619-3000-19 | 0-2619-3179    | หุ้นสามัญ      | 38  | 1,792                    | -  | 10  |
| 0-3821-3451-5  | 0-3874-3310    | หุ้นสามัญ      | 9   | 850                      | 4  | 4   |

# สรุปสารสนเทศสำคัญ

## 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

### 1.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

**เอสซีจีมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น แต่มีกำไรสำหรับปีลดลง เนื่องจากปีก่อนมีกำไรจากการขายเงินลงทุน**

ในปี 2554 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 368,579 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปีก่อน โดยเป็นผลมาจากราคาผลิตภัณฑ์ของทุกกลุ่มธุรกิจปรับตัวสูงขึ้น และจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจเคมีภัณฑ์ โดยมี EBITDA เท่ากับ 46,253 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 27,281 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27 จากปีก่อน เนื่องจากในปี 2553 มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTCH) จำนวน 9,963 ล้านบาท

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 6,774 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ลดลงของทุกธุรกิจ โดยมีแหล่งที่มาของรายได้ ดังนี้

- จากบริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 5,485 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน เนื่องจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก
- จากบริษัทร่วมอื่น ๆ เท่ากับ 1,289 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 37 จากปีก่อน เนื่องจากได้รับความเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมในประเทศ

### 1.2 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

#### เอสซีจี เคมิคอลส์

ในปี 2554 รายได้จากการขายของเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 192,929 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการขายเพิ่มขึ้น รวมทั้งราคาขายปรับตัวสูงขึ้น โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 14,394 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 11,190 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 51 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคากระหว่างสินค้ากับวัตถุดิบลดลง ประกอบกับปีก่อนมีกำไรจากการขายเงินลงทุนใน PTTCH

#### เอสซีจี เปเปอร์

ในปี 2554 เอสซีจี เปเปอร์ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 54,839 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยของกลุ่มกระดาษบรรจุภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้น โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 8,811 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 3,331 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน จากต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น

#### เอสซีจี ชิเมนต์

ในปี 2554 เอสซีจี ชิเมนต์ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 54,249

ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการขายและราคาขายเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 12,781 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 7,288 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน เป็นผลมาจากการลงทุนในโครงการลดการใช้พลังงาน

#### เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2554 รายได้จากการขายของเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เท่ากับ 34,171 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน โดยในปีนี้ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัท PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk (KIA) ซึ่งผลิตกระเบื้องเซรามิกในประเทศอินโดนีเซีย ทั้งปีธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 5,060 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 1,476 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21 จากปีก่อน เป็นผลมาจากราคาพลังงานและต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น รวมถึงผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในประเทศ

#### เอสซีจี ดิสทริบิวชัน

ในปี 2554 รายได้จากการขายของเอสซีจี ดิสทริบิวชัน เท่ากับ 111,920 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน โดยในปีนี้ได้มีการซื้อหุ้นในบริษัท PT Kokoh Inti Arebama Tbk (KOKOH) ซึ่งเป็นธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างในประเทศอินโดนีเซีย ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 1,532 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 1,075 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน

### 1.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

**เอสซีจีมีความมั่นคงทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 50,288 ล้านบาท**

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 374,738 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 42 และ 13 ของสินทรัพย์ทั้งหมดตามลำดับ โดยกลุ่มธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี ชิเมนต์ และเอสซีจี เปเปอร์ ตามลำดับ

**สินทรัพย์หมุนเวียน:** ณ สิ้นปี 2554 เท่ากับ 116,764 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้า โดย ณ สิ้นปี 2554 เอสซีจีมีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 50,060 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 49 วัน

**เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร:** ณ สิ้นปี 2554 เท่ากับ



50,288 ล้านบาท ลดลง 19,539 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ 32,053 ล้านบาท รวมทั้งมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 16,200 ล้านบาท

**เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน:** ณ สิ้นปี 2554 เท่ากับ 55,747 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15,039 ล้านบาท หรือร้อยละ 37 จากปีก่อน จากรายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม เท่ากับ 14,002 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเอสซีจี เคมิคอลส์ ซึ่งเข้าไปซื้อหุ้นในบริษัท PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจด้านปิโตรเคมีชั้นนำในประเทศอินโดนีเซีย

- เพิ่มขึ้นจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากเงินปันผลรับ) เท่ากับ 1,359 ล้านบาท

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์:** ณ สิ้นปี 2554 เท่ากับ 156,683 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2554 เอสซีจีมีค่าเสื่อมราคา เท่ากับ 12,771 ล้านบาท

#### หนี้สิน

**หนี้สินสุทธิเพิ่มขึ้น 28,490 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 1,378 ล้านบาท จากปีก่อน**

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2554 เท่ากับ 211,769 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน และในระหว่างปี เอสซีจีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่จำนวน 25,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2554 เท่ากับ 112,114 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28,490 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่เนื่องจากนำเงินไปลงทุนซื้อธุรกิจ และทั้งยังมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 6,048 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,378 ล้านบาท เนื่องจากมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง

### 1.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี

ในปี 2554 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.1 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 2.4 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 1.8 เท่า สาเหตุหลักจากหนี้สินสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนซื้อธุรกิจ ทั้งนี้ ในปี 2554 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.3 เท่า เท่ากับปีก่อน

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 55 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2554 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7 บาท ในวันที่ 26 เมษายน 2555

## 2. นโยบายการบริหารและจัดการความเสี่ยง และปัจจัยความเสี่ยง

### การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะช่วยส่งเสริมให้องค์กรบรรลุถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างยั่งยืน

เอสซีจีได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการกับปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดบทบาทความรับผิดชอบและกระบวนการต่าง ๆ ไว้ใน 'คู่มือการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี' รายละเอียดการบริหารความเสี่ยงในปี 2554 มีดังนี้

### บทบาทและความรับผิดชอบ

#### คณะกรรมการบริษัท

กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เอสซีจีลงทุน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด โดยพิจารณาถึงความเสี่ยงสำคัญในระดับโลก ระดับภูมิภาค รวมถึงระดับประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเอสซีจี และความเสี่ยงที่กระทบเฉพาะกลุ่มธุรกิจหรือบางบริษัทของเอสซีจี

#### ฝ่ายจัดการ

รับผิดชอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง กำหนดวัตถุประสงค์ ประเมินความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ และควบคุมติดตามบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงถ่ายทอดนโยบายและแนะนำแนวทางในการวิเคราะห์ และกำหนดกลยุทธ์เพื่อส่งต่อให้คณะจัดการกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทราบ รวมทั้งผนวกการบริหารความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน เพื่อให้เอสซีจีสามารถตอบสนองความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งระดับกลยุทธ์ และการปฏิบัติงานได้อย่างทันกาล เหมาะสม สอดคล้องกับความหลากหลายทางธุรกิจ การจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงระดับเอสซีจี ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของทุกกลุ่มธุรกิจร่วมเป็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับเอสซีจี ทำหน้าที่ในการกำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อภารกิจของเอสซีจีอย่างสำคัญและเป็นวงกว้าง ทั้งระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน โดยมีการจัดตั้งคณะทำงาน/คณะกรรมการรับผิดชอบในแต่ละเรื่องเพื่อการบริหาร

จัดการโดยตรงและสามารถติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างใกล้ชิด ดังนี้

- 1.1 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับเอสซีจี – ติดตามความเสี่ยงหรือโอกาสที่จะส่งผลกระทบต่อผลของเอสซีจี กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ติดตามผลของการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด
- 1.2 คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน – กำหนดนโยบายและการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม งานด้านสังคม และชุมชนให้ไปสู่ระดับสากลและเป็นแบบอย่างสำหรับประเทศ และติดตามดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เพื่อเสนอคณะกรรมการเอสซีจี
- 1.3 คณะกรรมการ SCG Business Continuity Management – กำหนดนโยบาย แนวทางดำเนินการเพื่อบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติและเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด รวมทั้งกำหนดแนวทางที่จะลดผลกระทบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ดังกล่าว
- 1.4 คณะกรรมการการเงินเอสซีจี – บริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กำหนดนโยบายและจัดโครงสร้างทางการเงินของเอสซีจี รวมทั้งกำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
- 1.5 คณะกรรมการ Commodity Hedging Price Risk Management – กำหนดนโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นและผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักและเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก
- 1.6 คณะกรรมการอื่น ๆ ที่ฝ่ายจัดการแต่งตั้งขึ้นตามความเหมาะสม

## 2. การบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ

เนื่องจากเอสซีจีประกอบด้วยลักษณะธุรกิจที่มีความหลากหลาย เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความเสี่ยงที่เป็นความเสี่ยงเฉพาะสำหรับธุรกิจแต่ละประเภทได้อย่างถูกต้องและทันกาล สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี จึงกำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อรับผิดชอบประเมิน กำหนดกลยุทธ์ ควบคุม และติดตามการบริหารความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กรและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงาน เอสซีจีได้

กำหนดให้กรรมการผู้จัดการและคณะจัดการของบริษัทต่าง ๆ ในแต่ละกลุ่มธุรกิจนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงาน โดยกำหนดให้ผู้รับผิดชอบโดยตรงในแต่ละสายงานเป็น ‘Risk Owner’ รับผิดชอบ ประเมิน วิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อกำหนดกลยุทธ์ตอบสนองความเสี่ยงของแต่ละบริษัท ติดตามผลเพื่อพัฒนากลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจและระดับเอสซีจี ตามระดับความสำคัญและผลกระทบของความเสี่ยง

### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อเป็นแนวปฏิบัติและสร้างความเข้าใจร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เอสซีจีได้จัดทำ ‘คู่มือการบริหารความเสี่ยง’ โดยกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. สร้าง Common Language เพื่อสื่อความเข้าใจที่ตรงกันสำหรับนิยามและคำจำกัดความของปัจจัยความเสี่ยงแต่ละประเภท
2. ประเมินและระบุความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของธุรกิจ
3. วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยการจัดทำ
  - Risk Analysis Document เพื่อกำหนดนิยาม ตัวชี้วัดและเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละเรื่อง
  - Risk Map เพื่อพิจารณาโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ผลกระทบ (Significance) และความสามารถในการจัดการ (Manageability) ของแต่ละความเสี่ยง
  - Control Map เพื่อวิเคราะห์สถานะการจัดการความเสี่ยง
  - Risk Evaluation Sheet เพื่อประเมินความเสี่ยงโดยใช้ข้อมูลจริง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
4. กำหนดกลยุทธ์หรือมาตรการในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
5. ติดตามผลของการใช้กลยุทธ์หรือมาตรการในการจัดการความเสี่ยง
6. พัฒนาการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจสามารถกำหนดกลยุทธ์ตอบสนองความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องทันกาล

### ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2554 เอสซีจีมีการบริหารความเสี่ยงทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

##### 1.1 ผลกระทบจากอุทกภัยครั้งใหญ่

ในปีนี้ประเทศไทยต้องประสบปัญหาอุทกภัยครั้งใหญ่

ส่งผลกระทบเป็นวงกว้างไปยังจังหวัดต่าง ๆ และ กรุงเทพมหานคร รวมทั้งนิคมอุตสาหกรรมหลายแห่ง ถูกน้ำท่วมเสียหายมูลค่ามหาศาล ทำให้บริษัทและโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีบริษัทในเครือของ เอสซีจีรวมอยู่ด้วยได้รับความเสียหายจากอุทกภัย ในครั้งนี้ จากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็น วิกฤตการณ์ความรุนแรงทางการเมือง หรือภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งและทวีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญและเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์เหล่านั้น เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก และลดผลกระทบจากความเสียหายในเรื่องดังกล่าว จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ SCG Business Continuity Management (BCM) ทั้งระดับเอสซีจี และกลุ่มธุรกิจ คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วยผู้บริหารและตัวแทนของหน่วยงานต่าง ๆ ทำหน้าที่ติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินความเสี่ยงที่จะทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก กำหนดแผนการควบคุมความเสี่ยง (Risk Treatment Plan) แผนการจัดการวิกฤต (Crisis Management Plan) และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) เมื่อมีอุบัติเหตุเกิดขึ้น และกำหนดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่จะดูแลการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และเมื่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น หรือมีสัญญาณว่าจะเกิดเหตุการณ์ที่รุนแรง จะมีการจัดตั้งวอร์รูม (War Room) เพื่อติดตามสถานการณ์ และกำหนดแผนดำเนินการเพื่อป้องกันความเสียหาย และแนวปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เช่น สำนักงานสื่อสารองค์กร หน่วยงานการบุคคล ฯลฯ ดำเนินการให้ข้อมูลและข่าวสารข้อเท็จจริง เพื่อสื่อสารและทำความเข้าใจกับพนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกเอสซีจี

จากวิกฤตการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้น เอสซีจีได้นำมาตรการต่าง ๆ ข้างต้นมาใช้ เพื่อรับมือกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญและเน้นย้ำในเรื่องความปลอดภัยของพนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งให้ความช่วยเหลือเบื้องต้น เพื่อบรรเทาความเดือดร้อน ทั้งในการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วมและที่พักชั่วคราว โดยมีการจัดตั้งศูนย์ประสานงานการช่วยเหลือพนักงานเอสซีจี เพื่อให้การช่วยเหลือพนักงาน และครอบครัวที่เดือดร้อน ซึ่งเป็นการแบ่งเบาภาระของภาครัฐอีกทางหนึ่ง และเพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจ

ของเอสซีจีเป็นไปอย่างต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก จึงได้ตั้ง Backup Office เพื่อให้บริการแก่ลูกค้า และ Mobile Office สำหรับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เป็นหน่วยงานสนับสนุน (ดังรายละเอียดในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน)

อย่างไรก็ตามแม้บางบริษัทและโรงงานของเอสซีจี จะได้รับความเสียหายจากภาวะน้ำท่วม แต่บริษัทและโรงงานเหล่านั้น เอสซีจีได้จัดให้มีการประกันภัยไว้แล้ว

## 1.2 ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก ซึ่งได้แก่

ถ่านหิน (Coal) เป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และกระดาษ ในปีนี้ราคาถ่านหินยังคงผันผวนมาก โดยราคาเฉลี่ยของถ่านหิน Newcastle อยู่ที่ 121 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เพิ่มสูงขึ้นเฉลี่ย 22 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 22 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยช่วงต้นปีเกิดเหตุภัยพิบัติทางธรรมชาติ ไม่ว่าจะเป็นพายุทอร์นาโดหรือโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ระเบิดจากสึนามิในญี่ปุ่น ทำให้อุปสงค์ของถ่านหินเพิ่มขึ้น ขณะที่ช่วงครึ่งปีหลังวิกฤตหนี้ของยุโรปได้ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกชะงักงัน อุปสงค์ของถ่านหินลดลง ทำให้ราคาถ่านหินลดลง อย่างไรก็ตาม ในระยะยาว แนวโน้มอุปสงค์ของถ่านหินจะยังคงเพิ่มขึ้นในอัตราส่วนที่สูงกว่าอุปทาน จากปริมาณความต้องการถ่านหินในประเทศจีน อินเดีย และประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก มีผลทำให้ต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์และกระดาษเพิ่มขึ้น

เอสซีจีได้เตรียมมาตรการรองรับโดยการเพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทน การสำรวจและหาแหล่งเชื้อเพลิงใหม่ การทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาว การทำ Hedging เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาในตลาด รวมทั้งลงทุนในโครงการผลิต/ใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพ เช่น โครงการติดตั้งเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (Waste Heat Power Generator: WHG)

สำหรับวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่สำคัญของเอสซีจี ได้แก่

แนฟทา (Naptha) เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในกระบวนการผลิตของธุรกิจปิโตรเคมี ในปีที่ผ่านมา แนฟทามีราคาเฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้น 214 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน จากช่วงเดียวกันของปีก่อนเป็น 938 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เนื่องจากราคาน้ำมันดิบเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ราคา

เม็ดพลาสติก HDPE เพิ่มขึ้น 149 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เป็น 1,373 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน จากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ส่วนต่างราคาเม็ดพลาสติกและแนฟทา (HDPE – Naphtha Gap) ลดลงเหลือ 435 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน จาก 500 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันในปีก่อน จากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาค และความต้องการเม็ดพลาสติกชะลอตัว เนื่องจากความกังวลต่อเศรษฐกิจยุโรป

เอสซีจีพยายามรักษาตลาดในประเทศที่เป็นลูกค้าสำคัญเชิงกลยุทธ์ ผลักดันการขายสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า ทำการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เร่งการขายสินค้าล่วงหน้า (Forward Selling) เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายสินค้าและป้องกันความเสี่ยงโดยการทำ Hedging

เศษกระดาษ (Waste Paper) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของเอสซีจี เปเปอร์ ในปี 2554 ราคาเศษกระดาษมีความผันผวนค่อนข้างมาก และมีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นเรื่อย ๆ ปริมาณเศษกระดาษในตลาดลดน้อยลง เนื่องจากญี่ปุ่นได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติสึนามิและเกิดการระเบิดของเตาปฏิกรณ์นิวเคลียร์ ทำให้ผู้ผลิตกระดาษทั่วโลกหันมาใช้เศษกระดาษจากสหรัฐอเมริกาและละตินอเมริกาซึ่งมีอยู่จำกัด เอสซีจี เปเปอร์ เตรียมมาตรการรองรับโดยหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมจากการรับซื้อเศษกระดาษโดยตรงจากผู้ใช้งาน โดยการลงทุนเพิ่มจุ่มรับซื้อและโรงอัดทั้งในและต่างประเทศ ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนการผลิต

### 1.3 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจุบันเอสซีจีมีการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ เวียดนาม พม่า อินโดนีเซีย กัมพูชา มาเลเซีย ฯลฯ เพื่อเพิ่มโอกาสทางการค้า โดยในบางประเทศที่ไปลงทุน เช่น ประเทศเวียดนามในปีที่ผ่านมาได้รับผลกระทบจากภาวะเงินเฟ้อในประเทศและมีความผันผวนทางการเงินอย่างรุนแรง ทำให้รัฐบาลต้องปรับลดค่าของเงินดอลลาร์หลายครั้ง ซึ่งเป็นภาวะที่เกิดขึ้นเช่นเดียวกับหลายประเทศทั่วโลก เพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ คณะกรรมการการเงินเอสซีจีซึ่งได้รับมอบหมายให้ติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และการเงินในประเทศต่าง ๆ รวมทั้งประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน เพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ

จากอัตราแลกเปลี่ยนในหลาย Scenario และมีการนำ Sensitivity Analysis มาใช้วิเคราะห์ ทำให้สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและกำหนดกลยุทธ์ในการตอบสนองของความเสี่ยงได้อย่างทันกาล เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 2. ความเสี่ยงด้านสังคม

### 2.1 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค

ปัจจุบันพฤติกรรมของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไป และมีแนวโน้มในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เอสซีจีจึงเห็นถึงโอกาสที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added Products and Services) ผลักดันสินค้าที่มีฉลาก SCG eco value ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมทั้งกระบวนการผลิต (Green Process) และตัวสินค้า (Green Product) โดยปี 2554 เอสซีจีมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มคิดเป็นร้อยละ 32 ของรายได้จากการขาย และมีสินค้าที่ผลิตภายใต้ฉลาก SCG eco value คิดเป็นร้อยละ 13 ของรายได้จากการขาย

### 2.2 การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม

ความเสี่ยงที่สำคัญประการหนึ่งที่เอสซีจีได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งโดยตระหนักว่า หากสังคมหรือชุมชนอยู่ไม่ได้ ธุรกิจก็ไม่สามารถดำรงอยู่ได้เช่นกัน เอสซีจีจึงให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อสังคม และได้จัดตั้งหน่วยงาน CSR ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อให้เข้าถึงชุมชนอย่างใกล้ชิดและทั่วถึงมากขึ้น ทั้งในเวลาปกติและเมื่อมีเหตุการณ์จากวิกฤตภัยต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ดังจะเห็นได้จากเหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้น นอกเหนือจากเอสซีจีจะให้ความช่วยเหลือพนักงานแล้ว เอสซีจียังได้ให้ความช่วยเหลือต่อชุมชน และผู้ประสบภัยอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยวางแผนทางช่วยเหลือที่เป็นรูปธรรม 4 แนวทาง ดังนี้

- บรรเทาความเดือดร้อน โดยบริจาคสิ่งของ เครื่องอุปโภคและบริโภคที่จำเป็น เช่น อาหารกล่อง ถุงยังชีพ เรือ เสื้อชูชีพ สุขากะดาษ เครื่องกรองน้ำ ฯลฯ พร้อมส่งทีมกู้ภัย (Rescue Team) โดยพนักงานที่มีจิตอาสาไปช่วยอพยพพนักงานและครอบครัวออกจากพื้นที่เสี่ยงภัยจากภาวะน้ำท่วมสูง ที่ผ่านมามีทีมกู้ภัยได้ช่วยอพยพพนักงานและครอบครัวมาแล้วมากกว่า 800 คน และผู้ประสบภัยกว่า 6,600 คน
- จัดหาวัสดุป้องกันน้ำท่วม มอบให้รัฐบาลและกรุงเทพมหานคร

- เร่งฟื้นฟูหลังน้ำลด โดยการเปิดคลินิกให้คำปรึกษา และคำแนะนำในการซ่อมแซมที่พักอาศัย และ ถนนหนทาง
- เตรียมความพร้อมเพื่อรับมือในอนาคต ซึ่งเป็นโครงการระยะยาวเพื่อคิดค้นและพัฒนาที่พักอาศัย สำหรับรองรับภัยพิบัติ เช่น นวัตกรรมบ้านลอยน้ำ รวมถึงการร่วมมือกับกรมบรรเทาและป้องกันสาธารณภัยอบรมให้ความรู้ประชาชนในการป้องกัน และเตรียมความพร้อมเมื่อต้องเผชิญกับอุทกภัย

### 2.3 ความปลอดภัยในชีวิตและร่างกาย

เอสซีจีตระหนักและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจเป็นอย่างมาก โดยกำหนดให้มีมาตรการป้องกันต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักร บริเวณโรงงาน สถานที่ปฏิบัติงาน วิธีการปฏิบัติงาน รวมถึงให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้มีจิตสำนึกในเรื่องความปลอดภัยทั้งตัวพนักงานเอง คู่ธุรกิจ และบุคคลที่สาม และยังกำหนดให้ความปลอดภัยเป็นดัชนีชี้วัด (Key Performance Indicator) เป็นเป้าหมายหนึ่งของการดำเนินงานที่สำคัญของเอสซีจี ซึ่งต้องติดตามและรายงานผลต่อคณะกรรมการกลุ่มธุรกิจและคณะกรรมการ เอสซีจีเป็นประจำทุกเดือน

### 3. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอีกประการหนึ่งของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปัจจุบันปัญหาเรื่องสิ่งแวดล้อมได้ทวีความรุนแรงขึ้นจะเห็นได้จากความถี่และความรุนแรงของภัยพิบัติจากธรรมชาติและภาวะโลกร้อน ในฐานะที่เอสซีจีเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Business) และตั้งเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในเรื่องการจัดการของเสีย และการลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นระบบ มีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- 3.1 การจัดการของเสียจากอุตสาหกรรม เอสซีจีตั้งเป้าหมายไว้ว่าภายในปี 2555 จะไม่มีการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตด้วยการฝังกลบ (Zero Waste to Landfill)
- 3.2 การลดก๊าซเรือนกระจก ก๊าซเรือนกระจกเป็นมลพิษที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก และก่อให้เกิดสภาวะโลกร้อน ดังนั้น เอสซีจีจึงได้กำหนดเป้าหมายที่จะลดก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 10 ภายในปี 2563 จากปีฐานคือปี 2550 โดยมีมาตรการรองรับในระยะยาวเริ่มจากการจัดทำบัญชี

ก๊าซเรือนกระจก เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีในการใช้พลังงานทดแทน พัฒนาเครื่องจักรให้สามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเอสซีจี ซีเมนต์ สามารถลดก๊าซเรือนกระจกได้ปีละประมาณ 300,000 ตัน จากการนำลมร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์มาผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Waste Heat Power Generator

- 3.3 การลดความเสี่ยงสำหรับโครงการในมาบตาพุด สืบเนื่องจากศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้หน่วยงานราชการระงับโครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงไว้เป็นการชั่วคราว ซึ่งมีโครงการของเอสซีจี เคมิคอลส์ จำนวน 18 โครงการ ณ วันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางตัดสินให้เพิกถอนใบอนุญาตสำหรับโครงการที่ออกหลังรัฐธรรมนูญปี 2550 และอยู่ใน 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงฯ ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าวข้างต้น มีโครงการของเอสซีจีส่วนน้อยที่อาจจะเข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งฝ่ายจัดการได้ร่วมหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและดำเนินการตามมาตรา 67 วรรค 2 ให้ครบถ้วน ปัจจุบันมีเพียง 1 โครงการ ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### 3. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

#### 3.1 ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 5 มกราคม 2555)

| ผู้ถือหุ้น  | จำนวนหุ้น   | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|---|-------------|------------------|
| 1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์                | 360,000,000 | 30.00            |
| 2. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                        | 114,320,649 | 9.53             |
| 3. CHASE NOMINEES LIMITED 42                          | 47,143,232  | 3.93             |
| 4. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY                | 33,915,123  | 2.83             |
| 5. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG         | 30,131,936  | 2.51             |
| 6. บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด                            | 23,220,000  | 1.94             |
| 7. NORTRUST NOMINEES LIMITED–NTO SEC LENDING THAILAND | 22,800,836  | 1.90             |
| 8. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)                       | 19,627,600  | 1.64             |
| 9. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED                   | 17,460,683  | 1.46             |
| 10. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH    | 15,788,000  | 1.32             |

บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้น 100%  
ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลหลักทรัพย์ของบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

ผู้ถือ NVDR 3 รายแรก ณ วันที่ 5 มกราคม 2555 มีดังนี้

| ผู้ถือหุ้น                             | จำนวนหุ้น | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|--|-----------|------------------|
| 1. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY | 8,366,153 | 0.70             |
| 2. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD   | 7,554,914 | 0.63             |
| 3. LITLEDOWN NOMINEES LIMITED 9        | 7,526,800 | 0.63             |

#### 3.2 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติกรรมมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 5 มกราคม 2555)

| ผู้ถือหุ้น                             | จำนวนหุ้น   | สัดส่วน (ร้อยละ) |
|--|-------------|------------------|
| 1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ | 360,000,000 | 30.00            |
| 2. บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด             | 23,220,000  | 1.94             |

#### ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 5 มกราคม 2555 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว



## 4. คณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

- |                                 |                      |
|---------------------------------|----------------------|
| 1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา | ประธานกรรมการ        |
| 2. พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์      | กรรมการอิสระ         |
| 3. นายเสนาะ อุณากรู             | กรรมการ              |
| 4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล         | กรรมการอิสระ         |
| 5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์         | กรรมการอิสระ         |
| 6. นายพนัส สิมะเสถียร           | กรรมการ              |
| 7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ         | กรรมการ              |
| 8. นายอาสา สารสิน               | กรรมการอิสระ         |
| 9. นายชุมพล ณ ลำเลียง           | กรรมการ              |
| 10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์   | กรรมการอิสระ         |
| 11. นายประมนต์ สุธีวงศ์*        | กรรมการอิสระ         |
| 12. นายกานต์ ตระกูลสุน          | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |

\* มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554

### กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการบริษัท 2 คนในจำนวน 4 คน คือ นายเสนาะ อุณากรู หรือ นายยศ เอื้อชูเกียรติ หรือ นายพนัส สิมะเสถียร หรือ นายกานต์ ตระกูลสุน ลงลายมือชื่อร่วมกัน

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คนแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

#### จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทเห็นว่ากรรมการของบริษัททุกคนซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถในระดับต้นของประเทศ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติตามหน้าที่ได้เป็นอย่างดีและหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นบริษัท จึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการไว้อย่างชัดเจน

นอกจากนั้น ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทยังได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันโดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2554

### ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการบริษัท

ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
  - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
  - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส (Duty of Disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
3. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจี ให้แข่งขันได้ในระดับสากล
4. ประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง
5. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เพื่อให้ไปสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
6. อุทิศตนและเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือเอสซีจี
7. จัดการองค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กร
8. ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
9. เป็นผู้กำกับดูแลและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

10. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม และคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบควบคุม และตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

11. ดูแลผลประโยชน์ทั้งของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วนน้อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผย และสามารถตรวจสอบได้

12. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีโดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-assessment) เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท

14. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีคามจำเป็นและเหมาะสม

#### ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ บปช.

(ปรับปรุงเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน)

กรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัท ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ

หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มิชอบกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็ กฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ข้อฉ้อ หรือทุจริต

14. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-13 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่าการตัดสินใจเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์   | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายธาวินทร์ นิมมานเหมินท์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นายประมนต์ สุธีวงศ์ *     | กรรมการตรวจสอบ       |

\* เข้าดำรงตำแหน่งแทนนายสุเมธ ตันติเวชกุล ซึ่งลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

#### ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

ให้กรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์กับหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของ ผู้สอบบัญชี

14. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

16. พิจารณานุมัติงบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบ

17. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือ เลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

18. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา

19. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือ พนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่ง เอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีของผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะจัดการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

#### คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

- |                              |                                      |
|------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล      | ประธานกรรมการ<br>บริษัทภิบาลและสรรหา |
| 2. นายเสนาะ อุนากุล          | กรรมการบริษัทภิบาล<br>และสรรหา       |
| 3. นายพนัส สิมะเสถียร        | กรรมการบริษัทภิบาล<br>และสรรหา       |
| 4. นายอาสา สารสิน            | กรรมการบริษัทภิบาล<br>และสรรหา       |
| 5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | กรรมการบริษัทภิบาล<br>และสรรหา       |

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

#### ด้านบรรษัทภิบาล

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้เป็นที่ไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี
4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
8. พิจารณาทบทวนวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี
9. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
11. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน
  2. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
  3. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  4. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

#### คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจำนวน 3 คนประกอบด้วย

- |                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| 1. นายชุมพล ณ ลำเลียง   | ประธานกรรมการ<br>พิจารณาผลตอบแทน |
| 2. นายยศ เอื้อชูเกียรติ | กรรมการ<br>พิจารณาผลตอบแทน       |
| 3. นายประมนต์ สุธีวงศ์  | กรรมการ<br>พิจารณาผลตอบแทน       |

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเอสซีจี (Management Incentive) ซึ่งรวมถึง เงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้จ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้าง และผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของคณะกรรมการก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีควมจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

อายุ 69 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** ประธานกรรมการ  
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

### การศึกษา

2507 ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตร์  
London School of Economics  
University of London ประเทศอังกฤษ

2514 ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์  
Australian National University  
ประเทศออสเตรเลีย

### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544 Chairman 2000 Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์

2519–2522 คณบดีคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2526–2528 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

2528 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

2529 รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี

2541–2542 ประธานกรรมการ  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2541–2550 นายกรรมการ  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2530 ผู้อำนวยการ  
สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

ตั้งแต่ 2530 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง

ตั้งแต่ 2530 ประธานกรรมการ  
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2541 นายกสภา  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ตั้งแต่ 2550 กรรมการ  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

## พลอากาศเอกกำธน สินธวานนท์

อายุ 85 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

### การศึกษา

2490 วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2531 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ

2531 วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2532 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2532 วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

2541 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยสยาม

2543 รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2550 ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
วิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก

2550 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544 Chairman 2000 Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2547 Finance for Non-Finance Directors  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2547 Directors Accreditation Program (DAP)  
18/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2549 Understanding the Fundamental of  
Financial Statements (UFS)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์

2516–2518 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

2524–2530 สมาชิกวุฒิสภา

2528–2530 ผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2528–2538 ประธานกรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.๙

|                              |  |                                     |   |
|------------------------------|--|-------------------------------------|---|
| 2533-2536                    | นายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย<br>ในพระบรมราชูปถัมภ์  | 2531                                | ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์<br>สาขาเศรษฐศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ   |
| <b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b> |  |                                     |   |
| ตั้งแต่ 2520                 | รองประธาน มูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์<br>พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย<br>ในพระบรมราชูปถัมภ์   | 2532                                | เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  |
| ตั้งแต่ 2529                 | ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ<br>สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย                             | 2534                                | เศรษฐศาสตรการพัฒนาดุษฎีบัณฑิต<br>กิตติมศักดิ์   |
| ตั้งแต่ 2530                 | รองประธานมูลนิธิสายใจไทย<br>ในพระบรมราชูปถัมภ์   | 2536                                | สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์<br>สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา                                |
| ตั้งแต่ 2530                 | องคมนตรี   | 2541                                | เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์<br>มหาวิทยาลัยขอนแก่น   |
| ตั้งแต่ 2532                 | ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบัน<br>ปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย                                    | <b>การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ</b>   |   |
| ตั้งแต่ 2537                 | รองประธานมูลนิธิโครงการหลวง  | 2547                                | Advanced Director Program<br>'Board's Failure and How to Fix It'<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                             |
| ตั้งแต่ 2546                 | ประธานมูลนิธิพระดาบส   | 2548                                | Directors Accreditation Program (DAP)<br>32/2005<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย   |
| ตั้งแต่ 2546                 | ประธานมูลนิธิประชาธิปไตย-รำไพพรรณี   |                                     |   |
| ตั้งแต่ 2547                 | ประธานกรรมการ โครงการ<br>ทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย                                      |                                     |   |
| ตั้งแต่ 2548                 | ประธานกรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.๙   |                                     |   |
| <b>นายเสนาะ อุณาภูล</b>      |  |                                     |   |
| อายุ 80 ปี                   |  |                                     |   |
| <b>ตำแหน่งในบริษัท</b>       | กรรมการ<br>กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา<br>ประธานกรรมการกิจการสังคม<br>เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |                                     |   |
| <b>การศึกษา</b>              |  |                                     |   |
| 2494                         | ประกาศนียบัตรการบัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์   | 2515-2518,<br>2520-2522             | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ  |
| 2497                         | ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์<br>University of Melbourne<br>ประเทศออสเตรเลีย                        | 2516-2517<br>2517-2518              | รองปลัดกระทรวงพาณิชย์<br>เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการ<br>เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ   |
| 2500                         | ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์<br>Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา                             | 2518-2522<br>2523-2532              | ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย<br>เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการ<br>เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  |
| 2504                         | ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์<br>Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา                            | 2524-2534<br>2534-2535<br>2535-2538 | สมาชิกวุฒิสภา<br>รองนายกรัฐมนตรี<br>ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา<br>ประธานกรรมการและประธานกรรมการ<br>บริหาร ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน) |
| 2524                         | วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 24  | 2553                                | ประธานกรรมการคัดเลือกผู้ว่าการ<br>ธนาคารแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 1  |
| 2527                         | เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                     | <b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>        |   |
| 2528                         | พานิชยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                    | ตั้งแต่ 2527                        | ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัย<br>เพื่อการพัฒนาประเทศไทย  |
|                              |  | ตั้งแต่ 2535                        | กรรมการ บริษัทโดล (ไทยแลนด์) จำกัด  |
|                              |  | ตั้งแต่ 2536                        | กรรมการ<br>สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์  |

ตั้งแต่ 2549  
ตั้งแต่ 2552  
ตั้งแต่ 2554  
ตั้งแต่ 2554

กรรมการ บริษัททุนลดคาร์บอน จำกัด  
ประธานกรรมการ  
บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด  
ประธานกรรมการ  
บริษัท เอเพ็กซ์เซลล์ จำกัด  
รองประธานกรรมการ  
คณะกรรมการมูลนิธิหอจดหมายเหตุ  
ท่านพุทธทาส อินทปัญโญ

**นายสุเมธ ตันติเวชกุล**  
อายุ 72 ปี  
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ  
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา  
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

**การศึกษา**  
2509 ปริญญาตรี รัฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส  
2510 ปริญญาโท  
รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ  
มหาวิทยาลัยมงเปอลิเอ ประเทศฝรั่งเศส  
2512 ปริญญาเอก รัฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยมงเปอลิเอ ประเทศฝรั่งเศส  
2525 Diploma, The Economic Development  
Institute of the World Bank (EDI),  
Washington D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**  
2544 พ.ร.บ. ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ:  
กรรมการและผู้บริหารต้องรู้อะไร  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
2544 คณะกรรมการตรวจสอบความคาดหวัง  
ที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
2546 Directors Certification Program (DCP)  
30/2003  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
2546 Finance for Non-Finance Directors  
5/2003  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
2549 Audit Committee Program (ACP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2537-2539 เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการ  
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
2537-2539 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย  
2537-2544 กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)  
2539-2540 กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
2540-2541 ประธานกรรมการ  
องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย  
2540-2543 กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)  
2548-2553 นายกสมาคมมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ตั้งแต่ 2531 กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิชัยพัฒนา  
ตั้งแต่ 2544 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา  
ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิคีนันช้างสุพรรณชาติ  
ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อม  
นานาชาติสิรินธร ในพระบรมราชูปถัมภ์  
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ  
ตั้งแต่ 2547 ประธานมูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด

**นายปรีชา อรรถวิวัฒน์**

อายุ 73 ปี  
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ  
**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ

**การศึกษา**

2503 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2507 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์  
(Industrial Engineering & Management)  
Oklahoma State University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2547 Directors Certification Program (DCP)  
39/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
2547 Finance for Non-Finance Directors  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
2549 Audit Committee Program (ACP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ประสบการณ์

|           |  |
|-----------|--|
| 2536–2544 | กรรมการ บริษัทปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)     |
| 2539–2542 | ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม                                      |
| 2540–2541 | ประธานคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย              |
| 2540–2542 | ประธานคณะกรรมการการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย                 |
| 2542–2543 | ประธานกรรมการบริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)         |
| 2543–2546 | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) |

## ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

|              |  |
|--------------|--|
| ตั้งแต่ 2536 | กรรมการบริษัทเอช.ซี. สตาร์ จำกัด   |
| ตั้งแต่ 2543 | ประธานกรรมการบริษัทร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า จำกัด  |
| ตั้งแต่ 2543 | ประธานกรรมการบริษัทแพน-เปเปอร์ 1992 จำกัด  |
| ตั้งแต่ 2544 | ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิวิศวกรสาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สาขาวิศวกรรม                                   |
| ตั้งแต่ 2545 | กรรมการพิจารณาร่างกฎหมายกระทรวงแรงงาน  |
| ตั้งแต่ 2546 | ประธานกรรมการบริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด   |
| ตั้งแต่ 2547 | ประธานคณะกรรมการบริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด  |
| ตั้งแต่ 2547 | กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| ตั้งแต่ 2547 | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)                           |
| ตั้งแต่ 2550 | นายกสภามหาวิทยาลัยเจ้าพระยา  |
| ตั้งแต่ 2551 | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระบริษัทไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)                                 |
| ตั้งแต่ 2551 | ประธานกรรมการ บริษัทที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด  |
| ตั้งแต่ 2551 | ประธานกรรมการ บริษัทที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด  |
| ตั้งแต่ 2551 | ประธานกรรมการ บริษัทน้ำตาลเกษตรไทย จำกัด   |

|   |  |
|---|--|
| ตั้งแต่ 2551  | ประธานกรรมการ บริษัทที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน) |
| ตั้งแต่ 2552  | ประธานคณะกรรมการอุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ             |
| ตั้งแต่ 2553  | ประธานกรรมการ บริษัทเอส ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด      |
| ตั้งแต่ 2554  | ประธานกรรมการ บริษัทเกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด     |
| นายพนัส สิมะเสถียร<br>อายุ 79 ปี<br>ตำแหน่งในบริษัท | กรรมการ<br>กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา              |

## การศึกษา

|      |   |
|------|---|
| 2494 | ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  |
| 2497 | B.A., Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ Claremont Men's College, California ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| 2498 | ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา                         |
| 2501 | ปริญญาเอก วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา                        |
| 2527 | พาดิษยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                |

## การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

|      |   |
|------|---|
| 2543 | Directors Certification Program (DCP) 2/2000<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                               |
| 2544 | ธุรกิจครบครันกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี: วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 2545 | Strengthening Corporate Governance Practices in Thailand<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                   |
| 2547 | การประชุมผู้ถือหุ้น: จัดอย่างไร... ให้โปร่งใสและได้ประโยชน์<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                |
| 2547 | Developing CG Policy Statement<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย   |

2547 ความเป็นอิสระของกรรมการและ  
การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2548 หลักสูตร DCP Refresher Course 1/2005  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2525-2535 ประธานกรรมการ  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2525-2535 ปลัดกระทรวงการคลัง

2535 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

2536-2538 ประธานกรรมการ  
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2537-2549 กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์

2539-2549 ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัทสทยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

2540-2548 รองประธานกรรมการ  
คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ

2549-2553 รองประธานกรรมการ  
บริษัทยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด  
(มหาชน)

2550-2553 รองประธานกรรมการ  
บริษัทสทยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

2550-2553 ประธานกรรมการ  
บริษัทยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด  
(มหาชน)

2553 ประธานกรรมการ  
บริษัทยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ตั้งแต่ 2535 รองประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัทสยามพิวรรณ์ จำกัด

ตั้งแต่ 2543 กรรมการ  
สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ  
คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12

ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการ  
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ตั้งแต่ 2554 ประธานกรรมการ  
บริษัทสทยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

นายยศ เอื้อชูเกียรติ

อายุ 69 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท**

กรรมการ  
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน  
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

**การศึกษา**

2507 ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาโยธา  
University College London,  
University of London ประเทศอังกฤษ

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2543 Chairman 2000 Program 1/2000  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2544 บทบาทคณะกรรมการในการกำหนด  
นโยบายค่าตอบแทน  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2511-2517 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่  
ธนาคารแห่งเอเชียเพื่อการอุตสาหกรรม  
และพาณิชย์กรรม จำกัด

2517-2524 กรรมการผู้จัดการใหญ่  
ธนาคารแห่งเอเชียเพื่อการอุตสาหกรรม  
และพาณิชย์กรรม จำกัด

2524-2535 กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ  
ธนาคารเอเชีย จำกัด

2535-2540 รองประธานกรรมการ  
ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)

2537-2540 ที่ปรึกษาประจำสำนักงานทรัพย์สิน  
ส่วนพระมหากษัตริย์

2543-2545 ประธานกรรมการ  
บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)

2543-2548 กรรมการ  
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

2549-2552 กรรมการ บริษัทไมเนอร์อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ตั้งแต่ 2533 ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติก  
และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2540 ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน  
สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

ตั้งแต่ 2544 ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัททูลดาววัลย์ จำกัด

|   |  |                                   |  |
|---|--|-----------------------------------|--|
| ตั้งแต่ 2544                              | ประธานกรรมการ บริษัทวังสินทรัพย์ จำกัด   | <b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>      |  |
| ตั้งแต่ 2544                              | กรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด   | ตั้งแต่ 2536                      | ประธานกรรมการ<br>บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิกบิวเวอร์รี่ จำกัด                                 |
| <b>นายอาสา สารสิน</b>                     |  | ตั้งแต่ 2539                      | ประธานกรรมการ บริษัททอมตะ ซีดี จำกัด   |
| อายุ 75 ปี                                |  | ตั้งแต่ 2541                      | ประธานกรรมการ<br>บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)                                      |
| เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ |  | ตั้งแต่ 2541                      | รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนา<br>มันสำปะหลังแห่งประเทศไทย                          |
| <b>ตำแหน่งในบริษัท</b>                    | กรรมการ<br>กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา  | ตั้งแต่ 2541                      | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ<br>บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)                  |
| <b>การศึกษา</b>                           |  | ตั้งแต่ 2542                      | ประธานกรรมการ<br>บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)   |
| 2502                                      | ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ<br>Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา                         | ตั้งแต่ 2542                      | ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ<br>กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด                        |
| <b>การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ</b>         |  | ตั้งแต่ 2543                      | ประธานกรรมการ<br>บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)   |
| 2546                                      | Directors Accreditation Program (DAP)<br>5/2003<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย     | ตั้งแต่ 2546                      | กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด  |
| 2547                                      | Finance for Non-Finance Directors<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                   | ตั้งแต่ 2547                      | ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ  |
| 2550                                      | Audit Committee Program (ACP)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                       | <b>นายชุมพล ณ ลำเลียง</b>         |  |
| <b>ประสบการณ์</b>                         |  | อายุ 64 ปี                        |  |
| 2520-2523                                 | เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม<br>และหัวหน้าคณะผู้แทนไทย<br>ประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป | <b>ตำแหน่งในบริษัท</b>            | กรรมการ<br>ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน  |
| 2523-2525                                 | อธิบดีกรมการเมือง<br>กระทรวงการต่างประเทศ  | <b>การศึกษา</b>                   |  |
| 2525-2529                                 | ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ   | 2507                              | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล<br>University of Washington<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา |
| 2529-2531                                 | เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศ<br>สหรัฐอเมริกา  | 2510                              | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>Harvard Business School<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา                   |
| 2534-2535                                 | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ   | <b>การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ</b> |  |
| 2537-2547                                 | นายกสมาคมไทย-ลาว   | 2544                              | Chairman 2000 Program 2/2001<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                      |
| 2538-2542                                 | รองประธานกรรมการ<br>ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  | <b>ประสบการณ์</b>                 |  |
| 2540                                      | ประธานการประชุม Asia-Europe<br>Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2                            | 2536-2548                         | กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)                                |
| 2541-2543                                 | ประธานกิตติมศักดิ์ มูลนิธิพัฒนา<br>ทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ                             | 2548-2552                         | กรรมการ<br>British Airways Public Company Limited  |
| 2543-2551                                 | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ<br>ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)   | 2547-2554                         | ประธานกรรมการ บริษัทสิงคโปร์ เทเลคอม<br>มูนิเคชั่น จำกัด ประเทศสิงคโปร์                  |
|   |  | <b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>      |  |
|   |  | ตั้งแต่ 2538                      | กรรมการ บริษัทโดล (ไทยแลนด์) จำกัด   |
|   |  | ตั้งแต่ 2550                      | กรรมการ<br>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  |
|   |  | ตั้งแต่ 2554                      | กรรมการ บริษัททูลดาวัลย์ จำกัด   |



|   |  |                                   |  |
|---|--|-----------------------------------|--|
| นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์<br>อายุ 66 ปี<br>เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ  |  | 2507                              | ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล<br>University of Kansas<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา               |
| <b>ตำแหน่งในบริษัท</b>  | กรรมการ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา  | 2530                              | Advanced Management Program (AMP)<br>Harvard University<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา          |
| <b>การศึกษา</b>   |  | <b>การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ</b> |  |
| 2511  | ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม)<br>Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา                   | 2544                              | Chairman 2000 Program 2/2001<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                    |
| 2513  | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)<br>The Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา | 2546                              | Directors Accreditation Program (DAP)<br>6/2003<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| <b>ประสบการณ์</b>   |  | 2552                              | Role of Compensation Committee (RCC)<br>9/2009<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  |
| 2527-2535   | กรรมการและผู้จัดการใหญ่<br>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)                                      |                                   | <b>ประสบการณ์</b>  |
| 2534-2535   | ประธานสมาคมธนาคารไทย   | 2508-2523                         | บริษัทเอสโซ่แอสตันดาร์ด ประเทศไทย จำกัด<br>กรรมการผู้จัดการ                            |
| 2535-2538   | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง<br>(ก.ย. 2535 - พ.ค. 2538)  | 2524-2539                         | บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด<br>ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่                                  |
| 2539-2548   | สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร   | 2527-2535                         | บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)<br>ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส                        |
| 2540-2544   | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง<br>(พ.ย. 2540 - ก.พ. 2544)  | 2535-2542                         | บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการ มูลนิธิซิเมนต์ไทย                         |
| 2542-2543   | ประธานกรรมการ<br>คณะกรรมการพัฒนาธนาคารโลก  | 2533-2548                         | ประธานคณะกรรมการ<br>หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย                                      |
| <b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>  |  | 2541-2545                         | ประธานคณะกรรมการ<br>หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย                                      |
| ตั้งแต่ 2531  | รองประธาน<br>มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา  | 2542-2547                         | ประธานคณะกรรมการ<br>ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)                                      |
| ตั้งแต่ 2535  | กรรมการและற்றுญิก มูลนิธิฯเทียม  | 2549-2551                         | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ   |
| ตั้งแต่ 2546  | ประธานกรรมการ<br>บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด  | 2547-2552                         | ประธานกรรมการ<br>สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย  |
| <b>นายประมนต์ สุธีวงศ์</b><br>อายุ 72 ปี<br>เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ |  | 2548-2552                         | ประธานกรรมการ<br>สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย  |
| <b>ตำแหน่งในบริษัท</b>  | กรรมการ<br>กรรมการพิจารณาผลตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบ  | <b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>      |  |
| <b>การศึกษา</b>   |  | ตั้งแต่ 2540                      | กรรมการ บริษัททวีกิจประกันภัย จำกัด<br>(มหาชน)   |
| 2506  | ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล<br>University of Kansas<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา                      | ตั้งแต่ 2542                      | ประธานคณะกรรมการ<br>บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด                              |
|   |  | ตั้งแต่ 2542                      | ประธานคณะกรรมการ บริษัทสยาม<br>คอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด                            |
|   |  | ตั้งแต่ 2542                      | กรรมการ มูลนิธิโตโยต้าประเทศไทย  |
|   |  | ตั้งแต่ 2550                      | กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน   |

|   |   |                          |   |
|---|---|--------------------------|---|
| ตั้งแต่ 2552                            | กรรมการกิตติมศักดิ์<br>สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  | ตั้งแต่ 2547             | Board Member, East Asia Council,<br>INSEAD  |
| ตั้งแต่ 2552                            | ประธานอาวุโส หอการค้าไทย<br>และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย   | ตั้งแต่ 2549             | สมาชิก World Business Council for<br>Sustainable Development                            |
| <b>นายกานต์ ตระกูลฮุน</b><br>อายุ 56 ปี |   | ตั้งแต่ 2549             | Board Member, School of Engineering<br>and Technology,<br>Asian Institute of Technology |
| <b>ตำแหน่งในบริษัท</b>                  | กรรมการ<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา<br>อย่างยั่งยืน                          | ตั้งแต่ 2550             | สมาชิก Asia Business Council  |
|   |   | ตั้งแต่ 2553             | สมาชิก Board of Trustees ของ<br>Asia Business Council                                   |
| <b>การศึกษา</b>                         |   | ตั้งแต่ 2554             | Shayu (Company Associate),<br>Kubota Corporation (Japan)                                |
| 2520                                    | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า<br>เกียรตินิยมอันดับ 1<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                          | ตั้งแต่ 2554             | Global Advisor,<br>Kubota Corporation (Japan)   |
| 2529                                    | ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์<br>The Georgia Institute of Technology<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา                        | <b>นายวรพล เจนนภา</b>    |   |
| 2529                                    | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>The Georgia Institute of Technology<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา                          | <b>ตำแหน่งในบริษัท</b>   | เลขานุการคณะกรรมการ   |
| 2544                                    | Advanced Management Program (AMP)<br>Harvard University<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา                               | <b>นางพรเพ็ญ นามวงษ์</b> |   |
|   |   | <b>ตำแหน่งในบริษัท</b>   | เลขานุการบริษัท   |
| <b>การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ</b>       |   |                          |   |
| 2546                                    | Directors Certification Program (DCP)<br>29/2003<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย                     |                          |   |
| <b>ประสบการณ์</b>                       |   |                          |   |
| 2542–2545                               | กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด   |                          |   |
| 2546–2547                               | ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่<br>บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)   |                          |   |
| 2547–2548                               | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)  |                          |   |
| 2552–2554                               | กรรมการ Kubota Corporation (Japan)  |                          |   |
| <b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>            |   |                          |   |
|   | ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ<br>และกรรมการบริษัทในเอสซีจี นอกตลาด<br>หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>จำนวน 13 บริษัท |                          |   |

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

| ชื่อ                            | บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) |   |  |                         |  | บริษัทในเครือฯ           |  |
|---------------------------------|-----------------------------------|---|--|-------------------------|--|--------------------------|--|
|                                 | หุ้นสามัญ<br>(จำนวนหุ้น)          |   |  | หุ้นกู้<br>(จำนวนหน่วย) |  | หุ้นสามัญ<br>(จำนวนหุ้น) |  |
|                                 | ของตัวเอง                         | คู่สมรสหรือ<br>บุตรที่ยังไม่<br>บรรลุนิติภาวะ | เพิ่ม<br>(ลด)<br>ระหว่าง<br>รอบปีบัญชี | ของตัวเอง               | เพิ่ม<br>(ลด)<br>ระหว่าง<br>รอบปีบัญชี | ของตัวเอง                | เพิ่ม<br>(ลด)<br>ระหว่าง<br>รอบปีบัญชี |
| 1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา | -                                 | -   | -                                      | -                       | -                                      | -                        | -                                      |
| 2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์       | 28,000                            | -   | -                                      | 62,000                  | 500                                    | -                        | -                                      |
| 3. นายเสนาะ อุณาคุล             | 30,000                            | 120,000                                       | 120,000                                | -                       | -                                      | -                        | -                                      |
|                                 |                                   |   | เพิ่มของคู่สมรส                        |                         |  |                          |  |
| 4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล         | -                                 | -   | -                                      | 12,000                  | -                                      | -                        | -                                      |
| 5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์         | 4,100                             | 40,000  | 6,500                                  | -                       | -                                      | -                        | -                                      |
|                                 |                                   |   | เพิ่มของคู่สมรส                        |                         |  |                          |  |
| 6. นายพนัส สิมะเสถียร           | 100,000                           | -   | -                                      | 27,000                  | -                                      | -                        | -                                      |
| 7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ         | 650,000                           | -   | 120,000                                | -                       | -                                      | 45,767,780*              | 8,000,000*                             |
|                                 |                                   |   | เพิ่มของตนเอง                          |                         |  |                          |  |
| 8. นายอาสา สารสิน               | 13,000                            | -   | 4,100                                  | -                       | -                                      | 40,000*                  | -                                      |
|                                 |                                   |   | เพิ่มของตนเอง                          |                         |  |                          |  |
| 9. นายชุมพล ณ ลำเลียง           | 1,001,000                         | -   | -                                      | 40,000                  | 31,000                                 | -                        | (1,000,000*)                           |
| 10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์   | -                                 | 29,000  | 9,000                                  | -                       | -                                      | -                        | -                                      |
|                                 |                                   |   | เพิ่มของคู่สมรส                        |                         |  |                          |  |
| 11. นายประมนต์ สุธีวงศ์         | -                                 | 45,000  | -                                      | 7,000                   | 1,000                                  | -                        | -                                      |
| 12. นายกานต์ ตระกูลยุ่น         | -                                 | -   | -                                      | -                       | -                                      | 37,000*                  | -                                      |

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
  - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
  - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
- \* หุ้นสามัญบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ในปัจจุบันบริษัทในเครือ ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ไม่มีการออกหุ้นกู้

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2554 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)

| รายชื่อกรรมการ                  | คณะกรรมการบริษัท                                       | คณะกรรมการตรวจสอบ                                    | คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา                        | คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน                            | คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน        | ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554              |
|---------------------------------|--|--|--|--|---|--|
|                                 | (จำนวน 12 คน)<br>จำนวน<br>การประชุม<br>ทั้งปี 11 ครั้ง | (จำนวน 4 คน)<br>จำนวน<br>การประชุม<br>ทั้งปี 8 ครั้ง | (จำนวน 5 คน)<br>จำนวน<br>การประชุม<br>ทั้งปี 4 ครั้ง | (จำนวน 3 คน)<br>จำนวน<br>การประชุม<br>ทั้งปี 7 ครั้ง | (จำนวน 5 คน)<br>จำนวน<br>การประชุม<br>ทั้งปี 2 ครั้ง* | (จำนวน 12 คน)<br>เมื่อวันที่ 30<br>มีนาคม 2554 |
| 1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา | 11/11  |  |  |  | 2/2   | 1/1  |
| 2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์       | 11/11  | 8/8  |  |  |   | 1/1  |
| 3. นายเสนาะ อุณากร              | 11/11  |  | 4/4  |  | 2/2   | 1/1  |
| 4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล         | 11/11  | 6/8  | 4/4  |  | 2/2   | 1/1  |
| 5. นายปรีชา อรรถวิทักษ์         | 11/11  | 8/8  |  |  |   | 1/1  |
| 6. นายพนัส สิมะเสถียร           | 11/11  |  | 4/4  |  |   | 1/1  |
| 7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ         | 10/11  |  |  | 6/7  | 2/2   | 1/1  |
| 8. นายอาสา สารสิน               | 10/11  |  | 4/4  |  |   | 1/1  |
| 9. นายชุมพล ณ ลำเลียง           | 11/11  |  |  | 7/7  |   | 1/1  |
| 10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์   | 11/11  | 7/8  | 2/4  |  |   | 1/1  |
| 11. นายประมนต์ สุธีวงศ์         | 11/11  |  |  | 7/7  |   | 1/1  |
| 12. นายกานต์ ตระกูลยุน          | 10/11  |  |  |  | 2/2   | 1/1  |

หมายเหตุ

- กรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 4, 5, 8, 10 และ 11
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 4, 5 และ 10
- คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 4, 6, 8 และ 10
- คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 7, 9 และ 11
- \*คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 3, 4, 7 และ 12 (ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการเมื่อเดือนพฤษภาคม 2554)

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการอิสระหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

| รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท | หลักสูตรการอบรม                       |                                       |                               |
|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
|                              | Directors Certification Program (DCP) | Directors Accreditation Program (DAP) | Audit Committee Program (ACP) |
| 1. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์    | -                                     | รุ่นที่ 18/2004                       | -                             |
| 2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล      | รุ่นที่ 30/2003                       | -                                     | รุ่นที่ 11/2006               |
| 3. นายปรีชา อรรถวิทักษ์      | รุ่นที่ 39/2004                       | -                                     | รุ่นที่ 11/2006               |
| 4. นายอาสา สารสิน            | -                                     | รุ่นที่ 5/2003                        | รุ่นที่ 11/2006               |
| 5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | -                                     | -                                     | -                             |
| 6. นายประมนต์ สุธีวงศ์       | -                                     | รุ่นที่ 6/2003                        | -                             |

## 5. ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2555)

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ประกอบด้วย

1. นายกานต์ ตระกูลฮุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
2. นายชาวลิต เอกบุตร  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน
3. นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
4. นายชลนัฐ ญาณารณพ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์
5. นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์
6. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
7. นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซีเมนต์
8. นายพิชิต ไม้พุ่ม  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
9. นายจรเดช แสงสุพรรณ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ดิสทริบิวชัน

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใส และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

นายกานต์ ตระกูลฮุน

อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ

กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา

อย่างยั่งยืน

การศึกษา

2520

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า  
เกียรตินิยมอันดับ 1

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2529

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์

The Georgia Institute of Technology

ประเทศสหรัฐอเมริกา

2529

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ

The Georgia Institute of Technology

ประเทศสหรัฐอเมริกา

2544

Advanced Management Program (AMP)

Harvard University

ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546

Directors Certification Program (DCP)

29/2003

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2542-2545

กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทเชรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด

2546-2547

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2547-2548

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2552-2554

กรรมการ Kubota Corporation (Japan)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

และกรรมการบริษัทในเอสซีจี

นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 13 บริษัท

ตั้งแต่ 2547

Board Member, East Asia Council,

INSEAD

ตั้งแต่ 2549

สมาชิก World Business Council for

Sustainable Development

|              |   |           |  |
|--------------|---|-----------|--|
| ตั้งแต่ 2549 | Board Member, School of Engineering and Technology, Asian Institute of Technology | 2547–2548 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเออีกระดาศสยาม จำกัด (มหาชน)       |
| ตั้งแต่ 2550 | สมาชิก Asia Business Council  | 2548–2553 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์                             |
| ตั้งแต่ 2553 | สมาชิก Board of Trustees ของ Asia Business Council                                | 2548–2553 | ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคเนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)                 |
| ตั้งแต่ 2554 | Shayu (Company Associate), Kubota Corporation (Japan)                             | 2548–2553 | ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน) |
| ตั้งแต่ 2554 | Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)  |           |  |

**นายชาวลิต เอกบุตร**

อายุ 53 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน

**การศึกษา**

|      |  |
|------|--|
| 2523 | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| 2525 | ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย     |
| 2547 | Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา          |

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

|      |   |
|------|---|
| 2547 | Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย         |
| 2550 | Directors Certification Program (DCP) 84/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 2553 | Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย            |

**ประสบการณ์**

|           |   |
|-----------|---|
| 2540–2542 | ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาธุรกิจ และโครงการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2542–2545 | กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด                                    |
| 2545–2547 | กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด                             |

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทในเอสซีจี ซีเมนต์ เคมิคอลส์ เปเปอร์ และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล**

อายุ 48 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี **การศึกษา**

|      |  |
|------|--|
| 2528 | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่    |
| 2535 | ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม และการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย   |
| 2554 | Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา |

**ประสบการณ์**

|           |  |
|-----------|--|
| 2548–2551 | กรรมการผู้จัดการ บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด   |
| 2551–2554 | กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) |

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการบริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)



นายชลธรัฐ ญาณารณพ

อายุ 52 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์

**การศึกษา**

2525 Bachelor of Environmental Chemical Engineering เกียรตินิยมอันดับ 2 Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ

2527 Master of Chemical Engineering Imperial College London ประเทศอังกฤษ

2547 Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2538–2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด

2538–2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด

2542–2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามโพลิโอเลฟินส์ จำกัด

2545–2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัทซีซีซี ค้าเคมีภัณฑ์ จำกัด

2545–2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทซีซีซี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด

2547–2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด

2548–2553 กรรมการ บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2550–2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์ แห่งประเทศไทย

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ตั้งแต่ 2542 ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทในเอสซีจี เคมิคอลส์ ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2548 กรรมการในกลุ่มบริษัท SCG–Dow Joint Ventures จำนวน 5 บริษัท

กรรมการ บริษัทไทยพลาสติก และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2549

กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย ที่ปรึกษามหาวิทยาลัยวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2552

นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช

อายุ 53 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์

**การศึกษา**

2523 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2549 ปริญญาโท MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์**

2545–2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด

2547–2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในเอสซีจี เคมิคอลส์ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด

ตั้งแต่ 2553 รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2553 กรรมการ สถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม

ตั้งแต่ 2553 กรรมการและกรรมการบริหาร สถาบันน้ำภาคอุตสาหกรรม

ตั้งแต่ 2554 รองประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 48 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์

**การศึกษา**

2528 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2530 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา

2536                      ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
Harvard Business School  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2547                      Directors Accreditation Program (DAP)  
2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2539–2540              Vice President–Production, TileCera Inc.  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

2540–2543              President, TileCera Inc.  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

2543–2548              ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2548–2553              กรรมการ  
บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2548–2553              ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2551–2554              กรรมการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค  
อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

2553–2554              กรรมการบริหาร  
บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด  
(มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ  
และกรรมการบริษัทในเอสซีจี ซีเมนต์  
เปเปออร์ และดิสทริบิวชั่นที่อยู่นอก  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2554              ประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2554              ประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด  
(มหาชน)

**นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล**

อายุ 59 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท**      กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซีเมนต์

**การศึกษา**

2518                      ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2546                      Advanced Management Program (AMP)  
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**

2539–2541              กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทเหล็กสยามยามาโมโต้ จำกัด

2542–2543              กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซิเมนต์ไทย จำกัด

2544–2545              ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ  
และกรรมการบริษัทในเอสซีจี ซีเมนต์  
เปเปออร์ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และดิสทริบิวชั่น  
ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**นายพิชิต ไม้พุ่ม**

อายุ 55 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท**

กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

**การศึกษา**

2524                      ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 2  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ

2529                      ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์  
สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ  
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย

2548                      Advanced Management Program (AMP)  
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2547                      Directors Accreditation Program (DAP)  
2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2544–2548              กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด

2547–2548              รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

|              |  |
|--------------|--|
| ตั้งแต่ 2551 | ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ<br>และกรรมการบริษัทในเอสซีจี ซิเมนต์<br>ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และดิสทริบิวชั่น<br>ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| ตั้งแต่ 2551 | ประธานกิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรม<br>กลุ่มเซรามิก สมาอุตสาหกรรม<br>แห่งประเทศไทย   |
| ตั้งแต่ 2553 | กรรมการและกรรมการบริหาร<br>บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี<br>จำกัด (มหาชน)  |
| ตั้งแต่ 2553 | กรรมการและกรรมการบริหาร<br>บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์<br>จำกัด (มหาชน)   |

### นายขจรเดช แสงสุพรรณ

อายุ 58 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น  
**การศึกษา**

|      |  |
|------|--|
| 2518 | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                 |
| 2545 | Advanced Management Program (AMP)<br>Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา |

### การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

|      |  |
|------|--|
| 2546 | Finance for Non-Finance Directors<br>Program 2003<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 2547 | Directors Accreditation Program (DAP)<br>2004<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย     |

### ประสบการณ์

|           |   |
|-----------|---|
| 2539-2544 | กรรมการผู้จัดการ<br>บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด            |
| 2542-2548 | กรรมการผู้จัดการ<br>บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด                |
| 2544-2548 | กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด |
| 2546-2549 | กรรมการ<br>บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)                 |

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

|              |  |
|--------------|--|
| ตั้งแต่ 2551 | ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ<br>และกรรมการบริษัทในเอสซีจี ซิเมนต์<br>เปเปอร์ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และดิสทริบิวชั่น<br>ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| ตั้งแต่ 2553 | ประธานกรรมการ<br>และประธานกรรมการบริหาร<br>บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี<br>จำกัด (มหาชน)  |
| ตั้งแต่ 2553 | ประธานกรรมการ<br>และประธานกรรมการบริหาร<br>บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด<br>(มหาชน)   |

### ผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีและการเงิน

นางจันทินดา สาริกะภูติ

อายุ 42 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน  
**การศึกษา**

|      |   |
|------|---|
| 2533 | ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   |
| 2536 | ปริญญาโท Finance<br>University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา |

### ประสบการณ์

|      |  |
|------|--|
| 2551 | กรรมการผู้จัดการ<br>บริษัทเอสซีที เซอร์วิสเซส จำกัด                                  |
| 2551 | ผฝ.บริการธุรกิจระหว่างประเทศ<br>บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด                        |
| 2553 | ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ<br>บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด<br>(มหาชน) |

### ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเอสซีจี  
การลงทุนที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย จำนวน 2 บริษัท

นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา

อายุ 47 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง

การศึกษา

- 2528 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2533 ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์

- 2548 ผู้จัดการ รายงานการจัดการ  
และงบการเงินรวม ฝ่ายบัญชีกลาง  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2549 ผู้จัดการอาวุโส-BAR Process  
บริษัทเอสซีจี แอเคเค้าน์ดิง  
เซอร์วิส เซส จำกัด
- 2550 ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ  
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด  
(มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร  
บริษัทในเอสซีจี นอกตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทยจำนวน 14 บริษัท
- ตั้งแต่ 2555 คณะกรรมการวิชาชีพบัญชี  
ด้านการบัญชีบริหาร  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

## 6. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการ  
แทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทภิบาล  
และสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา  
ก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่าง  
เท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือก  
ผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น

2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวน  
ไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้  
ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งหมด

3. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวน  
เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธี  
การลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้ง  
บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวน  
กรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น และให้เลือกเป็นรายบุคคล  
โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อ  
หนึ่งหุ้น สำหรับการลงมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็น  
กรรมการแต่ละคน ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้  
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่  
บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกิน  
จำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียง  
อีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออก  
ตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2554 มีกรรมการบริษัทที่  
ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 4 คน คือ 1) นายสุเมธ ตันติเวชกุล  
2) นายยศ เอื้อชูเกียรติ 3) นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ และ 4) นายกานต์  
ตระกูลสุน ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทต้อง  
ออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ใน  
ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยในการสรรหา  
กรรมการบริษัทแต่ละคน ได้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม  
ให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาพิจารณา และในการ  
พิจารณาสรรหาคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งไม่รวม  
กรรมการที่มีส่วนได้เสีย คือ นายสุเมธ ตันติเวชกุล ที่ครบรอบออก  
ตามวาระในปี 2554 ได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่กรรมการบริษัท  
แต่ละคนเสนอรวมทั้งสิ้น 5 คน เป็นกรรมการรายเดิม 4 คน และเป็น  
ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกจำนวน 1 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทภิบาล  
และสรรหาได้มีมติให้เสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม 4 คน คือ  
1) นายสุเมธ ตันติเวชกุล 2) นายยศ เอื้อชูเกียรติ 3) นายปรีชา  
อรรถวิวัฒน์ และ 4) นายกานต์ ตระกูลสุน เข้ารับการเลือกตั้งเป็น  
กรรมการบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554  
มีมติด้วยเสียงข้างมากให้ทั้ง 4 คนเดิมเป็นกรรมการของบริษัท

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการระดับสูงของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าวได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

### นโยบายการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอสซีจี ของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้สถาบันภายนอกเอสซีจีได้ใน 3 กรณีดังนี้

1. การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐบาล ซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง เพราะถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือแก่ทางราชการ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
2. การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ
3. หากเป็นองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของเอสซีจี และไม่ใช้เวลานานจะเป็นผลเสียแก่บริษัท อาจอนุโลมให้เข้าร่วมเป็นกรรมการได้

(ข้อมูลจาก: มติคณะกรรมการบริษัท เครือซีเมนต์ไทย ครั้งที่ 206 (1/2536) ข้อ 5.2 เรื่องนโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับพนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันนอกเครือซีเมนต์ไทย)

## 7. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### ค่าตอบแทนกรรมการ

เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการเดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายโบนัสโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้พิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมและผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

### การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัส คณะกรรมการ

#### ค่าตอบแทนรายเดือน

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ประธานกรรมการ 1.5 ส่วน หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือนกรรมการที่เหลืออีก 11 คนได้รับคนละ 1 ส่วน หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

#### โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่างๆ

|                                      | ค่าตอบแทนประจำปี<br>(บาท) | ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม<br>(บาท) |
|--------------------------------------|---------------------------|---|
| <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>             |                           |   |
| ประธาน                               | 180,000                   | 45,000                                  |
| กรรมการ                              | 120,000                   | 30,000                                  |
| <b>คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา</b> |                           |   |
| ประธาน                               | 150,000                   | 37,500                                  |
| กรรมการ                              | 100,000                   | 25,000                                  |
| <b>คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน</b>     |                           |   |
| ประธาน                               | 150,000                   | 37,500                                  |
| กรรมการ                              | 100,000                   | 25,000                                  |

การคำนวณค่าตอบแทนประธานอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการย่อยได้รับคนละ 1 ส่วน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ปี 2554

| ชื่อกรรมการ                                  | ค่าตอบแทน (บาท)      |                       |                                       |                                   | โบนัส<br>กรรมการบริษัท<br>ที่จ่ายในปี<br>2554* (บาท) | รวม<br>(บาท)      |
|--|----------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|--|-------------------|
|  | คณะกรรมการ<br>บริษัท | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>บริษัทภิบาล<br>และสรรหา | คณะกรรมการ<br>พิจารณา<br>ผลตอบแทน |  |                   |
| 1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา <sup>1</sup> | 2,592,000            | -                     | -                                     | -                                 | 7,560,000  | 10,152,000        |
| 2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์ <sup>2</sup>       | 1,728,000            | 498,467               | -                                     | -                                 | 5,040,000  | 7,266,467         |
| 3. นายเสนาะ อุนากุล                          | 1,728,000            | -                     | 187,289                               | -                                 | 5,040,000  | 6,955,289         |
| 4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล <sup>3</sup>         | 1,728,000            | 269,051               | 280,934                               | -                                 | 5,040,000  | 7,317,985         |
| 5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์                      | 1,728,000            | 332,312               | -                                     | -                                 | 5,040,000  | 7,100,312         |
| 6. นายพนัส สิมะเสถียร                        | 1,728,000            | -                     | 187,289                               | -                                 | 5,040,000  | 6,955,289         |
| 7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ                      | 1,728,000            | -                     | -                                     | 224,289                           | 5,040,000  | 6,992,289         |
| 8. นายอาสา สารสิน                            | 1,728,000            | -                     | 187,289                               | -                                 | 5,040,000  | 6,955,289         |
| 9. นายชุมพล ณ ลำเลียง <sup>4</sup>           | 1,728,000            | -                     | -                                     | 373,934                           | 5,040,000  | 7,141,934         |
| 10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์                | 1,728,000            | 302,311               | 137,289                               | -                                 | 5,040,000  | 7,207,600         |
| 11. นายประมนต์ สุธีวงศ์                      | 1,728,000            | 3,261**               | -                                     | 249,289                           | 5,040,000  | 7,020,550         |
| 12. นายกานต์ ตระกูลฮุน                       | 1,728,000            | -                     | -                                     | -                                 | 5,040,000  | 6,768,000         |
| <b>รวม</b>                                   | <b>21,600,000</b>    | <b>1,405,402</b>      | <b>980,090</b>                        | <b>847,512</b>                    | <b>63,000,000</b>                                    | <b>87,833,004</b> |

หมายเหตุ

1. ประธานกรรมการบริษัท
2. ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
4. ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

\* โบนัสที่จ่ายให้กรรมการในปี 2554 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากอัตราเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2553 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2554 และเงินปันผลงวดระหว่างกาลประจำปี 2554 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2554 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด 'ค่าใช้จ่ายในการบริหาร' ในงบกำไรขาดทุนรวม หน้า 94

\*\* นายประมนต์ สุธีวงศ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2554



## คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง รวม 9 คน ที่ได้รับจากบริษัท ในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 176,230,000 บาท ทั้งนี้ ในปี 2554 บริษัท ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 9,530,000 บาท

### 1. คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554)

#### 1.1 คำตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

กรรมการในธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จะไม่ได้รับคำตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น เนื่องจากเป็นผู้บริหารของเอสซีจีอยู่แล้ว โดยในแต่ละธุรกิจประกอบด้วยผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ดังนี้

##### บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน\*

นายชาวลิต เอกบุตร

นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล

นายสมชาย หวังวัฒนาพาณิชย์

นายชลนัฐ ญาณารณพ\*\*

##### บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

นายกานต์ ตระกูลสุน\*

นายจรเดช แสงสุพรรณ

นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล

นายชาวลิต เอกบุตร

นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส\*\*

## บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน\*

นายจรเดช แสงสุพรรณ

นายชาวลิต เอกบุตร

นายพิชิต ไม้พุ่ม

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล

นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล\*\*

## บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน\*

นายจรเดช แสงสุพรรณ

นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล

นายชาวลิต เอกบุตร

นายพิชิต ไม้พุ่ม\*\*

## บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด

นายกานต์ ตระกูลสุน\*

นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล

นายพิชิต ไม้พุ่ม

นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล

นายจรเดช แสงสุพรรณ\*\*

หมายเหตุ

\* ประธานกรรมการ

\*\* กรรมการผู้จัดการใหญ่

### 1.2 คำตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

- คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)
- คำตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยคำตอบแทนต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

| บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก              | จำนวนผู้บริหาร (ราย) | คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน (บาท) | คำตอบแทนอื่นๆ (บาท) |
|--|----------------------|---------------------------------|---------------------|
| 1. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด         | 9                    | 36,357,396                      | 2,421,600           |
| 2. บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)   | 7                    | 28,623,700                      | 1,928,760           |
| 3. บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด           | 7                    | 43,053,300                      | 2,718,000           |
| 4. บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด | 8                    | 32,022,275                      | 2,132,640           |
| 5. บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด      | 6                    | 20,701,600                      | 1,425,000           |

ทั้งนี้ จำนวนผู้บริหารและคำตอบแทนของผู้บริหารข้างต้นไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในจำนวนและคำตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2554 หน้า 81

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

เอสซีจีมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40-50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็นหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงโครงสร้างทางการเงินและการลงทุนด้วยเช่นกัน และไม่มียกเว้นนโยบายที่ก่อให้เกิดการยกย้ายถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ขาดความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลแต่อย่างใด

## 8. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจีดังนี้

### การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้น ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกคนต้องคำนึงถึงกฎหมาย กฏระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ กฏระเบียบของเอสซีจี หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ในแต่ละท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้

### การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกหรือบริษัทอื่นนั้น จะต้องดำเนินการด้วยวิธีการอันชอบธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้โดยตรงไปตรงมา หลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายกับบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน ซึ่งบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ หากเป็นรายการที่ต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใสโดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม ภายใต้จรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเอสซีจี บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) ปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นกว่าเดิมอีก ในการทำรายการเป็นไปตามกลไกการตลาดซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้าโดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกการตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

### รายการที่เกี่ยวข้องกันในรอบปี 2554

ในรอบปี 2554 บริษัทได้ทำหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการซื้อหุ้นบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บริษัททุนดาวัลย์ จำกัด นายยศ เอื้อชูเกียรติ และผู้เกี่ยวข้อง กำหนดวันประชุมและวาระการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด ซึ่งเป็น Holding Company ของกลุ่มธุรกิจเคมีคอลส์ของเอสซีจี เข้าทำธุรกรรมซื้อหุ้นดังกล่าวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| ลักษณะรายการ  | บริษัท / ความสัมพันธ์                     | สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ) | มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท) |                   |                 |                 |                           |                       |                          | นโยบายการคิดราคา                               |
|---|---|---|--|-------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------|--|
|   |   |   | บริษัท   | เอสซีจี เคมิคอลส์ | เอสซีจี เปเปอร์ | เอสซีจี ซีเมนต์ | เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง | เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น | เอสซีจี การลงทุนและอื่นๆ |  |
| 1. รายการกับบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย) |   |   |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
| 1.1 บริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์   |   |   |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
| บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ  | Long Son Petrochemicals Co., Ltd.         | 61  | -  | 1,038             | -               | 74              | -                         | 7                     | 16                       | ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก |
| บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ  | บริษัทสยาม โพลีเอททีลีน จำกัด             | 50  | -  | 12,026            | -               | -               | -                         | 39                    | -                        | ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก |
|   | บริษัทสยาม โพลีเอททีลีน จำกัด             | 50  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด              | 50  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด         | 50  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด                | 47  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด          | 46  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด                 | 45  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด            | 26  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด                | 20  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
| บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ   | บริษัทสยาม โพลีเอททีลีน จำกัด             | 50  | -  | 54,461            | 3               | 2               | -                         | 32                    | -                        | ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก |
|   | Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)     | 39  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | PT Chandra Asri Petrochemical Tbk         | 30  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด            | 26  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด                | 20  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด           | 50  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทสยาม โพลีเอททีลีน จำกัด             | 50  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทเอ็มทีพี เอชพีไอ แมนูแฟจเจอร์ จำกัด | 50  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด         | 50  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | SCG Plastics (China) Co., Limited         | 49  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.         | 49  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด                | 47  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด          | 46  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | PT Chandra Asri Petrochemical Tbk         | 30  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด            | 26  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | Nawacam Co., Ltd.                         | 18  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | บริษัททริกัน (ไทยแลนด์) จำกัด             | 16  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
|   | Inter Plastic Co., Ltd.                   | 11  |  |                   |                 |                 |                           |                       |                          |  |
| บริษัทร่วมกู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ   | GTC Technology International, LP          | 25  | -  | 45                | -               | -               | -                         | -                     | -                        | อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา ที่ตกลงกัน              |

| ลักษณะรายการ                               | บริษัท / ความสัมพันธ์                 | สัดส่วนการถือหุ้น<br>โดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ) | มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท) |                   |                 |                 |                           |                       |                          | นโยบายการคิดราคา               |
|--|---------------------------------------|--|--|-------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------|
|  |                                       |  | บริษัท   | เอสซีจี เคมิคอลส์ | เอสซีจี เปเปอร์ | เอสซีจี ซีเมนต์ | เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง | เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น | เอสซีจี การลงทุนและอื่นๆ |                                |
| บริษัทร่วมได้รับการค้าประกันจากกลุ่มธุรกิจ | Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) | 39   | 1,587  | -                 | -               | -               | -                         | -                     | -                        | ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน |

#### 1.2 บริษัทร่วมในเอสซีจี เปเปอร์

|                                    |                                 |    |   |   |     |   |   |   |   |   |
|------------------------------------|---------------------------------|----|---|---|-----|---|---|---|---|---|
| บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ | บริษัทสยามทอพันแพคเกจจิ้ง จำกัด | 48 | - | - | 257 | - | - | - | - | ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก |
|------------------------------------|---------------------------------|----|---|---|-----|---|---|---|---|---|

#### 1.3 บริษัทร่วมในเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

|   |   |                                  |     |    |     |   |     |       |    |   |
|---|---|----------------------------------|-----|----|-----|---|-----|-------|----|---|
| บริษัทร่วมให้บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ | Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.<br>บริษัทสยามซานิทารีไฟติง จำกัด<br>บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด  | 46<br>45<br>36                   | -   | -  | -   | 1 | 153 | 145   | 18 | ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก |
| บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ           | บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด<br>บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด<br>บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด<br>บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด<br>บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด<br>บริษัทโมเนียร์ รูฟฟิง จำกัด | 49<br>36<br>29<br>29<br>29<br>25 | -   | -  | -   | - | 152 | 2,289 | -  | ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก |
| บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ          | Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.<br>บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด<br>บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด<br>บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด   | 46<br>36<br>29<br>29             | -   | 64 | 454 | 6 | 10  | 225   | -  | ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก |
| บริษัทร่วมกู้ยืมเงินจากกลุ่มธุรกิจ          | Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.<br>PT M Class Industry   | 46<br>28                         | 414 | -  | -   | - | 97  | -     | -  | อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน         |

#### 1.4 บริษัทร่วมในเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

|   |                                   |    |   |   |   |   |   |     |   |   |
|---|-----------------------------------|----|---|---|---|---|---|-----|---|---|
| บริษัทร่วมให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจ           | บริษัทจัมโบ้บาส แอนด์ ทักส์ จำกัด | 32 | - | - | - | - | - | 897 | - | ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก |
| บริษัทร่วมให้บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ | บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมนอล จำกัด | 50 | - | - | - | - | - | 49  | - | ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก |

| ลักษณะรายการ | บริษัท / ความสัมพันธ์ | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง<br>/ อ้อม<br>ทั้งหมด<br>(ร้อยละ) | มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท) |                      |                    |                    |                                  |                          |                                 | นโยบาย<br>การคิดราคา |
|--------------|-----------------------|--|--|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------------|---------------------------------|----------------------|
|              |                       |  | บริษัท   | เอสซีจี<br>เคมิคอลส์ | เอสซีจี<br>เปเปอร์ | เอสซีจี<br>ซีเมนต์ | เอสซีจี<br>ผลิตภัณฑ์<br>ก่อสร้าง | เอสซีจี<br>ดิสทริบิวชั่น | เอสซีจี<br>การลงทุน<br>และอื่นๆ |                      |

### 1.5 บริษัทร่วมในเอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ

|   |  |                |     |     |    |     |    |     |     |   |
|---|--|----------------|-----|-----|----|-----|----|-----|-----|---|
| บริษัทร่วม<br>ให้บริการ<br>แก่กลุ่มธุรกิจ             | บริษัทไอทีวัน จำกัด  | 20             | 49  | 109 | 96 | 112 | 72 | 184 | 49  | ราคาตลาด<br>เทียบกับ<br>ราคาที่ทำกับ<br>บุคคลภายนอก |
| บริษัทร่วมได้รับ<br>บริการ และอื่นๆ<br>จากกลุ่มธุรกิจ | บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด  | 40             | 436 | -   | -  | 3   | -  | 3   | 415 | ราคาตลาด<br>เทียบกับ<br>ราคาที่ทำกับ<br>บุคคลภายนอก |
| บริษัทร่วม<br>ขายสินค้า<br>ให้กลุ่มธุรกิจ             | บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด  | 40             | -   | -   | -  | -   | -  | 710 | -   | ราคาตลาด<br>เทียบกับ<br>ราคาที่ทำกับ<br>บุคคลภายนอก |
| บริษัทร่วม<br>ซื้อสินค้า<br>จากกลุ่มธุรกิจ            | บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด<br>บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี<br>บางปะกง จำกัด<br>บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด | 30<br>30<br>25 | -   | -   | 23 | 16  | -  | 115 | -   | ราคาตลาด<br>เทียบกับ<br>ราคาที่ทำกับ<br>บุคคลภายนอก |
| บริษัทร่วมได้รับ<br>การค้าประกัน<br>จากกลุ่มธุรกิจ    | บริษัทสยามคูโบต้าเมทัลเทคโนโลยี จำกัด  | 40             | 655 | -   | -  | -   | -  | -   | -   | ค่าธรรมเนียม<br>ตามสัญญา<br>ที่ตกลงกัน              |

### 2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ

#### 2.1 บริษัทอื่นในเอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ

|   |  |          |   |   |    |     |   |       |     |   |
|---|--|----------|---|---|----|-----|---|-------|-----|---|
| บริษัทอื่นได้รับ<br>บริการ และอื่นๆ<br>จากกลุ่มธุรกิจ | บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด<br>นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ  | 10       | - | 8 | -  | 35  | - | 71    | 363 | ราคาตลาด<br>เทียบกับ<br>ราคาที่ทำกับ<br>บุคคลภายนอก |
| บริษัทอื่น<br>ขายสินค้า<br>ให้กลุ่มธุรกิจ             | บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด<br>นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ  | 10       | - | - | -  | -   | - | 2,159 | -   | ราคาตลาด<br>เทียบกับ<br>ราคาที่ทำกับ<br>บุคคลภายนอก |
| บริษัทอื่น<br>ซื้อสินค้า<br>จากกลุ่มธุรกิจ            | บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด<br>นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ<br>บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)<br>นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล<br>เป็นกรรมการ | 10<br>10 | - | 1 | 17 | 188 | - | 1,052 | -   | ราคาตลาด<br>เทียบกับ<br>ราคาที่ทำกับ<br>บุคคลภายนอก |

## 9. ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของอบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และ ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการ สื่อสารสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อ โดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แดงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งแถลงข่าว โครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
- แดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและ นักวิเคราะห์
- จัดกิจกรรมพบนักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติ และระดับนานาชาติ
- จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวแจก ภาพข่าว บทความ และสื่อโฆษณาต่าง ๆ
- จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้น กู้ วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ต่าง ๆ อาทิ อินทราเน็ต อีเมลล์ และโซเชียลเน็ตเวิร์ค
- เปิดเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)

## 10. ค่าสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี ประจำปี 2554 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบ บัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชี ที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 32.46 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชี ที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความ สัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### ค่าสอบบัญชี ประจำปี 2554

|  |                      |
|--|----------------------|
| 1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินเฉพาะบริษัท   | 254,000 บาท          |
| 2. ค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาส ของบริษัทย่อย จำนวน 110 บริษัท และงบการเงินรวม | 32.21 ล้านบาท        |
| <b>รวมค่าสอบบัญชี บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทั้งหมด</b>     | <b>32.46 ล้านบาท</b> |

### ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตาม เงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนในรอบปีที่ผ่านมาให้แก่สำนักงาน สอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับ ผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวจำนวนเงินรวม 2,140,000 บาท



## งบการเงิน



|   |     |
|---|-----|
| รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน         | 88  |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                     | 89  |
| งบการเงินรวมบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | 91  |
| งบการเงินบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)                  | 163 |

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทาง

บัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 โดยในปี 2554 มีการประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมร้อยละ 91 ใกล้เคียงกับปีก่อนสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2554 ได้ดังนี้

**1. การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2554 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards – IFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญรายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงแสดงหลักฐานเกี่ยวกับข้อมูลในประเด็นดังกล่าวที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินว่า ได้ทำตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจ จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2554 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญและไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว นอกจากนี้ เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวจากผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งสุดท้ายของปี 2554 และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีรายงาน ส่งผลให้

การจัดทำงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

**2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล เอสซีจี พบว่า กรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลสำคัญ ๆ ตามที่แสดงไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ เอสซีจียังได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัดโดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและประเมินตนเอง ซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์เป็นที่พึงพอใจมากใกล้เคียงกับปีก่อน หัวข้อที่ประเมินได้แก่ ความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานอื่น ๆ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสำนักงานตรวจสอบและเลขานุการ

**3. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงตามหลักการที่กำหนดในคู่มือการบริหารความเสี่ยง เป็นรายไตรมาสของทุกกลุ่มธุรกิจ ความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญของเศรษฐกิจโลก ภูมิภาค และความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้งความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจหยุดชะงัก โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดผลกระทบการจัดการความเสี่ยง ซึ่งมีมาตรการป้องกัน รองรับต่อธุรกิจและเอสซีจี รวมทั้งสัญญาณเตือนภัยเป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้จากการประเมินความเสี่ยงในปีนั้นหลายประเทศทั่วโลกประสพกับวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจและโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศไทย ประสพกับอุทกภัยครั้งใหญ่ แต่กระทบการดำเนินธุรกิจของเอสซีจಿನ้อย ทั้งนี้ บริษัทได้ให้การดูแลช่วยเหลือพนักงานและประชาชนผู้ประสพอุทกภัยให้ได้รับความปลอดภัย และบริจาคเงินและสิ่งของจำเป็นเพื่อการยังชีพ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและถ้อยมั่นในความ

รับผิดชอบต่อสังคม ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมินระดับ Gold Class จาก Down Jones Sustainability (DJSI) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน และได้เป็น Sector Leader ในปี 2554 สำหรับปัจจัยความเสี่ยงและกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ ของธุรกิจต่าง ๆ ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

**4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส พบว่า มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า จากการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น บริษัทยังได้พัฒนาระบบงานเชิงป้องกัน พัฒนาระบบการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ พัฒนาระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing รวมทั้งแนวทางการป้องกันการทุจริตของระบบต่าง ๆ ในธุรกิจ

ในด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบตามแผนงานระยะปานกลางและแผนงานประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งยังได้สอบทานความเหมาะสมของการกำหนดผังการบริหารงาน กระบวนการตรวจสอบกำลังพล และงบประมาณลงทุนและค่าใช้จ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี ในป็นนี้ยังได้กำกับดูแลให้เพิ่มการพัฒนาตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง โดยการตรวจสอบในลักษณะ Integrated การพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบ การพัฒนาระบบงานตรวจสอบคอมพิวเตอร์ และการพัฒนางานตรวจสอบตามหลักการของมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และเป็นไปตามแนวทางการตรวจสอบภายในในระดับโลก

**5. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริตเป็นรายเดือนและรายไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางการป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่าง ๆ การ

ตรวจสอบการทุจริตตามฐานการประเมินความเสี่ยง และระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อนึ่ง ระบบข้อร้องเรียนที่ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดในปี 2554 มีข้อร้องเรียนจำนวน 27 เรื่อง ซึ่งส่วนใหญ่ได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยมีเรื่องที่เกี่ยวข้องทุจริตจำนวน 6 เรื่อง ซึ่งมูลค่าการทุจริตไม่เป็นสาระสำคัญ และได้นำมาปรับปรุงเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป

**6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2555** บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2555 – 2557 จากการพิจารณาคัดเลือกทั้งหมด 4 ราย และพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้สอบทานคุณสมบัติผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องครบถ้วนแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826 และ/หรือ นายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 และ/หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือ นางสาว สุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 แห่งบริษัทเคพี เอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2555 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2555 ของบริษัทเป็นเงิน 0.25 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินรวมจำนวนเงิน 27.1 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
พลอากาศเอก



กำธน สินธวานนท์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 3 และ 4 กลุ่มบริษัทได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งแสดงเปรียบเทียบได้ปรับปรุงใหม่แล้ว



สุพจน์ สิงห์เสนห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2826

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2555

# งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

| สินทรัพย์  | หมายเหตุ | 2554               | 2553               |
|--|----------|--------------------|--------------------|
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                |          |                    |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                           | 10       | 22,679,806         | 63,827,071         |
| เงินลงทุนชั่วคราว  | 10       | 7,205,001          | 6,000,000          |
| ลูกหนี้การค้า  |          |                    |                    |
| – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 | 7, 8     | 4,171,010          | 2,640,924          |
| – บริษัททั่วไป   | 8        | 29,453,737         | 22,767,262         |
| ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 7        | 2,032,462          | 1,357,919          |
| สินค้าคงเหลือ  | 9        | 41,838,304         | 36,544,173         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                   |          | 9,383,497          | 7,884,814          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                             |          | <b>116,763,817</b> | <b>141,022,163</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                             |          |                    |                    |
| เงินลงทุนเผื่อขาย  | 10       | 25,637,774         | 10,484,852         |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                    | 11       | 54,773,433         | 39,750,575         |
| เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน                        | 11       | 973,628            | 957,569            |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                     | 12       | 3,229,205          | 3,250,036          |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 7        | 401,273            | 392,927            |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                             | 4, 13    | 1,594,667          | 1,604,598          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                   | 14       | 156,683,108        | 150,378,388        |
| ค่าความนิยม  | 15       | 2,510,925          | 1,169,915          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                      | 15       | 4,011,039          | 3,627,769          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                        | 16       | 3,852,212          | 2,504,331          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                | 17       | 4,307,034          | 4,075,743          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                          |          | <b>257,974,298</b> | <b>218,196,703</b> |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                      |          | <b>374,738,115</b> | <b>359,218,866</b> |

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



กานต์ กระจุกสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                            | หมายเหตุ | 2554               | 2553               |
|--|----------|--------------------|--------------------|
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                |          |                    |                    |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 18       | 20,057,954         | 8,666,479          |
| เจ้าหนี้การค้า   |          |                    |                    |
| – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                               | 7        | 2,102,911          | 2,139,170          |
| – บริษัททั่วไป   |          | 23,300,414         | 20,830,073         |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 19       | 4,304,707          | 7,210,571          |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 20       | 39,910,384         | 24,878,434         |
| เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 7        | 133,467            | 198,243            |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                    |          | 4,177,102          | 9,802,573          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                   |          | 12,464,904         | 9,356,949          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                             |          | <b>106,451,843</b> | <b>83,082,492</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                             |          |                    |                    |
| หนี้สินระยะยาว   | 19       | 28,156,126         | 27,643,146         |
| หุ้นกู้  | 20       | 69,838,851         | 84,853,756         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                        | 16       | 2,511,243          | 2,623,343          |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน                            | 4, 21    | 3,898,763          | 421,162            |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                | 22       | 912,724            | 1,024,712          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                          |          | <b>105,317,707</b> | <b>116,566,119</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                      |          | <b>211,769,550</b> | <b>199,648,611</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                               |          |                    |                    |
| ทุนเรือนหุ้น   |          |                    |                    |
| ทุนจดทะเบียน   | 23       | 1,600,000          | 1,600,000          |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                   | 23       | 1,200,000          | 1,200,000          |
| กำไรสะสม   |          |                    |                    |
| จัดสรรแล้ว   |          |                    |                    |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                      | 24       | 160,000            | 160,000            |
| ทุนสำรองทั่วไป   | 24       | 10,516,000         | 10,516,000         |
| ยังไม่ได้จัดสรร  |          | 128,738,156        | 120,027,532        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                     |          | (415,219)          | 1,213,880          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>                  |          | <b>140,198,937</b> | <b>133,117,412</b> |
| ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  |          | 22,769,628         | 26,452,843         |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            |          | <b>162,968,565</b> | <b>159,570,255</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                  |          | <b>374,738,115</b> | <b>359,218,866</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

|   | หมายเหตุ | 2554                | 2553                |
|---|----------|---------------------|---------------------|
| รายได้จากการขาย   | 7        | 368,578,679         | 301,323,130         |
| ต้นทุนขาย   | 7        | (315,810,547)       | (247,915,256)       |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>  |          | <b>52,768,132</b>   | <b>53,407,874</b>   |
| รายได้อื่น  | 7, 27    | 10,894,137          | 24,416,383          |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>                                     |          | <b>63,662,269</b>   | <b>77,824,257</b>   |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย  | 28       | (14,377,975)        | (13,918,968)        |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | 29       | (18,760,383)        | (16,407,102)        |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>  |          | <b>(33,138,358)</b> | <b>(30,326,070)</b> |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                                    |          | <b>30,523,911</b>   | <b>47,498,187</b>   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน |          | 6,773,943           | 8,390,035           |
| <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>                 |          | <b>37,297,854</b>   | <b>55,888,222</b>   |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 31       | (6,048,104)         | (4,670,176)         |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                                    |          | <b>31,249,750</b>   | <b>51,218,046</b>   |
| ภาษีเงินได้   | 32       | (7,504,081)         | (13,959,431)        |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>   |          | <b>23,745,669</b>   | <b>37,258,615</b>   |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)                                       |          |                     |                     |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                            |          | 27,280,656          | 37,381,873          |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  |          | (3,534,987)         | (123,258)           |
|   |          | 23,745,669          | 37,258,615          |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>                           |          |                     |                     |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                            | 33       | 22.73               | 31.15               |

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

|  | 2554               | 2553              |
|--|--------------------|-------------------|
| <b>กำไรสำหรับปี</b>  | <b>23,745,669</b>  | <b>37,258,615</b> |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>   |                    |                   |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าการดำเนินงานต่างประเทศ              | 192,362            | (1,142,518)       |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย                  | (3,041,405)        | 5,386,462         |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย                         |                    |                   |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน  | 39,069             | -                 |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน | (122,498)          | 177,977           |
| ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                    | 1,223,396          | (1,880,261)       |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>                    | <b>(1,709,076)</b> | <b>2,541,660</b>  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                    | <b>22,036,593</b>  | <b>39,800,275</b> |
| <b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>                              |                    |                   |
| <b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>                                | <b>25,677,723</b>  | <b>39,986,523</b> |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                             | (3,641,130)        | (186,248)         |
|  | <b>22,036,593</b>  | <b>39,800,275</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ   | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออก<br>และชำระแล้ว | กำไรสะสม              |                    |
|--|---------------------------------------|-----------------------|--------------------|
|  |                                       | จัดสรรแล้ว            |                    |
|  |                                       | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ทุนสำรอง<br>ทั่วไป |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553                                | 1,200,000                             | 160,000               | 10,516,000         |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น          |                                       |                       |                    |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น    |                                       |                       |                    |
| เงินปันผล  | 35                                    | -                     | -                  |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น |                                       | -                     | -                  |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย                          |                                       |                       |                    |
| การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       |                                       |                       |                    |
| โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง                                     |                                       | -                     | -                  |
| การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       |                                       |                       |                    |
| ซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง                                       |                                       | -                     | -                  |
| รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย                       |                                       | -                     | -                  |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น       |                                       | -                     | -                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                   |                                       |                       |                    |
| กำไรหรือขาดทุน   |                                       | -                     | -                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  |                                       | -                     | -                  |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                   |                                       | -                     | -                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553                              | 1,200,000                             | 160,000               | 10,516,000         |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

| ยังไม่ได้จัดสรร | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น       |                       |   | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น<br>บริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |
|-----------------|--|-----------------------|---|--|--|--------------------------|
|                 | การแปลงค่า<br>การดำเนินงาน<br>ต่างประเทศ | เงินลงทุน<br>เพื่อขาย | ส่วนแบ่ง<br>กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>ในบริษัทร่วม |  |  |                          |
| 94,020,811      | (1,246,238)                              | (895)                 | (143,637)   | 104,506,041                            | 26,915,413                             | 131,421,454              |
| (11,375,152)    | -  | -                     | -   | (11,375,152)                           | (808,190)                              | (12,183,342)             |
| (11,375,152)    | -  | -                     | -   | (11,375,152)                           | (808,190)                              | (12,183,342)             |
| -               | -  | -                     | -   | -                                      | 386,037                                | 386,037                  |
| -               | -  | -                     | -   | -                                      | 145,831                                | 145,831                  |
| -               | -  | -                     | -   | -                                      | 531,868                                | 531,868                  |
| (11,375,152)    | -  | -                     | -   | (11,375,152)                           | (276,322)                              | (11,651,474)             |
| 37,381,873      | -  | -                     | -   | 37,381,873                             | (123,258)                              | 37,258,615               |
| -               | (817,778)                                | 3,244,451             | 177,977   | 2,604,650                              | (62,990)                               | 2,541,660                |
| 37,381,873      | (817,778)                                | 3,244,451             | 177,977   | 39,986,523                             | (186,248)                              | 39,800,275               |
| 120,027,532     | (2,064,016)                              | 3,243,556             | 34,340  | 133,117,412                            | 26,452,843                             | 159,570,255              |

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนขอผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ   | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออก<br>และชำระแล้ว | กำไรสะสม              |                    |
|--|---------------------------------------|-----------------------|--------------------|
|  |                                       | จัดสรรแล้ว            |                    |
|  |                                       | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ทุนสำรอง<br>ทั่วไป |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามที่รายงานในงวดก่อน          | 1,200,000                             | 160,000               | 10,516,000         |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี                           | 4                                     | -                     | -                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่                   | 1,200,000                             | 160,000               | 10,516,000         |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น          |                                       |                       |                    |
| เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น    |                                       |                       |                    |
| เงินปันผล  | 35                                    | -                     | -                  |
| รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น |                                       | -                     | -                  |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย                          |                                       |                       |                    |
| การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       |                                       |                       |                    |
| โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง                                     |                                       | -                     | -                  |
| การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       |                                       |                       |                    |
| ซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง                                       |                                       | -                     | -                  |
| รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย                       |                                       | -                     | -                  |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น       |                                       | -                     | -                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                   |                                       |                       |                    |
| กำไรหรือขาดทุน   |                                       | -                     | -                  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  |                                       | -                     | -                  |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                   |                                       | -                     | -                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                              | 1,200,000                             | 160,000               | 10,516,000         |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หน่วย: พันบาท

| ยังไม่ได้จัดสรร | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น       |                       |   | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น<br>บริษัทใหญ่ | ส่วนได้เสีย<br>ที่ไม่มีอำนาจ<br>ควบคุม | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |
|-----------------|--|-----------------------|---|--|--|--------------------------|
|                 | การแปลงค่า<br>การดำเนินงาน<br>ต่างประเทศ | เงินลงทุน<br>เพื่อขาย | ส่วนแบ่ง<br>กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>ในบริษัทร่วม |  |  |                          |
| 120,027,532     | (2,064,016)                              | 3,243,556             | 34,340  | 133,117,412                            | 26,452,843                             | 159,570,255              |
| (2,408,379)     | -  | -                     | -   | (2,408,379)                            | (343,254)                              | (2,751,633)              |
| 117,619,153     | (2,064,016)                              | 3,243,556             | 34,340  | 130,709,033                            | 26,109,589                             | 156,818,622              |
| (16,187,819)    | -  | -                     | -   | (16,187,819)                           | (1,879,772)                            | (18,067,591)             |
| (16,187,819)    | -  | -                     | -   | (16,187,819)                           | (1,879,772)                            | (18,067,591)             |
| -               | -  | -                     | -   | -                                      | 1,982,130                              | 1,982,130                |
| -               | -  | -                     | -   | -                                      | 198,811                                | 198,811                  |
| -               | -  | -                     | -   | -                                      | 2,180,941                              | 2,180,941                |
| (16,187,819)    | -  | -                     | -   | (16,187,819)                           | 301,169                                | (15,886,650)             |
| 27,280,656      | -  | -                     | -   | 27,280,656                             | (3,534,987)                            | 23,745,669               |
| 26,166          | 241,052                                  | (1,747,653)           | (122,498)   | (1,602,933)                            | (106,143)                              | (1,709,076)              |
| 27,306,822      | 241,052                                  | (1,747,653)           | (122,498)   | 25,677,723                             | (3,641,130)                            | 22,036,593               |
| 128,738,156     | (1,822,964)                              | 1,495,903             | (88,158)  | 140,198,937                            | 22,769,628                             | 162,968,565              |

# งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

|  | 2554                | 2553                |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                      |                     |                     |
| กำไรสำหรับปี   | 23,745,669          | 37,258,615          |
| <b>รายการปรับปรุง</b>  |                     |                     |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | 13,207,834          | 12,477,696          |
| ดอกเบี้ยรับ  | (1,894,165)         | (484,314)           |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | 7,000,910           | 6,443,676           |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น                   | (843,234)           | (1,014,873)         |
| กลับรายการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง   | (243,856)           | (93,530)            |
| รายได้เงินปันผล  | (2,668,231)         | (2,458,868)         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน   | 523,179             | -                   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน              | (6,773,943)         | (8,390,035)         |
| ภาษีเงินได้  | 7,504,081           | 13,959,431          |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ ค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญ และอื่นๆ                     | (2,980,677)         | (18,195,411)        |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> | <b>36,577,567</b>   | <b>39,502,387</b>   |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>                                  |                     |                     |
| ลูกหนี้การค้า  | (6,367,295)         | (2,169,179)         |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 385,842             | (365,417)           |
| สินค้าคงเหลือ  | (4,216,354)         | (6,907,884)         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | (747,669)           | (1,830,474)         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 230,701             | 496,469             |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>                                 | <b>(10,714,775)</b> | <b>(10,776,485)</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

|   | หมายเหตุ | 2554                | 2553              |
|---|----------|---------------------|-------------------|
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                   |          |                     |                   |
| เจ้าหนี้การค้า  |          | 1,058,058           | 4,272,479         |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            |          | (859)               | (98,061)          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                      |          | 2,684,796           | 934,979           |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน                               |          | (532,162)           | 5,659             |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                   |          | 31,684              | (121,860)         |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>                  |          | <b>3,241,517</b>    | <b>4,993,196</b>  |
| <b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>                           |          |                     |                   |
| จ่ายภาษีเงินได้   |          | (6,151,590)         | (5,589,637)       |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                |          | <b>22,952,719</b>   | <b>28,129,461</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                         |          |                     |                   |
| รับดอกเบี้ย   |          | 1,764,461           | 780,819           |
| รับเงินปันผล  |          | 7,058,450           | 6,507,878         |
| เงินลงทุนชั่วคราว   |          | (997,776)           | (6,000,000)       |
| เงินลงทุนเพื่อขาย   |          | (44,321,482)        | -                 |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทอื่น |          | (14,002,571)        | (2,314,914)       |
| เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย                         | 6        | (4,216,831)         | (1,456,113)       |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน                   |          | 29,810,996          | 38,228,632        |
| จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน                         |          | (7,214,813)         | -                 |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                |          | (13,409,341)        | (13,719,981)      |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                  |          | 182,319             | 442,516           |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                   |          | (761,396)           | (975,694)         |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    |          | 7,821               | 1,039,314         |
| ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน                               |          | 7,393               | (636,729)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>         |          | <b>(46,092,770)</b> | <b>21,895,728</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

|   | 2554                | 2553                |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                           |                     |                     |
| <b>เงินกู้ยืม</b>   |                     |                     |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (6,976,126)         | (7,082,993)         |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น | 11,061,574          | 6,213,848           |
| เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน        | (64,318)            | (176,705)           |
| เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว                                      | 5,001,877           | 1,190,607           |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว                                    | (11,308,996)        | (3,972,229)         |
| เงินสดรับจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                          | 360,689             | 589,916             |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้                                       | 24,920,934          | 14,988,864          |
| เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้                                   | (24,904,867)        | (14,967,424)        |
| <b>เงินกู้ยืมลดลง - สุทธิ</b>                                   | <b>(1,909,233)</b>  | <b>(3,216,116)</b>  |
| <b>จ่ายเงินปันผล</b>  |                     |                     |
| จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                            | (16,187,819)        | (11,375,152)        |
| จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                  | (1,879,772)         | (814,563)           |
| <b>รวมจ่ายเงินปันผล</b>   | <b>(18,067,591)</b> | <b>(12,189,715)</b> |
| การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                      | 1,969,610           | 270,599             |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                       | <b>(18,007,214)</b> | <b>(15,135,232)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>   | <b>(41,147,265)</b> | <b>34,889,957</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                       | 63,827,071          | 28,937,114          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>               | <b>22,679,806</b>   | <b>63,827,071</b>   |
| <b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                      |                     |                     |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>                                    |                     |                     |
| เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์คงค้าง                                  | 81,719              | 433,592             |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

| หมายเหตุ | สารบัญ  | หน้า |
|----------|---|------|
| 1        | ข้อมูลทั่วไป  | 104  |
| 2        | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน  | 108  |
| 3        | การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี  | 110  |
| 4        | ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก          | 113  |
| 5        | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ  | 113  |
| 6        | การซื้อธุรกิจและขายเงินลงทุน  | 125  |
| 7        | รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            | 128  |
| 8        | ลูกหนี้การค้า   | 132  |
| 9        | สินค้าคงเหลือ   | 133  |
| 10       | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่น ๆ                   | 133  |
| 11       | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน                      | 134  |
| 12       | เงินลงทุนระยะยาวอื่น  | 137  |
| 13       | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  | 138  |
| 14       | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | 139  |
| 15       | ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                   | 141  |
| 16       | สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) | 141  |
| 17       | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | 143  |
| 18       | เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน              | 143  |
| 19       | หนี้สินระยะยาว  | 143  |
| 20       | หุ้นกู้   | 145  |
| 21       | หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน   | 146  |
| 22       | หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | 147  |
| 23       | ทุนเรือนหุ้น  | 147  |
| 24       | สำรอง   | 148  |
| 25       | ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน                                     | 148  |
| 26       | ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ  | 150  |
| 27       | รายได้อื่น  | 152  |
| 28       | ค่าใช้จ่ายในการขาย  | 152  |
| 29       | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | 152  |
| 30       | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                                      | 153  |
| 31       | ต้นทุนทางการเงิน  | 153  |
| 32       | ภาษีเงินได้   | 153  |
| 33       | กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน  | 154  |
| 34       | สัญญา   | 154  |
| 35       | เงินปันผลจ่าย   | 154  |
| 36       | เครื่องมือทางการเงิน  | 155  |
| 37       | ภาวะผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น                                 | 158  |
| 38       | การบริหารจัดการส่วนทุน  | 160  |
| 39       | เรื่องอื่นๆ   | 160  |
| 40       | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                                   | 161  |
| 41       | มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้                           | 161  |
| 42       | การจัดประเภทรายการใหม่  | 162  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวมนั้นนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2555

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซีเมนต์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และธุรกิจจัดจำหน่าย

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

|  | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) |   | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) |
|--|--|---|--|
| <b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>                     |  | <b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>                                |  |
| บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด                | 100  | Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. |  |
| บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด                  | 100  | (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)                             | 65   |
| บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด                  | 100  | บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด                              | 64   |
| บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด                | 100  | Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.                    |  |
| บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด | 100  | (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)                             | 64   |
| บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด            | 100  | บริษัทโพลีแล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด                     | 51   |
| บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด        | 100  | บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)              | 46   |
| บริษัทโปรเทค เอ๊าท์ซอสซิ่ง จำกัด             | 100  | บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด                          | 46   |
| บริษัทอาร์ไอ แอล 1996 จำกัด                  | 100  | บริษัทนวนพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด              | 46   |
| บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด                      | 100  | บริษัทนวนพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด                        | 46   |
| บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด           | 100  | บริษัทนวนอินเตอร์เทค จำกัด                              | 46   |
| SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.          |  | Chemtech Co., Ltd.                                      |  |
| (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)                  | 100  | (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)                             | 46   |
| Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.               |  | บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด                        | 46   |
| (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)                  | 100  | Minh Thai House Component Co., Ltd.                     |  |
| Hexagon International, Inc.                  |  | (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)                             | 37   |
| (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)              | 100  | Viet–Thai Plastchem Co., Ltd.                           |  |
| บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด                    | 91   | (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)                             | 33   |
| บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด        | 81   | TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Co., Ltd.    |  |
| PT TPC Indo Plastic & Chemicals              |  | (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)                             | 32   |
| (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)               | 78   | บริษัทสยามสตีปไคเซอร์ส์ แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด           | 27   |
| บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด                | 67   |   |  |



|  | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) |  | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) |
|--|--|--|--|
| <b>เอสซีจี เปเปอร์</b>   |  | <b>เอสซีจี เปเปอร์</b>   |  |
| บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)                              | 98   | บริษัทกลุ่มสยามบรจักษ์ภัณฑ์ จำกัด  | 69   |
| บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด                                   | 98   | บริษัทสยามบรจักษ์ภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด   | 69   |
| บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)                                  | 98   | บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด  | 69   |
| บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด                                 | 98   | บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด  | 69   |
| บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด                            | 98   | บริษัทไทยคอนเทนเนอร์สระบุรี จำกัด  | 69   |
| บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด                                | 98   | บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด  | 69   |
| United Pulp and Paper Co., Inc.<br>(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) | 98   | Vina Kraft Paper Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)                                  | 69   |
| บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด   | 98   | TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.<br>(จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)                              | 69   |
| บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด   | 98   | TCG Rengo (S) Limited<br>(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)                                       | 69   |
| บริษัทเยื่อกระดาษสยามไฮลิ่ง จำกัด                                | 98   | New Asia Industries Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)                               | 69   |
| บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด   | 98   | Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)                       | 69   |
| บริษัทพนัสนิมิต จำกัด  | 98   | AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)                              | 69   |
| บริษัทไทยพนาสนธ์ จำกัด   | 98   | Packamex (Vietnam) Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)                                | 69   |
| บริษัทไทยพนาดร จำกัด   | 98   | บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)  | 49   |
| บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด   | 98   | บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด  | 25   |
| บริษัททวณปารังสฤษฏ์ จำกัด  | 98   |  |  |
| บริษัทสยามพนาเวช จำกัด   | 98   |  |  |
| บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด   | 98   |  |  |
| บริษัทไทยวณภูมิ จำกัด  | 98   |  |  |
| บริษัททีนิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)                    | 98   |  |  |
| บริษัททีนิคซ ยูทิลิตี้ จำกัด                                     | 98   |  |  |
| บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)                                | 85   |  |  |
| <b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>   |  | <b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>   |  |
| บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด                                      | 100  | บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด<br>(เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีไอ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด") | 100  |
| บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด                            | 100  | บริษัทสยามวิจียและนวัตกรรม จำกัด   | 100  |
| บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด                              | 100  | บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเซส จำกัด   | 100  |
| บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด                              | 100  | CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)                  | 100  |
| บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด                               | 100  | Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)          | 100  |
| บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด                                | 100  | Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company<br>(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)          | 99   |
| บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด   | 100  |  |  |
| บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด                                    | 100  |  |  |
| บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด                              | 100  |  |  |
| บริษัทอนุรักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด                            | 100  |  |  |

|  | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) |  | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) |
|--|--|--|--|
| <b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>   |  | <b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>   |  |
| PT Semen Jawa<br>(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)  | 95   | Myanmar CPAC Service Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศพม่า)            | 70   |
| Kampot Cement Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)                                  | 91   | CPAC Cambodia Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)                | 69   |
| The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) | 75   | PT CPAC Surabaya<br>(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)                   | 55   |
| CPAC Lao Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศลาว)   | 70   | Kampot Land Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)                  | 45   |
| <b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>   |  | <b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>                                     |  |
| บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด  | 100  | PT Keramik Indonesia Assosiasi Tbk<br>(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) | 93   |
| บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด   | 100  | บริษัทโกลด์โก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด                              | 90   |
| บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด   | 100  | บริษัทสระบุรีรีลตี้ จำกัด  | 83   |
| บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด   | 100  | PT Surya Siam Keramik<br>(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)              | 80   |
| บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด  | 100  | บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด                                     | 75   |
| บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด  | 100  | บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด                                | 75   |
| บริษัทยิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด   | 100  | บริษัทไทยเซรามิกโฮลดิ้ง จำกัด  | 75   |
| บริษัทเซรามิกซีเมนต์ไทย จำกัด  | 100  | CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)       | 75   |
| บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด   | 100  | CPAC Monier Vietnam Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)         | 75   |
| บริษัทเดอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด  | 100  | บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)                      | 68   |
| บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด  | 100  | บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด  | 68   |
| บริษัทเจมาโก จำกัด<br>(เดิมชื่อ "บริษัทไทยเซรามิกพาวเวอร์ จำกัด")                      | 100  | บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)                    | 61   |
| Cemethai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)                   | 100  | บริษัทโกลด์โก้ เซรามิก จำกัด   | 54   |
| Cemethai Roof Holdings Philippines, Inc.<br>(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)              | 100  | บริษัทเอสซีจี-เชกิชูย เซลล์ จำกัด                                    | 51   |
| Cemethai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)                  | 100  | CPAC Monier Philippines, Inc.<br>(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)       | 50   |
| Cemethai Ceramics Philippines Holdings, Inc.<br>(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)          | 100  | PT Siam-Indo Gypsum Industry<br>(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)       | 50   |
| PT KIA Serpilh Mas<br>(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)                                   | 94   | PT Siam-Indo Concrete Products<br>(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)     | 50   |
| PT KIA Keramik Mas<br>(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)                                   | 94   |  |  |

|  | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) |  | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) |
|--|--|--|--|
| <b>เอสซีซี ดิสทริบิวชั่น</b>   |  | <b>เอสซีซี ดิสทริบิวชั่น</b>   |  |
| บริษัทเอสซีซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด  | 100  | SCG Trading (M) Sdn. Bhd.<br>(จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)   | 100  |
| บริษัทเอสซีซี เทรดิ่ง จำกัด  | 100  | PT SCG Trading Indonesia<br>(เดิมชื่อ "PT Cementhai SCT Indonesia")<br>(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)                | 100  |
| บริษัทเอสซีซี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด   | 100  | SCG Trading Vietnam Co., Ltd.<br>(เดิมชื่อ "SCT Logistics (Vietnam) Co., Ltd.")<br>(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)       | 100  |
| บริษัทเอสซีซี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด   | 100  | SCG Trading Lao Co., Ltd.<br>(เดิมชื่อ "SCT (Vientiane) Co., Ltd.")<br>(จดทะเบียนในประเทศลาว)                        | 100  |
| บริษัทเอสซีซี เทรดิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด  | 100  | SCG Marketing Philippines Co., Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)   | 100  |
| บริษัทเอสซีซี ซอร์สซิง จำกัด   | 100  | PT Kokoh Inti Arebama Tbk<br>(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)  | 99   |
| บริษัทเอสซีซี เอ็กซีทีวีนธ์ จำกัด  | 100  | SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.<br>(เดิมชื่อ "Cementhai SCT (Cambodia) Co., Ltd.")<br>(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)    | 75   |
| บริษัทเอสซีซี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  | 100  | SCGT Malaysia Sdn. Bhd.<br>(เดิมชื่อ "Cementhai SCT (Malaysia) Sdn. Bhd.")<br>(จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)            | 69   |
| SCG Trading Australia Pty. Ltd.<br>(เดิมชื่อ "Cementhai SCT (Australia) Pty. Ltd.")<br>(จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย) | 100  | Siam Cement Myanmar Trading Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศพม่า)  | 60   |
| SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.<br>(เดิมชื่อ "Cementhai SCT (Guangzhou) Ltd.")<br>(จดทะเบียนในประเทศจีน)             | 100  | SCG Trading Emirates L.L.C.<br>(เดิมชื่อ "Cementhai SCT Emirates (L.L.C.)")<br>(จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต) | 49   |
| SCG Trading Hong Kong Limited<br>(เดิมชื่อ "Cementhai SCT (Hong Kong) Ltd.")<br>(จดทะเบียนในประเทศจีน)               | 100  |  |  |
| SCG Trading (Jordan) L.L.C.<br>(เดิมชื่อ "Cementhai SCT (Jordan) L.L.C.")<br>(จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)              | 100  |  |  |
| SCG Trading Philippines Inc.<br>(เดิมชื่อ "Cementhai SCT (Philippines) Inc.")<br>(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)       | 100  |  |  |
| SCG Singapore Trading Pte. Ltd.<br>(เดิมชื่อ "Cementhai SCT (Singapore) Pte. Ltd.")<br>(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)   | 100  |  |  |
| SCG Trading USA Inc.<br>(เดิมชื่อ "Cementhai SCT (U.S.A.), Inc.")<br>(จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)                 | 100  |  |  |
| <b>เอสซีซี การลงทุน และอื่นๆ</b>   |  | <b>เอสซีซี การลงทุน และอื่นๆ</b>   |  |
| บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด  | 100  | บริษัทกฎหมายเอสซีซี จำกัด  | 100  |
| บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)   | 100  | บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด   | 100  |
| บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด  | 100  | Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.<br>(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)   | 100  |
| บริษัทเอสซีซี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด  | 100  |  |  |

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญหรืออยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้

|  | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) |                                       | สัดส่วน<br>การถือหุ้น<br>โดยตรง/อ้อม<br>(ร้อยละ) |
|--|--|---------------------------------------|--|
| บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด      | 100  | SCG Corporation S.A.                  |  |
| บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด                    | 100  | (จดทะเบียนในประเทศปานามา)             | 100  |
| บริษัททวโหละบางปะกง จำกัด                      | 100  | Cementhai Paper (Singapore) Pte. Ltd. |  |
| บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด                  | 100  | (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)           | 100  |
| บริษัทเหล็กสยาม จำกัด                          | 100  | บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด               | 78   |
| บริษัททอธารา จำกัด                             | 100  | Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.        |  |
| บริษัทซีเอ็มที บริการ จำกัด                    | 100  | (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)           | 78   |
| บริษัทซิเมนต์ไทยแมนเนจเม้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด | 100  | Myanmar CPAC Trading Co., Ltd.        |  |
| บริษัทสยามนวนวณิช จำกัด                        | 100  | (จดทะเบียนในประเทศพม่า)               | 70   |
| บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด                      | 100  | บริษัทไทยคอนเทนเนอร์เทรดดิ้ง จำกัด    | 69   |

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2553 อย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2554 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นในบริษัท PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk และบริษัท PT Kokoh Inti Arebama Tbk ซึ่งจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย บริษัท Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd. และบริษัท Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม และได้นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ในปี 2554 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 6

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) รวมถึงกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                 | เรื่อง   |
|--|--|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)  | การนำเสนองบการเงิน   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)  | สินค้าคงเหลือ  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)  | งบกระแสเงินสด  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาก่อสร้าง  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                       |

|  |   |
|--|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)           | สัญญาเช่า   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)           | รายได้  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19                           | ผลประโยชน์ของพนักงาน  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)           | ต้นทุนการกู้ยืม   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)           | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน          |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)           | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ                               |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)           | เงินลงทุนในบริษัทร่วม   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)           | ส่วนได้เสียในการร่วมค้า   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)           | กำไรต่อหุ้น   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)           | งบการเงินระหว่างกาล   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)           | การด้อยค่าของสินทรัพย์  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)           | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)           | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)           | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                      |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) | การรวมธุรกิจ  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15       | สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์                                   |
| ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 17/2554                | การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน  |

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 4

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น ในระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และยังไม่ได้นำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินรวมนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 41

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมดังต่อไปนี้

- เครื่องมือทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

#### (ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการบิดเบือนในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

|  |   |
|--|---|
| หมายเหตุ 6                               | การซื้อขายธุรกิจ  |
| หมายเหตุ 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14 และ 15 | การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการ และหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งรวมค่าความนิยม |
| หมายเหตุ 16, 32                          | การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้ ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                     |
| หมายเหตุ 21                              | อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และอัตรามรณะ                                  |
| หมายเหตุ 37                              | ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น   |

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 2 กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ
- การบัญชีเกี่ยวกับการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติได้กล่าวรวมไว้ในหมายเหตุ 3 (ข) ถึง 3 (ช) ดังต่อไปนี้

(ข) การนำเสนองบการเงิน

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน



ทั้งนี้ เป็นผลให้กลุ่มบริษัทต้องแยกแสดงรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนอกจากงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่

**(ค) การบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งนโยบายการบัญชีใหม่นี้ได้ถือปฏิบัติโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติ ในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าความนิยม ณ วันที่ซื้อ ด้วยส่วนของมูลค่า

- มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ บวก
- มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ บวก
- มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จเป็นขั้นๆ หัก
- มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

เมื่อผลรวมสุทธิข้างต้นเป็นยอดติดลบ กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จเป็นขั้นๆ ส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลต่างจากมูลค่าตามบัญชีในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อที่มีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ นอกเหนือจากต้นทุนในการจดทะเบียนและการออกตราสารทุนและตราสารหนี้ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมภายหลังวันที่ซื้อ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และจะบันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากกรณีดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

**(ง) การบัญชีเกี่ยวกับการได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม**

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งวิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยภายหลังการได้มาซึ่งอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติโดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ ดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้าการเปลี่ยนแปลงมีผลทำให้สูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**(จ) การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

กลุ่มบริษัทที่ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการระบุและบันทึกบัญชีของต้นทุนและจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทดังนี้ (ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคาต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ นอกจากนี้ ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง

**(ฉ) การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

กลุ่มบริษัทที่ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีราคาทุนสำหรับการบันทึกบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และได้แสดงแยกต่างหากจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับงบการเงินเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาและอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้มีการประเมินใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) ตามหมายเหตุ 3 (จ) ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าวได้ถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)

**(ช) การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทที่ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังจากออกจากงานภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นได้บันทึกในงบการเงินด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมกลุ่มบริษัทรับรู้ภาระผูกพันเมื่อเกิดรายการ

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 4

#### 4 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ดังนี้

ปี 2554

หน่วย: ล้านบาท

##### งบแสดงฐานะการเงินรวม

|   |                |
|---|----------------|
| กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามที่รายงานในงวดก่อน | 120,028        |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง                               | (200)          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น              | 854            |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้น                    | (3,406)        |
| ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง               | 343            |
| <b>กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554</b>                  | <b>117,619</b> |

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ในหมายเหตุ 21

ปี 2553

หน่วย: ล้านบาท

| งบแสดงฐานะการเงินรวม         | ก่อนจัด    | จัดประเภท | หลังจัด    |
|------------------------------|------------|-----------|------------|
|                              | ประเภทใหม่ | ใหม่      | ประเภทใหม่ |
| สินค้าคงเหลือ                | 36,917     | (373)     | 36,544     |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | –          | 1,605     | 1,605      |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์       | 151,400    | (1,022)   | 150,378    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น    | 4,147      | (210)     | 3,937      |

#### 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัทและส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกฎบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

#### *บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง 50

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา และได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุนรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสียภายหลังจากการปรับปรุงรายการเพื่อให้เป็นนโยบายการบัญชีเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

#### *การสูญเสียอำนาจควบคุม*

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

#### *การรวมธุรกิจ*

นโยบายการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจที่เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ได้มีการเปลี่ยนแปลง รายละเอียดตามหมายเหตุ 3 (ค)

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณาวันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หากมีการออกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ (โครงการทดแทน) เพื่อแลกเปลี่ยนกับโครงการที่พนักงานของผู้ถูกซื้อถืออยู่ (โครงการผู้ถูกซื้อ) ขึ้นอยู่กับต้นทุนบริการในอดีต ผู้ซื้อต้องวัดส่วนของโครงการทดแทนด้วยมูลค่าตามราคาตลาดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของสิ่งตอบแทนที่โอนหากมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำงานในอนาคต ผลต่างระหว่างมูลค่าซึ่งรวมอยู่ในสิ่งตอบแทนที่โอนไปและราคาตลาดของโครงการทดแทน รับรู้เป็นผลตอบแทนพนักงานภายหลังการรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเมื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทางถาม ถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### (ง) สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

- สินค้าสำเร็จรูป – ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน)
- สินค้าซื้อมาเพื่อขาย – ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
- สินค้านระหว่างผลิต – ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตผันแปร
- วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ – ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้น ให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

(จ) เงินลงทุน

*เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน*

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดและแสดงในราคาทุน ตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ฉ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน    | 5 – 20 ปี |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 5 – 30 ปี |

*การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

**(ซ) สัญญาเช่าทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน สิ่งตอบแทนจากการขายที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่กลุ่มบริษัทบันทึกการรับรู้เป็นรายการรอดับบัญชีและทยอยตัดตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ปลอดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปสู่วัดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

**(ซ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืมสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์และถือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

*สินทรัพย์ที่เช่า*

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน



### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|  |         |    |
|--|---------|----|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                         | 5 – 33  | ปี |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                      |         |    |
| – เอสซีจี เคมิคอลส์                        | 5 – 25  | ปี |
| – เอสซีจี เปเปอร์                          | 20 – 30 | ปี |
| – เอสซีจี ซีเมนต์                          | 5 – 20  | ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                      |         |    |
| – เอสซีจี เคมิคอลส์                        | 5 – 25  | ปี |
| – เอสซีจี เปเปอร์                          | 3 – 20  | ปี |
| – เอสซีจี ซีเมนต์                          | 5 – 20  | ปี |
| ยานพาหนะและอุปกรณ์                         | 3 – 20  | ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 – 20  | ปี |

เฉพาะบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยเคนเบเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

### บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

|  |            |    | วิธีคิดค่าเสื่อมราคา |
|--|------------|----|----------------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                         | 5 – 30     | ปี | วิธีเส้นตรง          |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                      |            |    |                      |
| – ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545            | 30         | ปี | วิธีกองทุนจม         |
| – ได้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545         | 20, 25, 30 | ปี | วิธีเส้นตรง          |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                      | 15         | ปี | วิธีกองทุนจม         |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน               | 5 – 25     | ปี | วิธีเส้นตรง          |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3, 5       | ปี | วิธีเส้นตรง          |
| ยานพาหนะ                                   | 5          | ปี | วิธีเส้นตรง          |

|                            |                                       | วิธีคิดค่าเสื่อมราคา |
|----------------------------|---------------------------------------|----------------------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน         | 5 – 20 ปี                             | วิธีเส้นตรง          |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร  | 5, 20 ปี                              | วิธีเส้นตรง          |
| เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต |                                       |                      |
| – โรงงานกาญจนบุรี          | ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน |                      |
| – โรงงานปราจีนบุรี         | ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน |                      |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์      | 5 – 15 ปี                             | วิธีเส้นตรง          |
| เครื่องตกแต่งและติดตั้ง    | 5, 10 ปี                              | วิธีเส้นตรง          |
| ยานพาหนะ                   | 5, 10 ปี                              | วิธีเส้นตรง          |

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นนโยบายเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ณ) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุ 5 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม การบัญชีสำหรับตราสารทุนด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน รวมถึงค่าความนิยม

##### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้าซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัดแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ | ตามอายุสัญญา |
| ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์   | 3 – 10 ปี    |
| อื่นๆ                   | 2 – 20 ปี    |

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ญ) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อสงสัยเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อสงสัยจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

#### *การกลับรายการด้อยค่า*

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### **(ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

#### **(ฎ) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

##### *โครงการสมทบเงิน*

โครงการสมทบเงินเป็นผลประโยชน์ประเภทหลังออกจางาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### *โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นผลประโยชน์หลังออกจางานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ โดยใช้อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

### *ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาลซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับไว้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## **(ฐ) ประมาณหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## **(ฑ) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

### *การขายสินค้าและให้บริการ*

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

### *ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

### *รายได้ค่าธรรมเนียม*

รายได้ค่าธรรมเนียมการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

## (ด) ค่าใช้จ่าย

### *สัญญาเช่าดำเนินงาน*

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### *ต้นทุนทางการเงิน*

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า) และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### *ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน*

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอนี้จะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

## (ณ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### *ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

### *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับ การตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของ ภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บ ภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่าย ชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวน เพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (ด) เงินตราต่างประเทศ

### *รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ รายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่า เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

### *กิจการในต่างประเทศ*

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตรา แลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อมีการชำระหนี้รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมี แผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการ ทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป



(ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

## 6 การซื้อธุรกิจและขายเงินลงทุน

ปี 2554

### การซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2554 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 93.47 ในบริษัท PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk (หรือ KIA) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกในประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงิน 2,460 ล้านบาท
- เอสซีจี ดิสทริบิวชั่นเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 70.35 ในบริษัท PT Kokoh Inti Arebama Tbk (หรือ KOKOH) ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างในประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงิน 716 ล้านบาท
- เอสซีจี เปเปอร์เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd. (หรือ Alcamax) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศเวียดนาม เป็นจำนวนเงิน 635 ล้านบาท

ต่อมาในไตรมาสที่ 3 ของปี 2554 กลุ่มบริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดใน KIA และ KOKOH ตามหลักเกณฑ์และวิธีการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของประเทศอินโดนีเซีย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดใน KIA คิดเป็นร้อยละ 93.51 เป็นจำนวนเงิน 2,460 ล้านบาท และ KOKOH คิดเป็นร้อยละ 99.09 เป็นจำนวนเงิน 1,024 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 เอสซีจี ซิเมนต์ได้ซื้อหุ้นร้อยละ 99.20 ในบริษัท Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company (หรือ Buu Long) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซิเมนต์ขาวในประเทศเวียดนาม เป็นจำนวนเงิน 170 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ในรายงานการตรวจสอบงบการเงินรวม การประเมินมูลค่ายุติธรรมของ Buu Long ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น สินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจึงถูกบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการประเมินจะใช้ในการปรับปรุงการบันทึกบัญชีให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและบันทึกค่าความนิยม (ถ้ามี) ทั้งนี้ การประเมินมูลค่ายุติธรรมของ KIA KOKOH และ Alcamax ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 74 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สิน และผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจของทั้งสี่บริษัทมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

|  | KIA &        |            |            |              |
|--|--------------|------------|------------|--------------|
|  | KOKOH        | Alcamax    | Buu Long   | รวม          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                             | 35           | 3          | 34         | 72           |
| ลูกหนี้การค้า  | 1,310        | 157        | –          | 1,467        |
| สินค้าคงเหลือ  | 1,269        | 94         | 5          | 1,368        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                     | 229          | 12         | 1          | 242          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                     | 2,705        | 161        | 8          | 2,874        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                  | 19           | 42         | 8          | 69           |
| เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย                                | (2,398)      | (125)      | –          | (2,523)      |
| เจ้าหนี้การค้า   | (1,227)      | (113)      | –          | (1,340)      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                       | (120)        | (14)       | (1)        | (135)        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                    | (539)        | –          | –          | (539)        |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                             | 19           | –          | –          | 19           |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b> | <b>1,302</b> | <b>217</b> | <b>55</b>  | <b>1,574</b> |
| บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม                                 | 1,280        | 58         | –          | 1,338        |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                         | (79)         | –          | –          | (79)         |
| <b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>                           | <b>2,503</b> | <b>275</b> | <b>55</b>  | <b>2,833</b> |
| ค่าความนิยม  | 981          | 360        | –          | 1,341        |
| ส่วนเกินจากการซื้อธุรกิจรอการประเมินมูลค่ายุติธรรม         | –            | –          | 115        | 115          |
| <b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>                          | <b>3,484</b> | <b>635</b> | <b>170</b> | <b>4,289</b> |
| เงินสดที่ได้รับ  | (35)         | (3)        | (34)       | (72)         |
| <b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ</b>                             | <b>3,449</b> | <b>632</b> | <b>136</b> | <b>4,217</b> |

ปี 2553

### การซื้อขายธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2553 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท New Asia Industries Co., Ltd. (หรือ NAI) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศเวียดนาม เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นและทำคำเสนอซื้อหุ้นเป็นการทั่วไปในบริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (หรือ Q-CON) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา รวมคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 61 หรือจำนวนเงิน 986 ล้านบาท ต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2553 ภายหลังสิ้นสุดการทำคำเสนอซื้อหุ้นเป็นการทั่วไป กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดใน Q-CON ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2553 คิดเป็นร้อยละ 67 หรือจำนวนเงิน 1,083 ล้านบาท

การซื้อขายธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของทั้งสองบริษัทมาจัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

|  | หน่วย: ล้านบาท |              |              |
|--|----------------|--------------|--------------|
|  | NAI            | Q-CON        | รวม          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                             | 6              | 121          | 127          |
| ลูกหนี้การค้า  | 129            | 133          | 262          |
| สินค้าคงเหลือ  | 95             | 142          | 237          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                     | 9              | 3            | 12           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                     | 189            | 1,561        | 1,750        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                  | 9              | 4            | 13           |
| เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย                                | (170)          | (577)        | (747)        |
| เจ้าหนี้การค้า   | (94)           | (66)         | (160)        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                       | (13)           | (39)         | (52)         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                    | (6)            | -            | (6)          |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b> | <b>154</b>     | <b>1,282</b> | <b>1,436</b> |
| บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม                                 | 48             | 244          | 292          |
| หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                         | -              | (415)        | (415)        |
| <b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>                           | <b>202</b>     | <b>1,111</b> | <b>1,313</b> |
| ค่าความนิยม  | 298            | (28)         | 270          |
| <b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>                          | <b>500</b>     | <b>1,083</b> | <b>1,583</b> |
| เงินสดที่ได้รับ  | (6)            | (121)        | (127)        |
| <b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ</b>                             | <b>494</b>     | <b>962</b>   | <b>1,456</b> |

การขายเงินลงทุน

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2553 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นหุ้นทั้งหมดร้อยละ 75 ของบริษัทเอสไอแอล ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย ให้แก่บริษัทเหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสุทธิก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ขายเงินลงทุน ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

|  | หน่วย: ล้านบาท |
|--|----------------|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                             | 35             |
| ลูกหนี้การค้า  | 19             |
| ที่ดินพัฒนาเพื่อขาย  | 1,409          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                     | 2              |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                     | 37             |
| เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย                                | (380)          |
| เจ้าหนี้การค้า   | (10)           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                       | (35)           |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b> | <b>1,077</b>   |

## 7 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

|   | หน่วย: ล้านบาท |        | นโยบายการกำหนดราคา                          |
|---|----------------|--------|---|
|   | 2554           | 2553   |   |
| <i>บริษัทร่วม</i>                         |                |        |   |
| ซื้อ                                      | 15,216         | 19,525 | ราคาตลาด                                    |
| ค่าบริการ                                 | 1,568          | 1,720  | ราคาตลาด                                    |
| รายได้จากการขายสินค้า                     | 55,668         | 29,841 | ราคาตลาด                                    |
| รายได้ค่าบริการและอื่นๆ                   | 841            | 795    | ราคาตลาด                                    |
| รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ | 1,517          | 1,223  | ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย |
| รายได้เงินปันผล                           | 5,415          | 4,006  | ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย                       |
| <i>บริษัทอื่น</i>                         |                |        |   |
| ซื้อ                                      | 2,159          | 1,428  | ราคาตลาด                                    |
| รายได้จากการขายสินค้า                     | 1,258          | 580    | ราคาตลาด                                    |
| รายได้ค่าบริการและอื่นๆ                   | 116            | 96     | ราคาตลาด                                    |
| รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ | 361            | 316    | ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย |
| รายได้เงินปันผล                           | 2,400          | 2,459  | ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย                       |

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

### ลูกหนี้การค้า

|   | หน่วย: ล้านบาท |       |
|---|----------------|-------|
|   | 2554           | 2553  |
| <i>บริษัทร่วม</i>                           |                |       |
| บริษัทสยามโพลีเอทิลีน จำกัด                 | 1,315          | 1,157 |
| บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด              | 686            | 288   |
| บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด             | 626            | 367   |
| บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด                  | 497            | 307   |
| บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด            | 173            | 100   |
| บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด           | 143            | 2     |
| PT Chandra Asri Petrochemical Tbk           | 66             | –     |
| SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.           | 57             | –     |
| บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซึ่ม (สระบุรี) จำกัด | 50             | 76    |
| บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด       | 32             | 27    |
| Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.                | 32             | 25    |
| SCG Plastics (China) Co., Limited           | 31             | 73    |
| บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด             | 30             | 23    |

|                                       | หน่วย: ล้านบาท      |                     |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                       | 2554                | 2553                |
| บริษัทสยาม มิตรชุย พีทีเอ จำกัด       | 22                  | 23                  |
| บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด | 19                  | 17                  |
| บริษัทอื่นๆ                           | 77                  | 92                  |
|                                       | <u>3,856</u>        | <u>2,577</u>        |
| <i>บริษัทอื่น</i>                     |                     |                     |
| บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด          | 238                 | 45                  |
| บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)  | 59                  | -                   |
| บริษัทอื่นๆ                           | 18                  | 19                  |
|                                       | <u>315</u>          | <u>64</u>           |
| <b>รวม</b>                            | <b><u>4,171</u></b> | <b><u>2,641</u></b> |

*ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*

|   | หน่วย: ล้านบาท      |                     |
|---|---------------------|---------------------|
|   | 2554                | 2553                |
| <i>บัญชีเดินสะพัด</i>                     |                     |                     |
| <i>บริษัทร่วม</i>                         |                     |                     |
| บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด       | 235                 | 540                 |
| บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด                | 64                  | 46                  |
| บริษัทสยาม มิตรชุย พีทีเอ จำกัด           | 47                  | 42                  |
| บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด          | 42                  | 38                  |
| Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.              | 36                  | 33                  |
| บริษัทไอทีวัน จำกัด                       | 28                  | 31                  |
| บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด                 | 20                  | 19                  |
| บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด     | 17                  | 21                  |
| บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด                | 17                  | 20                  |
| บริษัทอื่นๆ                               | 110                 | 144                 |
|   | <u>616</u>          | <u>934</u>          |
| <i>บริษัทอื่น</i>                         |                     |                     |
| บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด     | 1,023               | -                   |
| บริษัทสยามมิชลินกรุป จำกัด                | 205                 | 205                 |
| บริษัทอื่นๆ                               | 34                  | 61                  |
|   | <u>1,262</u>        | <u>266</u>          |
|   | <b><u>1,878</u></b> | <b><u>1,200</u></b> |
| <i>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและตัวเงินรับ</i> |                     |                     |
| <i>บริษัทร่วม</i>                         |                     |                     |
| PT M Class Industry                       | 97                  | 103                 |
| GTC Technology International, LP          | 40                  | 38                  |
| บริษัทอื่นๆ                               | 17                  | 17                  |
|   | <u>154</u>          | <u>158</u>          |
| <b>รวม</b>                                | <b><u>2,032</u></b> | <b><u>1,358</u></b> |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|                              | หน่วย: ล้านบาท |      |
|------------------------------|----------------|------|
|                              | 2554           | 2553 |
| <i>บริษัทร่วม</i>            |                |      |
| Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. | 401            | 393  |

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

|                            | หน่วย: ล้านบาท |            |
|----------------------------|----------------|------------|
|                            | 2554           | 2553       |
| <b>ระยะสั้น</b>            |                |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม          | 158            | 119        |
| เพิ่มขึ้น                  | 19             | 131        |
| ลดลง                       | (23)           | (92)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b> | <b>154</b>     | <b>158</b> |
| <b>ระยะยาว</b>             |                |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม          | 393            | 436        |
| เพิ่มขึ้น                  | 20             | -          |
| ลดลง                       | (12)           | (43)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b> | <b>401</b>     | <b>393</b> |

*เจ้าหนี้การค้า*

|  | หน่วย: ล้านบาท |              |
|--|----------------|--------------|
|  | 2554           | 2553         |
| <i>บริษัทร่วม</i>                          |                |              |
| Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)      | 570            | 844          |
| บริษัทสยามโพลีเอททีลิน จำกัด               | 417            | 372          |
| บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด             | 270            | 202          |
| บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด                 | 219            | 117          |
| บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด        | 100            | 127          |
| PT Chandra Asri Petrochemical Tbk          | 74             | -            |
| บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด                 | 73             | 54           |
| บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด        | 49             | 180          |
| บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด | 48             | 28           |
| บริษัทไอทีวัน จำกัด                        | 40             | 24           |
| บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด      | 26             | 7            |
| บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด            | 24             | 7            |
| บริษัทอื่นๆ                                | 63             | 75           |
|  | 1,973          | 2,037        |
| <i>บริษัทอื่น</i>                          |                |              |
| บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด               | 130            | 102          |
| <b>รวม</b>                                 | <b>2,103</b>   | <b>2,139</b> |

เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|   | หน่วย: ล้านบาท |            |
|---|----------------|------------|
|   | 2554           | 2553       |
| <i>บัญชีเดินสะพัด</i>                   |                |            |
| <i>บริษัทร่วม</i>                       |                |            |
| บริษัทไอทีวัน จำกัด                     | 26             | 14         |
| บริษัทอื่นๆ                             | 14             | 26         |
|   | <b>40</b>      | <b>40</b>  |
| <i>ตัวเงินจ่าย</i>                      |                |            |
| <i>บริษัทร่วม</i>                       |                |            |
| Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)   | -              | 77         |
| <i>บริษัทอื่น</i>                       |                |            |
| PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia | 74             | 71         |
| บริษัทอื่นๆ                             | 19             | 10         |
|   | <b>93</b>      | <b>81</b>  |
| <b>รวม</b>                              | <b>133</b>     | <b>198</b> |

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

|                     | หน่วย: ล้านบาท |            |
|---------------------|----------------|------------|
|                     | 2554           | 2553       |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 158            | 714        |
| เพิ่มขึ้น           | 862            | 213        |
| ลดลง                | (927)          | (769)      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <b>93</b>      | <b>158</b> |

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

|                         | หน่วย: ล้านบาท |            |
|-------------------------|----------------|------------|
|                         | 2554           | 2553       |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 264            | 231        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 13             | 30         |
| <b>รวม</b>              | <b>277</b>     | <b>261</b> |

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท



## 8 ลูกหนี้การค้า

|                            | หน่วย: ล้านบาท |               |
|----------------------------|----------------|---------------|
|                            | 2554           | 2553          |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน     | 4,171          | 2,641         |
| บริษัททั่วไป               | 30,269         | 23,584        |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | 815            | 817           |
| <b>สุทธิ</b>               | <b>29,454</b>  | <b>22,767</b> |
| <b>รวม</b>                 | <b>33,625</b>  | <b>25,408</b> |
| หนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี     | 13             | 46            |

|                               | หน่วย: ล้านบาท |               |
|-------------------------------|----------------|---------------|
|                               | 2554           | 2553          |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |                |               |
| ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ       | 4,102          | 2,595         |
| เกินวันครบกำหนดชำระ           |                |               |
| น้อยกว่า 3 เดือน              | 50             | 40            |
| 3 – 6 เดือน                   | 9              | 2             |
| มากกว่า 6 – 12 เดือน          | 10             | 4             |
| <b>รวม</b>                    | <b>4,171</b>   | <b>2,641</b>  |
| <b>บริษัททั่วไป</b>           |                |               |
| ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ       | 26,668         | 20,457        |
| เกินวันครบกำหนดชำระ           |                |               |
| น้อยกว่า 3 เดือน              | 2,550          | 2,122         |
| 3 – 6 เดือน                   | 226            | 174           |
| มากกว่า 6 – 12 เดือน          | 40             | 31            |
| มากกว่า 12 เดือน              | 785            | 800           |
|                               | 30,269         | 23,584        |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ    | 815            | 817           |
| <b>สุทธิ</b>                  | <b>29,454</b>  | <b>22,767</b> |
| <b>รวม</b>                    | <b>33,625</b>  | <b>25,408</b> |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 30 – 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้ำประกันโดยสถาบันการเงิน  
ในวงเงินจำนวน 641 ล้านบาท (2553: 533 ล้านบาท)

## 9 สินค้าคงเหลือ

|   | หน่วย: ล้านบาท |               |
|---|----------------|---------------|
|   | 2554           | 2553          |
| สินค้าสำเร็จรูป                                     | 17,115         | 14,922        |
| สินค้าระหว่างผลิต                                   | 2,539          | 2,442         |
| วัตถุดิบ  | 10,702         | 8,756         |
| อะไหล่  | 5,385          | 5,066         |
| วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ                      | 3,634          | 2,971         |
| วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง                         | 2,891          | 3,059         |
| <b>รวม</b>  | <b>42,266</b>  | <b>37,216</b> |
| หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง                        | 428            | 672           |
| <b>สุทธิ</b>  | <b>41,838</b>  | <b>36,544</b> |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต | (2,290)        | (2,050)       |
| วัตถุดิบใช้ไป                                       | 177,021        | 123,161       |

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 302,424 ล้านบาท (2553: 236,674 ล้านบาท)

## 10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

|   | หน่วย: ล้านบาท |               |
|---|----------------|---------------|
|   | 2554           | 2553          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>                   |                |               |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร                                  | 5,163          | 27,713        |
| เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง                      | 17,277         | 36,114        |
| เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)                              | 240            | -             |
| <b>รวม</b>  | <b>22,680</b>  | <b>63,827</b> |
| <b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>                                |                |               |
| เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน                            | 2,000          | 6,000         |
| ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล) | 5,205          | -             |
| <b>รวม</b>  | <b>7,205</b>   | <b>6,000</b>  |
| <b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>                                |                |               |
| ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล) | 20,103         | -             |
| ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย                      | 5,535          | 10,485        |
| <b>รวม</b>  | <b>25,638</b>  | <b>10,485</b> |

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2554 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนส่วนบุคคล โดยจ้างบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระทั้งในและต่างประเทศ รวม 6 ราย โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารเงินสดคงเหลือของบริษัท รวมมูลค่ากองทุนส่วนบุคคลทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 25,548 ล้านบาท กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.03 ถึง 4.40 ต่อปี สำหรับกองทุนส่วนบุคคลที่ลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทได้ดำเนินการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวน

ราคาซื้อขายของหลักทรัพย์เพื่อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

|                                       | หน่วย: ล้านบาท            |                       |
|---------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
|                                       | ราคาซื้อขาย               | การเปลี่ยนแปลง        |
|                                       | ในตลาดหลักทรัพย์          | ในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ |
| ราคาทุน                               | (ราคาซื้อขายครั้งสุดท้าย) | ของหลักทรัพย์เพื่อขาย |
| หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด | 28,502                    | 30,843                |
|                                       | 2,341                     | 2,341                 |

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของหลักทรัพย์เพื่อขาย (ก่อนภาษี) ประกอบด้วย

|  | หน่วย: ล้านบาท |              |
|--|----------------|--------------|
|  | 2554           | 2553         |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ                                | (750)          | 5,386        |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิส่วนที่โอนไปกำไรหรือขาดทุนสุทธิ | (2,291)        | -            |
|  | <b>(3,041)</b> | <b>5,386</b> |

ระหว่างปี 2554 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนเพื่อขาย โดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ "รายได้อื่น" ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 1,988 ล้านบาท

## 11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

|   | หมายเหตุ | หน่วย: ล้านบาท |               |
|---|----------|----------------|---------------|
|   |          | 2554           | 2553          |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>                        |          | <b>40,708</b>  | <b>58,690</b> |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี          | 4        | (200)          | -             |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม ปรับปรุงใหม่</b>           |          | <b>40,508</b>  | <b>58,690</b> |
| ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย |          | 6,774          | 8,390         |
| ลงทุนเพิ่ม                                      |          | 14,003         | 2,065         |
| รายได้เงินปันผล                                 |          | (5,415)        | (4,006)       |
| จำหน่ายและรับคืนทุน                             |          | -              | (19,525)      |
| การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทอื่น               |          | -              | (5,098)       |
| อื่นๆ   |          | (123)          | 192           |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                      |          | <b>55,747</b>  | <b>40,708</b> |

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

|   | สัดส่วน  |      | ความเป็นเจ้าของ |               |               |               |                 |               | หน่วย: ล้านบาท |              |
|---|----------|------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|--------------|
|   | (ร้อยละ) |      | ทุนชำระแล้ว     |               | วิธีราคาทุน   |               | วิธีส่วนได้เสีย |               | เงินปันผล      |              |
|   | 2554     | 2553 | 2554            | 2553          | 2554          | 2553          | 2554            | 2553          | 2554           | 2553         |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                   |          |      |                 |               |               |               |                 |               |                |              |
| <b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>                            |          |      |                 |               |               |               |                 |               |                |              |
| PT Chandra Asri Petrochemical Tbk                   | 30       | -    | 10,629          | -             | 12,879        | -             | 12,755          | -             | 43             | -            |
| บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด                      | 26       | 26   | 1,173           | 1,173         | 2,036         | 2,036         | 6,562           | 5,336         | 915            | 458          |
| บริษัทสยาม มิตรชุย พีทีเอ จำกัด                     | 50       | 50   | 4,800           | 4,800         | 2,372         | 2,372         | 5,356           | 4,694         | 1,102          | 102          |
| บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด                        | 50       | 50   | 4,455           | 4,455         | 2,183         | 2,183         | 4,688           | 6,286         | 806            | 950          |
| บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด                          | 47       | 47   | 5,590           | 5,590         | 2,571         | 2,571         | 4,057           | 3,958         | 1,229          | 486          |
| บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด                     | 50       | 50   | 4,755           | 4,755         | 2,375         | 2,375         | 2,767           | 2,501         | -              | -            |
| บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด                   | 50       | 50   | 4,976           | 4,344         | 2,381         | 2,065         | 2,060           | 2,105         | -              | -            |
| บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด                    | 46       | 46   | 64              | 64            | 167           | 167           | 770             | 875           | 416            | 353          |
| บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด                          | 50       | 50   | 995             | 995           | 493           | 493           | 643             | 688           | 175            | -            |
| Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)               | 39       | 39   | 1,203           | 1,203         | 722           | 722           | 540             | 233           | -              | -            |
| บริษัททริแกน (ไทยแลนด์) จำกัด                       | 35       | 35   | 120             | 120           | 42            | 42            | 473             | 494           | 63             | 76           |
| Mitsui Advanced Composites<br>(Zhongshan) Co., Ltd. | 20       | 20   | 596             | 596           | 119           | 119           | 266             | 230           | 65             | 39           |
| บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด                          | 20       | 20   | 900             | 900           | 180           | 180           | 220             | 195           | -              | -            |
| GTC Technology US, LLC                              | 25       | 25   | 98              | 98            | 160           | 160           | 166             | 169           | -              | -            |
| บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด                           | 45       | 45   | 200             | 200           | 87            | 87            | 160             | 158           | 5              | 14           |
| GTC Technology International, LP                    | 25       | 25   | 137             | 137           | 107           | 107           | 138             | 101           | -              | -            |
| PT Siam Maspion Terminal                            | 50       | 50   | 327             | 327           | 163           | 163           | 129             | 114           | 22             | 16           |
| บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิซ จำกัด                      | 50       | 50   | 78              | 78            | 38            | 38            | 103             | 105           | 15             | -            |
| บริษัทพีทีที โกลบอล เคมิคอล<br>จำกัด (มหาชน)        | -        | -    | -               | -             | -             | -             | -               | -             | -              | 957          |
| บริษัทอื่นๆ   |          |      | 80              | 80            | 47            | 47            | 109             | 97            | 10             | 5            |
|   |          |      | <b>41,176</b>   | <b>29,915</b> | <b>29,122</b> | <b>15,927</b> | <b>41,962</b>   | <b>28,339</b> | <b>4,866</b>   | <b>3,456</b> |
| <b>เอสซีจี เปเปอร์</b>                              |          |      |                 |               |               |               |                 |               |                |              |
| บริษัทสยามทอปปันแพคเกจจิ้ง จำกัด                    | 48       | 48   | 500             | 500           | 245           | 245           | 361             | 367           | 8              | 11           |
| P&S Holdings Corporation                            | 39       | 39   | 263             | 263           | 105           | 105           | -               | -             | -              | -            |
| บริษัทอื่นๆ   |          |      | 138             | 25            | 34            | 6             | 32              | 5             | -              | -            |
|   |          |      | <b>901</b>      | <b>788</b>    | <b>384</b>    | <b>356</b>    | <b>393</b>      | <b>372</b>    | <b>8</b>       | <b>11</b>    |
| <b>ธุรกิจซิเมนต์</b>                                |          |      |                 |               |               |               |                 |               |                |              |
| Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.                | 30       | -    | <b>349</b>      | -             | <b>148</b>    | -             | <b>147</b>      | -             | -              | -            |
| <b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>                    |          |      |                 |               |               |               |                 |               |                |              |
| บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด                        | 36       | 36   | 60              | 60            | 50            | 50            | 616             | 594           | 55             | 46           |
| บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด                    | 29       | 29   | 150             | 150           | 46            | 46            | 529             | 505           | 111            | 87           |
| บริษัทเซกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด               | 49       | 49   | 1,207           | 200           | 591           | 98            | 425             | 23            | -              | -            |
| บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด                   | 45       | 45   | 200             | 200           | 66            | 66            | 215             | 232           | 41             | 43           |
| บริษัทสยามโมลด์ดีโกลาสเตอร์ จำกัด                   | 40       | 40   | 405             | 125           | 134           | 23            | 195             | 80            | -              | -            |
| บริษัทโตโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง<br>(ประเทศไทย) จำกัด    | 40       | 40   | 550             | 550           | 220           | 220           | 162             | 210           | -              | -            |

|   | สัดส่วน  |      | ความเป็นเจ้าของ |               |               |               |                 |               |              |              | หน่วย: ล้านบาท |  |
|---|----------|------|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|--------------|--------------|----------------|--|
|   | (ร้อยละ) |      | ทุนชำระแล้ว     |               | วิธีการาทุน   |               | วิธีส่วนได้เสีย |               | เงินปันผล    |              |                |  |
|   | 2554     | 2553 | 2554            | 2553          | 2554          | 2553          | 2554            | 2553          | 2554         | 2553         |                |  |
| Mariwasa Siam Holdings, Inc.                  | 46       | 46   | 1,093           | 1,093         | 590           | 590           | 128             | 81            | -            | -            |                |  |
| Mariwasa Holdings, Inc.                       | 40       | 40   | 267             | 267           | 94            | 94            | 48              | -             | -            | -            |                |  |
| CMPI Holding, Inc.                            | 20       | 20   | 54              | 54            | 11            | 11            | 21              | 21            | -            | -            |                |  |
| PT M Class Industry                           | 28       | 28   | 222             | 222           | 106           | 106           | -               | -             | -            | -            |                |  |
| บริษัทอื่นๆ                                   |          |      | 262             | 262           | 72            | 72            | 29              | 20            | -            | -            |                |  |
|   |          |      | <b>4,470</b>    | <b>3,183</b>  | <b>1,980</b>  | <b>1,376</b>  | <b>2,368</b>    | <b>1,766</b>  | <b>207</b>   | <b>176</b>   |                |  |
| <b>เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น</b>                  |          |      |                 |               |               |               |                 |               |              |              |                |  |
| บริษัทจัมโบ้ไบจัส แอนด์ ทักส์ จำกัด           | 32       | 27   | 399             | 365           | 145           | 108           | 186             | 143           | -            | 5            |                |  |
| บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมีนอล จำกัด            | 50       | 50   | 63              | 63            | 31            | 31            | 61              | 62            | 5            | 5            |                |  |
| Green Siam Resources Corporation              | 40       | 40   | 95              | 95            | 38            | 38            | 48              | 49            | -            | 2            |                |  |
| บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด          | 48       | 48   | 37              | 37            | 18            | 18            | 17              | 17            | -            | -            |                |  |
| บริษัทอื่นๆ                                   |          |      | 22              | 56            | 6             | 16            | 12              | 19            | -            | 23           |                |  |
|   |          |      | <b>616</b>      | <b>616</b>    | <b>238</b>    | <b>211</b>    | <b>324</b>      | <b>290</b>    | <b>5</b>     | <b>35</b>    |                |  |
| <b>เอสซีจี การลงทุน</b>                       |          |      |                 |               |               |               |                 |               |              |              |                |  |
| บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด           | 40       | 40   | 2,739           | 2,739         | 1,120         | 1,120         | 5,814           | 5,162         | -            | -            |                |  |
| บริษัทผลิตภัณฑ์สัตว์ไทย จำกัด                 | 30       | 30   | 85              | 85            | 76            | 76            | 1,096           | 1,125         | 44           | 67           |                |  |
| บริษัทหมูซาخิออดีพาร์ท จำกัด                  | 21       | 21   | 200             | 200           | 42            | 42            | 764             | 780           | 97           | 81           |                |  |
| บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด                | 30       | 30   | 240             | 240           | 72            | 72            | 582             | 578           | 49           | 57           |                |  |
| บริษัทไอซีที ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด | 30       | 30   | 475             | 475           | 142           | 142           | 389             | 381           | 51           | 51           |                |  |
| บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด                 | 30       | 30   | 300             | 300           | 90            | 90            | 363             | 379           | 19           | 22           |                |  |
| บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด                        | 25       | 25   | 308             | 308           | 74            | 74            | 306             | 316           | 19           | 19           |                |  |
| บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด                     | 30       | 30   | 107             | 107           | 293           | 293           | 173             | 182           | 22           | -            |                |  |
|   |          |      | <b>4,454</b>    | <b>4,454</b>  | <b>1,909</b>  | <b>1,909</b>  | <b>9,487</b>    | <b>8,903</b>  | <b>301</b>   | <b>297</b>   |                |  |
| อื่นๆ   |          |      |                 |               |               |               |                 |               |              |              |                |  |
| บริษัทไอทีวัน จำกัด                           | 20       | 20   | 80              | 80            | 16            | 16            | 92              | 80            | 28           | 31           |                |  |
| <b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>                 |          |      |                 |               |               |               |                 |               |              |              |                |  |
| <b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>                      |          |      |                 |               |               |               |                 |               |              |              |                |  |
| Long Son Petrochemicals Co., Ltd.             | 71       | 71   | 1,646           | 1,646         | 1,170         | 1,170         | 974             | 958           | -            | -            |                |  |
| <b>รวม</b>                                    |          |      | <b>53,692</b>   | <b>40,682</b> | <b>34,967</b> | <b>20,965</b> | <b>55,747</b>   | <b>40,708</b> | <b>5,415</b> | <b>4,006</b> |                |  |

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่กลุ่มบริษัทได้นำไปจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

|                                   | สัดส่วน   |              | ความเป็น  |     |           |            |                   |       |                   |            | หน่วย: ล้านบาท |          |
|-----------------------------------|-----------|--------------|-----------|-----|-----------|------------|-------------------|-------|-------------------|------------|----------------|----------|
|                                   | (ร้อยละ)  |              | เจ้าของ   |     | สินทรัพย์ |            | หนี้สิน           |       | ส่วนของผู้ถือหุ้น |            | รายได้         |          |
|                                   | สินทรัพย์ | ไม่สินทรัพย์ | สินทรัพย์ | รวม | หนี้สิน   | ไม่หนี้สิน | ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวม   | รายได้            | ค่าใช้จ่าย | กำไร           | สำหรับปี |
| <b>ปี 2554</b>                    |           |              |           |     |           |            |                   |       |                   |            |                |          |
| Long Son Petrochemicals Co., Ltd. | 71        |              | 1,117     | 265 | 1,382     | 11         | -                 | 1,371 | 118               | (42)       | 76             |          |
| <b>ปี 2553</b>                    |           |              |           |     |           |            |                   |       |                   |            |                |          |
| Long Son Petrochemicals Co., Ltd. | 71        |              | 1,173     | 212 | 1,385     | 47         | -                 | 1,338 | 85                | (46)       | 39             |          |

## 12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

|   | สัดส่วน         |    | หน่วย: ล้านบาท |              |              |              |
|---|-----------------|----|----------------|--------------|--------------|--------------|
|   | ความเป็นเจ้าของ |    | เงินลงทุน      |              | เงินปันผล    |              |
|   | (ร้อยละ)        |    | 2554           | 2553         | 2554         | 2553         |
| <b>วิธีราคาทุน</b>                                  |                 |    |                |              |              |              |
| <b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>                            |                 |    |                |              |              |              |
| PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama             | 20              | 20 | 2,002          | 2,002        | –            | –            |
| PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia *           | 39              | 39 | 184            | 184          | –            | –            |
| PT Trans–Pacific Polyethylindo *                    | 39              | 39 | 131            | 131          | –            | –            |
| PT Trans–Pacific Styrene Indonesia                  | 10              | 10 | 31             | 31           | –            | –            |
| PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia            | 10              | 10 | 22             | 22           | –            | –            |
| บริษัทอื่นๆ   |                 |    | 33             | 33           | 5            | 3            |
|   |                 |    | <b>2,403</b>   | <b>2,403</b> | <b>5</b>     | <b>3</b>     |
| * ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ                    |                 |    |                |              |              |              |
| <b>เอสซีจี เปเปอร์</b>                              |                 |    | <b>31</b>      | <b>31</b>    | <b>–</b>     | <b>–</b>     |
| <b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>                              |                 |    |                |              |              |              |
| บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)                | 10              | 10 | 942            | 942          | 39           | 39           |
| Holcim Cement (Bangladesh) Limited                  | 10              | 10 | 375            | 361          | –            | 14           |
|   |                 |    | <b>1,317</b>   | <b>1,303</b> | <b>39</b>    | <b>53</b>    |
| <b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>                    |                 |    | <b>346</b>     | <b>396</b>   | <b>–</b>     | <b>8</b>     |
| <b>เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น</b>                        |                 |    | <b>5</b>       | <b>5</b>     | <b>–</b>     | <b>–</b>     |
| <b>เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ</b>                    |                 |    |                |              |              |              |
| บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด               | 10              | 10 | 881            | 881          | 2,060        | 2,121        |
| บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด                        | 10              | 10 | 484            | 484          | –            | –            |
| บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด – หุ่นบุรีมลพิษชนิดสะสม | 10              | 10 | 267            | 267          | 205          | 205          |
| บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด                   | 4               | 4  | 98             | 98           | 84           | 67           |
| บริษัทอื่นๆ   |                 |    | 14             | 26           | 7            | 2            |
|   |                 |    | <b>1,744</b>   | <b>1,756</b> | <b>2,356</b> | <b>2,395</b> |
| <b>รวม</b>  |                 |    | <b>5,846</b>   | <b>5,894</b> | <b>2,400</b> | <b>2,459</b> |
| หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม                       |                 |    | 2,617          | 2,644        | –            | –            |
| <b>สุทธิ</b>  |                 |    | <b>3,229</b>   | <b>3,250</b> | <b>2,400</b> | <b>2,459</b> |

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นของบริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด ที่เหลือทั้งหมดร้อยละ 5 ให้แก่ Nippon Steel Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 855 ล้านบาท

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งล่าสุดที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

|  | ผลขาดทุน |                |                   |
|--|----------|----------------|-------------------|
|  | ราคาทุน  | มูลค่าตามบัญชี | จากการด้อยค่าสะสม |
| หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | 5,846    | 8,429          | (2,617)           |

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หน่วย: ล้านบาท

| ราคาทุน                                | หมายเหตุ | ที่ดินและอาคาร |                  | รวม          |
|--|----------|----------------|------------------|--------------|
|  |          | ส่วนปรับปรุง   | และสิ่งปลูกสร้าง |              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553               |          | -              | -                | -            |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี | 4        | 1,394          | 542              | 1,936        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่    |          | <b>1,394</b>   | <b>542</b>       | <b>1,936</b> |
| จำหน่าย                                |          | (2)            | -                | (2)          |
| โอนจาก/(ไป) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์     |          | (29)           | 45               | 16           |
| โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น        |          | 26             | 30               | 56           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554               |          | <b>1,389</b>   | <b>617</b>       | <b>2,006</b> |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>            |          |                |                  |              |
| <b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>       |          |                |                  |              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553               |          | -              | -                | -            |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี | 4        | 108            | 223              | 331          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่    |          | <b>108</b>     | <b>223</b>       | <b>331</b>   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                  |          | 1              | 30               | 31           |
| โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์           |          | -              | 25               | 25           |
| โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น        |          | -              | 24               | 24           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554               |          | <b>109</b>     | <b>302</b>       | <b>411</b>   |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                  |          |                |                  |              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553               |          | 1,286          | 319              | 1,605        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554               |          | 1,280          | 315              | 1,595        |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประเมินราคาโดยพิจารณาจากตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 3,554 ล้านบาท



14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

|  | เครื่องตกแต่ง             |                           |                           |                        |                                      |                        | รวม            |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------|----------------|
|  | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ<br>และอุปกรณ์ | ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง |                |
| <b>ราคาทุน</b>                             |                           |                           |                           |                        |                                      |                        |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2553                     | 17,039                    | 37,418                    | 222,006                   | 4,012                  | 5,057                                | 59,969                 | 345,501        |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย               | 272                       | 723                       | 2,519                     | 12                     | 99                                   | -                      | 3,625          |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย                    | (350)                     | (80)                      | (245)                     | (13)                   | (17)                                 | (8)                    | (713)          |
| ซื้อ                                       | 76                        | 177                       | 1,996                     | 101                    | 119                                  | 10,265                 | 12,734         |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                         | (96)                      | (41)                      | (1,105)                   | (52)                   | (141)                                | (3)                    | (1,438)        |
| โอนเข้า/(ออก)                              | 716                       | 3,705                     | 53,599                    | 54                     | (168)                                | (58,006)               | (100)          |
| ผลต่างจากการแปลงค่า                        | (54)                      | (299)                     | (1,331)                   | (27)                   | (22)                                 | (94)                   | (1,827)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>            | <b>17,603</b>             | <b>41,603</b>             | <b>277,439</b>            | <b>4,087</b>           | <b>4,927</b>                         | <b>12,123</b>          | <b>357,782</b> |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง                   |                           |                           |                           |                        |                                      |                        |                |
| นโยบายการบัญชี                             | (1,165)                   | (543)                     | 355                       | -                      | -                                    | -                      | (1,353)        |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่</b> | <b>16,438</b>             | <b>41,060</b>             | <b>277,794</b>            | <b>4,087</b>           | <b>4,927</b>                         | <b>12,123</b>          | <b>356,429</b> |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย               | 1,638                     | 1,480                     | 3,511                     | 154                    | 76                                   | 731                    | 7,590          |
| ซื้อ                                       | 349                       | 134                       | 2,268                     | 98                     | 119                                  | 10,881                 | 13,849         |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                         | (32)                      | (68)                      | (1,140)                   | (111)                  | (332)                                | (5)                    | (1,688)        |
| โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน           | 29                        | (45)                      | -                         | -                      | -                                    | -                      | (16)           |
| โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น             | -                         | -                         | (274)                     | -                      | -                                    | (3)                    | (277)          |
| โอนเข้า/(ออก)                              | 28                        | 1,309                     | 7,159                     | 81                     | 136                                  | (9,018)                | (305)          |
| ผลต่างจากการแปลงค่า                        | 9                         | 35                        | 154                       | 18                     | 9                                    | (21)                   | 204            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>            | <b>18,459</b>             | <b>43,905</b>             | <b>289,472</b>            | <b>4,327</b>           | <b>4,935</b>                         | <b>14,688</b>          | <b>375,786</b> |

|  | เครื่องตกแต่ง             |                           |                           |                        |                        |                        | รวม            |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------|
|  | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ<br>และอุปกรณ์ | เครื่องใช้<br>สำนักงาน | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง |                |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>                |                           |                           |                           |                        |                        |                        |                |
| <b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>           |                           |                           |                           |                        |                        |                        |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2553                     | 5,511                     | 20,628                    | 161,278                   | 3,562                  | 4,284                  | 86                     | 195,349        |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย               | -                         | 294                       | 1,283                     | 9                      | 76                     | -                      | 1,662          |
| ลดลงจากการขายบริษัทย่อย                    | (344)                     | (67)                      | (242)                     | (8)                    | (15)                   | -                      | (676)          |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                      | 388                       | 1,676                     | 9,488                     | 172                    | 282                    | -                      | 12,006         |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                         | (20)                      | (33)                      | (1,040)                   | (47)                   | (136)                  | -                      | (1,276)        |
| โอนเข้า/(ออก)                              | 244                       | (3)                       | 27                        | (55)                   | (336)                  | -                      | (123)          |
| ผลต่างจากการแปลงค่า                        | (13)                      | (79)                      | (447)                     | (27)                   | 6                      | -                      | (560)          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>            | <b>5,766</b>              | <b>22,416</b>             | <b>170,347</b>            | <b>3,606</b>           | <b>4,161</b>           | <b>86</b>              | <b>206,382</b> |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง                   |                           |                           |                           |                        |                        |                        |                |
| นโยบายการบัญชี                             | (108)                     | (223)                     | -                         | -                      | -                      | -                      | (331)          |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่</b> | <b>5,658</b>              | <b>22,193</b>             | <b>170,347</b>            | <b>3,606</b>           | <b>4,161</b>           | <b>86</b>              | <b>206,051</b> |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย               | -                         | 363                       | 1,526                     | 113                    | 67                     | -                      | 2,069          |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                      | 389                       | 1,765                     | 10,096                    | 183                    | 291                    | -                      | 12,724         |
| ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)         | -                         | (5)                       | 10                        | -                      | -                      | (86)                   | (81)           |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                         | (29)                      | (48)                      | (1,088)                   | (98)                   | (328)                  | -                      | (1,591)        |
| โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน           | -                         | (25)                      | -                         | -                      | -                      | -                      | (25)           |
| โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น             | -                         | -                         | (173)                     | -                      | -                      | -                      | (173)          |
| โอนเข้า/(ออก)                              | (2)                       | (26)                      | (30)                      | (4)                    | (30)                   | -                      | (92)           |
| ผลต่างจากการแปลงค่า                        | 12                        | 18                        | 176                       | 9                      | 6                      | -                      | 221            |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>            | <b>6,028</b>              | <b>24,235</b>             | <b>180,864</b>            | <b>3,809</b>           | <b>4,167</b>           | <b>-</b>               | <b>219,103</b> |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                      |                           |                           |                           |                        |                        |                        |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553                   | 10,780                    | 18,867                    | 107,447                   | 481                    | 766                    | 12,037                 | 150,378        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                   | 12,431                    | 19,670                    | 108,608                   | 518                    | 768                    | 14,688                 | 156,683        |

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 128,510 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (2553: 121,658 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องของส่วนหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 21 ล้านบาท (2553: 320 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 5 ต่อปี (2553: ร้อยละ 1.51 ถึง 4.85 ต่อปี) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 4,472 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (2553: 2,605 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีมีจำนวน 1,719 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (2553: 1,204 ล้านบาท)

15 ค่าความนิยมและสิทธิประโยชน์ปีตัวตน

หน่วย: ล้านบาท

|                                 | ค่าลิขสิทธิ์<br>ซอฟต์แวร์<br>และค่าธรรมเนียม |              |              |              | รวม          |
|---------------------------------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                 | ค่าความนิยม                                  | การใช้สิทธิ  | ต้นทุน       |              |              |
|                                 |  |              | ระหว่างพัฒนา | อื่นๆ        |              |
| <b>ราคาทุน</b>                  |  |              |              |              |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2553          | 872  | 3,711        | 821          | 801          | 6,205        |
| เพิ่มขึ้น                       | 298  | 242          | 341          | 395          | 1,276        |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย              | -  | (19)         | -            | -            | (19)         |
| โอนเข้า/(ออก)                   | -  | 933          | (900)        | 2            | 35           |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b> | <b>1,170</b>                                 | <b>4,867</b> | <b>262</b>   | <b>1,198</b> | <b>7,497</b> |
| เพิ่มขึ้น                       | 1,341  | 135          | 200          | 436          | 2,112        |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย              | -  | (77)         | -            | (5)          | (82)         |
| โอนเข้า/(ออก)                   | -  | 62           | (127)        | 10           | (55)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b> | <b>2,511</b>                                 | <b>4,987</b> | <b>335</b>   | <b>1,639</b> | <b>9,472</b> |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>        |  |              |              |              |              |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2553          | -  | 2,017        | -            | 150          | 2,167        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี           | -  | 388          | -            | 70           | 458          |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย              | -  | (12)         | -            | -            | (12)         |
| โอนเข้า/(ออก)                   | -  | 87           | -            | (1)          | 86           |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b> | <b>-</b>                                     | <b>2,480</b> | <b>-</b>     | <b>219</b>   | <b>2,699</b> |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี           | -  | 413          | -            | 55           | 468          |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย              | -  | (74)         | -            | -            | (74)         |
| โอนเข้า/(ออก)                   | -  | (107)        | -            | (36)         | (143)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b> | <b>-</b>                                     | <b>2,712</b> | <b>-</b>     | <b>238</b>   | <b>2,950</b> |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>           |  |              |              |              |              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553        | 1,170  | 2,387        | 262          | 979          | 4,798        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554        | 2,511  | 2,275        | 335          | 1,401        | 6,522        |

16 สิทธิประโยชน์เงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักลบกันตามความเหมาะสมได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

|                                   | หน่วย: ล้านบาท |              |
|-----------------------------------|----------------|--------------|
|                                   | 2554           | 2553         |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 3,852          | 2,504        |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | (2,511)        | (2,623)      |
| <b>สุทธิ</b>                      | <b>1,341</b>   | <b>(119)</b> |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

|  | บันทึกเป็น                   |                                     |                         |  |                             | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2553 |
|--|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|--|-----------------------------|--------------------------------|
|  | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2553 | รายได้ (ค่าใช้จ่าย)                 |                         | เพิ่มขึ้น<br>จากการ<br>รวม<br>บริษัทย่อย | ผลต่าง<br>จากการ<br>แปลงค่า |                                |
|  |                              | ในงบกำไร<br>ขาดทุน<br>(หมายเหตุ 32) | ในส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |  |                             |                                |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                              |                                     |                         |  |                             |                                |
| เงินลงทุน                                | 1,116                        | (832)                               | -                       | -  | -                           | 284                            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | 743                          | (266)                               | -                       | -  | (5)                         | 472                            |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน              | 167                          | 3                                   | -                       | 1  | -                           | 171                            |
| ขาดทุนสะสมทางภาษี                        | 767                          | 394                                 | -                       | 73                                       | (4)                         | 1,230                          |
| อื่นๆ                                    | 419                          | (71)                                | -                       | -  | (1)                         | 347                            |
| <b>รวม</b>                               | <b>3,212</b>                 | <b>(772)</b>                        | <b>-</b>                | <b>74</b>                                | <b>(10)</b>                 | <b>2,504</b>                   |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |                              |                                     |                         |  |                             |                                |
| เงินลงทุนเผื่อขาย                        | -                            | -                                   | (1,880)                 | -  | -                           | (1,880)                        |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | (354)                        | (297)                               | -                       | -  | 11                          | (640)                          |
| อื่นๆ                                    | (34)                         | (69)                                | -                       | -  | -                           | (103)                          |
| <b>รวม</b>                               | <b>(388)</b>                 | <b>(366)</b>                        | <b>(1,880)</b>          | <b>-</b>                                 | <b>11</b>                   | <b>(2,623)</b>                 |
| <b>สุทธิ</b>                             | <b>2,824</b>                 | <b>(1,138)</b>                      | <b>(1,880)</b>          | <b>74</b>                                | <b>1</b>                    | <b>(119)</b>                   |

หน่วย: ล้านบาท

|  | บันทึกเป็น                   |                                     |                         |  |                             | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม<br>2554 |
|--|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------|--|-----------------------------|--------------------------------|
|  | ณ วันที่<br>1 มกราคม<br>2554 | รายได้ (ค่าใช้จ่าย)                 |                         | เพิ่มขึ้น<br>จากการ<br>รวม<br>บริษัทย่อย | ผลต่าง<br>จากการ<br>แปลงค่า |                                |
|  |                              | ในงบกำไร<br>ขาดทุน<br>(หมายเหตุ 32) | ในส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |  |                             |                                |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                              |                                     |                         |  |                             |                                |
| เงินลงทุน                                | 284                          | (56)                                | -                       | -  | -                           | 228                            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | 472                          | (219)                               | -                       | 4  | 1                           | 258                            |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน              | 1,025                        | (322)                               | (9)                     | 3  | -                           | 697                            |
| ขาดทุนสะสมทางภาษี                        | 1,230                        | 806                                 | -                       | -  | (1)                         | 2,035                          |
| อื่นๆ                                    | 347                          | 285                                 | -                       | 2  | -                           | 634                            |
| <b>รวม</b>                               | <b>3,358</b>                 | <b>494</b>                          | <b>(9)</b>              | <b>9</b>                                 | <b>-</b>                    | <b>3,852</b>                   |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |                              |                                     |                         |  |                             |                                |
| เงินลงทุนเผื่อขาย                        | (1,880)                      | -                                   | 1,232                   | -  | -                           | (648)                          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | (640)                        | (5)                                 | -                       | (657)                                    | (5)                         | (1,307)                        |
| อื่นๆ                                    | (103)                        | (58)                                | -                       | (395)                                    | -                           | (556)                          |
| <b>รวม</b>                               | <b>(2,623)</b>               | <b>(63)</b>                         | <b>1,232</b>            | <b>(1,052)</b>                           | <b>(5)</b>                  | <b>(2,511)</b>                 |
| <b>สุทธิ</b>                             | <b>735</b>                   | <b>431</b>                          | <b>1,223</b>            | <b>(1,043)</b>                           | <b>(5)</b>                  | <b>1,341</b>                   |

## 17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

|  | หน่วย: ล้านบาท |              |
|--|----------------|--------------|
|  | 2554           | 2553         |
| ที่ดินและสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน | 1,133          | 883          |
| ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า                    | 899            | 762          |
| ค่าใช้จ่ายโรงงานจ่ายล่วงหน้า                 | 821            | 1,011        |
| ภาษีเงินได้รอขอคืน                           | 304            | 200          |
| อื่นๆ  | 1,475          | 1,474        |
| <b>รวม</b>                                   | <b>4,632</b>   | <b>4,330</b> |
| หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม                | 325            | 254          |
| <b>สุทธิ</b>                                 | <b>4,307</b>   | <b>4,076</b> |

## 18 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

|                                  | หน่วย: ล้านบาท |              |
|----------------------------------|----------------|--------------|
|                                  | 2554           | 2553         |
| ตัวสัญญาใช้เงิน                  | 18,305         | 6,550        |
| เงินกู้ยืม                       | 1,575          | 1,982        |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และอื่นๆ | 178            | 134          |
| <b>รวม</b>                       | <b>20,058</b>  | <b>8,666</b> |

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนประมาณ 5,400 ล้านบาท ในปี 2554 (2553: 5,500 ล้านบาท)

## 19 หนี้สินระยะยาว

|   | หน่วย: ล้านบาท |               |
|---|----------------|---------------|
|   | 2554           | 2553          |
| <b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>                                   |                |               |
| - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน                                  |                |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี          | 3,761          | 7,013         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 544            | 198           |
|   | <b>4,305</b>   | <b>7,211</b>  |
| <b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>                                |                |               |
| - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน                                  |                |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาว   | 26,781         | 26,829        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                | 1,375          | 814           |
|   | <b>28,156</b>  | <b>27,643</b> |
| <b>รวม</b>  | <b>32,461</b>  | <b>34,854</b> |

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

|             | หน่วย: ล้านบาท |               |
|-------------|----------------|---------------|
|             | 2554           | 2553          |
| บาท         | 16,795         | 17,967        |
| เหรียญสหรัฐ | 14,230         | 15,280        |
| ยูโร        | 1,337          | 1,518         |
| เปโซ        | 76             | 75            |
| อื่นๆ       | 23             | 14            |
| <b>รวม</b>  | <b>32,461</b>  | <b>34,854</b> |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้ รวมเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 5,002 ล้านบาท (2553: 1,191 ล้านบาท) โดยเงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 0.67 ถึง 5.50 ต่อปี (2553: ร้อยละ 1.07 ถึง 4.85 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวด 1 – 6 เดือน เป็นระยะเวลา 3 – 14 ปี จนถึงเดือนสิงหาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวส่วนใหญ่ค้ำประกันโดยบริษัท

หนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 0.96 ต่อปี ในปี 2554 (2553: ร้อยละ 1.23 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 36

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

|                                      | หน่วย: ล้านบาท |               |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
|                                      | 2554           | 2553          |
| ครบกำหนดภายใน 1 ปี                   | 3,761          | 7,013         |
| ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 14,127         | 15,268        |
| ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี                 | 12,654         | 11,561        |
| <b>รวม</b>                           | <b>30,542</b>  | <b>33,842</b> |

#### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 – 5 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                      | หน่วย: ล้านบาท |            |              |
|--------------------------------------|----------------|------------|--------------|
|                                      | เงินต้น        | ดอกเบี้ย   | ยอดชำระ      |
| <b>ปี 2554</b>                       |                |            |              |
| ครบกำหนดภายใน 1 ปี                   | 544            | 55         | 599          |
| ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 1,375          | 50         | 1,425        |
| <b>รวม</b>                           | <b>1,919</b>   | <b>105</b> | <b>2,024</b> |
| <b>ปี 2553</b>                       |                |            |              |
| ครบกำหนดภายใน 1 ปี                   | 198            | 26         | 224          |
| ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 814            | 47         | 861          |
| <b>รวม</b>                           | <b>1,012</b>   | <b>73</b>  | <b>1,085</b> |

## 20 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 110,944 ล้านบาท (2553: 110,944 ล้านบาท) ดังนี้

| หุ้นกู้ครั้งที่   | หน่วย: ล้านบาท |                | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี)                 | อายุหุ้นกู้ | ครบกำหนด         | มูลค่ายุติธรรม * |       |
|---|----------------|----------------|--|-------------|------------------|------------------|-------|
|   | 2554           | 2553           |  |             |                  | 2554             | 2553  |
| <b>หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</b>                            |                |                |  |             |                  |                  |       |
| 1/2550  | -              | 15,000         | 5.75   | 4 ปี        | 1 เมษายน 2554    | -                | 1,020 |
| 2/2550  | -              | 10,000         | 4.50   | 4 ปี        | 1 พฤศจิกายน 2554 | -                | 1,024 |
| 1/2551  | 20,000         | 20,000         | 4.25   | 4 ปี        | 1 เมษายน 2555    | 1,001            | 1,031 |
| 2/2551  | 20,000         | 20,000         | 5.35   | 4 ปี        | 1 พฤศจิกายน 2555 | 1,019            | 1,046 |
| 1/2552  | 20,000         | 20,000         | 5.15   | 4 ปี        | 1 เมษายน 2556    | 1,022            | 1,044 |
| 2/2552  | 10,000         | 10,000         | 4.15   | 4 ปี        | 1 ตุลาคม 2556    | 1,011            | 1,031 |
| 1/2553  | 10,000         | 10,000         | 3.85   | 4 ปี        | 1 เมษายน 2557    | 1,014            | 1,032 |
| 2/2553  | 5,000          | 5,000          | 3.85   | 4 ปี        | 1 ตุลาคม 2557    | 1,020            | 1,037 |
| 1/2554  | 15,000         | -              | 4.00   | 4 ปี        | 1 เมษายน 2558    | 1,020            | -     |
| 2/2554  | 10,000         | -              | 4.50   | 4 ปี        | 1 พฤศจิกายน 2558 | 1,000            | -     |
| รวม   | 110,000        | 110,000        |  |             |                  |                  |       |
| <b>หุ้นกู้แปลงสภาพ - บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) **</b> |                |                |  |             |                  |                  |       |
| 1/2551  | 944            | 944            | ปีที่ 1-2 MLR ลบ 3.50<br>ปีที่ 3-5 MLR ลบ 3.00 | 5 ปี        | 1 สิงหาคม 2556   | 939              | 911   |
| รวม   | 110,944        | 110,944        |  |             |                  |                  |       |
| หัก หุ้นกู้ที่ถือโดย  |                |                |  |             |                  |                  |       |
| บริษัทย่อย  |                |                |  |             |                  |                  |       |
|   | 1,195          | 1,212          |  |             |                  |                  |       |
| <b>สุทธิ</b>  | <b>109,749</b> | <b>109,732</b> |  |             |                  |                  |       |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนด   |                |                |  |             |                  |                  |       |
| ชำระภายในหนึ่งปี  |                |                |  |             |                  |                  |       |
|   | 39,910         | 24,878         |  |             |                  |                  |       |
| <b>สุทธิ</b>  | <b>69,839</b>  | <b>84,854</b>  |  |             |                  |                  |       |

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

\*\* สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในอัตรา 1.45 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงราคาแปลงสภาพตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ โดยสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพได้ตั้งแต่ครบกำหนดปีที่ 2 นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ



## 21 หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังจากออกจากงานและบำนาญตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

*หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554*

|                            | หน่วย: ล้านบาท |
|----------------------------|----------------|
| ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน |                |
| เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน   | 3,112          |
| เงินบำนาญ                  | 132            |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น      | 315            |
| ผลประโยชน์อื่นๆ            | 340            |
| <b>รวม</b>                 | <b>3,899</b>   |

*การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์*

|  | หน่วย: ล้านบาท |
|--|----------------|
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>                   |                |
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554          | 3,387          |
| ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ                                       | (345)          |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย                               | 374            |
| เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย                                   | 144            |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย               | (10)           |
| ผลต่างจากการแปลงค่า  | 9              |
| <b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b> | <b>3,559</b>   |

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม**

*รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน*

|  | หน่วย: ล้านบาท |
|--|----------------|
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>     |                |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                             | 202            |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน                            | 172            |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย | (3)            |
| <b>รวม</b>                                       | <b>371</b>     |

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้

|                                |             |
|--------------------------------|-------------|
| ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น             | 122         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น | 249         |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง</b> | <b>371</b>  |
| <b>กำไรต่อหุ้นลดลง (บาท)</b>   | <b>0.31</b> |

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย: ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

กำไรจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

39

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

ร้อยละ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

อัตราคิดลด

4.20 – 5.00

อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน

4.50 – 8.60

อัตราการหมุนเวียนพนักงาน

1.65 – 19.81 \*

อัตรามรณะ

25.00 ของ TMO97 \*\*

\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2540 ประเภทสามัญ (TMO97: Thai Mortality Ordinary Table 1997)

22 หักสินไหมเวนคืนอื่น

หน่วย: ล้านบาท

|  | หน่วย: ล้านบาท |              |
|--|----------------|--------------|
|  | 2554           | 2553         |
| รายได้รับล่วงหน้า                      | 504            | 514          |
| ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีใบหุ้น | 231            | -            |
| เงินปันผลค้างจ่าย                      | 95             | 82           |
| เจ้าหนี้กรมทรัพย์สินทางปัญญา           | 4              | 68           |
| อื่นๆ                                  | 79             | 361          |
| <b>รวม</b>                             | <b>913</b>     | <b>1,025</b> |

23 กุณเรือนหุ้น

ราคาตาม

หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น

|                             | มูลค่าหุ้น<br>(บาท) | หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น |        |           |        |
|-----------------------------|---------------------|---------------------------|--------|-----------|--------|
|                             |                     | 2554                      |        | 2553      |        |
|                             |                     | จำนวนหุ้น                 | มูลค่า | จำนวนหุ้น | มูลค่า |
| <i>ทุนจดทะเบียน</i>         |                     |                           |        |           |        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม           |                     |                           |        |           |        |
| - หุ้นสามัญ                 | 1                   | 1,600                     | 1,600  | 1,600     | 1,600  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม         |                     |                           |        |           |        |
| - หุ้นสามัญ                 | 1                   | 1,600                     | 1,600  | 1,600     | 1,600  |
| <i>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</i> |                     |                           |        |           |        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม           |                     |                           |        |           |        |
| - หุ้นสามัญ                 | 1                   | 1,200                     | 1,200  | 1,200     | 1,200  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม         |                     |                           |        |           |        |
| - หุ้นสามัญ                 | 1                   | 1,200                     | 1,200  | 1,200     | 1,200  |

## 24 สำรอง

### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นรวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย จนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 25 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <i>เอสซีจี เคมิคอลส์</i>        | ผลิตและจำหน่ายโพลีเอทิลีนส์ โพลีโพรพิลีนส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ  |
| <i>เอสซีจี เปเปอร์</i>          | ผลิตและจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเอกสารปลอดการทำเทียม  |
| <i>เอสซีจี ซีเมนต์</i>          | ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว และปูนสำเร็จรูป   |
| <i>เอสซีจี ผลิตภัณฑก่อสร้าง</i> | ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ   |
| <i>เอสซีจี ดิสทริบิวชัน</i>     | จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท เป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ซีเมนต์ เหล็ก วัสดุก่อสร้าง และวัสดุตกแต่ง รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก |
| <i>เอสซีจี การลงทุน</i>         | ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก   |

ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงาน ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

|                            | สินทรัพย์รวม |         | รายได้จากการขาย |         | EBITDA (1) |        |
|----------------------------|--------------|---------|-----------------|---------|------------|--------|
|                            | 2554         | 2553    | 2554            | 2553    | 2554       | 2553   |
| งบการเงินรวม เอสซีจี       | 374,738      | 359,219 | 368,579         | 301,323 | 46,253     | 45,949 |
| <b>กลุ่มธุรกิจ</b>         |              |         |                 |         |            |        |
| เอสซีจี เคมิคอลส์          | 176,583      | 165,087 | 192,929         | 144,317 | 14,394     | 16,024 |
| เอสซีจี เปเปอร์            | 52,534       | 50,127  | 54,839          | 51,714  | 8,811      | 9,129  |
| เอสซีจี ซิเมนต์            | 60,126       | 61,018  | 54,249          | 48,954  | 12,781     | 10,810 |
| เอสซีจี ผลิตภัณฑท์ก่อสร้าง | 35,848       | 24,796  | 34,171          | 30,719  | 5,060      | 5,489  |
| เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น      | 16,282       | 12,177  | 111,920         | 96,898  | 1,532      | 1,440  |
| เอสซีจี การลงทุน           | 13,188       | 12,289  | -               | 239     | 3,818      | 3,544  |

|                            | กำไรสำหรับปี (2) |        | ค่าเสื่อมราคา<br>และค่าตัดจำหน่าย |        |
|----------------------------|------------------|--------|-----------------------------------|--------|
|                            | 2554             | 2553   | 2554                              | 2553   |
| งบการเงินรวม เอสซีจี       | 27,281           | 37,382 | 13,208                            | 12,477 |
| <b>กลุ่มธุรกิจ</b>         |                  |        |                                   |        |
| เอสซีจี เคมิคอลส์          | 11,190           | 22,609 | 5,456                             | 4,432  |
| เอสซีจี เปเปอร์            | 3,331            | 3,490  | 3,244                             | 3,250  |
| เอสซีจี ซิเมนต์            | 7,288            | 6,014  | 2,197                             | 2,286  |
| เอสซีจี ผลิตภัณฑท์ก่อสร้าง | 1,476            | 1,872  | 1,919                             | 2,093  |
| เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น      | 1,075            | 1,061  | 269                               | 270    |
| เอสซีจี การลงทุน           | 5,037            | 4,674  | 23                                | 30     |

(1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

(2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

26 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

|                                       | กลุ่มธุรกิจ       |                |                 |               |                 |               |                              |               |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------------------|---------------|
|                                       | เอสซีจี เคมิคอลส์ |                | เอสซีจี เปเปอร์ |               | เอสซีจี ซีเมนต์ |               | เอสซีจี<br>ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง |               |
|                                       | 2554              | 2553           | 2554            | 2553          | 2554            | 2553          | 2554                         | 2553          |
| <b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>     |                   |                |                 |               |                 |               |                              |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                    | 43,257            | 38,178         | 16,963          | 16,088        | 11,882          | 9,675         | 13,025                       | 9,240         |
| เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว      | 48,492            | 39,802         | 411             | 389           | 1,260           | 1,123         | 2,715                        | 2,112         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                | 79,400            | 82,396         | 32,805          | 31,775        | 44,825          | 48,410        | 18,331                       | 11,820        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น             | 5,434             | 4,711          | 2,355           | 1,875         | 2,159           | 1,810         | 1,777                        | 1,624         |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                   | <b>176,583</b>    | <b>165,087</b> | <b>52,534</b>   | <b>50,127</b> | <b>60,126</b>   | <b>61,018</b> | <b>35,848</b>                | <b>24,796</b> |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                    | 42,626            | 41,854         | 13,323          | 13,881        | 9,580           | 8,850         | 16,672                       | 9,052         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                  | 19,141            | 18,201         | 5,156           | 4,741         | 7,682           | 5,920         | 4,619                        | 3,770         |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                     | 31,631            | 30,730         | 607             | 1,243         | 902             | 1,351         | 483                          | 1,023         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น               | 2,486             | 3,090          | 921             | 92            | 986             | 243           | 2,073                        | 364           |
| รวมหนี้สิน                            | 95,884            | 93,875         | 20,007          | 19,957        | 19,150          | 16,364        | 23,847                       | 14,209        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                     | 80,699            | 71,212         | 32,527          | 30,170        | 40,976          | 44,654        | 12,001                       | 10,587        |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> | <b>176,583</b>    | <b>165,087</b> | <b>52,534</b>   | <b>50,127</b> | <b>60,126</b>   | <b>61,018</b> | <b>35,848</b>                | <b>24,796</b> |

หน่วย: ล้านบาท

|                                       | กลุ่มธุรกิจ          |               |                  |               |                      |                |
|---------------------------------------|----------------------|---------------|------------------|---------------|----------------------|----------------|
|                                       | เอสซีจี ดิสทริบิวชัน |               | เอสซีจี การลงทุน |               | งบการเงินรวม เอสซีจี |                |
|                                       | 2554                 | 2553          | 2554             | 2553          | 2554                 | 2553           |
| <b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>     |                      |               |                  |               |                      |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                    | 12,167               | 9,196         | 1,088            | 835           | 116,764              | 141,022        |
| เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว      | 325                  | 292           | 11,218           | 10,646        | 85,015               | 54,836         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                | 1,753                | 1,789         | 1                | 38            | 156,683              | 150,378        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น             | 2,037                | 900           | 881              | 770           | 16,276               | 12,983         |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                   | <b>16,282</b>        | <b>12,177</b> | <b>13,188</b>    | <b>12,289</b> | <b>374,738</b>       | <b>359,219</b> |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                    | 440                  | 143           | -                | -             | 64,366               | 40,913         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                  | 10,571               | 8,303         | 88               | 75            | 42,085               | 42,170         |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                     | 4                    | -             | -                | -             | 97,995               | 112,497        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น               | 236                  | 104           | 39               | 10            | 7,323                | 4,069          |
| รวมหนี้สิน                            | 11,251               | 8,550         | 127              | 85            | 211,769              | 199,649        |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                     | 5,031                | 3,627         | 13,061           | 12,204        | 162,969              | 159,570        |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> | <b>16,282</b>        | <b>12,177</b> | <b>13,188</b>    | <b>12,289</b> | <b>374,738</b>       | <b>359,219</b> |

หน่วย: ล้านบาท

|   | กลุ่มธุรกิจ       |               |                 |              |                 |              |                   |              |
|---|-------------------|---------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-------------------|--------------|
|   | เอสซีจี เคมิคอลส์ |               |                 |              |                 |              | เอสซีจี           |              |
|   | เอสซีจี เคมิคอลส์ |               | เอสซีจี เปเปอร์ |              | เอสซีจี ซีเมนต์ |              | ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง |              |
|   | 2554              | 2553          | 2554            | 2553         | 2554            | 2553         | 2554              | 2553         |
| <b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>  |                   |               |                 |              |                 |              |                   |              |
| รายได้จากการขาย   | 192,929           | 144,317       | 54,839          | 51,714       | 54,249          | 48,954       | 34,171            | 30,719       |
| ต้นทุนขาย   | (183,170)         | (130,555)     | (44,512)        | (41,152)     | (39,278)        | (36,664)     | (24,910)          | (21,998)     |
| กำไรขั้นต้น   | 9,759             | 13,762        | 10,327          | 10,562       | 14,971          | 12,290       | 9,261             | 8,721        |
| รายได้อื่น  | 3,445             | 18,905        | 309             | 233          | 486             | 539          | 638               | 552          |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย  | 13,204            | 32,667        | 10,636          | 10,795       | 15,457          | 12,829       | 9,899             | 9,273        |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน  | (6,869)           | (6,538)       | (5,077)         | (4,927)      | (4,896)         | (4,287)      | (6,965)           | (5,987)      |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้                                      | 6,335             | 26,129        | 5,559           | 5,868        | 10,561          | 8,542        | 2,934             | 3,286        |
| ต้นทุนทางการเงิน  | (2,603)           | (1,287)       | (872)           | (893)        | (308)           | (238)        | (603)             | (534)        |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้   | 3,732             | 24,842        | 4,687           | 4,975        | 10,253          | 8,304        | 2,331             | 2,752        |
| ภาษีเงินได้   | (2,169)           | (9,252)       | (1,185)         | (1,383)      | (2,954)         | (2,295)      | (724)             | (770)        |
| กำไรหลังภาษีเงินได้   | 1,563             | 15,590        | 3,502           | 3,592        | 7,299           | 6,009        | 1,607             | 1,982        |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน<br>ในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน | 5,485             | 6,341         | 2               | 21           | (1)             | -            | 231               | 251          |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>   | <b>7,048</b>      | <b>21,931</b> | <b>3,504</b>    | <b>3,613</b> | <b>7,298</b>    | <b>6,009</b> | <b>1,838</b>      | <b>2,233</b> |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)   |                   |               |                 |              |                 |              |                   |              |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่  | 11,190            | 22,609        | 3,331           | 3,490        | 7,288           | 6,014        | 1,476             | 1,872        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                | (4,142)           | (678)         | 173             | 123          | 10              | (5)          | 362               | 361          |
|   | 7,048             | 21,931        | 3,504           | 3,613        | 7,298           | 6,009        | 1,838             | 2,233        |

หน่วย: ล้านบาท

|   | กลุ่มธุรกิจ                  |              |                  |              |                      |               |
|---|------------------------------|--------------|------------------|--------------|----------------------|---------------|
|   | เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น        |              | เอสซีจี การลงทุน |              | งบการเงินรวม เอสซีจี |               |
|   | 2554                         | 2553         | 2554             | 2553         | 2554                 | 2553          |
|   | <b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b> |              |                  |              |                      |               |
| รายได้จากการขาย   | 111,920                      | 96,898       | -                | 239          | 368,579              | 301,323       |
| ต้นทุนขาย   | (103,531)                    | (89,011)     | -                | (128)        | (315,811)            | (247,915)     |
| กำไรขั้นต้น   | 8,389                        | 7,887        | -                | 111          | 52,768               | 53,408        |
| รายได้อื่น  | 494                          | 517          | 4,542            | 3,259        | 10,894               | 24,416        |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย  | 8,883                        | 8,404        | 4,542            | 3,370        | 63,662               | 77,824        |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน  | (7,627)                      | (7,269)      | (109)            | (198)        | (33,138)             | (30,326)      |
| กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้                                      | 1,256                        | 1,135        | 4,433            | 3,172        | 30,524               | 47,498        |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 273                          | 338          | (137)            | (90)         | (6,048)              | (4,670)       |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้   | 1,529                        | 1,473        | 4,296            | 3,082        | 24,476               | 42,828        |
| ภาษีเงินได้   | (450)                        | (426)        | (268)            | (116)        | (7,504)              | (13,959)      |
| กำไรหลังภาษีเงินได้   | 1,079                        | 1,047        | 4,028            | 2,966        | 16,972               | 28,869        |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน<br>ในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน | 8                            | 22           | 1,009            | 1,723        | 6,774                | 8,390         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>   | <b>1,087</b>                 | <b>1,069</b> | <b>5,037</b>     | <b>4,689</b> | <b>23,746</b>        | <b>37,259</b> |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)   |                              |              |                  |              |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่  | 1,075                        | 1,061        | 5,037            | 4,674        | 27,281               | 37,382        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                | 12                           | 8            | -                | 15           | (3,535)              | (123)         |
|   | 1,087                        | 1,069        | 5,037            | 4,689        | 23,746               | 37,259        |

## 27 รายได้อื่น

|                                   | หน่วย: ล้านบาท |               |
|-----------------------------------|----------------|---------------|
|                                   | 2554           | 2553          |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ   | 2,894          | 18,032        |
| เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น         | 2,668          | 2,459         |
| รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ       | 1,877          | 1,497         |
| ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน       | 1,637          | 457           |
| กำไรจากการขายเศษวัสดุดิบ และอื่นๆ | 570            | 413           |
| รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิ          | 168            | 158           |
| กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน       | 132            | 85            |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์            | 106            | 71            |
| รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า   | 83             | 137           |
| รายได้สุทธิจากการเวนคืนที่ดิน     | -              | 110           |
| อื่นๆ                             | 759            | 997           |
| <b>รวม</b>                        | <b>10,894</b>  | <b>24,416</b> |

## 28 ค่าใช้จ่ายในการขาย

|   | หน่วย: ล้านบาท |               |
|---|----------------|---------------|
|   | 2554           | 2553          |
| ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ส่งเสริมการขายและโฆษณา | 13,284         | 13,008        |
| อื่นๆ                                       | 1,094          | 911           |
| <b>รวม</b>                                  | <b>14,378</b>  | <b>13,919</b> |

## 29 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

|   | หน่วย: ล้านบาท |               |
|---|----------------|---------------|
|   | 2554           | 2553          |
| เงินเดือน สวัสดิการและค่าใช้จ่ายพนักงาน | 12,488         | 11,172        |
| ค่าประชาสัมพันธ์                        | 888            | 620           |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ                     | 836            | 829           |
| ค่าจ้างแรงงานภายนอก                     | 794            | 803           |
| ค่าวัสดุ ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา | 747            | 573           |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย           | 704            | 696           |
| ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ     | 537            | 488           |
| ประมาณการค่าเสียหายจากคดีไต่สวน         | 231            | -             |
| ค่าสื่อสารและขนส่ง                      | 228            | 230           |
| ค่าใช้จ่ายในการซื้อธุรกิจ               | 172            | -             |
| ต้นทุนดอกเบี้ยผลประโยชน์ของพนักงาน      | 171            | -             |
| อื่นๆ                                   | 964            | 996           |
| <b>รวม</b>                              | <b>18,760</b>  | <b>16,407</b> |



### 30 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

|   | หน่วย: ล้านบาท |               |
|---|----------------|---------------|
|   | 2554           | 2553          |
| เงินเดือนและค่าแรง                                    | 19,739         | 17,457        |
| สวัสดิการ และอื่นๆ                                    | 2,699          | 2,555         |
| ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้            | 1,048          | 967           |
| ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้          | 371            | 2             |
| ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน | 140            | 289           |
| <b>รวม</b>  | <b>23,997</b>  | <b>21,270</b> |

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยกลุ่มบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

### 31 ต้นทุนทางการเงิน

|  | หมายเหตุ | หน่วย: ล้านบาท |              |
|--|----------|----------------|--------------|
|  |          | 2554           | 2553         |
| ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท                         |          | 6,337          | 6,259        |
| ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ                  |          | 347            | 649          |
| ดอกเบี้ยเงินลงทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน             |          | 29             | 36           |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน                             |          | (644)          | (1,954)      |
|  |          | <b>6,069</b>   | <b>4,990</b> |
| ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 14       | (21)           | (320)        |
| <b>สุทธิ</b>                                       |          | <b>6,048</b>   | <b>4,670</b> |

### 32 ภาษีเงินได้

|                                    | หมายเหตุ | หน่วย: ล้านบาท |               |
|------------------------------------|----------|----------------|---------------|
|                                    |          | 2554           | 2553          |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>         |          | <b>7,935</b>   | <b>12,821</b> |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>    |          |                |               |
| การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว | 16       | (1,504)        | 1,138         |
| การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล          | 16       | 1,073          | –             |
|                                    |          | <b>(431)</b>   | <b>1,138</b>  |
| <b>รวม</b>                         |          | <b>7,504</b>   | <b>13,959</b> |

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล – ปัจจุบัน

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่

รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ และยังได้รับสิทธิในการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

*การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล – รอการตัดบัญชี*

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นอัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และอัตราร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นต้นไป

**33 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

|  | หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น |              |
|--|---------------------------|--------------|
|  | 2554                      | 2553         |
| กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | 27,281                    | 37,382       |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว                | 1,200                     | 1,200        |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>            | <b>22.73</b>              | <b>31.15</b> |

**34 สัญญา**

- ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัตถุดิบรับบริการ เช่าสินทรัพย์ ซื่อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทย่อยสามแห่งได้ประทานบัตรจำนวนสามบัตรสำหรับการทำเหมืองหินปูนจากกรมทรัพยากรธรณี ดังนั้น บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

**35 เงินปันผลจ่าย**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2553 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เป็นเงินประมาณ 10,200 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 4,190 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 สิงหาคม 2552 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,982 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 28 เมษายน 2553

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,393 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 26 สิงหาคม 2553 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 9,594 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2554

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2554 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,594 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 25 สิงหาคม 2554

## 36 เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

### เงินให้กู้ยืม

|  | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) | หน่วย: ล้านบาท |                 |              | รวม        |
|--|--|----------------|-----------------|--------------|------------|
|  |  | หลังจาก 1 ปี   |                 |              |            |
|  |  | ภายใน 1 ปี     | แต่ไม่เกิน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี |            |
| <b>ปี 2554</b>                                 |  |                |                 |              |            |
| <b>หมุนเวียน</b>                               |  |                |                 |              |            |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2.00 – 10.00                                 | 154            | –               | –            | 154        |
|  | LIBOR3M บวก 2.15                             |                |                 |              |            |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>                            |  |                |                 |              |            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 2.00 – 5.00                                  | –              | 113             | 288          | 401        |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น              | –  | –              | 150             | –            | 150        |
| <b>รวม</b>                                     |  | <b>154</b>     | <b>263</b>      | <b>288</b>   | <b>705</b> |
| <b>ปี 2553</b>                                 |  |                |                 |              |            |
| <b>หมุนเวียน</b>                               |  |                |                 |              |            |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 2.00 – 10.00                                 | 158            | –               | –            | 158        |
|  | LIBOR3M บวก 2.15                             |                |                 |              |            |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>                            |  |                |                 |              |            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 2.00 – 5.00                                  | –              | 58              | 335          | 393        |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น              | –  | –              | 139             | –            | 139        |
| <b>รวม</b>                                     |  | <b>158</b>     | <b>197</b>      | <b>335</b>   | <b>690</b> |

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

|  | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี)   | หน่วย: ล้านบาท |                 |               |                |
|--|--|----------------|-----------------|---------------|----------------|
|  |  | หลังจาก 1 ปี   |                 |               | รวม            |
|  |  | ภายใน 1 ปี     | แต่ไม่เกิน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี  |                |
| <b>ปี 2554</b>   |  |                |                 |               |                |
| <b>หมุนเวียน</b>   |  |                |                 |               |                |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม<br>ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 2.10 – 9.00 / MOR / MMR<br>LIBOR บวก 3.00<br>Cost of fund บวก 0.75   | 20,058         | –               | –             | 20,058         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น<br>จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 0.50 – 0.87  | 93             | –               | –             | 93             |
| เงินกู้ยืมระยะยาว<br>จากสถาบันการเงิน                      | 3.65 – 4.10<br>MLR ลบ (1.75 – 2.00)<br>LIBOR บวก (0.1775 – 1.00)<br>EURIBOR บวก 0.65<br>SIBOR บวก (0.375 – 0.90) | 3,761          | –               | –             | 3,761          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                 | 1.23 – 10.00 / Flat rate 2.00  | 544            | –               | –             | 544            |
| หุ้นกู้  | 4.25 – 5.35 / MLR ลบ 3.00  | 39,910         | –               | –             | 39,910         |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>  |  |                |                 |               |                |
| เงินกู้ยืมระยะยาว<br>จากสถาบันการเงิน                      | 0.75 – 4.10<br>MLR ลบ (1.00 – 2.00)<br>LIBOR บวก (0.1775 – 1.00)<br>EURIBOR บวก 0.65<br>SIBOR บวก 0.375          | –              | 14,127          | 12,654        | 26,781         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                 | 1.23 – 10.00 / Flat rate 2.00  | –              | 1,375           | –             | 1,375          |
| หุ้นกู้  | 3.85 – 5.15 / MLR ลบ 3.00  | –              | 69,839          | –             | 69,839         |
| <b>รวม</b>   |  | <b>64,366</b>  | <b>85,341</b>   | <b>12,654</b> | <b>162,361</b> |

|  | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี)   | หน่วย: ล้านบาท |                                 |               |                |
|--|--|----------------|---------------------------------|---------------|----------------|
|  |  | ภายใน 1 ปี     | หลังจาก 1 ปี<br>แต่ไม่เกิน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี  | รวม            |
|  |  |                |                                 |               |                |
| <b>ปี 2553</b>   |  |                |                                 |               |                |
| <b>หมุนเวียน</b>   |  |                |                                 |               |                |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม<br>ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 1.85 – 9.00 / MOR / MMR<br>MLR ลบ 2.00 / บวก 2.00<br>Cost of fund บวก (0.50 – 0.75)  | 8,666          | –                               | –             | 8,666          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น<br>จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 0.50   | 158            | –                               | –             | 158            |
| เงินกู้ยืมระยะยาว<br>จากสถาบันการเงิน                      | 5.10 – 5.25 / MLR ลบ 2.00<br>FDR3M บวก 2.55<br>LIBOR บวก (0.30 – 0.325)<br>SIBOR บวก 0.375<br>TIBOR บวก 1.50<br>Cost of fund บวก 0.75                                      | 7,013          | –                               | –             | 7,013          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                 | 1.23 – 10.00 / Flat rate 4.00  | 198            | –                               | –             | 198            |
| หุ้นกู้  | 4.50 – 5.75  | 24,878         | –                               | –             | 24,878         |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>  |  |                |                                 |               |                |
| เงินกู้ยืมระยะยาว<br>จากสถาบันการเงิน                      | 3.625 – 5.25<br>FDR บวก (2.25 – 2.55)<br>MLR ลบ (0.50 – 2.00)<br>EURIBOR บวก (0.65 – 0.75)<br>LIBOR บวก (0.30 – 1.00)<br>SIBOR บวก (0.375 – 1.00)<br>Cost of fund บวก 0.75 | –              | 15,268                          | 11,561        | 26,829         |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน                                 | 1.23 – 10.00 / Flat rate 4.00  | –              | 814                             | –             | 814            |
| หุ้นกู้  | 3.85 – 5.35 / MLR ลบ 3.00  | –              | 84,854                          | –             | 84,854         |
| <b>รวม</b>   |  | <b>40,913</b>  | <b>100,936</b>                  | <b>11,561</b> | <b>153,410</b> |

*ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน*

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

|             | หน่วย: ล้านบาท                             |              |                   |               |               |               |
|-------------|--|--------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|
|             | เงินกู้ยืมระยะสั้น<br>และเงินกู้ยืมระยะยาว |              | เงินกู้ยืมระยะยาว |               | รวม           |               |
|             | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            |              |                   |               |               |               |
|             | 2554                                       | 2553         | 2554              | 2553          | 2554          | 2553          |
| เหรียญสหรัฐ | 2,690                                      | 1,467        | 12,027            | 14,440        | 14,717        | 15,907        |
| ยูโร        | 223  | 217          | 1,114             | 1,301         | 1,337         | 1,518         |
| เปโซ        | 342  | 374          | 73                | 72            | 415           | 446           |
| ดอง         | 304  | 974          | –                 | –             | 304           | 974           |
| เยน         | 16   | 14           | –                 | –             | 16            | 14            |
| อื่นๆ       | 3  | 15           | 4                 | –             | 7             | 15            |
| <b>รวม</b>  | <b>3,578</b>                               | <b>3,061</b> | <b>13,218</b>     | <b>15,813</b> | <b>16,796</b> | <b>18,874</b> |

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้น เป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 37 นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

#### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 20)

### 37 การผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

|   | หน่วย: ล้านบาท |        |
|---|----------------|--------|
|   | 2554           | 2553   |
| ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม   | 2,242          | 2,074  |
| ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน  | 866            | 859    |
| ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน  | 946            | 354    |
| ง) ภาระผูกพัน   |                |        |
| - ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ  | 75,082         | 58,943 |
| - ตามสัญญาเช่าและบริการ   | 1,432          | 907    |
| - ตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักร   | 2,207          | 464    |
| จ) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษีและอื่นๆ (อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ซึ่งยังมีความไม่แน่นอนของผลคดีความ กลุ่มบริษัทจึงยังไม่บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินรวม)   | 141            | 141    |
| ด) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอดีตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย |                |        |

ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอดีตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์ และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้น พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จรวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอดีตพนักงานด้วย ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวจำนวน 231 ล้านบาท ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปัจจุบันบริษัทเตรียมยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์

- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์รับชำระสินค้าและเงินฝากในต่างประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้าน / ล้านบาท

|             | มูลค่าตามสัญญา - เงินกู้ยืม Swap |      |                  |       |
|-------------|----------------------------------|------|------------------|-------|
|             | สกุลต่างประเทศ                   |      | เทียบเท่าเงินบาท |       |
|             | 2554                             | 2553 | 2554             | 2553  |
| เหรียญสหรัฐ | 30                               | 73   | 1,041            | 2,381 |

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2558 (2553: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2558)

หน่วย: ล้าน / ล้านบาท

|             | มูลค่าตามสัญญา        |       |                  |               |                        |      |                  |              |
|-------------|-----------------------|-------|------------------|---------------|------------------------|------|------------------|--------------|
|             | ลูกหนี้การค้า Forward |       |                  |               | เจ้าหนี้การค้า Forward |      |                  |              |
|             | สกุลต่างประเทศ        |       | เทียบเท่าเงินบาท |               | สกุลต่างประเทศ         |      | เทียบเท่าเงินบาท |              |
|             | 2554                  | 2553  | 2554             | 2553          | 2554                   | 2553 | 2554             | 2553         |
| เหรียญสหรัฐ | 1,075                 | 1,135 | 33,736           | 33,974        | 125                    | 37   | 3,932            | 1,149        |
| ยูโร        | 6                     | 4     | 254              | 180           | 23                     | 13   | 1,002            | 598          |
| เยน         | -                     | 18    | -                | 7             | 236                    | 33   | 95               | 13           |
| อื่นๆ       | 2                     | 2     | 60               | 75            | -                      | -    | 7                | 1            |
| <b>รวม</b>  |                       |       | <b>34,050</b>    | <b>34,236</b> |                        |      | <b>5,035</b>     | <b>1,761</b> |

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2555 (2553: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2554)

- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารต่างประเทศหลายแห่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศจำนวน 357 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2553: 404 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.67 ถึง 4.98 ต่อปี (2553: ร้อยละ 2.67 ถึง 4.98 ต่อปี)
- ฅ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงานและค่าขนส่งกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 2,517 ล้านบาท (2553: 112 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 3,402 ล้านบาท)
- ญ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์หลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ มูลค่ารวม 473 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 17 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 15,441 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการลงทุนในต่างประเทศ โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2555



## 38 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 39 เรื่องอื่นๆ

ก) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่ง ระเบียบ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้ เอสซีจี เคมิคอลส์

ทั้งนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าวโครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 โดยขณะนี้ ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

ข) จากเหตุการณ์น้ำท่วม กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบโดยมีบริษัทย่อยสองบริษัท ซึ่งมีโรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ต้องหยุดผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากน้ำท่วมโรงงาน และมีบริษัทย่อยอีกสี่บริษัทที่จังหวัดปทุมธานี สระบุรี และลำปางต้องหยุดผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากได้รับผลกระทบจากการขาดวัตถุดิบสำหรับการผลิต นอกจากนี้ โรงงานของบริษัทร่วมจำนวนสี่บริษัท ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนครก็ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมโรงงานและต้องหยุดการผลิตเช่นกัน ทั้งนี้ โรงงานที่ได้รับผลกระทบดังกล่าวส่วนใหญ่ได้ดำเนินการผลิตตามปกติแล้ว ยกเว้นโรงงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งจะสามารถทยอยเริ่มการผลิตได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2555

ผู้บริหารได้ประเมินและรับรู้ผลกระทบที่มีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งมีบริษัทร่วมบางแห่งยังอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบ ทั้งนี้ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้ทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทุกประเภทซึ่งคุ้มครองภัยจากเหตุการณ์น้ำท่วมไว้แล้ว

## 40 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก) เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (TPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 266.5 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30.47 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ TPC ในราคาหุ้นละ 30 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 7,996 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ทำการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วในวันที่ 30 มกราคม 2555 จำนวนรวม 263.5 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.12 มูลค่าเงินลงทุนรวม 7,906 ล้านบาทและได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เป็นการทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ข) เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้
- 1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2554 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 8,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 26 เมษายน 2555 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2555
  - 2) ในวันที่ 1 เมษายน 2555 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555 มูลค่าไม่เกิน 25,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดในขณะที่ยกออก กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2559 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้นี้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2551 มูลค่า 20,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2555 และออกหุ้นกู้เพิ่มเติมมูลค่า 5,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไป
- ค) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 กลุ่มบริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าเอสซีจี ซีเมนต์ได้บรรลุข้อตกลงในการเข้าซื้อธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก่อสร้างทั้งหมดในประเทศอินโดนีเซียจากบริษัท Boral Limited ประเทศออสเตรเลีย โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 4,300 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะการซื้อขายจะแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2555
- ง) กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมทุนกับสโมสรฟุตบอลเมืองทองฯ ยูไนเต็ด โดยจะเข้าถือหุ้นร้อยละ 30 และเป็น Title Sponsor ระยะเวลา 5 ปี จำนวนเงินรวม 600 ล้านบาท

## 41 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับบังคับใช้ ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                 | เรื่อง  | ปีที่มีผลบังคับใช้ |
|--|---|--------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12                 | ภาษีเงินได้   | 2556               |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 2556               |

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าวมาใช้และถือปฏิบัติในปีที่มีผลบังคับใช้ และได้พิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแล้วว่าจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

## 42 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมของปี 2553 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินรวมปี 2554 ดังนี้

|  | หน่วย: ล้านบาท        |                   |                       |
|--|-----------------------|-------------------|-----------------------|
|  | ก่อนจัด<br>ประเภทใหม่ | จัดประเภท<br>ใหม่ | หลังจัด<br>ประเภทใหม่ |
| <b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>                          |                       |                   |                       |
| เงินลงทุนเพื่อขาย                                    | -                     | 10,485            | 10,485                |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                 | 13,735                | (10,485)          | 3,250                 |
| ค่าความนิยม  | -                     | 1,170             | 1,170                 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                  | 4,798                 | (1,170)           | 3,628                 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น                    | 139                   | (139)             | -                     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                            | 3,937                 | 139               | 4,076                 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                   | 6,000                 | (6,000)           | -                     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                 | 3,357                 | 6,000             | 9,357                 |
| เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน                         | 421                   | (421)             | -                     |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน                          | -                     | 421               | 421                   |
| <b>งบกำไรขาดทุนรวม</b>                               |                       |                   |                       |
| รายได้อื่น   | 6,384                 | 18,032            | (24,416)              |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้าง |                       |                   |                       |
| ทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่นๆ    | 18,032                | (18,032)          | -                     |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                | 16,146                | 261               | 16,407                |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                   | 261                   | (261)             | -                     |

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เพื่อให้มีความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554

# จบการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 3 และ 4 บริษัทได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งแสดงเปรียบเทียบได้ปรับปรุงใหม่แล้ว



สุพจน์ สิงห์เสนห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2826

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2555

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

| สินทรัพย์  | หมายเหตุ | 2554               | 2553               |
|--|----------|--------------------|--------------------|
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                |          |                    |                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                           | 7        | 16,588,620         | 56,995,280         |
| เงินลงทุนชั่วคราว  | 7        | 7,205,001          | 6,000,000          |
| ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6        | 59,514,366         | 58,506,909         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                   |          | 1,369,553          | 938,571            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                             |          | <b>84,677,540</b>  | <b>122,440,760</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                             |          |                    |                    |
| เงินลงทุนเผื่อขาย  | 7        | 25,114,874         | 9,849,075          |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                    | 8        | 703,980            | 703,980            |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                    | 8        | 67,337,591         | 53,226,382         |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                                     | 9        | 3,216,758          | 3,512,858          |
| ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 6        | 565,370            | 625,057            |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                             | 4, 10    | 1,548,853          | 1,556,331          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                   | 11       | 683,027            | 327,891            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                      | 12       | 582,020            | 156,181            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                        | 13       | 268,204            | 230,807            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                |          | 282,054            | 280,676            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                          |          | <b>100,302,731</b> | <b>70,469,238</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                      |          | <b>184,980,271</b> | <b>192,909,998</b> |

ในนามคณะกรรมการ



จिराय อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                            | หมายเหตุ | 2554               | 2553               |
|--|----------|--------------------|--------------------|
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                |          |                    |                    |
| เจ้าหนี้การค้า   |          | 121,984            | 68,526             |
| ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี              | 15       | 40,000,000         | 25,000,000         |
| เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 6        | 5,299,038          | 5,029,743          |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                       |          | 1,126,647          | 1,191,722          |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                    |          | 1,079,164          | 6,751,426          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                   |          | 299,011            | 253,899            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                             |          | <b>47,925,844</b>  | <b>38,295,316</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                             |          |                    |                    |
| หุ้นกู้  | 15       | 70,000,000         | 85,000,000         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                        | 13       | 732,066            | 1,958,273          |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน                            | 4, 16    | 196,731            | 5,545              |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                |          | 344,509            | 157,933            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                          |          | <b>71,273,306</b>  | <b>87,121,751</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                      |          | <b>119,199,150</b> | <b>125,417,067</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                               |          |                    |                    |
| ทุนเรือนหุ้น   |          |                    |                    |
| ทุนจดทะเบียน   | 17       | <b>1,600,000</b>   | <b>1,600,000</b>   |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                   | 17       | 1,200,000          | 1,200,000          |
| กำไรสะสม   |          |                    |                    |
| จัดสรรแล้ว   |          |                    |                    |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                      | 18       | 160,000            | 160,000            |
| ทุนสำรองทั่วไป   | 18       | 10,516,000         | 10,516,000         |
| ยังไม่ได้จัดสรร  |          | 51,732,658         | 51,229,671         |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                     |          | 2,172,463          | 4,387,260          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            |          | <b>65,781,121</b>  | <b>67,492,931</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                  |          | <b>184,980,271</b> | <b>192,909,998</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)


หน่วย: พันบาท

|   | หมายเหตุ | 2554              | 2553              |
|---|----------|-------------------|-------------------|
| <b>รายได้</b>                                 |          |                   |                   |
| รายได้เงินปันผล                               | 6        | 13,149,891        | 16,660,848        |
| รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา                    | 6        | 2,565,379         | 2,086,193         |
| รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร             | 6        | 1,897,895         | 1,630,353         |
| รายได้อื่น                                    | 19       | 4,934,608         | 23,919,775        |
| <b>รวมรายได้</b>                              |          | <b>22,547,773</b> | <b>44,297,169</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                             |          |                   |                   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                         | 20       | (1,902,132)       | (1,318,426)       |
| <b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b> |          | <b>20,645,641</b> | <b>42,978,743</b> |
| ต้นทุนทางการเงิน                              | 6, 22    | (2,105,370)       | (2,451,570)       |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                    |          | <b>18,540,271</b> | <b>40,527,173</b> |
| ภาษีเงินได้                                   | 23       | (1,709,288)       | (7,182,855)       |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                           |          | <b>16,830,983</b> | <b>33,344,318</b> |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>           | 24       | <b>14.03</b>      | <b>27.79</b>      |

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิตรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

|  | หมายเหตุ | 2554        | 2553        |
|--|----------|-------------|-------------|
| กำไรสำหรับปี   |          | 16,830,983  | 33,344,318  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  |          |             |             |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย                            |          | (3,447,164) | 6,267,536   |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย<br>สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน |          | 7,154       | -           |
| ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  |          | 1,230,221   | (1,880,261) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี                                     |          | (2,209,789) | 4,387,275   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี   |          | 14,621,194  | 37,731,593  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

| หมายเหตุ   | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออก<br>และชำระแล้ว |
|--|---------------------------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553                          | 1,200,000                             |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น    |                                       |
| เงินปันผล  | 25                                    |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | -                                     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                             | -                                     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553                        | 1,200,000                             |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามที่รายงานในงวดก่อน    | 1,200,000                             |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี                     | 4                                     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่             | 1,200,000                             |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น    |                                       |
| เงินปันผล  | 25                                    |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | -                                     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                             |                                       |
| กำไรหรือขาดทุน   | -                                     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                    | -                                     |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                             | -                                     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                        | 1,200,000                             |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

| กำไรสะสม              |                    |                 | องค์ประกอบอื่น<br>ของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |
|-----------------------|--------------------|-----------------|--|--------------------------|
| จัดสรรแล้ว            |                    | ยังไม่ได้จัดสรร |  |                          |
| ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ทุนสำรอง<br>ทั่วไป |                 |  | เงินลงทุนเพื่อขาย        |
| 160,000               | 10,516,000         | 29,260,505      | (15)                                   | 41,136,490               |
| -                     | -                  | (11,375,152)    | -                                      | (11,375,152)             |
| -                     | -                  | (11,375,152)    | -                                      | (11,375,152)             |
| -                     | -                  | 33,344,318      | 4,387,275                              | 37,731,593               |
| 160,000               | 10,516,000         | 51,229,671      | 4,387,260                              | 67,492,931               |
| 160,000               | 10,516,000         | 51,229,671      | 4,387,260                              | 67,492,931               |
| -                     | -                  | (145,185)       | -                                      | (145,185)                |
| 160,000               | 10,516,000         | 51,084,486      | 4,387,260                              | 67,347,746               |
| -                     | -                  | (16,187,819)    | -                                      | (16,187,819)             |
| -                     | -                  | (16,187,819)    | -                                      | (16,187,819)             |
| -                     | -                  | 16,830,983      | -                                      | 16,830,983               |
| -                     | -                  | 5,008           | (2,214,797)                            | (2,209,789)              |
| -                     | -                  | 16,835,991      | (2,214,797)                            | 14,621,194               |
| 160,000               | 10,516,000         | 51,732,658      | 2,172,463                              | 65,781,121               |

# งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

|  | 2554             | 2553             |
|--|------------------|------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                      |                  |                  |
| กำไรสำหรับปี   | 16,830,983       | 33,344,318       |
| <b>รายการปรับปรุง</b>  |                  |                  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  | 88,146           | 113,208          |
| ดอกเบี้ยรับ  | (4,431,703)      | (3,391,180)      |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | 5,140,100        | 5,450,801        |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น         | (1,282,533)      | 63,250           |
| รายได้เงินปันผล  | (13,149,891)     | (16,660,848)     |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน   | 43,536           | -                |
| ภาษีเงินได้  | 1,709,288        | 7,182,855        |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ และอื่นๆ  | (3,064,607)      | (23,191,766)     |
| <b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> | <b>1,883,319</b> | <b>2,910,638</b> |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>                                  |                  |                  |
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน  | 444,277          | (631,300)        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | (214,989)        | 17,132           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 10,818           | 8,506            |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ</b>                          | <b>240,106</b>   | <b>(605,662)</b> |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                                    |                  |                  |
| เจ้าหนี้การค้า   | 53,458           | 3,543            |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | (78,176)         | 7,854            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 159,896          | 88,841           |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน  | (60,828)         | -                |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  | 185,511          | 46,086           |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>                                   | <b>259,861</b>   | <b>146,324</b>   |
| <b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>  | <b>2,383,286</b> | <b>2,451,300</b> |
| จ่ายภาษีเงินได้  | (322,821)        | (174,306)        |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                 | <b>2,060,465</b> | <b>2,276,994</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# วงกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

|   | 2554                | 2553                |
|---|---------------------|---------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                 |                     |                     |
| รับดอกเบี้ย   | 4,300,478           | 3,701,981           |
| รับเงินปันผล  | 12,116,174          | 16,622,279          |
| เงินลงทุนชั่วคราว   | (997,776)           | (6,000,000)         |
| เงินลงทุนเพื่อขาย   | (44,321,482)        | -                   |
| เงินลงทุน สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอื่นๆ                            | (14,561,673)        | (9,956,753)         |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน                           | 29,710,178          | 36,684,967          |
| จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน                                 | (7,029,890)         | -                   |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | (426,062)           | (50,663)            |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                          | 73,151              | 228,656             |
| รับชำระจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | (273,906)           | 3,843,519           |
| รับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น                              | -                   | 1,065,199           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>                 | <b>(21,410,808)</b> | <b>46,139,185</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                             |                     |                     |
| <b>เงินกู้ยืม</b>   |                     |                     |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (5,202,305)         | (5,532,923)         |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน           | 333,807             | 2,497,550           |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้   | 25,000,000          | 15,000,000          |
| เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้                                     | (25,000,000)        | (15,000,000)        |
| <b>เงินกู้ยืมลดลง - สุทธิ</b>                                     | <b>(4,868,498)</b>  | <b>(3,035,373)</b>  |
| เงินปันผลจ่าย   | (16,187,819)        | (11,375,152)        |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                         | <b>(21,056,317)</b> | <b>(14,410,525)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>     | <b>(40,406,660)</b> | <b>34,005,654</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี                         | 56,995,280          | 22,989,626          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>                 | <b>16,588,620</b>   | <b>56,995,280</b>   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

| หมายเหตุ | สารบัญ  | หน้า |
|----------|---|------|
| 1        | ข้อมูลทั่วไป  | 173  |
| 2        | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน  | 173  |
| 3        | การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี  | 175  |
| 4        | ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก         | 177  |
| 5        | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ  | 177  |
| 6        | รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            | 186  |
| 7        | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ                    | 191  |
| 8        | เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม                                  | 192  |
| 9        | เงินลงทุนระยะยาวอื่น  | 192  |
| 10       | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  | 193  |
| 11       | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | 194  |
| 12       | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | 195  |
| 13       | สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) | 195  |
| 14       | เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                  | 196  |
| 15       | หุ้นกู้   | 197  |
| 16       | หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน   | 197  |
| 17       | ทุนเรือนหุ้น  | 199  |
| 18       | สำรอง   | 199  |
| 19       | รายได้อื่น  | 199  |
| 20       | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | 200  |
| 21       | ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                                      | 200  |
| 22       | ต้นทุนทางการเงิน  | 201  |
| 23       | ภาษีเงินได้ (ผลประโยชน์ภาษีเงินได้)                                 | 201  |
| 24       | กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน  | 202  |
| 25       | เงินปันผลจ่าย   | 202  |
| 26       | เครื่องมือทางการเงิน  | 202  |
| 27       | ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น                                  | 205  |
| 28       | การบริหารจัดการส่วนทุน  | 206  |
| 29       | เรื่องอื่นๆ   | 206  |
| 30       | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                                   | 206  |
| 31       | มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้                           | 207  |
| 32       | การจัดประเภทรายการใหม่  | 208  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2555

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจการลงทุน

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) รวมถึงกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ระหว่างปี 2553 และ 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับ การดำเนินงานของบริษัทและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 ดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                 | เรื่อง   |
|--|--|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)  | การนำเสนองบการเงิน   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)  | งบกระแสเงินสด  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                       |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาเช่า  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) | รายได้   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19                 | ผลประโยชน์ของพนักงาน   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) | ต้นทุนการกู้ยืม  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน     |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ                          |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552) | กำไรต่อหุ้น  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552) | งบการเงินระหว่างกาล  |



|  |   |
|--|---|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)           | การด้อยค่าของสินทรัพย์  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)           | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)           | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)           | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                      |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) | การรวมธุรกิจ  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก   |
| ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 17/2554                | การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน  |

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัท ซึ่งผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 4

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น ในระหว่างปี 2553 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุ 31

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- เครื่องมือทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

#### (ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการบิดเบือนในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

#### (ง) การประมาณการและใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 7, 8, 9, 10, 11, และ 12

การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการ และหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม

หมายเหตุ 13, 23

การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้ ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุ 16

อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และอัตรามรณะ

หมายเหตุ 27

ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

#### (ก) ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 2 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังต่อไปนี้

- การนำเสนองบการเงิน
- การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีใหม่ที่บริษัทถือปฏิบัติได้กล่าวรวมในหมายเหตุข้อ 3 (ข) ถึง 3 (จ) ดังต่อไปนี้

#### (ข) การนำเสนองบการเงิน

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้ เป็นผลให้บริษัทต้องแยกแสดงรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนอกจากงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และแสดงรายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่

**(ค) การบัญชีเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในการระบุและบันทึกบัญชีของต้นทุนและจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และมีผลกระทบต่อบริษัทดังนี้ (ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี (ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคาต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกัน เมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ (ค) มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ นอกจากนี้ ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาด้านทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง

**(ง) การบัญชีเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

บริษัทเลือกใช้วิธีราคาทุนสำหรับการบันทึกบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และได้แสดงแยกต่างหากจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ส่งผลให้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับงบการเงินเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาและอายุการให้ประโยชน์ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้มีการประเมินใหม่ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) ตามหมายเหตุ 3 (ค) ซึ่งการเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าวได้ถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)

**(จ) การบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงาน**

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ ภาระผูกพันของบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์หลังออกจากงานภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นได้บันทึกในงบการเงินด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเดิมบริษัทรับรู้ภาระผูกพันเมื่อเกิดรายการ

บริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 4

#### 4 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ดังนี้

ปี 2554

|   | หน่วย: ล้านบาท |
|---|----------------|
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>                                |                |
| กำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ตามที่รายงานในงวดก่อน | 51,229         |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้น                    | (207)          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น              | 62             |
| <b>กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554</b>                  | <b>51,084</b>  |

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ในหมายเหตุ 16

ปี 2553

|                              | หน่วย: ล้านบาท        |                   |                       |
|------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|
|                              | ก่อนจัด<br>ประเภทใหม่ | จัดประเภท<br>ใหม่ | หลังจัด<br>ประเภทใหม่ |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>     |                       |                   |                       |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | -                     | 1,556             | 1,556                 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์       | 1,884                 | (1,556)           | 328                   |

#### 5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอตั้งต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

##### (ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

##### (ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านี้จะถูกระบุโดยบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ค) เงินลงทุน

*เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม*

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนด และแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังจากการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าไปในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ง) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้เช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัสดุ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                       |          |
|-----------------------|----------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน    | 5, 20 ปี |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 5, 20 ปี |

*การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

#### (จ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์และถือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

*สินทรัพย์ที่เช่า*

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตรดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

### *ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### *ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|  |          |
|--|----------|
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                         | 5, 20 ปี |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                      | 5, 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                      | 5 ปี     |
| ยานพาหนะและอุปกรณ์                         | 5 ปี     |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3, 5 ปี  |

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี นโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นนโยบายเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### **(จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

#### *สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### *รายการภายหลังการรับรู้รายการ*

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ชี้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ | ตามอายุสัญญา |
| ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์   | 3 – 10 ปี    |
| อื่นๆ                   | 3, 5 ปี      |

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ข) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมใช้งานจะถูกประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนถึงแม้ว่าจะยังไม่มี การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้น ไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์



### *การกลับรายการด้อยค่า*

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### **(ซ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

### **(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

#### *โครงการสมทบเงิน*

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์ประเภทหลังออกจางาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### *โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ ได้สุทธิตกจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

### *ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาวะผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาวะผูกพันของบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ภาวะผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาวะผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### **(ญ) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### **(ฎ) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### *รายได้ค่าธรรมเนียม*

รายได้ค่าธรรมเนียมทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

#### *รายได้ค่าเช่า*

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

#### *ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

## (ฎ) ค่าใช้จ่าย

### *สัญญาเช่าดำเนินงาน*

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### *ต้นทุนทางการเงิน*

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือลูกหนี้การค้า) และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### *ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน*

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

## (ฐ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### *ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

### *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบ

ต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ วันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (๗) เงินตราต่างประเทศ

### *รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

## (๘) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

## 6 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

|                                   | หน่วย: ล้านบาท |        | นโยบายการกำหนดราคา                          |
|-----------------------------------|----------------|--------|---|
|                                   | 2554           | 2553   |   |
| <i>บริษัทย่อย</i>                 |                |        |   |
| รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา        |                |        |   |
| รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร |                |        |   |
| รายได้ค่าบริการและอื่นๆ           | 3,926          | 3,582  | ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย |
| รายได้เงินปันผล                   | 10,122         | 12,925 | ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย                       |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์            | –              | 294    | ราคาตลาด                                    |
| ดอกเบี้ยรับ                       | 2,615          | 2,984  | อัตราตามสัญญา                               |
| ดอกเบี้ยจ่าย                      | 46             | 16     | อัตราตามสัญญา                               |
| <i>บริษัทร่วม</i>                 |                |        |   |
| รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา        |                |        |   |
| รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร |                |        |   |
| รายได้ค่าบริการและอื่นๆ           | 446            | 215    | ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย |
| รายได้เงินปันผล                   | 388            | 1,296  | ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย                       |
| ดอกเบี้ยรับ                       | 13             | 14     | อัตราตามสัญญา                               |
| <i>บริษัทอื่น</i>                 |                |        |   |
| รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา        |                |        |   |
| รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร |                |        |   |
| รายได้ค่าบริการและอื่นๆ           | 320            | 266    | ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย |
| รายได้เงินปันผล                   | 2,393          | 2,440  | ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย                       |
| ดอกเบี้ยจ่าย                      | 35             | 36     | อัตราตามสัญญา                               |

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,105 ล้านบาท (2553: 2,452 ล้านบาท) ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 4,733 ล้านบาท (2553: 5,450 ล้านบาท) และดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,628 ล้านบาท (2553: 2,998 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|  | หน่วย: ล้านบาท |       |
|--|----------------|-------|
|  | 2554           | 2553  |
| <i>บัญชีเดินสะพัด</i>                              |                |       |
| <i>บริษัทย่อย</i>                                  |                |       |
| บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด                        | 256            | 198   |
| บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด                        | 169            | 137   |
| บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด              | 76             | 72    |
| บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด                 | 72             | 64    |
| บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด                | 67             | 108   |
| บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด                | 66             | 105   |
| บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด                     | 65             | 50    |
| บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด                      | 53             | 372   |
| บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด                      | 39             | 51    |
| บริษัทเอสซีจี เทอร์ดิง จำกัด                       | 37             | 42    |
| บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด         | 34             | 33    |
| บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด                   | 32             | 31    |
| บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด                  | 24             | 30    |
| บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด              | 24             | 26    |
| บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด                     | 24             | 25    |
| บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด                   | 23             | 20    |
| บริษัทซีเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน) | 22             | -     |
| บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)                | 19             | 26    |
| บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด         | 18             | 14    |
| บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด                | 18             | 16    |
| บริษัทสยามมอर्टาร์ จำกัด                           | 15             | 11    |
| บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด                      | 13             | 13    |
| บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด                   | 10             | 5     |
| บริษัทอื่นๆ  | 134            | 135   |
|  | 1,310          | 1,584 |
| <i>บริษัทร่วม</i>                                  |                |       |
| บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด                | 111            | 188   |
| บริษัทไอทีวัน จำกัด                                | 28             | 31    |
| Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.                       | 27             | 19    |
| บริษัทเชกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด              | 7              | 4     |
| บริษัทอื่นๆ  | 23             | 15    |
|  | 196            | 257   |

|  | หน่วย: ล้านบาท |               |
|--|----------------|---------------|
|  | 2554           | 2553          |
| <i>บริษัทอื่น</i>                          |                |               |
| บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด      | 1,023          | 3             |
| บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด                | 205            | 205           |
| บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด               | 1              | 21            |
| บริษัทอื่นๆ                                | 15             | 15            |
|  | 1,244          | 244           |
|  | 2,750          | 2,085         |
| <br><i>ตัวเงินรับ</i>                      |                |               |
| <i>บริษัทย่อย</i>                          |                |               |
| บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด              | 19,831         | 25,960        |
| บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด             | 14,542         | 7,287         |
| บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)        | 12,553         | 12,258        |
| บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด      | 7,150          | 6,926         |
| บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด              | 1,672          | 1,268         |
| Kampot Cement Co., Ltd.                    | 477            | 488           |
| บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด          | 370            | 86            |
| บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด               | 78             | 135           |
| บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด                  | 4              | -             |
| บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด              | -              | 1,930         |
|  | 56,677         | 56,338        |
| <br><i>ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น</i> |                |               |
| <i>บริษัทย่อย</i>                          |                |               |
| บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด         | 74             | 72            |
| <br><i>บริษัทร่วม</i>                      |                |               |
| Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.               | 13             | 12            |
|  | 87             | 84            |
| <b>รวม</b>                                 | <b>59,514</b>  | <b>58,507</b> |

*ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*

|                                    | หน่วย: ล้านบาท |      |
|------------------------------------|----------------|------|
|                                    | 2554           | 2553 |
| <i>บริษัทย่อย</i>                  |                |      |
| บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด | 164            | 232  |

|                              | หน่วย: ล้านบาท |            |
|------------------------------|----------------|------------|
|                              | 2554           | 2553       |
| บริษัทร่วม                   |                |            |
| Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. | 401            | 393        |
| <b>รวม</b>                   | <b>565</b>     | <b>625</b> |

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 4 ปี บริษัทแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ภายใต้รายการ “ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                                      | หน่วย: ล้านบาท             |                                |            |
|--------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|------------|
|                                      | ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน | ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ | สุทธิ      |
| <b>ปี 2553</b>                       |                            |                                |            |
| ครบกำหนดภายใน 1 ปี                   | 82                         | 10                             | 72         |
| ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 259                        | 27                             | 232        |
| <b>รวม</b>                           | <b>341</b>                 | <b>37</b>                      | <b>304</b> |
| <b>ปี 2554</b>                       |                            |                                |            |
| ครบกำหนดภายใน 1 ปี                   | 81                         | 7                              | 74         |
| ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | 178                        | 14                             | 164        |
| <b>รวม</b>                           | <b>259</b>                 | <b>21</b>                      | <b>238</b> |

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

|                            | หน่วย: ล้านบาท |               |
|----------------------------|----------------|---------------|
|                            | 2554           | 2553          |
| <b>ระยะสั้น</b>            |                |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม          | 56,422         | 60,178        |
| เพิ่มขึ้น                  | 34,260         | 28,594        |
| ลดลง                       | (33,918)       | (32,350)      |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b> | <b>56,764</b>  | <b>56,422</b> |
| <b>ระยะยาว</b>             |                |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม          | 625            | 436           |
| เพิ่มขึ้น                  | 20             | 304           |
| ลดลง                       | (80)           | (115)         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b> | <b>565</b>     | <b>625</b>    |



เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

|   | หน่วย: ล้านบาท |              |
|---|----------------|--------------|
|   | 2554           | 2553         |
| บัญชีเดินสะพัด                                | 122            | 198          |
| ตัวเงินจ่าย                                   |                |              |
| บริษัทย่อย                                    |                |              |
| บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด                 | 2,934          | 2,815        |
| บริษัทเหล็กสยาม จำกัด                         | 1,298          | 1,207        |
| Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.         | 270            | 201          |
| บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด           | 211            | 168          |
| บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด                 | 160            | 159          |
| บริษัทเอสซีจี แอคเคาน์ติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด | 62             | 57           |
| บริษัทอื่นๆ                                   | 19             | 13           |
|   | <b>4,954</b>   | <b>4,620</b> |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                            |                |              |
| บริษัทย่อย                                    |                |              |
| Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.                | 223            | 212          |
| <b>รวม</b>                                    | <b>5,299</b>   | <b>5,030</b> |

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

|                     | หน่วย: ล้านบาท |              |
|---------------------|----------------|--------------|
|                     | 2554           | 2553         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 4,832          | 2,357        |
| เพิ่มขึ้น           | 3,144          | 6,325        |
| ลดลง                | (2,799)        | (3,850)      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <b>5,177</b>   | <b>4,832</b> |

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

|                         | หน่วย: ล้านบาท |            |
|-------------------------|----------------|------------|
|                         | 2554           | 2553       |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 150            | 125        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 5              | 3          |
| <b>รวม</b>              | <b>155</b>     | <b>128</b> |

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

|   | หน่วย: ล้านบาท |               |
|---|----------------|---------------|
|   | 2554           | 2553          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>                   |                |               |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร                                  | 1,549          | 23,928        |
| เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง                      | 14,800         | 33,067        |
| เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)                              | 240            | -             |
| <b>รวม</b>  | <b>16,589</b>  | <b>56,995</b> |
| <b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>                                |                |               |
| เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน                            | 2,000          | 6,000         |
| ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล) | 5,205          | -             |
| <b>รวม</b>  | <b>7,205</b>   | <b>6,000</b>  |
| <b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>                                |                |               |
| ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล) | 20,103         | -             |
| ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย                      | 5,012          | 9,849         |
| <b>รวม</b>  | <b>25,115</b>  | <b>9,849</b>  |

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2554 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนส่วนบุคคล โดยจ้างบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระทั้งในและต่างประเทศ รวม 6 ราย โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารเงินสดคงเหลือของบริษัท รวมมูลค่ากองทุนส่วนบุคคลทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 25,548 ล้านบาท กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.03 ถึง 4.40 ต่อปี สำหรับกองทุนส่วนบุคคลที่ลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทได้ดำเนินการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวน

ราคาซื้อขายของเงินลงทุนเพื่อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

|                                       | หน่วย: ล้านบาท            |                       |
|---------------------------------------|---------------------------|-----------------------|
|                                       | ราคาซื้อขาย               | การเปลี่ยนแปลง        |
|                                       | ในตลาดหลักทรัพย์          | ในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ |
| ราคาทุน                               | (ราคาซื้อขายครั้งสุดท้าย) | ของหลักทรัพย์เพื่อขาย |
| หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด | 27,500                    | 2,820                 |

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของหลักทรัพย์เพื่อขาย (ก่อนภาษี) ประกอบด้วย

|  | หน่วย: ล้านบาท |              |
|--|----------------|--------------|
|  | 2554           | 2553         |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ                                | (638)          | 6,268        |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิส่วนที่โอนไปกำไรหรือขาดทุนสุทธิ | (2,809)        | -            |
| <b>สุทธิ</b>   | <b>(3,447)</b> | <b>6,268</b> |

ระหว่างปี 2554 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนโดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ "รายได้อื่น" ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 2,505 ล้านบาท

## 8 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

|                     | หน่วย: ล้านบาท |               |
|---------------------|----------------|---------------|
|                     | 2554           | 2553          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม   | 53,930         | 61,711        |
| ซื้อและลงทุนเพิ่ม   | 14,118         | 9,715         |
| จำหน่ายและรับคืนทุน | (6)            | (17,496)      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | <u>68,042</u>  | <u>53,930</u> |

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

|                                       | สัดส่วน         |      | หน่วย: ล้านบาท |               |                |            |               |               |               |               |
|---------------------------------------|-----------------|------|----------------|---------------|----------------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | ความเป็นเจ้าของ |      | ผลขาดทุนจาก    |               |                |            |               |               | เงินปันผล     |               |
|                                       | (ร้อยละ)        |      | วิธีราคาทุน    |               | การด้อยค่าสะสม |            | สุทธิ         |               |               |               |
|                                       | 2554            | 2553 | 2554           | 2553          | 2554           | 2553       | 2554          | 2553          | 2554          | 2553          |
| บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด         |                 |      |                |               |                |            |               |               |               |               |
| และบริษัทย่อย                         | 100             | 100  | 31,929         | 18,915        | -              | -          | 31,929        | 18,915        | 3,838         | 8,540         |
| บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)   |                 |      |                |               |                |            |               |               |               |               |
| และบริษัทย่อย                         | 98              | 98   | 17,149         | 17,143        | -              | -          | 17,149        | 17,143        | 769           | 676           |
| บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด           |                 |      |                |               |                |            |               |               |               |               |
| และบริษัทย่อย                         | 100             | 100  | 9,518          | 9,518         | -              | -          | 9,518         | 9,518         | 4,515         | 4,003         |
| บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด |                 |      |                |               |                |            |               |               |               |               |
| และบริษัทย่อย และบริษัทร่วม           | 100             | 100  | 5,096          | 5,096         | 526            | 526        | 4,570         | 4,570         | 111           | 607           |
| บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด     |                 |      |                |               |                |            |               |               |               |               |
| และบริษัทย่อย                         | 100             | 100  | 2,812          | 1,714         | -              | -          | 2,812         | 1,714         | 386           | -             |
| บริษัทในกลุ่มธุรกิจการลงทุน           | 100             | 100  | 2,205          | 2,211         | 141            | 141        | 2,064         | 2,070         | 891           | 395           |
| <b>รวม</b>                            |                 |      | <u>68,709</u>  | <u>54,597</u> | <u>667</u>     | <u>667</u> | <u>68,042</u> | <u>53,930</u> | <u>10,510</u> | <u>14,221</u> |

## 9 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

|  | สัดส่วน         |    | หน่วย: ล้านบาท |              |              |              |
|--|-----------------|----|----------------|--------------|--------------|--------------|
|  | ความเป็นเจ้าของ |    | วิธีราคาทุน    |              | เงินปันผล    |              |
|  | (ร้อยละ)        |    | 2554           | 2553         | 2554         | 2553         |
| <b>วิธีราคาทุน</b>                                 |                 |    |                |              |              |              |
| บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)               | 10              | 10 | 1,119          | 1,119        | 39           | 39           |
| บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด              | 10              | 10 | 881            | 881          | 2,060        | 2,121        |
| บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด                       | 10              | 10 | 401            | 401          | -            | -            |
| Finfloor S.P.A.                                    | 10              | 10 | 299            | 299          | -            | 8            |
| บริษัทสยามมิชชันนารี จำกัด - หุ่นบุรีมลพิษชนิดสะสม | 10              | 10 | 267            | 267          | 205          | 205          |
| บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด                  | 4               | 4  | 249            | 249          | 84           | 67           |
| บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด                | -               | 5  | -              | 296          | 5            | -            |
| อื่นๆ  | -               | -  | 10             | 10           | -            | -            |
| <b>รวม</b>   |                 |    | <u>3,226</u>   | <u>3,522</u> | <u>2,393</u> | <u>2,440</u> |
| หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม                      |                 |    | 9              | 9            | -            | -            |
| <b>สุทธิ</b>                                       |                 |    | <u>3,217</u>   | <u>3,513</u> | <u>2,393</u> | <u>2,440</u> |

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นของบริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด ที่เหลือทั้งหมดร้อยละ 5 ให้แก่ Nippon Steel Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 559 ล้านบาท

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทาน ครั้งหลังสุดที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

|  | หน่วย: ล้านบาท |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|
|  | ผลขาดทุนจาก    |                |                |
|  | ราคาทุน        | มูลค่าตามบัญชี | การด้อยค่าสะสม |
| หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | 3,217          | 8,508          | (9)            |

## 10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

|  |          | หน่วย: ล้านบาท            |                           |       |
|--|----------|---------------------------|---------------------------|-------|
|  | หมายเหตุ | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | รวม   |
| <b>ราคาทุน</b>                         |          |                           |                           |       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553               |          | -                         | -                         | -     |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี | 4        | 1,623                     | 156                       | 1,779 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่    |          | 1,623                     | 156                       | 1,779 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554               |          | 1,623                     | 156                       | 1,779 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>               |          |                           |                           |       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553               |          | -                         | -                         | -     |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี | 4        | 105                       | 118                       | 223   |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่    |          | 105                       | 118                       | 223   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                  |          | -                         | 7                         | 7     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554               |          | 105                       | 125                       | 230   |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                  |          |                           |                           |       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553               |          | 1,518                     | 38                        | 1,556 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554               |          | 1,518                     | 31                        | 1,549 |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประเมินราคาโดยพิจารณาจากตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 2,693 ล้านบาท

## 11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

|  | ที่ดินและ        |                           | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ<br>และอุปกรณ์ | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้ |            | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม |
|--|------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------|---|------------|------------------------|-----|
|  | ส่วน<br>ปรับปรุง | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง |                           |                        | เครื่องใช้<br>สำนักงาน                    |            |                        |     |
| <b>ราคาทุน</b>                             |                  |                           |                           |                        |   |            |                        |     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2553                     | 1,797            | 1,393                     | 1,084                     | 67                     | 359                                       | 103        | 4,803                  |     |
| เพิ่มขึ้น                                  | -                | -                         | -                         | -                      | 2   | 47         | 49                     |     |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย                       | (1)              | (211)                     | (963)                     | (2)                    | (2)                                       | -          | (1,179)                |     |
| โอนเข้า / (ออก)                            | 1                | 3                         | 2                         | -                      | 3   | (9)        | -                      |     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>            | <b>1,797</b>     | <b>1,185</b>              | <b>123</b>                | <b>65</b>              | <b>362</b>                                | <b>141</b> | <b>3,673</b>           |     |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง                   |                  |                           |                           |                        |   |            |                        |     |
| นโยบายการบัญชี                             | (1,623)          | (156)                     | -                         | -                      | -   | -          | (1,779)                |     |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่</b> | <b>174</b>       | <b>1,029</b>              | <b>123</b>                | <b>65</b>              | <b>362</b>                                | <b>141</b> | <b>1,894</b>           |     |
| เพิ่มขึ้น                                  | -                | -                         | -                         | -                      | -   | 333        | 333                    |     |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย                       | (3)              | (8)                       | (10)                      | (29)                   | (73)                                      | -          | (123)                  |     |
| โอนเข้า / (ออก)                            | 2                | 6                         | -                         | -                      | 3   | (11)       | -                      |     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>            | <b>173</b>       | <b>1,027</b>              | <b>113</b>                | <b>36</b>              | <b>292</b>                                | <b>463</b> | <b>2,104</b>           |     |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>                |                  |                           |                           |                        |   |            |                        |     |
| <b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>           |                  |                           |                           |                        |   |            |                        |     |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2553                     | 178              | 1,109                     | 1,054                     | 44                     | 295                                       | 86         | 2,766                  |     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                      | 8                | 50                        | 7                         | 6                      | 24  | -          | 95                     |     |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย                       | -                | (118)                     | (951)                     | (1)                    | (2)                                       | -          | (1,072)                |     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>            | <b>186</b>       | <b>1,041</b>              | <b>110</b>                | <b>49</b>              | <b>317</b>                                | <b>86</b>  | <b>1,789</b>           |     |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง                   |                  |                           |                           |                        |   |            |                        |     |
| นโยบายการบัญชี                             | (105)            | (118)                     | -                         | -                      | -   | -          | (223)                  |     |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ปรับปรุงใหม่</b> | <b>81</b>        | <b>923</b>                | <b>110</b>                | <b>49</b>              | <b>317</b>                                | <b>86</b>  | <b>1,566</b>           |     |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                      | 7                | 30                        | 5                         | 3                      | 17  | -          | 62                     |     |
| กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า            | -                | -                         | -                         | -                      | -   | (86)       | (86)                   |     |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย                       | (9)              | (7)                       | (10)                      | (21)                   | (74)                                      | -          | (121)                  |     |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>            | <b>79</b>        | <b>946</b>                | <b>105</b>                | <b>31</b>              | <b>260</b>                                | <b>-</b>   | <b>1,421</b>           |     |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>                      |                  |                           |                           |                        |   |            |                        |     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553                   | 93               | 106                       | 13                        | 16                     | 45  | 55         | 328                    |     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                   | 94               | 81                        | 8                         | 5                      | 32  | 463        | 683                    |     |

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 1,131 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (2553: 1,238 ล้านบาท)

## 12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

|                                 | หน่วย: ล้านบาท            |            |            |
|---------------------------------|---------------------------|------------|------------|
|                                 | ค่าลิขสิทธิ์<br>ซอฟต์แวร์ | อื่นๆ      | รวม        |
| <b>ราคาทุน</b>                  |                           |            |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2553          | 164                       | 36         | 200        |
| เพิ่มขึ้น                       | 4                         | 5          | 9          |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย            | (1)                       | -          | (1)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b> | <b>167</b>                | <b>41</b>  | <b>208</b> |
| เพิ่มขึ้น                       | 11                        | 431        | 442        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b> | <b>178</b>                | <b>472</b> | <b>650</b> |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>        |                           |            |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2553          | 34                        | -          | 34         |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี           | 16                        | 2          | 18         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b> | <b>50</b>                 | <b>2</b>   | <b>52</b>  |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี           | 16                        | -          | 16         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b> | <b>66</b>                 | <b>2</b>   | <b>68</b>  |
| <b>มูลค่าตามบัญชี</b>           |                           |            |            |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553        | 117                       | 39         | 156        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554        | 112                       | 470        | 582        |

## 13 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภายหลังจากการนำมาหักกลับกันตามความเหมาะสมได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

|                                   | หน่วย: ล้านบาท |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                   | 2554           | 2553           |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 268            | 231            |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | (732)          | (1,958)        |
| <b>สุทธิ</b>                      | <b>(464)</b>   | <b>(1,727)</b> |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

|  | บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) |                |                | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2553 |
|--|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------|
|  | ณ วันที่                      | ในงบกำไรขาดทุน | ในส่วนของ      |                             |
|  | 1 มกราคม 2553                 | (หมายเหตุ 23)  | ผู้ถือหุ้น     |                             |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                               |                |                |                             |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม       | 203                           | -              | -              | 203                         |
| ขาดทุนสะสมทางภาษี                        | 180                           | (180)          | -              | -                           |
| อื่นๆ                                    | 27                            | 1              | -              | 28                          |
| <b>รวม</b>                               | <b>410</b>                    | <b>(179)</b>   | <b>-</b>       | <b>231</b>                  |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |                               |                |                |                             |
| เงินลงทุนเผื่อขาย                        | -                             | -              | (1,880)        | (1,880)                     |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน               | -                             | (77)           | -              | (77)                        |
| อื่นๆ                                    | -                             | (1)            | -              | (1)                         |
| <b>รวม</b>                               | <b>-</b>                      | <b>(78)</b>    | <b>(1,880)</b> | <b>(1,958)</b>              |
| <b>สุทธิ</b>                             | <b>410</b>                    | <b>(257)</b>   | <b>(1,880)</b> | <b>(1,727)</b>              |

หน่วย: ล้านบาท

|  | หมายเหตุ | บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)   |                |              | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2554 |
|--|----------|---------------------------------|----------------|--------------|-----------------------------|
|  |          | ณ วันที่                        | ในงบกำไรขาดทุน | ในส่วนของ    |                             |
|  |          | 1 มกราคม 2554<br>(ปรับปรุงใหม่) | (หมายเหตุ 23)  | ผู้ถือหุ้น   |                             |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |          |                                 |                |              |                             |
| เงินลงทุนเผื่อขาย                        |          | -                               | 32             | -            | 32                          |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม       |          | 203                             | (68)           | -            | 135                         |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน              | 4        | 62                              | (14)           | (2)          | 46                          |
| อื่นๆ                                    |          | 28                              | 27             | -            | 55                          |
| <b>รวม</b>                               |          | <b>293</b>                      | <b>(23)</b>    | <b>(2)</b>   | <b>268</b>                  |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |          |                                 |                |              |                             |
| เงินลงทุนเผื่อขาย                        |          | (1,880)                         | -              | 1,232        | (648)                       |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน               |          | (77)                            | 38             | -            | (39)                        |
| อื่นๆ                                    |          | (1)                             | (44)           | -            | (45)                        |
| <b>รวม</b>                               |          | <b>(1,958)</b>                  | <b>(6)</b>     | <b>1,232</b> | <b>(732)</b>                |
| <b>สุทธิ</b>                             |          | <b>(1,665)</b>                  | <b>(29)</b>    | <b>1,230</b> | <b>(464)</b>                |

#### 14 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในปี 2554 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินเบิกเกินบัญชี (2553: 740 ล้านบาท)

## 15 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 110,000 ล้านบาท (2553: 110,000 ล้านบาท) ดังนี้

| หุ้นกู้ครั้งที่                     | หน่วย: ล้านบาท |               | อัตราดอกเบี้ย |             |                  | มูลค่ายุติธรรม * |       |
|-------------------------------------|----------------|---------------|---------------|-------------|------------------|------------------|-------|
|                                     | 2553           | 2552          | (ร้อยละต่อปี) | อายุหุ้นกู้ | ครบกำหนด         | 2553             | 2552  |
| 1/2550                              | -              | 15,000        | 5.75          | 4 ปี        | 1 เมษายน 2554    | -                | 1,020 |
| 2/2550                              | -              | 10,000        | 4.50          | 4 ปี        | 1 พฤศจิกายน 2554 | -                | 1,024 |
| 1/2551                              | 20,000         | 20,000        | 4.25          | 4 ปี        | 1 เมษายน 2555    | 1,001            | 1,031 |
| 2/2551                              | 20,000         | 20,000        | 5.35          | 4 ปี        | 1 พฤศจิกายน 2555 | 1,019            | 1,046 |
| 1/2552                              | 20,000         | 20,000        | 5.15          | 4 ปี        | 1 เมษายน 2556    | 1,022            | 1,044 |
| 2/2552                              | 10,000         | 10,000        | 4.15          | 4 ปี        | 1 ตุลาคม 2556    | 1,011            | 1,031 |
| 1/2553                              | 10,000         | 10,000        | 3.85          | 4 ปี        | 1 เมษายน 2557    | 1,014            | 1,032 |
| 2/2553                              | 5,000          | 5,000         | 3.85          | 4 ปี        | 1 ตุลาคม 2557    | 1,020            | 1,037 |
| 1/2554                              | 15,000         | -             | 4.00          | 4 ปี        | 1 เมษายน 2558    | 1,020            | -     |
| 2/2554                              | 10,000         | -             | 4.00          | 4 ปี        | 1 พฤศจิกายน 2558 | 1,000            | -     |
| รวม                                 | 110,000        | 110,000       |               |             |                  |                  |       |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 40,000         | 25,000        |               |             |                  |                  |       |
| <b>สุทธิ</b>                        | <b>70,000</b>  | <b>85,000</b> |               |             |                  |                  |       |

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

## 16 หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

|                          | หน่วย: ล้านบาท |
|--------------------------|----------------|
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน  |                |
| เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน | 190            |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น    | 6              |
| ผลประโยชน์อื่นๆ          | 1              |
| <b>รวม</b>               | <b>197</b>     |



การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หน่วย: ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

|  |            |
|--|------------|
| ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554          | 205        |
| ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ                                       | (29)       |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย                               | 20         |
| <b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b> | <b>196</b> |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน  | 9         |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน | 11        |
| <b>รวม</b>            | <b>20</b> |

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น

20

กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง

20

กำไรต่อหุ้นลดลง (บาท)

0.017

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วย: ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

|  |   |
|--|---|
| กำไรจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย | 7 |
|--|---|

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

ร้อยละ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

|                               |                    |
|-------------------------------|--------------------|
| อัตราคิดลด                    | 4.90, 5.00         |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน | 3.00 – 9.00        |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน      | 0.00 – 12.00 *     |
| อัตรามรณะ                     | 25.00 ของ TMO97 ** |

\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2540 ประเภทสามัญ (TMO97: Thai Mortality Ordinary Table 1997)

## 17 กุณเรือนหุ้น

|                             | ราคาตาม<br>มูลค่าหุ้น<br>(บาท) | หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท |        |           |        |
|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------|--------|-----------|--------|
|                             |                                | 2554                      |        | 2553      |        |
|                             |                                | จำนวนหุ้น                 | มูลค่า | จำนวนหุ้น | มูลค่า |
| <i>ทุนจดทะเบียน</i>         |                                |                           |        |           |        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม           |                                |                           |        |           |        |
| - หุ้นสามัญ                 | 1                              | 1,600                     | 1,600  | 1,600     | 1,600  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม         |                                |                           |        |           |        |
| - หุ้นสามัญ                 | 1                              | 1,600                     | 1,600  | 1,600     | 1,600  |
| <i>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</i> |                                |                           |        |           |        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม           |                                |                           |        |           |        |
| - หุ้นสามัญ                 | 1                              | 1,200                     | 1,200  | 1,200     | 1,200  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม         |                                |                           |        |           |        |
| - หุ้นสามัญ                 | 1                              | 1,200                     | 1,200  | 1,200     | 1,200  |

## 18 สำรอง

### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 19 รายได้อื่น

|                                      | หน่วย: ล้านบาท |               |
|--------------------------------------|----------------|---------------|
|                                      | 2554           | 2553          |
| กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ      | 3,064          | 22,770        |
| ดอกเบี้ยรับจากธนาคารและสถาบันการเงิน | 1,552          | 346           |
| รายได้ค่าธรรมเนียมเค้ายประกันเงินกู้ | 217            | 239           |
| กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า      | 86             | -             |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์และอื่นๆ       | 4              | 72            |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์               | 1              | 312           |
| รายได้สุทธิจากการเวนคืนที่ดิน        | -              | 110           |
| ดอกเบี้ยรับจากบริษัทอื่น             | -              | 47            |
| อื่นๆ                                | 11             | 24            |
| <b>รวม</b>                           | <b>4,935</b>   | <b>23,920</b> |

## 20 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

|   | หน่วย: ล้านบาท |              |
|---|----------------|--------------|
|   | 2554           | 2553         |
| เงินเดือน สวัสดิการและค่าใช้จ่ายพนักงาน | 1,339          | 1,182        |
| ค่าประชาสัมพันธ์                        | 564            | 392          |
| ประมาณการค่าเสียหายจากคดีใบหุ้น         | 231            | -            |
| ค่าจ้างแรงงานภายนอก                     | 127            | 129          |
| ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ                     | 122            | 115          |
| ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา          | 121            | 87           |
| ค่าเช่า                                 | 114            | 91           |
| ค่าเสื่อมราคา                           | 81             | 97           |
| ค่าสาธารณูปโภค                          | 64             | 65           |
| ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ     | 50             | 40           |
| ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ                     | (1,033)        | (982)        |
| อื่นๆ                                   | 122            | 102          |
| <b>รวม</b>                              | <b>1,902</b>   | <b>1,318</b> |

## 21 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

|   | หน่วย: ล้านบาท |            |
|---|----------------|------------|
|   | 2554           | 2553       |
| เงินเดือนและค่าแรง                                    | 731            | 630        |
| สวัสดิการ และอื่นๆ                                    | 110            | 88         |
| ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้            | 47             | 41         |
| ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน | 23             | 72         |
| ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้          | 20             | -          |
| <b>รวม</b>  | <b>931</b>     | <b>831</b> |

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

## 22 ต้นทุนทางการเงิน

|  | หน่วย: ล้านบาท |              |
|--|----------------|--------------|
|  | 2554           | 2553         |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท           | 5,112          | 5,338        |
| ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้สกุลเงินต่างประเทศ  | (583)          | -            |
| ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ         |                |              |
| ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทในเครือ             | 82             | 52           |
| ดอกเบี้ยรับ - บริษัทในเครือ              | (2,628)        | (2,998)      |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน | 1              | 1            |
| ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน                 | 121            | 59           |
| <b>รวม</b>                               | <b>2,105</b>   | <b>2,452</b> |

## 23 ภาษีเงินได้

|                                    | หมายเหตุ | หน่วย: ล้านบาท |              |
|------------------------------------|----------|----------------|--------------|
|                                    |          | 2554           | 2553         |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>         |          | <b>1,680</b>   | <b>6,926</b> |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>    |          |                |              |
| การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว | 13       | (72)           | 257          |
| การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล          | 13       | 101            | -            |
|                                    |          | <b>29</b>      | <b>257</b>   |
| <b>รวม</b>                         |          | <b>1,709</b>   | <b>7,183</b> |

### การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล - ปัจจุบัน

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ และยังได้รับสิทธิในการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 475 แต่ไม่เกินรอบระยะเวลาบัญชี 2553 ที่สิ้นสุดในหรือหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2553

### การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล - รอการตัดบัญชี

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 คณะรัฐมนตรีได้มีมติเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นอัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และอัตราร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นต้นไป

## 24 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

|                                      | หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น |              |
|--------------------------------------|---------------------------|--------------|
|                                      | 2554                      | 2553         |
| กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น | 16,831                    | 33,344       |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว      | 1,200                     | 1,200        |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>  | <b>14.03</b>              | <b>27.79</b> |

## 25 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2553 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เป็นเงินประมาณ 10,200 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 4,190 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,982 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 28 เมษายน 2553

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,393 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 9,594 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2554

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2554 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 6,594 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 25 สิงหาคม 2554

## 26 เครื่องมือทางการเงิน

### *ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง*

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### *ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย*

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

|  | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) | หน่วย: ล้านบาท |                                 |              |               |
|--|--|----------------|---------------------------------|--------------|---------------|
|  |  | ภายใน 1 ปี     | หลังจาก 1 ปี<br>แต่ไม่เกิน 5 ปี | หลังจาก 5 ปี | รวม           |
| <b>ปี 2554</b>   |  |                |                                 |              |               |
| <b>หมุนเวียน</b>   |  |                |                                 |              |               |
| ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน | 4.97   | 56,764         | -                               | -            | 56,764        |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>  |  |                |                                 |              |               |
| ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน  | 2.00 – 6.25                                  | -              | 277                             | 288          | 565           |
| <b>รวม</b>   |  | <b>56,764</b>  | <b>277</b>                      | <b>288</b>   | <b>57,329</b> |
| <b>ปี 2553</b>   |  |                |                                 |              |               |
| <b>หมุนเวียน</b>   |  |                |                                 |              |               |
| ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน | 5.10   | 56,422         | -                               | -            | 56,422        |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>  |  |                |                                 |              |               |
| ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ<br>ที่เกี่ยวข้องกัน  | 2.00 – 6.25                                  | -              | 290                             | 335          | 625           |
| <b>รวม</b>   |  | <b>56,422</b>  | <b>290</b>                      | <b>335</b>   | <b>57,047</b> |

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

|   | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) | หน่วย: ล้านบาท |                 |              |                |
|---|--|----------------|-----------------|--------------|----------------|
|   |  | หลังจาก 1 ปี   |                 | หลังจาก 5 ปี | รวม            |
|   |  | ภายใน 1 ปี     | แต่ไม่เกิน 5 ปี |              |                |
| <b>ปี 2554</b>                              |  |                |                 |              |                |
| <b>หมุนเวียน</b>                            |  |                |                 |              |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0.86   | 5,177          | -               | -            | 5,177          |
| หุ้นกู้                                     | 4.25 – 5.35                                  | 40,000         | -               | -            | 40,000         |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>                         |  |                |                 |              |                |
| หุ้นกู้                                     | 3.85 – 5.15                                  | -              | 70,000          | -            | 70,000         |
| <b>รวม</b>                                  |  | <b>45,177</b>  | <b>70,000</b>   | <b>-</b>     | <b>115,177</b> |
| <b>ปี 2553</b>                              |  |                |                 |              |                |
| <b>หมุนเวียน</b>                            |  |                |                 |              |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 0.5  | 4,832          | -               | -            | 4,832          |
| หุ้นกู้                                     | 4.50 – 5.75                                  | 25,000         | -               | -            | 25,000         |
| <b>ไม่หมุนเวียน</b>                         |  |                |                 |              |                |
| หุ้นกู้                                     | 3.85 – 5.35                                  | -              | 85,000          | -            | 85,000         |
| <b>รวม</b>                                  |  | <b>29,832</b>  | <b>85,000</b>   | <b>-</b>     | <b>114,832</b> |

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

|             | หน่วย: ล้านบาท     |      |
|-------------|--------------------|------|
|             | เงินกู้ยืมระยะสั้น |      |
|             | 2554               | 2553 |
| เหรียญสหรัฐ | 223                | 212  |

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมี การควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) และสัญญา แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

## มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 15)

## 27 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

|  | หน่วย: ล้านบาท |        |
|--|----------------|--------|
|  | 2554           | 2553   |
| ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ<br>เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | 24,375         | 24,892 |
| ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ<br>และเอกชน                                    | 118            | 56     |
| ค) ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ 3 และสัญญา<br>ปรับปรุงอาคารสำนักงานในโครงการ SCG Green Building | 1,863          | 85     |

ง) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาตติพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย

ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอดีตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์และให้คืนหุ้น หรือ ใช้ราคาหุ้น พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จรวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอดีตพนักงานด้วย ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวจำนวน 231 ล้านบาท ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ปัจจุบันบริษัทเตรียมยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์

จ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์หลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ มูลค่ารวม 1,192 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 17 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 38,059 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553: 796 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 23,804 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการลงทุนในต่างประเทศ การรับชำระเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง และกระแสเงินสดของรายการทางการค้าให้กับบริษัทในเอสซีจี โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนพฤศจิกายน 2555



## 28 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีการสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 29 เรื่องอื่นๆ

ก) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่ง ระเบียบ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้ เอสซีจี เคมิคอลส์

ทั้งนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการ ที่ออกหลังวันที่ รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 โดยขณะนี้ ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

ข) จากเหตุการณ์น้ำท่วม กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบโดยมีบริษัทย่อยสองบริษัท ซึ่งมีโรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ต้องหยุดผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากน้ำท่วมโรงงาน และมีบริษัทย่อยอีกสี่บริษัทที่จังหวัดปทุมธานี สระบุรีและลำปางต้องหยุดผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากได้รับผลกระทบจากการขาดวัตถุดิบสำหรับการผลิต นอกจากนี้ โรงงานของบริษัทร่วมจำนวนสี่บริษัท ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนครก็ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมโรงงานและต้องหยุดการผลิตเช่นกัน ทั้งนี้ โรงงานที่ได้รับผลกระทบดังกล่าวส่วนใหญ่ได้ดำเนินการผลิตตามปกติแล้ว ยกเว้นโรงงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งจะสามารถทยอยเริ่มการผลิตได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2555

## 30 เหตุการณ์ภายหลังระยะเวลารายงาน

ก) เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด เข้าซื้อหุ้นในบริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (TPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 266.5 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 30.47 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของ TPC ในราคาหุ้นละ 30 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 7,996 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ทำการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วในวันที่ 30 มกราคม 2555 จำนวนรวม 263.5 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.12 มูลค่าเงินลงทุนรวม 7,906 ล้านบาทและได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เป็นการทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ข) เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้
- 1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2554 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 25 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 8,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 26 เมษายน 2555 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2555
  - 2) ในวันที่ 1 เมษายน 2555 ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2555 มูลค่าไม่เกิน 25,000 ล้านบาท ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดในขณะที่ยกจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 เมษายน 2559 โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกุนี้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2551 มูลค่า 20,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2555 และออกหุ้นกู้เพิ่มเติมมูลค่า 5,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไป
  - ค) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 กลุ่มบริษัทได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าเอสซีจี ซิเมนต์ได้บรรลุข้อตกลงในการเข้าซื้อธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก่อสร้างทั้งหมดในประเทศอินโดนีเซียจากบริษัท Boral Limited ประเทศออสเตรเลีย โดยมีมูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 4,300 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะการซื้อขายจะแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน 2555
  - ง) กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมทุนกับสโมสรฟุตบอลเมืองทองฯ ยูไนเต็ด โดยจะเข้าถือหุ้นร้อยละ 30 และเป็น Title Sponsor ระยะเวลา 5 ปี จำนวนเงินรวม 600 ล้านบาท

### 31 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ณ วันที่รายงาน เนื่องจากยังไม่มีการบังคับใช้ โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                 | เรื่อง  | ปีที่มีผลบังคับใช้ |
|--|---|--------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12                 | ภาษีเงินได้   | 2556               |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | 2556               |

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าวมาใช้และถือปฏิบัติในปีที่มีผลบังคับใช้ และได้พิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแล้วว่าจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

### 32 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2553 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2554 ดังนี้

|   | หน่วย: ล้านบาท        |                   |                       |
|---|-----------------------|-------------------|-----------------------|
|   | ก่อนจัด<br>ประเภทใหม่ | จัดประเภท<br>ใหม่ | หลังจัด<br>ประเภทใหม่ |
| <b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>  |                       |                   |                       |
| เงินลงทุนเพื่อขาย   | -                     | 9,849             | 9,849                 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น  | 13,362                | (9,849)           | 3,513                 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย  | 95                    | (95)              | -                     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 159                   | 95                | 254                   |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน   | -                     | 6                 | 6                     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | 164                   | (6)               | 158                   |
| <b>งบกำไรขาดทุน</b>   |                       |                   |                       |
| รายได้อื่น  | 1,150                 | 22,770            | 23,920                |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร   | (1,158)               | (160)             | (1,318)               |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร  | (160)                 | 160               | -                     |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับ โครงสร้าง<br>ทางธุรกิจ ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ | 22,770                | (22,770)          | -                     |

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เพื่อให้มีความเหมาะสมและให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น  
ที่ตั้ง:

โทรศัพท์:

โทรสาร:

อีเมล:

เว็บไซต์:

**บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

0-2229-2800

0-2359-1259

contact.tsd@set.or.th

www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

**บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด**

โดย นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826) และ/หรือ

นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) และ/หรือ

นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068) และ/หรือ

นางสาวสุริยรัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409)

ที่ตั้ง:

195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 – 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์:

0-2677-2000

โทรสาร:

0-2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

ที่ตั้ง:

**บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด**

เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์:

0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888

โทรสาร:

0-2586-2976

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ที่ตั้ง:

**ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์:

0-2299-1111

โทรสาร:

0-2990-6010

เว็บไซต์:

www.tmbbank.com



เอสซีจีมุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% จากเอสซีจี เปเปอร์ พิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมีหรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษ



### สำนักงานใหญ่

1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974

[www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)

