

# รายงานประจำปี 2555

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



ผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน



เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจมาตลอด 100 ปี ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ผ่านการเรียนรู้ ปรับตัว และพัฒนาองค์กรทุกด้านให้สามารถผ่านพ้นวิกฤตการณ์ และความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ จนได้รับการยอมรับในวงกว้าง และเป็นแบบอย่างให้กับองค์กรอื่น ๆ ทั้งในระดับประเทศ และระดับโลก

เอสซีจี เริ่มต้นจากพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เมื่อ พ.ศ. 2456 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศในขณะนั้น ต่อมาได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่องและเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ ปัจจุบันประกอบด้วย 5 ธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซีเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

ตลอดระยะเวลา 100 ปีที่ผ่านมา เอสซีจีพัฒนาตนเองอย่างไม่หยุดยั้งโดยสร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งด้านสินค้า บริการ กระบวนการทำงาน และรูปแบบธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและตอบสนองความต้องการของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย นอกจากนี้ ยังมุ่งสร้างความเจริญก้าวหน้าให้กับทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน และพร้อมก้าวสู่การเป็นองค์กรต้นแบบด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอาเซียน



เอสซีจี ได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 ขวโจน (Sector Leader) ในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Building Materials and Fixtures) ของ Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) จากการประเมินโดย Robeco Sustainable Asset Management (RobecoSAM) 2 ปีติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2554 และเอสซีจีอยู่ในกลุ่มระดับสูงสุด (Gold Class) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 นับตั้งแต่ปี 2551

## สารบัญ

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	1
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
สารจากคณะกรรมการ	4
ผังการบริหาร	6
ผลการดำเนินงาน	8
เอสซีจี เคมิคอลส์	10
เอสซีจี เปเปอร์	12
เอสซีจี ซีเมนต์	14
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	16
เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น	18
รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ	20
ข้อมูลอื่น ๆ	54
งบการเงิน	94
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	95
ต่อรายงานทางการเงิน	
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	96
งบการเงินรวม	98
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
งบการเงิน	170
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	

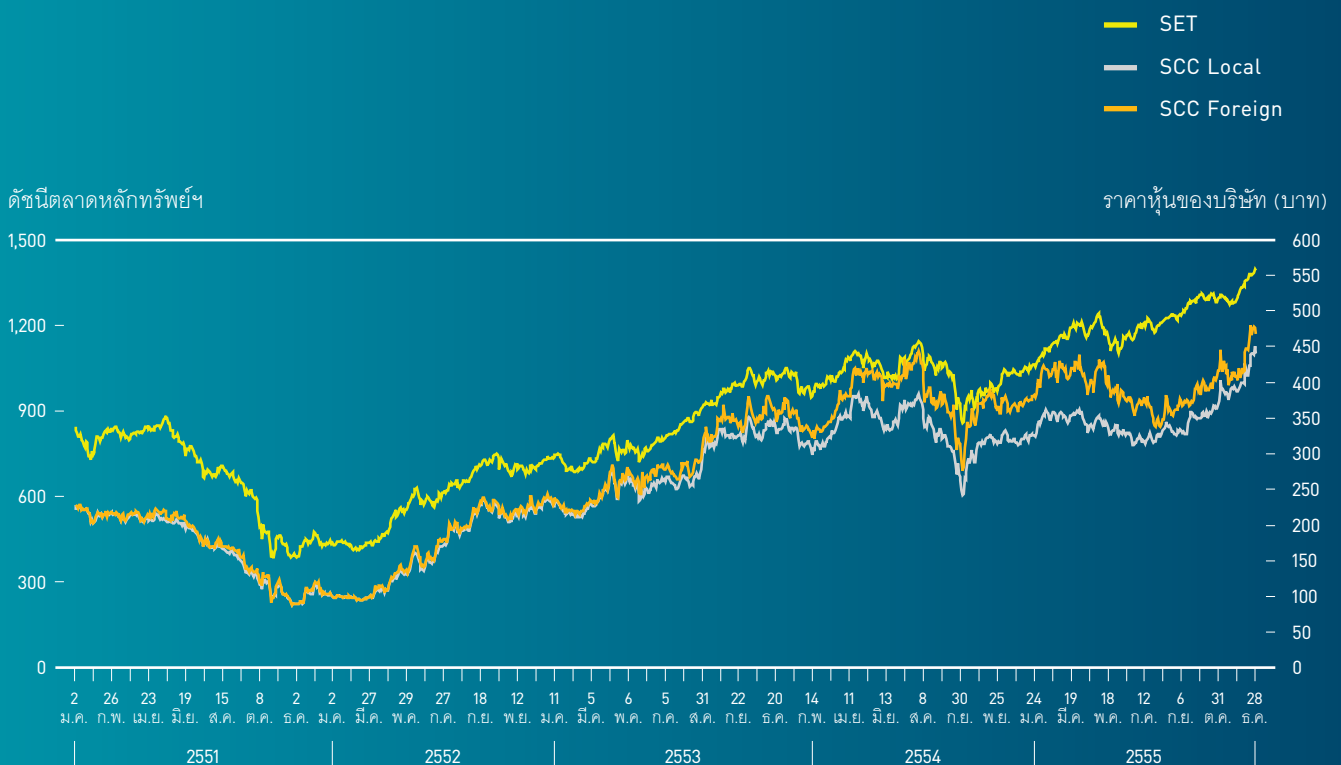
# ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อย่อ	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114
ประเภทธุรกิจ	Holding Company
เว็บไซต์	www.scg.co.th
ปีที่ก่อตั้ง	2456
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์ฯ	30 เมษายน 2518
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1 ถนนพูนภิรมย์ เขตบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ถือหุ้นร้อยละ 31.94 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้น โดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

ติดต่อ
<b>สำนักงานใหญ่</b> โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974 e-mail: info@scg.co.th
<b>สำนักงานเลขานุการบริษัท</b> โทรศัพท์ 0-2586-6098 โทรสาร 0-2586-3007 e-mail: corporate@scg.co.th
<b>นักลงทุนสัมพันธ์</b> โทรศัพท์ 0-2586-3309 โทรสาร 0-2586-3307 e-mail: invest@scg.co.th
<b>สำนักงานสื่อสารองค์กร</b> โทรศัพท์ 0-2586-3770 โทรสาร 0-2586-2974 e-mail: corpcomm@scg.co.th
<b>กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย</b> โทรสาร 0-2586-3007 e-mail: ind_dir@scg.co.th

## ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2551 - 2555)

เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ



# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2555	2554	2553	2552	2551
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>					
รายได้จากการขาย	407,601	368,579	301,323	238,664	293,230
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	396,535	354,997	282,911	216,767	281,457
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	45,716	46,253	45,949	47,116	38,783
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>1</sup>	23,580	25,298	27,387	24,408	16,479
กำไรสำหรับปี <sup>2</sup>	23,580	27,281	37,382	24,346	16,771
<b>งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์ <sup>3</sup>	395,573	373,789	359,219	315,992	285,776
หนี้สิน <sup>3</sup>	234,450	210,820	199,649	184,571	174,428
ส่วนของผู้ถือหุ้น	161,123	162,969	159,570	131,421	111,348
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	143,186	140,199	133,117	104,510	87,220
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	119.3	116.8	110.9	87.1	72.7
กำไรต่อหุ้น (บาท)	19.7	22.7	31.2	20.3	14.0
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	11.0	12.5	12.5	8.5	7.5
อัตรากำไรก่อนภาษีเงินได้ต่อกำไรสำหรับปี (%)	56.0	55.1	40.1	41.9	53.6
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	5.8	7.4	12.4	10.2	5.7
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	16.6	20.0	31.5	25.4	19.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.1	7.4	11.1	8.1	6.3
อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	11.9	12.6	13.6	15.7	14.5
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) <sup>4</sup>	1.5	1.3	1.3	1.4	1.6
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า) <sup>5</sup>	22.3	13.8	10.9	11.6	7.4
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	3.0	2.4	1.8	2.6	3.1

1 หมายถึง กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้

2 หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555

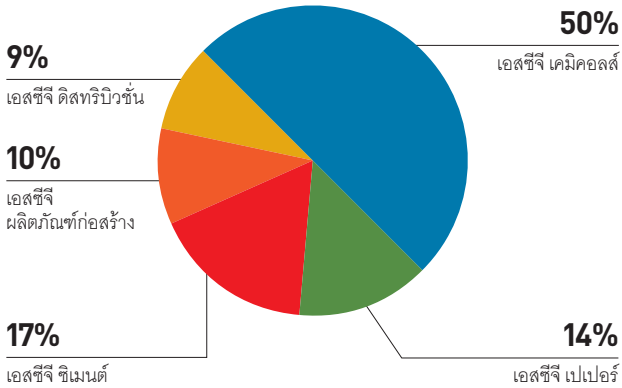
4 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

5 ราคาตลาด หมายถึง ราคาปิดของหุ้นของบริษัท ณ วันสิ้นปี ในกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ในประเทศ

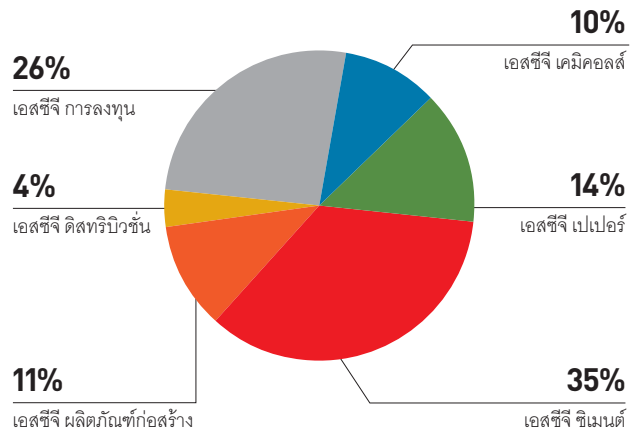
# ผลประกอบการ

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัดส่วนรายได้จากการขายปี 2555

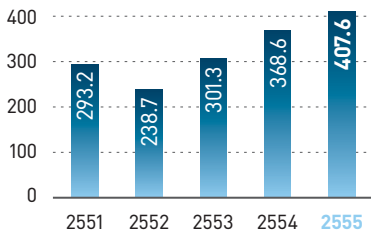


สัดส่วนกำไรสำหรับปี\* 2555



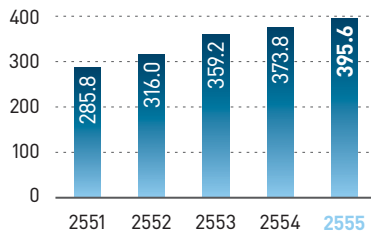
รายได้จากการขาย

(พันล้านบาท)



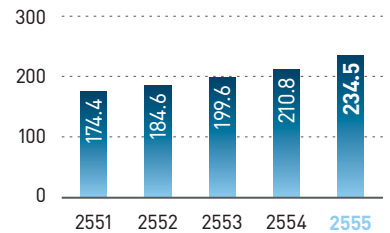
สินทรัพย์

(พันล้านบาท)



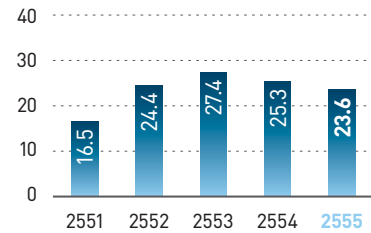
หนี้สิน

(พันล้านบาท)



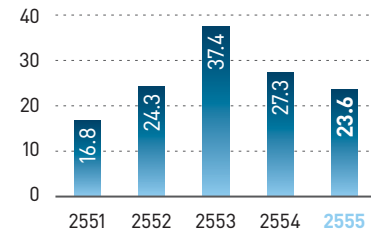
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ

(พันล้านบาท)



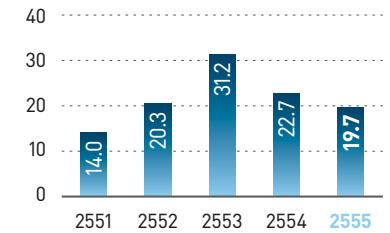
กำไรสำหรับปี\*

(พันล้านบาท)



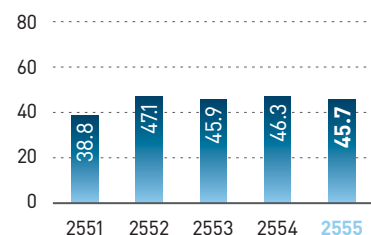
กำไรต่อหุ้น

(บาท/หุ้น)



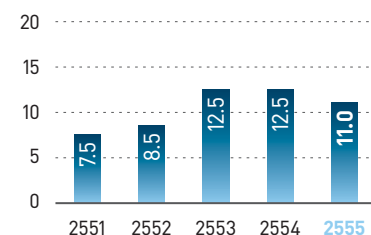
EBITDA

(พันล้านบาท)



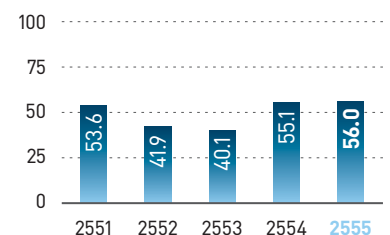
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น

(บาท/หุ้น)



อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี\*

(ร้อยละ)



\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่



# สารจากคณะกรรมการ



ปี 2555 เศรษฐกิจโลกชะลอตัว สืบเนื่องมาจากปัญหาหนี้สาธารณะที่ยืดเยื้อในยุโรป การชะลอตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น จีน และความผันผวนของราคาน้ำมัน อย่างไรก็ตามปัญหาดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของภูมิภาคอาเซียน ซึ่งยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะประเทศไทย ที่สามารถฟื้นตัวอย่างรวดเร็วหลังจากประสบอุทกภัยครั้งรุนแรงที่สุดในรอบ 50 ปี เมื่อปลายปี 2554

เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและมีการปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อรองรับปัจจัยไม่แน่นอนต่าง ๆ โดยรักษาฐานะการเงินที่มั่นคงควบคู่ไปกับการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2555 เอสซีจีมีรายได้จากการขาย 407,601 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 23,580 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินและสถานะเศรษฐกิจโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปีในอดีตราหุนละ 11 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 56 ของกำไรสำหรับปีของงบการเงินรวม

## ก้าวสู่ 100 ปี องค์กรต้นแบบด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งเมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว เอสซีจีได้ดำเนินธุรกิจ

ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนจนก้าวสู่ปีที่ 100 โดยได้เรียนรู้ปรับตัว และพัฒนาองค์กรอย่างไม่หยุดยั้ง ฝ่าฟันวิกฤตการณ์ และความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจ เอสซีจีได้สร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้า บริการ และกระบวนการทำงาน พร้อมทั้งสร้างสมดุลการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ซึ่งเอสซีจีได้สานต่อความมุ่งมั่นและทุ่มเทเหล่านี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจีจึงได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 ของโลก (Sector Leader) ในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Building Materials and Fixtures) ถึง 2 ปีต่อเนื่อง (ปี 2554 – 2555) จาก Dow Jones Sustainability Indexes (DJSI) ซึ่งเป็นการจัดอันดับสำหรับบริษัทชั้นนำของโลกที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Best Practices) โดยประเมินทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเอสซีจีเป็นรายแรกในอาเซียนที่ได้รับการจัดอันดับเป็น Sector Leader นอกจากนี้ เอสซีจียังอยู่ในกลุ่มระดับสูงสุด (Gold Class) 5 ปีติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2551

เอสซีจีก้าวขึ้นเป็นองค์กรต้นแบบด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่พร้อมถ่ายทอดแนวความคิดและประสบการณ์การบริหารจัดการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับทุกภาคส่วน ปี 2555 เอสซีจีได้จัดงาน ASEAN Sustainable Development Symposium 2012 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และได้ยกระดับการจัดงานจากระดับประเทศเป็นระดับอาเซียนที่มุ่งเน้นขยายผลการนำแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปปฏิบัติในวงกว้าง และสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศในอาเซียน อันจะช่วยขับเคลื่อนความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนของอาเซียน

## เสริมสร้างความเติบโตของอาเซียน ด้วยการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

เอสซีจีได้ขยายการลงทุนในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง ปี 2555 เอสซีจีได้ขยายธุรกิจในประเทศอินโดนีเซีย โดยลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ กำลังผลิต 1.8 ล้านตันต่อปี ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ กำลังผลิต 2.2 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี และโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตคอนกรีตมวลเบา กำลังผลิต 6 ล้านตารางเมตรต่อปี สำหรับประเทศกัมพูชา เอสซีจีได้ลงทุนขยายกำลังการผลิตปูนซีเมนต์เพิ่มอีก 900,000 ตันต่อปี จากเดิม 1 ล้านตันต่อปี นอกจากนี้ เอสซีจีได้ขยายการลงทุนในประเทศฟิลิปปินส์ โดยเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกรายใหญ่จากร้อยละ 46 เป็นร้อยละ 83 และในปลายปี 2555 เอสซีจีได้บรรลุข้อตกลงเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 85 ในบริษัท

Prime Group Joint Stock Company ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกรายใหญ่ที่สุดในประเทศเวียดนาม กำลังผลิต 75 ล้านตารางเมตรต่อปีด้วย

ปี 2555 ธุรกิจของเอสซีจีในอาเซียนนอกเหนือจากประเทศไทย มีรายได้จากการขาย 31,208 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 จากปีก่อน ปัจจุบันเอสซีจีมีสินทรัพย์รวมในอาเซียน มูลค่า 55,300 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 14 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

สำหรับการขยายธุรกิจในประเทศไทย เอสซีจีได้ลงทุนขยายกำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์อีกประมาณ 400,000 ตันต่อปีที่จังหวัดราชบุรีและกาญจนบุรี รวมทั้งได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม คิดเป็นร้อยละ 91 นอกจากนี้ ยังได้ร่วมลงทุนในบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 31 เพื่อขยายสู่ธุรกิจค้าปลีกสินค้าวัสดุก่อสร้างในรูปแบบของร้านค้าคลังสินค้า (Warehouse Store) ซึ่งมีอัตราการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่องตามพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเสริมสร้างศักยภาพการขยายธุรกิจร่วมกันในอนาคต

## มุ่งมั่นวิจัยและพัฒนา เพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ

การส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นปัจจัยสำคัญในการนำเสนอนวัตกรรมสินค้าและบริการที่หลากหลายของเอสซีจี ซึ่งสามารถรองรับความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้บริโภค และเสริมสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีและสังคมที่ยั่งยืน ปี 2555 เอสซีจีได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาประมาณ 1,430 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 จากปีก่อน และมีจำนวนพนักงานในสาขาวิจัยและพัฒนาจำนวน 1,034 คน ในจำนวนนี้เป็นผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกจำนวน 71 คน เพื่อมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services หรือ HVA) และสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (SCG eco value) อาทิ พลาสติกชนิดพิเศษที่มีความแข็งแรงสูง ทนต่อการฉีกขาดและการรั่วไหลสำหรับผลิตบรรจุภัณฑ์อาหาร กระดาษ Machine Glazed ที่มีความมันวาวและมีความบางพิเศษสำหรับผลิตบรรจุภัณฑ์อาหาร และอุตสาหกรรมทางการแพทย์ เยื่อ Dissolving Pulp ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตเรยอน สามารถนำไปใช้ผลิตสินค้าให้กับธุรกิจอื่น ๆ นอกจากธุรกิจกระดาษ

สินค้า HVA ของเอสซีจีสร้างรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 32 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2554 เพิ่มเป็นร้อยละ 34 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2555 ในขณะที่สินค้า SCG eco value ก็มีการเติบโตขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้จากการขายรวมในปี 2555

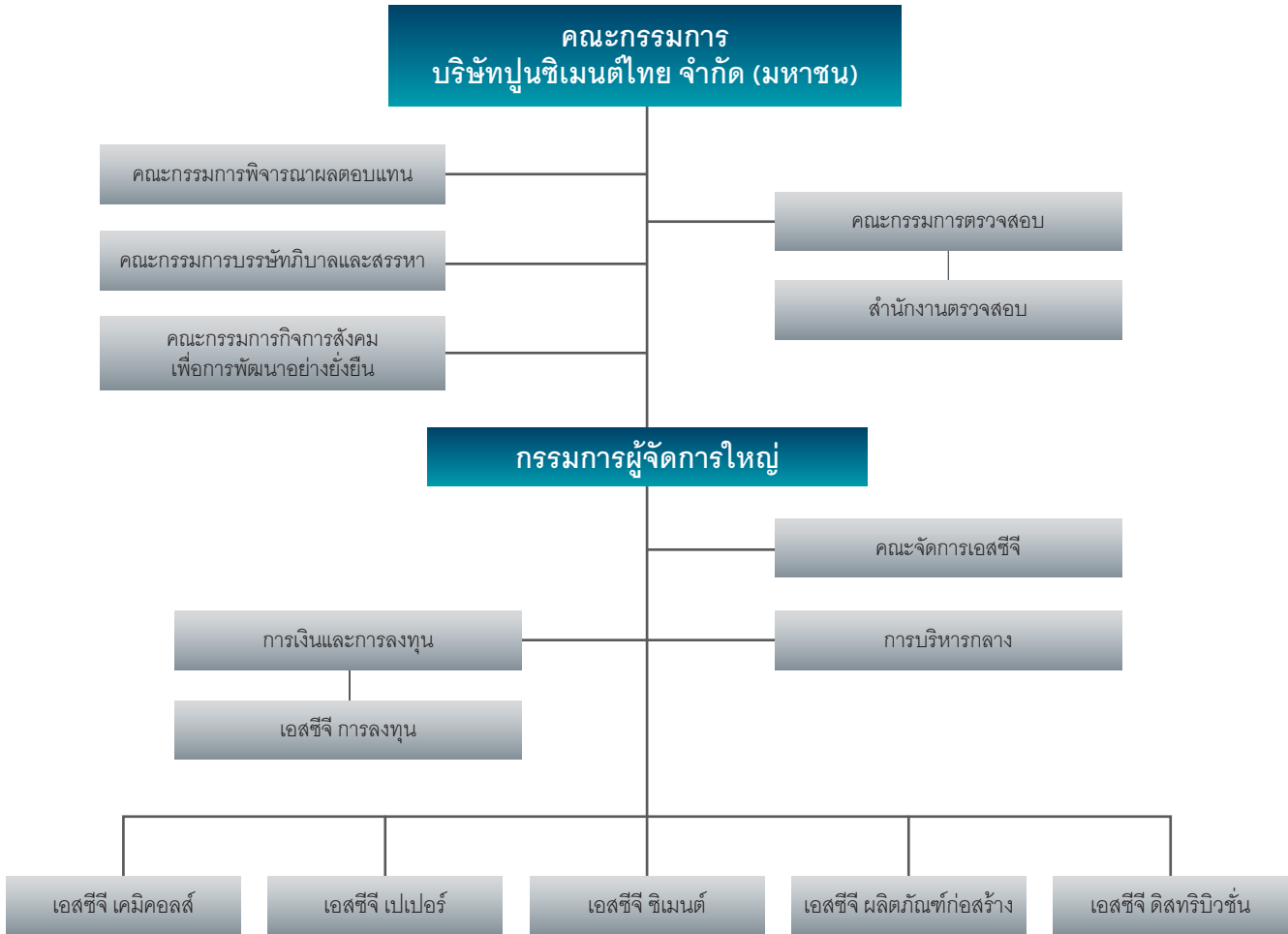


ในโอกาสที่เอสซีจีก้าวสู่ปีที่ 100 ของการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของเอสซีจีด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่าเอสซีจีจะสานต่อความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส ยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณบริษัทที่ ভাল และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้าควบคู่กับประเทศไทยและอาเซียนตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจี

กรุงเทพมหานคร วันที่ 30 มกราคม 2556

# ผังการบริหาร

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2556)



## คณะกรรมการ

- |  |   |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา<br/>ประธานกรรมการ</li> <li>2. กำธน สินธวานนท์<br/>กรรมการอิสระ</li> <li>3. เสนาะ อุณาภูล<br/>กรรมการ</li> <li>4. สุเมธ ตันติเวชกุล<br/>กรรมการอิสระ</li> <li>5. ปรีชา อรรถวิภักษ์<br/>กรรมการอิสระ</li> <li>6. พันัส สิมะเสถียร<br/>กรรมการ</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>7. ยศ เอื้อชูเกียรติ<br/>กรรมการ</li> <li>8. อาสา สารสิน<br/>กรรมการอิสระ</li> <li>9. ชุมพล ณ ลำเลียง<br/>กรรมการ</li> <li>10. ธารินทร์ นิมมานเหมินท์<br/>กรรมการอิสระ</li> <li>11. ประมณฑ์ สุธีวงศ์<br/>กรรมการอิสระ</li> <li>12. กานต์ ตระกูลฮุน<br/>กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> </ol> |
|--|---|



# ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2556)



**กานต์ ตระกูลสุน**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี



**เชาวลิต เอกบุตร**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การเงินและการลงทุน  
เอสซีจี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน



**ธนวงษ์ อารีรัชชกุล**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การบริหารกลาง  
เอสซีจี



**ชลนัฐ ญาณารณพ**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี เคมิคอลส์



**สมชาย หวังวัฒนาพานิช**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – ปฏิบัติการ  
เอสซีจี เคมิคอลส์



**รุ่งโรจน์ รุ่งสิโยภาส**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี เปเปอร์



**พิชิต ไม้พุ่ม**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี ซิเมนต์



**อารีย์ ชวลิตชีวินกุล**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง



**ชจรเดช แสงสุพรรณ**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น



## ผลการดำเนินงาน

เอสซีจี เคมิคอลส์	10
เอสซีจี เปเปอร์	12
เอสซีจี ซีเมนต์	14
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	16
เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น	18

### เอสซีจี

มีรายได้จากการขาย 407,601 ล้านบาท EBITDA 45,716 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 23,580 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 จากปีก่อน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากช่วงขาลงของวัฏจักรธุรกิจเคมีภัณฑ์ เอสซีจีมุ่งพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องด้วย 2 กลยุทธ์หลัก คือ ขยายการลงทุนไปยังอาเซียนและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

### เอสซีจี เคมิคอลส์

มีรายได้จากการขาย 203,539 ล้านบาท EBITDA 8,628 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 2,690 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 76 จากปีก่อน เนื่องจากเป็นช่วงขาลงของวัฏจักรธุรกิจเคมีภัณฑ์ และสถานะเศรษฐกิจโลกที่อยู่ในช่วงชะลอตัว ธุรกิจมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และขยายการลงทุนในอาเซียนร่วมกับคู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนากระบวนการทำงานที่เพิ่มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

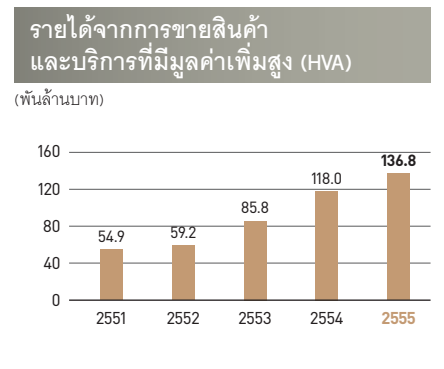
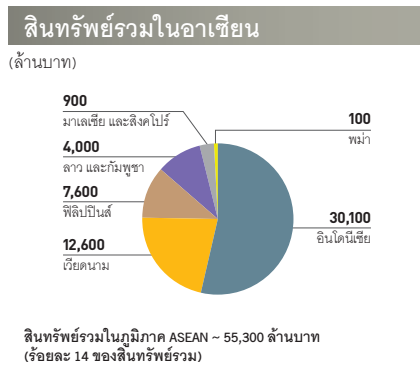
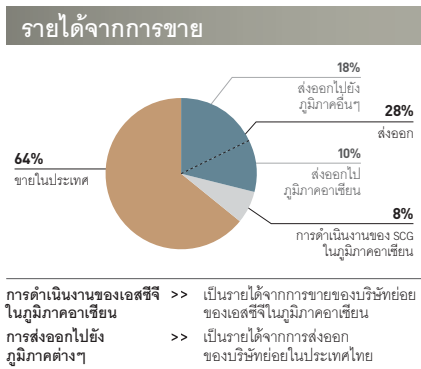
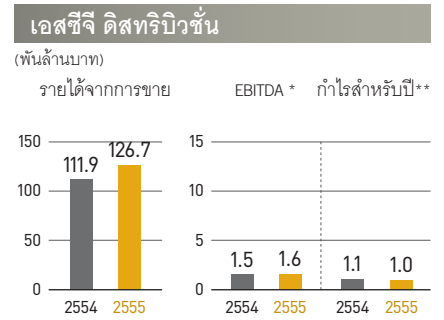
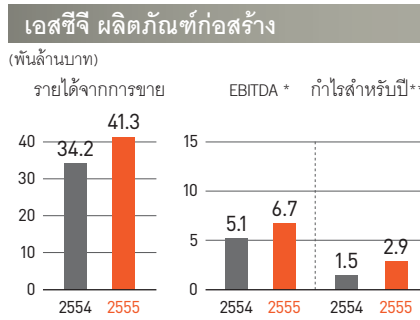
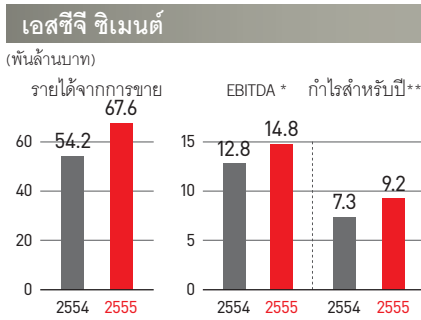
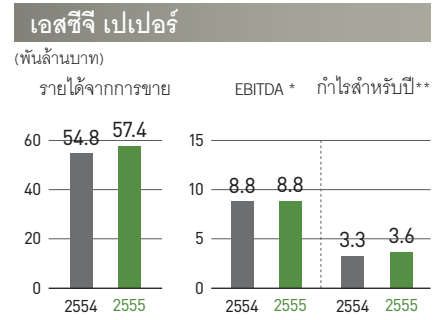
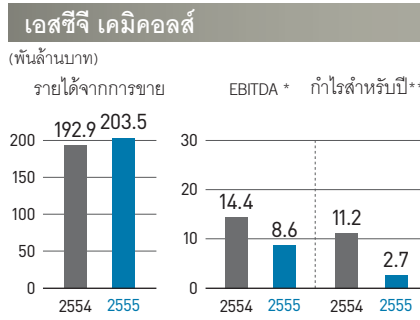
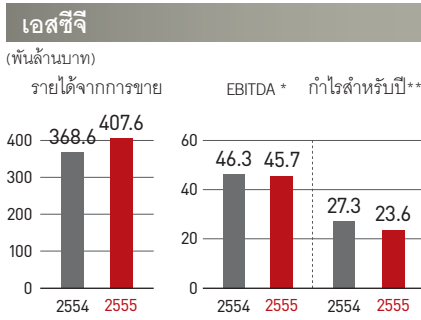
### เอสซีจี เปเปอร์

มีรายได้จากการขาย 57,430 ล้านบาท EBITDA 8,844 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 3,560 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน เนื่องจากความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้น ธุรกิจมุ่งเน้นขยายการค้าในอาเซียนอย่างต่อเนื่องพร้อมส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

### เอสซีจี ซีเมนต์

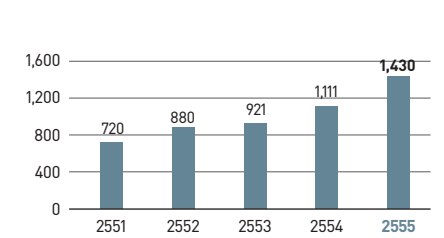
มีรายได้จากการขาย 67,558 ล้านบาท EBITDA 14,824 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 9,163 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายเติบโตตามสถานะการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการขยายฐานการผลิตไปยังอาเซียน ธุรกิจเน้นขยายฐานการผลิตในอาเซียนอย่างต่อเนื่องและพัฒนาเทคโนโลยีที่ช่วยลดการใช้ทรัพยากรในการผลิต รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อการใช้งานที่หลากหลาย

# สรุปผลการดำเนินงาน



### ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนา

(ล้านบาท)



### เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

มีรายได้จากการขาย 41,340 ล้านบาท EBITDA เท่ากับ 6,661 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 2,949 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 จากปีก่อน เนื่องจากการก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชนที่เพิ่มสูงขึ้น หลังฟื้นตัวจากอุทกภัยในปีก่อน ธุรกิจมุ่งขยายการลงทุนในอาเซียนและพัฒนาสินค้าและบริการที่ครบวงจรและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค

### เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

มีรายได้จากการขาย 126,690 ล้านบาท EBITDA เท่ากับ 1,564 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 1,035 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน ธุรกิจมุ่งพัฒนาเครือข่ายร้านผู้แทนจำหน่ายในประเทศ ขยายช่องทางกระจายจำหน่ายในต่างประเทศ รวมทั้งขยายตลาดการค้าและการให้บริการโลจิสติกส์ในอาเซียน

### เอสซีจี การลงทุน

มี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 5,564 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 6,668 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากปีก่อน เนื่องจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทร่วมทุน ธุรกิจมุ่งเน้นการลงทุนในบริษัทที่มีการเติบโตและให้ผลตอบแทนดี รวมทั้งการมีส่วนร่วมในการพัฒนาศักยภาพของบริษัทร่วมทุนให้สูงขึ้น

\* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม  
 \*\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

	2555	2554	2553	2552	2551
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	46,423	43,257	38,178	31,339	28,039
สินทรัพย์ <sup>1</sup>	176,837	176,036	165,087	165,964	138,504
หนี้สิน <sup>1</sup>	99,968	95,337	93,875	96,998	78,355
ส่วนของผู้ถือหุ้น	76,869	80,699	71,212	68,966	60,149
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>					
รายได้จากการขาย	203,539	192,929	144,317	101,115	136,527
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	206,946	192,642	138,380	89,407	133,694
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>2</sup>	2,690	9,762	12,641	12,681	5,869
กำไรสำหรับปี <sup>3</sup>	2,690	11,190	22,609	12,556	6,136
EBITDA <sup>4</sup>	8,628	14,394	16,024	19,482	12,598

- ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555
- กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สรุติจากภาษีเงินได้
- กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
- กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงาน

ปี 2555 ธุรกิจเคมีภัณฑ์ยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ครึ่งหลังของปี 2554 จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเศรษฐกิจยุโรปและสหรัฐอเมริกา ในขณะที่แนฟทาซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักยังคงมีราคาสูงตามราคาน้ำมันดิบจากความตึงเครียดในกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง ส่งผลให้ส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้าและวัตถุดิบลดลง ราคาแนฟทาและเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนเฉลี่ยอยู่ที่ 943 และ 1,373 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ตามลำดับ ใกล้เคียงกับปีก่อน ขณะที่เม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีนมีราคาเฉลี่ย 1,452 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ลดลง 137 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันจากปีก่อน

เอสซีจี เคมิคอลส์ มีรายได้จากการขาย 203,539 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน เป็นผลจากการปรับปรุงกระบวนการผลิตทำให้สามารถผลิตสินค้าได้จำนวนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม EBITDA เท่ากับ 8,628 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 40 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปี เท่ากับ 2,690 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 76 เนื่องจากเป็นช่วงขาลงของวัฏจักรธุรกิจเคมีภัณฑ์ และสภาวะเศรษฐกิจโลกที่อยู่ในช่วงชะลอตัว

## การพัฒนาวงศ์กร

### ด้านธุรกิจ

- ร่วมกับบริษัท PT Chandra Asri Petrochemical Tbk บริษัทร่วมทุนในประเทศอินโดนีเซีย พัฒนาโครงการลดต้นทุนการผลิต อาทิ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การลดต้นทุนทางการเงิน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจและเพิ่มผลกำไรให้กับทั้งสองบริษัท
- เข้าซื้อหุ้นในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มจากร้อยละ 46 เป็นร้อยละ 91 เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มโอกาสการพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA)
- เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Tien Phong Plastics Joint Stock Company

และบริษัท Binh Minh Plastics Joint Stock Company ร้อยละ 23 และร้อยละ 20 ตามลำดับ ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นผู้ผลิตท่อพีวีซีรายใหญ่ในประเทศเวียดนาม

- ศึกษาการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในประเทศเวียดนามร่วมกับบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และผู้ร่วมทุนจากประเทศเวียดนามและกาตาร์ โดยได้ร่วมกันลงนามในสัญญาร่วมทุนฉบับแก้ไข รวมถึงข้อตกลงและบันทึกความเข้าใจการจัดการวัตถุดิบหลักในระยะยาวให้แก่โครงการ ได้แก่ โพรเพน แนฟทา และก๊าซอีเทน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ

- ร่วมทุนกับบริษัท Mitsui Chemicals Tohcello, Inc. (MCTI) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45 เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ T.U.X.™ (Tohcello Ulzex) พลาสติกชั้นซิลิโคนพิเศษที่ส่วนใหญ่ใช้ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหาร คาดว่าสามารถเริ่มดำเนินการได้ในไตรมาส 1 ปี 2557

- พัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการในหลายกลุ่มสินค้า อาทิ อุปกรณ์การแพทย์ ท่อเครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์ และบรรจุภัณฑ์ ทำให้รายได้จากการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 38 เป็นร้อยละ 45 ของปริมาณการขายสินค้าทั้งหมดจากปีก่อน นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาสินค้าและปรับกลยุทธ์การแข่งขันร่วมกับลูกค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันทางธุรกิจ

### ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนากระบวนการทำงานแบบองค์กรเพื่อการร่วมประสาน (Matrix Organization) ซึ่งเชื่อมโยงการทำงานทั่วทั้งองค์กร ทำให้การทำงานมีความรวดเร็วและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยปรับปรุงกระบวนการพัฒนาสินค้าใหม่ และกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อยกระดับการบริการส่งมอบสินค้าให้ได้คุณภาพ ปริมาณ และตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ



**ปรเมศวร์ นิสากรเสน**

Vice President Director – Operation,  
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk

PT Chandra Asri Petrochemical Tbk  
ผู้ประกอบการธุรกิจปิโตรเคมีชั้นนำในประเทศไทย  
หนึ่งในบริษัทร่วมทุนของเอสซีจี



ความร่วมมือระหว่างเอสซีจี เคมิคอลส์ และ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ในประเทศอินโดนีเซีย เป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันในระดับโลก โดยผสานความเข้มแข็งทั้งในด้านการบริหารจัดการ ต้นทุน ระบบการจัดการห่วงโซ่อุปทาน และการบริหารห่วงโซ่อุปทาน เพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการใช้เม็ดพลาสติกที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งนับเป็นการก้าวสู่ความเป็นผู้นำการดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีอย่างยั่งยืนในอาเซียน



**ด้านนวัตกรรม**

- พัฒนาเม็ดพลาสติกพีวีซีเกรดพิเศษ อาทิ พีวีซีสำหรับท่อร้อยสายไฟที่ไม่ลามไฟ ปลอดภัยต่อการใช้งานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์พลาสติกคล้ายไม้จริง เช่น ไม้พื้น และไม้ระแนง โดยใช้เทคโนโลยี Surface Finishing เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีรูปลักษณะใกล้เคียงกับไม้จริงมากขึ้น
- ลดต้นทุนการผลิตกว่าร้อยละ 25 โดยเพิ่มกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนความหนาแน่นสูงเกรดพิเศษ และสามารถผลิตสารเคลือบกระสอบและถุงสานจากเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษ ซึ่งนำมาทดแทนการผลิตแบบเดิม ทำให้มีความยืดหยุ่นในการผลิตมากขึ้น
- ร่วมกับบริษัทฟิโนคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) ในเอสซีจี เปเปออร์ ดำเนินการวิจัย พัฒนา และจดสิทธิบัตรเทคโนโลยีการนำโซดาไฟใช้งานแล้วจากโรงงานโอเลฟินส์ไปเปลี่ยนเป็นสารประกอบเกลือ ซึ่งสามารถนำมาใช้ในกระบวนการต้มเยื่อกระดาษคราฟท์ นอกจากนี้ ยังสามารถสร้างรายได้จากการขายสิทธิบัตรในเทคโนโลยีดังกล่าวให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีโซดาไฟใช้งานแล้วจากกระบวนการผลิตอีกด้วย
- สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมการออกแบบสินค้า อาทิ การออกแบบที่ปักชั่วคราวสำหรับผู้ประสมภย ซึ่งแสดงให้เห็นว่าสามารถนำพลาสติกมาสร้างที่ปักอาศัยที่แข็งแรงได้ตลอดจนการออกแบบผลิตภัณฑ์จากวัตถุดิบเหลือใช้ เช่น เฟอร์นิเจอร์ที่นำเม็ดพลาสติกที่เหลือจากการผลิตมาขึ้นรูป

**การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

- กำหนดกลยุทธ์การดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยยกระดับสู่การเป็นต้นแบบอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ซึ่งเป็นการดูแลสิ่งแวดล้อมในทุกๆ ด้าน ทั้งอากาศ ของเสีย พลังงาน และทรัพยากรน้ำ อาทิ
  - พัฒนาระบบการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีสินค้าและบริการได้รับการรับรอง SCG eco value เพิ่มเติม อาทิ ผงพีทีเอ จากกระบวนการผลิตที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงมากกว่าร้อยละ 11 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา
  - วิจัยและพัฒนาการเปลี่ยนโซดาไฟใช้งานแล้วไปเป็นสารเคมีที่ใช้ในกระบวนการต้มเยื่อกระดาษคราฟท์ จากเดิมที่ต้องส่งไปยังระบบบำบัดน้ำเสียหรือกำจัดทิ้ง สามารถลดปริมาณการใช้น้ำและลดปริมาณน้ำเสียปีละ 252,000 ลูกบาศก์เมตร
  - ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนพัฒนาชุมชนเชิงนิเวศภายใต้ชื่อโครงการ “ชุมชนต้นแบบรักษ์สิ่งแวดล้อม” ซึ่งประกอบด้วย 4 โครงการหลัก ได้แก่ การจัดการขยะ การลดปัญหาฝุ่นละออง การทำน้ำสกัดชีวภาพและก๊าซชีวภาพจากขยะอินทรีย์ และการจัดการบำบัดน้ำเสียในชุมชน
- ใช้สารเคลือบเซรามิกเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน (Emisspro™) สำหรับเตาเผาในโรงงานโอเลฟินส์ โรงงานผลิตไวโนลคลอไรด์โมโนเมอร์ และโรงงานผลิตกระเบื้องเซรามิก สามารถลดการใช้ก๊าซเชื้อเพลิงได้ระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 5
- นำแบคทีเรียมาใช้ย่อยสลายสารเคมี เพื่อลดกลิ่นรบกวนและปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นจากการซ่อมบำรุงถังเก็บผลิตภัณฑ์ในบริษัทมาตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด นอกจากนี้ ยังลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน



	2555	2554	2553	2552	2551
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	19,927	16,963	16,088	13,121	14,010
สินทรัพย์ <sup>1</sup>	58,439	52,463	50,127	47,942	51,089
หนี้สิน <sup>1</sup>	22,656	19,936	19,957	19,780	23,683
ส่วนของผู้ถือหุ้น	35,783	32,527	30,170	28,162	27,406
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>					
รายได้จากการขาย	57,430	54,839	51,714	42,729	47,110
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	53,127	50,461	46,972	39,740	44,909
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>2</sup>	3,560	3,331	3,490	2,286	1,658
กำไรสำหรับปี <sup>3</sup>	3,560	3,331	3,490	2,286	1,658
EBITDA <sup>4</sup>	8,844	8,811	9,129	7,901	6,660

- 1 ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555
- 2 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้
- 3 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
- 4 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงาน

เอสซีจี เปเปอร์ มีรายได้จากการขายรวม 57,430 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เทียบกับปี 2554 จากปริมาณการขายผลิตภัณฑ์กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์เพิ่มขึ้น มี EBITDA เท่ากับ 8,844 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน ทั้งนี้ เป็นผลมาจากเหตุการณ์ไฟไหม้ที่โรงงานผลิตเยื่อกระดาษและกระดาษพิมพ์เขียน บริษัท ฟินิกซ์ พัลป์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) ในเดือนกรกฎาคม 2555 และมีกำไรสำหรับปี 3,560 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน

**กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูก:** ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ตามความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ในภูมิภาคอาเซียนที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของสภาพเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ราคากระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่ไม่มีราคาเปลี่ยนแปลง ในขณะที่ราคาเศษกระดาษปรับตัวลดลง นอกจากนี้ ธุรกิจกระดาษยังมีรายได้จากการขายส่วนเพิ่มจากโรงงานกล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศไทยที่เอสซีจี เปเปอร์ เข้าซื้อหุ้นในปี 2555 ด้วย

**เยื่อกระดาษและกระดาษพิมพ์เขียน:** ปริมาณขายรวมลดลงร้อยละ 2 เทียบกับปี 2554 จากการส่งออกกระดาษพิมพ์เขียนที่ลดลง ทั้งนี้ เนื่องจากการแข่งขันในตลาดต่างประเทศค่อนข้างสูง กำลังการผลิตกระดาษพิมพ์เขียนในภูมิภาคสูงกว่าความต้องการใช้ ประกอบกับกำลังการผลิตเยื่อกระดาษลดลงซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ไฟไหม้ที่โรงงานฟินิกซ์ฯ ส่งผลให้รายได้จากการขายเยื่อกระดาษลดลง ราคากระดาษพิมพ์เขียนและเยื่อกระดาษปรับตัวลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อน

## การพัฒนาวงศ์ก

### ด้านธุรกิจ

- ร่วมทุนกับ Nippon Paper Industries Co., Ltd. และ NP Trading Co., Ltd. สองบริษัทย่อยของ Nippon Paper Group ประเทศญี่ปุ่น จัดตั้ง

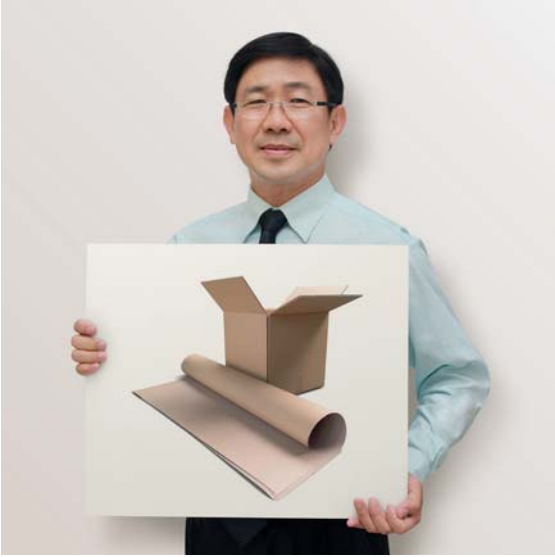
บริษัทสยาม นิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด เพื่อผลิตกระดาษมูลค่าเพิ่ม Machine Glazed ที่ใช้เป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมทางการแพทย์ โรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี กำลังการผลิต 43,000 ตันต่อปี คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ในกลางปี 2557 โดยเอสซีจี เปเปอร์ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 45 และบริษัทย่อยทั้ง 2 ของ Nippon Paper Group ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 55

- ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย โดยบริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 72 ในบริษัทตะวันตกบรรจุภัณฑ์ จำกัด ทำให้มีกำลังการผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูกรวมเพิ่มขึ้นเป็น 855,000 ตันต่อปี จากกำลังการผลิตเดิม 794,000 ตันต่อปี
- ขยายกำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทยเพิ่มประมาณ 400,000 ตันต่อปี ซึ่งจะช่วยให้มีกำลังการผลิตในอาเซียนรวมทั้งสิ้น 2.3 ล้านตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2557
- ขยายกำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ของ Vina Kraft Paper Co., Ltd. ในประเทศเวียดนาม จาก 220,000 ตันต่อปี เป็น 250,000 ตันต่อปี เพื่อรองรับความต้องการกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้น คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในกลางปี 2556
- ปรับปรุงสายการผลิตเยื่อกระดาษที่บริษัทฟินิกซ์ พัลป์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) ให้สามารถผลิต Dissolving Pulp กำลังการผลิตประมาณ 96,000 ตันต่อปี คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปลายปี 2556

### ด้านทรัพยากรบุคคล

- ให้ความสำคัญสูงสุดในการปลูกจิตสำนึกการทำงานอย่างปลอดภัย อาทิ การรณรงค์เรื่องการคาดเข็มขัดนิรภัยผ่านกิจกรรม “ไม่คาด...ไม่เคลื่อน” การให้ผู้นำมีบทบาทสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยและถ่ายทอดไปยังพนักงานระดับต่างๆ ตามหลัก Felt Leadership Safety การจัดกิจกรรมตามแนวทาง BBS (Behavior Based Safety) ด้วยการสังเกตพฤติกรรมของพนักงาน





### ชาติชาย ลีกุลวัฒน์ชัย

กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด

กระดาษทำผิวกล่องบรรจุภัณฑ์ TTF และกระดาษทำลอน CAF  
ผลิตจากเยื่อกระดาษรีไซเคิลทั้งหมด และได้รับการรับรอง  
การจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม FSC Recycled



มุ่งตอบสนองความต้องการกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นในตลาดอาเซียน โดยขยายกำลังการผลิตกระดาษทั้งในประเทศไทย และประเทศเวียดนาม ตลอดจนพิจารณาการลงทุนในประเทศอื่น ๆ ของอาเซียน พร้อมพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) โดยใช้หลักการบริหารธุรกิจตามแนวทางสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) และคิดค้นนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมด้วยการผลิตกระดาษที่สอดคล้องกับมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับสากลอย่าง FSC (Forest Stewardship Council) เพื่อสร้างความพร้อมให้กับธุรกิจในการแข่งขันและเติบโตในอาเซียนอย่างยั่งยืน



ในแต่ละโรงงาน ให้คำปรึกษาเมื่อพบเหตุการณ์ที่มีแนวโน้มว่าจะไม่ปลอดภัย และชื่นชมเมื่อพนักงานปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย

- ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและการบริหารงานแบบ Value Chain เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการที่ต้องเชื่อมโยงระหว่างกิจการ รวมทั้งพัฒนาผู้นำทั่วทั้งองค์กร เพื่อร่วมสร้างสรรค์กระบวนการและแนวคิดการทำงานใหม่ ๆ

- ส่งเสริมความรู้ความสามารถของพนักงาน ด้วยการจัดอบรมเพิ่มทักษะทั้งในด้านเทคนิค (Technical Training) และวิชาชีพอื่น ๆ ตามแต่ละสายงาน (Functional Training)

#### ด้านนวัตกรรม

- พัฒนานวัตกรรม “G Technology” สำหรับบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกเพื่อสิ่งแวดล้อม Green Carton 2 ที่ใช้ทรัพยากรในการผลิตลดลง 50 กรัมต่อตารางเมตร จากเดิม 25 กรัมต่อตารางเมตร นอกจากนี้ ยังพัฒนานวัตกรรม “G Plus” กระดาษลูกฟูกที่สามารถรับน้ำหนักเรียงซ้อนและปกป้องสินค้าได้ดียิ่งขึ้น ทดแทนการใช้โครงสร้างกระดาษลูกฟูก 5 ชั้นให้เหลือเพียง 3 ชั้น ช่วยลดน้ำหนักและค่าขนส่งสินค้า

- ให้บริการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์แบบครบวงจร “Design Solution Center” ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากทีมงานมืออาชีพ ซึ่งสามารถตอบสนองทุกความต้องการที่เกี่ยวข้องกับกระดาษให้กับลูกค้าได้

- สถานต่อนโยบาย “เพื่อนแท้เกษตรกรไทย” โดยแนะนำนวัตกรรมลูกผสมยุคปฏิวัติ 4 สายพันธุ์ใหม่ ทำให้เกษตรกรสามารถปลูกยุคปฏิวัติได้ครอบคลุมหลายพื้นที่ ทั้งยังทนต่อโรคพืชและแมลงศัตรูพืชได้ดียิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนให้เกษตรกรทั่วประเทศปลูกยุคปฏิวัติเป็นพืชเศรษฐกิจ และสร้างรายได้ที่ยั่งยืน

- มุ่งเน้นสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ แคมเปญ “ไอเดีย อีดี อิตีชั่น” ของกระดาษไอเดีย ที่ใช้กล่อง

และกระดาษห่อที่ผลิตจากกระดาษบรรจุภัณฑ์พิเศษ ซึ่งลดการใช้สารเคมีฟอกเยื่อ และพิมพ์ด้วยหมึกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยกระดาษห่อพิมพ์ด้วยหมึกน้ำ (Water Base Ink) และกล่องพิมพ์ด้วยหมึกจากน้ำมันถั่วเหลือง (Soy Ink)

- พัฒนาระดาษ High Waxed Pick สำหรับผลิตแผ่นยิปซัม ซึ่งเป็นกระดาษที่ผิวหน้าแข็งแรง รองรับการผลิตสีบนพื้นผิวได้ดียิ่งขึ้น

#### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องตามหลักการ 3G ได้แก่

- Green Product เน้นการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การนำเยื่อจากกระดาษที่ผ่านการใช้แล้ว (EcoFiber) มาเป็นวัตถุดิบในการผลิตกระดาษไอเดียกรีน เพิ่มขึ้นเป็น 40% จึงช่วยลดจำนวนการใช้ต้นไม้ในการผลิตกระดาษ นอกจากนี้ ยังผลิตกระดาษกล่องขาวเคลือบทรายแรกที่ได้รับการรับรอง FSC-CoC (Chain-of-Custody Certification) ประเภท FSC Mix

- Green Process เน้นกระบวนการผลิตที่ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่า อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ของเครื่องกำเนิดไอน้ำ การปรับปรุงระบบการผลิตกระดาษที่ลดการใช้พลังงาน การจัดการของเสียภายในโรงงาน และการนำกากของเสียไปใช้ซ้ำหรือใช้ประโยชน์ใหม่ให้มากที่สุด ตามหลัก 3R (Reduce, Reuse/Recycle, Replenish)

- Green Mind เน้นการมีส่วนร่วมด้านสิ่งแวดล้อมของพนักงานและชุมชน อาทิ การพัฒนาเยาวชนรอบโรงงานให้มีใจรักสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรม SCG Paper Green Academy และการสานต่อโครงการ Shred2Share#4 ด้วยความร่วมมือขององค์กรพันธมิตรกว่า 59 องค์กร จัดซื้ออุปกรณ์การศึกษาและการพัฒนาอาชีพให้แก่โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน 10 โรงเรียนในจังหวัดชุมพร

	2555	2554	2553	2552	2551
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	16,654	11,882	9,675	9,013	9,886
สินทรัพย์ <sup>1</sup>	66,808	60,115	61,018	60,681	60,770
หนี้สิน <sup>1</sup>	29,750	19,139	16,364	12,424	11,932
ส่วนของผู้ถือหุ้น	37,058	40,976	44,654	48,257	48,838
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>					
รายได้จากการขาย	67,558	54,249	48,954	46,661	49,999
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	56,522	44,482	41,189	38,694	42,124
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>2</sup>	9,163	7,304	6,001	6,124	6,004
กำไรสำหรับปี <sup>3</sup>	9,163	7,288	6,014	6,214	6,006
EBITDA <sup>4</sup>	14,824	12,781	10,810	11,616	11,272

- ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555
- กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สรุติจากภาษีเงินได้
- กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
- กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงาน

ปี 2555 ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ ทั้งการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชนที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งการปลูกสร้างที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้นในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด

สำหรับการส่งออกในภูมิภาคอาเซียนมีปริมาณลดลง เนื่องจากความต้องการในประเทศเพิ่มสูงขึ้น โดยเน้นการส่งออกไปยังประเทศอาเซียนที่มีการเติบโตสูง อาทิ ประเทศกัมพูชา และพม่า

เอสซีซี ซีเมนต์ มีรายได้จากการขาย 67,558 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปีก่อน โดยมี EBITDA 14,824 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 9,163 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายที่เติบโตตามสภาวะการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ และการขยายฐานการผลิตไปยังอาเซียน

**ปูนซีเมนต์เทา:** รายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากรายได้จากการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ส่วนรายได้จากการขายส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน

**คอนกรีตผสมเสร็จ:** รายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากปริมาณขายในประเทศ ซึ่งเป็นผลมาจากงานโครงการอสังหาริมทรัพย์และงานก่อสร้างของภาครัฐที่เพิ่มสูงขึ้น

**ปูนซีเมนต์ขาว:** รายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากรายได้จากการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ส่วนรายได้จากการขายส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน

**ปูนสำเร็จรูป:** รายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปริมาณขายและราคาขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น

**วัสดุทนไฟ:** รายได้เติบโตสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของยอดขายปูนซีเมนต์ในประเทศ

## การพัฒนาองค์กร

### ด้านธุรกิจ

- ขยายฐานการผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศอินโดนีเซีย โดยลงทุนในโรงงานปูนซีเมนต์ครบวงจร กำลังการผลิต 1.8 ล้านตันต่อปี คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในกลางปี 2558 โดยโครงการนี้จะติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้ ซึ่งเป็นระบบที่ทันสมัย ช่วยลดการซื้อไฟฟ้าจากภายนอกได้อีกด้วย

- ขยายฐานการผลิตและจัดจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศอินโดนีเซีย โดยลงทุนในธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จชั้นนำ ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าตรา “Jayamix” กำลังการผลิตรวม 2.2 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี มีโรงงานทั้งสิ้น 40 แห่ง นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจหลัก อาทิ ธุรกิจคอนกรีตสำเร็จรูปและท่อคอนกรีต ธุรกิจเหมืองหิน และแหล่งสำรองหินปูน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการขยายธุรกิจในอนาคต

- ขยายกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศกัมพูชา เพิ่มขึ้นอีก 900,000 ตันต่อปี คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ในกลางปี 2558

- ติดตั้งเครื่องจักรระบบ Pre-grinding โดยใช้เทคโนโลยี Roller Press ที่มีอบตปูนซีเมนต์ของโรงงานแก่งคอย และติดตั้งหม้ออบวัตถุดิบแบบตั้งที่โรงงานท่าหลวง เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในการผลิต

- ติดตั้งเครื่องจักรเตรียมเชื้อเพลิงทดแทนจากกากอุตสาหกรรมประเภทของแข็ง (Solid AF) และเชื้อเพลิงแข็งทดแทน (RDF) ที่โรงงานแก่งคอย เพื่อเป็นพลังงานทางเลือกสำหรับใช้ในกระบวนการผลิต

- ขยายกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ที่โรงงานเขาวงและโรงงานลำปาง เพื่อรองรับความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศที่เพิ่มขึ้น

- ขยายกำลังการผลิตปูนสำเร็จรูปในภาคตะวันออก เพื่อรองรับปริมาณความต้องการใช้ปูนสำเร็จรูปที่มีอัตราเติบโตอย่างต่อเนื่อง



### นันทพงษ์ จันทระภูล

President Director, PT SCG Readymix Indonesia

เอสซีจีขยายฐานการผลิตและจัดจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศอินโดนีเซีย โดยลงทุนในธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จชั้นนำ



เอสซีจี ซีเมนต์ ดำเนินธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จและคอนกรีตสำเร็จรูปในประเทศอินโดนีเซีย โดยพัฒนาคุณภาพสินค้า การบริการ และการก่อสร้างทั่วระบบให้ดียิ่งขึ้น เพื่อรองรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการก่อสร้างของอาเซียน นอกจากนี้ ได้พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการ สภาพการทำงาน ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ด้วยเล็งเห็นว่าพนักงานเป็นกำลังสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน



### ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาพนักงานให้มีความสามารถและศักยภาพสอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจ ที่มุ่งสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) และเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานแบบ Open & Challenge เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- เตรียมความพร้อมรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพัฒนาระบบ เครื่องมือ และกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) ตั้งแต่กระบวนการสรรหาและคัดเลือก การพัฒนาทักษะและส่งเสริมความรู้ที่จำเป็น การปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การดูแลผลตอบแทนและสวัสดิการ การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน และการเสริมสร้างความผูกพันอันดีระหว่างองค์กรและพนักงาน

### ด้านนวัตกรรม

- ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าและบริการ เน้นการใช้เทคโนโลยีการผลิตและการควบคุมคุณภาพที่ทันสมัย และเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายเดียวในประเทศไทยที่มีสถาบันวิจัยและพัฒนาของตนเอง ทำให้สามารถสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มที่แตกต่างกัน โดยในปี 2555 ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง อาทิ
  - ปูนซีเมนต์ผสม Portland Composite Cement ที่มีคุณสมบัติเทียบเท่าคอนกรีตที่ใช้ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภทที่ 1 และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิต
  - ปูนซีเมนต์สำหรับงานหล่อคอนกรีตอัดแรงและปูนซีเมนต์สำหรับงานหล่อคอนกรีตทั่วไป ที่เพิ่มคุณภาพและปริมาณการผลิตคอนกรีต

- ปูนสำเร็จรูปสูตรพิเศษสำหรับทำผนังกันห้อง เพิ่มความแข็งแรงและความสะดวกรวดเร็วในการใช้งาน
- คอนกรีตกำลังอัดสูง ที่มีแรงต้านทานมากกว่า 800 กิโลกรัมต่อตารางเซนติเมตร ตอบสนองต่องานที่ต้องการความแข็งแรงเป็นพิเศษ อาทิ การก่อสร้างอาคารสูง
- พัฒนาคู่มือผู้เชี่ยวชาญที่บริการให้คำปรึกษากับลูกค้าเกี่ยวกับกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพ การลดต้นทุน และแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ผลิตภัณฑ์ ซึ่งลูกค้าสามารถแจ้งมาที่ศูนย์รับข้อร้องเรียนของธุรกิจได้โดยตรง

### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- นำหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และการดำเนินงานต่าง ๆ โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกของ World Business Council for Sustainable Development-Cement Sustainability Initiative (WBCSD-CESI) ซึ่งเป็นการรวมตัวของผู้ผลิตปูนซีเมนต์ชั้นนำของโลกที่แสดงจุดยืนในการนำหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างจริงจัง
- สร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยการสร้างคุณค่า ตอบสนองความต้องการ และสร้างการมีส่วนร่วมผ่านโครงการหนึ่งหน่วยงานหนึ่งโครงการ (One Cell One Project: OCOP) โดยให้พนักงานในแต่ละหน่วยงานลงพื้นที่หารือกับชุมชน เพื่อดำเนินโครงการที่เป็นความต้องการร่วมกันของชุมชน
- ร่วมมือกับผู้ผลิตปูนซีเมนต์ที่เป็นสมาชิกของสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย (Thai Cement Manufacturers Association: TCMA) จัดตั้งกลุ่ม “โรงปูนรักษ์ชุมชน” เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์สู่อุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมดูแลเอาใจใส่ชุมชนและส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบโรงงาน

	2555	2554	2553	2552	2551
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	15,651	13,025	9,240	8,677	8,326
สินทรัพย์ <sup>1</sup>	43,512	35,845	24,796	22,991	22,654
หนี้สิน <sup>1</sup>	28,965	23,844	14,209	13,916	15,435
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,547	12,001	10,587	9,075	7,219
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>					
รายได้จากการขาย	41,340	34,171	30,719	26,873	23,351
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	38,811	32,478	28,519	25,135	22,739
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>2</sup>	2,949	1,476	1,816	1,538	754
กำไรสำหรับปี <sup>3</sup>	2,949	1,476	1,872	1,617	778
EBITDA <sup>4</sup>	6,661	5,060	5,489	4,907	4,085

- ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555
- กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สุทธิจากภาษีเงินได้
- กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
- กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงาน

ปี 2555 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องหลังจากเหตุการณ์อุทกภัยในปีก่อน เนื่องจากการก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชนที่เพิ่มสูงขึ้น แม้ว่าจะมีความกังวลจากปัญหาเศรษฐกิจโลก รวมทั้งต้นทุนพลังงาน ราคาวัตถุดิบ และแรงงานที่ปรับตัวสูงขึ้น ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างยังคงเติบโตจากความต้องการภายในประเทศและอาเซียน การขยายการส่งออกและฐานการผลิตไปยังประเทศที่มีศักยภาพในอาเซียน การลงทุนในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากต้นทุนที่สูงขึ้น รวมถึงการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงอย่างต่อเนื่อง

เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีรายได้จากการขายรวม 41,340 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน มี EBITDA เท่ากับ 6,661 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 2,949 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 จากปีก่อน

## การพัฒนาดำเนินการ

### ด้านธุรกิจ

- ขยายกำลังผลิตกระเบื้องหลังคาเซรามิก ที่จังหวัดสระบุรี ปีละ 0.5 ล้านตารางเมตร คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ภายในไตรมาส 3 ปี 2556
- ขยายกำลังผลิตกระเบื้องหลังคาคอนกรีตแห้งที่ 2 ที่จังหวัดลำพูน ปีละ 2.5 ล้านตารางเมตร คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ภายในไตรมาส 2 ปี 2556
- ก่อสร้างโรงงานผลิตคอนกรีตมวลเบาที่ประเทศอินโดนีเซีย กำลังผลิต 6 ล้านตารางเมตรต่อปี คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2557
- ขยายการลงทุนในประเทศฟิลิปปินส์ โดยเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. จากร้อยละ 46 เป็นร้อยละ 83
- บรรลุข้อตกลงเข้าซื้อกิจการกระเบื้องเซรามิกรายใหญ่ที่สุด

ในประเทศเวียดนาม กำลังการผลิต 75 ล้านตารางเมตรต่อปี

### ด้านทรัพยากรบุคคล

- เปิดศูนย์ฝึกอบรมทักษะบริการ อบรมให้ความรู้ และพัฒนาทักษะบริการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานในธุรกิจจำนวน 20 หลักสูตร รวม 1,805 คน และจัดให้มีการอบรมและให้คำปรึกษาด้านการทำงานและการใช้ชีวิตแก่พนักงานในวิชาชีพการตลาด การขาย และการบริการ จำนวน 354 คน เพื่อพัฒนาทัศนคติและเพิ่มศักยภาพ
- ขยายผลโครงการพัฒนากระบวนการเรียนรู้แบบบูรณาการ หรือ “C-Building” ในระบบ Franchise Model ไปยังบริษัทต่าง ๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยเร่งสร้างนักนวัตกรรม (Innovator) เพื่อสนับสนุนแนวคิดด้านนวัตกรรมให้กับพนักงาน รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ที่ผ่านโครงการแล้ว ต่อยอดกระบวนการเรียนรู้ผ่านการทำงาน (Work Based Learning: WBL) อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างยั่งยืน
- พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานและพัฒนาผู้เชี่ยวชาญ ตลอดจนรักษาและถ่ายทอดความรู้ในสาขาเทคโนโลยีไฟเบอร์ซีเมนต์ เทคโนโลยีคอนกรีต และเทคโนโลยีเคลือบผิว
- ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ค่าจ้าง และสวัสดิการพื้นฐานของพนักงาน PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk ประเทศอินโดนีเซียตามแนวทางดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรมของเอสซีจี รวมทั้งพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่างพนักงาน เพื่อให้เกิดความร่วมมือสูงสุดในการทำงานต่างวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรม**
  - พัฒนาเทคโนโลยีที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับกลยุทธ์ของธุรกิจที่มุ่งเน้นสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง อาทิ เทคโนโลยีการพิมพ์ที่มีความละเอียดสูงบนกระเบื้องเซรามิกและกระจก เทคโนโลยีการผลิตกระเบื้องเซรามิกที่มีลวดลายทั้งสองด้าน ระบบผนังเบา และระบบเคาน์เตอร์แบบ Interlock ที่ติดตั้งรวดเร็วและลดการใช้แรงงาน



### เชิดศักดิ์ นิยมศิลป์

Director of Building Materials Business in Indonesia

“KIA HOME” โซนโชว์รูมแสดงสินค้าของบริษัท PT Keramika Asosiasi Tbk ในธุรกิจเอสซีจี ผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกชั้นนำของประเทศอินโดนีเซีย



เราขยายฐานการผลิตกระเบื้องเซรามิก ซึ่งเป็นธุรกิจที่เรามีความเชี่ยวชาญไปทั่วประเทศอินโดนีเซีย โดยนำอุดมการณ์ 4 มาใช้ในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตของธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมสุขภาพ ความสุข ความปลอดภัยในการทำงาน และปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานให้เหมาะสม และดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เราได้พัฒนาสินค้าใหม่ ๆ ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยพัฒนากระบวนการผลิตที่ลดการใช้พลังงาน และพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายร่วมกับคู่ค้าในพื้นที่ เพื่อเข้าถึงผู้บริโภค เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และพร้อมเป็นผู้นำธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในอาเซียน



- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านการผลิต อาทิ กลุ่มผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ (Wood Substitute) เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิตกระเบื้องเซรามิกที่ลดการใช้พลังงาน การใช้พลังงานทางเลือก และการพัฒนาเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตเพื่อลดการใช้แรงงานและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

- สร้างความเป็นผู้นำด้านการออกแบบ โดยจัดทำ Living Design Trend ที่จำแนกประเภทของผู้บริโภคตามลักษณะการใช้ชีวิต ทำให้สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เข้าถึงผู้บริโภคแต่ละประเภทอย่างแท้จริง

- บริหารจัดการทรัพยากรสินทรัพย์ ปัญหา รวมถึงการสร้างมูลค่าให้กับทรัพยากรสินทรัพย์ที่เกิดขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินการทางธุรกิจอย่างยั่งยืน และตอบสนองกลยุทธ์การขยายธุรกิจสู่อาเซียน

- พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร และพัฒนาบุคลากร ให้เพิ่มขีดความสามารถด้านนวัตกรรมและการถ่ายทอดองค์ความรู้ เพื่อสนับสนุนความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมในภูมิภาคอาเซียน

### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- พัฒนานวัตกรรมสินค้าวัสดุก่อสร้างเพื่อการอยู่อาศัยที่สร้างคุณค่าเพิ่มให้กับผู้บริโภค และตอบสนองความต้องการในทุกมิติ อาทิ นวัตกรรมระบบบ้านเย็น ตราซ้าง ทั้งส่วนหลังคา ฝ้า ผัง และบริเวณรอบ ๆ บ้าน เพิ่มความสบายให้กับผู้อยู่อาศัย และได้รับการรับรอง SCG eco value

- วิจัยและพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและใส่ใจต่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตั้งแต่กระบวนการผลิต การขนส่ง จนถึงการใช้งาน อาทิ กระเบื้อง COTTO รุ่น ECO TOUCH และ ECO ROCKRETE ที่ผลิตจากวัสดุเหลือใช้สูงสุดถึงร้อยละ 60 ก้อนน้ำฝักบัวอาบน้ำ และสุขภัณฑ์ COTTO ที่ช่วยประหยัดน้ำได้เพิ่มขึ้น

ระบบหลังคากระเบื้องเซรามิก แผ่นสะท้อนความร้อน และไม้สังเคราะห์ตราซ้าง ที่ช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในบ้าน รวมทั้งกระเบื้องหลังคาเซรามิก ตราซ้าง EXCELLA รุ่น CeraFino Solar Tile ที่สามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์

- ปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตผงดินที่บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด จากกระบวนการแบบเปียก เป็นกระบวนการแบบแห้ง เพื่อลดการใช้พลังงานในการผลิตกระเบื้อง โดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของกระเบื้อง สามารถลดการใช้พลังงานลงได้ 223,700 กิโลจูลต่อปี

- นำความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการเผาไหม้ในเตาเผากระเบื้องกลับมาใช้งานในกระบวนการผลิต ที่บริษัทโกลด์เซรามิค จำกัด สามารถลดการใช้พลังงานได้ 65,026 กิโลจูลต่อปี

- ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงานอีก 75 โครงการในบริษัทต่าง ๆ ของธุรกิจ ลดการใช้พลังงานรวม 77,079 กิโลจูลต่อปี

- เพิ่มความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยมุ่งเน้นแนวทางการป้องกัน และควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการติดตามกระบวนการที่เป็นการป้องกันก่อนเกิดอุบัติเหตุ (Key Activity Indicators) อาทิ

- ปรับปรุงเครื่องจักรตามแนวทาง Fool Proof Machine เพื่อป้องกันความผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้นได้จากการทำงาน
- กำหนด กำกับ และดูแล ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐาน
- สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมให้เกิดความตระหนัก และแสดงออกพฤติกรรมที่ดีในการทำงาน



	2555	2554	2553	2552	2551
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,385	12,167	9,196	6,941	7,807
สินทรัพย์ <sup>1</sup>	26,463	16,234	12,177	10,110	10,903
หนี้สิน <sup>1</sup>	11,632	11,203	8,550	7,333	7,557
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,831	5,031	3,627	2,777	3,346
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>					
รายได้จากการขาย	126,690	111,920	96,898	86,641	102,672
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	125,873	110,885	95,942	85,821	101,582
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>2</sup>	1,035	1,075	1,061	1,077	1,211
กำไรสำหรับปี <sup>3</sup>	1,035	1,075	1,061	1,077	1,211
EBITDA <sup>4</sup>	1,564	1,532	1,440	1,581	1,739

- ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555
- กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ - สตรีจากภาษีเงินได้
- กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
- กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงาน

ปี 2555 ธุรกิจจัดจำหน่ายปรับตัวดีขึ้น จากการก่อสร้างในประเทศพื้นตัวขึ้นหลังอุทกภัยในช่วงปลายปีที่ผ่านมา ภาครัฐและภาคเอกชนมีการลงทุนในโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับการก่อสร้างในอาเซียนที่มีความต้องการเพิ่มขึ้น

เอสซีจี ดิสทริบิวชัน มีรายได้จากการขายรวม 126,690 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อน มี EBITDA เท่ากับ 1,564 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน ขณะที่กำไรสำหรับปีเท่ากับ 1,035 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน

**ธุรกิจจัดจำหน่ายในประเทศ:** รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ คอนกรีตผสมเสร็จ และวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากการก่อสร้างเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างของภาครัฐสำหรับการป้องกันอุทกภัย

**ธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ:** รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการส่งออกปูนซีเมนต์ไปยังพม่าเพิ่มขึ้น

**ธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศ:** รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการขนส่งปูนซีเมนต์และถ่านหินที่เพิ่มขึ้น และการขยายบริการขนส่งสำหรับลูกค้านอกเอสซีจี

เอสซีจี ดิสทริบิวชัน ขยายการจำหน่ายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกเอสซีจีเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28 ในปีก่อน เป็นร้อยละ 34 ในปี 2555

## การพัฒนาดำเนินการ

### ด้านธุรกิจ

- ขยายสู่ธุรกิจค้าปลีกในรูปแบบของร้านค้าคลังสินค้า (Warehouse Store) โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 31 ในบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโต เสริมศักยภาพการขยายธุรกิจ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

- พัฒนาผู้แทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง โดยพัฒนาร้าน HOME MART ให้มีมาตรฐานการดำเนินงานในรูปแบบเดียวกัน ทั้งบรรยากาศภายในร้าน การบริหารจัดการร้าน และการให้บริการ

- เพิ่มศักยภาพผู้แทนจำหน่ายที่เชี่ยวชาญด้านการค้าส่ง โดยปรับปรุงกระบวนการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) รวมทั้งสนับสนุนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับร้านค้าช่วง

- พัฒนาผู้แทนจำหน่ายสำหรับการขายโครงการโดยใช้ระบบ Project Management ที่เป็น One Stop Solution ให้กับลูกค้าโครงการ ทำให้สามารถติดตามและให้บริการการใช้สินค้าในงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- ขยายสาขาเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ ที่เมกา บางนา โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) เพื่อการให้บริการที่ทันสมัยแก่ลูกค้า

- ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างในประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน โดยแต่งตั้งผู้แทนจำหน่าย SCG Authorized Dealer อีก 7 ราย ในประเทศพม่า กัมพูชา และลาว เพื่อเสริมศักยภาพการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน

- ปรับปรุงระบบโลจิสติกส์ของบริษัท PT Kokoh Inti Arebama Tbk (KOKOH) ประเทศอินโดนีเซีย โดยบริหารจัดการขนส่งแบบรวมศูนย์ (Centralized) ซึ่งช่วยลดต้นทุนการดำเนินงาน และยังคงประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้าที่ดี

- พัฒนาการให้บริการขนส่งทั้งทางรถและเรือ โดยเพิ่มจำนวนรถให้บริการประมาณ 1,020 คัน รวมทั้งจัดหาพนักงานขับรถให้เพียงพอกับความต้องการที่เพิ่มขึ้น

- ขยายการให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับกลุ่มลูกค้านอกเอสซีจีเป็นร้อยละ 15 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมด ได้แก่ กลุ่มพืชผลการเกษตร กลุ่มอุปกรณ์ยานยนต์ กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า





### ปัทมา ศิริกุล

ผู้จัดการภูมิภาคอินโดจีน บริษัทเอสซีจี เทรดดิ้ง จำกัด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ

ผ่านสำนักงานการค้า 35 แห่ง ใน 23 ประเทศทั่วโลก



เอสซีจี เทรดดิ้ง เสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบ เครือข่ายการจัดจำหน่ายสินค้าให้ครอบคลุมอาเซียน โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าและบริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้ลูกค้า พร้อมเสริมสร้างความพร้อมของบุคลากรและเพิ่มประสิทธิภาพ ของระบบงานบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับ การเติบโตของธุรกิจและเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคม เศรษฐกิจอาเซียน นอกจากนี้ ยังถือมั่นในความ รับผิดชอบต่อสังคม โดยสนับสนุนด้านการศึกษา และการสาธารณสุข เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี ให้กับทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ



- ร่วมมือกับผู้ผลิตน้ำตาลขนาดใหญ่ในประเทศจีน เพื่อให้ บริการด้านโลจิสติกส์ และรองรับการขยายตัวด้านโลจิสติกส์ใน Greater Mekong Subregion (GMS)

#### ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลของธุรกิจ ในอาเซียน โดยนำแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ในประเทศไทยไป ประยุกต์ใช้ เพื่อรองรับการขยายการค้าในภูมิภาค

- พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานที่มีศักยภาพสูง โดยจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคล

#### ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง 27,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อน อาทิ เหล็กถราข้าง ถ่านหินคัดขนาด คุณภาพสูง และการพัฒนาร้านผู้แทนจำหน่ายให้มีความเชี่ยวชาญ ด้านการค้าส่ง

- พัฒนาการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับการให้ บริการของเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ สาขาเมกา บางนา อาทิ โปรแกรม สำหรับสมาร์ตโฟนและคอมพิวเตอร์แท็บเล็ต และระบบให้คำปรึกษา แบบออนไลน์

- พัฒนาระบบ Vendor Managed Inventory (VMI) เชื่อมโยง ข้อมูลระหว่างผู้ขาย คลังสินค้า และลูกค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการบริหารจัดการคลังสินค้า

#### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืน

- จัดทำโครงการระบบการจับเก็บถ่านหินแบบปิด ที่ท่าเรือ วัดบันได อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และที่ท่าเรือ เซนจูรี (มหาชัย) อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

- พัฒนาพนักงานขับรถบรรทุกของผู้ให้บริการขนส่งในเครือข่าย ให้มีทักษะและความรู้ในการขับรถบรรทุก โดยมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย รวมทั้งจัดหางานให้คนขับรถที่ผ่านเกณฑ์ได้ร่วมงานกับ คู่ธุรกิจของเอสซีจี โลจิสติกส์

- ติดตามการขนส่งแบบ Real Time ผ่าน Safety Monitoring Center เพื่อควบคุมมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่ง

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาเป็นเวลานานภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่ได้มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

เอสซีจีถือว่านโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงแก้ไขให้มีความทันสมัย เหมาะสม สอดคล้องกับสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาแนวโน้มและความเคลื่อนไหวในระดับสากล อาทิ หลักปฏิบัติของบริษัทชั้นนำของโลกที่ได้รับการยอมรับในด้านบรรษัทภิบาล กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ชั้นนำของโลก เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่ปฏิบัติอยู่และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง โดยให้มีการทบทวนข้อบังคับของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติสากล ตลอดจนแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ เอสซีจีได้จัดทำคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และจรรยาบรรณเอสซีจี ควบคู่ไปกับการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานซึ่งพนักงานทุกคนจะต้องยึดถือปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณเอสซีจีอย่างเคร่งครัด เนื่องจากถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการประเมินศักยภาพของพนักงานระดับบังคับบัญชาขึ้นไปเป็นประจำทุกปี โดยได้เปิดเผยเนื้อหารายละเอียดของจรรยาบรรณเอสซีจี และเปิดโอกาสให้ผู้สนใจสามารถศึกษาได้ในเว็บไซต์ของเอสซีจีที่ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)

เอสซีจีได้มีการปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจี เมื่อปี 2550 โดยเพิ่มแนวปฏิบัติของแต่ละธุรกิจ เสริมด้วยตัวอย่าง และกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน รวมถึงการกำหนด Whistleblower Policy ซึ่งเป็นมาตรการในการคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณเอสซีจี โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่

เกี่ยวข้องกับกรปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งยังมีสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบในภาคปฏิบัติเกี่ยวกับช่องทางในการรับข้อร้องเรียนและ Whistleblower Policy

เอสซีจีได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล ตลอดจนให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคนทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณเป็นรูปเล่มและแจกพนักงานเข้าใหม่ทั้งเอสซีจี รวมทั้งชี้แจงหลักการและแนวปฏิบัติเพื่อให้เกิดความเข้าใจ ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจี บนเว็บไซต์ “จรรยาบรรณเอสซีจี” และ “ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณ” รวมถึง “ระบบรับข้อร้องเรียนตามแนวทาง Whistleblower Policy”

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี และรักษามาตรฐานบรรษัทภิบาลเอสซีจี ในปี 2555 ฝ่ายจัดการจึงได้จัดให้มีกิจกรรมเพิ่มขึ้นในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี ด้วยการจัดทำแผ่นโฆษณาประชาสัมพันธ์ และวิดีโอคลิป (VDO Clip) โดยเป็นการจำลองเหตุการณ์ในเรื่องต่าง ๆ ตามคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อสื่อสารให้เข้าใจง่าย และเน้นในเรื่องที่พนักงานทุกคนสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานในชีวิตประจำวันได้ มีการสื่อสารถึงพนักงานทุกคนโดยการส่ง e-Newsletter ผ่านช่องทางอีเมลล์ของพนักงาน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ภายใน นอกจากนี้ยังได้กำหนดช่องทางให้พนักงานสามารถร่วมตอบคำถามแสดงความพึงพอใจ แสดงความคิดเห็นและแบ่งปันประสบการณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจีได้

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้ปรับปรุงข้อบังคับของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่องการสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน รวมทั้งการอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน และให้มีการพิจารณาเรื่อง “การทบทวนข้อบังคับคณะกรรมการตรวจสอบ” เป็นประจำทุกปี นอกเหนือจากวาระเรื่องการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง การประเมินการควบคุมด้วยตนเอง และการตรวจสอบ IT ที่มีการพิจารณาเป็นประจำอยู่แล้ว

นอกจากนี้ สำนักงานตรวจสอบยังได้เน้นการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ

ที่ดีและจรรยาบรรณอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2555 มีข้อร้องเรียนตาม Whistleblower Policy จำนวน 23 เรื่อง ซึ่งส่วนใหญ่ได้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้ว โดยพบเรื่องที่เกี่ยวข้องทุจริตจำนวน 3 เรื่อง ซึ่งมูลค่าการทุจริตไม่เป็นสาระสำคัญ และได้นำมาปรับปรุงเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี และจรรยาบรรณเอสซีจีเป็นแนวทางบริหารองค์กรที่มีประโยชน์อย่างยิ่ง จึงได้ให้ความสำคัญในหลักการและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังเช่น การกำหนดอย่างชัดเจนเกี่ยวกับโครงสร้าง องค์กรประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีระบบการตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยงที่รอบคอบ รัดกุม เพื่อความเชื่อมั่นและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลากหลายช่องทาง

ในปี 2555 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ให้แนวนโยบายในการนำหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีไปปรับใช้ให้เป็นประโยชน์เพื่อกำหนดกลยุทธ์และเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของอาเซียนอันเป็นผลจากการจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เช่น การปฏิบัติตามแนวการกำกับดูแลกิจการที่ดีของอาเซียนที่เรียกว่า ASEAN CG Scorecard

ในปี 2555 เอสซีจีได้รับรางวัลจากนิตยสารชั้นนำในเอเชีย 2 ฉบับ คือ นิตยสาร Corporate Governance Asia และนิตยสาร Alpha Southeast Asia ดังนี้

- นิตยสาร Corporate Governance Asia ได้รับ 2 รางวัล ได้แก่
  1. รางวัล Recognition Awards Class of 2012 (The Best of Asia) ร่วมกับบริษัทจดทะเบียนในไทยอีก 10 บริษัท
  2. รางวัล Asian Corporate Director ซึ่งนายกานต์ ตระกูลสุนทร กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ได้รับรางวัลร่วมกับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในไทยอีก 5 คน
- นิตยสาร Alpha Southeast Asia ได้รับ 5 รางวัล ได้แก่
  1. รางวัล Most Organized Investment Relations (รางวัลที่ 2)
  2. รางวัล Strongest Adherence to Corporate Governance (รางวัลที่ 2)
  3. รางวัล Most Consistent Dividend Policy (รางวัลที่ 3)
  4. รางวัล Best Strategic Corporate Social Responsibility (รางวัลที่ 2)
  5. รางวัล Best CFO in Thailand ซึ่งได้แก่ นายเชาวลิต เอกบุตร ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี

นอกจากนี้ บริษัทยังได้คะแนนจากการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับ “ดีเยี่ยม” ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏตาม Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2012 ในระดับ “Excellent CG Scoring” และได้รับรางวัล SET Awards 2012 ในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Best Corporate Social Responsibility Awards) โดยเป็นรางวัล SET Award of Honor เนื่องจากมีความเป็นเลิศในสาขาดังกล่าวต่อเนื่องถึง 5 ปี

## การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า จรรยาบรรณเอสซีจี มาตั้งแต่ปี 2530 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี

ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต บริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ร่วมให้สัตยาบันเพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจะประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในจรรยาบรรณเอสซีจีที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ในเรื่องการทำธุรกรรมกับรัฐ ต้องมีการดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา เมื่อติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐ โดยจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐ หรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม โดยตระหนักอยู่เสมอว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีต่าง ๆ ในแต่ละท้องถิ่นอาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน หากมีกรณีต้องปฏิบัติตามกฎหมายในแต่ละประเทศหรือท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการว่าจ้างพนักงานของรัฐ ทั้งในกรณีว่าจ้างมาเป็นที่ปรึกษา หรือเป็นพนักงานของเอสซีจี จะต้องดำเนินการภายใต้เงื่อนไขที่โปร่งใสและเหมาะสม ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดจรรยาบรรณจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
2. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนหรือพบเห็นการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้

มีมาตรการคุ้มครองและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้รายงานผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistleblower Policy)

## การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

เอสซีจีได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ และเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน และทันต่อเหตุการณ์ โดยบางเรื่องแม้ว่าตามกฎหมายจะไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากเอสซีจีเห็นว่าเรื่องใดมีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุม และจัดส่งเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 20 วัน นอกจากนี้ ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในหนังสือนัดประชุมที่บริษัทจัดส่งให้

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจีได้ และบริษัทยังได้จัดให้มีอาคารแอสแมปไว้บริการ

ผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

4. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี คือ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน – 30 พฤศจิกายน 2555 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้กลั่นกรองก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยในกรณีที่บรรจจะเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ส่วนในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องจากผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจจะเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ นอกจากนี้ ในช่วงเวลาเดียวกันบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยในกรณีนี้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณา เพื่อสรรหาพร้อมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะได้เสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป โดยบริษัทได้จัดทำแบบฟอร์มสำหรับการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกด้วย ทั้งนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

5. ในปี 2555 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 30 มีนาคม 2555 ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 คน โดยบริษัทได้พิจารณาเห็นสมควรให้จัดประชุมผู้ถือหุ้น ณ ห้องแอทินี คริสตัล ฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรม พลาซ่า แอทินี กรุงเทพมหานคร อยุธยา เมริเดียน เช่นเดียวกับในปี 2554 เนื่องจากสามารถรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมและซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกัน ทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดแสดงนิทรรศการเพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมเพื่อสังคมในอาเซียนให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบด้วย

6. ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย

ที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ในการใช้สิทธิออกเสียงแต่ละวาระได้ใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันลงคะแนนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงที่ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง เพื่อคำนวณหักออกจากผู้ที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด และสำหรับวิธีการนับคะแนน บริษัทใช้ระบบ e-Voting ซึ่งจะใช้ PDA (Personal Digital Assistant) และ Socket Scanner เป็นเครื่องมือช่วยนับคะแนนเพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว สามารถประกาศผลคะแนนได้ทันทีหลังจากจบการพิจารณาแต่ละวาระ โดยเมื่อจบการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดได้

7. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีจะมีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าตามข้อบังคับของบริษัทในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งหมด และกรณีที่มีบุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งได้อย่างเป็นอิสระ

ทั้งนี้ ในปี 2555 ที่ผ่านมานั้น คณะกรรมการบริษัท โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 พิจารณานุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทในข้อ 25 เพื่อให้ผู้รับมอบฉันทะลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ตามประสงค์ที่ผู้ถือหุ้นได้มอบฉันทะให้ และข้อ 30 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งภายหลังจากที่ผู้ถือหุ้นได้อภิปรายแสดงความคิดเห็นและตั้งข้อซักถาม และฝ่ายจัดการได้ตอบข้อซักถามแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้เสนอขอถอนวาระดังกล่าวโดยไม่มีกรรมการลงคะแนนในวาระนี้เนื่องจากเห็นว่ายังไม่ใช่เรื่องเร่งด่วน และขอนำกลับไปพิจารณาในรายละเอียดต่อไป

ดังนั้น ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาบททวนเรื่องดังกล่าวและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้แก้ไขข้อบังคับบริษัททั้ง 2 ข้อดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 อีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการประเมินผลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8. ในการประชุมผู้ถือหุ้นได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียด

ในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

9. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ

10. กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการเพื่อชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการบริษัทซึ่งได้มีการชี้แจงอย่างละเอียดไว้ในหน้า 40 ของรายงานประจำปีนี้ด้วย

11. ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2555 บริษัทได้พิจารณาตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีกรขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### (The Equitable Treatment of Shareholders)

การสร้างความเป็นธรรมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องท้าทายที่เอสซีจีคำนึงถึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ดังนี้

#### การกำหนดให้กรรมการอิสระ (Independent Directors)

##### เป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล ind\_dir@scg.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของเอสซีจี กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น

#### การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

ในปี 2555 เอสซีจีได้เชิญผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมของเอสซีจี ซึ่งนอกเหนือจากจะเป็นการร่วมกิจกรรมที่เป็น



ประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเอสซีจีได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจอย่างเท่าเทียมไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ซึ่งเอสซีจีได้จัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ได้แก่

1. เยี่ยมชม SCG Pavilion งาน BOI Fair 2011 ระหว่างวันที่ 5-20 มกราคม 2555
2. สร้างฝ่ายเขาข้าวกับเอสซีจี จังหวัดสระบุรี ในวันที่ 16 และ 17 กุมภาพันธ์ 2555
3. รั้งแม่รำพึงกับเอสซีจี จังหวัดระยอง ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 และวันที่ 13 มีนาคม 2555
4. เอสซีจีร่วมใจ ปลูกต้นไม้ให้ชุมชน จังหวัดกาญจนบุรี ในวันที่ 7 สิงหาคม 2555
5. ศาสนสถานงามตาคุณค่าแห่งรัตนโกสินทร์ โดยเข้าเยี่ยมชมวัดบวรนิเวศวิหารและวัดเทพศิรินทราวาส ในวันที่ 11 และ 12 กันยายน 2555
6. เยี่ยมชมโครงการบำบัดน้ำเสียและโครงการกำจัดขยะตามแนวพระราชดำริ “แหลมผักเบี้ย” และเยี่ยมชมธุรกิจไฮโซลูชั่น ในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2555

ทั้งนี้ กิจกรรมต่าง ๆ ที่เอสซีจีได้จัดขึ้นตลอดทั้งปีได้รับความสนใจและความร่วมมือจากผู้ถือหุ้นเป็นเป็นอย่างดี เอสซีจีจึงได้มีแผนงานที่จะจัดกิจกรรมให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นให้คงอยู่ตลอดไป

### การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ดังนี้

- ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)
- ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว
- เลขาธิการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์อย่างชัดเจนล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกรรมการและฝ่ายจัดการเอสซีจีได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- เอสซีจีมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน
- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวร้าวหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นทางการโดยมีบทกำหนดโทษชัดเจนกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือนำไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว
- การห้ามซื้อขาย Stock Futures ที่อ้างอิงหุ้นสามัญ SCC สำหรับกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี และพนักงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจี
- จรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับการห้ามพนักงานใช้ทรัพย์สินของเอสซีจี หรือใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูล ดักฟัง หรือซื้อขายหลักทรัพย์อย่างเป็นประจำ เพื่อประโยชน์สำหรับตนเองหรือบุคคลอื่น โดยไม่มีเหตุอันควร และไม่เปิดเผยเพื่อประโยชน์ของเอสซีจี

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### (The Role of Stakeholders in Corporate Governance)

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำกับการให้ระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่าสามารถรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และที่ได้กำหนดแนวทางไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในหลัก



บรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย  
ได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเสมอภาค  
อย่างเคร่งครัด ประกอบกับสถานะทางสังคม สิ่งแวดล้อม และ  
การดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมีความซับซ้อน  
มากขึ้น และมีความคาดหวังสูงขึ้นในการที่จะได้รับการปฏิบัติอย่าง  
เป็นธรรมและมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจและ  
การดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย  
จึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมากขึ้น ในปี 2553 เอสซีจีจึงได้จัดทำ  
“นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของเอสซีจี” เป็นลายลักษณ์  
อักษรขึ้นเพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ  
โดยการเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวพร้อมไปกับการคำนึงถึง  
ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ทั้งนี้ เอสซีจียึดมั่นในการปฏิบัติตน  
เป็นพลเมืองที่ดีของสังคม โดยเฉพาะในทุกชุมชนที่เอสซีจีเข้าไป  
ดำเนินธุรกิจด้วยการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่าง  
เป็นธรรม รับฟังความคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจ  
กับผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ผู้  
มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ รวมทั้งร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม  
ซึ่งจะส่งผลให้เอสซีจีสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐาน  
ของความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายอย่างแท้จริง โดยนโยบายดังกล่าวได้  
เปิดเผยในเว็บไซต์ของเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อหลัก 4 หัวข้อ  
ดังนี้

- ความหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
- นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- หน้าที่ของฝ่ายจัดการ

ต่อมาในปี 2554 เอสซีจีได้รวบรวมหลักการและแนวทางที่  
เอสซีจีได้ปฏิบัติในปัจจุบันและเพิ่มเติมนโยบายและแนวปฏิบัติต่อ  
ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานมี  
แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น ทั้งนี้  
คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบและให้ประกาศใช้ “นโยบายและ  
แนวปฏิบัติของ บปช. ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ” เป็นที่เรียบร้อยแล้ว  
โดยได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียรวมทั้งสิ้นเป็น 12 กลุ่ม โดยมีแนวทางการ  
ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ พอสรุปได้ดังนี้

1) **ผู้ถือหุ้น** นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ใน  
กฎหมายและข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น  
สิทธิในการได้รับโบนัส สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียง  
ลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุม  
ผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว ยังได้  
ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนิน  
ธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ  
ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท  
พิจารณา

2) **พนักงาน** เอสซีจีให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็น  
ทรัพยากรที่มีค่า และมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจ  
และเชื่อมั่นในองค์กร ในปีที่ผ่านมา เอสซีจีได้จัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อ  
สนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างสรรค์  
สิ่งใหม่ ๆ เสริมศักยภาพของพนักงานให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงาน  
ทั้งในและต่างประเทศ และรับมือกับภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน  
นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการรักษาสุขภาพ ความปลอดภัย  
และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงค่าตอบแทนของพนักงาน

3) **ลูกค้า** เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้มีส่วนได้เสียและบริกาได้รับ  
ประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ตลอดจนมุ่งพัฒนาและ  
รักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบใน  
การให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับ  
วิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ  
มากที่สุดในด้านสินค้าและบริการของเอสซีจี

4) **คู่ค้า** เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต  
โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้  
ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

5) **คู่ธุรกิจ** เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องสภาพ  
แวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ  
นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้  
ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

6) **ผู้ร่วมลงทุน** เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมลงทุนและปฏิบัติ  
ต่อผู้ร่วมลงทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่าง  
ดีกับผู้ร่วมลงทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุน  
ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมลงทุน

7) **เจ้าหนี้** เอสซีจีได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตาม  
ข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เช่น เจ้าหนี้ทางธุรกิจ และ  
เจ้าหนี้ทางการเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโครงการต่าง ๆ  
เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้ อาทิ กิจกรรมหุ้นกู้สัมพันธ์

8) **ชุมชน** เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วน  
เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและยึดมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อ  
ต่อสังคม โดยเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและถูกต้อง รวมถึงรับฟัง  
ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากภาคประชาสังคมในทุก ๆ ส่วน  
เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนเคียงคู่ไปกับ  
การพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนา  
คุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่  
เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน ด้วยการ  
สร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง  
การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชน ทั้งด้านการศึกษา  
วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี กีฬา และศิลปะ รวมทั้งการช่วยเหลือ  
บรรเทาสาธารณภัย

9) **หน่วยงานราชการ** เอสซีจีให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อให้พนักงานดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ

10) **สื่อมวลชน** เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน อาทิ กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน และการแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างกัน

11) **คู่แข่ง** เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณเอสซีจี โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

12) **ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด** เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางร่วมกันในการประสานความร่วมมือ เพื่อกำหนดดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนเคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคม

นอกจากนี้ เอสซีจียังส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม ให้เติบโตเคียงคู่กันไปอย่างยั่งยืน แม้กระทั่งในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ เอสซีจีก็ยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยทุ่มเทความคิดสร้างสรรค์ ความรู้ ความสามารถ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการเพื่อสังคมให้มีประสิทธิผล ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมสูงสุด

ในด้านสิ่งแวดล้อม เอสซีจีจัดทำแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านการอนุรักษ์และจัดการสิ่งแวดล้อม ตามแนวทาง 3R (Reduce, Reuse/Recycle, Replenish) โดยให้ทุกธุรกิจยึดถือเป็นแนวทางดำเนินงาน นับตั้งแต่ออกแบบโรงงาน พัฒนากระบวนการผลิตเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และบริหารจัดการกระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบ รวมทั้งฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรธรรมชาติปลูกจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม เอสซีจีจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำฉลาก SCG eco value เพื่อรับรองนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมผลิตจากกระบวนการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยอ้างอิงตามมาตรฐาน ISO 14021 ในปี 2555 มีผลิตภัณฑ์ที่ผ่าน

การรับรองแล้วทั้งสิ้น 61 รายการ คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้จากการขาย และตั้งเป้ารายได้จากการขาย SCG eco value เป็น 1 ใน 3 ของรายได้จากการขายรวมภายในปี 2558

เอสซีจียังได้กำหนดนโยบายการจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตโดยไม่นำไปกำจัดด้วยการฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) โดยเริ่มต้นจากการลดการก่อให้เกิดของเสียจากแหล่งกำเนิดคัดเลือกวัตถุดิบที่ทำให้เกิดของเสียน้อยที่สุด สำหรับของเสียที่เกิดขึ้นจะถูกคัดแยกประเภท หรือแปรรูปเพื่อนำกลับไปใช้ประโยชน์ใหม่ อาทิ นำไปเป็นเชื้อเพลิงทดแทนหรือวัตถุดิบทดแทนในการผลิตปูนซีเมนต์ นอกจากนี้ ยังได้กำหนดนโยบายการเลือกซื้อสินค้าจากคู่ค้าที่รับคืนสินค้าใช้แล้ว เพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำหรือแปรรูปให้ใช้ประโยชน์ได้สูงสุด หรือเลือกสินค้าที่มีอายุการใช้งานได้มากขึ้น

เอสซีจีได้ปรับปรุงอาคารสำนักงานใหญ่ และได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมประเภทการปรับปรุงอาคารใช้งาน (LEED EB:OM) ระดับสูงสุด LEED Platinum จากสภาอาคารเขียวสหรัฐอเมริกา (USGBC) ในปี 2555 นับเป็นรายแรกในอาเซียน ซึ่งถือเป็นมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตพนักงาน และลดผลกระทบจากการใช้อาคาร

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้ร่วมกับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จัดตั้งกลุ่ม “เพื่อนชุมชน” และร่วมกับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในจังหวัดสระบุรี จัดตั้งกลุ่ม “โรงปูนรักษ์ชุมชน” โดยทำข้อตกลงร่วมกันในการพัฒนาต้นแบบโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่าที่กฎหมายกำหนด ร่วมมือกับชุมชนแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นร่วมกัน พร้อมดูแลเอาใจใส่คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนด้วยความจริงใจเสมือนคนในครอบครัว โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างเกื้อกูลและยั่งยืน ปี 2555 กลุ่มโรงปูนรักษ์ชุมชนได้ขยายแนวคิดไปยังพื้นที่อำเภอเขาวง-พุก ráง จังหวัดสระบุรี จัดตั้งกลุ่ม “โรงปูนรักษ์ชุมชนเพื่อนช่วยเพื่อน” ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างเอสซีจี ซีเมนต์ปูนซีเมนต์เอเชีย และสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และแนวปฏิบัติที่มีมาตรฐาน แลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสานต่อโครงการที่เป็นประโยชน์ อาทิ โครงการ Green Truck & Safe Truck อบรมความปลอดภัยในการขับขี่ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติฯ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้สระบุรี โครงการค่ายเยาวชนอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนจากชุมชนรอบโรงงานมีจิตสำนึกรักษาสิ่งแวดล้อม

เอสซีจีมุ่งให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์น้ำอย่างต่อเนื่อง จึงได้ดำเนินโครงการ “เอสซีจี รักรักษาเพื่ออนาคต” ด้วยการสนับสนุนชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อคืนสมดุลสู่ธรรมชาติ ตลอดจนช่วยพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน ในปี 2555 เอสซีจีได้ร่วมกับ

ชุมชนและเครือข่ายกัลยาณมิตรสร้างฝ่ายชะลอน้ำกว่า 50,000 ฝ่าย เพื่อเฉลิมฉลองในโอกาสที่เอสซีจีครบรอบ 100 ปีของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และยังมุ่งสร้างจิตสำนึกเรื่องสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์น้ำในใจของคนในชุมชน เพื่อสร้างให้ชุมชนเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป โดยสามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของเอสซีจีได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่เอสซีจีจัดทำเพื่อเผยแพร่ตั้งแต่ปี 2544 ได้ที่ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)

ทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติของ บปช. ต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ปรากฏใน [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)

นอกจากนี้ เอสซีจียังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงาน โดยสามารถเสนอแนะความคิดเห็นผ่านทางอีเมลนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ของเอสซีจีที่ [invest@scg.co.th](mailto:invest@scg.co.th) ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวมกลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อฝ่ายจัดการเอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับต่อไป

ในปี 2555 เอสซีจีได้ริเริ่มจัดทำร่างจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ เพื่อส่งเสริมแนวคิดในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและรับผิดชอบต่อไปยังคู่ธุรกิจ ให้ร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างการศึกษาถกเถียงและกำหนดกรอบแนวทางการส่งเสริมที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ก่อนนำไปขยายผลให้คู่ธุรกิจนำไปใช้เป็นกรอบแนวทางดำเนินธุรกิจต่อไป

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตั้งใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เอสซีจีถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา เช่น

1. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

2. จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

3. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้

- รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
- รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งและได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

• ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับการรายงาน

4. ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง

5. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

6. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะอนุกรรมการและจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

7. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างชัดเจน

8. เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการเป็นรายบุคคล

9. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ ชุดต่าง ๆ

10. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย

11. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบาย

12. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทัวถึง และโปร่งใส เช่น ในปี 2555 บริษัทได้เปิดเผยโครงการลงทุนธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก่อสร้างของประเทศอินโดนีเซีย โดยเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน Boral Indonesia โครงการเพิ่มสัดส่วนการ

ถือหุ้นในธุรกิจกระเบื้องเซรามิกของ Mariwasa ในประเทศฟิลิปปินส์ โครงการลงทุนในผลิตภัณฑ์ HVA ของธุรกิจกระดาษโดยการเข้าร่วมทุน เพื่อจัดตั้งบริษัทสยาม นิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด และโครงการลงทุนในธุรกิจซิเมนต์ในประเทศอินโดนีเซียและกัมพูชา เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดมั่นแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี เพื่อเป็นการจัดระเบียบการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีให้เป็นระบบ และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีมีความถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ซึ่งได้จัดทำขึ้นในปี 2551 โดยได้กำหนดให้มีบุคคลที่มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ กำหนดแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลประเภทต่าง ๆ สู่สาธารณะ และกำหนดช่วงเวลาที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษก่อนกำหนดเวลาที่จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญออกสู่สาธารณะ ซึ่งรายละเอียดของแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ invest@scg.co.th ซึ่งในปี 2555 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงานงบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคตสรุปได้ดังนี้

- เพิ่มมิติใหม่ของการจัดกิจกรรม Domestic Roadshow โดยวิถีเดินทางเข้าพบปะพูดคุยกับนักลงทุนสถาบันที่มีสำนักงานในกรุงเทพฯ เพื่อชี้แจงและสรุปข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี
- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศเพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี
- จัด Analyst Conference ทุกไตรมาส
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้นจำนวน 14 ครั้ง
- Company Visit ต่างๆ ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลล์และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างของคณะกรรมการ

#### 5.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหาร ความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2. พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์	กรรมการอิสระ
3. นายเสนาะ อุนากุล	กรรมการ
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการอิสระ
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการอิสระ
6. นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการ
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
8. นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการ
10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการอิสระ
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการอิสระ
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คนในจำนวน 4 คน ได้แก่ นายเสนาะ อุนากุล หรือ นายยศ เอื้อชูเกียรติ หรือ นายพนัส สิมะเสถียร หรือ นายกานต์ ตระกูลฮุน ลงลายมือชื่อร่วมกัน

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน

กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ได้แก่ พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ นายอาสา สารสิน นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ และ นายประมนต์ สุธีวงศ์ โดยมีคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดที่คณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 ได้มีมติเห็นชอบให้ปรับปรุงให้มีความเข้มงวดกว่าประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย



2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำบรมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็ กฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรม ที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

14. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-13 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่าการกรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเอง ในเรื่องการวางแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้เข้าประชุมในวาระการประเมินผลการปฏิบัติงาน

ของตนเองและวาระที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็น  
ผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

นอกจากนี้ ในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท  
กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัท  
อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงาน  
ตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัท เพื่อทราบ  
ความคืบหน้าด้วย

### **ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการบริษัท**

ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น  
(Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ
  - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง  
(Duty of Care)
  - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต  
(Duty of Loyalty)
  - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ  
และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน  
และโปร่งใส (Duty of Disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจ  
ของเอสซีจี เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของ  
ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
3. พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถ  
ของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล
4. ประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงาน  
ของผู้บริหารระดับสูง
5. กำกับดูแลและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้ง  
การกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เพื่อให้ไปสู่  
มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล
6. อุทิศตนและเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง  
หรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขัน  
กับผลประโยชน์ของบริษัทหรือเอสซีจี
7. จัดการองค์กรให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ  
และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง  
รักษาผลประโยชน์ขององค์กร
8. ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจี และข้อพึงปฏิบัติ  
ที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์
9. เป็นผู้กำกับดูแลและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งใน  
ระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผล

การดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนา  
และปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากร  
ของเอสซีจี

10. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและ  
คุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบควบคุมและ  
ตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจ  
อย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

11. ดูแลผลประโยชน์ทั้งของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้ถือหุ้นส่วน  
น้อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถใช้สิทธิ  
ในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง  
ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผย และสามารถตรวจสอบได้

12. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
บริษัท เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น  
อย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน และมีการเปิดเผย  
ข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็น  
ประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 แบบ คือ  
ประเมินการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทและ  
คณะอนุกรรมการ (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล  
(Self-assessment) เพื่อนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันใน  
คณะกรรมการบริษัท

14. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น  
เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วม  
ประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการ  
บริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจาก  
ที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่า  
มีความจำเป็นและเหมาะสม

### **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท**

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละ  
วาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน  
จำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัท  
ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออก  
ให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3  
ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณา  
จากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง  
ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คนแต่ละคนจะดำรง  
ตำแหน่งวาระละ 3 ปี อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้น  
อาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้



### จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทเห็นว่ากรรมการของบริษัททุกคนซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถในระดับต้นของประเทศ มีคุณธรรมและจริยธรรมตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นบริษัทจึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการไว้ตายตัว

อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทยังได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน โดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2554

### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง แต่แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจนและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2555 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 11 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 8 ครั้ง และครั้งพิเศษ 3 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

### การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท ยกเว้นในกรณีได้รับมอบหมายจากบริษัทให้ไปดำรงตำแหน่ง นอกจากนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการทำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

ในปี 2555 ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มีจำนวน 10 คน ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง รวมทั้งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 10 คนนี้จะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

#### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและสรรหามีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือในกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีประวัติการทำงานโปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาถึงคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือก เพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ คือ

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed Judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยมมืออาชีพ

รวมทั้งพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์นโยบาย และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น

2. ในกรณีที่บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งหมด

3. ในกรณีที่บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น และให้เลือกเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น สำหรับการลงมติเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแต่ละคน ให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2555 มีกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 4 คน คือ 1) นายเสนาะ อุณาภูล 2) นายพนัส สิมะเสถียร 3) นายอาสา สารสิน และ 4) นายชุมพล ณ ลำเลียง ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยในการสรรหากรรมการบริษัทแต่ละคนได้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาพิจารณา และในการพิจารณาสรรหาคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอรวมทั้งสิ้น 6 คน เป็นกรรมการรายเดิม 4 คน และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกจำนวน 2 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้มีมติให้เสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมจำนวน 4 คน คือ 1) นายเสนาะ อุณาภูล 2) นายพนัส สิมะเสถียร 3) นายอาสา สารสิน และ 4) นายชุมพล ณ ลำเลียง เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555 มีมติด้วยเสียงข้างมากให้ทั้ง 4 คนเดิมเป็นกรรมการของบริษัท

## เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

### เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนางพรเพ็ญ นามวงษ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

## 5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ โดยเอสซีจีได้จัดทำมีข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบต่าง ๆ และได้เปิดเผย Charter ดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะอนุกรรมการเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2555 ได้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เหมือนกับที่ใช้ในปี 2554 ซึ่งได้มีการ

ปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เล็กน้อย เพื่อให้กรรมการสามารถประเมินผลได้สะดวกยิ่งขึ้น

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระโดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยปฏิบัติซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษากับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์   | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นายประมนต์ สุธีวงศ์       | กรรมการตรวจสอบ       |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้กรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ

2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล

3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. สอบทานให้มียุทธศาสตร์เชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลขององค์กร

6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ

9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี

12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี

14. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

16. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพล ของสำนักงานตรวจสอบภายใน

17. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

18. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา

19. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีของผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะผู้จัดการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการ

กระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

## 2) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล พิจารณาสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจำนวน 5 คนประกอบด้วย

- |                              |                                      |
|------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล      | ประธานกรรมการ<br>บรรษัทภิบาลและสรรหา |
| 2. นายเสนาะ อุณาภูล          | กรรมการบรรษัทภิบาล<br>และสรรหา       |
| 3. นายพนัส สิมะเสถียร        | กรรมการบรรษัทภิบาล<br>และสรรหา       |
| 4. นายอาสา สารสิน            | กรรมการบรรษัทภิบาล<br>และสรรหา       |
| 5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | กรรมการบรรษัทภิบาล<br>และสรรหา       |

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบรรษัทภิบาล

#### และสรรหา

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาที่มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

#### ด้านบรรษัทภิบาล

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้จัดการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีโดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

5. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่

6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

8. พิจารณาทบทวนวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี

9. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ

10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้างหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

11. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน

2. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

3. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

4. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการ  
บรรษัทภิบาลและสรรหามีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ  
หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น  
ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนี้  
ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับ  
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษา  
อิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็น  
และเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบใน  
ตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและ  
โปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและ  
บริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมี  
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอด  
ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี  
เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการ  
สรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่ง  
และดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ  
(Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโต  
ก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่าน  
ขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่ง  
ทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual  
Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน  
เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการ  
เตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับ  
ให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

### 3) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ศึกษา  
พิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทน  
ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อ  
เสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูง  
ของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจน  
สามารถรักษาคคนเก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจำนวน 3 คนประกอบด้วย

- |                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| 1. นายชุมพล ณ ลำเลียง   | ประธานกรรมการ<br>พิจารณาผลตอบแทน |
| 2. นายยศ เอื้อชูเกียรติ | กรรมการ<br>พิจารณาผลตอบแทน       |
| 3. นายประมนต์ สุธีวงศ์  | กรรมการ<br>พิจารณาผลตอบแทน       |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน  
กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ  
3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้ง  
ให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะ  
กรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท  
แต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ  
เอสซีจี (Management Incentive) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี  
โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการ  
ปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควร  
ให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อ  
กำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท  
เป็นประจำทุกปี
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี  
เป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนด  
ค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็น  
ประจำทุกปี
5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้าง  
และผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของผู้บริหารระดับสูงก่อนเสนอ  
คณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและ  
แนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหาร  
ระดับสูงของเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท  
อนุมัติ
7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท  
และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียน  
ชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษา  
ความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้าง  
แรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ  
บริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน  
อย่างสม่ำเสมอ
9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณา  
ผลตอบแทน และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ  
เกี่ยวกับข้อบังคับ (Charter) ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน  
ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมี  
ความทันสมัยอยู่เสมอ

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก ส่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของข้อบังคับฉบับนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

#### 4) คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน และผู้บริหารระดับสูง 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอแนะการกำหนดงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินกิจการดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

### 5.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีได้กำหนดแบบประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งได้กำหนดให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้นคณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์ และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

โดยในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) นั้น ประกอบด้วย 8 หัวข้อหลัก ได้แก่

1. ความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานหรือสถาบันต่าง ๆ เช่น ก.ล.ต. ตลท. หรือสภาวิชาชีพบัญชี
2. การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (Strategy Setting and Policy Making)
3. การปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ในฐานะของกรรมการ/คณะกรรมการ
4. การติดตามรายงานและผลการดำเนินงานด้านการเงิน (Financial Reporting)
5. การประชุมคณะกรรมการ
6. การสรรหากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

7. การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

8. การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ ในปี 2555 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) เท่ากับร้อยละ 94 และผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) เท่ากับร้อยละ 91

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ได้เห็นควรให้มีการจัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ดังเช่นที่เคยจัดการเสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัท ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2554 ซึ่งเป็นประโยชน์กับกรรมการอย่างมาก โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้มีความเห็นว่าควรมีการเสริมสร้างความรู้ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงสำหรับกรรมการบริษัท เนื่องจากเป็นเรื่องสำคัญ ดังนั้นจึงมีมติเห็นควรให้ฝ่ายจัดการจัดเสวนาระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และ ดร.บัณฑิต นิจรตาวรรณ กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2555 ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการกับการบริหารความเสี่ยง” โดยมีประเด็นในเรื่องดังนี้

- ปัจจัยด้านเศรษฐกิจมหภาคที่มีต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่มีการลงทุนในอาเซียน
- บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และในด้านที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ของบริษัท
- มาตรการป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ กรรมการยังได้เข้าร่วมกิจกรรมระดับประเทศที่ช่วยส่งเสริมและยกระดับในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับภูมิภาค เช่น การเข้าร่วมงาน National Director Conference 2012 ที่จัดโดย IOD และในการประชุมคณะกรรมการยังได้มีการรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับกรณีการกระทำทุจริต การปกปิดข้อมูล การอำพรางบัญชี ฯลฯ ของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเป็นตัวอย่างกรณีศึกษาให้กรรมการ และผู้บริหารทราบเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีดังกล่าวขึ้นกับบริษัทและบริษัทย่อย

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ หลักการ และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการทั้งหมดซึ่งแจกให้กับกรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น นอกจากนี้ ยังได้

รวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการได้รับทราบ อาทิ กฎหมายต่อต้านการทุจริต ซึ่งในปี 2555 ได้มีการเผยแพร่คู่มือกรรมการอิสระที่รวบรวมโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้กรรมการบริษัททุกคนทราบ โดยได้มีการสรุปสาระสำคัญให้กรรมการบริษัททราบและสรรหาทราบในที่ประชุมด้วย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้มีข้อเสนอแนะว่าต้องการให้มีเอกสารเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจของกรรมการในเรื่องกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้เห็นควรให้ฝ่ายจัดการรวบรวมกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการโดยจัดทำเป็นเอกสารที่มีการสรุป (Executive Summary) เพื่อให้เข้าใจได้ง่าย ดังนั้น ในปี 2555 ฝ่ายจัดการจึงได้มีการปรับปรุงคู่มือกรรมการบริษัท โดยได้ปรับปรุงถ้อยคำและรูปแบบการนำเสนอเนื้อหา เพื่อให้มีความกระชับ สามารถอ่านและทำความเข้าใจได้ง่ายขึ้น รวมทั้งได้แก้ไขและเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน

ในกรณีที่กรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
- 2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น ข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน สรุปผลการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น
- 3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Directors Certification Program (DCP) Directors Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

#### 5.4 คำตอบแทนกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

เอสซีจีกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ

นอกจากคำตอบแทนตามปกติแล้ว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น โดยการพิจารณาจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท เช่นเดียวกับกับการจ่ายโบนัสให้แก่ผู้บริหารระดับสูง บริษัทพิจารณาจ่ายโบนัสจากผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล

สำหรับคำตอบแทนคณะอนุกรรมการนั้น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเพื่อให้มีความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวม 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ควรให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ โดยในปี 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 13 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2549 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนของคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวตามที่เสนอ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คณะกรรมการได้มีมติไว้ ต่อมาในปี 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 18 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงคำตอบแทนของคณะอนุกรรมการทั้ง 3 คณะเป็นอัตราใหม่

### ค่าตอบแทนกรรมการ

เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการเดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายโบนัสโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมและผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ

### ค่าตอบแทนรายเดือน

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่

ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คนได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

### โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดต่าง ๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
<b>คณะกรรมการตรวจจสอบ</b>		
ประธาน	180,000	45,000
กรรมการ	120,000	30,000
<b>คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา</b>		
ประธาน	150,000	37,500
กรรมการ	100,000	25,000
<b>คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน</b>		
ประธาน	150,000	37,500
กรรมการ	100,000	25,000

การคำนวณค่าตอบแทนประธานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการย่อยได้รับคนละ 1 ส่วน

**ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ปี 2555**

(1 มกราคม 2555 – 31 ธันวาคม 2555)

ชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)				โบนัส กรรมการบริษัท ที่จ่ายในปี 2555* (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน		
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา <sup>1</sup>	2,592,000	-	-	-	6,840,000	9,432,000
2. พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์ <sup>2</sup>	1,728,000	450,000	-	-	4,560,000	6,738,000
3. นายเสนาะ อุณาภูล <sup>5</sup>	1,728,000	-	200,000	-	4,560,000	6,488,000
4. นายสุเมธ ดันติเวชกุล <sup>3</sup>	1,728,000	-	300,000	-	4,560,000	6,588,000
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	1,728,000	300,000	-	-	4,560,000	6,588,000
6. นายพนัส สิมะเสถียร	1,728,000	-	150,000	-	4,560,000	6,438,000
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,728,000	-	-	250,000	4,560,000	6,538,000
8. นายอาสา สารสิน	1,728,000	-	200,000	-	4,560,000	6,488,000
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง <sup>4</sup>	1,728,000	-	-	375,000	4,560,000	6,663,000
10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	1,728,000	300,000	200,000	-	4,560,000	6,788,000
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	1,728,000	300,000	-	250,000	4,560,000	6,838,000
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	1,728,000	-	-	-	4,560,000	6,288,000
<b>รวม</b>	<b>21,600,000</b>	<b>1,350,000</b>	<b>1,050,000</b>	<b>875,000</b>	<b>57,000,000</b>	<b>81,875,000</b>

**หมายเหตุ**

1. ประธานกรรมการบริษัท
2. ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
4. ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
5. ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

\* โบนัสที่จ่ายให้กรรมการในปี 2555 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากอัตราเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2554 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 และเงินปันผลงวดระหว่างกาลประจำปี 2555 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวม หน้า 102

- คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่มีค่าตอบแทน

**5.5 การควบคุมและการตรวจสอบภายใน**

**1. การควบคุมภายใน**

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยนำกรอบแนวทางของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้มีการปรับปรุงพัฒนาให้ใช้ควบคู่กับกรอบแนวการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) หรือที่เรียกว่า “COSO-ERM Framework” มาใช้เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายจัดการในการพัฒนาให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานของเอสซีจีทั้ง 8 องค์กรประกอบ

ได้แก่ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร การกำหนดวัตถุประสงค์ การระบุเหตุการณ์ที่เป็นปัจจัยเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การตอบสนองต่อความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร การติดตามประเมินผล นอกจากนี้ เอสซีจีได้กำหนดให้มีระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) เพื่อให้พนักงานใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่รับผิดชอบ และมีการพัฒนาเป็นระบบสารสนเทศ (e-CSA) ที่ช่วยให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานสามารถควบคุม ติดตามการปฏิบัติงานที่อยู่ในความรับผิดชอบได้อย่างครบถ้วนและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างทันกาล

ในปี 2555 เอสซีจีได้นำแนวทางดังกล่าวข้างต้นมาพัฒนาแนวคิด “Business Self Audit” โดยพัฒนาหลักการการประเมินความเสี่ยง การประเมินการควบคุมด้วยตนเองโดยใช้หลักการห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของธุรกิจมาสู่การติดตามและตรวจสอบ (Monitor) ด้วยหน่วยธุรกิจเอง รวมทั้งพัฒนาระบบงานต่าง ๆ เพื่อ



ให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1.1 การสร้างจิตสำนึกให้มีแนวปฏิบัติเชิงป้องกัน

“คน” หรือบุคลากรในองค์กรเป็นหัวใจสำคัญที่จะทำให้ระบบการควบคุมภายในและการดำเนินงานต่าง ๆ บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย เอสซีจีจึงให้ความสำคัญต่อการสร้างจิตสำนึกและปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับ มีจรรยาบรรณที่ดี เข้าใจระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่แรกเข้าปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่และมีการอบรมอย่างต่อเนื่องสำหรับพนักงานทุกระดับ รวมทั้งจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ โดยมีคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ได้ปฏิบัติเป็นแบบอย่างที่ดี รวมทั้งมีการกำหนดคู่มือปฏิบัติงานและแนวทางการป้องกันครอบคลุมทุกระบบงานที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ จิตสำนึกและจริยธรรมในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ดังกล่าว และเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลที่มีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย หรือการทุจริต พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสผ่านระบบการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower) หากข้อเท็จจริงพบว่าการทุจริตก็จะมีกรตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อให้ความเป็นธรรมกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และยังได้นำกรณีทุจริตดังกล่าวมากำหนดมาตรการป้องกันและใช้เป็นกรณีศึกษา ในปี 2555 เอสซีจีได้จัดทำแนวทางการพิจารณาความผิดและการลงโทษทางวินัยให้ชัดเจนขึ้นสำหรับพนักงานที่กระทำทุจริตต่อหน้าที่หรือต่อบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับการพิจารณาด้วยความเป็นธรรมและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

### 1.2 การพัฒนาระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA)

เอสซีจีได้นำระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) มาใช้ในการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งได้ผลดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การประเมินการควบคุมด้วยตนเองครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานตามดัชนีตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) การควบคุมภายในที่สำคัญของธุรกิจ และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมทางธุรกิจ ในปี 2555 จึงได้พัฒนาระบบ CSA โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ร่วมกับกรรมการผู้จัดการและพนักงานตั้งแต่ระดับหัวหน้างาน โดยใช้แนวคิด

ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ทั้งบริษัท ร่วมกันพิจารณาความเสี่ยง การควบคุมภายใน ตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator/Warning Signal) เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในเรื่องความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยนำผลที่ได้จากการทำ Workshop ไปจัดทำ Business Self Audit Guideline เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ (Self Audit Team) ใช้ในการตรวจสอบ/ประเมินการควบคุมด้วยตนเองให้เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจต่อไป และให้มีการติดตามการปฏิบัติงาน (Monitoring) อย่างต่อเนื่องตามความพร้อมของแต่ละบริษัท

### 1.3 การพัฒนาระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับธุรกิจ

การสร้างแนวปฏิบัติในเชิงป้องกันเป็นสิ่งสำคัญยิ่งที่จะก่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เอสซีจีจึงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing เพื่อเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์และรายงานข้อมูลที่อาจเกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานให้ผู้รับผิดชอบทราบ ทำให้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้รับการติดตามและแก้ไขอย่างทันกาล

## 2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้สำนักงานตรวจสอบปฏิบัติงานได้อย่างมีอิสระ เที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดี โดยมีกฎบัตรของสำนักงานตรวจสอบซึ่งกำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการและการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และความเสี่ยงของกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์กร เพื่อให้มีการปฏิบัติหน้าที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของเอสซีจีและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับขององค์กรสามารถปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำหรับปี 2555 สรุปการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

### 2.1 การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (High Value Services)

มีการพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง โดยเน้นการให้บริการให้ความเชื่อถือ (Assurance Service) และการให้คำปรึกษา (Consulting Service) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของเอสซีจี ดังนี้

- 2.1.1 เพิ่มการตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit โดยจัดทีมตรวจสอบสำหรับโครงการความเสี่ยงสูง ให้มีผู้ตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยงานตรวจสอบ คอมพิวเตอร์และงานตรวจสอบกลุ่มธุรกิจเพื่อดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่มีความเสี่ยงร่วมกัน เพื่อเสนอแนะการปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่ม ประสิทธิภาพในการทำงานและสนับสนุนการ ติดตามความผิดปกติในการทำงาน
- 2.1.2 เสริมสร้างระบบงานเชิงป้องกัน (Proactive Preventive System) ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบ โดยนำข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน มาพัฒนาเป็นระบบที่เหมาะสม และป้องกัน ไม่ให้ความเสี่ยงเกิดขึ้นซ้ำต่อไป รวมทั้งนำไป เป็นบทเรียน (Lesson Learned) ให้หน่วยงานอื่น บริษัทอื่น หรือธุรกิจอื่น ในปี 2555 มีการจัดทำ แนวปฏิบัติการควบคุมการปฏิบัติงานที่ตรวจ พบว่ามีความเสี่ยงสูง 3 อันดับ ได้แก่ การจัด กิจกรรมส่งเสริมการขาย การเบิกค่าใช้จ่าย และการจัดหา รวมทั้งได้เผยแพร่ผลการตรวจสอบ ระบบงานคอมพิวเตอร์ในประเด็นที่เป็นจุดอ่อน ของระบบและ/หรือการควบคุมและรักษา ความปลอดภัยของระบบที่ตรวจพบบ่อย และ เสนอแนะแนวทางดำเนินการ เพื่อให้การบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.1.3 เน้นการให้คำปรึกษาให้กับหน่วยงาน โดยทุกครั้ง ที่เข้าตรวจสอบและพบว่าบริษัทมีจุดที่ต้อง ปรับปรุง จะให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับ ขั้นตอนปฏิบัติงานที่ถูกต้องและการควบคุม ภายในที่เหมาะสมกับลักษณะของแต่ละธุรกิจ และติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากให้ คำปรึกษา เพื่อให้เกิดแนวทางการป้องกันไม่ให้ เกิดขึ้นซ้ำอีก
- 2.2 การพัฒนางานตรวจสอบให้เป็น Internal Audit Global Excellence
- จากเป้าหมายการพัฒนางานตรวจสอบภายในของ เอสซีจีให้เป็น Internal Audit Global Excellence ในปี 2557 โดยได้เริ่มดำเนินการตามแผนงานตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา ในปี 2555 ได้ดำเนินการดังนี้
- 2.2.1 ศึกษามาตรฐาน/แนวปฏิบัติ/กรอบการควบคุม ภายในและการตรวจสอบภายในที่เป็นสากล

ทั้งการตรวจสอบกลุ่มธุรกิจและระบบคอมพิวเตอร์ เช่น มาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการ ตรวจสอบภายในของ IIA, ISACA Standards, COSO – ERM เป็นต้น เพื่อพิจารณาเรื่องที่ต้อง ปรับปรุง (Gap) และนำมาพิจารณาประยุกต์ใช้ เป็นแนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบที่เหมาะสม กับเอสซีจีและสอดคล้องกับมาตรฐาน/แนว ปฏิบัติสากล

2.2.2 ปรับปรุง Risk-Based Audit Planning Model เพื่อ สนับสนุนการบูรณาการระหว่างงานตรวจสอบ กลุ่มธุรกิจและงานตรวจสอบคอมพิวเตอร์ (Integrated Audit)

2.2.3 ประเมินความพร้อมในการทำ Quality Assurance Review (QAR) และจัดทำแผนการทำ Internal Assessment โดยสำนักงานตรวจสอบเอง

## 2.3 การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

เพื่อพัฒนา Competency ของผู้ตรวจสอบและรองรับ งานตรวจสอบที่เน้น Process Flow สามารถประเมิน ความเสี่ยงและกำหนดจุดควบคุมสำคัญในเชิงป้องกัน (Proactive Preventive Audit) และการตรวจสอบ ณ สถานที่ รวมทั้งมีบริษัทที่ลงทุนใหม่ทั้งในประเทศ และต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น สำนักงานตรวจสอบจึงเน้น การจัดฝึกอบรมและให้ความรู้ใหม่ ๆ ทั้งด้านธุรกิจและ วิชาชีพให้ผู้ตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริม/ สนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบได้รับวุฒิบัตรที่สำคัญ ๆ ระดับ สากล โดยการจัดการองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ ดังนี้

2.3.1 การพัฒนาด้านวิชาชีพตรวจสอบ (Internal Audit Global Knowledge)

- ติดตามแนวปฏิบัติที่ดีทางการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ของสถาบันวิชาชีพชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับธุรกิจของเอสซีจี
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้ อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้ มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทาง วิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะ ด้านอื่นที่จำเป็นต่อเอสซีจี
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายใน พัฒนาตนเองด้วยการสอบวุฒิปริญญาตรีทาง วิชาชีพตรวจสอบหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้อง

### 2.3.2 การพัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Knowledge)

- พัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญตัวแทนของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีมาให้ความรู้ทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง
- มีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยโอนย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจากหน่วยงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบและโอนย้ายออกเพื่อเพิ่มความรู้ด้านอื่น
- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจหรือสิ่งตรวจพบที่เป็นสาระสำคัญเป็นประจำ

### 2.3.3 ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Knowledge)

- นำความรู้ทางด้านเทคโนโลยีมาใช้ในงานตรวจสอบทั้งกระบวนการตรวจสอบ รวมทั้งกำหนดสัญญาณเตือนภัยความเสี่ยงที่สำคัญในการปฏิบัติงานให้แก่ธุรกิจ (Red Flag)
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบให้มีความรู้ ทักษะ และความสามารถการตรวจสอบในระดับมาตรฐานสากล รวมทั้งสามารถให้คำแนะนำในการกำกับดูแลงานเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับมาตรฐานสากล

### 2.3.4 การเข้าร่วมประชุมสัมมนาผู้ตรวจสอบภายในภาคพื้นเอเชียประจำปี 2555 (2012 Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors Conference—ACIA Bangkok 2012) ซึ่งประเทศไทยได้รับเกียรติเป็นเจ้าภาพในการจัดการประชุมปีนี้ ทำให้ผู้ตรวจสอบได้มีโอกาสพัฒนาความรู้ใหม่ๆ ทางด้านการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยงและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และสร้างความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายในจากประเทศต่าง ๆ ในเอเชีย

## 5.6 การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้เอสซีจีสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และช่วยให้เอสซีจีสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

## โครงสร้างและความรับผิดชอบ

### ในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี

เอสซีจีได้พัฒนา/ปรับปรุงโครงสร้างและความสามารถในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จากการศึกษาที่มีความเสี่ยงใหม่ ๆ เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ซับซ้อนมากขึ้น ประมาณการล่วงหน้าได้ยากขึ้น ประกอบกับเอสซีจีได้ขยายการลงทุนมากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ ทำให้ต้องประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงอย่างรอบคอบขึ้น ถี่ขึ้น และยากขึ้น ในปีนี้เอสซีจีจึงได้จัดตั้งหน่วยงาน Risk Management ของ Corporate เพิ่มขึ้น เพื่อทบทวนนโยบายและวิธีการบริหารความเสี่ยง และระบบการจัดเก็บข้อมูลของแต่ละบริษัท กลุ่มธุรกิจ ในประเทศและต่างประเทศ และของ Corporate ให้สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีสามารถดูได้ในรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน 2555

### คณะกรรมการบริษัท

กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เอสซีจีลงทุน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

### คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านสังคมโดย

1. กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. เสนอแนะการกำหนดงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### ฝ่ายจัดการ

รับผิดชอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ ประเมินความเสี่ยงเพื่อใช้ในการจัดทำแผนงานระยะปานกลาง (Medium-Term Plan) แผนงานประจำปี (Annual Plan) ของแต่ละธุรกิจและเอสซีจี กำหนดกลยุทธ์ และควบคุมติดตามการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงถ่ายทอดนโยบายและแนะนำแนวทางในการวิเคราะห์ และกำหนดกลยุทธ์ เพื่อส่งต่อให้คณะจัดการกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทราบ และที่สำคัญขึ้นไปอีกก็คือผนวกการบริหารความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน เพื่อให้เอสซีจีสามารถตอบสนอง

ความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งในระดับกลยุทธ์และการปฏิบัติงานได้อย่างทันกาลเหมาะสม สอดคล้องกับความหลากหลายทางธุรกิจ การจัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

### 1. การบริหารความเสี่ยงระดับเอสซีจี

ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของทุกกลุ่มธุรกิจ ทำหน้าที่ในการกำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีอย่างสำคัญและเป็นวงกว้าง โดยมีการจัดตั้งคณะทำงาน/คณะกรรมการรับผิดชอบในแต่ละเรื่องเพื่อการบริหารจัดการโดยตรงและสามารถติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างใกล้ชิด ตัวอย่างเช่น

1.1 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับเอสซีจี ติดตามความเสี่ยง/โอกาสที่จะส่งผลกระทบต่อภาพรวมของเอสซีจี กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และติดตามผลของการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด

1.2 คณะกรรมการการพัฒนอย่งยั่งยืน กำหนดนโยบายและแนวทางดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่งยั่งยืน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม งานด้านสังคมและชุมชนให้ไปสู่ระดับสากลและเป็นแบบอย่างสำหรับประเทศ และติดตามดัชนีชี้วัดต่าง ๆ เพื่อเสนอคณะกรรมการเอสซีจีและคณะกรรมการบริษัท

1.3 คณะกรรมการ SCG Crisis Management ประกอบด้วยคณะกรรมการเอสซีจี ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์และตัดสินใจในการจัดการวิกฤตที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ผลกระทบทางกฎหมายและผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนการดำเนินการจัดการวิกฤตดังกล่าว และรายงานสถานการณ์ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

1.4 คณะกรรมการการเงินเอสซีจี บริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินดังนี้

- กำหนดโครงสร้างและประเภทของเงินกู้ระยะยาว ระยะสั้นและอัตราดอกเบี้ย
- กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ
- กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Financial Derivatives) และการบริหารเงินสด (Cash Management)
- เสนอรายงานต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการบริษัท

1.5 คณะกรรมการ Commodity Price Risk Management กำหนดนโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นและผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักและเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก เสนอคณะกรรมการและคณะกรรมการบริษัท

1.6 หน่วยงาน Business Continuity Management and IT Strategy บริหารจัดการความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวทางดำเนินการเพื่อบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติ/เหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด รวมทั้งกำหนดแนวทางการลดผลกระทบ
- กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงทางด้าน IT เช่น กำหนดนโยบายในการควบคุมการใช้ Social Media เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล
- กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจอันเนื่องมาจากระบบ IT ไม่สามารถใช้งานได้ และกำหนด Disaster Recovery Plan ในการกู้คืนระบบ IT ข้อมูล และ IT Infrastructure

### 2. การบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ

เนื่องจากเอสซีจี ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจย่อยที่อยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรมซึ่งมีสภาพแวดล้อมและลักษณะในการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เป็นลักษณะเฉพาะธุรกิจในแต่ละประเภทได้อย่างถูกต้องและทันกาล จึงกำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงประจำกลุ่มธุรกิจซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ควบคุมและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง กำหนด Risk Owner และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ ทั้งนี้ โดยมีหน่วยงานวางแผนกลยุทธ์ประจำกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลและประสานงานกับคณะกรรมการ/คณะทำงานอื่น ๆ ระดับเอสซีจีหรือข้ามกลุ่มธุรกิจ

#### กระบวนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างทันกาล แก้ไขสถานการณ์ก่อนที่จะเป็นปัญหาลุกลาม รวมไปถึงการใช้ประโยชน์จากความเสียหาย

ในการแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจ เอสซีจีกำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### 1. การบริหารความเสี่ยงระดับเอสซีจี

การบริหารความเสี่ยงระดับเอสซีจีเป็นการบริหารความเสี่ยงที่มองถึงผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีอย่างมีนัยสำคัญและเป็นวงกว้าง โดยมีกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง ตัวอย่างเช่น

- 1.1 จัดตั้งคณะทำงาน/คณะกรรมการรับผิดชอบในแต่ละเรื่อง ทำหน้าที่ในการกำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงในเรื่องนั้น ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีอย่างมีนัยสำคัญและเป็นวงกว้าง
- 1.2 ทำ Scenario Analysis และ Sensitivity Analysis เพื่อประเมินถึงความเสี่ยง ความรุนแรงของผลกระทบ และเตรียมมาตรการรองรับ กรณีที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจโลกที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายทางธุรกิจของเอสซีจีทั้งในไทยและประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน เช่น ความเป็นไปได้ของการล่มสลายของสหภาพยุโรป ความตึงเครียดทางการเมืองในตะวันออกกลาง หรือข้อพิพาททางทะเลระหว่างจีนกับญี่ปุ่น และการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของจีน เป็นต้น
- 1.3 บริหารจัดการพอร์ต (Portfolio Management) ในแต่ละธุรกิจหลักของเอสซีจีให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมเพื่อกระจายความเสี่ยงและลดความผันผวนของผลตอบแทนทางการเงิน โดยการใช้เครื่องมือต่าง ๆ เช่น BCG Matrix เพื่อประเมินความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) และระดับความสำคัญของตลาด (Market Attractiveness) ตัวอย่างเช่น ภายหลังจากวิกฤตต้มยำกุ้ง เอสซีจีได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจครั้งสำคัญ โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เอสซีจีมีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการ (Core Competency) และตัดบางธุรกิจที่ไม่ใช่ Core Competency ออกไปเพื่อเพิ่มความคล่องตัวและประสิทธิภาพการบริหารงานให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจการแข่งขัน ซึ่งเป็นที่มาของการมี 5 ธุรกิจหลักของเอสซีจีในปัจจุบัน

ในการบริหารจัดการพอร์ตของช่วง 5 ปีข้างหน้า (ปี 2556-2560) เอสซีจีจะเน้นลงทุนในธุรกิจซีเมนต์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และธุรกิจจัดจำหน่าย เนื่องจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวจะได้รับแรงสนับสนุนทางบวกจากแนวโน้มการขยายตัวของภาคก่อสร้างในอาเซียน

### 2. ความเสี่ยงเฉพาะของแต่ละธุรกิจ

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีจะพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายนอก (Environment Risks) และภายในองค์กร (Process Risks) รวมไปถึงปัจจัยเสี่ยงทางด้านข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ (Information for Decision Making Risks) ทั้งนี้เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกระบวนการดังนี้

- 2.1 หน่วยงานวางแผนกลยุทธ์ประจำกลุ่มธุรกิจกำหนดทิศทางและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และนโยบายระดับเอสซีจี
- 2.2 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจประเมินและระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่จะทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- 2.3 วิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดทำ Risk Analysis Document (RAD) เพื่อกำหนดนิยาม ตัวชี้วัด และเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อเป็นการสร้าง Common Language
- 2.4 ประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ผลกระทบ (Impact) และระดับความสามารถในการจัดการความเสี่ยงของบริษัท (Manageability) ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้โดยใช้ข้อมูลจาก Database ประจำกลุ่มธุรกิจ การวิเคราะห์เชิงสถิติ การทำ Scenario Analysis และ Benchmarking
- 2.5 ประเมินระดับความสำคัญของความเสี่ยงโดยใช้ Risk Map และสถานะการจัดการความเสี่ยงโดยใช้ Control Map
- 2.6 กำหนดกลยุทธ์หรือมาตรการในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 2.7 ติดตามผลของการใช้กลยุทธ์หรือมาตรการในการจัดการความเสี่ยง
- 2.8 พัฒนาความสามารถและเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงข้างต้นได้รวบรวมไว้ใน “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” เพื่อเป็นแนวปฏิบัติและสร้างความเข้าใจร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี มีความเสี่ยงที่สำคัญแยกเป็น 3 ประเภทดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญได้แก่ ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและ



วัตถุดิบหลัก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน การแข่งขันและการรวมกันเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) โครงการลงทุนต่างประเทศ การจัดหาเงินทุน และ Supply Chain Risk

2. ความเสี่ยงด้านสังคม มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงเกี่ยวกับชื่อเสียงของบริษัท การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ความเสี่ยงเกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัยจากการทำงาน การบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

3. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญได้แก่ ของเสียจากอุตสาหกรรม ก๊าซเรือนกระจก ความเสี่ยงที่เกิดจากทรัพยากรน้ำ ความหลากหลายทางชีวภาพ สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากอาคารสำนักงาน

รายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญข้างต้นมีดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากวิกฤตการณ์ของโลกหรือเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในต่างประเทศ (Cross Border Risk) ที่เอสซีจีไปลงทุน

เอสซีจีได้ติดตามวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ของโลกที่เกิดขึ้นเพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งมีการติดตาม ประเมินความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงของประเทศที่เอสซีจี ลงทุน โดยพิจารณาปัจจัยทั้งทางด้าน Socio-Economic ระบบกฎหมาย/ภาษีอากร ความพร้อมของระบบ สาธารณูปโภค รวมไปถึงประเด็นทางการเมืองและความขัดแย้งระหว่างประเทศ โดยทำ Scenario Planning และ Sensitivity Analysis ในการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ดังกล่าวที่เกิดขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหาร ความเสี่ยงให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากความคุ้มค่า และประโยชน์ที่ได้รับ (Cost Benefit Analysis) ซึ่งผล ดังกล่าวสามารถนำไปใช้ประกอบการวิเคราะห์และ บริหารโครงการลงทุนใหม่ ๆ อีกด้วย

#### 1.2 ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก ซึ่งได้แก่

1.2.1 ถ่านหิน (Coal) เป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ใน กระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และกระดาษ ถึงแม้ว่าในปีนี้อัตราค่าถ่านหินได้ ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยราคาเฉลี่ยของ ถ่านหิน Newcastle อยู่ที่ 97 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อตัน โดยลดลงเฉลี่ย 25 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน หรือคิดเป็นร้อยละ 20 เทียบกับปีก่อน โดยราคา ที่ลดลงเกิดจากอุปทานของถ่านหินที่เพิ่มขึ้นสูง

จากประเทศผู้ส่งออกหลัก เช่น ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย และนอกจากนี้ ยังมีอุปทาน ส่วนเกินที่เหลือจากการใช้ในประเทศจาก สหรัฐอเมริกา ขณะที่อุปสงค์ของถ่านหินลดลง จากการที่เศรษฐกิจจีนและเศรษฐกิจโลกชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ในระยะยาวยังมีความเสี่ยงที่ราคา จะปรับตัวสูงขึ้นจากการลดอุปทานส่วนเกิน และการเพิ่มของอุปสงค์จากนโยบายการกระตุ้น เศรษฐกิจจีน และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ซึ่งจะมีผลทำให้ต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์และ กระดาษเพิ่มขึ้น

เอสซีจีได้เตรียมมาตรการรองรับโดยการ เพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทน การสำรวจ และหาแหล่งเชื้อเพลิงใหม่ การทำสัญญาซื้อขาย ถ่านหินระยะยาว การทำ Hedging เพื่อลด ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาในตลาด และหาโอกาสซื้อถ่านหินในราคาตลาดเมื่อราคา ปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ (Spot Price) รวมทั้ง ลงทุนในโครงการผลิตใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพ เช่น โครงการติดตั้งเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าจาก ความร้อนเหลือใช้จากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (Waste Heat Power Generator: WHG)

#### 1.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ในตลาดโลก

ราคาแนฟทา (Naphtha) และเม็ดพลาสติกโพลี เอทิลีน (HDPE) เฉลี่ยอยู่ที่ 943 และ 1,379 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ใกล้เคียงกับปีก่อน ขณะที่ ราคาเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน (PP) เฉลี่ย เท่ากับ 1,445 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ลดลง 141 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันจากปีก่อน จากสภาพ เศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความผันผวนสูง โดยเฉพาะสภาวะเศรษฐกิจยุโรปและสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้ส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้า และวัตถุดิบลดลง

เอสซีจีบริหารต้นทุนของวัตถุดิบโดยการ กำหนดราคาซื้อ Naphtha ล่วงหน้าให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ (Hedging) และควบคุมปริมาณ การซื้อให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ ตลาดและคำสั่งซื้อสินค้า ในด้านการขายสินค้า เอสซีจีพยายามรักษาส่วนต่างกำไรระหว่าง ราคาวัตถุดิบกับราคาขายโดยเร่งการขายสินค้า ล่วงหน้า (Forward Selling) ผลักดันการขายสินค้า

ไปยังตลาดต่างประเทศที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า ทำการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services) ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และพยายามรักษาสถาบันในประเทศที่เป็นลูกค้าสำคัญเชิงกลยุทธ์

- 1.2.3 **เศษกระดาษ (Waste Paper)** ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของเอสซีจี เปเปอร์ ในปี 2555 ราคาเศษกระดาษเฉลี่ยลดต่ำลงจาก 260 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันในปีก่อน เป็น 220 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่ซบเซาในยุโรปและอเมริกา ซึ่งส่งผลกระทบต่อมาถึงจีน ทำให้ภาคอุตสาหกรรมของจีนลดกำลังการผลิตลง ส่งผลให้ความต้องการเศษกระดาษในตลาดโลกลดลง ในขณะที่ตลาดภายในประเทศราคาขายกระดาษคราฟท์ยังคงที่หรือปรับตัวสูงขึ้นในบางช่วง เนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจในประเทศที่ฟื้นตัวหลังวิกฤตการณ์น้ำท่วม เอสซีจี เปเปอร์ ได้บริหารจัดการติดตามและสามารถทำกำไรจากส่วนต่างระหว่างต้นทุนเศษกระดาษและราคาขายกระดาษคราฟท์ ได้อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงติดตามและประเมินผลกระทบต่อผลกำไรตลอดเวลา เพราะทั้งปริมาณและราคาเศษกระดาษเริ่มมีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจโลกมีทิศทางที่ดีขึ้น

เอสซีจี เปเปอร์ บริหารความเสี่ยงโดยติดตามแนวโน้มทางเศรษฐกิจ ปริมาณและราคาวัตถุดิบในตลาด รวมไปถึงพฤติกรรมการซื้อเศษกระดาษของผู้ผลิตที่สำคัญในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อหาโอกาสซื้อเศษกระดาษที่ Spot Price และจัดเก็บเป็นวัตถุดิบคงคลังไว้ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาแนวโน้มการขายประกอบการตัดสินใจเพิ่ม/ลดปริมาณการจัดซื้อ และระดับการจัดเก็บวัตถุดิบด้วย นอกจากนี้ยังหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมจากการรับซื้อเศษกระดาษโดยตรงจากผู้ใช้งานโดยการลงทุนเพิ่มจุดรับซื้อ/โรงอัดทั้งในและต่างประเทศ ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มปริมาณการใช้เศษกระดาษในประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าเศษกระดาษ และผลกระทบจากความผันผวนของราคาและอุปทานในตลาดโลก

### 1.3 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญปัจจัยหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการลงทุนในกิจการในต่างประเทศ เอสซีจีมีการแต่งตั้งคณะกรรมการการเงินเอสซีจีเพื่อกำหนดนโยบายการเงินสำหรับบริษัทในเอสซีจี เพื่อให้การบริหารทางการเงินเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยนโยบายดังกล่าวได้รวมถึงการปิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีการจัดประชุมคณะกรรมการการเงินเอสซีจีรายเดือน เพื่อติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเงินสำหรับการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้ง

### 1.4 การแข่งขันและการรวมกันเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

การรวมกันเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) จำนวน 10 ประเทศ ได้แก่ ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา และบรูไน ซึ่งจะมีผลอย่างจริงจังในปี 2558 นี้ ก่อให้เกิดทั้งความเสี่ยงและโอกาสในการดำเนินธุรกิจ เอสซีจีจึงได้กำหนดมาตรการรองรับต่าง ๆ เพื่อป้องกันความเสียหายและใช้โอกาสจากการเป็นฐานการผลิตเดียวกัน ตลาดที่กว้างขึ้น และ Strategic Location ของประเทศไทยที่อยู่กลาง ASEAN

ในปีที่ผ่านมาตลาดสินค้ากระเบื้องเซรามิกได้รับผลกระทบจากสินค้านำเข้าซึ่งราคาถูกลงกว่า และการเปิดการค้าเสรีเมื่อก้าวเข้าสู่การเป็น AEC ก็จะทำให้มีการแข่งขันทั้งทางด้านราคาและคุณภาพมากขึ้น เอสซีจีบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยเร่งพัฒนารูปแบบสินค้า (Design) และการใช้งาน เพื่อสร้างความแตกต่างและมูลค่าเพิ่ม สร้าง Brand โดยการนำเสนอความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมวัสดุก่อสร้างในอาเซียนผ่านงานแสดงสินค้าต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ เพื่อใช้ประโยชน์จากการเปิดเสรีในการลงทุนและการเป็นฐานการผลิตเดียวกัน ในปีที่ผ่านมา เอสซีจี ซีเมนต์ และเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้ขยายการลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง มีการตั้งโรงงานผลิตสินค้าเพิ่มเติมในประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม เพื่อใช้ประโยชน์จากต้นทุนค่าแรงที่ถูกกว่าและใกล้แหล่งทรัพยากรธรรมชาติ อีกทั้งเอสซีจี ดิสทริบิวชันยังได้พัฒนาช่องทางจัดจำหน่ายเพิ่มเติมในต่างประเทศทั้งในรูปแบบของ SCG Authorized Dealer

การตั้งสำนักงานขายในประเทศต่าง ๆ และการทำ Merger and Acquisition

นอกจากนี้ การเชื่อมต่อเส้นทางการขนส่งและ พัฒนาท่าเรือขนาดใหญ่ในภูมิภาค จะทำให้ไทย กลายเป็นศูนย์กลางการขนส่ง เนื่องจากท่าเรือที่ตั้งอยู่ ระหว่างเวียดนาม กัมพูชา และพม่า สามารถขนส่ง โดยผ่านทางท่าเรือทางฝั่งมหาสมุทรอินเดียหรือ แปซิฟิกก็ได้ เอสซีจี ดิสทริบิวชัน เล็งเห็นโอกาส ดังกล่าวจึงพัฒนารูปแบบการจัดส่งหลายรูปแบบ ทั้งทางบกและทางน้ำ รวมทั้งร่วมทุนกับหุ้นส่วนทาง กลยุทธ์ (Strategic Partner) พัฒนาเทคโนโลยีบริหาร การจัดส่งให้บริการขนส่งในต่างประเทศ

#### 1.5 โครงการลงทุนต่างประเทศ – ความเสี่ยงเฉพาะของ ประเทศที่ไปลงทุน

จากการที่เอสซีจีมีการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในภูมิภาคอาเซียนที่สำคัญอย่างต่อเนื่อง เช่น อินโดนีเซีย เวียดนาม พม่า กัมพูชา และ ฟิลิปปินส์ เอสซีจีประเมินและติดตามความเสี่ยงเฉพาะ ของประเทศที่ไปลงทุนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และความขัดแย้งระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้พบว่าปัญหาที่สำคัญ ได้แก่ การชะลอตัวทาง เศรษฐกิจของประเทศเวียดนาม และกำลังซื้อของ ประชาชนที่ลดลงในประเทศฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ ความเสี่ยงที่สำคัญที่เป็นปัญหาร่วมของภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ ความซับซ้อนของระบบราชการและกฎหมาย/ ภาษีอากร ปัญหาคอร์รัปชัน ระบบสาธารณสุขไม่เพียงพอ และการขาดแคลนแรงงานฝีมือ เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงสามารถจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้มาตรการต่าง ๆ เช่น ลงทุนในระบบสาธารณสุขที่จำเป็นเอง สร้างพันธมิตร ที่ดีกับผู้นำชุมชน และกำหนดมาตรการความช่วยเหลือ ต่าง ๆ ที่จูงใจพนักงาน เป็นต้น รวมทั้งได้จัดตั้งหน่วยงาน Country Business Support Office ประจำแต่ละประเทศ และ Overseas Business Support Office เพื่อสนับสนุน การดำเนินงานของธุรกิจในแต่ละประเทศด้วย

#### 1.6 การจัดการเงินทุนสำหรับการดำเนินการตามแผน

ตามแผนการดำเนินธุรกิจที่จะขยายการลงทุนไป ต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอาเซียนนั้น จำเป็น ต้องใช้เงินลงทุนสูง นอกจากกระแสเงินสดจากการ ดำเนินงานแล้ว เอสซีจีได้คำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ อาทิ หุ้นกู้สกุลเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ การ กู้เงินจากธนาคารในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้

เอสซีจีมีการจัดโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในอัตราส่วน ทางการเงินที่เหมาะสม

#### 1.7 Supply Chain Risk

Supply Chain เป็นกระบวนการที่สำคัญในการดำเนิน ธุรกิจ หากมีการบริหารจัดการที่ดีก็จะเป็น Key Success Factor ได้ เอสซีจีได้ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใน Supply Chain ไว้ในรายงานการพัฒนอย่างยั่งยืน 2555

## 2. ความเสี่ยงด้านสังคม มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

### 2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับชื่อเสียงของบริษัท

เป็นที่ทราบกันดีว่าความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ ขององค์กรเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ สามารถส่งผลกระทบต่อ รวดเร็ว รุนแรง ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และมีอาจ ประเมินค่าเป็นตัวเงินได้ ดังนั้น ตลอดระยะเวลา 100 ปี เอสซีจีตระหนักถึงภารกิจสำคัญในการสร้างสรรค์สังคม ด้วยการสนับสนุนโครงการอันเป็นประโยชน์ทั้งในประเทศ และประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ เช่น โครงการเอสซีจี รักษาป่าเพื่ออนาคต ด้วยการสร้างฝายชะลอน้ำร่วมกับ ชุมชน ช่วยแก้ปัญหาขาดแคลนน้ำในฤดูแล้ง และ นำพวมในฤดูฝน Thailand Rescue Robot Championship การแข่งขันหุ่นยนต์กู้ภัย ซึ่งเยาวชนไทยคว้าแชมป์โลก ติดต่อกันมาถึง 6 ปี Thailand Robot @Home Championship การแข่งขันหุ่นยนต์เพื่อนอัจฉริยะ SCG Badminton Academy เพื่อส่งเสริมและพัฒนานักแบดมินตันไทย ให้ก้าวสู่ความเป็นเลิศ รวมทั้งจัดการแข่งขันกีฬา แบดมินตัน ตั้งแต่ระดับเยาวชน ระดับประเทศ และ ระดับนานาชาติ SCG Sharing the Dream มอบทุน การศึกษาให้กับนักเรียน นักศึกษา ทั้งในประเทศไทย อินโดนีเซีย เวียดนาม ฟิลิปปินส์ พม่า และลาว โครงการปันโอกาส วาดอนาคต เปิดโอกาสให้พนักงาน รวมกลุ่มกันทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ซึ่งการดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อ สังคมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ส่งผลให้เอสซีจีมี ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีต่อสังคม ดังนั้น ในกรณี ที่เกิดวิกฤตการณ์ต่าง ๆ เอสซีจีจึงได้รับความไว้วางใจ และลดความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ เอสซีจียังมีมาตรการบริหารความเสี่ยงเฉพาะเรื่อง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสังคม ที่มีโอกาส เกิดขึ้นได้ตลอดเวลา อาทิ

#### 2.1.1 การร้องเรียนและสัมพันธ์ภาพกับชุมชน

เอสซีจีได้ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อ สังคม โดยตระหนักว่าหากสังคมหรือชุมชน

อยู่ไม่ได้ ธุรกิจก็ไม่สามารถดำรงอยู่ได้เช่นกัน ซึ่งเอสซีจีจะเน้นกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และควบคุมการปล่อยมลพิษให้อยู่ในเกณฑ์หรือดีกว่าตามที่กำหนดในกฎหมาย/กฎระเบียบ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยเสี่ยงเรื่องการร้องเรียนและสัมพันธ์กับชุมชนก็ยังเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการดำเนินงานเพื่อสังคมซึ่งทุกกิจการในเอสซีจีไม่ว่าจะอยู่ในประเทศหรือต่างประเทศต้องถือปฏิบัติ ตัวอย่างมาตรการและกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันและรักษาความสัมพันธ์กับชุมชนที่ตั้งอยู่รอบโรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศมีดังนี้

- พัฒนาช่องทาง/วิธีการสื่อสาร เพื่อให้สามารถสื่อสารกับชุมชนได้ถูกต้องและรวดเร็ว
- ร่วมมือกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมสู่อุตสาหกรรมสะอาด และดูแลเอาใจใส่คุณภาพชีวิตประชาชนในจังหวัดที่เป็นที่ตั้งของโรงงานและเน้นชุมชนสัมพันธ์ เช่น โครงการโรงปูนรักษ์ชุมชน โครงการเพื่อนชุมชน เป็นต้น
- ริเริ่มและดำเนินโครงการพัฒนาชุมชนให้เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนผ่านการทำฝายชะลอน้ำในเขตป่าต้นน้ำ โดยเริ่มต้นที่ภาคเหนือ เช่น ลำปาง เชียงใหม่ ฯลฯ และภาคตะวันออกที่ระยอง เป็นต้น โครงการสร้างฝายชะลอน้ำดังกล่าว นอกจากจะส่งเสริมให้ชุมชนมีจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนแล้ว ยังช่วยให้ชุมชนเรียนรู้ทักษะในการบริหารจัดการเพื่อให้สามารถพึ่งพาตัวเองได้ จนถึงปัจจุบัน เอสซีจีได้ร่วมกับชุมชนในการสร้างฝายชะลอน้ำไปแล้วกว่า 50,000 ฝาย
- ร่วมกับองค์กรสาธารณกุศล Gawad Kalinga ซึ่งเป็นองค์กรที่ให้ความช่วยเหลือด้านที่อยู่อาศัยแก่ผู้ยากไร้ จัดกิจกรรมอาสาพัฒนาชุมชนด้วยการสร้างที่อยู่อาศัยให้กับผู้ยากไร้ และสร้างฝายชะลอน้ำในประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งได้จัดต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550
- จัดโครงการ SCG Sharing The Dream มอบทุนการศึกษาปีละกว่า 5,000 ทุน ให้กับนักเรียนในอาเซียน ได้แก่ ประเทศไทย อินโดนีเซีย เวียดนาม ฟิลิปปินส์ พม่า และลาว โดยผู้ที่จะ

ได้รับทุนการศึกษาต้องเป็นทั้งคนเก่งและดี คือ นอกจากมีผลการเรียนดีแล้ว ยังต้องเป็นผู้ที่มีความมั่งคั่งต่อบิดามารดาอีกด้วย

#### 2.1.2 สัมพันธภาพกับผู้มีส่วนได้เสีย

ตลอดระยะเวลา 100 ปี สัมพันธภาพกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์กร อาจกล่าวได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญอันหนึ่ง เนื่องจากในการที่เอสซีจีจะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม และเติบโตได้อย่างยั่งยืน จำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนและความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร และหากผู้มีส่วนได้เสียไม่เข้าใจในวัตถุประสงค์และวิธีการปฏิบัติงานของบริษัท ก็อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือเกิดการต่อต้าน ทำให้การดำเนินงานล่าช้า มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นได้ และที่สำคัญในกรณีที่เกิดวิกฤตการณ์ต่าง ๆ เอสซีจีจึงได้รับความไว้วางใจ และลดความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น เอสซีจีกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

- ประเมินว่าการดำเนินงานของบริษัทจะส่งผลกระทบต่อบุคคล/คณะบุคคลใดบ้าง รวมไปถึงการประเมินว่าบุคคล/คณะบุคคลใดที่จะมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและชัดเจน (Identify Stakeholders)
- เอสซีจีได้ระบุผู้มีส่วนได้เสียทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรไว้อย่างชัดเจนรวมทั้งสิ้น 12 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่ธุรกิจ ผู้ร่วมลงทุน เจ้าหนี้ ชุมชน หน่วยงานราชการ สื่อมวลชน คู่แข่ง และภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด
- กำหนดนโยบายและทบทวนแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานเอสซีจีทุกคน
- มีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร (Reputation & Image Survey) เป็นประจำทุกปี
- ประเมินและทบทวนความคาดหวัง ทักษะติดต่อความเสี่ยง (Risk Attitude) พฤติกรรมและความมีส่วนร่วม (Contribution) ของผู้มีส่วน

ได้เสียเป็นระยะ ๆ อาทิ การทำ Opinion Panel เพื่อจะได้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างทันที่

- สื่อสารและทำความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

### 2.1.3 การสื่อสาร

เอสซีจีตระหนักว่าการสื่อสารนั้นเป็นอีกปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงองค์กรด้วยเช่นกัน ดังนั้น เพื่อป้องกันการสื่อสารข้อมูลที่คลาดเคลื่อนหรือไม่ถูกต้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่เกิดวิกฤตการณ์ เอสซีจีมีการจัดทำแผนผังการสื่อสาร (Communication Flow) โดยมีการระบุถึงขั้นตอนการแจ้งข่าวสาร ใครบ้างที่ต้องทราบเรื่องทันทีเมื่อเกิดเรื่อง ใครสามารถให้สัมภาษณ์ได้ ใครมีหน้าที่สื่อสารต่อกลุ่มเป้าหมายใด รวมถึงเนื้อหาของข้อมูลที่ต้องการสื่อออกไป เพื่อความถูกต้องและรวดเร็วต่อการแก้ไขปัญหา

### 2.2 การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค – กระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Go Green Behavior)

ปัจจุบันผู้บริโภคมีแนวโน้มในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เอสซีจีจึงได้มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่กระบวนการจัดหา โดยมุ่งเน้นการใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ฉลากเขียว) พัฒนาการบวนการผลิต (Green Process) และตัวสินค้า (Green Product) ในปีนี้ เอสซีจีมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงคิดเป็นร้อยละ 34 ของรายได้จากการขาย และสินค้าที่ผลิตภายใต้ฉลาก SCG eco value คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้จากการขายในปี 2555

### 2.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับสุขภาพและความปลอดภัยจากการทำงาน

เอสซีจีตระหนักว่า “คนเป็นปัจจัยสำคัญและทรัพยากรที่มีค่า” จึงให้ความสำคัญต่อสุขภาพและความปลอดภัยของทั้งพนักงานและคู่ธุรกิจ ด้วยมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันอันตรายก่อนที่จะเกิดความสูญเสีย โดยกำหนดให้มีมาตรการป้องกันอันตรายต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากเครื่องจักร บริเวณโรงงาน สถานที่ปฏิบัติงาน หรือวิธีการปฏิบัติงานดังนี้

- กำหนดให้ความปลอดภัยเป็นดัชนีชี้วัด (Key Performance Indicator) ที่สำคัญในการดำเนินงาน

ซึ่งต้องติดตามและรายงานผลต่อคณะกรรมการกลุ่มธุรกิจและคณะกรรมการเอสซีจีเป็นประจำทุกเดือน

- กำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนการดำเนินงานด้านระบบความปลอดภัยและทบทวนให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอยู่เสมอ

- วิเคราะห์ลักษณะการทำงานที่ไม่ปลอดภัย สุ่มตรวจจุดเสี่ยง จุดอันตราย และตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน แสง เสียง ฝุ่น ที่มีผลต่อสุขภาพพนักงาน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันหรือแก้ไข
- จัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน
- ให้ความรู้ความเข้าใจทั้งต่อพนักงาน คู่ธุรกิจ และบุคคลที่สาม

### 2.4 การบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

เอสซีจียังพิจารณาความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต เนื่องจากผลจากการเปิดตลาดแรงงานเสรีจาก AEC อาจมีผลให้แรงงานไทยที่มีฝีมือย้ายออกไปทำงานในต่างประเทศ หรือแรงงานใน ASEAN ไหลเข้ามาในไทย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเอสซีจีในด้าน Talent Attraction & Retention ที่จะดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กรไปนาน ๆ ได้ ซึ่งรายละเอียดได้เปิดเผยไว้ในรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน 2555

## 3. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันปัญหาเรื่องสิ่งแวดล้อมได้ทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบต่อในวงกว้าง ในฐานะที่เอสซีจีเป็นส่วนหนึ่งของสังคม เอสซีจีจึงให้ความสำคัญกับการจัดการปัญหาเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารจัดการดังนี้

### 3.1 การจัดการของเสียจากอุตสาหกรรม เอสซีจีมีนโยบาย

ในการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต โดยควบคุมปริมาณการปล่อยกากสารเคมี ฝุ่น กลิ้น และเสียงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่าที่กฎหมาย/กฎระเบียบกำหนด โดยได้มีการพัฒนาวิธีการจัดการของเสียอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำของเหลือใช้จากอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น น้ำมันใช้แล้ว สารละลายใช้แล้ว เศษยาง และ เศษพลาสติก เป็นต้น ไปกำจัดในหม้อเผาปูนซีเมนต์ที่มีความร้อนสูง ซึ่งนอกจากจะได้ปริมาณความร้อนซึ่งนำมาใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์แล้ว ยังได้สิ่งที่สามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนและเชื้อเพลิงทดแทนในการผลิตปูนซีเมนต์



ได้เป็นอย่างดี โดยไม่ก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมและ  
ไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพปูนซีเมนต์ ซึ่งในปีที่ผ่านมา  
บริษัท เอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเซส จำกัด ได้รับการรับรอง  
ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ใน  
ขอบข่ายการผลิตเชื้อเพลิงทดแทนจากสารเคมีใช้แล้ว/  
วัสดุเหลือใช้ด้วย นอกจากนี้ เอสซีไอยังคงดำเนินการ  
ลดการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตด้วยการ  
ฝังกลบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย Zero  
Waste to Landfill

- 3.2 การลดก๊าซเรือนกระจก ก๊าซเรือนกระจกส่งผลกระทบต่อ  
อย่างมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  
ของโลก และก่อให้เกิดสภาวะโลกร้อน ดังนั้น เอสซีไอ  
จึงได้กำหนดเป้าหมายที่จะลดก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น  
จากกระบวนการผลิตให้ได้ร้อยละ 10 ภายในปี 2563  
จากปีฐานคือปี 2550 โดยมีมาตรการรองรับในระยะยาว  
เริ่มจากการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกเพื่อเป็นข้อมูล  
พื้นฐานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็น  
รูปธรรม ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีในการใช้พลังงาน  
ทดแทน พัฒนาเครื่องจักรให้สามารถใช้พลังงานได้อย่าง  
มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในปีที่ผ่านมาธุรกิจเอสซีไอ ซีเมนต์ สามารถลด  
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการซื้อกระแสไฟฟ้า  
โดยการนำลมร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิต  
ปูนซีเมนต์มาผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Waste Heat Power  
Generator และสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก  
จากการใช้ถ่านหิน โดยการนำชีวมวล (Biomass)  
มาใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตแทน ทำให้ในปี  
2555 นี้ เอสซีไอ ซีเมนต์ สามารถขาย Carbon Credit  
ได้เป็นเงินประมาณ 30 ล้านบาท ซึ่งมีส่วนช่วยลด  
ต้นทุนการผลิตสินค้า

นอกจากการลดก๊าซเรือนกระจกแล้ว เอสซีไอยัง  
ดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากทรัพยากรน้ำ  
ความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) และ  
สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง (Climate Change)  
ตามรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2555 อีกด้วย

- 3.3 การปรับปรุงอาคารให้เป็นอาคารประหยัดพลังงานและ  
เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภาคสำนักงาน เช่นเดียวกับ  
ภาคการผลิต

ในฐานะผู้นำในกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง  
นอกจากเอสซีไอจะมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตร  
ต่อสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังแล้ว ในปีที่ผ่านมาเอสซีไอ  
ได้รับการรับรองมาตรฐานอาคารประหยัดพลังงานและ

เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประเภทการปรับปรุงอาคาร  
ใช้งาน (LEED EB:OM) ระดับสูงสุด LEED Platinum จาก  
สภาอาคารเขียวสหรัฐอเมริกา (U.S. Green Building  
Council : USGBC) เป็นรายแรกในอาเซียน ซึ่งหลักเกณฑ์  
ในการพิจารณาเพื่อประเมินระดับการรับรองของ  
LEED ประกอบไปด้วย วัสดุที่นำมาใช้กับอาคารจะต้อง  
ลดหรือไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อมนุษย์และสิ่งแวดล้อม  
การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งด้าน  
พลังงานและน้ำ การจัดการเพื่อลดปริมาณของเสีย  
และนวัตกรรมในการออกแบบ เป็นต้น

การได้รับการรับรองดังกล่าวเป็นการตอกย้ำความ  
มุ่งมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมของเอสซีไอ ส่งผล  
ให้ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของเอสซีไอเป็น  
มิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง โดยเอสซีไอสามารถ  
นำผลที่ได้ไปต่อยอดพัฒนาธุรกิจในการให้คำปรึกษา  
การก่อสร้างอาคารประหยัดพลังงานและเป็นมิตร  
ต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์  
ในการเป็นผู้นำด้านการผลิตสินค้าและบริการที่เป็น  
มิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## โครงสร้างของผู้บริหารระดับสูง

### 5.7 ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี (ณ วันที่ 1 มกราคม 2556)

- ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ประกอบด้วย
1. นายกานต์ ตระกูลฮุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
  2. นายเชาวลิต เอกบุตร  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน
  3. นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
  4. นายชลนัฐ ญาณารณพ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์
  5. นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์
  6. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
  7. นายพิชิต ไม้พุ่ม  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซีเมนต์
  8. นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
  9. นายขจรเดช แสงสุพรรณ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

### 5.8 นโยบายการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอสซีจี ของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้สถาบันภายนอกเอสซีจีได้ใน 3 กรณีดังนี้

1. การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐบาล ซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง เพราะถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือแก่ทางราชการ ซึ่งจะประโยชน์ต่อส่วนรวม
2. การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ เป็นต้น
3. หากเป็นองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของเอสซีจี และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท อาจอนุโลมให้เข้าร่วมเป็นกรรมการได้

(ข้อมูลจาก: มติคณะกรรมการบริษัทเครือซีเมนต์ไทยครั้งที่ 206 (1/2536) ข้อ 5.2 เรื่องนโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับพนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันนอกเครือซีเมนต์ไทย)

### 5.9 การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และ ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจุบันต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

### 5.10 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง รวม 10 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 181,850,100 บาท ทั้งนี้ ในปี 2555 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 11,319,300 บาท

#### 1. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555)

##### 1.1 ค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลของ บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

กรรมการในธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซีเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จะไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น เนื่องจากเป็นผู้บริหารของเอสซีจีอยู่แล้ว โดยในแต่ละธุรกิจประกอบด้วยผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนี้

**บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด**

นายกานต์ ตระกูลฮุน\*  
 นายชาวลิต เอกบุตร  
 นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล  
 นายสมชาย หวังวัฒนาพาณิชย์  
 นายรุ่งโรจน์ รั้งลียोगาส  
 นายชลนัฐ ญาณารณพ\*\*

**บริษัทเอสซีซี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)**

นายกานต์ ตระกูลฮุน\*  
 นายขจรเดช แสงสุพรรณ  
 นายสมชาย หวังวัฒนาพาณิชย์  
 นายชาวลิต เอกบุตร  
 นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล  
 นายรุ่งโรจน์ รั้งลียोगาส\*\*

**บริษัทเอสซีซี ซีเมนต์ จำกัด**

นายกานต์ ตระกูลฮุน\*  
 นายขจรเดช แสงสุพรรณ  
 นายชาวลิต เอกบุตร  
 นายพิชิต ไม้พุ่ม  
 นายรุ่งโรจน์ รั้งลียोगาส  
 นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล  
 นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล\*\*

**บริษัทเอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด**

นายกานต์ ตระกูลฮุน\*  
 นายขจรเดช แสงสุพรรณ  
 นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล  
 นายชาวลิต เอกบุตร  
 นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล  
 นายพิชิต ไม้พุ่ม\*\*

**บริษัทเอสซีซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด**

นายกานต์ ตระกูลฮุน\*  
 นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล  
 นายพิชิต ไม้พุ่ม  
 นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล  
 นายขจรเดช แสงสุพรรณ\*\*

หมายเหตุ

\* ประธานกรรมการ

\*\* กรรมการผู้จัดการใหญ่

**1.2 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก**

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)
- 2) ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โดยค่าตอบแทนต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น ๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด	7	29,950,900	2,002,000
2. บริษัทเอสซีซี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	7	30,753,500	2,137,600
3. บริษัทเอสซีซี ซีเมนต์ จำกัด	7	44,138,600	2,945,600
4. บริษัทเอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	7	31,011,900	2,124,700
5. บริษัทเอสซีซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	6	21,099,400	1,488,300

ทั้งนี้ จำนวนผู้บริหารระดับสูงและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงข้างต้นไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในจำนวนและค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2555 หน้า 52

# ข้อมูลอื่นๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
1 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
2 บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน	ระยอง
3 บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีน	ระยอง
4 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
5 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
6 บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
7 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
8 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
9 บริษัทอาร์ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง
10 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	ระยอง
11 บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
12 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
13 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
14 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา
15 PT TPC Indo Plastic & Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย
16 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง
17 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
18 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ
19 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ
20 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
21 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง
22 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมเปาน์ด	เวียดนาม
23 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง
24 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
25 Minh Thai House Component Co., Ltd.	ประตู หน้าต่างพีวีซี	เวียดนาม
26 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
27 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
28 Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	จัดหาวัตถุดิบ	สิงคโปร์
29 Viet–Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมเปาน์ด	เวียดนาม
30 Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
31 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
32 บริษัทสยามสเตบิลไฮเซอร์ส แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	สเตบิลไฮเซอร์ส	ระยอง

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-4762	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	344	32,277	100	100
0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	23	2,300	100	100
0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	29	2,889	100	100
0-2586-6161	0-2910-4022	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0-2586-4115	0-2586-3676	หุ้นสามัญ	0.05	3	100	100
0-2586-6161	0-2910-4022	หุ้นสามัญ	0.01	0.3	100	100
0-3868-5040-8	0-3891-1309	หุ้นสามัญ	0.04	2	100	100
0-3860-8657-8	0-3868-2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	11	1,100	100	100
0-2586-6353	0-2586-2086	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-5435	-	หุ้นสามัญ	3	883	100	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	38	804	100	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	135	2,828	100	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	2	67	100	100
(6231) 3952-9458	(6231) 395-2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	96	96
0-3893-7065	0-3803-5381	หุ้นสามัญ	4	200	92	92
0-2676-6000	0-2676-6077	หุ้นสามัญ	875	875	91	91
0-2676-6200	0-2676-6206	หุ้นสามัญ	2	333	91	91
0-2586-3930-5	0-2586-4305	หุ้นสามัญ	4	400	91	91
0-2586-3930-5	0-2586-2444	หุ้นสามัญ	4	426	91	91
0-3889-2190	0-3889-2244	หุ้นสามัญ	0.4	40	91	91
(84650) 3784-992	(84650) 3784-993	**	-	103	91	91
0-3868-7320-3	0-3892-5299	หุ้นสามัญ	12	1,180	91	91
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	7	700	82	82
(848) 3754-2989	(848) 3844-6073	**	-	36	73	73
0-3893-7000	0-3891-5310	หุ้นสามัญ	297	29,700	55	67
0-3868-5040-8	0-3868-5036	หุ้นสามัญ	122	12,200	50	67
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	0.02	0.5	67	67
(84650) 3710-993	(84650) 3740-065	**	-	75	66	66
(65) 6221-5318	-	หุ้นสามัญ	46	1,881	65	65
(848) 3823-4730	(848) 3823-4725	**	-	1,013	63	63
0-3868-3451-3	0-3868-3449	หุ้นสามัญ	190	190	54	54



ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
33 บริษัทโพลีแล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง
<b>บริษัทร่วม กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและอื่นๆ</b>		
34 SCG Plastics (China) Co., Limited	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง
35 บริษัทสยาม มิตรชวย พีทีเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ และพีทเรซิน	ระยอง
36 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีสไตรีน	ระยอง
37 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง
38 บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน	ระยอง
39 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน	ระยอง
40 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
41 PT Siam Maspion Terminal	บริการท่าเรือขนส่ง	อินโดนีเซีย
42 บริษัทเอสดีกรุปเซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
43 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง
44 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีส์ จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีนคอมปานด์	ระยอง
45 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง
46 บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง
47 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีนและโพลีโพรไพลีน	เวียดนาม
48 Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน ชนิด HDPE	อิหร่าน
49 PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน ชนิด LDPE	อินโดนีเซีย
50 PT Trans–Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน ชนิด HDPE	อินโดนีเซีย
51 Nawacam Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา
52 บริษัททรีเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมปานด์	กรุงเทพฯ
53 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีนและโพลีโพรไพลีน	อินโดนีเซีย
54 บริษัทกรุงเทพฯ ซินธิติกส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
55 GTC Technology US, LLC	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
56 GTC Technology International, LP	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
57 Tien Phong Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม
58 PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรเมติกส์	อินโดนีเซีย
59 บริษัทไทย พีท เรซิน จำกัด	พีทเรซิน	ระยอง
60 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีนคอมปานด์	จีน
61 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม
62 PT Srithai Maspion Indonesia	ผงเมลามีน	อินโดนีเซีย
63 PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีน	อินโดนีเซีย
64 PT Trans–Pacific Styrene Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีสไตรีน	อินโดนีเซีย

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-3891-1321-2	0-3891-1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51	51
(852) 2544-9991	(852) 2544-9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	58	58
0-3868-5100	0-2586-5285	หุ้นสามัญ	48	4,800	49	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	48	4,755	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	45	4,455	49	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	10	995	50	50
0-3868-9471-2	0-2586-6220	หุ้นสามัญ	14	1,325	-	50
(6231) 395-2945-8	-	หุ้นสามัญ	0.01	327	50	50
0-2365-7000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	0.8	78	50	50
0-3868-5040-8	0-2586-5393	หุ้นสามัญ	56	5,590	46	47
0-3868-4241	0-2586-2522	หุ้นสามัญ	0.6	64	46	46
0-3868-4241	0-3868-4250	หุ้นสามัญ	2	200	45	45
0-2586-1293	0-2586-2086	หุ้นสามัญ	0.6	444	45	45
(848) 3825-7226	(848) 3825-7268	**	-	1,646	44	44
(9821) 8850-0641	(9821) 8805-0642	หุ้นสามัญ	0.03	1,335	39	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.2	472	39	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.07	337	39	39
(85523) 882-072	(85523) 885-172	หุ้นสามัญ	0.02	7	36	36
0-2501-1054	0-2501-1198	หุ้นสามัญ	1	120	32	32
(6221) 530-7950	(6221) 530-8930	หุ้นสามัญ	3,066	10,629	30	30
0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	26	26
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.2	102	25	25
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	13	191	25	25
(843) 1385-2073	(843) 1364-0133	หุ้นสามัญ	43	650	21	21
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	4	9,815	20	20
0-3868-5900	0-3868-5999	หุ้นสามัญ	9	900	20	20
(86) 760-533-2138	(86) 760-389-8880	หุ้นสามัญ	15	596	20	20
(848) 3969-0973	(848) 3960-6814	หุ้นสามัญ	35	525	19	19
(6231) 891-3630	-	หุ้นสามัญ	0.01	118	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.07	220	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	314	10	10

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
<b>เอสซีจี เปเปอร์</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
65 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน / เยื่อกระดาษ	กรุงเทพฯ
66 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ
67 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	กระดาษพิมพ์เขียน	สมุทรปราการ
68 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ
69 บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ
70 บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษยิปซัม / กระดาษกล่องขาวเคลือบ	กรุงเทพฯ
71 United Pulp & Paper Co., Inc.	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์
72 Paperlink Inter-Trade Corporation	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์
73 บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	เยื่อกระดาษ	กรุงเทพฯ
74 บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	ทำลายเอกสาร	กรุงเทพฯ
75 บริษัทเยื่อกระดาษสยามไฮลิ่ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
76 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
77 บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
78 บริษัทไทยพนาสนธ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
79 บริษัทไทยพนาธร จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
80 บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
81 บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
82 บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
83 บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
84 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
85 บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	เยื่อกระดาษ / กระดาษพิมพ์เขียน	ขอนแก่น
86 บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น
87 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ
88 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	กรุงเทพฯ / ปทุมธานี สมุทรปราการ / ราชบุรี
89 บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	กล่องกระดาษ	สงขลา
90 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	กล่องกระดาษ	ขอนแก่น
91 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	กล่องกระดาษ	ระยอง
92 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์สระบุรี จำกัด	กล่องกระดาษ	สระบุรี
93 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด	กล่องกระดาษ	ปราจีนบุรี / ชลบุรี / ปทุมธานี
94 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษคราฟท์	เวียดนาม
95 TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.	กล่องกระดาษ	มาเลเซีย

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	156	1,563	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	17	1,430	98	98
0-2754-2100-10	0-2754-2118	หุ้นสามัญ	43	430	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	3	250	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	20	2,000	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	12	1,200	98	98
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นบุริมสิทธิ	840	4,328	98	98
		หุ้นสามัญ	141			
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	0.1	1	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	3	300	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	70	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	180	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	147	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	98	98
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	110	1,200	98	98
		หุ้นบุริมสิทธิ	10			
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	15	1,500	98	98
0-2440-0707	0-2440-0717	หุ้นสามัญ	358	3,583	85	85
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	14	1,384	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.3	280	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.2	150	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	650	69	69
0-3625-1724-8	0-3625-1730	หุ้นสามัญ	5	450	69	69
0-3720-8568-70	0-3720-8572	หุ้นสามัญ	1	1,100	69	69
(848) 268-0240-2	(848) 268-0239	**	-	6,069	69	69
(603) 5636-3610	(603) 5636-3621	หุ้นสามัญ	15	146	69	69

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
96 TCG Rengo (S) Limited	กล่องกระดาษ	สิงคโปร์
97 New Asia Industries Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
98 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
99 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
100 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
101 บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรปราการ
102 บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	เอกสารปลอดภัยการทำเหมือง	สมุทรปราการ
103 บริษัทไทยบริติช ดีโพลัสต์ จำกัด	บริการงานพิมพ์ระบบดิจิทัล	สมุทรปราการ
<b>บริษัทร่วมและอื่นๆ</b>		
104 บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	กล่องกระดาษอ็อฟเซ็ท	สมุทรปราการ
105 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ
106 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
<b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
107 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
108 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
109 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
110 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
111 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	นครศรีธรรมราช
112 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	ลำปาง
113 บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	ปูนฉาบและปูนก่อ	สระบุรี
114 บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	ปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
115 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
116 บริษัททอรั็กซ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	รับปรึกษาการอนุรักษ์พลังงาน และรับจ้างผลิตไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
117 บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
118 บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	วิจัยและพัฒนา	สระบุรี
119 บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเซส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	นนทบุรี
120 PT Pion Quarry Nusantara	หินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
121 PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย
122 PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
123 PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
124 PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
125 บริษัทคิวมิคส์ซัพพลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
126 CPAC Lao Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	ลาว

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(65) 6661-7325	(65) 6265-3144	หุ้นสามัญ	2	56	69	69
(848) 3729-4160	(848) 3729-3028	**	-	345	69	69
(84) 650-3743031	(84) 650-782816	**	-	316	69	69
(84) 320-3753862	(84) 320-752868	**	-	85	69	69
(84) 8-7291030	(84) 8-7291031	**	-	8	69	69
0-2324-0781	0-2324-0079	หุ้นสามัญ	3	300	50	50
0-2754-2650-8	0-2384-0917	หุ้นสามัญ	11	110	49	49
0-2661-5215	0-2661-9580	หุ้นสามัญ	3	34	25	25
0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	48	48
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	11	495	44	44
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	39	39
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	122	4,894	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	91	9,140	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100	100
0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100	100
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100	100
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0083	หุ้นสามัญ	4	443	100	100
0-3621-8400	0-3635-1219	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0-2586-2410	0-2586-3098	หุ้นสามัญ	13	1,310	100	100
0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
0-3627-3152-63	0-3627-3151	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.001	16	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.3	287	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.03	1,012	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.002	4	100	100
(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
0-2728-8800	0-2728-8801	หุ้นสามัญ	0.01	0.3	100	100
(85621) 720-385	(85621) 720-224	หุ้นสามัญ	0.05	17	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
127 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	กัมพูชา
128 Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
129 Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว	เวียดนาม
130 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา
131 PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
132 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
133 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	พม่า
134 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา
135 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา
<b>บริษัทร่วมและอื่นๆ</b>		
136 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน
137 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ
138 Holcim Cement (Bangladesh) Limited	ปูนซีเมนต์	บังกลาเทศ
<b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
139 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
140 บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	สระบุรี
141 บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	ลำปาง
142 บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	กรุงเทพฯ
143 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุผนัง รั้วคอนกรีต	สระบุรี
144 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน	สระบุรี
145 บริษัทหิปปี้ซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
146 บริษัทเซรามิกซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
147 บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	กรุงเทพฯ
148 บริษัทเดอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
149 บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซมวัสดุก่อสร้าง	กรุงเทพฯ
150 บริษัทเจมาโก จำกัด	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
151 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
152 Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
153 Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
154 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
155 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย
156 PT KIA Serpih Mas	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
157 PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนามและประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(88523) 990-406	-	หุ้นสามัญ	0.001	17	100	100
(65) 6534-9661	(65) 6534-9662	หุ้นสามัญ	0.6	14	100	100
(846) 1396-5476	-	หุ้นสามัญ	4	56	99	99
(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	4	1,551	97	97
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	0.1	301	95	95
(849) 3880-0549	(849) 3880-0549	**	-	98	75	75
(951) 681-351	(951) 681-351	หุ้นสามัญ	0.0004	10	70	70
(85523) 990-406	-	หุ้นสามัญ	0.2	5	69	69
(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	48	48
(86) 553-839-9888	(86) 553-839-9877	**	-	497	30	30
0-2641-5600	-	หุ้นสามัญ	778	4,671	10	10
(8802) 988-1002-3	-	หุ้นสามัญ	0.09	123	10	10
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	75	7,511	100	100
0-2586-3838	0-2586-2700	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-5433-7301-5	0-5433-7300	หุ้นสามัญ	5	530	100	100
0-2286-7888	0-2286-8951-2	หุ้นสามัญ	0.3	25	100	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	16	1,630	100	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	422	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	242	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	17	1,237	100	100
0-2586-4094-8	0-2587-8800	หุ้นสามัญ	5	450	100	100
0-3637-6400	0-3637-6422	หุ้นสามัญ	96	960	100	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	5	115	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	0.5	45	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	21	411	100	100
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	14	133	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	39	1,342	100	100
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	174	192	100	100
(6226) 7861-0360	(6226) 7861-0361	หุ้นสามัญ	4	1,253	100	100
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	3,143	1,528	97	97
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	96	96

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
158 PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
159 บริษัทโอสถุ๊ก แอนด์ กรู๊ป (2008) จำกัด	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	กรุงเทพฯ
160 บริษัทสระบุรีรีไซเคิล จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี
161 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์
162 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย
163 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	สระบุรี / ลำพูน นครศรีธรรมราช
164 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	สระบุรี
165 บริษัทไทยเซรามิกไฮลิ่ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
166 CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา
167 CPAC Monier Vietnam Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
168 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	คอนกรีตมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา
169 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	คอนกรีตมวลเบา	ระยอง
170 บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
171 บริษัทโอสถุ๊ก เซรามิก จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
172 บริษัทเอสซีจี-เชกิชูย เซลล์ จำกัด	การผลิตและการขายบ้านสำเร็จรูป	กรุงเทพฯ
173 CPAC Monier Philippines, Inc.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ฟิลิปปินส์
174 PT Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย
175 PT Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ	อินโดนีเซีย
<b>บริษัทร่วมและอื่นๆ</b>		
176 บริษัทเชกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	ผลิตบ้านสำเร็จรูป	กรุงเทพฯ
177 บริษัทสยามซานิทารีพีดีดิงส์ จำกัด	ก๊อกน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ
178 บริษัทโตโต้ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
179 บริษัทนอร์ตาโก้ เอสซีจี พลาสติก จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทสยามโพลีดีนิงพลาสติก จำกัด")	ตัวแบบสำหรับผลิตสุขภัณฑ์	สระบุรี
180 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
181 CPAC Monier (Laos) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ลาว
182 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ
183 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
184 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
185 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	แผ่นยิปซัม	กรุงเทพฯ
186 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สระบุรี
187 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สงขลา
188 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย
189 บริษัทโมเนียร์ รุฟฟิง จำกัด	กระเบื้องหลังคาดินเผา	ระยอง
190 CMPI Holding, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,592	96	96
0-2938-9833	0-2938-9839	หุ้นสามัญ	1	50	90	90
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83	83
(632) 628-3871-80	(632) 628-1983-5	หุ้นสามัญ	600	430	80	83
(6221) 5696-2458	(6221) 5696-1635	หุ้นสามัญ	0.01	87	80	80
0-2586-3333	0-2586-5800	หุ้นสามัญ	2	211	75	75
0-2586-5999	0-2586-5017	หุ้นสามัญ	2	200	75	75
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	2	200	75	75
(85523) 990-407	(85523) 990-408	หุ้นสามัญ	0.1	43	75	75
(84650) 767-581-4	(84650) 767-580	**	-	235	75	75
0-3522-1271	0-3522-1270	หุ้นสามัญ	400	400	68	68
0-3865-0515	0-3895-6468	หุ้นสามัญ	59	800	68	68
0-2790-9800	0-2790-9890	หุ้นสามัญ	1,816	1,001	61	61
0-3637-6300	0-3637-6309	หุ้นสามัญ	0.01	800	54	54
0-2586-4088	0-2586-4364	หุ้นสามัญ	8	825	51	51
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	206	226	50	50
(6221) 8832-0028	(6221) 8832-0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50	50
(6226) 743-2140	(6225) 743-2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50	50
0-2586-3333	0-2586-4364	หุ้นสามัญ	23	2,325	49	49
0-2973-5101-7	0-2973-5108-9	หุ้นสามัญ	2	200	33	45
0-3637-3647-66	0-3637-3664	หุ้นสามัญ	9	920	40	40
0-3637-3578-82	0-3637-3577	หุ้นสามัญ	4	405	40	40
(632) 628-3871-80	(632) 628-1983-5	หุ้นสามัญ	275	267	40	40
(85621) 243-440	(85621) 242-179	หุ้นสามัญ	0.2	21	38	38
0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	1	60	36	36
0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	2	200	-	36
0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	2	160	-	36
0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	2	150	29	29
0-3637-3500-9	0-3637-3510	หุ้นสามัญ	5	470	-	29
0-7420-6000-5	0-7420-6006	หุ้นสามัญ	1	120	-	29
(6202) 6743-6888	(6221) 539-7094	หุ้นสามัญ	34	222	28	28
0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	2	160	25	25
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	48	55	20	20



ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
<b>เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
191 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
192 บริษัทเอสซีจี เทรดดิ้ง จำกัด	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
193 บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ
194 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
195 บริษัทเอสซีจี เทรดดิ้ง เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
196 บริษัทเอสซีจี ซอร์ซซิง จำกัด	ค้าปลีก	กรุงเทพฯ
197 บริษัทเอสซีจี เอ็กซีทีวีนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการ และให้คำปรึกษา	กรุงเทพฯ
198 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน ในด้านการขนส่งของลูกค้าของเอสซีจี	สระบุรี
199 SCG Trading Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย
200 SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน
201 SCG Trading Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง
202 SCG Trading Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
203 SCG Singapore Trading Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์
204 SCG Trading USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา
205 PT SCG Trading Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย
206 SCG Trading Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้าในประเทศ	เวียดนาม
207 SCG Trading Lao Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ลาว
208 SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
209 PT Kokoh Inti Arebama Tbk	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
210 SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา
211 SCGT Malaysia Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
212 Siam Cement Myanmar Trading Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	พม่า
213 SCG Trading Emirates L.L.C.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรต
<b>บริษัทร่วมและอื่นๆ</b>		
214 บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมีนอล จำกัด	ท่าเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ
215 บริษัทเซอร์เวย์ มาร์ีน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	220	12,150	100	100
0-2586-3333	0-2586-2251	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	21	524	100	100
0-2586-3333	0-2586-2158	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0-2586-3333	0-2586-4445	หุ้นสามัญ	0.1	10	100	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100	100
0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.05	5	100	100
(612) 9438-1225	(612) 9436-0195	หุ้นสามัญ	0.2	5	100	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	หุ้นสามัญ	0.03	24	100	100
(852) 2838-6456	(852) 3009-8360	หุ้นสามัญ	45	220	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.1	8	100	100
(632) 501-8630						
(65) 6295-3455	(65) 6292-5241	หุ้นสามัญ	1	23	100	100
(1310) 323-2194	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.02	4	100	100
(1310) 323-2438						
(1310) 323-2528						
(6221) 351-8890	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.002	5	100	100
(848) 6296-1282	(848) 6296-1278	**	-	64	100	100
(848) 6297-0492						
(85621) 243-435-6	(85621) 243-437	หุ้นสามัญ	0.01	7	100	100
(632) 912-3454	(632) 621-3060	หุ้นสามัญ	0.1	8	100	100
(6221) 350-6227	(6221) 350-1767	หุ้นสามัญ	981	350	99	99
(85523) 990-401-5	(85523) 990-400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	75	75
(603) 5632-0168	(603) 5632-0158	หุ้นสามัญ	0.4	4	69	69
(959) 873-0462	(951) 548-058	หุ้นสามัญ	0.0002	3	60	60
(9714) 321-7663	(9714) 321-7669	หุ้นสามัญ	0.0003	3	49	49
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	0.6	63	50	50
0-2296-1490-2	0-2296-1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48	48

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
216 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์
217 บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ
218 บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด

#### เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ

##### บริษัทย่อย

219 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
220 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
221 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ
222 บริษัทเอสซีจีแอดเค้าน์ติ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงินและภาษีอากร	กรุงเทพฯ
223 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ
224 บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด")	กิจการลงทุนในตราสารหนี้ ในความต้องการของตลาด	กรุงเทพฯ
225 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์

##### บริษัทร่วมและอื่นๆ

226 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี
227 บริษัทสยามคูโบต้าแมทเทคเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา
228 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ปทุมธานี
229 บริษัทสยามเลมเมอร์ซ จำกัด	กระทะล้อรถยนต์	สระบุรี
230 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี
231 บริษัทผลิตภัณฑ์ทิวศิวไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี
232 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
233 บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี
234 บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	ฟุตบอลอาชีพ	กรุงเทพฯ
235 บริษัททวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
236 บริษัทมุขาช็อบบี้พาร์ท จำกัด	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	ปทุมธานี
237 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
238 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ
239 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง
240 บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	กรุงเทพฯ
241 บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	กรุงเทพฯ
242 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(632) 501-8631	(632) 501-8631	หุ้นสามัญ	13	95	40	40
0-2872-3014-5	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	4	399	32	32
0-4351-9597	0-4351-1492	หุ้นสามัญ	2,152	2,152	31	31
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	8	820	100	100
0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	0.5	5	100	100
0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	12	380	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	0.3	34	100	100
0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	-	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	55	1,375	-	40
0-3637-3309-21	0-3637-3312-3	หุ้นสามัญ	0.1	107	30	30
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	0.9	85	29	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30	30
0-2508-8100	0-2508-3369	หุ้นสามัญ	1	120	30	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	20	25
0-2529-1753-6	0-2529-4554	หุ้นสามัญ	0.2	200	21	21
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	0.8	80	20	20
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10	10
0-2619-3000-19	0-2619-3179	หุ้นสามัญ	24	2,667	10	10
		หุ้นบุริมสิทธิ	3			
0-2619-3000-19	0-2619-3179	หุ้นสามัญ	38	1,792	-	10
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	9	1,850	4	4

# สรุปสารสนเทศสำคัญ

## 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

### 1.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

**เอสซีจีมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น แต่มีกำไรสำหรับปีลดลง เนื่องจากผลกระทบจากช่วงขาลงของธุรกิจเคมีภัณฑ์**

ในปี 2555 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 407,601 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน โดยเป็นผลมาจากราคาผลิตภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้นและจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นของทุกธุรกิจใน เอสซีจี โดยมี EBITDA เท่ากับ 45,716 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 23,580 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14 จากปีก่อน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากช่วงขาลงของธุรกิจเคมีภัณฑ์ รวมถึงจากการหยุดการผลิตของบริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด (BST)

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 1,561 ล้านบาท ลดลง 5,213 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 606 ล้านบาท ลดลง 6,091 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากกำไรที่ลดลงของบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีภัณฑ์ และจากการหยุดการผลิตของ BST
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอื่น ๆ เท่ากับ 2,167 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 878 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่จากบริษัทร่วมในกลุ่ม เอสซีจี การลงทุน

### 1.2 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

#### เอสซีจี เคมิคอลส์

ในปี 2555 รายได้จากการขายของเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 203,539 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการขายที่สูงขึ้นจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 8,628 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 40 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 2,690 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 76 จากปีก่อน เนื่องจากเป็นช่วงขาลงของธุรกิจเคมีภัณฑ์

#### เอสซีจี เปเปอร์

ในปี 2555 เอสซีจี เปเปอร์ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 57,430 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 8,844 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 3,560 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน

#### เอสซีจี ซีเมนต์

ในปี 2555 เอสซีจี ซีเมนต์ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 67,558 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการขาย

ในประเทศเพิ่มขึ้น ประกอบกับมีการเข้าซื้อธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศอินโดนีเซีย และได้นำผลการดำเนินงานของกลุ่ม SCG Concrete Indonesia เข้ามารวมในปี โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 14,824 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 9,163 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากปีก่อน

#### เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2555 รายได้จากการขายของเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เท่ากับ 41,340 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน เนื่องจากการเติบโตของตลาดที่อยู่อาศัย และในปีนี้ได้รวมผลการดำเนินงานของ Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. ซึ่งเป็นธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกในประเทศฟิลิปปินส์ ทั้งปีธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 6,661 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 2,949 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 100 จากปีก่อน

#### เอสซีจี ดิสทริบิวชัน

ในปี 2555 รายได้จากการขายของเอสซีจี ดิสทริบิวชัน เท่ากับ 126,690 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณความต้องการสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างในประเทศเพิ่มขึ้น โดยทั้งปีธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 1,564 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 1,035 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน

### 1.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

**เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 38,533 ล้านบาท**

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 395,573 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 42 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 33 และเงินลงทุน ร้อยละ 20 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยกลุ่มธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี ซีเมนต์ และเอสซีจี เปเปอร์ ตามลำดับ

**สินทรัพย์หมุนเวียน:** ณ สิ้นปี 2555 เท่ากับ 129,266 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดย ณ สิ้นปี 2555 เอสซีจีมีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 50,394 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 45 วัน

**เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร:** ณ สิ้นปี 2555 เท่ากับ 38,533 ล้านบาท ลดลง 11,755 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ



**เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน:** ณ สิ้นปี 2555 เท่ากับ 65,575 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,828 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 จากปีก่อน จากรายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่ม เท่ากับ 12,432 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น ซึ่งเข้าไปซื้อหุ้นในบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน

- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 1,561 ล้านบาท

- ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 3,545 ล้านบาท

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์:** ณ สิ้นปี 2555 เท่ากับ 165,292 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,609 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 จากปีก่อน เนื่องจากการจ่ายลงทุนระหว่างปีและการรวมสินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ

### หนี้สิน

**หนี้สินสุทธิเพิ่มขึ้น 24,929 ล้านบาท** จากรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2555 เท่ากับ 234,450 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน โดยในระหว่างปี เอสซีจีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่จำนวน 56,500 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดได้ก่อนจำนวน 40,000 ล้านบาท และรองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไป โดยทั้งปี เอสซีจีมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 6,321 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 273 ล้านบาท

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2555 เท่ากับ 137,043 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24,929 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปี มีรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ 47,476 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการลงทุนซื้อหุ้นในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) การซื้อหุ้นในบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และการลงทุนในธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศอินโดนีเซีย

### 1.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

#### เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี

ในปี 2555 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.3 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 3.0 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 2.4 เท่า สาเหตุหลักจากหนี้สินสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ ทั้งนี้ ในปี 2555 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.5 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 1.3 เท่า

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 11.0 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 56 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.5 บาท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 6.5 บาท ในวันที่ 25 เมษายน 2556

## 2. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ก. ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555)

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	362,000,000	30.167
2. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	159,742,090	13.312
3. CHASE NOMINEES LIMITED 42	47,192,632	3.933
4. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	35,357,577	2.946
5. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	30,915,736	2.576
6. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	22,426,223	1.869
7. บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	21,220,000	1.768
8. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	19,627,600	1.636
9. NORTRUST NOMINEES LIMITED-NTO SEC LENDING THAILAND	18,690,700	1.558
10. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH	17,073,200	1.423

บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้น 100%

ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

ผู้ถือ NVDR 5 รายแรก ณ วันที่ 9 สิงหาคม 2555 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	15,628,551	1.30
2. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9,326,894	0.78
3. CHASE C.S. CENTRAL NOMINEES LIMITED 35	8,717,400	0.73
4. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	7,906,300	0.66
5. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	6,349,639	0.53

ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555)

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	362,000,000	30.167
2. บริษัททุนลดาว์ลีย์ จำกัด	21,220,000	1.768

### ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2555 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว

### 3. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2. พลอากาศเอก กำธน สินธวานนท์	กรรมการอิสระ
3. นายเสนาะ อุนากุล	กรรมการ
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการอิสระ
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการอิสระ
6. นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการ
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
8. นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการ
10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการอิสระ
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการอิสระ
12. นายกานต์ ตระกูลสุน	กรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

ประธานกรรมการ

กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

การศึกษา

2507

ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตร์

London School of Economics,

University of London ประเทศอังกฤษ

2514

ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์

Australian National University

ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2544

Chairman 2000 Program

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2519-2522

คณบดีคณะพัฒนาการเศรษฐกิจ

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2526-2528

รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

2528

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

2529

รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี

คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

2541–2542 ประธานกรรมการ  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2541–2550 นายกรรมการ  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ตั้งแต่ 2530 ผู้อำนวยการ  
สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

ตั้งแต่ 2530 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง

ตั้งแต่ 2530 ประธานกรรมการ  
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2541 นายกสภา  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ตั้งแต่ 2550 กรรมการ  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

**พลอากาศเอก กำธน สินธวานนท์**

อายุ 86 ปี  
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

**การศึกษา**

2490 วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2531 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า  
พระนครเหนือ

2531 วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2532 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2532 วิศวกรรมไฟฟ้าดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

2541 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยสยาม

2543 รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2550 ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
วิทยาลัยเซนต์อีส์ท์บางกอก

2550 วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2544 Chairman 2000 Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2547 Finance for Non-Finance Directors  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2547 Directors Accreditation Program (DAP)  
18/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2549 Understanding the Fundamental of  
Financial Statements (UFS)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2516–2518 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

2524–2530 สมาชิกวุฒิสภา

2528–2530 ผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2528–2538 ประธานกรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.๙

2533–2536 นายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ตั้งแต่ 2520 รองประธาน มูลนิธิพระบรมราชานุสรณ์  
พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตั้งแต่ 2529 ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ  
สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2530 รองประธานมูลนิธิสายใจไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

องคมนตรี

ตั้งแต่ 2532 ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบัน  
ปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2537 รองประธานมูลนิธิโครงการหลวง

ตั้งแต่ 2546 ประธานมูลนิธิพระดาบส

ตั้งแต่ 2546 ประธานมูลนิธิประชาธิปไตย-รำไพพรรณี

ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวง  
สำหรับพระสงฆ์ไทย

ตั้งแต่ 2548 ประธานกรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.๙

**นายเสนาะ อุณาภูล**

อายุ 81 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ  
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา  
ประธานกรรมการกิจการสังคม  
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

<b>การศึกษา</b>		2523–2532	เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2494	ประกาศนียบัตรการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2524–2534	สมาชิกวุฒิสภา
2497	ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์ University of Melbourne	2534–2535	ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา
	ประเทศออสเตรเลีย	2534–2535	รองนายกรัฐมนตรี
2500	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา	2535–2538	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
2504	ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา	2553	ประธานกรรมการคัดเลือกผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 1
2524	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 24	<b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>	
2527	เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ตั้งแต่ 2527	ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
2528	พาณิชยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ตั้งแต่ 2535	กรรมการ บริษัทโดล (ไทยแลนด์) จำกัด
2531	ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ	ตั้งแต่ 2536	กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
2532	เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ตั้งแต่ 2549	กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
2534	เศรษฐศาสตรการพัฒนาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ตั้งแต่ 2552	ประธานกรรมการ บริษัทสยามไปโอไฮโอเอ็นซ์ จำกัด
2536	ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา	ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการ บริษัทเอเพ็กซ์เซล่า จำกัด
2541	เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	ตั้งแต่ 2554	รองประธานกรรมการ คณะกรรมการมูลนิธิหอจดหมายเหตุท่านพุทธทาส อินทปัญโญ
<b>การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ</b>			
2547	Advanced Director Program “Board’s Failure and How to Fix It” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		นายสุเมธ ตันติเวชกุล อายุ 73 ปี เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
2548	Directors Accreditation Program (DAP) 32/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		<b>ตำแหน่งในบริษัท</b> กรรมการ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหากรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
<b>ประสบการณ์</b>		<b>การศึกษา</b>	
2515–2518,	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ	2509	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
2520–2522		2510	ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมงเปอลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
2516–2517	รองปลัดกระทรวงพาณิชย์	2512	ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมงเปอลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
2517–2518	เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	2525	Diploma, The Economic Development Institute of the World Bank (EDI), Washington D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา
2518–2522	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย		
2519–2523	นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์		

<b>การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ</b>		2507	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
2544	พ.ร.บ. ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ: กรรมการและผู้บริหารต้องรู้อะไร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		
2544	คณะกรรมการตรวจสอบ-ความคาดหวัง ที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
2546	Directors Certification Program (DCP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2547	Directors Certification Program (DCP) 39/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2546	Finance for Non-Finance Directors 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2547	Finance for Non-Finance Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2549	Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2549	Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
<b>ประสบการณ์</b>		<b>ประสบการณ์</b>	
2537-2539	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	2536-2544	กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2537-2539	กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย	2539-2542	ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
2537-2544	กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)	2540-2541	ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2539-2540	กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	2540-2542	ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2540-2541	ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย	2542-2543	ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
2540-2543	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	<b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>	
2544-2555	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา	ตั้งแต่ 2536	กรรมการ บริษัทเอช.ซี. สตาร์ จำกัด
2548-2553	นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ บริษัทแพน-เปเปอร์ 1992 จำกัด
<b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>		ตั้งแต่ 2544	ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิศวกร สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สภาวิศวกร
ตั้งแต่ 2531	กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิชัยพัฒนา	ตั้งแต่ 2545	กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน
ตั้งแต่ 2545	ประธานมูลนิธิคีนันช้างสุพรรณชาติ	ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ตั้งแต่ 2545	ประธานมูลนิธิสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ	ตั้งแต่ 2547	ประธานคณะกรรมการ บริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2547	ประธานมูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด	ตั้งแต่ 2547	กรรมการวิชาการระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
<b>นายปรีชา อรรถวิวัฒน์</b>		ตั้งแต่ 2547	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
อายุ 74 ปี			
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ			
<b>ตำแหน่งในบริษัท</b>	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ	ตั้งแต่ 2547	
<b>การศึกษา</b>			
2503	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ตั้งแต่ 2550	นายกสภามหาวิทยาลัยเจ้าพระยา

ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัทไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	2547	การประชุมผู้ถือหุ้น: จัดอย่างไร...ให้โปร่งใสและได้ประโยชน์
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด	2547	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Developing CG Policy Statement
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด	2547	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ความเป็นอิสระของกรรมการและ
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทเกษตรไทย อุตสาหกรรมน้ำตาล จำกัด (มหาชน)		การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)	2548	หลักสูตร DCP Refresher Course 1/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ตั้งแต่ 2553	ประธานกรรมการ บริษัทเอส ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	<b>ประสบการณ์</b>	
ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการ บริษัทเกษตรไทยไปโอเพาเวอร์ จำกัด	2525-2535	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
		2525-2535	ปลัดกระทรวงการคลัง
		2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
<b>นายพนัส สิมะเสถียร</b>		2536-2538	ประธานกรรมการ
อายุ 80 ปี			การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
<b>ตำแหน่งในบริษัท</b>	กรรมการ	2537-2549	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา		
<b>การศึกษา</b>		2554-2555	ประธานกรรมการ บริษัทสหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
2494	ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		
2497	B.A., Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ Claremont Men's College, California ประเทศสหรัฐอเมริกา	<b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>	
2498	ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2535	รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
2501	ปริญญาเอก วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2543	กรรมการ
2527	พาดิษยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ตั้งแต่ 2546	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
		ตั้งแต่ 2548	ประธานกรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12
			ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
<b>การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ</b>			
2543	Directors Certification Program (DCP) 2/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<b>นายยศ เอื้อชูเกียรติ</b>	
2544	ธุรกิจครบครันกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี: วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	อายุ 70 ปี	
2545	Strengthening Corporate Governance Practices in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<b>ตำแหน่งในบริษัท</b>	กรรมการ
			กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน
		<b>การศึกษา</b>	
		2507	ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาโยธา University College London, University of London ประเทศอังกฤษ



**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

- 2543 Chairman 2000 Program 1/2000  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2544 บทบาทคณะกรรมการในการกำหนด  
นโยบายค่าตอบแทน  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

- 2511–2517 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด
- 2517–2524 กรรมการรองผู้จัดการใหญ่  
ธนาคารแห่งเอเชียเพื่อการอุตสาหกรรม  
และพาณิชย์กรรม จำกัด
- 2524–2535 กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ  
ธนาคารเอเชีย จำกัด
- 2535–2540 รองประธานกรรมการ  
ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2537–2540 ที่ปรึกษาประจำสำนักงานทรัพย์สิน  
ส่วนพระมหากษัตริย์
- 2543–2545 ประธานกรรมการ  
บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)
- 2543–2548 กรรมการ  
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2549–2552 กรรมการ บริษัทไมเนอร์อินเตอร์เนชั่นแนล  
จำกัด (มหาชน)
- 2533–2555 ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและ  
เคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ตั้งแต่ 2540 ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน  
สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2544 ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัททุนลดวาล์ว จำกัด
- ตั้งแต่ 2544 ประธานกรรมการ บริษัททวงคืนทรัพย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2544 กรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด

**นายอาสา สารสิน**

อายุ 76 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

**ตำแหน่งในบริษัท**

- กรรมการ  
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

**การศึกษา**

- 2502 ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ  
Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

- 2546 Directors Accreditation Program (DAP)  
5/2003  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2547 Finance for Non-Finance Directors  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2550 Audit Committee Program (ACP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

- 2520–2523 เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม  
และหัวหน้าคณะผู้แทนไทย  
ประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป
- 2523–2525 อธิบดีกรมการเมือง  
กระทรวงการต่างประเทศ
- 2525–2529 ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- 2529–2531 เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศ  
สหรัฐอเมริกา
- 2534–2535 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- 2537–2547 นายกสมาคมไทย-ลาว
- 2538–2542 รองประธานกรรมการ  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2540 ประธานการประชุม Asia-Europe  
Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2
- 2541–2543 ประธานกิตติมศักดิ์ มูลนิธิพัฒนา  
ทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ  
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2543–2551 ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

- ตั้งแต่ 2536 ประธานกรรมการ  
บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิกบริวเวอรี่ จำกัด
- ตั้งแต่ 2539 ประธานกรรมการ บริษัททอมตะ ซิตี จำกัด
- ตั้งแต่ 2541 ประธานกรรมการ  
บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2541 รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนา  
มันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2542 ประธานกรรมการ  
บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ

**นายชุมพล ณ ลำเลียง**

อายุ 65 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ  
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

**การศึกษา**

2507 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล  
University of Washington  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

2510 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
Harvard Business School  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2544 Chairman 2000 Program 2/2001  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2536-2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2548-2552 กรรมการ  
British Airways Public Company Limited

2547-2554 ประธานกรรมการ บริษัทสิงคโปร์ เทเลคอม  
มูนิเคชั่น จำกัด ประเทศสิงคโปร์

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ตั้งแต่ 2538 กรรมการ บริษัทโดล (ไทยแลนด์) จำกัด

ตั้งแต่ 2550 กรรมการ  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2554 กรรมการ บริษัททუნดาวัลย์ จำกัด

ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทเคมปิน สยาม จำกัด

ตั้งแต่ 2555 กรรมการ  
บริษัท Kempinski International SA

**นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์**

อายุ 67 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

**การศึกษา**

2511 ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา

2513 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)  
The Stanford Graduate School of  
Business ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**

2527-2535 กรรมการและผู้จัดการใหญ่  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2534-2535 ประธานสมาคมธนาคารไทย

2535-2538 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง  
(ก.ย. 2535 – พ.ค. 2538)

2539-2548 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร

2540-2544 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง  
(พ.ย. 2540 – ก.พ. 2544)

2542-2543 ประธานกรรมการ  
คณะกรรมการพัฒนาธนาคารโลก

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ตั้งแต่ 2531 รองประธาน  
มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา

ตั้งแต่ 2535 กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิชาเทียม

ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ  
บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด

**นายประมนต์ สุธีวงศ์**

อายุ 73 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการ  
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน  
กรรมการตรวจสอบ

**การศึกษา**

2506 ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล  
University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา

2507 ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล  
University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา

2530 Advanced Management Program (AMP)  
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2544 Chairman 2000 Program 2/2001  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2546 Directors Accreditation Program (DAP)  
6/2003  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2552 Role of Compensation Committee (RCC)  
9/2009  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2508-2523 บริษัทเอสซีแอสเตนดาร์ด ประเทศไทย จำกัด

2524–2539 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทค้าสารเคมีไทย จำกัด

2527–2535 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2535–2542 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2533–2548 กรรมการ มูลนิธิซีเมนต์ไทย

2541–2545 ประธานคณะกรรมการ  
หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย

2542–2547 ประธานคณะกรรมการ  
ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)

2549–2551 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

2547–2552 ประธานกรรมการ หอการค้าไทย

2548–2552 ประธานกรรมการ  
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ตั้งแต่ 2540 กรรมการอิสระ  
บริษัททวีกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2542 ประธานคณะกรรมการ  
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

ตั้งแต่ 2542 ประธานคณะกรรมการ บริษัทสยาม  
คอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด

ตั้งแต่ 2542 กรรมการ มูลนิธิโตโยต้าประเทศไทย

ตั้งแต่ 2550 กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน

ตั้งแต่ 2552 กรรมการกิตติมศักดิ์  
สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ตั้งแต่ 2552 ประธานอาวุโส หอการค้าไทย  
และสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

**นายกานต์ ตระกูลสุน**

อายุ 57 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท**

กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

**การศึกษา**

2520 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า  
เกียรตินิยมอันดับ 1  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2529 ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์  
The Georgia Institute of Technology  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

2529 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
The Georgia Institute of Technology  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

2544 Advanced Management Program (AMP)  
Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2546 Directors Certification Program (DCP)  
29/2003  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2542–2545 กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด

2546–2547 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่  
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2547–2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2552–2554 กรรมการ Kubota Corporation (Japan)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ  
และกรรมการบริษัทในเอสซีจี  
นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
จำนวน 7 บริษัท

ตั้งแต่ 2547 Board Member, East Asia Council, INSEAD

ตั้งแต่ 2549 Board Member, World Business Council  
for Sustainable Development

ตั้งแต่ 2549 สมาชิก School of Engineering and  
Technology, Asian Institute of Technology

ตั้งแต่ 2550 สมาชิก Asia Business Council

ตั้งแต่ 2553 สมาชิก Board of Trustees ของ  
Asia Business Council

ตั้งแต่ 2554 Shayu (Company Associate),  
Kubota Corporation (Japan)

ตั้งแต่ 2554 Global Advisor,  
Kubota Corporation (Japan)

**นายวรพล เจนนภา**

**ตำแหน่งในบริษัท**

เลขานุการคณะกรรมการ

**นางพรเพ็ญ นามวงษ์**

**ตำแหน่งในบริษัท**

เลขานุการบริษัท

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

ชื่อ	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)						บริษัทในเครือฯ	
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้** (จำนวนหน่วย)			หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	
	ของตัวเอง	คู่สมรสหรือ บุตรที่ยังไม่ บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ของตัวเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ของตัวเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	-	-	-	-	-	-	-	
2. พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์	28,000	-	-	63,000	1,000	-	-	
3. นายเสนาะ อุณากรู	30,000	120,000	-	-	-	-	-	
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	-	-	-	12,000	-	-	-	
5. นายปรีชา อรรถวิภินันท์	4,100	30,000	(10,000) ลดของคู่สมรส	-	-	-	-	
6. นายพนัส สิมะเสถียร	100,000	-	-	27,000	-	-	-	
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,670,000	-	1,020,000 เพิ่มของตนเอง	-	-	-	(45,767,780)*	
8. นายอาสา สารสิน	13,000	-	-	-	-	-	(40,000)*	
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,001,000	-	-	90,000	50,000	-	-	
10. นายธารินทร์ นิยมานเหมินท์	-	20,000	(9,000) ลดของคู่สมรส	-	-	-	-	
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	-	45,000	-	10,000	3,000	-	-	
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	-	-	-	-	-	-	(37,000)*	

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
  - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
  - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยกรรมการ ให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
- \* หุ้นสามัญบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 11 มกราคม 2556
- \*\* ข้อมูลปิดสมุดทะเบียนหุ้นกู้ ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2555

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2555 (1 มกราคม 2555 – 31 ธันวาคม 2555)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน	คณะกรรมการ กิจการสังคม เพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2555
	(จำนวน 12 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 11 ครั้ง	(จำนวน 4 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	(จำนวน 5 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	(จำนวน 3 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	(จำนวน 5 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	(จำนวน 12 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 2 ครั้ง
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	11/11				3/4	2/2
2. พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์	10/11	6/6				2/2
3. นายเสนาะ อุณากร	11/11		4/4		3/4	2/2
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	11/11		4/4		3/4	2/2
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	11/11	6/6				2/2
6. นายพนัส สิมะเสถียร	11/11		2/4			2/2
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	11/11			6/6	3/4	2/2
8. นายอาสา สารสิน	10/11		4/4			2/2
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง	11/11			6/6		2/2
10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	11/11	6/6	4/4			2/2
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	11/11	6/6		6/6		2/2
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	11/11				4/4	2/2

หมายเหตุ

- กรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 4, 5, 8, 10 และ 11
- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 5, 10 และ 11
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 4, 6, 8 และ 10
- คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 7, 9 และ 11
- คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 3, 4, 7 และ 12
- ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2555 และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการอิสระหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่งตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการอิสระของบริษัท	หลักสูตรการอบรม		
	Directors Certification Program (DCP)	Directors Accreditation Program (DAP)	Audit Committee Program (ACP)
1. พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์	-	รุ่นที่ 18/2004	-
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	รุ่นที่ 30/2003	-	รุ่นที่ 11/2006
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	รุ่นที่ 39/2004	-	รุ่นที่ 11/2006
4. นายอาสา สารสิน	-	รุ่นที่ 5/2003	รุ่นที่ 11/2006
5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	-	-	-
6. นายประมนต์ สุธีวงศ์	-	รุ่นที่ 6/2003	-

#### 4. ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2556)

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ประกอบด้วย

1. นายกานต์ ตระกูลฮุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
2. นายเชาวลิต เอกบุตร  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน
3. นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
4. นายชลนัฐ ญาณารณพ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์
5. นายสมชาย หวังวัฒนาพาณิชย์  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์
6. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
7. นายพิชิต ไม้พุ่ม  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซีเมนต์
8. นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
9. นายขจรเดช แสงสุพรรณ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใส และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

นายกานต์ ตระกูลฮุน

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี  
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

การศึกษา

2520

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า  
เกียรตินิยมอันดับ 1

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2529

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์

The Georgia Institute of Technology

ประเทศสหรัฐอเมริกา

2529

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ

The Georgia Institute of Technology

ประเทศสหรัฐอเมริกา

2544

Advanced Management Program (AMP)

Harvard University

ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2546

Directors Certification Program (DCP)

29/2003

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2542-2545

กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด

2546-2547

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2547-2548

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2552-2554

กรรมการ Kubota Corporation (Japan)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

และกรรมการบริษัทในเอสซีจี

นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จำนวน 7 บริษัท

ตั้งแต่ 2547

Board Member, East Asia Council, INSEAD

ตั้งแต่ 2549

Board Member, World Business Council

for Sustainable Development

ตั้งแต่ 2549

สมาชิก School of Engineering and

Technology, Asian Institute of Technology



ตั้งแต่ 2550	สมาชิก Asia Business Council	2548–2553	ประธานกรรมการ
ตั้งแต่ 2553	สมาชิก Board of Trustees ของ Asia Business Council		บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟรันทิง จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	Shayu (Company Associate), Kubota Corporation (Japan)	<b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>	
ตั้งแต่ 2554	Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)		ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
<b>นายเชาวลิต เอกบุตร</b>		ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia
อายุ 54 ปี			
<b>ตำแหน่งในบริษัท</b>	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี		
	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน		
<b>การศึกษา</b>		<b>นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล</b>	
2523	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	อายุ 49 ปี	
2525	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย	<b>ตำแหน่งในบริษัท</b>	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
2547	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา		กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน
<b>การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ</b>		<b>การศึกษา</b>	
2547	Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2529	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
2550	Directors Certification Program (DCP) 84/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2551	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
2553	Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<b>ประสบการณ์</b>	
<b>ประสบการณ์</b>		2550–2551	กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
2540–2542	ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาธุรกิจ และโครงการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	2551–2553	General Director, Long Son Petrochemicals Co., Ltd.
2542–2545	กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	<b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>	
2545–2547	กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด		ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
2547–2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)		
2548–2553	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์		
2548–2553	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนแปเปอร์ จำกัด (มหาชน)		

นายชลนัฐ ญาณารณพ  
อายุ 53 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์  
การศึกษา  
2525 Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยมอันดับ 2) Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ  
2527 Master of Chemical Engineering Imperial College London ประเทศอังกฤษ  
2547 Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**  
2547 Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**  
2538-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด  
2538-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด  
2542-2545 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามโพลีโอเลฟินส์ จำกัด  
2545-2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัทซีซีซี เคมิคอลส์ จำกัด  
2545-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัทซีซีซี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด  
2547-2548 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย จำกัด  
2548-2553 กรรมการ บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)  
2550-2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์ แห่งประเทศไทย

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**  
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ตั้งแต่ 2549 กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย  
ตั้งแต่ 2552 ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2554 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia  
ตั้งแต่ 2555 ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

**นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช**  
อายุ 54 ปี  
ตำแหน่งในบริษัท ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์  
การศึกษา  
2523ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2549ปริญญาโท MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2554 Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**  
2545-2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด  
2547-2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด  
2553-2555 กรรมการและกรรมการบริหาร สถาบันน้ำภาคอุตสาหกรรม

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**  
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ตั้งแต่ 2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทมาตาตูดโอเลฟินส์ จำกัด  
ตั้งแต่ 2553 รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
ตั้งแต่ 2553 กรรมการ สถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม ประธานคณะทำงาน กกร. ด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ  
ตั้งแต่ 2554 รองประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม  
ตั้งแต่ 2555 รองประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม  
ตั้งแต่ 2555 รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส		ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการ
อายุ 49 ปี			และประธานกรรมการบริหาร
<b>ตำแหน่งในบริษัท</b>	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์		บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด
<b>การศึกษา</b>			(มหาชน)
2528	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่	ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติก
	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
2530	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์		
	สาขาอุตสาหกรรม University of Texas	<b>นายพิชิต ไม้พุ่ม</b>	
	(Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา	อายุ 56 ปี	
2536	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ	<b>ตำแหน่งในบริษัท</b>	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซีเมนต์
	Harvard Business School	<b>การศึกษา</b>	
	ประเทศสหรัฐอเมริกา	2524	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
<b>การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ</b>			สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 2
2547	Directors Accreditation Program (DAP)		สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
	2004		พระนครเหนือ
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2529	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
<b>ประสบการณ์</b>			สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ
2539–2540	Vice President–Production, TileCera Inc.		สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
	ประเทศสหรัฐอเมริกา	2548	Advanced Management Program (AMP)
2540–2543	President, TileCera Inc.		Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
	ประเทศสหรัฐอเมริกา	<b>การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ</b>	
2543–2548	ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง	2547	Directors Accreditation Program (DAP)
	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)		2004
2548–2553	กรรมการ		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	<b>ประสบการณ์</b>	
2548–2553	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	2544–2548	กรรมการผู้จัดการ
	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)		บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด
2551–2554	กรรมการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค	2547–2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
	อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)		บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด
2553–2554	กรรมการบริหาร	2548–2555	กรรมการผู้จัดการใหญ่
	บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด		บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
	(มหาชน)	2551–2555	ประธานกิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรม
<b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>			กลุ่มเซรามิค สภาอุตสาหกรรม
	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ		แห่งประเทศไทย
	และกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย	2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
	บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี		บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด
	ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	<b>ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน</b>	
	ตามที่ได้รับมอบหมาย		ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการ		และกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย
	และประธานกรรมการบริหาร		บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี
	บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)		ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
			ตามที่ได้รับมอบหมาย

ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2553	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	President Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia
ตั้งแต่ 2554	Vice President Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia

**นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล**

อายุ 49 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

**การศึกษา**

2528	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
2535	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
2554	Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School

**ประสบการณ์**

2548-2551	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด
2551-2554	กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2554-2555	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2554-2555	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติคและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ตั้งแต่ 2551	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

**นายขจรเดช แสงสุพรรณ**

อายุ 59 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น  
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

**การศึกษา**

2518	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2545	Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ**

2546	Finance for Non-Finance Directors Program 2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2547	Directors Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์**

2539-2544	กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามอุตสาหกรรมมิปซัม จำกัด
2542-2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัทมิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด

2544–2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัทผลิตภัณฑท์ก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด

2546–2549 กรรมการ  
บริษัทมิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ  
และกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย  
บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี  
ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ตามที่ได้รับมอบหมาย

ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี  
จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2553 ประธานกรรมการ  
และประธานกรรมการบริหาร  
บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์  
จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2554 President Commissioner,  
PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia

ตั้งแต่ 2554 Vice President Commissioner,  
PT. Keramika Indonesia Assosiasi Tbk,  
Indonesia

ตั้งแต่ 2555 กรรมการ  
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

**ผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีและการเงิน**

นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา

อายุ 48 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง  
กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี  
แอนด์เค้าน์ติง เซอร์วิสเชส จำกัด

**การศึกษา**

2528 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2533 ปริญญาโท พานิชยศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์**

2548 ผู้จัดการ รายงานการจัดการ  
และงบการเงินรวม ฝ่ายบัญชีกลาง  
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2549 ผู้จัดการอาวุโส-BAR Process บริษัทเอสซีจี  
แอนด์เค้าน์ติง เซอร์วิสเชส จำกัด

2550 ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ  
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์  
จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร  
ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ  
ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ตั้งแต่ 2555 คณะกรรมการวิชาชีพบัญชี  
ด้านการบัญชีบริหาร  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

**นางจันทินดา สาริกะภูติ**

อายุ 43 ปี

**ตำแหน่งในบริษัท** ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน  
**การศึกษา**

2533 ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2536 ปริญญาโท Finance  
University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์**

2551 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทเอสซีจี เซอร์วิสเชส จำกัด

2551 ผ.ฝ.บริการธุรกิจระหว่างประเทศ  
บริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด

2553 ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ  
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์  
จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน**

ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร  
ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ  
ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 5. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

เอสซีจีมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40-50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณา เปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่ นั้น บริษัทพิจารณาถึงโครงสร้างทางการเงินและการลงทุนด้วยเช่นกัน และไม่มียกเว้นนโยบายที่ก่อให้เกิด การยกย่ำถ่วงผลประโยชน์ที่จะทำให้ขาดความโปร่งใสตามหลัก บรรษัทภิบาลแต่อย่างใด

## 6. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติ การทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจี ได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจีดังนี้

### การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้น ดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขาย วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุน ทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจหรือ ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกคน ต้องคำนึงถึงกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ กฎระเบียบของเอสซีจี หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่น ที่ได้กำหนดไว้

### การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกหรือบริษัทอื่นนั้น จะต้อง ดำเนินการด้วยวิธีการอันชอบธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลง ไว้อย่างตรงไปตรงมา หลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความ เดือดร้อนเสียหายกับบุคคลภายนอก บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติ และกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัท ทราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่างๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอน ของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบ อย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วม ในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม ภายใต้

จรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเอสซีจี บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) โดยปรับปรุง ให้ชัดเจนขึ้นกว่าเดิมอีก ในการทำรายการเป็นไปตามกลไกราคาตลาด ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทที่มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกัน ตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่าง บริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

### รายการที่เกี่ยวข้องกันในรอบปี 2555

ในรอบปี 2555 บริษัทได้เสนอให้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2555 พิจารณาอนุมัติให้ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด ซึ่งเป็น Holding Company ของกลุ่ม ธุรกิจเคมีภัณฑ์ของเอสซีจี เข้าทำธุรกรรมซื้อหุ้นบริษัทไทยพลาสติก และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บริษัททุนลาดาวลัย จำกัด นายยศ เอื้อชูเกียรติ และผู้เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ทำธุรกรรมดังกล่าว ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของ ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับ ผู้มีส่วนได้เสีย



รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบาย การคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี ซีเมนต์	เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี ดิสตรีบิวชัน	เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ	

1. รายการกับบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นทางการเข้าไปถึงหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)

1.1 บริษัทร่วมในเอสซีจี เคมีคอลส์

<b>บริษัทร่วมได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ</b>	บริษัทสยาม มิตรซุย พีทีเอ จำกัด	50	-	1,360	-	103	-	10	41	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50								
	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	50								
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50								
	บริษัทเอ็มทีพี เอชพีทีไอ แมนูแฟจเจอร์ จำกัด	50								
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47								
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46								
	บริษัทไทย เอ็มเอพี จำกัด	45								
	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45								
	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	44								
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39								
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	26								
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20								
<b>บริษัทร่วม ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ</b>	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	-	15,974	-	-	-	18	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50								
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39								
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	30								
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	26								
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20								
<b>บริษัทร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ</b>	SCG Plastics (China) Co., Limited	58	-	56,853	9	1	-	33	-	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	58								
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50								
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50								
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50								
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47								
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46								
	Nawacam Co., Ltd.	36								
	บริษัทริกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	32								
	PT Styrimo Mono Indonesia	30								
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	30								
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	26								
	Inter Plastic Co., Ltd.	23								

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี ซีเมนต์	เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ดิสทริบิวชัน	เอสซีจี การลงทุนและอื่นๆ	
บริษัทร่วม กู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ บริษัทร่วมได้รับ การค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ	Tien Phong Plastics Joint Stock Company	21								อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา ที่ตกลงกัน  ค่าธรรมเนียม ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
	Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20								
	Binh Minh Plastics Joint Stock Company	18								
	GTC Technology International, LP	25	-	43	-	-	-	-	-	
	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	1,310	219	-	-	-	-	-	
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39								

### 1.2 บริษัทร่วมในเอสซีจี เปเปอร์

บริษัทร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามทอพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	-	-	309	-	-	-	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
--	---------------------------------	----	---	---	-----	---	---	---	---	---

### 1.3 บริษัทร่วมในเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทร่วมได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45	-	-	-	13	125	169	19	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	36								
บริษัทร่วม ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเซกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	-	-	-	-	228	2,791	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45								
	บริษัทธนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสติก จำกัด	40								
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	36								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29								
	บริษัทโมเนียร์ รุฟฟิง จำกัด	25								
บริษัทร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	36	-	76	506	7	12	16	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29								
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29								
บริษัทร่วม กู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	Mariwasa Holdings, Inc.	40	137	-	-	-	94	-	-	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
	PT M Class Industry	28								

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี ซีเมนต์	เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น	เอสซีจี การลงทุนและอื่นๆ	

#### 1.4 บริษัทร่วมในเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น

บริษัทร่วมให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	32	-	-	-	-	-	835	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมีนอล จำกัด	50	-	-	-	-	-	52	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	31	-	-	-	1	26	-	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

#### 1.5 บริษัทร่วมในเอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ

บริษัทร่วมให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	60	112	106	106	81	178	54	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	476	-	-	4	-	30	454	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	-	-	-	-	678	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	1	21	25	-	114	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทไอชิน ทาคาโอก่า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	30								
	บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30								
	บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด	25								
บริษัทร่วมได้รับการค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าเมททัลเทคโนโลยี จำกัด	40	760	-	-	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามที่ตกลงกัน

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)						นโยบาย การคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี ซีเมนต์	เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น การลงทุน และอื่นๆ	

2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ

2.1 บริษัทอื่นในเอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ

บริษัทอื่นได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายอารีย์ ขวลิขิตวินกุล เป็นกรรมการ	10	-	8	-	41	-	51	355	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทอื่น ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายอารีย์ ขวลิขิตวินกุล เป็นกรรมการ	10	-	-	-	-	-	2,980	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทอื่น ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายอารีย์ ขวลิขิตวินกุล เป็นกรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน) นายพิชิต ไม้พุ่ม เป็นกรรมการ	10 10	-	-	1	152	-	857	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก

## 7. ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และ ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการ สื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อ โดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แดงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าว โครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
- แดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและ นักวิเคราะห์
- จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบาย และแนวทางการ ดำเนินธุรกิจ
- จัดกิจกรรมพบนักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติ และระดับนานาชาติ
- จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงานให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าว ประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดีย ต่าง ๆ
- จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้น กู้ วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ต่าง ๆ อาทิ อินทราเน็ต อีเมลล์ และโซเชียลมีเดีย
- เปิดเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)

## 8. ค่าสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี ประจำปี 2555 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบ บัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี ที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 27.10 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชี ที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความ สัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### ค่าสอบบัญชี ประจำปี 2555

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินเฉพาะบริษัท	250,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาส ของบริษัทย่อย จำนวน 114 บริษัท และงบการเงินรวม	26.85 ล้านบาท

**รวมค่าสอบบัญชี บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทั้งหมด**

**27.10 ล้านบาท**

### ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไข ของบัตรส่งเสริมการลงทุนในรอบปีที่ผ่านมาให้แก่สำนักงานสอบบัญชี ที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และ สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว จำนวนเงินรวม 1,840,000 บาท



## งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	95
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	96
งบการเงินรวมบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	98
งบการเงินบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	170



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

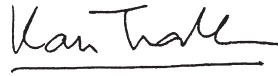
คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทาง

บัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการของบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 โดยในปี 2555 มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2555 ได้ดังนี้

**1. การสอบทานระบบรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2555 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards – TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards – IFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญรายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงแสดงหลักฐานเกี่ยวกับข้อมูลในประเด็นดังกล่าวที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินว่า ได้ทำตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจ จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งในปี 2555 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญและไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว นอกจากนี้ เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวจากผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2555 กรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานว่าจะไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้การจัดทำ

งบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

**2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล เอสซีจี พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลสำคัญ ๆ ตามที่แสดงไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ เอสซีจียังได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเองซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์เป็นที่พึงพอใจมากใกล้เคียงกับปีก่อน หัวข้อที่ประเมินได้แก่ ความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานอื่น ๆ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สำนักงานตรวจสอบภายใน การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสำนักงานตรวจสอบและเลขานุการ

**3. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงของทุกกลุ่มธุรกิจ ความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญของเศรษฐกิจโลก ภูมิภาค และความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้งความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจหยุดชะงักตามหลักการที่กำหนดในคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอกโอกาสที่จะเกิด ผลกระทบ และการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้ ในปีนี้ได้เกิดวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ และสถานการณ์ความผันผวนหลายเหตุการณ์ในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ซึ่งส่งผลต่อยอดขายและกำไรจากการดำเนินงานของธุรกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และต่ำกว่าปีก่อน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายจัดการได้ประเมินความเสี่ยงล่วงหน้า และจัดการความเสี่ยงโดยกำหนดมาตรการและกลยุทธ์เพื่อรองรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น โดยมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มและการค้นคว้าวิจัยผลิตภัณฑ์ใหม่

การลดขั้นตอนกระบวนการผลิต การพิจารณาบทบาทห่วงโซ่  
ผลิตภัณฑ์ (Value Chain) ผลจากข้างต้นได้จัดตั้งหน่วยงานบริหาร  
ความเสี่ยง ขึ้นตรงต่อหน่วยงานส่วนกลางเอสซีจี เพื่อประสานงาน  
ภาพรวมของทั้งเอสซีจีและกลุ่มธุรกิจให้สามารถตอบสนองความเสี่ยง  
และบริหารกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบ  
ภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบ  
การควบคุมภายในที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือน  
และรายไตรมาส พบว่า มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของ  
เอสซีจี สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าการ  
สอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบ  
ต่องบการเงินของบริษัท นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดระบบการควบคุม  
ภายในที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น บริษัทยังได้พัฒนาระบบงาน  
เชิงป้องกัน พัฒนาระบบการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง  
ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ พัฒนาระบบ Continuous Monitoring  
& Continuous Auditing รวมทั้งแนวทางการป้องกันการทุจริตของ  
ระบบต่าง ๆ ในธุรกิจ

ในด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้  
สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบตามแผนงานระยะ  
ปานกลางและแผนงานประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้บรรลุ  
ตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ รวมทั้งยังได้สอบทาน  
ความเหมาะสมของการกำหนดผังการบริหารงาน กระบวนการ  
ตรวจสอบ การควบคุมภายใน กำลังพล และงบประมาณลงทุนและ  
ค่าใช้จ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี ในปีนี้ยังได้กำกับดูแลให้เพิ่มการ  
พัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดย  
ยังคงเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องการตรวจสอบเชิงป้องกันเชิงรุก  
(Proactive Preventive Audit) มีการพัฒนาแนวคิด “SCG Business  
Self Audit” จากหลักการการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของธุรกิจ  
มาสู่การติดตามและตรวจสอบ (Monitor) ด้วยหน่วยธุรกิจเอง เพื่อเพิ่ม  
ความถี่ของการตรวจสอบและช่วยให้ธุรกิจสามารถประเมินความเสี่ยง  
ล่วงหน้า และจัดทำแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบทั้ง Value Chain  
นอกจากนี้ สำนักงานตรวจสอบยังได้จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่  
หน่วยธุรกิจต่าง ๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษา  
เพื่อให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง  
ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน  
รวมทั้งได้มีการจัดทำแนวปฏิบัติ (Guideline) การควบคุมการปฏิบัติงาน  
จำนวนสามเรื่อง ซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญและเป็นผลจากการตรวจสอบ  
ปีที่ผ่านมา แนวปฏิบัติฯ ดังกล่าวเน้นวิธีปฏิบัติที่เป็นจุดควบคุม  
ที่สำคัญ เพื่อให้ผู้อ่านเข้าใจง่ายและนำไปใช้งานได้จริง สำหรับ

การพัฒนางานตรวจสอบนั้น สำนักงานตรวจสอบเอสซีจี ได้ให้  
ความสำคัญทั้งการพัฒนาคนและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไป  
ตามหลักการของมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบ  
ภายใน และเป็นไปตามแนวทางการตรวจสอบภายในระดับโลก

**5. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต** คณะกรรมการ  
ตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริตเป็นรายเดือนและ  
รายไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทาง  
เชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่าง ๆ การตรวจสอบ  
การทุจริตตามฐานการประเมินความเสี่ยง และระเบียบการสอบสวน  
ให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง  
หนึ่ง ระบบข้อร้องเรียนที่ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแส  
ของผู้กระทำความผิดในปี 2555 มีข้อร้องเรียนจำนวน 23 เรื่อง  
ซึ่งส่วนใหญ่ได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง โดยมีเรื่องที่เกี่ยวข้อง  
ทุจริตจำนวน 3 เรื่อง ซึ่งมูลค่าการทุจริตไม่เป็นสาระสำคัญและได้  
นำมาปรับปรุงเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป

**6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี  
ประจำปี 2556** บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการ  
คัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี  
2555 – 2557 จากการพิจารณาคัดเลือกทั้งหมด 4 ราย และพิจารณา  
ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา เป็นที่น่าพอใจและได้สอบทาน  
คุณสมบัติผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องครบถ้วนแล้ว คณะกรรมการ  
ตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และมีมติ  
เห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายสุพจน์  
สิงห์เสนห์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826 และ/หรือ นายวิจิตร  
ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 และ/หรือ นายเจริญ  
ผู้สัมพันธ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 และ/หรือ นางสาว  
สุรียรัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 แห่ง  
บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท  
ประจำปี 2556 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2556 ของบริษัท  
เป็นเงิน 0.25 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีประจำปีและ  
รายไตรมาสของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินรวมจำนวนเงิน  
27.47 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
พลอากาศเอก



กำธน สินธวานนท์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และ งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อความปลอดภัยภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**PW @WINN**

สุพจน์ สิงห์เสนห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2826

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2556

# งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย


หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2555	2554
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	25,063,843	22,679,806
เงินลงทุนชั่วคราว	8	7,676,825	7,205,001
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5, 6	43,181,028	40,656,938
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	136,649	154,138
สินค้าคงเหลือ	7	48,890,393	41,838,304
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,317,757	4,229,630
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>129,266,495</b>	<b>116,763,817</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนเผื่อขาย	8	12,047,665	25,637,774
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	64,963,620	54,773,433
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	9	611,342	973,628
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	3,286,204	3,229,205
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	137,330	401,273
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	1,474,316	1,594,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	165,291,891	156,683,108
ค่าความนิยม	13	3,801,073	2,510,925
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	4,869,762	4,011,039
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	4,301,372	2,903,429
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	5,522,066	4,307,034
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>266,306,641</b>	<b>257,025,515</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>395,573,136</b>	<b>373,789,332</b>

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2555	2554
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	13,771,241	20,057,954
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5	45,471,243	36,272,870
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	5,218,306	4,304,707
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	29,910,500	39,910,384
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	105,408	93,407
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,304,102	4,177,102
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,949,803	1,635,419
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>98,730,603</b>	<b>106,451,843</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินระยะยาว	17	30,297,537	28,156,126
หุ้นกู้	18	96,272,906	69,838,851
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	2,472,467	1,562,460
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	19	5,565,786	3,898,763
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20	1,111,178	912,724
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>135,719,874</b>	<b>104,368,924</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>234,450,477</b>	<b>210,820,767</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	21	<b>1,600,000</b>	<b>1,600,000</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	21	1,200,000	1,200,000
<b>กำไรสะสม</b>			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		137,500,107	128,738,156
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(6,190,001)	(415,219)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>143,186,106</b>	<b>140,198,937</b>
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		17,936,553	22,769,628
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>161,122,659</b>	<b>162,968,565</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>395,573,136</b>	<b>373,789,332</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2555	2554
รายได้จากการขาย	5	407,600,540	368,578,679
ต้นทุนขาย	5	(353,695,396)	(315,810,547)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>53,905,144</b>	<b>52,768,132</b>
รายได้อื่น	5, 25	10,736,706	10,894,137
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		<b>64,641,850</b>	<b>63,662,269</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	26	(15,844,930)	(14,377,975)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	(20,672,705)	(18,760,383)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(36,517,635)</b>	<b>(33,138,358)</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>28,124,215</b>	<b>30,523,911</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		1,560,598	6,773,943
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>29,684,813</b>	<b>37,297,854</b>
ต้นทุนทางการเงิน	29	(6,320,793)	(6,048,104)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>23,364,020</b>	<b>31,249,750</b>
ภาษีเงินได้	30	(4,741,912)	(7,504,081)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>18,622,108</b>	<b>23,745,669</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>23,579,991</b>	<b>27,280,656</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,957,883)	(3,534,987)
		18,622,108	23,745,669
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>			
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	31	<b>19.65</b>	<b>22.73</b>

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2555	2554
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>18,622,108</b>	<b>23,745,669</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(751,452)	192,362
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	8	820,605	(3,041,405)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	19	(1,286,774)	39,069
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		(107,603)	(122,498)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30	242,647	1,223,396
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(1,082,577)</b>	<b>(1,709,076)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>17,539,531</b>	<b>22,036,593</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		22,634,528	25,677,723
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(5,094,997)	(3,641,130)
		<b>17,539,531</b>	<b>22,036,593</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,200,000	160,000	10,516,000	117,619,153
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	33	-	-	(16,187,819)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				(16,187,819)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง		-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				(16,187,819)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน		-	-	27,280,656
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	26,166
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	27,306,822
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,200,000	160,000	10,516,000	128,738,156

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				การเปลี่ยนแปลง ในส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้ทำให้ สูญเสียการควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	เงินลงทุน เพื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม					
(2,064,016)	3,243,556	34,340	-	130,709,033	26,109,589	156,818,622	
-	-	-	-	(16,187,819)	(1,879,772)	(18,067,591)	
-	-	-	-	(16,187,819)	(1,879,772)	(18,067,591)	
-	-	-	-	-	1,982,130	1,982,130	
-	-	-	-	-	198,811	198,811	
-	-	-	-	-	2,180,941	2,180,941	
-	-	-	-	(16,187,819)	301,169	(15,886,650)	
-	-	-	-	27,280,656	(3,534,987)	23,745,669	
241,052	(1,747,653)	(122,498)	-	(1,602,933)	(106,143)	(1,709,076)	
241,052	(1,747,653)	(122,498)	-	25,677,723	(3,641,130)	22,036,593	
(1,822,964)	1,495,903	(88,158)	-	140,198,937	22,769,628	162,968,565	

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,200,000	160,000	10,516,000	128,738,156
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	33	-	-	(13,774,363)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				(13,774,363)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง		-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				(13,774,363)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน		-	-	23,579,991
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	(1,043,677)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	22,536,314
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,200,000	160,000	10,516,000	137,500,107

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หน่วย: พันบาท

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				การเปลี่ยนแปลง ในส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้ทำให้ สูญเสียการควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	เงินลงทุน เพื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม					
(1,822,964)	1,495,903	(88,158)	-	140,198,937	22,769,628	162,968,565	
-	-	-	-	(13,774,363)	(719,142)	(14,493,505)	
-	-	-	-	(13,774,363)	(719,142)	(14,493,505)	
-	-	-	(5,872,996)	(5,872,996)	528,849	(5,344,147)	
-	-	-	-	-	452,215	452,215	
-	-	-	(5,872,996)	(5,872,996)	981,064	(4,891,932)	
-	-	-	(5,872,996)	(19,647,359)	261,922	(19,385,437)	
-	-	-	-	23,579,991	(4,957,883)	18,622,108	
(631,568)	816,393	(86,611)	-	(945,463)	(137,114)	(1,082,577)	
(631,568)	816,393	(86,611)	-	22,634,528	(5,094,997)	17,539,531	
(2,454,532)	2,312,296	(174,769)	(5,872,996)	143,186,106	17,936,553	161,122,659	

# งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	18,622,108	23,745,669
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	14,046,560	13,207,834
ดอกเบี้ยรับ	(1,327,944)	(1,894,165)
ดอกเบี้ยจ่าย	7,408,826	7,000,910
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(195,492)	(843,234)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (กลับรายการ)	14,485	(243,856)
รายได้เงินปันผล	(4,414,227)	(2,668,231)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	742,944	523,179
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(1,560,598)	(6,773,943)
ภาษีเงินได้	4,741,912	7,504,081
กำไรจากการขายสินทรัพย์ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และอื่นๆ	(674,209)	(2,980,677)
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>37,404,365</b>	<b>36,577,567</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(3,798,064)	(6,960,460)
สินค้าคงเหลือ	(6,436,544)	(4,216,354)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(371,546)	231,338
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	357,451	230,701
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	<b>(10,248,703)</b>	<b>(10,714,775)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2555	2554
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น		7,605,363	3,504,792
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		329,027	237,203
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน		(416,368)	(532,162)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		193,151	31,684
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>		<b>7,711,173</b>	<b>3,241,517</b>
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>		<b>34,866,835</b>	<b>29,104,309</b>
จ่ายภาษีเงินได้		(6,685,751)	(6,151,590)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>28,181,084</b>	<b>22,952,719</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย		1,432,389	1,764,461
รับเงินปันผล		9,002,191	7,058,450
เงินลงทุนชั่วคราว		(413,612)	(997,776)
เงินลงทุนเผื่อขาย		(14,026,993)	(44,321,482)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทอื่น		(12,472,418)	(14,002,571)
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อยและสินทรัพย์สุทธิ	4	(4,427,948)	(4,216,831)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน		29,235,890	29,810,996
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		(816,413)	(7,214,813)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(17,937,839)	(13,409,341)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		242,142	182,319
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(453,078)	(761,396)
รับชำระจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		188,940	7,821
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน		(305,346)	7,393
<b>เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(10,752,095)</b>	<b>(46,092,770)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
<b>เงินกู้ยืม</b>		
จ่ายดอกเบี้ย	(7,326,710)	(6,976,126)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,290,930)	11,061,574
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,001	(64,318)
เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว	7,865,725	5,001,877
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(5,406,228)	(11,308,996)
เงินสดรับ (จ่าย) จากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(529,025)	360,689
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	56,409,849	24,920,934
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(39,977,162)	(24,904,867)
<b>เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>4,757,520</b>	<b>(1,909,233)</b>
<b>จ่ายเงินปันผล</b>		
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(13,774,363)	(16,187,819)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(688,117)	(1,879,772)
<b>รวมจ่ายเงินปันผล</b>	<b>(14,462,480)</b>	<b>(18,067,591)</b>
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,339,992)	1,969,610
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(15,044,952)</b>	<b>(18,007,214)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>2,384,037</b>	<b>(41,147,265)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	22,679,806	63,827,071
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>25,063,843</b>	<b>22,679,806</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	112
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	116
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	117
4	การซื้อธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย และการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	128
5	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	133
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	137
7	สินค้าคงเหลือ	138
8	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่น ๆ	139
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	140
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	143
11	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	144
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	145
13	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	147
14	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	147
15	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	149
16	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	149
17	หนี้สินระยะยาว	149
18	หุ้นกู้	151
19	หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	152
20	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	154
21	ทุนเรือนหุ้น	154
22	สำรอง	155
23	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน	155
24	ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ	157
25	รายได้อื่น	159
26	ค่าใช้จ่ายในการขาย	159
27	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	159
28	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	160
29	ต้นทุนทางการเงิน	160
30	ภาษีเงินได้	160
31	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	161
32	สัญญา	161
33	เงินปันผลจ่าย	162
34	เครื่องมือทางการเงิน	162
35	ภาวะผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	165
36	การบริหารจัดการส่วนทุน	167
37	เรื่องอื่นๆ	167
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	168
39	การจัดประเภทรายการใหม่	168
40	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้	169

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรายนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซิเมนต์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และธุรกิจจัดจำหน่าย

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>		<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>	
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	91
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	100	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	91
บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด	100	บริษัทนพอินเตอร์เทค จำกัด	91
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100	Chemtech Co., Ltd.	
บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	91
บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด	100	บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	91
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100	บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	82
บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100	Minh Thai House Component Co., Ltd.	
บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	73
บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	100	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67
บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	67
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.		Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	67
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.		Viet–Thai Plastchem Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	66
Hexagon International, Inc.		Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.	
(จดทะเบียนในสหรัฐอเมริกา)	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	65
PT TPC Indo Plastic & Chemicals		TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	96	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	63
บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	92	บริษัทสยามสเตปิลเซอร์วิส แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	54
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	91	บริษัทโพลีวัลล์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51
บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	91		



สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>เอสซีจี เปเปอร์</b>	<b>เอสซีจี เปเปอร์</b>
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
98	85
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	บริษัทกลุ่มสยามบรจักษ์ จำกัด
98	69
บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัทสยามบรจักษ์สงขลา (1994) จำกัด
98	69
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด
98	69
บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษกราฟไทย จำกัด	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด
98	69
บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์บุรีรัมย์ จำกัด
98	69
United Pulp and Paper Co., Inc. (จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ (ทีซีซี) จำกัด
98	69
Paperlink Inter-Trade Corporation (จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	Vina Kraft Paper Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
98	69
บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศไทยมาเลเซีย)
98	69
บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	TCG Rengo (S) Limited (จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)
98	69
บริษัทเยื่อกระดาษสยามไฮลิ่ง จำกัด	New Asia Industries Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
98	69
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
98	69
บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
98	69
บริษัทไทยพนาสณฑ์ จำกัด	Packamex (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)
98	69
บริษัทไทยพนาคร จำกัด	บริษัทตะวันนาบรจักษ์ จำกัด
98	50
บริษัทไทยพনারาม จำกัด	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรันติ้ง จำกัด (มหาชน)
98	49
บริษัททวนปารังสฤษฏ์ จำกัด	บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด
98	25
บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	
98	
บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	
98	
บริษัทไทยวณภูมิ จำกัด	
98	
บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	
98	
บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	
98	
<b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>	<b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	บริษัทอีโค แพลนท เซอร์วิสเชส จำกัด
100	100
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด
100	100
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเชส จำกัด
100	100
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	PT Pion Quarry Nusantara (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)
100	100
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	PT SCG Pipe and Precast Indonesia (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)
100	100
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	PT Semen Lebak (จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)
100	100
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	
100	
บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	
100	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	
100	
บริษัทอนุรักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	
100	

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>		<b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>	
PT SCG Readymix Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	Kampot Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	97
PT CPAC Surabaya (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	PT Semen Jawa (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	95
บริษัทคิวมิกรักษ์ซัพพลาย จำกัด	100	The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	75
CPAC Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศลาว)	100	Myanmar CPAC Service Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	70
CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100	CPAC Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	69
Cementthai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	Kampot Land Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	48
Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	99		
<b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>		<b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100	PT SCG Lightweight Concrete Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	100	PT KIA Serpilh Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	97
บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	100	PT KIA Keramik Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	96
บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	100	PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	96
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	100	บริษัทใส่สุโก้ แอนด์ กรู๊ป (2008) จำกัด	90
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100	บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	83
บริษัทฮิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	100	Mariwasa–Siam Ceramics, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	83
บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	100	PT Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	100	บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	75
บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรู๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	100	บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	75
บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิสเซส จำกัด	100	บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	75
บริษัทเจมาโก จำกัด	100	CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75
Cementthai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100		
Cementthai Roof Holdings Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100		
Cementthai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100		
Cementthai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100		

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
<b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>		<b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	
CPAC Monier Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	75	CPAC Monier Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	50
บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	68	PT Siam-Indo Gypsum Industry (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	68	PT Siam-Indo Concrete Products (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	61		
บริษัทโกลด์โก้ เซรามิค จำกัด	54		
บริษัทเอสซีจี-เซกิซุย เซลส์ จำกัด	51		
<b>เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น</b>		<b>เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น</b>	
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100	SCG Trading USA Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัทเอสซีจี เทรดิง จำกัด	100	PT SCG Trading Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	SCG Trading Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	SCG Trading Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศลาว)	100
บริษัทเอสซีจี เทรดิง เซอร์วิส เซส จำกัด	100	PT Kokoh Inti Arebama Tbk (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	99
บริษัทเอสซีจี ซอร์ซซิง จำกัด	100	SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75
บริษัทเอสซีจี เอ็กซีเฟเรียนซ์ จำกัด	100	SCGT Malaysia Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	69
บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100	Siam Cement Myanmar Trading Ltd. (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	60
SCG Trading Australia Pty. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย)	100	SCG Trading Emirates L.L.C. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต)	49
SCG Trading Guangzhou Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100		
SCG Trading Hong Kong Limited (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100		
SCG Marketing Philippines Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100		
SCG Trading Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100		
SCG Singapore Trading Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100		
<b>เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ</b>		<b>เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ</b>	
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100	บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด”)	100
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100	Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100		
บริษัทเอสซีจี แอคเคาน์ติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด	100		
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	100		

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญหรืออยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100	SCG Corporation S.A.	
บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยปานามา)	100
บริษัททวโหละบางปะกง จำกัด	100	SCG Trading (Jordan) L.L.C.	
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยจอร์แดน)	100
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100	บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	96
บริษัทท่าอธราจา จำกัด	100	Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.	
บริษัทซิเมนต์ไทยแมเนจเม้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	96
บริษัทสยามนวมินทร์ จำกัด	100	Myanmar CPAC Trading Co., Ltd.	
บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยพม่า)	70
		บริษัทไทยคอนเทนเนอร์เทรดดิ้ง จำกัด	69

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2554 อย่างมีสาระสำคัญ ยกเว้นการถือหุ้นในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นในกลุ่ม SCG Concrete Indonesia ซึ่งจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทตะวันตก บรอรจักษ์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย และเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์ และได้นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทในปี 2555 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

## 2 เกณฑ์การจัดท่าวงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างปี 2553 และ 2555 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และยังไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินรวมนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 40

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมดังต่อไปนี้

- เครื่องมือทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) **สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน**

งบการเงินรวมนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) **การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 4	การซื้อธุรกิจ
หมายเหตุ 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12 และ 13	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการ และหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม
หมายเหตุ 14, 30	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้ ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุ 19	อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และอัตรามรณะ
หมายเหตุ 35	ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

**3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) **เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

*บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

### *บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง 50

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา และได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุนรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสีย ภายหลังจากการปรับปรุงรายการเพื่อให้เป็นนโยบายการบัญชีเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

### *การสูญเสียอำนาจควบคุม*

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

### *การรวมธุรกิจ*

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ ระบุเป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ข) **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ง) **สินค้าคงเหลือ**

กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน)

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย - ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

สินค้านำเข้าระหว่างผลิต - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตผันแปร

วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ - ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้น ให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

(จ) **เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน*

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดและแสดงในราคาทุน ตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังจากการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง



เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม  
มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค่าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบ  
ระยะเวลารายงาน

#### *การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคา  
หลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่  
ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### **(จ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของ  
มูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือ  
ใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุน  
วัสดุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุน  
การกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละ  
รายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 – 20 ปี

#### *การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี  
ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

#### **(ข) สัญญาเช่าทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ซึ่งตอบแทนจากการขาย  
ที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่กลุ่มบริษัทบันทึกการรับรู้เป็นรายการรอดบัญชีและทยอยตัด  
ตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของ  
สินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า  
ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกส่วนไปส่งงวดต่าง ๆ  
ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

(ซ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

*สินทรัพย์ที่เช่า*

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของ ส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 33	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
– เอสซีจี เคมิคอลส์	5 – 25	ปี
– เอสซีจี เปเปอร์	20 – 30	ปี
– เอสซีจี ชิเมนต์	5 – 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์		
– เอสซีจี เคมิคอลส์	5 – 25	ปี
– เอสซีจี เปเปอร์	3 – 20	ปี
– เอสซีจี ชิเมนต์	4 – 20	ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 – 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 – 20	ปี

เฉพาะบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยเคนเบเปอร์ จำกัด (มหาชน) ตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

*บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)*

			วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 30	ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง			
– ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30	ปี	วิธีกองทุนจม
– ได้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545	20, 25, 30	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15	ปี	วิธีกองทุนจม
เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5 – 25	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5	ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5	ปี	วิธีเส้นตรง

*บริษัทไทยเคนเบเปอร์ จำกัด (มหาชน)*

			วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 20	ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 20	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต			
– โรงงานกาญจนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน		
– โรงงานปราจีนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 15	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5, 10	ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5	ปี	วิธีเส้นตรง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ณ) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### *ค่าความนิยม*

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม การบัญชีสำหรับตราสารทุนด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

##### *รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา*

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้าซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

##### *สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีการให้ประโยชน์จำกัดแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

##### *รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ*

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### *ค่าตัดจำหน่าย*

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 – 10 ปี
อื่นๆ	2 – 20 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ญ) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือไม่พร้อมใช้งาน จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### *การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

### *การกลับรายการด้อยค่า*

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีมีการปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## (ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

## (ฎ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

### *โครงการสมทบเงิน*

โครงการสมทบเงินเป็นผลประโยชน์ประเภทหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### *โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นผลประโยชน์หลังออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ โดยใช้อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาแล้วเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นลักษณะ ผลประโยชน์ที่เป็นลักษณะจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

### *ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## (ฐ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

**(๗) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

*การขายสินค้าและให้บริการ*

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังคงควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากกรให้บริการรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของรายการ

*ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

*รายได้ค่าธรรมเนียม*

รายได้ค่าธรรมเนียมการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

**(๘) ค่าใช้จ่าย**

*สัญญาเช่าดำเนินงาน*

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยัน การปรับค่าเช่า

*ต้นทุนทางการเงิน*

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และ สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตรา ผลตอบแทนที่แท้จริง

*ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน*

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับ ข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณ ตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

**(๙) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

*ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้ อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการ ในปีก่อนๆ



## ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช้การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### (ด) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

#### กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อมีการชำระหนี้รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ต) **เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

**4 การซื้อธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย และการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง**

ปี 2555

**การซื้อธุรกิจ**

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของสามบริษัทในกลุ่ม SCG Concrete Indonesia (เดิมชื่อ Boral Indonesia) ซึ่งประกอบธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในประเทศอินโดนีเซีย และในไตรมาสที่ 3 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของอีกหนึ่งบริษัทในกลุ่ม Boral Indonesia คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนของกิจการทั้งหมดในกลุ่ม SCG Concrete Indonesia รวมทั้งสิ้น 4,284 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 72 ในบริษัทเตวันนาบรจุกณ์ท์ จำกัด (หรือ เตวันนา) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกและแผ่นกระดาษลูกฟูกในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 410 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของ SCG Concrete Indonesia และ เตวันนา ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ในการเข้าซื้อหุ้นในเตวันนา เป็นการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งทั้งผู้ขายและกลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์จากธุรกรรมนี้ทั้งในด้านสภาพตลาดและความชำนาญในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 151 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

นอกจากนี้ การประเมินมูลค่ายุติธรรมของบริษัท Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company (หรือ Buu Long) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาของบริษัทดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

	SCG			
	ตะวันนา	Concrete		รวม
		Indonesia	Buu Long	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	149	907	34	1,090
ลูกหนี้การค้า	331	670	–	1,001
สินค้าคงเหลือ	87	186	5	278
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5	137	1	143
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	222	1,104	8	1,334
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	334	8	361
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	–	(670)	–	(670)
เจ้าหนี้การค้า	(318)	(435)	–	(753)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(16)	(482)	(1)	(499)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5)	(127)	–	(132)
<b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>474</b>	<b>1,624</b>	<b>55</b>	<b>2,153</b>
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	307	1,220	126	1,653
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(220)	–	(2)	(222)
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>	<b>561</b>	<b>2,844</b>	<b>179</b>	<b>3,584</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	–	1,440	–	1,440
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(151)	–	(9)	(160)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>	<b>410</b>	<b>4,284</b>	<b>170</b>	<b>4,864</b>
เงินสดที่ได้รับ	(149)	(907)	(34)	(1,090)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ</b>	<b>261</b>	<b>3,377</b>	<b>136</b>	<b>3,774</b>
หัก เงินสดจ่ายในปี 2554				(136)
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย				(315)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2555</b>				<b>3,323</b>

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 880 ล้านบาท

สินทรัพย์สุทธิของธุรกิจดังกล่าว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ	36
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	688
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6
<b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>	<b>730</b>
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	22
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>	<b>752</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	128
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>	<b>880</b>
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย	(50)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ</b>	<b>830</b>

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สิน และผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจของ SCG Concrete Indonesia ตะวันนา และธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ มาจัดทำการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ SCG Concrete Indonesia ตะวันนา และธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ มีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 4,093 ล้านบาท 685 ล้านบาท และ 204 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายรวมเป็นจำนวนเงิน 411,942 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนการวัดมูลค่ายุติธรรมอย่างต่อเนื่องในช่วงระยะเวลาภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ หากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติมซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินดังกล่าวมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงค่าความนิยมของ PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk (หรือ KIA) ลดลงจำนวน 278 ล้านบาท เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลที่ได้รับเพิ่มเติมเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาและมีผลต่อการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับค่าความนิยม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,511	1,170
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,568	1,341
ปรับปรุง	(278)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,801</b>	<b>2,511</b>

#### การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของบริษัท Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. (หรือ MSC) ประเทศฟิลิปปินส์ (ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิก) มาจัดทำการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นและกลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2555 การทำธุรกรรมครั้งนี้มีมูลค่า 467 ล้านบาท เป็นผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวทั้งทางตรงและทางอ้อมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 46 เป็นร้อยละ 83 และได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน MSC ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

	หน่วย: ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	264
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(238)
<b>กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน</b>	<b>26</b>

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	192
ลูกหนี้การค้า	164
สินค้าคงเหลือ	357
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	76
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,139
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	126
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(740)
เจ้าหนี้การค้า	(291)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(144)
<b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>879</b>
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	292
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(233)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	(264)
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>	<b>674</b>
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(207)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>	<b>467</b>
เงินสดที่ได้รับ	(192)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ</b>	<b>275</b>

**การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง**

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น โดยเข้าซื้อหุ้นในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (หรือ TPC) จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 263.5 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.12 มูลค่าเงินลงทุนรวม 7,906 ล้านบาท และได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เป็นการทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดใน TPC คิดเป็นร้อยละ 90.67 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนในระหว่างปี 2555 รวมทั้งสิ้น 11,798 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.02

สรุปผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ทำให้สูญเสียการควบคุม ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ได้จ่ายไป	11,798
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	(6,016)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ที่ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย</b>	<b>5,782</b>

**ปี 2554**

**การซื้อธุรกิจ**

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2554 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 93.47 ในบริษัท PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk (หรือ KIA) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกในประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงิน 2,460 ล้านบาท
- เอสซีจี ดิสทริบิวชั่นเข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 70.35 ในบริษัท PT Kokoh Inti Arebama Tbk (หรือ KOKOH) ซึ่งประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างในประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงิน 716 ล้านบาท

- เอสซีจี เปเปอร์เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd. (หรือ Alcamax) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศเวียดนาม เป็นจำนวนเงิน 635 ล้านบาท

ต่อมาในไตรมาสที่ 3 ของปี 2554 กลุ่มบริษัทได้ทำข้อเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดใน KIA และ KOKOH ตามหลักเกณฑ์และวิธีการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ของประเทศอินโดนีเซีย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดใน KIA คิดเป็นร้อยละ 93.51 เป็นจำนวนเงิน 2,460 ล้านบาท และ KOKOH คิดเป็นร้อยละ 99.09 เป็นจำนวนเงิน 1,024 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 เอสซีจี ซิเมนต์ได้ซื้อหุ้นร้อยละ 99.20 ในบริษัท Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company (หรือ Buu Long) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายปูนซิเมนต์ขาวในประเทศเวียดนาม เป็นจำนวนเงิน 170 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ในรายงานการตรวจสอบงบการเงินรวม การประเมินมูลค่ายุติธรรมของ Buu Long ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น สินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจึงถูกบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการประเมินจะใช้ในการปรับปรุงการบันทึกบัญชีให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและบันทึกค่าความนิยม (ถ้ามี) ทั้งนี้ การประเมินมูลค่ายุติธรรมของ KIA KOKOH และ Alcamax ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 74 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สิน และผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจของทั้งสี่บริษัทมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	KIA & KOKOH	Alcamax	Buu Long	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35	3	34	72
ลูกหนี้การค้า	1,310	157	-	1,467
สินค้าคงเหลือ	1,269	94	5	1,368
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	229	12	1	242
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,705	161	8	2,874
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	42	8	69
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(2,398)	(125)	-	(2,523)
เจ้าหนี้การค้า	(1,227)	(113)	-	(1,340)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(120)	(14)	(1)	(135)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(539)	-	-	(539)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	19	-	-	19
<b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>1,302</b>	<b>217</b>	<b>55</b>	<b>1,574</b>
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	1,280	58	-	1,338
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(79)	-	-	(79)
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>	<b>2,503</b>	<b>275</b>	<b>55</b>	<b>2,833</b>
ค่าความนิยม	981	360	-	1,341
ส่วนเกินจากการซื้อธุรกิจหรือการประเมินมูลค่ายุติธรรม	-	-	115	115
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>	<b>3,484</b>	<b>635</b>	<b>170</b>	<b>4,289</b>
เงินสดที่ได้รับ	(35)	(3)	(34)	(72)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ</b>	<b>3,449</b>	<b>632</b>	<b>136</b>	<b>4,217</b>

## 5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2555	2554	
<i>บริษัทร่วม</i>			
ซื้อ	19,689	15,216	ราคาตลาด
ค่าบริการ	1,532	1,568	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	58,010	55,668	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	1,317	841	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	1,539	1,517	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	3,545	5,415	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
<i>บริษัทอื่น</i>			
ซื้อ	2,980	2,159	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	1,010	1,258	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	98	116	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	357	361	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	4,210	2,400	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

### ลูกหนี้การค้า

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	1,600	1,315
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	668	66
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	614	626
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	594	686
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	482	143
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	432	497
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	270	173
PT Styrimo Mono Indonesia	135	–
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	73	–
บริษัทสยามทบพันแพคแกจิ้ง จำกัด	46	30
บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิซิม (สระบุรี) จำกัด	32	50
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	32	–
บริษัทสยาม มิตซูย พีทีเอ จำกัด	30	22
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	30	–



	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
บริษัทริกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	23	-
SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	21	57
SCG Plastics (China) Co., Limited	16	31
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	13	19
บริษัทเซ็กซี่-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	12	32
บริษัทอื่นๆ	117	109
	<u>5,240</u>	<u>3,856</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	84	238
บริษัทอื่นๆ	9	77
	<u>93</u>	<u>315</u>
<b>รวม</b>	<b><u>5,333</u></b>	<b><u>4,171</u></b>
<i>ลูกหนี้อื่น</i>		
		หน่วย: ล้านบาท
	2555	2554
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	291	235
บริษัทสยาม มิตซูบิชิ จำกัด	45	47
บริษัทไอทีวัน จำกัด	31	28
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	29	42
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	25	64
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	18	17
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	18	17
บริษัทอื่นๆ	98	166
	<u>555</u>	<u>616</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	205	205
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	-	1,023
บริษัทอื่นๆ	28	34
	<u>233</u>	<u>1,262</u>
<b>รวม</b>	<b><u>788</u></b>	<b><u>1,878</u></b>
<i>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</i>		
		หน่วย: ล้านบาท
	2555	2554
<i>บริษัทร่วม</i>		
PT M Class Industry	94	97
GTC Technology International, LP	38	40
บริษัทอื่นๆ	5	17
<b>รวม</b>	<b><u>137</u></b>	<b><u>154</u></b>

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>บริษัทร่วม</b>		
Mariwasa Holdings, Inc.	137	–
Mariwasa–Siam Ceramics, Inc.	–	401
<b>รวม</b>	<b>137</b>	<b>401</b>
รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้		
	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>ระยะสั้น</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	154	158
เพิ่มขึ้น	6	19
ลดลง	(10)	(23)
เปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	(13)	–
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>137</b>	<b>154</b>
<b>ระยะยาว</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	401	393
เพิ่มขึ้น	37	20
ลดลง	(294)	(12)
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	102	–
เปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	(109)	–
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>137</b>	<b>401</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>บริษัทร่วม</b>		
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	579	570
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	515	74
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	371	417
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	260	49
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	257	270
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	164	219
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	111	73
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	79	48
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	73	100
บริษัทเชกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	55	4
บริษัทไอทีวัน จำกัด	44	40
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	29	24

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	25	26
บริษัทอื่นๆ	57	59
	2,619	1,973
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	221	130
บริษัทอื่นๆ	1	-
	222	130
<b>รวม</b>	<b>2,841</b>	<b>2,103</b>

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<i>เจ้าหนี้อื่น</i>		
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทไอทีวัน จำกัด	48	26
บริษัทอื่นๆ	12	14
<b>รวม</b>	<b>60</b>	<b>40</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<i>บริษัทอื่น</i>		
PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	72	74
บริษัทอื่นๆ	33	19
<b>รวม</b>	<b>105</b>	<b>93</b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ณ วันที่ 1 มกราคม	93	158
เพิ่มขึ้น	882	862
ลดลง	(870)	(927)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>105</b>	<b>93</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ผลประโยชน์ระยะสั้น	264	264
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	15	13
<b>รวม</b>	<b>279</b>	<b>277</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

## 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2555	2554
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5,333	4,171
บริษัททั่วไป		32,264	30,269
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		821	815
<b>สุทธิ</b>		<b>31,443</b>	<b>29,454</b>
		<b>36,776</b>	<b>33,625</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	788	1,878
บริษัททั่วไป		5,617	5,154
		<b>6,405</b>	<b>7,032</b>
<b>รวม</b>		<b>43,181</b>	<b>40,657</b>
หนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สูญได้รับคืน) สำหรับปี		(7)	13
		หน่วย: ล้านบาท	
		2555	2554
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ		5,280	4,102
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน		49	50
3 – 6 เดือน		3	9
มากกว่า 6 – 12 เดือน		1	10
<b>รวม</b>		<b>5,333</b>	<b>4,171</b>

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
บริษัททั่วไป		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	28,316	26,668
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	2,806	2,550
3 – 6 เดือน	308	226
มากกว่า 6 – 12 เดือน	81	40
มากกว่า 12 เดือน	753	785
	32,264	30,269
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	821	815
<b>สุทธิ</b>	<b>31,443</b>	<b>29,454</b>
<b>รวม</b>	<b>36,776</b>	<b>33,625</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 30 – 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 795 ล้านบาท (2554: 641 ล้านบาท)

## 7 สินค้าคงเหลือ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
สินค้าสำเร็จรูป	19,841	17,115
สินค้านำระหว่างผลิต	2,492	2,539
วัตถุดิบ	10,109	10,702
อะไหล่	5,865	5,385
วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	4,979	3,634
วัตถุดิบระหว่างทาง	6,051	2,891
<b>รวม</b>	<b>49,337</b>	<b>42,266</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	447	428
<b>สุทธิ</b>	<b>48,890</b>	<b>41,838</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำระหว่างผลิต	(2,679)	(2,290)
วัตถุดิบใช้ไป	194,564	177,021

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีจำนวน 339,803 ล้านบาท (2554: 302,424 ล้านบาท)

8 **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ**

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	11,204	5,163
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	13,793	17,277
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	67	240
<b>รวม</b>	<b>25,064</b>	<b>22,680</b>
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	1,690	2,000
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,987	5,205
<b>รวม</b>	<b>7,677</b>	<b>7,205</b>
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,696	20,103
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	6,352	5,535
<b>รวม</b>	<b>12,048</b>	<b>25,638</b>

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2554 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนส่วนบุคคล โดยจ้างบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระทั้งในและต่างประเทศ รวม 6 ราย โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารเงินสดคงเหลือของบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้คงการจ้างบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระเฉพาะในประเทศ รวม 3 ราย ซึ่งมีมูลค่ากองทุนส่วนบุคคลทั้งหมดจำนวนรวม 11,750 ล้านบาท กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 2.72 ถึง 4.31 ต่อปี

ราคาซื้อขายของหลักทรัพย์เพื่อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ราคาทุน	ราคาซื้อขาย	การเปลี่ยนแปลงสุทธิ
		ในตลาดหลักทรัพย์	ในมูลค่ายุติธรรมของ
	(ราคาซื้อขายครั้งสุดท้าย)	หลักทรัพย์เพื่อขาย	
หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	14,871	18,035	3,164

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย (ก่อนภาษี) ประกอบด้วย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม	921	(1,053)
โอนกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมไปกำไรหรือขาดทุนสุทธิ	(100)	(1,988)
<b>สุทธิ</b>	<b>821</b>	<b>(3,041)</b>

ระหว่างปี 2554 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนเพื่อขายโดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 1,988 ล้านบาท

## 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ณ วันที่ 1 มกราคม	55,747	40,508
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน – วิธีส่วนได้เสีย	1,561	6,774
ลงทุนเพิ่ม	12,432	14,003
รายได้เงินปันผล	(3,545)	(5,415)
จำหน่าย	(342)	–
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	(149)	–
อื่นๆ	(129)	(123)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>65,575</b>	<b>55,747</b>

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันที่เดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท							
	ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	(ร้อยละ)		2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
<b>บริษัทร่วม</b>										
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>										
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	30	30	10,629	10,629	12,894	12,879	12,037	12,755	–	43
บริษัทกรุงเทพ ซินติคส์ จำกัด	26	26	1,173	1,173	2,036	2,036	6,703	6,562	458	915
บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	50	50	4,800	4,800	2,372	2,372	4,093	5,356	1,044	1,102
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,632	4,057	1,265	1,229
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	4,755	4,755	2,375	2,375	3,508	2,767	–	–
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	2,892	4,688	14	806
บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	4,976	2,788	2,381	1,541	2,060	–	–
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46	46	64	64	167	167	989	770	191	416
Tien Phong Plastics Joint Stock Company	23	–	650	–	702	–	751	–	29	–
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	734	643	25	175
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	20	–	525	–	642	–	686	–	32	–
บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	120	42	42	527	473	–	63
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39	39	1,335	1,203	801	722	433	540	–	–
Mitsui Advanced Composites										
(Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	276	266	55	65
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	–	444	–	200	–	203	–	–	–
GTC Technology International, LP	25	25	191	191	107	107	186	138	–	–
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20	20	900	900	180	180	183	220	16	–
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	183	160	3	5
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	161	129	–	22
GTC Technology US, LLC	25	25	102	102	160	160	139	166	1	–
บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิซ จำกัด	50	50	78	78	38	38	109	103	–	15
บริษัทอื่นๆ			80	80	47	47	125	109	18	10
			<b>43,798</b>	<b>41,234</b>	<b>31,167</b>	<b>29,122</b>	<b>40,091</b>	<b>41,962</b>	<b>3,151</b>	<b>4,866</b>



		สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ				หน่วย: ล้านบาท				
(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล		
2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	
<b>เอสซีจี เปเปอร์</b>										
บริษัทสยามทอปปิงแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	48	500	500	245	245	364	361	1	8
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	44	-	495	-	223	-	219	-	-	-
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	25	25	190	138	48	34	44	32	-	-
บริษัทอื่นๆ			263	263	105	105	-	-	-	-
			<b>1,448</b>	<b>901</b>	<b>621</b>	<b>384</b>	<b>627</b>	<b>393</b>	<b>1</b>	<b>8</b>
<b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>										
Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	<b>497</b>	<b>497</b>	<b>148</b>	<b>148</b>	<b>142</b>	<b>147</b>	-	-
<b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>										
บริษัทเซกิกูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	2,325	1,207	1,139	591	898	425	-	-
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	36	36	60	60	50	50	705	616	39	55
บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิปซิม จำกัด	29	29	150	150	46	46	627	529	134	111
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	45	45	200	200	66	66	371	215	7	41
บริษัทโตโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด	40	40	920	550	368	220	227	162	-	-
บริษัทนอริดาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทสยามโมลด์ติ้งพลาสเตอร์ จำกัด")	40	40	405	405	134	134	192	195	-	-
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	38	-	-	-
CPAC Monier (Laos) Co., Ltd.	38	38	21	21	11	11	23	20	-	-
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	267	267	94	94	22	48	-	-
CMPI Holding, Inc.	20	20	55	54	11	11	21	21	-	-
Mariwasa Siam Holdings, Inc.	-	46	-	1,093	-	590	-	128	-	-
บริษัทอื่นๆ			241	241	61	61	10	9	1	-
			<b>4,866</b>	<b>4,470</b>	<b>2,086</b>	<b>1,980</b>	<b>3,134</b>	<b>2,368</b>	<b>181</b>	<b>207</b>
<b>เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น</b>										
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	31	-	2,152	-	9,414	-	9,454	-	-	-
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	32	32	399	399	145	145	185	186	-	-
บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมีนอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	58	61	5	5
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	50	48	-	-
บริษัทอื่นๆ			59	59	24	24	29	29	-	-
			<b>2,768</b>	<b>616</b>	<b>9,652</b>	<b>238</b>	<b>9,776</b>	<b>324</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>เอสซีจี การลงทุน</b>										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	7,242	5,814	-	-
บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	1,171	1,096	17	44
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	652	582	46	49
บริษัทหมูซาฮิโอดีพาร์ท จำกัด	21	21	200	200	42	42	501	764	-	97
บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	474	389	51	51
บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	420	363	25	19
บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	328	306	15	19
บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	30	30	107	107	293	293	181	173	23	22
			<b>4,454</b>	<b>4,454</b>	<b>1,909</b>	<b>1,909</b>	<b>10,969</b>	<b>9,487</b>	<b>177</b>	<b>301</b>

	สัดส่วน		ความเป็นเจ้าของ						หน่วย: ล้านบาท	
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
อื่นๆ										
บริษัทเมืองทอง ยูโนเด็ค จำกัด	30	-	120	-	120	-	130	-	-	-
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	20	80	80	16	16	95	92	30	28
			<b>200</b>	<b>80</b>	<b>136</b>	<b>16</b>	<b>225</b>	<b>92</b>	<b>30</b>	<b>28</b>
<b>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</b>										
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>										
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	46	71	1,646	1,646	758	1,170	611	974	-	-
<b>รวม</b>			<b>59,677</b>	<b>53,898</b>	<b>46,477</b>	<b>34,967</b>	<b>65,575</b>	<b>55,747</b>	<b>3,545</b>	<b>5,415</b>

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามส่วนได้เสียของแต่ละรายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท							
	ความเป็น		กำไร							
	เจ้าของ	(ร้อยละ)	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รายได้ รวม	ค่าใช้จ่าย (ขาดทุน) สำหรับปี
<b>ปี 2555</b>										
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	46		478	150	628	17	-	611	3	(22)
<b>ปี 2554</b>										
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	71		793	189	982	8	-	974	84	(30)

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 บริษัท Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Mariwasa Siam Holdings, Inc.) ได้เปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายและการดำเนินงานตามที่กล่าวในหมายเหตุ 4

#### การซื้อเงินลงทุน

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นทุนร้อยละ 16.74 ของ Binh Minh Plastics Joint Stock Company และซื้อหุ้นทุนร้อยละ 22.67 ของ Tien Phong Plastics Joint Stock Company ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติกในประเทศเวียดนาม โดยในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทมีการซื้อหุ้นทุนของ Binh Minh Plastics Joint Stock Company เพิ่มขึ้นจนเป็นร้อยละ 20.40 ทั้งนี้ มูลค่าเงินลงทุนในสองบริษัทดังกล่าวรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 1,344 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นทุนและใช้สิทธิซื้อหุ้นจากใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (Global) รวมเป็นร้อยละ 31.25 เป็นจำนวนเงิน 9,414 ล้านบาท

#### การขายเงินลงทุน

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนร้อยละ 25 ของ Long Son Petrochemicals Co., Ltd. ให้แก่บริษัท QPI Vietnam ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 116 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท			
	ความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	(ร้อยละ)		2555	2554	2555	2554
<b>วิธีราคาทุน</b>						
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>						
PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	20	20	2,002	2,002	–	–
PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	–	–
PT Trans–Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	–	–
PT Trans–Pacific Styrene Indonesia	10	10	31	31	–	–
PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia	10	10	22	22	–	–
บริษัทอื่นๆ			33	33	5	5
			<b>2,403</b>	<b>2,403</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
* ไม่มีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญ						
<b>เอสซีจี เปเปอร์</b>			<b>31</b>	<b>31</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>เอสซีจี ซีเมนต์</b>						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	39	39
Holcim Cement (Bangladesh) Limited	10	10	375	375	17	–
			<b>1,317</b>	<b>1,317</b>	<b>56</b>	<b>39</b>
<b>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>			<b>346</b>	<b>346</b>	<b>4</b>	<b>–</b>
<b>เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น</b>			<b>6</b>	<b>5</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>เอสซีจี การลงทุน และอื่นๆ</b>						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	3,933	2,060
บริษัทเหล็กสยามมาโตะ จำกัด	10	10	484	484	–	–
บริษัทสยามมิชลินกรุป จำกัด – หุ่นบุริมสิทธิชนิดสะสม	10	10	267	267	205	205
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	138	98	7	84
บริษัทอื่นๆ			13	14	–	7
			<b>1,783</b>	<b>1,744</b>	<b>4,145</b>	<b>2,356</b>
<b>รวม</b>			<b>5,886</b>	<b>5,846</b>	<b>4,210</b>	<b>2,400</b>
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			2,600	2,617	–	–
<b>สุทธิ</b>			<b>3,286</b>	<b>3,229</b>	<b>4,210</b>	<b>2,400</b>

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นของบริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด ที่เหลือทั้งหมดร้อยละ 5 ให้แก่ Nippon Steel Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 855 ล้านบาท

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งสุดท้ายที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ราคาทุน	ส่วนได้เสียใน มูลค่าตามบัญชี	ผลขาดทุน จากการด้อยค่าสะสม
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	5,886	8,928	(2,600)

## 11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หน่วย: ล้านบาท		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,394	542	1,936
จำหน่าย	(2)	-	(2)
โอนจาก/(ไป) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(29)	45	16
โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26	30	56
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>1,389</b>	<b>617</b>	<b>2,006</b>
จำหน่าย	(59)	(57)	(116)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>1,330</b>	<b>560</b>	<b>1,890</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	108	223	331
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1	30	31
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	25	25
โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	24	24
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>109</b>	<b>302</b>	<b>411</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1	29	30
จำหน่าย	(1)	(24)	(25)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>109</b>	<b>307</b>	<b>416</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,280	315	1,595
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,221	253	1,474

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประเมินราคาโดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 3,732 ล้านบาท (2554: 3,554 ล้านบาท)

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ		รวม
					เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	16,438	41,060	277,794	4,087	4,927	12,123	356,429
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,638	1,480	3,511	154	76	731	7,590
เพิ่มขึ้น	349	134	2,268	98	119	10,881	13,849
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(32)	(68)	(1,140)	(111)	(332)	(5)	(1,688)
โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	29	(45)	-	-	-	-	(16)
โอนเข้า/(ออก)	28	1,309	6,885	81	136	(9,021)	(582)
ผลต่างจากการแปลงค่า	9	35	154	18	9	(21)	204
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>18,459</b>	<b>43,905</b>	<b>289,472</b>	<b>4,327</b>	<b>4,935</b>	<b>14,688</b>	<b>375,786</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	939	988	5,622	467	117	308	8,441
เพิ่มขึ้น	774	208	1,887	136	407	14,791	18,203
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(26)	(95)	(1,741)	(37)	(110)	(21)	(2,030)
โอนเข้า/(ออก)	438	1,017	7,533	147	52	(9,690)	(503)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(121)	(213)	(386)	(33)	(4)	(36)	(793)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>20,463</b>	<b>45,810</b>	<b>302,387</b>	<b>5,007</b>	<b>5,397</b>	<b>20,040</b>	<b>399,104</b>

	เครื่องตกแต่ง						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>							
<b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	5,658	22,193	170,347	3,606	4,161	86	206,051
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	363	1,526	113	67	-	2,069
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	389	1,765	10,096	183	291	-	12,724
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	-	(5)	10	-	-	(86)	(81)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(29)	(48)	(1,088)	(98)	(328)	-	(1,591)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(25)	-	-	-	-	(25)
โอนเข้า/(ออก)	(2)	(26)	(203)	(4)	(30)	-	(265)
ผลต่างจากการแปลงค่า	12	18	176	9	6	-	221
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>6,028</b>	<b>24,235</b>	<b>180,864</b>	<b>3,809</b>	<b>4,167</b>	<b>-</b>	<b>219,103</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	6	354	2,879	92	95	-	3,426
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	428	1,784	10,741	219	323	-	13,495
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	5	-	-	-	5
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(21)	(74)	(1,637)	(36)	(107)	-	(1,875)
โอนเข้า/(ออก)	-	20	(99)	3	11	-	(65)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(7)	(37)	(199)	(26)	(8)	-	(277)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>6,434</b>	<b>26,282</b>	<b>192,554</b>	<b>4,061</b>	<b>4,481</b>	<b>-</b>	<b>233,812</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	12,431	19,670	108,608	518	768	14,688	156,683
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	14,029	19,528	109,833	946	916	20,040	165,292

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 133,058 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (2554: 128,510 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องส่วนหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 21 ล้านบาท (2554: 21 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.48 ถึง 5.25 ต่อปี (2554: ร้อยละ 5 ต่อปี) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง

ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 3,731 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (2554: 4,472 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีมีจำนวน 1,253 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (2554: 1,719 ล้านบาท)

13 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย: ล้านบาท

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และค่าธรรมเนียม				ต้นทุน ระหว่างพัฒนา	รวม
	ค่าความนิยม	การใช้สิทธิ	อื่นๆ	รวม		
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,170	4,867	262	1,198	7,497	
เพิ่มขึ้น	1,341	135	200	436	2,112	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(77)	-	(5)	(82)	
โอนเข้า/(ออก)	-	62	(127)	10	(55)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>2,511</b>	<b>4,987</b>	<b>335</b>	<b>1,639</b>	<b>9,472</b>	
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,568	5	18	855	2,446	
เพิ่มขึ้น	-	89	322	42	453	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(55)	-	-	(55)	
ปรับปรุง	(278)	-	-	-	(278)	
โอนเข้า/(ออก)	-	220	(213)	3	10	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>3,801</b>	<b>5,246</b>	<b>462</b>	<b>2,539</b>	<b>12,048</b>	
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-	2,480	-	219	2,699	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	413	-	55	468	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(74)	-	-	(74)	
โอนเข้า/(ออก)	-	(107)	-	(36)	(143)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>-</b>	<b>2,712</b>	<b>-</b>	<b>238</b>	<b>2,950</b>	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	406	-	73	479	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(55)	-	-	(55)	
โอนเข้า/(ออก)	-	-	(3)	6	3	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>-</b>	<b>3,063</b>	<b>(3)</b>	<b>317</b>	<b>3,377</b>	
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	2,511	2,275	335	1,401	6,522	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,801	2,183	465	2,222	8,671	

ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งงวดเวลาของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมีระยะเวลาห้าปีและใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท

14 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,301	2,903
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,472)	(1,562)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,829</b>	<b>1,341</b>



รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	บันทึกเป็น					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)		เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ	ผลต่าง จากการ แปลงค่า	ณ วันที่	
	1 มกราคม 2554	ในกำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 30)				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
เงินลงทุน	284	(56)	-	-	-	228
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	472	(219)	-	4	1	258
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	1,025	(322)	(9)	3	-	697
ขาดทุนสะสมทางภาษี	1,230	806	-	-	(1)	2,035
อื่นๆ	347	285	-	2	-	634
<b>รวม</b>	<b>3,358</b>	<b>494</b>	<b>(9)</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>3,852</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
เงินลงทุนเพื่อขาย	(1,880)	-	1,232	-	-	(648)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(640)	(5)	-	(657)	(5)	(1,307)
อื่นๆ	(103)	(58)	-	(395)	-	(556)
<b>รวม</b>	<b>(2,623)</b>	<b>(63)</b>	<b>1,232</b>	<b>(1,052)</b>	<b>(5)</b>	<b>(2,511)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>735</b>	<b>431</b>	<b>1,223</b>	<b>(1,043)</b>	<b>(5)</b>	<b>1,341</b>

หน่วย: ล้านบาท

	บันทึกเป็น					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)		เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ	ผลต่าง จากการ แปลงค่า	ณ วันที่	
	1 มกราคม 2555	ในกำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 30)				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
เงินลงทุน	228	(105)	3	-	-	126
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	258	(12)	-	-	(1)	245
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	697	153	225	30	(1)	1,104
ขาดทุนสะสมทางภาษี	2,035	1,209	-	-	-	3,244
อื่นๆ	634	92	-	41	6	773
<b>รวม</b>	<b>3,852</b>	<b>1,337</b>	<b>228</b>	<b>71</b>	<b>4</b>	<b>5,492</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
เงินลงทุนเพื่อขาย	(648)	(192)	15	-	-	(825)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,307)	(573)	-	(560)	3	(2,437)
อื่นๆ	(556)	52	-	88	15	(401)
<b>รวม</b>	<b>(2,511)</b>	<b>(713)</b>	<b>15</b>	<b>(472)</b>	<b>18</b>	<b>(3,663)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,341</b>	<b>624</b>	<b>243</b>	<b>(401)</b>	<b>22</b>	<b>1,829</b>

## 15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ที่ดินและสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	1,417	1,133
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	1,061	899
ค่าใช้จ่ายโรงงานจ่ายล่วงหน้า	685	821
ภาษีเงินได้รอขอลดคืน	272	304
อื่นๆ	2,250	1,475
<b>รวม</b>	<b>5,685</b>	<b>4,632</b>
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	163	325
<b>สุทธิ</b>	<b>5,522</b>	<b>4,307</b>

## 16 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ตัวสัญญาใช้เงิน	12,382	18,305
เงินกู้ยืม	1,301	1,575
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และอื่นๆ	88	178
<b>รวม</b>	<b>13,771</b>	<b>20,058</b>

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนประมาณ 6,000 ล้านบาท ในปี 2555 (2554: 5,400 ล้านบาท)

## 17 หนี้สินระยะยาว

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,638	3,761
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	580	544
	<b>5,218</b>	<b>4,305</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	29,491	26,781
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	807	1,375
	<b>30,298</b>	<b>28,156</b>
<b>รวม</b>	<b>35,516</b>	<b>32,461</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
บาท	21,871	16,795
เหรียญสหรัฐ	11,665	14,230
ยูโร	1,101	1,337
เปโซ	697	76
อื่นๆ	182	23
<b>รวม</b>	<b>35,516</b>	<b>32,461</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้ รวมเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 7,866 ล้านบาท (2554: 5,002 ล้านบาท) โดยเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 0.62 ถึง 7.75 ต่อปี (2554: ร้อยละ 0.67 ถึง 5.50 ต่อปี) ซึ่งเงินกู้ยืมบางส่วนมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวด 1 – 6 เดือน เป็นระยะเวลา 2 ถึง 14 ปี และบางส่วนมีกำหนดชำระคืนเมื่อครบกำหนดอายุสัญญา ทั้งนี้เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่ค้ำประกันโดยบริษัท

หนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1.08 ต่อปี ในปี 2555 (2554: ร้อยละ 0.96 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	4,638	3,761
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	23,768	14,127
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	5,723	12,654
<b>รวม</b>	<b>34,129</b>	<b>30,542</b>

#### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 – 5 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
<b>ปี 2555</b>			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	580	38	618
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	807	12	819
<b>รวม</b>	<b>1,387</b>	<b>50</b>	<b>1,437</b>
<b>ปี 2554</b>			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	544	55	599
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,375	50	1,425
<b>รวม</b>	<b>1,919</b>	<b>105</b>	<b>2,024</b>

## 18 หุ่นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน และบริษัททยอยได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพประเภทด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 127,460 ล้านบาท (2554: 110,944 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2555	2554				2555	2554
<b>หุ้นกู้ – บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</b>							
1/2551	–	20,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2555	–	1,001
2/2551	–	20,000	5.35	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2555	–	1,019
1/2552	20,000	20,000	5.15	4 ปี	1 เมษายน 2556	1,004	1,022
2/2552	10,000	10,000	4.15	4 ปี	1 ตุลาคม 2556	1,016	1,011
1/2553	10,000	10,000	3.85	4 ปี	1 เมษายน 2557	1,013	1,014
2/2553	5,000	5,000	3.85	4 ปี	1 ตุลาคม 2557	1,008	1,020
1/2554	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2558	1,025	1,020
2/2554	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2558	1,037	1,000
1/2555	25,000	–	4.15	4 ปี	1 เมษายน 2559	1,020	–
2/2555	25,000	–	4.15	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2559	1,006	–
3/2555	6,500	–	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,028	–
รวม	126,500	110,000					
<b>หุ้นกู้แปลงสภาพ – บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) **</b>							
1/2551	960	944	ปีที่ 1–2 MLR ลบ 3.50 ปีที่ 3–5 MLR ลบ 3.00	5 ปี	1 สิงหาคม 2556	952	939
รวม	127,460	110,944					
<b>หัก หุ้นกู้ที่ถือโดย</b>							
<b>บริษัทย่อย</b>							
	1,277	1,195					
<b>สุทธิ</b>	<b>126,183</b>	<b>109,749</b>					
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนด</b>							
<b>ชำระภายในหนึ่งปี</b>							
	29,910	39,910					
<b>สุทธิ</b>	<b>96,273</b>	<b>69,839</b>					

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

\*\* สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในอัตรา 1.45 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงราคาแปลงสภาพตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ โดยสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพได้ตั้งแต่ครบกำหนดปีที่ 2 นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

## 19 หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	4,657	3,112
เงินบำเหน็จ	56	132
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	647	315
ผลประโยชน์อื่นๆ	258	359
<b>รวม</b>	<b>5,618</b>	<b>3,918</b>
สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	52	19
<b>สุทธิ</b>	<b>5,566</b>	<b>3,899</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,559	3,387
ผลประโยชน์จ่าย	(302)	(313)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	453	374
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	115	144
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	189	(3)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,287	(39)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(18)	9
ขาดทุนจากการปรับปรุงหนี้สินโครงการ	77	–
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>5,360</b>	<b>3,559</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม	19	17
จำนวนที่จ่ายสมทบ	12	1
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(8)	(1)
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	3	1
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1	–
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	25	–
ผลต่างจากการแปลงค่า	–	1
<b>สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>52</b>	<b>19</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	246	202
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	207	172
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(3)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	189	(3)
<b>รวม</b>	<b>639</b>	<b>371</b>

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้		
ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น	274	122
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น	365	249
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง</b>	<b>639</b>	<b>371</b>

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<b>1,287</b>	<b>(39)</b>

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	ร้อยละ	
	2555	2554
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
อัตราคิดลด		
- ประเทศไทย	3.20 – 4.58	4.20 – 5.00
- ประเทศเวียดนาม	10.50	-
- อื่นๆ	5.72 – 7.00	-
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 8.70	4.50 – 8.60
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.50 – 20.00 *	1.65 – 19.81 *
อัตรามรณะ	25.00, 30.00, 50.00 ของ TMO2008 **	25.00 ของ TMO1997 ***

\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2540 ประเภทสามัญ (TMO1997: Thai Mortality Ordinary Table 1997)

สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	ร้อยละ	
	2555	2554
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด	5.96, 6.40	6.20
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้จากสินทรัพย์โครงการ	4.00, 7.00	7.00

20 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
รายได้รับล่วงหน้า	420	504
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีใบหุ้น	286	231
เงินปันผลค้างจ่าย	131	95
เจ้าหนี้กรมสรรพากรค่าประทานบัตร	3	4
อื่นๆ	271	79
<b>รวม</b>	<b>1,111</b>	<b>913</b>

21 ทุนเรือนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท			
		2555		2554	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
<i>ทุนจดทะเบียน</i>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
<i>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</i>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200



## 22 สำรอง

### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 23 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

<i>เอสซีจี เคมิคอลส์</i>	ผลิตและจำหน่ายโพลีเอทิลีน โพลีโพรพิลีน และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
<i>เอสซีจี เปเปอร์</i>	ผลิตและจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเอกสารปลอดภัยทำเทียม
<i>เอสซีจี ซีเมนต์</i>	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว และปูนสำเร็จรูป
<i>เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</i>	ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ
<i>เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น</i>	จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท เป็นผู้ส่งออกผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ซีเมนต์ เหล็ก วัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่ง รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก
<i>เอสซีจี การลงทุน</i>	ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก

ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงาน ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามกลุ่มธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
งบการเงินรวม เอสซีจี	395,573	373,789	407,601	368,579	45,716	46,253
<b>กลุ่มธุรกิจ</b>						
เอสซีจี เคมิคอลส์	176,837	176,036	203,539	192,929	8,628	14,394
เอสซีจี เปเปอร์	58,439	52,463	57,430	54,839	8,844	8,811
เอสซีจี ซีเมนต์	66,808	60,115	67,558	54,249	14,824	12,781
เอสซีจี ผลิตภัณฑท์ก่อสร้าง	43,512	35,845	41,340	34,171	6,661	5,060
เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น	26,463	16,234	126,690	111,920	1,564	1,532
เอสซีจี การลงทุน	14,322	13,188	-	-	5,564	3,818

	กำไรสำหรับปี (2)		ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	
	2555	2554	2555	2554
งบการเงินรวม เอสซีจี	23,580	27,281	14,047	13,208
<b>กลุ่มธุรกิจ</b>				
เอสซีจี เคมิคอลส์	2,690	11,190	5,502	5,456
เอสซีจี เปเปอร์	3,560	3,331	3,353	3,244
เอสซีจี ซีเมนต์	9,163	7,288	2,606	2,197
เอสซีจี ผลิตภัณฑท์ก่อสร้าง	2,949	1,476	2,223	1,919
เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น	1,035	1,075	256	269
เอสซีจี การลงทุน	6,668	5,037	21	23

(1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

(2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

24 ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ							
	เอสซีจี เคมิคอลส์						เอสซีจี	
	เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เปเปอร์		เอสซีจี ซีเมนต์		ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>								
สินทรัพย์หมุนเวียน	46,423	43,257	19,927	16,963	16,654	11,882	15,651	13,025
เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว	47,073	48,492	645	411	1,273	1,260	3,618	2,715
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	76,600	79,400	35,833	32,805	44,207	44,825	21,701	18,331
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,741	4,887	2,034	2,284	4,674	2,148	2,542	1,774
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>176,837</b>	<b>176,036</b>	<b>58,439</b>	<b>52,463</b>	<b>66,808</b>	<b>60,115</b>	<b>43,512</b>	<b>35,845</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้น	37,932	42,626	15,674	13,323	18,617	9,580	20,679	16,672
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25,404	19,141	5,403	5,156	8,631	7,682	5,254	4,619
เงินกู้ยืมระยะยาว	34,093	31,631	342	607	336	902	924	483
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,539	1,939	1,237	850	2,166	975	2,108	2,070
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>99,968</b>	<b>95,337</b>	<b>22,656</b>	<b>19,936</b>	<b>29,750</b>	<b>19,139</b>	<b>28,965</b>	<b>23,844</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	76,869	80,699	35,783	32,527	37,058	40,976	14,547	12,001
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>176,837</b>	<b>176,036</b>	<b>58,439</b>	<b>52,463</b>	<b>66,808</b>	<b>60,115</b>	<b>43,512</b>	<b>35,845</b>

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ					
	เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น		เอสซีจี การลงทุน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
	<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,385	12,167	838	1,088	129,266	116,764
เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว	9,778	325	12,740	11,218	81,046	85,015
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,620	1,753	1	1	165,292	156,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,680	1,989	743	881	19,969	15,327
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>26,463</b>	<b>16,234</b>	<b>14,322</b>	<b>13,188</b>	<b>395,573</b>	<b>373,789</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้น	111	440	-	-	49,005	64,366
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,208	10,571	44	88	49,725	42,085
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	4	-	-	126,570	97,995
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	313	188	50	39	9,150	6,374
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>11,632</b>	<b>11,203</b>	<b>94</b>	<b>127</b>	<b>234,450</b>	<b>210,820</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,831	5,031	14,228	13,061	161,123	162,969
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>26,463</b>	<b>16,234</b>	<b>14,322</b>	<b>13,188</b>	<b>395,573</b>	<b>373,789</b>

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ							
	เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เปเปอร์		เอสซีจี ซีเมนต์		เอสซีจี	
							ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>								
รายได้จากการขาย	203,539	192,929	57,430	54,839	67,558	54,249	41,340	34,171
ต้นทุนขาย	(197,924)	(183,170)	(46,903)	(44,512)	(50,337)	(39,278)	(30,117)	(24,910)
กำไรขั้นต้น	5,615	9,759	10,527	10,327	17,221	14,971	11,223	9,261
รายได้อื่น	1,554	3,445	539	309	607	486	969	638
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	7,169	13,204	11,066	10,636	17,828	15,457	12,192	9,899
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(7,194)	(6,869)	(5,576)	(5,077)	(5,610)	(4,896)	(7,935)	(6,965)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(25)	6,335	5,490	5,559	12,218	10,561	4,257	2,934
ต้นทุนทางการเงิน	(1,828)	(2,603)	(648)	(872)	(575)	(308)	(759)	(603)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,853)	3,732	4,842	4,687	11,643	10,253	3,498	2,331
ภาษีเงินได้	(865)	(2,169)	(833)	(1,185)	(2,454)	(2,954)	(444)	(724)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้	(2,718)	1,563	4,009	3,502	9,189	7,299	3,054	1,607
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(606)	5,485	1	2	(4)	(1)	417	231
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(3,324)</b>	<b>7,048</b>	<b>4,010</b>	<b>3,504</b>	<b>9,185</b>	<b>7,298</b>	<b>3,471</b>	<b>1,838</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)								
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,690	11,190	3,560	3,331	9,163	7,288	2,949	1,476
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6,014)	(4,142)	450	173	22	10	522	362
	(3,324)	7,048	4,010	3,504	9,185	7,298	3,471	1,838

หน่วย: ล้านบาท

	กลุ่มธุรกิจ					
	เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น		เอสซีจี การลงทุน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการขาย	126,690	111,920	-	-	407,601	368,579
ต้นทุนขาย	(117,498)	(103,531)	-	-	(353,696)	(315,811)
กำไรขั้นต้น	9,192	8,389	-	-	53,905	52,768
รายได้อื่น	597	494	5,477	4,542	10,737	10,894
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	9,789	8,883	5,477	4,542	64,642	63,662
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(8,486)	(7,627)	(110)	(109)	(36,518)	(33,138)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	1,303	1,256	5,367	4,433	28,124	30,524
ต้นทุนทางการเงิน	111	273	(120)	(137)	(6,321)	(6,048)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,414	1,529	5,247	4,296	21,803	24,476
ภาษีเงินได้	(410)	(450)	(249)	(268)	(4,742)	(7,504)
กำไรหลังภาษีเงินได้	1,004	1,079	4,998	4,028	17,061	16,972
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	40	8	1,670	1,009	1,561	6,774
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,044</b>	<b>1,087</b>	<b>6,668</b>	<b>5,037</b>	<b>18,622</b>	<b>23,746</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,035	1,075	6,668	5,037	23,580	27,281
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9	12	-	-	(4,958)	(3,535)
	1,044	1,087	6,668	5,037	18,622	23,746

## 25 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	4,414	2,668
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	1,878	1,877
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	1,330	1,637
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	634	2,894
กำไรจากการขายเศษวัสดุดิบ และอื่นๆ	589	570
รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิ	194	168
รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า	162	83
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน	87	132
กำไรจากการขายสินทรัพย์	32	106
อื่นๆ	1,417	759
<b>รวม</b>	<b>10,737</b>	<b>10,894</b>

## 26 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ส่งเสริมการขายและโฆษณา	14,919	13,284
อื่นๆ	926	1,094
<b>รวม</b>	<b>15,845</b>	<b>14,378</b>

## 27 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	14,183	12,488
ค่าประชาสัมพันธ์	1,006	888
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	968	794
ค่าวัสดุ ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	925	747
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	890	836
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	770	704
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	616	537
ค่าสื่อสารและขนส่ง	244	228
ต้นทุนดอกเบี้ยผลประโยชน์ของพนักงาน	207	171
ประมาณการค่าเสียหายจากคดีไปหุ้	55	231
ค่าใช้จ่ายในการซื้อธุรกิจ	10	172
อื่นๆ	799	964
<b>รวม</b>	<b>20,673</b>	<b>18,760</b>

28 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ขออนุญาต

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
เงินเดือนและค่าแรง	22,462	19,765
สวัสดิการ และอื่นๆ	3,007	2,695
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,158	1,049
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	639	371
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	95	140
<b>รวม</b>	<b>27,361</b>	<b>24,020</b>

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินลงทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยกลุ่มบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

29 ต้นทุนการเวน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2555	2554
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท		6,909	6,337
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ		357	347
ดอกเบี้ยเงินลงทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน		19	29
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		(943)	(644)
		<b>6,342</b>	<b>6,069</b>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	12	(21)	(21)
<b>สุทธิ</b>		<b>6,321</b>	<b>6,048</b>

30 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2555	2554
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		5,366	7,935
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(624)	(1,504)
การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล		-	1,073
	14	<b>(624)</b>	<b>(431)</b>
<b>รวม</b>		<b>4,742</b>	<b>7,504</b>

## ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(225)	9
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย	(18)	(1,232)
<b>รวม</b>	<b>14</b>	<b>(243)</b>

### การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

## 31 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท/ล้านหุ้น	
	2555	2554
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	23,580	27,281
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>19.65</b>	<b>22.73</b>

## 32 สัญญา

ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัตถุดิบ รับบริการเช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ประทานบัตรเมืองแร่จากราชการ ดังนั้นจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



### 33 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,393 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 26 สิงหาคม 2553 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 9,594 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2554

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,594 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 25 สิงหาคม 2554 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,388 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 26 เมษายน 2555

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2555 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,386 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 23 สิงหาคม 2555

### 34 เครื่องมือทางการเงิน

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

#### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

#### เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน			หน่วย: ล้านบาท	
	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
<b>ปี 2555</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00 – 10.00	137	–	–	137
	LIBOR3M บวก 2.15				
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	–	–	137	137
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	–	–	150	–	150
<b>รวม</b>		<b>137</b>	<b>150</b>	<b>137</b>	<b>424</b>

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>ปี 2554</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 – 10.00	154	–	–	154
	LIBOR3M บวก 2.15				
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 – 5.00	–	113	288	401
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	–	–	150	–	150
<b>รวม</b>		<b>154</b>	<b>263</b>	<b>288</b>	<b>705</b>

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

**หนี้สินทางการเงิน**

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>ปี 2555</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.50 – 5.63 / MOR / MMR LIBOR6M บวก 3.00 SIBOR บวก 2.50 SIBOR บวก Margin 6.50	13,771	–	–	13,771
เงินกู้ยืมระยะสั้น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.75	105	–	–	105
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	2.50 – 5.65 MLR ลบ (1.75 – 2.125) LIBOR บวก (0.178 – 0.375) EURIBOR บวก 0.65 SIBOR บวก (0.375 – 0.90)	4,638	–	–	4,638
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.45 – 8.50	580	–	–	580
หุ้นกู้	4.15 – 5.15	29,910	–	–	29,910
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	0.75 – 5.65 MLR ลบ (1.00 – 2.50) LIBOR บวก (0.178 – 0.475) EURIBOR บวก 0.65 SIBOR บวก 0.375	–	23,768	5,723	29,491
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.45 – 8.50	–	807	–	807
หุ้นกู้	3.85 – 4.50 / MLR ลบ 3.00	–	96,273	–	96,273
<b>รวม</b>		<b>49,004</b>	<b>120,848</b>	<b>5,723</b>	<b>175,575</b>

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
<b>ปี 2554</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.10 – 9.00 / MOR / MMR LIBOR บวก 3.00 Cost of fund บวก 0.75	20,058	–	–	20,058
เงินกู้ยืมระยะสั้น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.50 – 0.87	93	–	–	93
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	3.65 – 4.10 MLR ลบ (1.75 – 2.00) LIBOR บวก (0.178 – 1.00) EURIBOR บวก 0.65 SIBOR บวก (0.375 – 0.90)	3,761	–	–	3,761
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.23 – 10.00 / Flat rate 2.00	544	–	–	544
หุ้นกู้	4.25 – 5.35 / MLR ลบ 3.00	39,910	–	–	39,910
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	0.75 – 4.10 MLR ลบ (1.00 – 2.00) LIBOR บวก (0.178 – 1.00) EURIBOR บวก 0.65 SIBOR บวก 0.375	–	14,127	12,654	26,781
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.23 – 10.00 / Flat rate 2.00	–	1,375	–	1,375
หุ้นกู้	3.85 – 5.15 / MLR ลบ 3.00	–	69,839	–	69,839
<b>รวม</b>		<b>64,366</b>	<b>85,341</b>	<b>12,654</b>	<b>162,361</b>

*ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน*

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	2555	2554	2555	2554	2555	2554
เหรียญสหรัฐ	3,219	2,690	9,201	12,027	12,420	14,717
ยูโร	220	223	881	1,114	1,101	1,337
เปโซ	544	342	616	73	1,160	415
ดอง	–	304	–	–	–	304
เยน	35	16	147	–	182	16
อื่นๆ	24	3	–	4	24	7
<b>รวม</b>	<b>4,042</b>	<b>3,578</b>	<b>10,845</b>	<b>13,218</b>	<b>14,887</b>	<b>16,796</b>

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้น เป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 35 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

#### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 18)

### 35 ภาวะผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	2,289	2,242
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	1,200	866
ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	959	946
ง) ภาวะผูกพัน		
- ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	69,522	75,082
- ตามสัญญาเช่าและบริการ	2,104	1,432
- ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง และติดตั้งเครื่องจักร	2,637	2,207
จ) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษีและอื่นๆ (อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ซึ่งยังมีความไม่แน่นอนของผลคดีความ กลุ่มบริษัทจึงยังไม่บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินรวม)	141	141

ด) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอดีตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์(แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย

ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอดีตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์ และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้น พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จรวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอดีตพนักงานด้วย ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 286 ล้านบาท (2554: 231 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์แล้ว

- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ และรับชำระเงินค่าสินค้า มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้าน / ล้านบาท

	มูลค่าตามสัญญา - เงินกู้ยืม Swap			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2555	2554	2555	2554
เหรียญสหรัฐ	20	30	701	1,041

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2558 (2554: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2558)

หน่วย: ล้าน / ล้านบาท

	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้การค้า Forward				เจ้าหนี้การค้า Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
เหรียญสหรัฐ	722	1,075	21,947	33,736	254	125	7,819	3,932
ยูโร	17	6	675	254	6	23	257	1,002
เยน	4	-	2	-	452	236	176	95
อื่นๆ	-	2	12	60	-	-	9	6
<b>รวม</b>			<b>22,636</b>	<b>34,050</b>			<b>8,261</b>	<b>5,035</b>

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2556 (2554: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2555)

- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารต่างประเทศหลายแห่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศจำนวน 305 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2554: 357 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.67 ถึง 4.98 ต่อปี (2554: ร้อยละ 2.67 ถึง 4.98 ต่อปี)
- ฅ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย มูลค่า 213 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี
- ฉ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงานและค่าขนส่งกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,124 ล้านบาท (2554: 80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 2,517 ล้านบาท)

## 36 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาการลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 37 เรื่องอื่นๆ

ก) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่ง ระบุว่า 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้เอสซีจี เคมิคอลส์

ทั้งนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 โดยขณะนี้ ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

ข) จากเหตุการณ์น้ำท่วมในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบโดยมีบริษัทย่อยสองบริษัท ซึ่งมีโรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ต้องหยุดผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากน้ำท่วมโรงงาน และมีบริษัทย่อยอีกสี่บริษัทที่จังหวัดปทุมธานี สระบุรีและลำปางต้องหยุดผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากได้รับผลกระทบจากการขาดวัตถุดิบสำหรับการผลิต นอกจากนี้ โรงงานของบริษัทร่วมจำนวนสี่บริษัทที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนครก็ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมโรงงานและต้องหยุดการผลิตเช่นกัน ทั้งนี้ โรงงานที่ได้รับผลกระทบดังกล่าวส่วนใหญ่ได้ดำเนินการผลิตตามปกติแล้วในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ยกเว้น โรงงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งสามารถทยอยเริ่มการผลิตได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 โดยสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้ทำประกันภัยความเสียหายทุกประเภทซึ่งคุ้มครองภัยจากเหตุการณ์น้ำท่วมไว้แล้ว ทั้งนี้ ยังคงมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางแห่งที่ยังอยู่ระหว่างการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย

ค) เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2555 โรงงานของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ ซึ่งขณะนี้ยังอยู่ระหว่างรวบรวมความเสียหายจากกิจการที่ได้รับผลกระทบและการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย

ง) เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2555 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ที่ห้องควบคุมโรงงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยความเสียหายในทรัพย์สินต่างๆที่ห้องควบคุมได้มีการทำประกันภัยไว้ทั้งหมด ซึ่งขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัย

จ) เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้บรรลุข้อตกลงในสัญญาซื้อขายหุ้นแบบมีเงื่อนไข (Conditional Shares Purchase Agreement หรือ CSPA) กับผู้ถือหุ้นในปัจจุบันของบริษัท Prime Group Joint Stock Company (Prime Group) ในการเข้าซื้อธุรกิจกระเบื้องเซรามิกและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องของ Prime Group ในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้รายการดังกล่าวจะเกิดขึ้นเมื่อได้บรรลุเงื่อนไขต่างๆ ใน CSPA แล้ว โดยจะมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 85 เป็นมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 7,200 ล้านบาท

### 38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 11.00 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 6.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 7,800 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 25 เมษายน 2556 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2556
- 2) ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2556 ในวันที่ 1 เมษายน 2556 มูลค่าไม่เกิน 25,000 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดในขณะที่ออก โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้นี้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 มูลค่า 20,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2556 และออกหุ้นกู้เพิ่มเติมมูลค่า 5,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไป ทั้งนี้เมื่อรวมหุ้นกู้ชุดใหม่ที่จะออกแล้วบริษัทจะมีหุ้นกู้ที่ออกรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 131,500 ล้านบาท
- 3) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมอีก 50,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 200,000 ล้านบาท โดยเสนอเพิ่มเติมจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2551 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกหุ้นกู้วงเงินจำนวนไม่เกิน 150,000 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นหนึ่งในการระดมทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

### 39 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมของปี 2554 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินรวมปี 2555 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	40,657	40,657
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,171	(4,171)	-
ลูกหนี้การค้า-บริษัททั่วไป	29,454	(29,454)	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,032	(2,032)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	154	154
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9,384	(5,154)	4,230
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,852	(949)	2,903
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	36,273	36,273
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,103	(2,103)	-
เจ้าหนี้การค้า-บริษัททั่วไป	23,300	(23,300)	-
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	133	(133)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	93	93
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,465	(10,830)	1,635
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,511	(949)	1,562



#### 40 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ในระหว่างปี 2553 และ 2555 สำหรับรอบระยะเวลา รายงาน เนื่องจากยังไม่มีฉบับที่ใช้ ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ได้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	2556
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน	2556

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติ ในปีที่มีผลบังคับใช้ และได้พิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแล้วว่าไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

# งบการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**ณพ ณพนธ์**

สุพจน์ สิงห์เสนห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2826

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2556

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

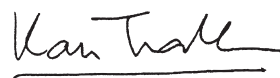
หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2555	2554
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	15,685,753	16,588,620
เงินลงทุนชั่วคราว	5	7,486,825	7,205,001
ลูกหนี้อื่น	4	2,253,830	3,264,862
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	72,573,124	56,763,844
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		870,564	855,213
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>98,870,096</b>	<b>84,677,540</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนเผื่อขาย	5	11,447,566	25,114,874
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	571,898	703,980
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6	89,724,149	67,337,591
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	3,256,758	3,216,758
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	91,748	565,370
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	1,643,648	1,548,853
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	1,151,338	683,027
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10	620,543	582,020
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		318,225	282,054
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>108,825,873</b>	<b>100,034,527</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>207,695,969</b>	<b>184,712,067</b>

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระภูตสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2555	2554
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้อื่น	4	495,946	372,923
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	30,000,000	40,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,513,343	5,176,531
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,224,982	1,126,647
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		5,756	1,079,164
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		205,263	170,579
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>37,445,290</b>	<b>47,925,844</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หุ้นกู้	13	96,500,000	70,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	505,712	463,862
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	14	486,019	196,731
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		463,282	344,509
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>97,955,013</b>	<b>71,005,102</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>135,400,303</b>	<b>118,930,946</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	15	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	15	1,200,000	1,200,000
<b>กำไรสะสม</b>			
<b>จัดสรรแล้ว</b>			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		57,567,404	51,732,658
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,852,262	2,172,463
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>72,295,666</b>	<b>65,781,121</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>207,695,969</b>	<b>184,712,067</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2555	2554
<b>รายได้</b>			
รายได้เงินปันผล	4	18,282,957	13,149,891
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	2,824,731	2,565,379
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร	4	2,078,012	1,897,895
รายได้อื่น	17	1,616,318	4,934,608
<b>รวมรายได้</b>		<b>24,802,018</b>	<b>22,547,773</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18	(2,084,158)	(1,902,132)
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>		<b>22,717,860</b>	<b>20,645,641</b>
ต้นทุนทางการเงิน	4, 20	(2,690,719)	(2,105,370)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>20,027,141</b>	<b>18,540,271</b>
ภาษีเงินได้	21	(377,620)	(1,709,288)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>19,649,521</b>	<b>16,830,983</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	22	<b>16.37</b>	<b>14.03</b>

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2555	2554
กำไรสำหรับปี		19,649,521	16,830,983
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	5	744,977	(3,447,164)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	14	(50,497)	7,154
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	21	(55,093)	1,230,221
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		639,387	(2,209,789)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		20,288,908	14,621,194

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	
เงินปันผล	23
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	
กำไรหรือขาดทุน	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,200,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	
เงินปันผล	23
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	
กำไรหรือขาดทุน	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,200,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุนเพื่อขาย	
ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป			
160,000	10,516,000	51,084,486	4,387,260	67,347,746
-	-	(16,187,819)	-	(16,187,819)
-	-	(16,187,819)	-	(16,187,819)
-	-	16,830,983	-	16,830,983
-	-	5,008	(2,214,797)	(2,209,789)
-	-	16,835,991	(2,214,797)	14,621,194
160,000	10,516,000	51,732,658	2,172,463	65,781,121
160,000	10,516,000	51,732,658	2,172,463	65,781,121
-	-	(13,774,363)	-	(13,774,363)
-	-	(13,774,363)	-	(13,774,363)
-	-	19,649,521	-	19,649,521
-	-	(40,412)	679,799	639,387
-	-	19,609,109	679,799	20,288,908
160,000	10,516,000	57,567,404	2,852,262	72,295,666

# วงกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	19,649,521	16,830,983
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	73,607	88,146
ดอกเบี้ยรับ	(3,879,053)	(4,431,703)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,291,116	5,140,100
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(69,469)	(1,282,533)
รายได้เงินปันผล	(18,282,957)	(13,149,891)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	286,330	43,536
ภาษีเงินได้	377,620	1,709,288
กำไรจากการขายสินทรัพย์ และอื่นๆ	(176,456)	(3,064,607)
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>3,270,259</b>	<b>1,883,319</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้อื่น	(217,960)	244,287
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14,354)	(14,999)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,591)	10,818
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ</b>	<b>(233,905)</b>	<b>240,106</b>
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้อื่น	121,649	43,986
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	36,981	91,192
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	(49,525)	(60,828)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	73,747	185,511
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	<b>182,852</b>	<b>259,861</b>
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>3,219,206</b>	<b>2,383,286</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(647,859)	(322,821)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,571,347</b>	<b>2,060,465</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
รับดอกเบี้ย	3,937,173	4,300,478
รับเงินปันผล	19,325,313	12,116,174
เงินลงทุนชั่วคราว	(223,612)	(997,776)
เงินลงทุนเพื่อขาย	(14,026,993)	(44,321,482)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทอื่น	(22,452,007)	(14,118,014)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน	28,951,194	29,710,178
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน	(816,413)	(7,029,890)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(677,214)	(870,121)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	71,705	73,551
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(15,441,395)	(273,906)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,352,249)</b>	<b>(21,410,808)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
<b>เงินกู้ยืม</b>		
จ่ายดอกเบี้ย	(5,191,795)	(5,202,305)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	344,193	333,807
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	56,500,000	25,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(40,000,000)	(25,000,000)
<b>เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>11,652,398</b>	<b>(4,868,498)</b>
เงินปันผลจ่าย	(13,774,363)	(16,187,819)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,121,965)</b>	<b>(21,056,317)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ</b>	<b>(902,867)</b>	<b>(40,406,660)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	16,588,620	56,995,280
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>15,685,753</b>	<b>16,588,620</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	181
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	181
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	182
4	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	191
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	196
6	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	198
7	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	199
8	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	200
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	201
10	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	202
11	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	202
12	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	204
13	หุ้นกู้	204
14	หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	204
15	ทุนเรือนหุ้น	206
16	สำรอง	206
17	รายได้อื่น	207
18	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	207
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	208
20	ต้นทุนทางการเงิน	208
21	ภาษีเงินได้	209
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	210
23	เงินปันผลจ่าย	210
24	เครื่องมือทางการเงิน	210
25	ภาวะผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	212
26	การบริหารจัดการส่วนทุน	213
27	เรื่องอื่นๆ	213
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	214
29	การจัดประเภทรายการใหม่	215
30	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้	215

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจกระดาษ ธุรกิจซีเมนต์ ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจจัดจำหน่าย และธุรกิจการลงทุน

## 2 เกณฑ์การจัดท้วงการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) รวมถึงกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ในระหว่างปี 2553 และ 2555 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป และยังไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 30

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- เครื่องมือทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

### (ค) สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการและข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 5, 6, 7, 8, 9 และ 10	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการ และหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม
หมายเหตุ 11, 21	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุ 14	อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และอัตรามรณะ
หมายเหตุ 25	ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ค) เงินลงทุน

*เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม*

เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

## เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่ถือจนครบกำหนดและแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทนี้มีดอกเบี้ยจะบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### (ง) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม



ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20 ปี

*การจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

#### (จ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืมสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

*สินทรัพย์ที่เช่า*

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ชี้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 – 10 ปี
อื่นๆ	3, 5 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ซ) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือไม่พร้อมใช้งานจะถูกระบุประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มี การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

## การกลับรายการด้วยค่า

ผลขาดทุนจากการด้วยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้วยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้วยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้วยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้วยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้วยค่ามาก่อน

### (ซ) เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น แสดงในราคาทุน

### (ฅ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นผลประโยชน์ประเภทหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาแล้วเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

## ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาวะผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาวะผูกพันของบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับไว้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาวะผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาวะผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## (ญ) ประมาณหนี้สิน

ประมาณหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาวะหนี้สินดังกล่าว ประมาณหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## (ฎ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

### รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

## (ฎ) ค่าใช้จ่าย

### *สัญญาเช่าดำเนินงาน*

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าที่สิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่าเมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### *ต้นทุนทางการเงิน*

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ระบุไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### *ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน*

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

## (ฐ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### *ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

### *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีกรกลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบกันได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (ท) เงินตราต่างประเทศ

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

## (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

#### 4 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2555	2554	
<i>บริษัทย่อย</i>			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	4,345	3,926	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	13,625	10,122	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	2,709	2,615	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	69	46	อัตราตามสัญญา
<i>บริษัทร่วม</i>			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	492	446	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	289	388	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	2	13	อัตราตามสัญญา
<i>บริษัทอื่น</i>			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	311	320	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	4,184	2,393	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	36	35	อัตราตามสัญญา

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,691 ล้านบาท (2554: 2,105 ล้านบาท) ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 5,402 ล้านบาท (2554: 4,733 ล้านบาท) และดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,711 ล้านบาท (2554: 2,628 ล้านบาท)



ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

*ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<i>บัญชีเดินสะพัด</i>		
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	241	256
บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด	171	169
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	163	76
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	147	66
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	146	67
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	89	72
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	67	65
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	55	24
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	47	53
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	40	39
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเมนท์ จำกัด	39	34
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	39	32
บริษัทเอสซีจี เทรดดิง จำกัด	34	37
บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษกราฟไทย จำกัด	27	24
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	23	24
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	22	19
บริษัทสยามกราฟอุตสาหกรรม จำกัด	21	23
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	20	8
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	19	18
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	18	9
บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเมนท์ จำกัด	17	18
บริษัทสยามมอर्टาร์ จำกัด	17	15
Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	16	-
บริษัทซีเมนต์ไทยพีร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	-	22
บริษัทอื่นๆ	129	140
	1,607	1,310
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	138	111
บริษัทไอทีวัน จำกัด	30	28
Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	-	27
บริษัทอื่นๆ	16	30
	184	196

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	205	205
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	-	1,023
บริษัทอื่นๆ	12	16
	217	1,244
<b>รวม</b>	<b>2,008</b>	<b>2,750</b>

*เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน*

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<i>ตัวเงินรับ</i>		
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	20,656	19,831
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	18,435	14,542
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	15,930	7,150
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	14,939	12,553
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	1,754	1,672
Kampot Cement Co., Ltd.	767	477
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	-	370
บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด		
(เดิมชื่อ “บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด”)	-	78
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	-	4
	<b>72,481</b>	<b>56,677</b>

*เงินให้กู้ยืมระยะสั้น*

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	76	74
Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company	16	-
	92	74
<i>บริษัทร่วม</i>		
Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	-	13
	<b>92</b>	<b>87</b>
<b>รวม</b>	<b>72,573</b>	<b>56,764</b>

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	92	164
<b>บริษัทร่วม</b>		
Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	-	401
<b>รวม</b>	<b>92</b>	<b>565</b>

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 4 ปี บริษัทแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ภายใต้รายการ “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	สุทธิ
<b>ปี 2554</b>			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	81	7	74
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	178	14	164
<b>รวม</b>	<b>259</b>	<b>21</b>	<b>238</b>
<b>ปี 2555</b>			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	81	5	76
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	96	4	92
<b>รวม</b>	<b>177</b>	<b>9</b>	<b>168</b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>ระยะสั้น</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	56,764	56,422
เพิ่มขึ้น	35,930	34,260
ลดลง	(20,121)	(33,918)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>72,573</b>	<b>56,764</b>

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>ระยะยาว</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	565	625
เพิ่มขึ้น	-	20
ลดลง	(473)	(80)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>92</b>	<b>565</b>

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
บัญชีเดินสะพัด	210	122

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<i>ตัวเงินจ่าย</i>		
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	2,503	2,934
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,307	1,298
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	517	-
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	312	270
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	303	211
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	164	160
บริษัทเอสซีจี แอควาเนตติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด	98	62
บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด		
(เดิมชื่อ “บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด”)	62	-
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	19	4
บริษัทอื่นๆ	13	15
	<b>5,298</b>	<b>4,954</b>

เงินกู้ยืมระยะสั้น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<i>บริษัทย่อย</i>		
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	215	223
<b>รวม</b>	<b>5,513</b>	<b>5,177</b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,177	4,832
เพิ่มขึ้น	13,996	3,144
ลดลง	(13,660)	(2,799)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>5,513</b>	<b>5,177</b>

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ผลประโยชน์ระยะสั้น	143	150
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5	5
รวม	<b>148</b>	<b>155</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	4,959	1,549
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	10,660	14,800
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	67	240
<b>รวม</b>	<b>15,686</b>	<b>16,589</b>
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	1,500	2,000
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,987	5,205
<b>รวม</b>	<b>7,487</b>	<b>7,205</b>
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,696	20,103
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	5,752	5,012
<b>รวม</b>	<b>11,448</b>	<b>25,115</b>

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2554 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนส่วนบุคคล โดยจ้างบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระทั้งในและต่างประเทศ รวม 6 ราย โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารเงินสดคงเหลือของบริษัท ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้คงการจ้างบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระเฉพาะในประเทศ รวม 3 ราย ซึ่งมีมูลค่ากองทุนส่วนบุคคลทั้งหมดจำนวนรวม 11,750 ล้านบาท กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่อง และถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 2.72 ถึง 4.31 ต่อปี

ราคาซื้อขายของหลักทรัพย์เพื่อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	ราคาซื้อขาย ในตลาดหลักทรัพย์	การเปลี่ยนแปลงสุทธิ ในมูลค่ายุติธรรมของ หลักทรัพย์เพื่อขาย
	ราคาทุน	(ราคาซื้อขายครั้งสุดท้าย)
หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	13,869	17,434
		3,565

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย (ก่อนภาษี) ประกอบด้วย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม	845	(942)
โอนกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมไปกำไรหรือขาดทุนสุทธิ	(100)	(2,505)
<b>สุทธิ</b>	<b>745</b>	<b>(3,447)</b>

ระหว่างปี 2554 บริษัทได้ขายเงินลงทุนเพื่อขาย โดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ "รายได้อื่น" ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 2,505 ล้านบาท

## 6 เวนลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ณ วันที่ 1 มกราคม	68,042	53,930
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	22,561	14,118
จำหน่ายและรับคืนทุน	(722)	(6)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	415	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>90,296</b>	<b>68,042</b>

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท							
	ความเป็นเจ้าของ		ผลขาดทุนจาก				รายได้เงินปันผล			
	(ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554	2555	2554
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด										
และบริษัทย่อย	100	100	44,084	31,929	-	-	44,084	31,929	5,743	3,838
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)										
และบริษัทย่อย	98	98	17,161	17,149	-	-	17,161	17,149	769	769
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด										
และบริษัทย่อย	100	100	9,518	9,518	-	-	9,518	9,518	6,197	4,515
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด										
และบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	100	100	5,146	5,096	111	526	5,035	4,570	335	111
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด										
และบริษัทย่อย	100	100	12,235	2,812	-	-	12,235	2,812	-	386
บริษัทในกลุ่มธุรกิจการลงทุน	100	100	2,404	2,205	141	141	2,263	2,064	870	891
<b>รวม</b>			<b>90,548</b>	<b>68,709</b>	<b>252</b>	<b>667</b>	<b>90,296</b>	<b>68,042</b>	<b>13,914</b>	<b>10,510</b>

## 7 เวนลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท			
	ความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	(ร้อยละ)		2555	2554	2555	2554
<b>วิธีราคาทุน</b>						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119	39	39
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	3,933	2,060
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401	-	-
Finfloor S.P.A.	10	10	299	299	-	-
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด - หุ่นรูมิชลินชนิดสะสม	10	10	267	267	205	205
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	289	249	7	84
บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	-	-	-	-	-	5
อื่นๆ	-	-	10	10	-	-
<b>รวม</b>			<b>3,266</b>	<b>3,226</b>	<b>4,184</b>	<b>2,393</b>
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			9	9	-	-
<b>สุทธิ</b>			<b>3,257</b>	<b>3,217</b>	<b>4,184</b>	<b>2,393</b>

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นของบริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด ที่เหลือทั้งหมดร้อยละ 5 ให้แก่ Nippon Steel Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวนเงิน 559 ล้านบาท

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทาน ครั้งหลังสุดที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ราคาทุน	ส่วนได้เสียในมูลค่าตามบัญชี	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	3,266	8,585	(9)



8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หน่วย: ล้านบาท			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,623	156	-	1,779
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,623	156	-	1,779
โอนเข้า	-	-	103	103
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1)	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	<u>1,622</u>	<u>156</u>	<u>103</u>	<u>1,881</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	105	118	-	223
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	7	-	7
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	105	125	-	230
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8	-	8
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	<u>105</u>	<u>133</u>	<u>-</u>	<u>238</u>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,518	31	-	1,549
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,517	23	103	1,643

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประเมินราคาโดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 2,685 ล้านบาท (2554: 2,693 ล้านบาท)

## 9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

	เครื่องตกแต่ง						รวม
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	174	1,029	123	65	362	141	1,894
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	333	333
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(3)	(8)	(10)	(29)	(73)	-	(123)
โอนเข้า/(ออก)	2	6	-	-	3	(11)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>173</b>	<b>1,027</b>	<b>113</b>	<b>36</b>	<b>292</b>	<b>463</b>	<b>2,104</b>
เพิ่มขึ้น	-	-	7	-	1	613	621
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(22)	-	(2)	(2)	-	(26)
โอนเข้า/(ออก)	3	16	-	-	8	(131)	(104)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>176</b>	<b>1,021</b>	<b>120</b>	<b>34</b>	<b>299</b>	<b>945</b>	<b>2,595</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>							
<b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	81	923	110	49	317	86	1,566
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7	30	5	3	17	-	62
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	(86)	(86)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(9)	(7)	(10)	(21)	(74)	-	(121)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>79</b>	<b>946</b>	<b>105</b>	<b>31</b>	<b>260</b>	<b>-</b>	<b>1,421</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5	21	5	2	16	-	49
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1)	(22)	-	(1)	(2)	-	(26)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>83</b>	<b>945</b>	<b>110</b>	<b>32</b>	<b>274</b>	<b>-</b>	<b>1,444</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	94	81	8	5	32	463	683
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	93	76	10	2	25	945	1,151

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 1,167 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (2554: 1,131 ล้านบาท)

10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	หน่วย: ล้านบาท		
	ค่าลิขสิทธิ์		
	ซอฟต์แวร์	อื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	167	41	208
เพิ่มขึ้น	11	431	442
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>178</b>	<b>472</b>	<b>650</b>
เพิ่มขึ้น	13	45	58
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2)	(2)
โอนเข้า/(ออก)	7	(6)	1
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>198</b>	<b>509</b>	<b>707</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	50	2	52
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16	-	16
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	<b>66</b>	<b>2</b>	<b>68</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17	1	18
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b>	<b>83</b>	<b>3</b>	<b>86</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	112	470	582
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	115	506	621

11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	234	268
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(740)	(732)
<b>สุทธิ</b>	<b>(506)</b>	<b>(464)</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		ณ วันที่
		ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม 2554	(หมายเหตุ 21)		31 ธันวาคม 2554	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	32	-	32
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	203	(68)	-	135
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	62	(14)	(2)	46
อื่นๆ	28	27	-	55
<b>รวม</b>	<b>293</b>	<b>(23)</b>	<b>(2)</b>	<b>268</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเผื่อขาย	(1,880)	-	1,232	(648)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(77)	38	-	(39)
อื่นๆ	(1)	(44)	-	(45)
<b>รวม</b>	<b>(1,958)</b>	<b>(6)</b>	<b>1,232</b>	<b>(732)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(1,665)</b>	<b>(29)</b>	<b>1,230</b>	<b>(464)</b>

	หน่วย: ล้านบาท			
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		ณ วันที่
		ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม 2555	(หมายเหตุ 21)		31 ธันวาคม 2555	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเผื่อขาย	32	(31)	-	1
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	135	(82)	-	53
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	46	58	10	114
อื่นๆ	55	11	-	66
<b>รวม</b>	<b>268</b>	<b>(44)</b>	<b>10</b>	<b>234</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเผื่อขาย	(648)	-	(65)	(713)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(39)	13	-	(26)
อื่นๆ	(45)	44	-	(1)
<b>รวม</b>	<b>(732)</b>	<b>57</b>	<b>(65)</b>	<b>(740)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(464)</b>	<b>13</b>	<b>(55)</b>	<b>(506)</b>

## 12 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในปี 2555 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินเบิกเกินบัญชี (2554: 740 ล้านบาท)

## 13 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 126,500 ล้านบาท (2554: 110,000 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย			มูลค่ายุติธรรม *	
	2555	2554	(ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	2555	2554
1/2551	-	20,000	4.25	4 ปี	1 เมษายน 2555	-	1,001
2/2551	-	20,000	5.35	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2555	-	1,019
1/2552	20,000	20,000	5.15	4 ปี	1 เมษายน 2556	1,004	1,022
2/2552	10,000	10,000	4.15	4 ปี	1 ตุลาคม 2556	1,016	1,011
1/2553	10,000	10,000	3.85	4 ปี	1 เมษายน 2557	1,013	1,014
2/2553	5,000	5,000	3.85	4 ปี	1 ตุลาคม 2557	1,008	1,020
1/2554	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2558	1,025	1,020
2/2554	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2558	1,037	1,000
1/2555	25,000	-	4.15	4 ปี	1 เมษายน 2559	1,020	-
2/2555	25,000	-	4.15	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2559	1,006	-
3/2555	6,500	-	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,028	-
รวม	126,500	110,000					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30,000	40,000					
สุทธิ	96,500	70,000					

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

## 14 หนี้สินผลประโยชน์อัตรานักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	458	190
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	27	6
ผลประโยชน์อื่นๆ	1	1
รวม	486	197

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	196	205
ผลประโยชน์จ่าย	(14)	(22)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	21	20
รับโอนพนักงานจากวิษัยทยอย	229	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	3	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	50	(7)
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>485</b>	<b>196</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10	9
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	11	11
รับโอนพนักงานจากวิษัยทยอย	229	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3	-
<b>รวม</b>	<b>253</b>	<b>20</b>
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้นส่งผลให้		
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น	253	20
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง</b>	<b>253</b>	<b>20</b>

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	50	(7)

	ร้อยละ	
	2555	2554
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
อัตราคิดลด	3.58, 3.75	4.90, 5.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 8.00	3.00 – 9.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.00 – 10.00 *	0.00 – 12.00 *
อัตราภาระ	30.00 ของ TMO2008 **	25.00 ของ TMO1997 ***

\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2540 ประเภทสามัญ (TMO1997: Thai Mortality Ordinary Table 1997)

## 15 กุณเรือนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท			
		2555		2554	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
<i>ทุนจดทะเบียน</i>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
<i>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</i>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

## 16 สำรอง

### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 17 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ดอกเบี้ยรับจากธนาคารและสถาบันการเงิน	1,182	1,552
รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้	203	217
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	140	3,064
กำไรจากการขายสินทรัพย์และอื่นๆ	37	4
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	35	86
อื่นๆ	19	12
<b>รวม</b>	<b>1,616</b>	<b>4,935</b>

## 18 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	1,698	1,339
ค่าประชาสัมพันธ์	627	564
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	173	127
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	135	121
ค่าเช่า	121	114
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	118	122
ค่าสาธารณูปโภค	75	64
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	70	81
ประมาณการค่าเสียหายจากคดีไปหุ้	55	231
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	31	50
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	(1,117)	(1,033)
อื่นๆ	98	122
<b>รวม</b>	<b>2,084</b>	<b>1,902</b>



## 19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
เงินเดือนและค่าแรง	830	731
สวัสดิการ และอื่น ๆ	117	110
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	54	47
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	20	23
ต้นทุนบำเหน็จ		
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	24	20
รับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย	229	–
	1,274	931
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(2)	–
<b>สุทธิ</b>	<b>1,272</b>	<b>931</b>

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 10 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

## 20 ต้นทุนทางการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท	5,286	5,112
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้สกุลเงินต่างประเทศ	(189)	(583)
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ		
ดอกเบี้ยจ่าย – บริษัทในเครือ	105	82
ดอกเบี้ยรับ – บริษัทในเครือ	(2,711)	(2,628)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	–	1
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	212	121
	2,703	2,105
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(12)	–
<b>สุทธิ</b>	<b>2,691</b>	<b>2,105</b>

## 21 ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2555	2554
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน		416	1,684
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปีก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(25)	(4)
		<b>391</b>	<b>1,680</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(13)	(72)
การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล		-	101
	11	<b>(13)</b>	<b>29</b>
<b>รวม</b>		<b>378</b>	<b>1,709</b>

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2555	2554
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย		65	(1,232)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(10)	2
<b>รวม</b>	11	<b>55</b>	<b>(1,230)</b>

### การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้ เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตรากำไรสุทธิไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

## 22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2555	2554
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	19,650	16,831
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>16.37</b>	<b>14.03</b>

## 23 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,393 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 26 สิงหาคม 2553 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 9,594 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2554

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,594 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 25 สิงหาคม 2554 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,388 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 26 เมษายน 2555

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2555 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 5,386 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 23 สิงหาคม 2555

## 24 เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	อัตราผลตอบแทน			หน่วย: ล้านบาท
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
<b>ปี 2555</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.73	72,573	-	-	72,573
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.25	-	92	-	92
<b>รวม</b>		<b>72,573</b>	<b>92</b>	<b>-</b>	<b>72,665</b>
<b>ปี 2554</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.97	56,764	-	-	56,764
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00 – 6.25	-	277	288	565
<b>รวม</b>		<b>56,764</b>	<b>277</b>	<b>288</b>	<b>57,329</b>

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาวะดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	อัตราผลตอบแทน			หน่วย: ล้านบาท
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
<b>ปี 2555</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.21	5,513	-	-	5,513
หุ้นกู้	4.15 – 5.15	30,000	-	-	30,000
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
หุ้นกู้	3.85 – 4.50	-	90,000	6,500	96,500
<b>รวม</b>		<b>35,513</b>	<b>90,000</b>	<b>6,500</b>	<b>132,013</b>
<b>ปี 2554</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.86	5,177	-	-	5,177
หุ้นกู้	4.25 – 5.35	40,000	-	-	40,000
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
หุ้นกู้	3.85 – 5.15	-	70,000	-	70,000
<b>รวม</b>		<b>45,177</b>	<b>70,000</b>	<b>-</b>	<b>115,177</b>

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	
	2555	2554
เหรียญสหรัฐ	215	223

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 13)

## 25 การผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,015	24,375
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	116	118
ค) ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ 3 สัญญาปรับปรุง อาคารจอดรถ และสัญญาปรับปรุงอาคารสำนักงาน	1,437	1,863

- ง) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอิตตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย

ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอิตตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จรวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอิตตพนักงานด้วย ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 286 ล้านบาท (2554: 231 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์แล้ว

- จ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์หลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ มูลค่ารวม 567 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 17,255 ล้านบาท (2554: 1,192 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 17 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 38,059 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการลงทุนในต่างประเทศ การรับชำระเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง และกระแสเงินสดของรายการทางการค้าให้กับบริษัทในเอสซีจี โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2556
- ฉ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย มูลค่า 213 ล้านดอลลาร์สหรัฐและแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี

## 26 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่งโดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาการลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 27 เรื่องอื่นๆ

- ก) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่งระงับ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการมูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้ เอสซีจี เคมิคอลส์

ทั้งนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่ รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสองของรัฐธรรมนูญปี 2550 โดยขณะนี้ ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

ข) จากเหตุการณ์น้ำท่วมในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบโดยมีบริษัทย่อยสองบริษัท ซึ่งมีโรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ต้องหยุดผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากน้ำท่วมโรงงาน และมีบริษัทย่อยอีกสี่บริษัทที่จังหวัดปทุมธานี สระบุรีและลำปางต้องหยุดผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากได้รับผลกระทบจากการขาดวัตถุดิบสำหรับการผลิต นอกจากนี้ โรงงานของบริษัทร่วมจำนวนสี่บริษัท ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนครก็ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมโรงงานและต้องหยุดการผลิตเช่นกัน ทั้งนี้ โรงงานที่ได้รับผลกระทบดังกล่าวส่วนใหญ่ได้ดำเนินการผลิตตามปกติแล้วในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ยกเว้นโรงงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งจะสามารถทยอยเริ่มการผลิตได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2555

## 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 11.00 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 23 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 6.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 7,800 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 25 เมษายน 2556 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2556
- 2) ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2556 ในวันที่ 1 เมษายน 2556 มูลค่าไม่เกิน 25,000 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาด ในขณะที่ออก โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้นี้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2552 มูลค่า 20,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2556 และออกหุ้นกู้เพิ่มเติมมูลค่า 5,000 ล้านบาท เพื่อรองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไป ทั้งนี้เมื่อรวมหุ้นกู้ชุดใหม่ที่จะออกแล้วบริษัทจะมีหุ้นกู้ที่ออกรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 131,500 ล้านบาท
- 3) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมอีก 50,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 200,000 ล้านบาท โดยเสนอเพิ่มเติมจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2551 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกหุ้นกู้วงเงินจำนวนไม่เกิน 150,000 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นหนึ่งในการระดมทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

## 29 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินของปี 2554 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2555 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
ลูกหนี้อื่น	-	3,265	3,265
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59,514	(59,514)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	56,764	56,764
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,370	(515)	855
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	268	(268)	-
เจ้าหนี้อื่น	-	373	373
เจ้าหนี้การค้า	122	(122)	-
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,299	(5,299)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,176	5,176
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	299	(128)	171
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	732	(268)	464

## 30 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ในระหว่างปี 2553 และ 2555 สำหรับรอบระยะเวลารายงาน เนื่องจากยังไม่มีกรบังคับใช้ ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้กำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	2556
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	2556
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน	2556

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติในปีที่มีผลบังคับใช้ และได้พิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแล้วพบว่าไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน



## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น  
ที่ตั้ง

**บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์

0-2229-2800

โทรสาร

0-2359-1259

อีเมล

contact.tsd@set.or.th

เว็บไซต์

www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

**บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด**

โดย นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826) และ/หรือ

นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) และ/หรือ

นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068) และ/หรือ

นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409)

ที่ตั้ง

195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์

0-2677-2000

โทรสาร

0-2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

**บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด**

ที่ตั้ง

เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์

0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888

โทรสาร

0-2586-2976

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

**ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)**

ที่ตั้ง

เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์

0-2299-1111

โทรสาร

0-2990-6010

เว็บไซต์

www.tmbbank.com



เอสซีจีมุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% จากเอสซีจี เปเปอร์ พิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมีหรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษ

# เอสซีจี 100 ปีแห่งความยั่งยืน



## จุดเริ่มต้นองค์กรแห่งความยั่งยืน

- ปี 2456 ก่อตั้งบริษัทปูนซิเมนต์ไทย ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ ในยุคสมัยที่มีการก่อสร้างสาธารณูปโภคเพื่อการพัฒนาประเทศจำนวนมาก
- ปี 2458 จัดระบบกำหนดราคาและการขนส่งเป็นครั้งแรก จุดเริ่มต้นของธุรกิจจัดจำหน่าย
- ปี 2481 ก่อตั้งบริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด จุดเริ่มต้นของธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

## เติบโตอย่างยั่งยืน



- ปี 2506 จัดตั้งกองทุนช่วยเหลือสังคมด้านต่าง ๆ จุดเริ่มต้นของมูลนิธิเอสซีจี
- ปี 2515 ปรับโครงสร้างการบริหารงานของกลุ่มธุรกิจภายใต้ “เครือซิเมนต์ไทย” เพื่อการบริหารกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ
- ปี 2518 กอบกู้บริษัทสยามคราฟท์ จำกัด ผู้ผลิตถุงปูนซีเมนต์ จุดเริ่มต้นของธุรกิจกระดาษ
- ปี 2521 ร่วมทุนกับบริษัทชั้นนำของโลกในธุรกิจใหม่ ๆ อาทิ ธุรกิจเครื่องจักรกล ยานยนต์ ไฟฟ้า
- ปี 2521 จัดตั้งบริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ
- ปี 2526 ก่อตั้งบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด หลังค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย จุดเริ่มต้นของธุรกิจเคมีภัณฑ์



- ปี 2526 - 2540  
เติบโตอย่างไม่หยุดยั้ง ขยายกิจการเป็น 10 กลุ่มธุรกิจ

## พัฒนาการสู่ความยั่งยืน



- ปี 2540 เสนอวิถีกุศลเศรษฐกิจดัมย๋่ากั๋ง น้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ โดยปรับโครงสร้างธุรกิจเป็น 5 กลุ่มธุรกิจ
- ปี 2542 ได้รับการคัดเลือกจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทมหาชนขนาดใหญ่ที่มีการปฏิบัติอันเป็นเลิศตามหลักบรรษัทภิบาล เป็นครั้งแรกในประเทศไทย
- ปี 2543 ร่วมเป็นสมาชิกของ World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)
- ปี 2547 ประกาศนโยบายมุ่งเน้นความเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเป็นปัจจัยขับเคลื่อนเอสซีจีให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- ปี 2549 ปรับแบรนด์จาก “เครือซิเมนต์ไทย” เป็น “เอสซีจี” พร้อมเข้าสู่ตลาดภูมิภาคและตลาดโลกอย่างเต็มตัว
- ปี 2549 ติดตั้งระบบผลิตพลังงานจากลมร้อนเหลือใช้ (Waste Heat Power Generator) ที่โรงงานปูนซีเมนต์แก่งคอยเป็นแห่งแรก เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและปริมาณก๊าซเรือนกระจก
- ปี 2550 ประกาศวิสัยทัศน์เอสซีจี เพื่อความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ มุ่งสู่ความเป็นผู้นำการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน ผ่าน 2 กลยุทธ์หลัก ได้แก่ ขยายธุรกิจสู่อาเซียนและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง



- ปี 2552 กำหนดฉลากรับรองสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG eco value
- ปี 2554 ได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 ของโลกในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างของ DJSI จากการประเมินโดย Robeco Sustainable Asset Management (RobecoSAM) และได้รับต่อเนื่องในปี 2555
- ปี 2555 ขยายการดำเนินธุรกิจในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง โดยมีสินทรัพย์รวมในอาเซียน มูลค่า 55,300 ล้านบาท (ร้อยละ 14 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท) พร้อมพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง สร้างรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 34 ของรายได้จากการขายรวม



**สำนักงานใหญ่**

1 ถนนปูนซิเมนต์ไทยบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974  
[www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)