

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด รายงานประจำปี 2522



บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด

คณะกรรมการ

ประธานกรรมการ

รองประธานกรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการผู้จัดการ

เลขานุการ

นายพนเพิ่ม ไกรฤกษ์

นายสัญญา ธรรมศักดิ์

นายบัญชา ล้ำซ่า

นายไอสถ โกศิน

นายเฉลิม เขียวสกุล

นายเสนาะ นิลกำแหง

นายบุญมา วงศ์สุวรรณ

นายประจิตร ยศสุนทร

นายเชาวน์ ณ ศีลวันต์

น.ต. กำธน สินธวานนท์

นายเทียน อึ้งกุล

นายจรัส ชูโต

นายสุวิทย์ วิโรจน์ดุรงค์

เครือซีเมนต์ไทยและผู้บริหาร

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด

ผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้จัดการ)

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ซีเมนต์และวัสดุทนไฟ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-วางแผนและการเงิน

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การตลาด

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-เทคนิคและโครงการ ฯ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ประจำสำนักงานผู้จัดการใหญ่

นายจรัส ชูโต

นายทวี บุตรสุนทร

นายชุมพล ณ ลำเลียง

นายอมเรศ ศิลาอ่อน

นายบุญเต็ม อมาตยกุล

นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด

กรรมการผู้จัดการ

นายจุฬา สนิทวงศ์ ณ อยุธยา

บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด

กรรมการผู้จัดการ

นายชัยยนต์ หวะนันท์

บริษัทเหล็กสยาม จำกัด

กรรมการผู้จัดการ

นายกำธร สีสบุตร

บริษัทนวโลหะไทย จำกัด

กรรมการผู้จัดการ

นายฉายศักดิ์ แสง-ชูโต

บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด

กรรมการผู้จัดการ

รองกรรมการผู้จัดการ

นายจรัส ชูโต

นายปรีดา ชนะนิกร

บริษัทสยามพัฒนาที่ดิน จำกัด

กรรมการผู้จัดการ

นายอุเทน พิสุทธิพร

**บริษัทที่เครือซิเมนต์ไทยถือหุ้น
และมีส่วนในการบริหาร**

บริษัทสยามคราฟท์ จำกัด

ผู้จัดการใหญ่

นายชำนาญ สุนทรวัฒน์

บริษัท สยามคูโบต้าดีเซล จำกัด

กรรมการผู้จัดการ

นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

คำแถลงของ ประธานกรรมการ ต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการขอรายงานต่อผู้ถือหุ้นว่า ในรอบปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจโดยทั่วไปของประเทศอยู่ในภาวะที่ชะลอตัวลง อันเนื่องมาจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้นและภาวะเงินเฟ้อทั่วไป อย่างไรก็ตาม บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด ก็สามารถผ่านพ้นปี 2522 มาได้ด้วยดีพอควร

อุตสาหกรรมการก่อสร้างยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้นแต่ในอัตราที่ลดลงจากเดิม ทั้งนี้เนื่องจากโครงการก่อสร้างใหญ่ ๆ ภาครัฐบาลได้แล้วเสร็จหลายโครงการ และในภาคเอกชนไม่มีโครงการก่อสร้างใหญ่ ๆ เพิ่มขึ้นอีก สรุปโดยทั่วไปแล้วผลิตภัณฑ์รวมประชาชาติสาขาการก่อสร้างในปี 2522 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปี 2521 (เทียบในราคาคงที่)

ในปี 2522 นี้ ประเทศไทยยังคงจำเป็นต้องสั่งซื้อซีเมนต์จากต่างประเทศมาชดเชยการผลิตที่ไม่พอกับความต้องการในประเทศ สภาพขาดแคลนดังกล่าวนี้เป็นที่ทราบดีอยู่แล้วว่า เป็นผลต่อเนื่องมาจากปี 2518 ที่โครงการขยายกำลังผลิตซีเมนต์เพื่อสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นไม่อาจกระทำได้อันเนื่องมาจากการกำหนดราคาควบคุมที่ต่ำเกินควรของทางราชการ จนทำให้ผู้ผลิตซีเมนต์ในประเทศไม่อยู่ในฐานะที่จะขยายกำลังผลิตได้ในขณะนั้น

อย่างไรก็ดี สภาพการณ์ดังกล่าวได้ผ่อนคลายลงนับตั้งแต่ปี 2521 เมื่อทางราชการได้ตระหนักถึงสภาพอันแท้จริงของอุตสาหกรรมซีเมนต์ และได้ปรับราคาควบคุมให้อยู่ในระดับที่ผู้ผลิตได้รับผลตอบแทนพอควร นอกจากนี้ยังได้เปิดการส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมซีเมนต์ใหม่ในระยะต่อมา ผู้ผลิตในประเทศจึงสามารถขยายกำลังผลิตได้

จุดเด่นในรอบปี

ในรอบปี 2522 นี้ นอกจากบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทในเครือจะได้พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพของกิจการที่มีอยู่และดำเนินโครงการขยายกำลังผลิตบางส่วนแล้ว บริษัทยังได้เริ่มก้าวเข้าไปสู่ธุรกิจใหม่ ๆ หลายกิจการด้วยกัน

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้ มีความสำคัญต่อความก้าวหน้าและความเจริญของเครือซีเมนต์ไทยในอนาคตทั้งสิ้น เหตุการณ์สำคัญ ๆ ที่น่าสนใจและควรกล่าวถึงอาจแบ่งได้เป็น 2 ด้านด้วยกันคือ ด้านการขยายกำลังผลิตของโรงงานบริษัทในเครือ และด้านการริเริ่มธุรกิจใหม่ของเครือซีเมนต์ไทย

ในด้านการขยายกำลังผลิต สินค้าที่สำคัญของเครือซีเมนต์ไทย คือ ซีเมนต์ ในรอบปีที่ผ่านมาโครงการขยายกำลังผลิตซีเมนต์ทั้ง 2 แห่งกำลังอยู่ในระหว่างการ

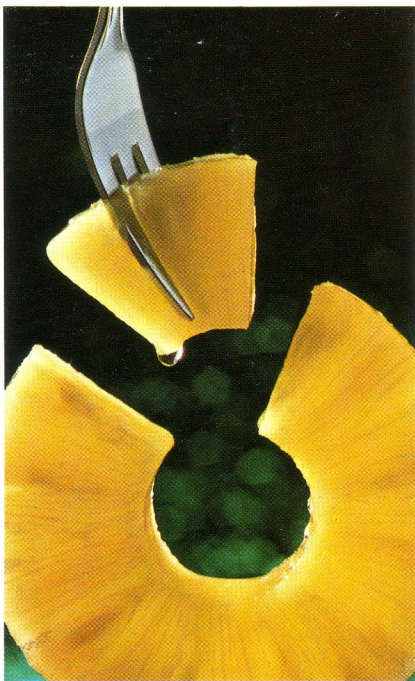
ดำเนินการอย่างรีบเร่ง และการขยายโรงงานซีเมนต์ทุ่งสงได้แล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ในเดือนมีนาคม 2523 นี้ ส่วนการขยายโรงงานซีเมนต์ท่าหลวงคงจะเสร็จสมบูรณ์ประมาณกลางปี 2524 และตั้งแต่นั้นเป็นต้นไปประเทศไทยจะมีกำลังผลิตซีเมนต์พอเพียงกับความต้องการในประเทศ ช่วยให้ไม่จำเป็นต้องสั่งซื้อซีเมนต์จากต่างประเทศไปได้อีกระยะหนึ่ง และอุตสาหกรรมซีเมนต์จะมีส่วนสำคัญในการช่วยประหยัดเงินตราต่างประเทศ และรักษาดุลการค้าให้แก่ประเทศไทยด้วย

สำหรับการขยายกำลังผลิตของสินค้าอื่นในเครือซีเมนต์ไทย บริษัทผลิตภัณฑและวัตถุก่อสร้าง จำกัด ได้เปิดโรงงานผลิตสินค้าคอนกรีตขึ้นอีก 3 แห่ง ที่จังหวัดนนทบุรี ในเดือนมีนาคม 2522 โรงงานแรกเป็นโรงงานผลิตบล็อกประดับพื้นซีแพค โรงงานที่สองเป็นหน่วยผลิตเข็มและคานคอนกรีตอัดแรงรูปตัว “ที” ส่วนโรงงานที่สาม เป็นโรงงานผลิตคอนกรีตบล็อกด้วยเครื่องจักรอัตโนมัติที่ทันสมัยที่สุด

จุดเด่นสำคัญในรอบปีที่ผ่านมาของเครือซีเมนต์ไทยอีกด้านหนึ่ง คือ การเปิดกิจการของบริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด บริษัทนี้เกิดขึ้นจากการปรับปรุงบริษัทค้าวัตถุก่อสร้าง จำกัด วัตถุประสงค์ในการก่อตั้งบริษัทนี้ ส่วนหนึ่งก็เพื่อเป็นการสนองนโยบายของทางราชการในการที่จะพัฒนาการส่งสินค้าออกไปยังตลาดต่างประเทศเพื่อช่วยลดการขาดดุลการค้าของประเทศไทย และบริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด เป็นบริษัทการค้าระหว่างประเทศบริษัทแรกในประเทศไทย ที่ได้รับบัตรส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อการค้าระหว่างประเทศ

บริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด ซึ่งถือหุ้นเกือบร้อยละ 70 และ ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกสิกรไทย และธนาคารไทยพาณิชย์ ซึ่งถือหุ้นรวมกันอีกร้อยละ 30 เป้าหมายของบริษัทนี้ก็คือ การส่งเสริมการส่งสินค้าออกของผู้ผลิตในประเทศไทย สินค้าที่ส่งออกนี้มี อาทิเช่น แร่อาหารกระป๋อง อาหารทะเลแช่แข็ง สิ่งทอ ยาสีงเคราะห์ เสื้อผ้าสำเร็จรูป เครื่องหนัง กระดาษสำหรับการอุตสาหกรรม กระเบื้องโมเสค และอุปกรณ์การก่อสร้างสำหรับสินค้าของเครือซีเมนต์ไทย คิดเป็นเพียงร้อยละ 7 ของจำนวนสินค้าส่งออกทั้งหมด บริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด เริ่มดำเนินการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2522 และเมื่อสิ้นปี บริษัทก็สามารถส่งออกได้ถึง 503 ล้านบาท ซึ่งเกินเป้าหมายที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนกำหนด

การขยายกิจการของเครือซีเมนต์ไทยให้กว้างขวางยิ่งขึ้นอีกกิจการหนึ่งได้แก่การจัดตั้งบริษัทสยามคูโบต้าดีเซล จำกัด เพื่อผลิตเครื่องยนต์ดีเซลสำหรับใช้ในภาคเกษตร บริษัทใหม่นี้เป็นการร่วมทุนโดยมีบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ร้อยละ 41 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรม



ผลิตภัณฑ์ส่งออกจาก
บริษัทค้าปลีกซีเมนต์ไทย จำกัด

แห่งประเทศไทย บริษัทมินูเซนแมชีนเนอร์ จำกัด บริษัทคูโบต้า จำกัด และบริษัท
มารูเบนิ จำกัด บริษัทใหม่เน้นับเป็นก้าวสำคัญในการขยายกิจการของเครือซีเมนต์
ไทยเข้าสู่อุตสาหกรรมเกษตรซึ่งถือว่าเป็นกระดูกสันหลัง และเป็นเป้าหมาย
สำคัญของการพัฒนาประเทศในอนาคต

สำหรับกิจการอีกด้านหนึ่งคือ บริษัทสยามคราฟท์ จำกัด ที่บริษัทปูนซีเมนต์
ไทย จำกัด เข้ารับดำเนินงานภายใต้สัญญาจัดการตั้งแต่ปี 2519 ก็ได้มีการขยาย
กำลังผลิตกระดาษอุตสาหกรรมจาก 60,000 ตัน เป็น 100,000 ตันต่อปี นอกจากนี้
นั้นยังได้มีการเตรียมการเพื่อขยายโรงงานผลิตเยื่อจากชานอ้อย และการเพิ่มโรงงาน
ฟอกเยื่อเพื่อสนองความต้องการของตลาดในประเทศ ซึ่งขณะนี้ยังต้องพึ่งการนำ
เข้าอยู่เป็นส่วนใหญ่

สำหรับบริษัทเอส.ซี.จี.คอร์ปอเรชั่น เอส.เอ. และบริษัทสยามพรอสเพอริตี
ซีปิง เอส.เอ. ซึ่งเป็นกิจการของเครือซีเมนต์ไทยในต่างประเทศ ได้เริ่มดำเนิน
การด้านพาณิชย์นาวี เมื่อเรือ "เอ็ม.วี.ท่าหลวง" ได้มายังกรุงเทพฯ เป็นครั้งแรกใน
เดือนกันยายน 2522 เรือท่าหลวงนี้มีระวางบรรทุก 16,000 ตัน จะใช้ในการขนส่ง
ซีเมนต์ผงที่ส่งเข้ามาในประเทศในระยะแรก ต่อไปเมื่อปริมาณการผลิตซีเมนต์ใน
ประเทศเกินความต้องการตลาดในประเทศก็จะใช้ในการขนส่งซีเมนต์ไปจำหน่าย
ยังต่างประเทศ

ความก้าวหน้าและการขยายงานที่กล่าวมานี้ สะท้อนให้เห็นนโยบายที่มองการณ์
ไกลของบริษัท รวมทั้งแนวความคิดในการขยายฐานธุรกิจของเครือซีเมนต์ไทยทั้ง
ในประเทศและต่างประเทศให้กว้างขวางยิ่งขึ้น เพื่อเสริมสร้างความเจริญและความ
มั่นคงให้แก่เครือซีเมนต์ไทยเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน
ในอนาคต

ผลการดำเนินงานทั่วไปในรอบปี 2522

โดยทั่วไป ปี 2522 นับว่าเป็นปีที่น่าพอใจสำหรับเครือซิเมนต์ไทย ผลการจำหน่ายของสินค้าหลายชนิดสูงขึ้นมากจากปี 2521 อย่างไรก็ตาม การปรับราคาน้ำมันสูงขึ้นหลายครั้ง ได้มีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตซีเมนต์อย่างรุนแรงซึ่งได้ส่งผลไปถึงสินค้าอื่น ๆ อีกหลายชนิดด้วย โดยเฉพาะในเดือนสิงหาคม 2522 ราคาน้ำมันเตาได้สูงขึ้นอีกถึง 64% ทำให้ค่าใช้จ่ายและต้นทุนการผลิตซีเมนต์และสินค้าอื่น ๆ สูงขึ้นอีกมาก และก็ยังไม่มีท่าทีว่าแนวโน้มของการขึ้นราคาน้ำมันนี้จะชะลอตัวลงในอนาคต

อุตสาหกรรมการก่อสร้างในปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าจะถูกกระทบกระเทือนโดยภาวะเงินเฟ้อที่สูงขึ้นอยู่ทุกขณะ แต่ความต้องการซีเมนต์ก็ยังคงทวีสูงขึ้น ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันภาวะซีเมนต์ขาดแคลนในประเทศ บริษัทค้าสากรซิเมนต์ไทยจึงได้รับมอบหมายจากราชการให้สั่งซื้อซีเมนต์ต่างประเทศเข้ามาสนองความต้องการตลาดในประเทศเป็นจำนวนมากกว่า 1 ล้านตัน อันเป็นมาตรการที่ต่อเนื่องมาจากปี 2521 ซึ่งมีการขาดแคลนซีเมนต์เป็นปีแรก

สำหรับผลการจำหน่ายสินค้าต่าง ๆ ของเครือซิเมนต์ไทยในปีที่ผ่านมา พอสรุปได้ดังนี้

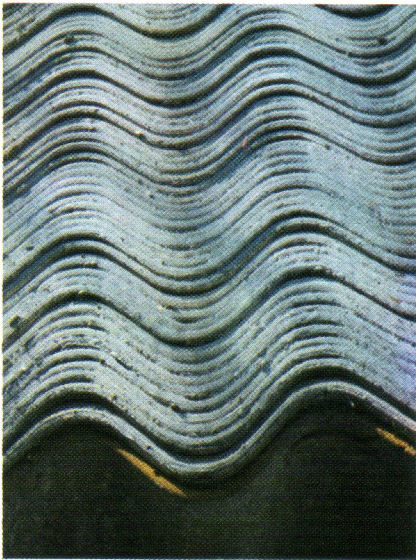
สินค้าซีเมนต์มีปริมาณการจำหน่ายสูงขึ้นร้อยละ 13 คิดเป็นมูลค่าสูงกว่าปี 2521 ร้อยละ 40 ในด้านราคาซีเมนต์ เนื่องจากต้นทุนซีเมนต์นำเข้าสูงขึ้นตลอดเวลา ทางราชการจึงได้อนุมัติให้ปรับราคาซีเมนต์ขึ้นอีกตันละ 60 บาท เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2522 เพื่อชดเชยการขาดทุนจากการนำซีเมนต์เข้าซึ่งมีราคาสูงกว่าราคาในประเทศ นอกจากนี้ในช่วงปลายปีสืบเนื่องจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้นมากทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นตามไปด้วย ทางราชการจึงได้อนุมัติให้ปรับราคาอีกเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม ตันละ 30 บาท และในวันที่ 16 สิงหาคม 2522 อีกตันละ 140 บาท

ในปี 2522 นี้ ความต้องการซีเมนต์ขาวเพิ่มสูงขึ้นกว่ากำลังผลิตภายในประเทศเป็นอันมาก จนกระทั่งจำเป็นต้องมีการนำซีเมนต์ขาวจากประเทศญี่ปุ่นเข้ามาจำหน่ายเป็นครั้งแรกในช่วงหลายปีที่ผ่านมา

การจำหน่ายอิฐทนไฟซึ่งผลิตโดยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ปริมาณการจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 14 คิดเป็นมูลค่าสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 19 ทั้งนี้โดยบริษัทพยายามมุ่งสนองความต้องการของตลาดสินค้าที่มีคุณภาพสูงและลดการผลิตสินค้าคุณภาพต่ำลง ผู้ซื้อรายใหญ่ได้แก่โรงงานซีเมนต์และโรงงานเหล็กทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มอาเซียน คือ สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย



เหล็กเส้นของบริษัทเหล็กสยาม จำกัด



สินค้าซีเมนต์ใยหินประเภท
กระเบื้องหลังคา



เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงรูปตัวทีของซีแพค



ผลิตภัณฑ์เหล็กหล่อ

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ใยหิน ของบริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด มี ปริมาณสูงขึ้นร้อยละ 4 และคิดเป็นมูลค่าสูงขึ้นร้อยละ 14 จากปีที่แล้ว สำหรับ ผลิตภัณฑ์กระเบื้องจำหน่ายได้สูงขึ้นคิดเป็นมูลค่าร้อยละ 18 แต่การจำหน่ายท่อ ซีเมนต์ใยหินลดลงเล็กน้อย เนื่องจากการดำเนินงานตามโครงการของการประปา นครหลวงและการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทล่าช้ากว่าที่ กำหนดไว้ ในด้านราคากระเบื้องปี 2522 นี้ ทางราชการได้อนุมัติให้มีการปรับราคา ผลิตภัณฑ์กระเบื้องใยหิน 2 ครั้ง เพื่อชดเชยต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตซึ่งผลิตโดยบริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด ได้รับ ประโยชน์จากโครงการก่อสร้างที่ต่อเนื่องและเพิ่มขึ้นหลายโครงการ ทำให้บริษัทมี ปริมาณการจำหน่ายสูงขึ้นถึงร้อยละ 58 หรือคิดเป็นมูลค่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 76 จากปี ก่อน การจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นนี้ส่วนหนึ่งมีผลสืบเนื่องมาจากการที่กรุงเทพมหานครได้ เร่งรัดโครงการก่อสร้างสำคัญ ๆ หลายโครงการ เพื่อจะให้แล้วเสร็จทันงานฉลอง ครบรอบ 200 ปีของกรุงเทพมหานครในปี 2525 นอกจากนี้โครงการก่อสร้าง สำคัญ ๆ ที่กำลังดำเนินอยู่ เช่น ทางด่วนพิเศษ ถนนวงแหวน กรมอุทกหารเรือ สะพานสาทร ไฮโลฟิวไร และโรงแรมขนาดใหญ่ ต่างมีส่วนทำให้ปริมาณจำหน่าย ของบริษัทสูงขึ้นทั้งสิ้น

โครงการก่อสร้างต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นนี้ ได้ส่งผลต่อไปยังปริมาณการจำหน่าย เหล็กกรัด ซึ่งผลิตโดยบริษัทเหล็กสยาม จำกัด อีกด้วย โดยช่วยให้ปริมาณการ จำหน่ายของบริษัทสูงขึ้นจากปีก่อนประมาณร้อยละ 7 หรือคิดเป็นมูลค่าร้อยละ 17 โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ลวดเหล็กเสริมคอนกรีตอัดแรงและเหล็กเส้นข้ออ้อยซึ่งจำหน่าย ได้สูงกว่าในปี 2521 ถึงร้อยละ 70 สำหรับเหล็กลวดจำหน่ายได้สูงกว่าในปีที่ผ่าน มาเพียงเล็กน้อย เนื่องจากบริษัทจำเป็นต้องหยุดทำการปรับปรุงเตาอบเหล็กแห่ง เป็นเวลา 1 เดือน

ในด้านผลิตภัณฑ์เหล็กหล่อ ในระหว่างปีที่ผ่านมานี้ บริษัททวโลหะไทย จำกัด มีนโยบายที่จะปรับปรุงระบบการผลิตและมุ่งไปในทางเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทางด้านเทคโนโลยี กำลังพลและการตลาดให้ดีขึ้น ยอดการจำหน่ายจึงไม่สูงเท่าที่ ควร งานปรับปรุงดังกล่าวซึ่งเริ่มมาตั้งแต่เดือนเมษายน 2522 ยังจะต้องดำเนินต่อ ไปอีกในปี 2523 และเมื่อปรับปรุงเสร็จแล้ว คาดว่าจะช่วยให้บริษัททวโลหะไทย จำกัด สามารถก้าวเข้าไปในตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่จะให้ผลกำไรมากขึ้น โดยเฉพาะการผลิตอะไหล่เครื่องยนต์และชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องจักรต่าง ๆ อย่างไม่รู้ดี แม้ปริมาณการจำหน่ายจะลดลงร้อยละ 14 แต่ถ้าคิดเป็นมูลค่าก็ยังคงสูงกว่าในปี 2521 ร้อยละ 2