



บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด

รายงานประจำปี 2531



2456



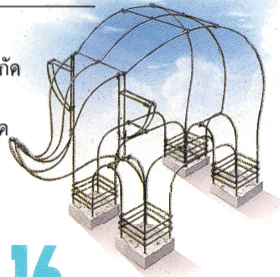
12

กลุ่มซีเมนต์และวัสดุทนไฟ

พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว ทรงมีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ตั้งโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ขึ้นเป็นแห่งแรกในประเทศไทยที่บางซื่อ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด และได้เจริญเติบโตอย่างมั่นคงจนสามารถขยายขอบข่ายการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมออกไปอย่างกว้างขวางเป็นที่รู้จักกันในนามของเครือซีเมนต์ไทยโดยมีบริษัทปูนซีเมนต์ไทย เป็นบริษัทแม่

กลุ่มวัสดุก่อสร้าง

- พ.ศ. 2481 บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด
- พ.ศ. 2495 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด
- พ.ศ. 2509 บริษัทเหล็กสยาม จำกัด
- พ.ศ. 2522 บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด
- พ.ศ. 2527 บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด
- พ.ศ. 2529 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด
- พ.ศ. 2530 บริษัทสยามซานิทารี ฟิตติงส์ จำกัด

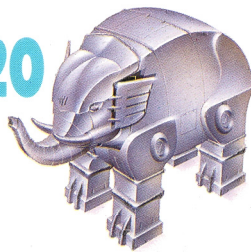


16

กลุ่มเครื่องจักรกล

- พ.ศ. 2520 บริษัททวโลหะไทย จำกัด
- พ.ศ. 2528 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด
- พ.ศ. 2521 บริษัทสยามคูโบต้าดีเซล จำกัด
- พ.ศ. 2530 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2526 บริษัททางสยาม จำกัด
- พ.ศ. 2528 บริษัทเอส.บี.สยามแมคเคอริ จำกัด
- พ.ศ. 2531 บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด

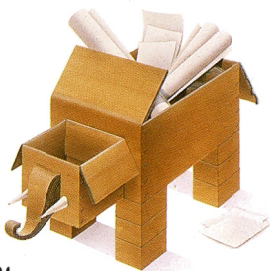
20



24

กลุ่มเยื่อและกระดาษ

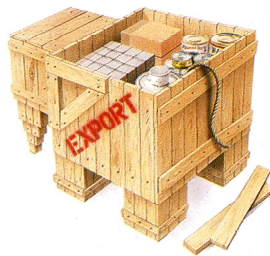
- พ.ศ. 2522 บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด
- พ.ศ. 2527 บริษัทสยามกราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2525 บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- พ.ศ. 2526 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
- พ.ศ. 2528 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด



28

กลุ่มการค้า

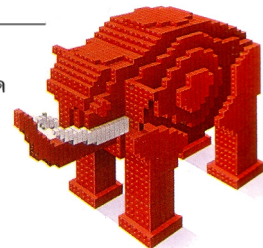
- พ.ศ. 2521 บริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด
- พ.ศ. 2527 บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนลเอนจิเนียริง จำกัด
- พ.ศ. 2528 บริษัทแพนซ์พลาซัส จำกัด
- พ.ศ. 2530 บริษัทเอสซีที คอมพิวเตอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2529 บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด



กิจการอื่น ๆ

- พ.ศ. 2526 บริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด

32



จุดเด่นในรอบปี

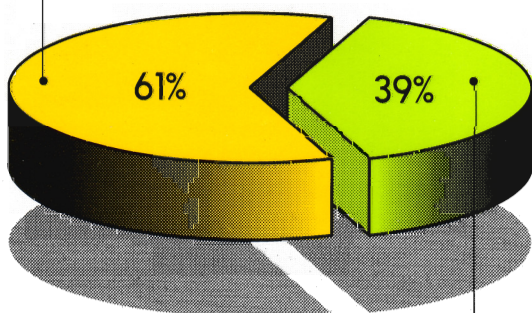
ความสัมพันธ์ระหว่างกำไรสุทธิกับภาษี ปี 2527-2531 ของเครือซิเมนต์ไทย

ภาษีที่จ่ายให้รัฐบาล

10,618 ล้านบาท

ร้อยละ 61

| | | |
|----------------------|---------------|-----------|
| ภาษีสรรพสามิต | 2,861 ล้านบาท | ร้อยละ 17 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 3,355 ล้านบาท | ร้อยละ 19 |
| ภาษีนำเข้าและศุลกากร | 2,826 ล้านบาท | ร้อยละ 16 |
| ภาษีการค้า | 1,576 ล้านบาท | ร้อยละ 9 |



กำไรสุทธิรวมเครือฯ

6,874 ล้านบาท

ร้อยละ 39

| | | |
|-----------|---------------|-----------|
| เงินปันผล | 3,681 ล้านบาท | ร้อยละ 21 |
| กำไรสะสม | 3,193 ล้านบาท | ร้อยละ 18 |

จุดเด่นด้านการดำเนินงาน

● ผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ

การดำเนินงานของเครือซิเมนต์ไทยในรอบปี 2531 ประสบความสำเร็จอย่างยิ่ง ทุกกลุ่มกิจการมีปริมาณการขาย มูลค่าขาย และผลกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

● ขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์

ได้ขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์สนองความต้องการของตลาดในอนาคต โดยการเริ่มโครงการทุ่งสง 4 และโครงการแก่งคอย 5 ด้วยกรรมวิธีการผลิตที่ทันสมัย ทั้ง 2 โครงการนี้แล้วเสร็จในปี 2534 และ 2535 จะทำให้บริษัทมีกำลังผลิตปูนซีเมนต์รวม 12.4 ล้านตันต่อปี

● ขยายธุรกิจ

แสวงหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่มีขนาดออกสู่ตลาด โดยการร่วมทุนกับบริษัทในต่างประเทศ เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้นอีกหลายชนิด ได้แก่ บริษัทอาซาฮิกลาส จำกัด ประเทศญี่ปุ่น เพื่อผลิตหลอดแก้วสำหรับหลอดภาพโทรทัศน์สี ร่วมทุนกับบริษัท มิตซูบิชิอิเลคทริกคอร์ปอเรชั่น ก่อตั้งบริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด เพื่อผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ ร่วมทุนกับบริษัทมิซลิน ประเทศฝรั่งเศส ก่อตั้งบริษัทแม่พิมพ์ยางไทย จำกัด เพื่อผลิตแม่พิมพ์ยางรถยนต์ขึ้นเป็นแห่งแรกของประเทศ นอกจากนี้ยังได้ก่อตั้งบริษัทไทยเซรามิกเอ็กซ์พอร์ต จำกัด เพื่อส่งเสริมการจำหน่ายสินค้าโมเสกในตลาดต่างประเทศ และบริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด เพื่อผลิตกระดาษลูกฟูก และกล่องกระดาษ

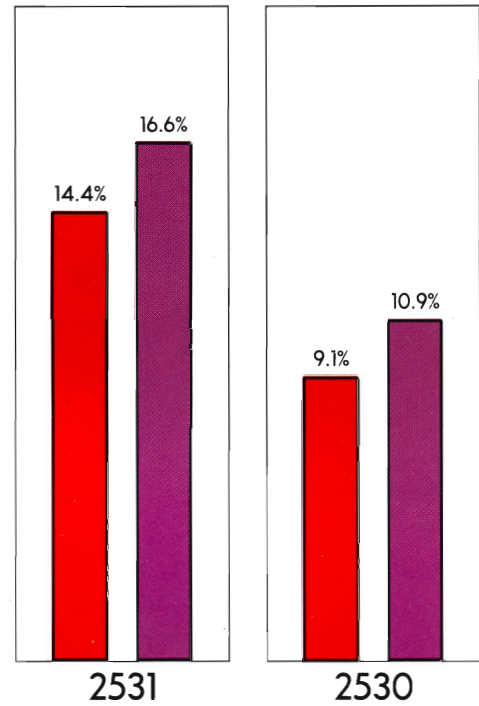
● พัฒนาเทคโนโลยีของตนเอง

เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในทางธุรกิจอุตสาหกรรม จึงได้จัดตั้งสถาบันพัฒนาเทคโนโลยีขึ้นเพื่อดำเนินการด้านพัฒนาเทคโนโลยีของเครือฯอย่างมีระบบ โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงและต้นทุนการผลิตต่ำออกสู่ตลาดด้วยเทคโนโลยีของตนเอง และสามารถพึ่งพาตนเองทางเทคโนโลยีในระยะยาวได้

จุดเด่นด้านการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด

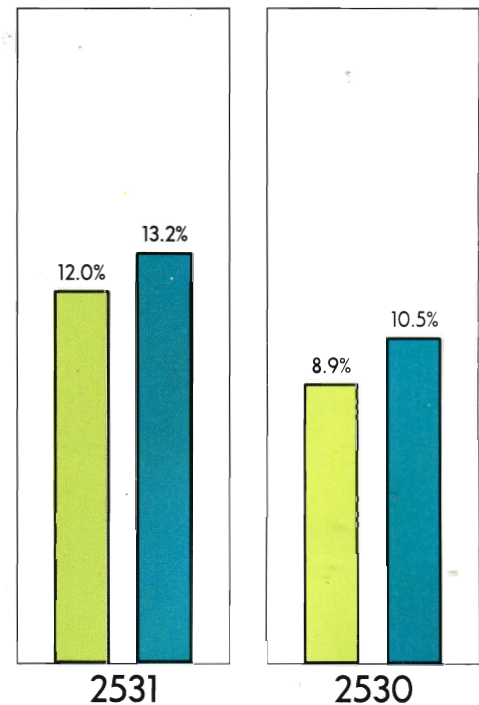
| | | 2531 | 2530 |
|--------------------|---------|--------|--------|
| รายได้สุทธิ | ล้านบาท | 17,155 | 14,044 |
| กำไรสุทธิ | ล้านบาท | 2,362 | 1,233 |
| กำไรต่อหุ้น | บาท | 197 | 103 |
| สินทรัพย์รวม | ล้านบาท | 14,195 | 11,323 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | ล้านบาท | 5,622 | 4,280 |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี | บาท | 469 | 357 |



■ อัตราผลตอบแทนต่อยอดขาย
■ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย

| | | 2531 | 2530 |
|--------------------|---------|--------|--------|
| รายได้สุทธิ | ล้านบาท | 23,323 | 18,659 |
| กำไรสุทธิ | ล้านบาท | 2,764 | 1,634 |
| กำไรต่อหุ้น | บาท | 233 | 138 |
| สินทรัพย์รวม | ล้านบาท | 20,945 | 15,493 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | ล้านบาท | 6,957 | 5,201 |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี | บาท | 580 | 433 |



■ อัตราผลตอบแทนต่อยอดขาย
■ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์

ภาพถลงของประธานกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



1

ในปี 2531 ประเทศไทยมีความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจมาก ผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติมีอัตราการขยายตัวสูงกว่าร้อยละ 10 สาเหตุที่เศรษฐกิจของประเทศเจริญรุ่งเรืองอย่างเห็นได้ชัดนี้ เนื่องจากภาคเศรษฐกิจที่สำคัญ ๆ ได้ขยายตัวอย่างมาก กล่าวคือ ภาคเกษตรกรรมมีอัตราการเติบโตร้อยละ 9 เพราะผลผลิตการเกษตรอยู่ในเกณฑ์ดีและมีราคาค่อนข้างสูง ภาคอุตสาหกรรมมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 10 เพราะมีการลงทุนเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก ภาคบริการก็ทำรายได้ให้แก่ประเทศมาก โดยรายได้จากการท่องเที่ยวยังคงเพิ่มขึ้นอย่างน่าพอใจ

สภาพการณ์ดังกล่าว ได้ส่งเสริมให้ธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทยเจริญรุดหน้ากว่าปีที่แล้ว ๆ มาเป็นอย่างมาก ในปี 2531 กิจการของเครือฯ แทบทุกอย่างได้ทำการผลิตสินค้าจนเต็มกำลังผลิต ทำให้เครือฯ มีปริมาณการขาย มูลค่าขาย และผลกำไรในเกณฑ์สูง นอกจากนี้เครือฯ ยังได้ผลิตสินค้าใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดและได้รับความนิยม เช่น ปูนซีเมนต์ตราเสือ 3 ตัว และปูนซีเมนต์ขาวตราเสือ เป็นต้น

ในด้านการขยายกำลังผลิต ได้เริ่มโครงการทุ่งสง 4 และโครงการแก่งคอย 5 เพื่อขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์สนองความต้องการของตลาดในอนาคต นอกจากนี้ยังได้ขยายโครงการอื่น ๆ อีก เช่น การเพิ่มกำลังผลิตกระดาษคราฟท์ เป็นต้น

ทางด้านการลงทุนในธุรกิจใหม่ เครือฯ ได้เตรียมโครงการใหม่ ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มว่าจะขยายตัวต่อไปอีก เช่น โครงการผลิตหลอดแก้วสำหรับหลอดภาพโทรทัศน์ร่วมกับบริษัทอาซากิกลาส จำกัด เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออก โครงการผลิตแม่พิมพ์ยางรถยนต์ร่วมกับบริษัทมิซลิน ประเทศฝรั่งเศส ซึ่งทั้งสองโครงการนี้ ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เรียบร้อยแล้ว

สำหรับโครงการปิโตรเคมีขั้นที่ 2 มีความคืบหน้าไปมากพอสมควร ได้ก่อตั้งบริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด เพื่อผลิตโพลีโพรไพลีน โดยบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด ได้ก่อตั้งบริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด เพื่อผลิตสไตรีนโมโนเมอร์ โดยร่วมลงทุนกับบริษัทดาวเคมีคัล จำกัด และก่อตั้งบริษัทสยามยางสังเคราะห์ จำกัด เพื่อผลิตยางสังเคราะห์ โดยร่วมลงทุนกับบริษัทเจแปนชินเทคิกส์รับเบอร์ จำกัด ทั้งสามโครงการนี้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแล้ว และกำลังอยู่ในระหว่างการเจรจารายละเอียด

ในปี 2531 เครือฯ ได้ให้ความสำคัญแก่งานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มากขึ้น โดยจัดตั้งสถาบันพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อเป็นแหล่งระดมสมองคิดค้นวิธีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกรรมวิธีการผลิตขึ้นเองเพิ่มเติมจากการรับถ่ายทอดเทคโนโลยีจากต่างประเทศอีกทางหนึ่ง

นอกจากนี้เครื่องฯ ยังได้พัฒนาระบบสื่อสารข้อมูลระหว่างเครื่องฯ กับผู้แทนจำหน่าย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ทั้งหมด ซึ่งเมื่อโครงการนี้เสร็จสมบูรณ์จะช่วยให้การติดต่อสื่อสาร การสั่งซื้อสินค้า และการตรวจสอบสต็อกสินค้าของผู้แทนจำหน่ายเป็นไปอย่างถูกต้องและรวดเร็ว

นอกเหนือจากสภาพเศรษฐกิจซึ่งเป็นปัจจัยเกื้อหนุนแล้ว เหตุสำคัญที่นำมาซึ่งความสำเร็จในกิจการต่าง ๆ ของเครื่องฯ เกิดจากนโยบาย "ประหยัด พัฒนานคน และเพิ่มผลผลิต" ที่พนักงานทุกระดับถือปฏิบัติอย่างแน่วแน่ตลอดมา เครื่องฯ พยายามให้การพัฒนาศักยภาพ และการปลูกฝังคุณธรรมให้แก่บุคลากรของเครื่องฯ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังได้เน้นความสำคัญของการเพิ่มผลผลิตอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ทั้งในระดับโรงงานและสำนักงาน โดยจัดให้มีการแข่งขันในกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งกิจกรรมกลุ่มคุณภาพ กิจกรรม 5 ส และระบบข้อเสนอแนะ ทำให้อัตราการเพิ่มผลผลิตของเครื่องฯ อยู่ในเกณฑ์สูงอยู่เสมอ ทั้งสามารถลดต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายในการบริหารงานลงได้ ส่งผลให้เครื่องฯ มีกำไรสุทธิสูงชันกว่าเดิม นอกจากนั้นเครื่องฯ ยังได้รณรงค์อย่างจริงจังเพื่อให้บุคลากรสำนึกในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน จนสามารถลดสถิติอุบัติเหตุลงจากปีก่อนได้ถึงร้อยละ 23 และโรงงานหลายแห่งสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างราบรื่น โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นทำให้พนักงานต้องหยุดทำงาน นับรวมเวลาได้กว่า 1 ล้านชั่วโมง-คน อันเป็นความสำเร็จที่เครื่องฯ มีความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง

อย่างไรก็ตาม เครื่องฯ มิได้มุ่งที่จะพัฒนาเฉพาะธุรกิจการของเครื่องฯ เท่านั้น แต่ได้มุ่งถึงความสำคัญของสังคมและประเทศชาติควบคู่กันไปด้วย การถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นอุดมการณ์ที่เครื่องฯ ถือปฏิบัติอย่างจริงจังเสมอมา และจะยึดมั่นในอุดมคตินี้ตลอดไป

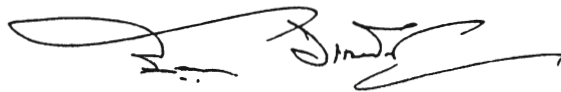
สำหรับสภาวะเศรษฐกิจในปี 2532 เป็นที่คาดหมายว่าถึงแม้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศอาจจะไม่สูงเท่าปีที่แล้ว แต่ก็ยังยังคงอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม เครื่องฯ ก็มิได้มีความประมาท ได้เตรียมตัวตลอดเวลาให้พร้อมที่จะเผชิญกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป โดยยังคงดำเนินการในเรื่องของการพัฒนาบุคลากร เฉพาะอย่างยิ่งการเพิ่มความรู้ความสามารถในเทคโนโลยีใหม่ ๆ และปรับปรุงเครื่องจักรให้ทันสมัยอยู่เสมอ รวมทั้งให้ความสำคัญแก่การเพิ่มผลผลิตและการลดค่าใช้จ่ายในด้านบริหาร ตลอดจนพัฒนาการสื่อสารความทั้งภายในเครื่องฯ เอง และกับหน่วยงานภายนอกให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2531 ผลการดำเนินงานเฉพาะของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด มียอดรายได้รวม 17,155 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 2,362 ล้านบาท สำหรับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทอื่น ๆ ในเครื่องฯ มีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 2,768 ล้านบาท

คณะกรรมการได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นไปแล้วหุ้นละ 50 บาท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2531 และขอเสนอให้จ่ายเงินปันผลอีกหุ้นละ 50 บาท ซึ่งเมื่อได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นแล้ว จะสามารถจ่ายได้ในวันที่ 25 เมษายน 2532

คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ท่านผู้ถือหุ้นคงจะพอใจในผลการดำเนินงานของเครื่องฯ และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการขอให้คำมั่นว่าจะพิทักษ์รักษาผลประโยชน์ของท่านผู้ถือหุ้นอย่างเต็มความสามารถ และขอถือโอกาสนี้ขอบคุณพนักงานบริษัททุกท่านที่เข้าร่วมแรงร่วมใจกันปฏิบัติหน้าที่อย่างดียิ่งตลอดปี 2531

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 31 มีนาคม 2532



สัญญา ธรรมศักดิ์
ประธานกรรมการ

คณะกรรมการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด



ศัญญา ธรรมศักดิ์
ประธานกรรมการ



บุญมา วงศ์สวรรค์
รองประธานกรรมการ



บัญชา ฉ่ำชำ
กรรมการ



โอสถ โกศิน
กรรมการ



กำธน สินธวานนท์
กรรมการ



เทียน อัครกุล
กรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
กรรมการ



เสนา นิลกำแหง
กรรมการ

ประจितร ยศสุนทร
กรรมการ

เชาวน์ ณ สีลวันต์
กรรมการ

ม.ร.ว.ยงสวัสดิ์ กฤดากร
กรรมการ

พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
กรรมการผู้จัดการใหญ่

สุวิทย์ วิโรจน์กุลย์
เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการเรือซีเมนต์ไทย

พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
กรรมการผู้จัดการใหญ่



ชุมพล ณ ดำเถียง
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส
รับผิดชอบสาขาการเงินและบริหาร



อมเรศ ศิลลาอ่อน
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ผู้ประสานงานกลุ่มวัสดุก่อสร้าง



ทวี บุตรสุนทร
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส
รับผิดชอบสายบริการกลาง



นายศักดิ์ แสง-ชูโต
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
รับผิดชอบสายซีเมนต์และวัสดุหินไฟ



ชำนาญ สุนทรวัฒน์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ผู้ประสานงานกลุ่มเชื้อเพลิงและกระดาษ



ประมณฑ์ สุธีวงศ์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ผู้ประสานงานกลุ่มการค้า



สนั่นดี เกตุสุวรรณ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ผู้ประสานงานกลุ่มเครื่องจักรกล

ส ภาวะเศรษฐกิจปี 2531 และแนวโน้มปี 2532

ภาวะเศรษฐกิจปี 2531

ภาวะเศรษฐกิจของไทยในปี 2531 มีอัตราการเจริญเติบโตในอัตราที่สูงต่อเนื่องจากปี 2530 คือ ร้อยละ 10.3 (เทียบกับร้อยละ 8.4 ในปี 2530) ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา กลไกสำคัญที่ผลักดันให้มีการเจริญเติบโตในระดับสูงเช่นนี้ได้ มีลักษณะคล้ายคลึงกัน คือ การขยายตัวอย่างรวดเร็วของการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรม การไหลเข้าของเงินทุนจากต่างประเทศ และการฟื้นตัวของภาคเกษตรกรรมจากภาวะฝนแล้งในช่วงปี 2529-2530 ซึ่งถึงแม้ว่ารูปแบบของการเติบโตในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาจะคล้ายคลึงกัน แต่ในปี 2531 ไทยมีรูปแบบการพัฒนาที่เข้าสู่การเป็นประเทศอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้พิจารณาได้จาก

ประการแรก ความสามารถในการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทั้งในแง่ปริมาณการส่งออกและส่วนแบ่งในตลาดโลก นับตั้งแต่ต้นปี 2529 เป็นต้นมา มูลค่าการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และเพิ่มขึ้นสูงที่สุดในปี 2531 (ร้อยละ 50 เทียบกับร้อยละ 35.1 ในปี 2529)

ประการที่สอง ภายใต้อัตราการลดค่าเงินที่ดึงดูดนักลงทุน ทำให้มูลค่าการลงทุนภาคเอกชนในปี 2531 เพิ่มขึ้นสูงมาก โดยขยายตัวในอัตราร้อยละ 28 เทียบกับร้อยละ 25 ในปี 2530 การลงทุนที่เพิ่มมากขึ้นนี้มาจากทั้งแหล่งภายในและภายนอกประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลงทุนในสินค้าเพื่อการส่งออก นอกจากนี้แนวโน้มของการลงทุนก็คาดว่าจะยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

ประการที่สาม รัฐบาลในภาคบริการมีอัตราการขยายตัวในระดับสูงซึ่งรายได้ส่วนใหญ่มาจากอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และถ้าแนวโน้มยังเป็นต่อไปเช่นนี้ ภาคบริการจะเป็นแหล่งทรัพยากรที่มีบทบาทสำคัญต่อไปในอนาคต

เมื่อพิจารณาอัตราการขยายตัวของแต่ละภาคเศรษฐกิจ ปรากฏว่าภาคอุตสาหกรรมมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 11.5 (ร้อยละ 10.5 ในปี 2530) ภาคเกษตรกรรมมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากที่เคยหดตัวร้อยละ 2.5 ในปี 2530 เป็นร้อยละ 8.8 ในปี 2531 ทั้งนี้เป็นผลมาจากสภาพดินฟ้าอากาศที่เอื้ออำนวย ประกอบกับราคาพืชผลเกษตรกรรมอยู่ในเกณฑ์สูง ผลผลิตของพืชเศรษฐกิจที่สำคัญ เช่น ข้าว ข้าวโพด น้ำตาล เพิ่มขึ้นจากปี 2530 คิดเป็นร้อยละ 20, 125, 10 ตามลำดับ ทางด้านราคาผลผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.4, 48.2, 13.7 ตามลำดับ ยกเว้นราคาของมันสำปะหลังที่ลดลงร้อยละ 28 ส่วนในภาคบริการมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 9.9 (ร้อยละ 8.2 ในปี 2530) ซึ่งรายรับส่วนใหญ่ยังคงมาจากอุตสาหกรรมท่องเที่ยว คิดเป็นมูลค่า 62.2 พันล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 50 ของรายรับทั้งหมดในภาคบริการ ซึ่งสูงขึ้นจากปี 2530 ร้อยละ 24.4

ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2531 มีการขยายตัวอย่างรวดเร็วหลังจากที่เริ่มฟื้นตัวจากภาวะซบเซามาตั้งแต่ปี 2530 ทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและส่วนภูมิภาคซึ่งเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่เจริญรุดหน้าและการดำเนินมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐบาลในระยะ 2-3 ปีที่ผ่านมา กอปรกับราคาน้ำมันและอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับต่ำ สภาพคล่องทางการเงินของระบบธนาคารพาณิชย์อยู่ในเกณฑ์สูง ซึ่งทำให้ธนาคารพาณิชย์ผ่อน

ปรนเงื่อนไขในการปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัยและอาคารพาณิชย์มากขึ้น (สินเชื่อเพื่อการก่อสร้างในช่วง 11 เดือนแรก มีจำนวน 118.8 พันล้านบาท เทียบกับ 84.7 พันล้านบาท ในปี 2530) นอกจากนี้รัฐบาลยังมีนโยบายสนับสนุนโครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยขนาดเล็กเพื่อผู้มีรายได้น้อย ปัจจุบันกำลังกล่าวลั่นเป็นตัวกระตุ้นและเอื้ออำนวยต่ออุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นอันมาก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์ และโรงงานอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในเขตจังหวัดระยองและฉะเชิงเทรา มีอัตราการขยายตัวสูงมาก เนื่องจากโครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออกและท่าเรือน้ำลึกมีการดำเนินการที่คืบหน้าไปมาก การขยายตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นผลให้ตลาดวัสดุก่อสร้างมีการขยายตัวตามไปด้วย ซึ่งในช่วงปลายปี 2530 ต่อเนื่องมาถึงปี 2531 วัสดุก่อสร้างหลายประเภทโดยเฉพาะเหล็กเส้น มีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้นด้วยสาเหตุหลัก 2 ประการ คือ ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นและการผลิตที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการขยายตัวของภาคก่อสร้าง แต่อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2531 ยังสามารถขยายตัวในอัตราสูงขึ้นกว่าปี 2530 คือ ร้อยละ 13.7 (เทียบกับร้อยละ 8.1 ในปี 2530)

จากการที่การขยายตัวของผลผลิตและการลงทุนเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว ได้ก่อให้เกิดแรงกดดันต่อทั้งระดับราคาสินค้า ภาวะดุลการค้า และภาวะการเงินในประเทศ กล่าวคืออัตราเงินเฟ้อได้เพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 4.9 เทียบกับร้อยละ 2.5 ในปี 2530 ในภาคการค้าระหว่างประเทศ มูลค่าการส่งออกสินค้ามีจำนวน 400.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2530 ถึงร้อยละ 38.2 ซึ่งถึงแม้ว่าด้านการส่งออกจะขยายตัวในอัตราที่สูง แต่การนำเข้ากลับขยายตัวในอัตราที่สูงกว่า โดยเฉพาะการนำเข้าสินค้าเข้าประเภททุนอื่น เนื่องมาจากความต้องการลงทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยด้านสินค้านำเข้ามีมูลค่า 493.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.5 เป็นผลให้ดุลการค้าขาดดุล 93 พันล้านบาท ขณะเดียวกันดุลบริการในปีนี้ได้ดีขึ้น ทำให้สามารถชดเชยการขาดดุลการค้าได้บ้าง มีผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดทั้งปีขาดดุล 47.4 พันล้านบาท สำหรับฐานะเงินสำรองระหว่างประเทศเพิ่มขึ้นเป็น 7 พันล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และจากการที่มีเงินทุนต่างประเทศไหลเข้าจำนวนมาก ทำให้ดุลการชำระเงินเกินดุลประมาณ 40 พันล้านบาท ซึ่งนับเป็นการเกินดุลติดต่อกันเป็นปีที่ 5 นับตั้งแต่ปี 2527 เป็นต้นมา

ภาวะเศรษฐกิจการเงินก็ได้รับแรงกดดันจากการขยายตัวของเศรษฐกิจเช่นกัน ความต้องการสินเชื่อภาคเอกชนเพิ่มในเกณฑ์สูงประมาณร้อยละ 26.5 ในขณะที่เงินฝากเพิ่มในอัตราที่ลดลงจากร้อยละ 19.8 ในปี 2530 เป็นร้อยละ 17.8 ในปี 2531 สภาวะเงินตึงตัวจึงมีมากขึ้นเป็นลำดับ โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลัง ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยต่างประเทศสูงขึ้น อัตราดอกเบี้ยในประเทศจึงปรับตัวสูงขึ้นตามสภาพตลาด

ในปีงบประมาณ 2531 ภาครัฐบาลมีฐานะทางการคลังดีขึ้นมาก รัฐบาลสามารถจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.8 ตามการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและการนำเข้า ขณะที่การใช้จ่ายเพิ่มขึ้นในอัตราเพียงร้อยละ 6.2 ทำให้รัฐบาลมีงบประมาณเกินดุลเป็นครั้งแรกนับตั้งแต่ปี 2517 เป็นต้นมา ในจำนวนสูงถึง 30.2 พันล้านบาท เทียบกับที่เคยขาดดุล 13.6 พันล้านบาทในปีงบประมาณ 2530

กล่าวโดยสรุป ในปี 2531 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจของไทยมีการเจริญเติบโตในระดับที่สูงกว่าที่หลายฝ่ายเคยคาดคะเนกันไว้ ซึ่งนับเป็นอัตราการเจริญเติบโตที่สูงที่สุดในรอบ 20 ปีที่ผ่านมา โครงสร้างการผลิตและการส่งออกของไทยมีแนวโน้มไปสู่ความเป็นประเทศอุตสาหกรรมใหม่มากขึ้น แต่ขณะเดียวกันก็ประเด็นบางประการที่รัฐบาลจะต้องให้ความสนใจใส่เพื่อบรรเทาปัญหาที่สืบเนื่องจากการขยายตัวในระดับสูง อันได้แก่ ปัญหาการขาดดุลการค้า ดุลบัญชีเดินสะพัด และอัตราเงินเฟ้อซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น

แนวโน้มเศรษฐกิจปี 2532

ภาวะเศรษฐกิจของไทยในปี 2532 มีแนวโน้มจะขยายตัวในอัตราที่ต่ำกว่าปี 2531 คือประมาณร้อยละ 8.0 เนื่องจากปัจจัยที่สำคัญคือ การเปลี่ยนแปลงและผลกระทบทางเศรษฐกิจที่จะเกิดขึ้นภายใต้นโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ นโยบายแก้ไขปัญหาค่าขาดดุลการค้า และการขาดดุลการค้า (twin deficits) ของสหรัฐอเมริกา มีแนวโน้มที่จะผลักดันให้อัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นและกดดันค่าเงินดอลลาร์ลดลงอีก ซึ่งย่อมจะส่งผลกระทบต่อหลาย ๆ ประเทศทั่วโลกรวมทั้งประเทศไทยด้วย กองทุนการเงินระหว่างประเทศได้ประมาณการว่า อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจและปริมาณการค้าของโลกจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 3.0 และ 5.4 ตามลำดับ เทียบกับร้อยละ 3.7 และ 7.0 ในปี 2531 ปัจจัยอีกประการหนึ่งที่ทำให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทยลดต่ำกว่าปี 2531 คือ การเติบโตในภาคเกษตรจะไม่สูงเท่ากับในปี 2531 โดยเฉพาะสินค้าประเภทข้าว และยางพารา ซึ่งจะมีผลกระทบต่อภาวะการส่งออกในภาคเกษตรด้วย

ภาวะการเจริญเติบโตในภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ ได้รับการคาดหมายว่า ภาคเกษตรจะเติบโตลดลงจากที่เคยเติบโตในระดับสูงในปี 2531 จากอัตราร้อยละ 8.8 เป็นร้อยละ 1.9 ภาคอุตสาหกรรมจะยังคงขยายตัวในระดับสูงต่อไปแต่จะลดลงเล็กน้อยคือ จากร้อยละ 11.5 เป็นร้อยละ 9.7 ส่วนภาคบริการจะมีการขยายตัวในอัตราร้อยละ 8.7 ลดลงจากร้อยละ 9.9 ในปี 2531 แนวโน้มของการลงทุนในประเทศ จะยังคงขยายตัวต่อเนื่องภายใต้บรรยากาศการลงทุนที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน โดยเฉพาะการลงทุนในการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมส่งออก และการลงทุนที่ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ทางด้านการลงทุนจากต่างประเทศ คาดว่าจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 10 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการจัดเตรียมสิ่งสาธารณูปโภคต่าง ๆ และความเชื่อมั่นในเสถียรภาพของรัฐบาลเป็นสำคัญ อัตราเงินเฟ้อจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2531 คือประมาณร้อยละ 4.5 อัตราดอกเบี้ยจะเพิ่มขึ้นตามตลาดเงินต่างประเทศและการขยายตัวของการลงทุนในประเทศ

ภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2532 มีแนวโน้มจะชะลอตัวลง เนื่องจากปัจจัยบางอย่างที่เคยเอื้ออำนวยได้แก่ อัตราดอกเบี้ย และราคาวัสดุก่อสร้างได้ปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม การที่รัฐบาลมีฐานะงบประมาณเกินดุลในปีงบประมาณ 2531 และความจำเป็นเร่งด่วนในการก่อสร้างสาธารณูปโภคต่าง ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

จะส่งผลให้รัฐบาลต้องจัดสรรงบประมาณสำหรับโครงการก่อสร้างต่าง ๆ เพิ่มขึ้น ประกอบกับแนวโน้มการขยายตัวของการลงทุนยังคงแจ่มใส จึงเป็นที่คาดว่าภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างโดยรวมจะยังคงขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ดีต่อไปในระดับใกล้เคียงกับปี 2531 คือในอัตราร้อยละ 12-13 ทั้งนี้ภายใต้ปัจจัยเกื้อหนุนบางประการที่จะทำให้การขยายตัวดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้ ได้แก่

ประการแรก ภาวะเศรษฐกิจโดยทั่วไป หมายรวมถึงราคาพืชผลทางการเกษตร ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดอำนาจการใช้จ่ายของระบบเศรษฐกิจ

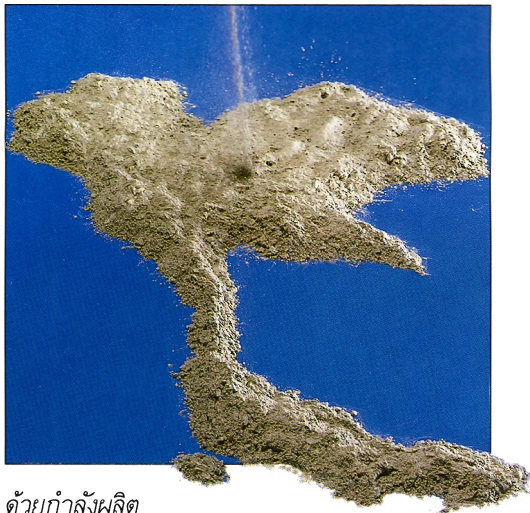
ประการที่สอง นโยบายของรัฐบาลและเอกชนในอันที่จะควบคุมและวางแผนการผลิตวัสดุก่อสร้างให้สอดคล้องกับความต้องการในขณะใดขณะหนึ่ง

ประการที่สาม สภาพคล่องทางการเงินของระบบสถาบันการเงิน ซึ่งจะมีผลต่อการขยายสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์

เมื่อพิจารณาจากการค้าระหว่างประเทศ มูลค่าการส่งสินค้าออก คาดว่าจะอยู่ในระดับ 503.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 26 มูลค่าสินค้านำเข้า 638.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 ส่งผลให้ดุลการค้าปีหน้าจะขาดดุลเพิ่มขึ้นเป็น 135.3 พันล้านบาท ส่วนดุลบัญชีเดินสะพัดจะเพิ่มขึ้นจาก 47.4 พันล้านบาทในปี 2531 เป็น 85.9 พันล้านบาท อย่างไรก็ตาม ภาระหนี้ต่างประเทศเมื่อคิดเป็นร้อยละของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศจะลดลง ทั้งนี้เพราะถึงแม้ว่าปริมาณการกู้ยืมเงินจากต่างประเทศจะสูงขึ้นมาก แต่ระดับผลผลิตมวลรวมในประเทศที่สูงขึ้นมากเช่นกัน ประกอบกับการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้สัดส่วนของยอดหนี้คงค้างต่อผลผลิตมวลรวมในประเทศลดลงจากร้อยละ 10.7 ในปี 2531 เป็นร้อยละ 9.9 โดยในภาครัฐบาลลดลงจากร้อยละ 20.8 เป็นร้อยละ 19.1 ภาคเอกชนจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 10.9 เป็นร้อยละ 11.6

กล่าวโดยสรุป แนวโน้มภาวะเศรษฐกิจปี 2532 แม้ว่าจะมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับภาวะการเงินและภาวะเศรษฐกิจโลกอยู่บ้าง โดยเฉพาะในด้านอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และนโยบายการกีดกันทางการค้าของประเทศอุตสาหกรรม แต่ก็ยังเป็นที่ยืนยันว่าเศรษฐกิจไทยจะยังคงเติบโตต่อเนื่องจากปี 2531 โดยเฉพาะทางด้านการลงทุนและการส่งออกจะยังคงเป็นแกนนำที่สำคัญในการกระตุ้นภาวะเศรษฐกิจต่อไป

ปูนซีเมนต์และวัสดุทนไฟ



ด้วยกำลังผลิต

ปูนซีเมนต์โดยรวมปีละ 9 ล้านตัน ในปัจจุบัน ทำให้บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด มีบทบาทค่อนข้างมากในการสร้างเสถียรภาพให้กับอุตสาหกรรมก่อสร้างของประเทศ ซึ่งมีปูนซีเมนต์เป็นองค์ประกอบที่สำคัญ

เมื่อครั้งที่ไทยต้องนำปูนซีเมนต์เข้ามาจากต่างชาติเพื่อใช้ก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานสำหรับการพัฒนาประเทศนั้น ทำให้เราต้องสูญเสียเงินตราต่างประเทศไปอย่างน่าเสียดาย หากแต่ด้วยพระปรีชาญาณแห่งองค์พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว องค์พระประมุขของชาติในขณะนั้น ได้ทรงมีสายพระเนตรอันกว้างไกล ทรงเล็งเห็นถึงความจำเป็นที่ประเทศของเราจักต้องมีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อการพึ่งพาตนเอง และเพื่อการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดังนั้นในปี พ.ศ. 2456 “บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด” จึงถือกำเนิดขึ้นตามพระราชดำริของพระองค์

ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพของผู้บริหาร ด้วยความร่วมมือร่วมใจปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถของพนักงาน ด้วยแรงสนับสนุนของผู้ถือหุ้น และด้วยความร่วมมืออันดีจากสาธารณชนและสังคม ทำให้บริษัทปูนซีเมนต์ไทยประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ เจริญรุ่งเรืองมาโดยตลอด และสามารถมีส่วนร่วมในการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศในปัจจุบัน



นายศักดิ์ แสง-ชูโต
 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด
 รับผิดชอบสายซีเมนต์และวัสดุทนไฟ

ปี 2531 กิจการซีเมนต์และวัสดุทนไฟของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด มีผลการดำเนินงานโดยรวมอยู่ในระดับที่ดีกว่าปี 2530

ยอดจำหน่ายปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้นมาก เนื่องจากอุตสาหกรรมก่อสร้างขยายตัวในอัตราที่สูงอย่างต่อเนื่อง และในปี 2531 ได้ออกสินค้าใหม่ 2 ชนิด คือ ปูนซีเมนต์ตราเสือ 3 ตัว และปูนซีเมนต์ขาวตราเสือ ส่วนกิจการวัสดุทนไฟ มีมูลค่าจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นอัตราที่สูงเช่นกัน

ในรอบปีที่ผ่านมาได้ดำเนินการขยายกำลังผลิตอย่างต่อเนื่อง และได้มีการรื้อฟื้นหม้อเผาชนิดเป็ยกที่ยังมีสภาพพอใช้งานได้นำมาผลิตปูนซีเมนต์เพื่อสนองความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมาก การติดตั้งหม้อเผาใหม่ตามโครงการแก่งคอย 4 ซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2529 จะเริ่มทำการผลิตได้ในช่วงกลางปี 2532 นอกจากนี้ ยังได้เริ่มโครงการขยายกำลังผลิตขึ้นอีก ได้แก่ โครงการทุ่งสง 4 และโครงการแก่งคอย 5 ซึ่งจะแล้วเสร็จประมาณกลางปี 2534 และปลายปี 2535

ทางด้านการลดต้นทุนการผลิต ได้เริ่มโครงการที่จะเพิ่มการใช้ลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิงแทนถ่านหินที่โรงงานท่าหลวงและแก่งคอย คาดว่า จะแล้วเสร็จในกลางปี 2532



เครื่องซีเมนต์ไทยตระหนักดีถึงความรับผิดชอบต่อสังคม จึงให้ความสำคัญต่อความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนรอบโรงงานโดยติดตั้งเครื่องกรองฝุ่นปูนซีเมนต์ที่มีประสิทธิภาพในโรงงานทุกแห่ง

สำหรับกิจการวัสดุทนไฟ ประสบความสำเร็จในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์วัสดุทนไฟรูปแบบใหม่ ๆ ให้กับโครงการขนาดใหญ่ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิตหลายโครงการ และยังสามารถเปิดตลาดวัสดุทนไฟในต่างประเทศเพิ่มขึ้นอีกหลายประเทศด้วย นอกจากนี้ ได้ขยายกำลังผลิตอีก 20,000 ตันต่อปี และยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิต Kiln Furniture เพิ่มขึ้นอีก 1,400 ตันต่อปี ซึ่งจะเริ่มทำการผลิตได้กลางปี 2532

การพัฒนาพนักงานในปีที่ผ่านมาได้ผลเป็นที่พอใจอย่างยิ่ง โดยเฉพาะกิจกรรมกลุ่มคุณภาพมีพนักงานเข้าร่วมถึงร้อยละ 99 มากกว่าปีที่ผ่านมาถึงร้อยละ 18 นอกจากนี้ ยังได้มีการรณรงค์การลดอุบัติเหตุอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มการฝึกอบรมให้แก่พนักงานอีกด้วย



วัสดุทนไฟของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด มีส่วนให้เกิดอุตสาหกรรมใหม่ ๆ ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง โดยมีวัสดุทนไฟเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการผลิต

กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ นอกจากจะเป็นวิธีการหนึ่งในการเพิ่มผลผลิตของเครื่องแล้ว ยังมีเป้าหมายอยู่ที่การพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับสมาชิกทุกคนในองค์กร ซึ่งได้แพร่ขยายไปถึงกลุ่มแม่บ้านของพนักงานในโรงงานปูนซิเมนต์แก่งคอยด้วย



กลุ่มวัสดุก่อสร้าง



เพื่อตอบสนองวิถีการดำเนินชีวิตแบบใหม่
ผลิตภัณฑ์ในงานก่อสร้างจึงจำเป็นต้องมีความ
หลากหลายครบครัน ให้ทั้งประโยชน์ใช้สอยและ
ความงดงาม ปัจจุบันสินค้าของเครือซิเมนต์ไทย
เฉพาะที่ใช้กับอาคารบ้านพักอาศัยมีอยู่มากมาย
กว่า 8,000 รายการ ซึ่งล้วนมีมาตรฐานเป็นที่
เชื่อถือทั้งในประเทศและต่างประเทศ



เครือซิเมนต์ไทยมีความมุ่งมั่นที่จะสรรหา
เทคโนโลยีสมัยใหม่ และเหมาะสมจากต่าง
ประเทศเข้ามาช่วยพัฒนาอุตสาหกรรม
การก่อสร้างของไทยให้เจริญรุดหน้า
โดยอาศัยปัจจัยเกื้อหนุนหลาย ๆ
ด้านประกอบกัน ทั้งด้านกำลังคน
เงินทุน การจัดการ และความรู้ด้าน
เทคโนโลยีอันเป็นประสบการณ์ที่
เครือข่ายเพื่อสร้างสมมาช้านาน

ด้วยความพร้อมในปัจจัยเกื้อหนุน
ดังกล่าว ส่งผลให้กิจการวัสดุก่อสร้าง
ของเครือซิเมนต์ไทยสามารถขยายตัว
ออกไปอย่างต่อเนื่อง
จนกลายเป็นกลุ่ม
วัสดุก่อสร้าง
กลุ่มบริษัทที่มีส่วน
เกื้อหนุนต่อวิวัฒนาการ
ของอุตสาหกรรมก่อสร้าง
ของประเทศเสมอมา





อมเรศ ทิลาอ่อน

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
ผู้ประสานงานกลุ่มวัสดุก่อสร้าง
และกรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามซานิทารี ฟิตติ้งส์ จำกัด

คำนิง สุขสิทธิ์

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด

อวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด

เทพ วงษ์วานิช

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด

เปรม โชติวานิช

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด

วิรัช กฤตผล

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด

พินิต วงศ์มาตา

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด

วิสุทธิ์ วงศ์ทองศรี

รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามซานิทารี ฟิตติ้งส์ จำกัด

กลุ่มวัสดุก่อสร้างมีผลการดำเนินงานในปี 2531 เป็นที่น่าพอใจ โดยปริมาณและมูลค่าการจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่ของทุกกิจการเพิ่มสูงขึ้นจากปีก่อนเป็นอันมาก

บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด

ในรอบปี 2531 ความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าทุกประเภทได้สูงกว่าปีก่อนมาก ในด้านการผลิต บริษัทสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ดีกว่าปีก่อน และได้ติดตั้งเครื่องจักรผลิตกระเบื้องลอนคู่เพิ่มขึ้นอีก 1 เครื่องที่โรงงานสระบุรี ซึ่งมีกำหนดจะเริ่มผลิตในปลายปี 2532 ทั้งยังได้เตรียมโครงการขยายกำลังผลิตกระเบื้องลอนให้เพียงพอับความต้องการของตลาด ที่คาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วง 3 ปีข้างหน้าด้วย นอกจากนี้ยังได้ขยายกำลังผลิตท่อพีวีซี เพื่อรองรับความต้องการ ซึ่งมีอัตราการเจริญเติบโตสูงมาก

บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2531 ดีกว่าปีก่อนในเกณฑ์ที่น่าพอใจเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากสามารถเดินเครื่องจักรได้เต็มกำลังผลิต ประกอบกับโครงการขยายกำลังผลิตใหม่ และทดแทนเครื่องจักรเก่าแล้วเสร็จจำนวนทั้งสิ้น 14 โครงการ ซึ่งทำให้มีกำลังผลิตสินค้าเพิ่มขึ้นกว่า 4 ล้านตันต่อปี สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก

บริษัทเหล็กสยาม จำกัด

ตลาดเหล็กก่อสร้างขยายตัวสูงขึ้นมาก ทำให้เกิดภาวะสินค้าขาดแคลนในช่วงต้นปี บริษัทสามารถใช้กำลังผลิตอย่างเต็มที่และได้ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตจนสามารถเพิ่มปริมาณผลิตได้สูงขึ้นจากปีก่อนเป็นอย่างมาก และได้ร่วมมือกับกลุ่มการค้าโดยนำเหล็กจากต่างประเทศเข้ามา เพื่อช่วยบรรเทาภาวะขาดแคลนเหล็กก่อสร้างในประเทศด้วย จากการดำเนินงานดังกล่าว ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ยังได้ดำเนินโครงการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มผลผลิต ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2532

บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด

ปริมาณและมูลค่าขายในปี 2531 เพิ่มจากปีก่อนมาก บริษัทประสบผลสำเร็จทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ในขณะที่กระเบื้องขนาดใหญ่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น และการก่อสร้างที่อยู่อาศัยก็มีการขยายตัวในอัตราค่อนข้างสูง บริษัทจึงต้องเร่งขยายกำลังผลิตทั้งกระเบื้องปูพื้นและกระเบื้องโมเสก บริษัทได้จัดตั้งบริษัทไทยเซรามิกเอ็กซ์พอร์ต จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการผลิตกระเบื้องโมเสกเพื่อการส่งออกโดยเฉพาะ ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแล้ว

นอกจากนั้นยังได้เข้าไปถือหุ้นในบริษัทไคสไตน์ ยูเอสเอ คอร์ปอเรชั่น และบริษัทแพนอเมริกันเซรามิก เพื่อเสริมสร้างฐานการจำหน่ายในตลาดสหรัฐอเมริกาในระยะยาว

บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด

ในปี 2531 บริษัทมียอดการจำหน่ายสูงกว่าปีที่ผ่านมาเล็กน้อย เนื่องจากมีผู้ผลิตใหม่เกิดขึ้นหลายราย จึงทำให้มีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรงในรอบปีที่ผ่านมา ทางด้านการผลิตบริษัทได้ปรับปรุงขั้นตอนและส่งเสริมกิจกรรมการเพิ่มผลผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในด้านการควบคุมคุณภาพ ซึ่งประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด

จากการดำเนินงานเพื่อลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างดี โดยสามารถผลิตสินค้าได้เพิ่มขึ้น และมียอดจำหน่ายสูงกว่าปีก่อนค่อนข้างมาก นอกจากนี้ บริษัทยังประสบผลสำเร็จในการส่งสุกซ์เข้าไปต่างประเทศ ซึ่งคาดว่าจะเป็นตลาดที่สำคัญในอนาคต สำหรับการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่จังหวัดสระบุรี กำหนดจะเริ่มผลิตประมาณกลางปี 2532 นี้

บริษัทสยามซานิทารี ฟิตติงส์ จำกัด

การก่อสร้างโรงงานและงานติดตั้งเครื่องจักรได้แล้วเสร็จ และเริ่มทดลองการผลิตตั้งแต่ปลายปี 2531 โดยมีพิธีเปิดโรงงานอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2531 และจะเริ่มจำหน่ายสินค้าในประเทศตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2532 นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งสินค้าไปจำหน่ายในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ตรา TOTO อีกด้วย

บริษัทอื่น ๆ

บริษัททอธารา จำกัด สามารถปรับปรุงการดำเนินงานจนได้ผลดีกว่าปีก่อน โดยการลดต้นทุนการผลิต ปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต จนอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด มีผลการดำเนินงานดีมากและมีผลกำไรเป็นปีแรก สำหรับการขยายกำลังผลิตของบริษัท คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2533

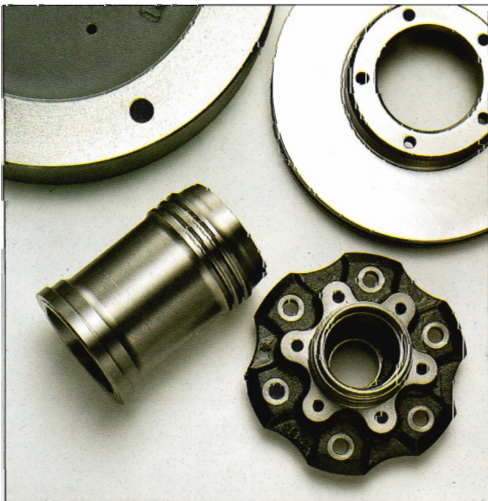
เครื่องซิเมนต์ไทยให้ความสำคัญแก่ความสวยงามต่อสิ่งแวดล้อม แม้กับวัสดุก่อสร้างเพื่อการตกแต่ง เช่น บล็อกปูพื้น ของบริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด ที่นำไปทำพื้นถนนและทางเท้าสาธารณะ



ผลิตภัณฑ์ของเครื่องซิเมนต์ไทยเป็นส่วนประกอบสำคัญในการสร้างเขื่อนรัชชประภา (เขื่อนเชี่ยวหลาน) จ.สุราษฎร์ธานี ที่ตั้งโรงงานไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่สุดของภาคใต้ในปัจจุบัน



กลุ่มเครื่องจักรกล



กิจการเหล็กหล่อซึ่งแต่เดิมเคยเป็นเพียงแผนกหนึ่งของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย ที่ทำหน้าที่ผลิตอะไหล่สำหรับใช้กับเครื่องจักรของบริษัทขึ้นเองทดแทนการสั่งซื้อจากต่างประเทศตั้งแต่ปี พ.ศ. 2494 ได้ขยายบทบาทก้าวเข้าสู่อุตสาหกรรมเหล็กหล่ออย่างเต็มภาคภูมิ ภายใต้ชื่อ “บริษัทนิวโลหะไทยจำกัด” ในปี พ.ศ. 2520 ปัจจุบันเป็นผู้ผลิตเหล็กหล่อ เหล็กเหนียว และเหล็กหล่อรูปพรรณคุณภาพสูง จำหน่ายให้แก่อุตสาหกรรมหลายประเภท ช่วยให้อุตสาหกรรมเหล่านั้นสามารถใช้ชิ้นส่วนที่ผลิตขึ้นเองภายในประเทศอย่างมั่นใจ

ด

ด้วยความตั้งใจมั่นที่จะให้ประเทศชาติสามารถพึ่งตนเองได้ในด้านอุตสาหกรรมเหล็ก-หล่อ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องการความประณีตละเอียดอ่อน ต้องใช้เทคโนโลยีระดับสูงผสมผสานกับประสบการณ์และความชำนาญ เป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของอุตสาหกรรมหลายประเภท รวมถึงการลดการสูญเสียเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการนำเข้าสินค้าประเภทดังกล่าว อีกทั้งยังเป็นการช่วยให้เกษตรกรได้มีโอกาสใช้เครื่องจักรกลการเกษตรที่มีคุณภาพสูงซึ่งผลิตโดยคนไทย

จากความเพียรพยายามเพื่อให้บรรลุเจตนารมณ์ดังกล่าว ก่อปรกับการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับภาวะการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ กลุ่มเครื่องจักรกลของเครือซีเมนต์ไทย จึงพัฒนาตนเองขึ้นมาเป็นลำดับ ด้วยความมั่นใจและภาคภูมิใจที่ได้มีโอกาสเป็น “จักรกล” เล็ก ๆ ตัวหนึ่ง ซึ่งมีส่วนร่วมในการผลักดันเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมของชาติให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างหนักแน่นและมั่นคง





สภสันดี เกตุสุวรรณ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
ผู้ประสานงานกลุ่มเครื่องจักรกล
และกรรมการผู้จัดการ
บริษัททวโลหะไทย จำกัด

อลงกฎ พุดินันท์

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทผลิตภัณฑ์ทวโลหะไทย จำกัด

สามารถ ธรรมวิทย์

กรรมการรองผู้จัดการ
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด

ธีรชัย เจริญทรัพย์ดี

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเอส.บี. สยามแบคเคอร์ จำกัด

อดิศร ประคุณหงษ์ลิต

รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัททวโลหะไทย จำกัด

ปลูม เปลียนรังษี

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามคูโบต้าดีเซล จำกัด

ชลาลักษณ์ นูนนาค

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยาม จำกัด

จำลอง เกกะนั้นันท์

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด

ในปี 2531 นี้ กลุ่มเครื่องจักรกลมียอดขาย และผลการดำเนินงานสูงกว่าปี 2530 อย่างเป็นที่น่าพอใจ

บริษัททวโลหะไทย จำกัด

ผลการดำเนินงานของบริษัทดีกว่าปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เนื่องจากอุตสาหกรรมยานยนต์ และเครื่องยนต์ดีเซลการเกษตรขยายตัวต่อเนื่องจากปีก่อน รวมทั้งมีการผลิตชิ้นงานใหม่ด้านยานยนต์ด้วย ในปี 2531 บริษัทได้เน้นการผลิตแบบต่อเนื่อง ทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วมาก และแผนการรณรงค์การลดค่าใช้จ่ายประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี ในด้านการพัฒนาพนักงานได้จัดให้มีการพัฒนาด้านการควบคุมคุณภาพร่วมกันทั้งองค์กร ทั้งด้านเทคโนโลยีการผลิต และจิตสำนึกในการลดต้นทุน

บริษัทผลิตภัณฑ์ทวโลหะไทย จำกัด

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2531 สูงกว่าปีที่แล้วมาก เนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์ รถจักรยานยนต์และเครื่องจักรกลการเกษตรขยายตัวต่อเนื่องจากปีก่อน โครงการที่ดำเนินการเสร็จแล้วได้แก่โครงการผลิตคูลล์หน้าและท่อไอเสีย (Exhaust Manifold) สำหรับรถบรรทุกเล็ก โครงการขยายโรงงานอะลูมิเนียมสำหรับผลิตชิ้นส่วนเครื่องยนต์รถจักรยานยนต์และเครื่องเบนซินอเนกประสงค์ รวมทั้งได้ก่อสร้างอาคารผลิตแม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับชิ้นงานบางส่วนเพื่อสนับสนุนการผลิตของบริษัทด้วย

บริษัทสยามคูโบต้าดีเซล จำกัด

ผลการดำเนินงานของบริษัทสูงกว่าปีที่แล้ว เนื่องจากกำลังซื้อของเกษตรกรเพิ่มสูงขึ้นอันเป็นผลมาจากราคาและผลิตผลของสินค้าเกษตรดีขึ้น นอกจากนั้นจากการที่บริษัทสามารถบริหารสินค้าคงคลังได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทลดลง ในช่วงปลายปีที่ผ่านมาบริษัทได้นำเครื่องยนต์เบนซินตรา "เอส เค" ออกจำหน่ายเพื่อรักษาตลาดแทนเครื่องยนต์เบนซินตรา "คูโบต้า" ที่เลิกนำเข้าแล้ว

บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด

ได้เริ่มงานก่อสร้างเพิ่มเติมและซ่อมแซมอาคารโรงงานที่ซื้อมาพร้อมที่ดินที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2532 บริษัทได้ศึกษาและสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตเครื่องยนต์สำหรับปี 2532 พร้อมทั้งวางแผนการใช้ชิ้นส่วนภายในประเทศและติดต่อกับผู้ผลิตชิ้นส่วนเพื่อเตรียมการผลิต โดยเป็นไปตามเงื่อนไขการใช้ชิ้นส่วนภายในประเทศของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในปีที่ผ่านมาได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นแล้วทั้งสิ้นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน

บริษัทสยาม จำกัด

ผลการดำเนินงานในปี 2531 ดีกว่าปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทำสัญญาใหม่กับบริษัททางไฟร์สะโตน (สหรัฐอเมริกา) เพื่อเป็นเจ้าของเทคโนโลยีสำหรับการผลิตยางของบริษัทยางสยามตลอดไป ในด้านการผลิตได้ดำเนินการขยายกำลังผลิตมาเป็นระยะ ทำให้ผลผลิตในปี 2531 สูงขึ้นเป็น 1.2 ล้านเส้น ส่วนกิจกรรมเพื่อเพิ่มผลผลิตทั้งระบบข้อเสนอแนะและกิจกรรมกลุ่มคุณภาพได้ผลเป็นที่น่าพอใจ สำหรับโครงการร่วมลงทุนกับบริษัทมิซลิน ประเทศฝรั่งเศส ได้เริ่มลงมือก่อสร้างโรงงานแล้วคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในต้นปี 2533 นอกจากนี้บริษัทได้นำยางใหม่สำหรับรถยนต์นั่งตรา "สยามไทร์-มัดแดง" ออกสู่ตลาดในต้นปี 2532

บริษัทเอส.บี.สยามแบตเตอรี่ จำกัด

บริษัทสามารถขยายส่วนแบ่งตลาดได้มากขึ้นจากการปรับปรุงกรรมวิธีการผลิตโดยเน้นเรื่องคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิต ทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น และสินค้าเป็นที่ยอมรับมากขึ้น โดยบริษัทมีโครงการที่จะขยายกำลังผลิตในกลางปี 2532 นอกจากนี้ยังได้มีการลงนามในสัญญาการให้ความร่วมมือทางด้านเทคโนโลยีการผลิตแบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรดกับบริษัทฟูรุกาว่าแบตเตอรี่ ประเทศญี่ปุ่น ด้วย ในปีที่ผ่านมาบริษัทสามารถจำหน่ายแบตเตอรี่ไปยังตลาดต่างประเทศ ด้วยความร่วมมือจากบริษัทลอไรด์ ประเทศอังกฤษ และบริษัทค้าปลีกซิเมนต์ไทย

บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด

เป็นโครงการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย กับบริษัทมิตซูบิชิอิเล็กทริกคอร์ปอเรชั่น บริษัทค้าปลีกซิเมนต์ไทย บริษัทไทย-เอ็มซี และบริษัทกันยงอิเล็กทริกแมนูแฟกเจอร์ริง เพื่อผลิตคอมเพรสเซอร์ สำหรับเครื่องปรับอากาศเพื่อทดแทนการนำเข้าและส่งออก โดยใช้เทคโนโลยีจากบริษัทมิตซูบิชิอิเล็กทริกคอร์ปอเรชั่น ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนแล้ว มีโครงการจะส่งออกไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ทั้งหมด โดยจะจัดตั้งโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในกลางปี 2533 ด้วยกำลังผลิต 300,000 เครื่องต่อปี

หน่วยบริการเคลื่อนที่ของบริษัทสยามคูโบต้า-ดีเซล จำกัด ออกให้บริการตรวจสอบสภาพพร้อมทั้งให้คำแนะนำวิธีการบำรุงรักษาเครื่องยนต์อย่างถูกต้องแก่เกษตรกรผู้ใช้ทั่วประเทศอย่างสม่ำเสมอ



การผลิตยางรถยนต์ของบริษัทยางสยาม จำกัด เป็นการใช่วัตถุดิบในประเทศ ที่ส่งผลให้เกิดการค้นคว้าวิจัยให้ได้ยางดีที่มีคุณภาพ



กลุ่มเยื่อและกระดาษ



ปัจจุบันประเทศไทยสามารถผลิตกระดาษพิมพ์เขียนใช้เองได้ถึงประมาณร้อยละ 85 ของความต้องการใช้ภายในประเทศ บริษัทเยื่อกระดาษ-สยาม จำกัด ผู้ผลิตเยื่อชานอ้อยฟอกขาวบ่อนให้กับอุตสาหกรรมผลิตกระดาษพิมพ์เขียน กำลังมีโครงการขยายกำลังผลิตเยื่อกระดาษเพื่อสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น และเพื่อช่วยลดปริมาณการนำเข้าเยื่อกระดาษจากต่างประเทศได้ส่วนหนึ่ง

บริษัณที่อุตสาหกรรมกระดาษส่งออกของประเทศกำลังเฟื่องฟูอยู่ในปัจจุบัน ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้กระดาษทุกประเภทเพิ่มสูงขึ้นเป็นทวีคูณ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกระดาษที่ใช้เป็นภาชนะหีบห่อบรรจุสินค้า จึงจำเป็นที่อุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษของไทย จะต้องพัฒนาอย่างรีบเร่งและต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องและทันกับความไฝ่ฝันที่จะก้าวไปสู่ความ เป็นประเทศอุตสาหกรรมใหม่

ด้วยความวิริยะอุตสาหะอย่างไม่ย่อท้อและพร้อมที่จะเผชิญกับอุปสรรค มีส่วนช่วยให้กลุ่มเยื่อและกระดาษสามารถพลิกฟื้นสถานการณ์สู่ความเป็นผู้นำทางเทคโนโลยีด้านอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษของชาติสามารถรองรับปริมาณความต้องการใช้กระดาษประเภทต่าง ๆ ภายในประเทศได้อย่างทั่วถึง และเพียงพอ ทั้งยังเป็นสินค้าส่งออกที่ทำรายได้เข้าประเทศอีกด้วย





ชำนาญ สุนทรวัฒน์
 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
 ผู้ประสานงานกลุ่มเชื้อและกระดาษ
 และกรรมการผู้จัดการ
 บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด

คณัญญ์ พานิชักดิ์
 กรรมการผู้จัดการ
 บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด

สิงห์ ดั่งทัตสวัสดิ์
 รองกรรมการผู้จัดการ
 บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด

อตุล อตุล
 กรรมการผู้จัดการ
 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด

จักรารุช บัณชรัตน์
 กรรมการผู้จัดการ
 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

สมบูรณ์ ชัชวาลย์
 กรรมการผู้จัดการ
 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด

ผลการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มเชื้อและกระดาษ
 ในรอบปี 2531 อยู่ในระดับดีกว่าปี 2530 พอสมควร

บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด

ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดีมาก มูลค่าขายและกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นอันมาก ทางด้านการผลิตได้ติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเติม เพื่อนำสารเคมีในกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ ทำให้สามารถเพิ่มกำลังผลิตอีกร้อยละ 50 นอกจากนี้ยังได้เตรียมจัดหาที่ดินปลูกป่ายูคาลิปตัสในเชิงพาณิชย์ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตต่อไป

บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด

ผลการดำเนินงานในปี 2531 ดีกว่าปีก่อน เนื่องจากได้ปรับปรุงเครื่องจักรให้ผลิตได้เต็มกำลังผลิต ประกอบกับราคาวัตถุดิบไม่ได้สูงขึ้นตามที่คาดหมายไว้ บริษัทมีโครงการจะขยายกำลังผลิตเพิ่มอีก 100,000 ตันต่อปี เพื่อให้สามารถสนองตอบความต้องการกระดาษคราฟท์ที่เพิ่มมากขึ้น

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด

ผลการดำเนินงานในปี 2531 ประสบผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจอย่างยิ่ง เนื่องจากความต้องการกล่องกระดาษลูกฟูกยังมีอัตราเจริญเติบโตที่สูงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะสินค้าส่งออก สินค้าอุปโภคและบริโภค บริษัทจึงขยายกำลังผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก โดยจัดตั้งบริษัทสยาม-บรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู เพื่อเพิ่มกำลังผลิตอีกปีละ 42,000 ตัน โดยจะเริ่มผลิตได้ในกลางปี 2532 ด้านการเพิ่มผลผลิต พนักงานของบริษัทประสบความสำเร็จในการทำงานโดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานติดต่อกันเป็นเวลากว่า 2 ปี และได้รับรางวัลความปลอดภัยในการทำงานจาก National Safety Council ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

ผลการดำเนินงานโดยทั่วไปดีกว่าปี 2530 เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหมาะสมกับการใช้ของผู้ใช้มากขึ้นทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ สำหรับในปี 2532 บริษัทมีโครงการขยายกำลังผลิตกระดาษพิมพ์เขียน โดยได้รับอนุมัติส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งจะเริ่มผลิตได้ในปี 2532

บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด

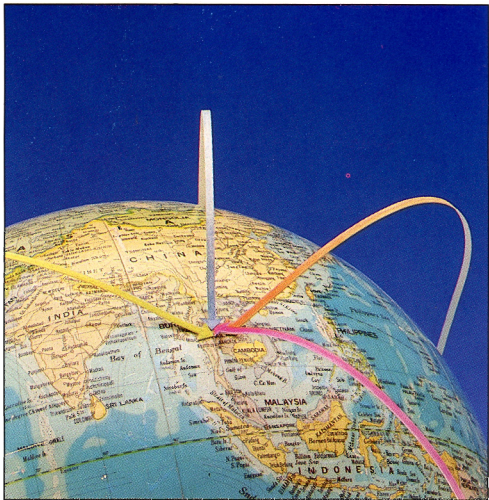
การดำเนินงานได้ผลดีกว่าปี 2530 เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้กระดาษในประเทศสูงขึ้น รวมทั้งบริษัทได้เน้นการพัฒนาสินค้าใหม่ ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรม 5 ส กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ และความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อสนองนโยบายการเพิ่มผลผลิตอันมีผลให้สถิติอุบัติเหตุในโรงงานถึงขั้นหยุดงานลดลงจากปี 2530

การใช้กากชานอ้อยเป็นวัตถุดิบในการผลิตเยื่อกระดาษของบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด เป็นการนำผลิตผลเกษตรกรรมมาก่อให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่



กล่องกระดาษลูกฟูกที่ออกแบบสำหรับสินค้าส่งออกโดยเฉพาะ ให้ทั้งความแข็งแรงและความสวยงาม แม้ออกกด้วยไม้ที่ผ่านขั้นตอนการขนส่งอันยาวไกล ยังคงความสวยสดไว้ได้จนถึงมือผู้ซื้อ





ในด้านการนำเข้า กลุ่มการค้าของเครือซีเมนต์-ไทยมุ่งเน้นการนำเข้าสินค้าสำคัญ ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศเป็นหลัก และพยายามหาช่องทางที่จะส่งเสริมให้เกิดผู้ผลิตสินค้าจำเป็นเหล่านั้นขึ้นเองภายในประเทศ

เป้าประสงค์ในการจัดตั้งกลุ่มการค้าของเครือซีเมนต์ไทย ก็เพื่อดำเนินธุรกิจการค้าระหว่างประเทศเป็นสำคัญ ในด้านการส่งออก นอกจากจะเป็นผู้ส่งออกสินค้าที่ผลิตเองภายในเครือซีเมนต์-ไทยแล้ว กลุ่มการค้ายังมีบทบาทในการสนับสนุนผู้ผลิตรายอื่น ๆ โดยมีได้เป็นเพียงตัวแทนจำหน่ายที่แสวงหาตลาดต่างประเทศให้อย่างเดียว หากยังให้ความช่วยเหลือแก่คู่ค้าทุกวิถีทางในอันที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทั้งทางด้านปริมาณและคุณภาพ เพื่อให้สินค้าเหล่านั้นสามารถเข้าไปแข่งขันได้ในตลาดโลก

การแสวงหาและสนับสนุนผู้ผลิตรายใหม่ ๆ ตามวิธีการที่กลุ่มการค้าปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน นับเป็นความพยายามอีกทางหนึ่งที่จะช่วยกระตุ้นให้ผลผลิตทั้งในภาคเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเจริญเติบโตก้าวหน้าสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่กำหนดให้เร่งระดมการผลิตเพื่อส่งออกอย่างจริงจัง





ประมนต์ สุวีวงศ์

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
ผู้ประสานงานกลุ่มการค้า

วีระวัฒน์ ขวณิช

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทอินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด

อุเทน พิสุทธิพร

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเอสซีที คอมพิวเตอร์ จำกัด

ดุสิต นนทะนาคร

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด

ปรีชา ยงรักเกียรติ

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทแพนซ์พลาสส์ จำกัด

บันลือ กัมปนาทแสนยากร

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด

ในรอบปี 2531 กลุ่มการค้ามีผลการดำเนินงานดีกว่าปี 2530 เป็นอย่างมาก

บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด

ผลการดำเนินงานโดยรวมสูงกว่าปี 2530 บริษัทสามารถส่งออก สูงกว่าปีที่ผ่านมา ส่วนการนำเข้าและการจำหน่ายในประเทศใกล้เคียงกับ ปีที่ผ่านมา สำหรับการขยายฐานธุรกิจ บริษัทได้จัดตั้งสำนักงานสาขาที่ ประเทศสิงคโปร์ และขยายตลาดต่างประเทศหลายแห่ง สินค้าของเครือฯ ที่มียอดส่งออกสูงคือ แผ่นอิปซัม อิฐทนไฟ และปูนซีเมนต์ขาว นอกจากนี้ยังมีการร่วมลงทุนในโครงการปลูกฝู เพื่อทำหน่อไม้กระป๋อง และโครงการผลิตมะเขือเทศเข้มข้น นอกจากนี้ยังได้ร่วมกับสำนักงานที่ ลอสแอนเจลิส ศึกษาช่องทางการจำหน่ายสินค้าอาหารในประเทศสหรัฐอเมริกาด้วย

บริษัทอินเตอร์เนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด

ผลการดำเนินงานสูงกว่าปี 2530 มาก บริษัทประสบความสำเร็จ ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านโทรคมนาคมและไฟฟ้า จากการชนะการ ประมูลงานอุปกรณ์เชื่อมโยงสายโทรศัพท์ และระบบควบคุมการผลิต ด้วยคอมพิวเตอร์ที่โรงจักรพระนครใต้ ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย ซึ่งเป็นเทคโนโลยีขั้นสูงเป็นเครื่องแรกของประเทศ นอกจากนี้ยังขยายยอดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้สูงขึ้นมาก ส่วน สินค้าอื่น ๆ ของบริษัทก็มียอดขายสูงขึ้นเป็นที่น่าพอใจ ในปีต่อไป บริษัทจะพัฒนาระบบตัวแทนจำหน่ายเพื่อเป็นฐานในการกระจายสินค้า และขายสินค้าเข้าสู่กลุ่มลูกค้าประเภทราชการ และรัฐวิสาหกิจ

บริษัทแพนซ์พลาสส์ จำกัด

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2531 สูงกว่าปีที่ผ่านมาเป็นอันมาก โดยเฉพาะรถขุดมียอดจำหน่ายสูงกว่าปีที่แล้วเป็นที่น่าพอใจ สามารถ ครองส่วนแบ่งตลาดได้เป็นอันดับที่ 2 และได้เปิดสาขาที่ จังหวัดจันทบุรี ซึ่งเป็นเขตที่มีการใช้รถขุดมากเพื่อให้บริการแก่ลูกค้า นอกจากนี้ยังได้ พัฒนาการขายเครื่องจักร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างรวมทั้งสินค้า ใหม่ ๆ เช่น รดคักล้อยางของฮิตาชิ เหล็กชุบแข็ง และสายล่ำเลียง เพื่อ เพิ่มยอดขายอีกด้วย

บริษัทเอสซีที คอมพิวเตอร์ จำกัด

ยอดจำหน่ายสูงกว่าปี 2530 มาก แต่ผลกำไรสูงขึ้นเพียงเล็กน้อย เนื่องจากราคาสินค้าคอมพิวเตอร์ขนาดเล็กมีแนวโน้มลดลง ประกอบกับบริษัทเริ่มจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ขนาดกลางซึ่งมีมูลค่าสูง แต่กำไรค่อนข้างต่ำ ในปี 2531 บริษัทได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทไอบีเอ็มแห่งประเทศไทยให้เป็นตัวแทนจำหน่ายคอมพิวเตอร์ขนาดกลางของไอบีเอ็มรุ่น 9370 แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย และเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องบันทึกเวลาอัตโนมัติของบริษัทซาโฮ นอกจากนี้ได้ร่วมทุนกับธนาคารกสิกรไทย ธนาคารกรุงเทพ และบริษัทสหยูเนียน ในการจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองขึ้น

บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด

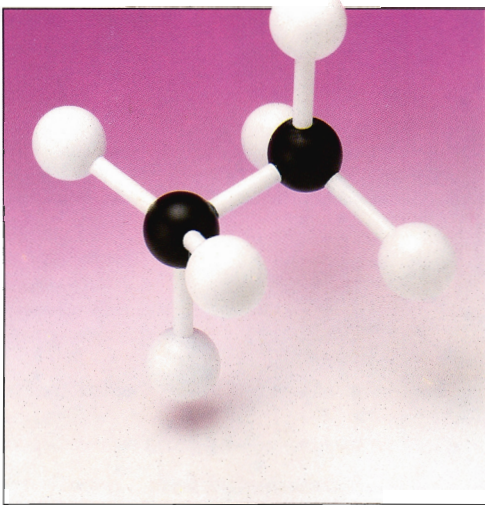
การก่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักรจะเสร็จในกลางปี 2532 และสามารถทดลองผลิตได้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2532 โดยได้รับอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพื่อขยายกำลังผลิตจากเดิม 1 ล้านหลอดต่อปี เป็น 1.4 ล้านหลอดต่อปีแล้ว ทางด้านการเตรียมพนักงานนั้น ได้ส่งพนักงานรุ่นแรกเข้ารับการฝึกอบรม ณ ประเทศญี่ปุ่น โดยเน้นด้านการติดตั้งเครื่องจักร การผลิต และการควบคุมคุณภาพ เพื่อถ่ายทอดความรู้แก่พนักงานให้สามารถปฏิบัติงานได้ต่อไป

บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด ได้ให้การสนับสนุนโครงการผลิตมะเขือเทศเข้มข้นเพื่อการส่งออก ทำให้เกิดการสร้างงานในชนบทและเกษตรกรมีรายได้ที่ดีขึ้น



ระบบควบคุมการทำงานของเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้า ที่บริษัทอินเตอร์แนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด เป็นผู้นำเข้า ช่วยให้การผลิตกระแสไฟฟ้าที่โรงจักรพระนครใต้ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ





การตั้งโรงงานผลิตโพลีเอททีลีน จะเป็นการนำ
ก๊าซธรรมชาติ ทรัพยากรอันล้ำค่าจากอ่าวไทย
มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด แทนการนำไปเผา
ผลาญในรูปของเชื้อเพลิงราคาถูก ซึ่งก่อให้เกิด
ความสูญหายทางคุณค่าเป็นอันมาก

75

ปี นับแต่เริ่มดำเนินการ เครื่องซีเมนต์
ไทย ได้ยึดมั่นในอุดมการณ์ของการดำเนินธุรกิจ
ด้วยความเป็นธรรมตลอดมา ซึ่งสิ่งนี้นับว่าเป็น
พื้นฐานสำคัญต่อการทำให้เครื่องฯสามารถ
ประกอบกิจการอยู่ได้ และอยู่ดีเสมอมาทุกยุค
ทุกสมัย จากจุดเริ่มต้นด้วยการผลิตปูนซีเมนต์
เพียงอย่างเดียว กลายเป็นเครื่องซีเมนต์ไทย
ในทุกวันนี้

การขยายขอบข่ายการดำเนินธุรกิจ
ไปสู่อุตสาหกรรมใหม่
ที่ยังประโยชน์ต่อส่วน
รวม นับเป็นอีกรูป
แบบหนึ่งของการเข้า
ไปมีส่วนร่วมในการ
พัฒนาประเทศ เมื่อปลายปี
2526 เครื่องซีเมนต์ไทยได้ก่อ
ตั้งบริษัทไทยโพลีเอททีลีน
จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินกิจการผลิตเม็ด
พลาสติกโพลีเอททีลีน ธุรกิจใหม่ด้านปิโตรเคมีนี้
เป็นที่คาดหวังว่าจะช่วยให้ประเทศไทยสามารถ
ประหยัดเงินตราต่างประเทศได้ปีละเกือบ 3,000
ล้านบาท ที่สำคัญก็คือก่อให้เกิดการถ่ายทอด
เทคโนโลยีขั้นสูงจากต่างประเทศ และเสริมสร้าง
ความมั่นคงแก่อุตสาหกรรมต่อเนื่องอีกมิใช่น้อย



อภิพร ภาษวัฒน์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด

บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด

การดำเนินงานในปี 2531 เป็นช่วงระยะเวลาของการก่อสร้างโรงงาน และการฝึกอบรมพนักงาน

ในด้านการก่อสร้างโรงงานนั้น ยังคงเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ในส่วนของโรงงาน HDPE ได้ดำเนินงานด้านวิศวกรรมโยธา และติดตั้งเครื่องจักรแล้ว คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ประมาณไตรมาสที่ 3 ของปี 2532 สำหรับโรงงาน LLDPE ได้ออกแบบโรงงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว การเตรียมการก่อสร้างคาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ในต้นปี 2533 ด้านการพัฒนาพนักงานได้ส่งวิศวกรไปฝึกงาน ณ ประเทศญี่ปุ่น และฝรั่งเศส เพื่อถ่ายทอดให้แก่พนักงานเทคนิคในโรงงานต่อไป

ในช่วงปลายปี 2531 บริษัทได้นำเข้าเม็ดพลาสติก HDPE ประมาณ 3,000 ตัน เพื่อแนะนำผลิตภัณฑ์ สร้างความคุ้นเคยกับลูกค้าและผู้แทนจำหน่าย นอกจากนี้ยังได้มีการจัดสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับเม็ดพลาสติกแก่ลูกค้าจากโรงงาน 60 แห่ง



ของใช้ในบ้านที่ทำด้วยพลาสติกได้เข้ามามีบทบาทต่อชีวิตของคนไทยมากขึ้นเป็นลำดับ เนื่องจากมีราคาถูกและสามารถสนองประโยชน์ใช้สอยได้อย่างครบครัน

ก่อนที่โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกจะเริ่มเดินเครื่อง บริษัทไทยโพลีเอททีลิน จำกัด ได้แนะนำผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกให้เข้าใจถึงคุณสมบัติของเม็ดพลาสติกแต่ละประเภท เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ที่ออกสู่ท้องตลาดมีคุณภาพสูงตามมาตรฐาน อันจะเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้บริโภค



ระบบชลประทานมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อเกษตรกรในประเทศไทย ผลิตภัณฑ์พลาสติกปูพื้นสำหรับอ่างเก็บน้ำช่วยป้องกันกรซึมของน้ำในเขตพื้นดินทราย ทำให้เกษตรกรมีน้ำใช้ตลอดปี



โครงการลงทุนของเครือซิเมนต์ไทย

| ชื่อโครงการ | ลักษณะโครงการ |
|--|--|
| เจ้าของโครงการ | ความคืบหน้าของโครงการ |
| เงินลงทุน (ล้านบาท) | |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการทุ่งสง 4 ■ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ■ 2,580 | <ul style="list-style-type: none"> ■ ขยายกำลังผลิตปูนซิเมนต์ที่โรงงานทุ่งสง ■ เริ่มโครงการปี 2531 สั่งซื้อเครื่องจักรแล้ว คาดว่าจะทำการผลิตได้ในปี 2534 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการแก่งคอย 5 ■ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ■ 4,190 | <ul style="list-style-type: none"> ■ ขยายกำลังผลิตปูนซิเมนต์ที่โรงงานแก่งคอย ■ เริ่มโครงการปี 2531 อยู่ในขั้นพิจารณาสั่งซื้อเครื่องจักร คาดว่าจะทำการผลิตได้ในปี 2535 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีน ■ บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด ■ 1,800 | <ul style="list-style-type: none"> ■ ผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีน ■ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนในเดือนมิถุนายน 2531 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการขยายกำลังผลิตกระเบื้องลอนคู่ #7, #8, #9 ■ บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด ■ 720 | <ul style="list-style-type: none"> ■ ขยายกำลังผลิตกระเบื้องลอนคู่ที่โรงงานสระบุรี ■ คาดว่าจะทำการผลิตได้ปลายปี 2532 กลางปี 2533 และต้นปี 2534 ตามลำดับ |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการขยายกำลังผลิตแผ่นยิปซัม ■ บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด ■ 455 | <ul style="list-style-type: none"> ■ ขยายกำลังผลิตแผ่นยิปซัม ■ เริ่มโครงการปี 2531 คาดว่าจะผลิตได้ปลายปี 2533 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการขยายกำลังผลิตท่อและข้อต่อพีวีซี ■ บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด ■ 140 | <ul style="list-style-type: none"> ■ ขยายกำลังผลิตท่อและข้อต่อพีวีซี ■ เริ่มโครงการปี 2531 คาดว่าจะผลิตได้ในกลางปี 2532 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการขยายกำลังผลิตกระเบื้องซีแพคโมเนีย ■ บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด ■ 230 | <ul style="list-style-type: none"> ■ ขยายกำลังผลิตกระเบื้องซีแพคโมเนีย โดยจะตั้งโรงงานเพิ่มขึ้นอีก 2 แห่ง ■ โรงงานที่หนึ่งคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ต้นปี 2532 โรงงานที่สองคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ปลายปี 2532 |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิก ■ บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด ■ 240 | <ul style="list-style-type: none"> ■ ขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง ■ เริ่มโครงการปี 2531 ขณะนี้เริ่มติดตั้งเครื่องจักร คาดว่าจะผลิตได้ กลางปี 2532 |

| ชื่อโครงการ | ลักษณะโครงการ |
|---|---|
| เจ้าของโครงการ | |
| เงินลงทุน (ล้านบาท) | |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการขยายกำลังผลิตกระเบื้องโมเสก ■ บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด ■ 120 | <ul style="list-style-type: none"> ■ ปรับปรุงและขยายกำลังผลิตกระเบื้องโมเสก ■ เริ่มโครงการปี 2531 คาดว่าจะเริ่มผลิตได้เต็มโครงการต้นปี 2532 |

โครงการร่วมทุนกับบริษัทอื่น

| ชื่อโครงการ | ลักษณะโครงการ |
|--|--|
| เจ้าของโครงการ | |
| เงินลงทุน (ล้านบาท) | |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการผลิตสไตรีนโมโนเมอร์ ■ บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด ■ 3,000 | <ul style="list-style-type: none"> ■ ร่วมกับบริษัทดาวเคมีคัล ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อผลิตสไตรีนโมโนเมอร์ ■ ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุน |
| <ul style="list-style-type: none"> ■ โครงการผลิตคอมเพรสเซอร์ ■ บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด ■ 780 | <ul style="list-style-type: none"> ■ ร่วมกับบริษัทมิซูบิชิอิเลคทริกคอร์ปอเรชัน ผลิตคอมเพรสเซอร์แบบโรตารี สำหรับเครื่องปรับอากาศ ■ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนในเดือนกันยายน 2531 คาดว่าจะผลิตได้ปี 2533 |

เครือข่ายคนไทย

มุ่งมั่นสร้างสรรค์สังคมไทย

? ในฐานะที่เป็นกลุ่มบริษัทเอกชนของคนไทย เครือซิเมนต์ไทยได้ยึดมั่นอุดมการณ์ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของประเทศชาติและสังคมเป็นสำคัญ และยึดถือเป็นหน้าที่อันพึงปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดมา

ตั้งมั่นในความเป็นธรรม

มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ

เชื่อมั่นในคุณค่าของคน

ถ่อมมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

เครือซิเมนต์ไทยเชื่อว่ามนุษย์เป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุด และปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญที่สุดในการพัฒนามนุษย์ให้ เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าก็คือการศึกษา เครือซิเมนต์ไทยจึงมุ่งมั่นให้ การสนับสนุนการศึกษาของชาติทุกระดับตลอดมา โดยเฉพาะ อย่างยิ่งในด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เนื่องจากเป็นศาสตร์ ที่มีบทบาทต่อการพัฒนาประเทศในทุกด้าน เครือฯจึงตระหนัก ถึงความจำเป็นในการปลูกฝังแนวความคิด และกระตุ้นความ สนใจด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้เยาวชนมีความพร้อม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาในอนาคต นอก เหนือจากความเป็นเลิศทางด้านวิชาการแล้ว เครือฯยังคำนึงถึง พัฒนาการด้านสติปัญญา ร่างกาย และจิตใจอีกด้วย จึงได้ส่งเสริมการกีฬาเพื่อเสริมสร้างสุขภาพ พลานามัย และพัฒนาจิตใจ ของเยาวชน ทั้งในด้านระเบียบวินัย ความเคารพในกติกากของ สังคม ความสามัคคีในหมู่คณะ และความมีน้ำใจเป็นนักกีฬา เพื่อปลูกฝังและหล่อหลอมเยาวชนให้เป็นคนเก่งและคนดีของ สังคม

ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีศิลปวัฒนธรรมอันงดงาม ของตนเอง สะท้อนให้เห็นอารยธรรมที่รุ่งเรืองติดต่อกันมาช้านาน มีเอกลักษณ์เป็นที่เชิดหน้าชูตาของคนไทย ก่อให้เกิดความสามัคคีเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของคนในชาติ เครือซิเมนต์ไทย ในฐานะกลุ่มบริษัทเอกชนของคนไทย ได้ตระหนักถึงคุณค่าและภาคภูมิใจในความเป็นไทย ทั้งยังสำนึกอยู่เสมอว่า เป็นหน้าที่ที่คนไทยทุกคนควรจะต้องช่วยกันเชิดชูและธำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ ความดีงามของศิลปวัฒนธรรมไทย จึงพยายามอนุรักษ์และฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมอันเป็นเครื่องสะท้อนความเป็นไทยไว้เป็นมรดกอันล้ำค่าของชาติสืบไป

ในฐานะที่เครือซิเมนต์ไทยเป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทย จึงได้มุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์สังคมไทยในทุกวิถีทาง โดยถือเป็นความรับผิดชอบต่ออันที่จะมีส่วนช่วยเหลือสังคมด้วยการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ด้วยตระหนักดีว่าเครือซิเมนต์ไทยจะต้องเจริญเติบโตอย่างมั่นคงไปพร้อมกับความเจริญก้าวหน้าของสังคมและประเทศชาติตลอดไป

คณะกรรมการขอรายงานว่า ในรอบปี 2531 การดำเนินงานของบริษัทมียอดกำไรสุทธิ 2,362,443,681 บาท จึงเห็นสมควรจ่ายเงินปันผลประจำปี 2531 ในอัตราหุ้นละ 100 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2531 ในอัตราหุ้นละ 50 บาท จึงคงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกหุ้นละ 50 บาท ซึ่งกำหนดจะจ่ายในวันที่ 25 เมษายน 2532

ดังนั้น คณะกรรมการจึงขอเสนอให้จัดสรรกำไรประจำปี 2531 ดังต่อไปนี้:-

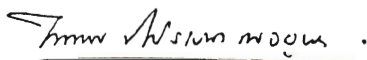
| | |
|--|--------------------------|
| กำไรสุทธิสำหรับปี 2531 | 2,362,443,681 บาท |
| เพิ่ม กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร | |
| ยกมาจากปี 2530 | 439,451,351 บาท |
| หัก เงินปันผลระหว่างกาล (หุ้นละ 50 บาท) | (600,000,000) บาท |
| เหลือเป็นกำไรที่จะจัดสรรได้ | 2,201,895,032 บาท |
| ซึ่งขอเสนอให้จัดสรรดังต่อไปนี้:- | |
| เงินปันผลประจำปี 2531 งวดสุดท้าย (หุ้นละ 50 บาท) | 600,000,000 บาท |
| กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรยกไปปี 2532 | <u>1,601,895,032 บาท</u> |

กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระมี 4 นาย คือ:
นายสัญญา ธรรมศักดิ์ นายบัญชา ลำช้า นายเสนาะ นิลกำแหง และ นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

กรุงเทพมหานคร วันที่ 31 มีนาคม 2532
ในนามของคณะกรรมการ



สัญญา ธรรมศักดิ์
ประธานกรรมการ



พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
กรรมการผู้จัดการใหญ่