


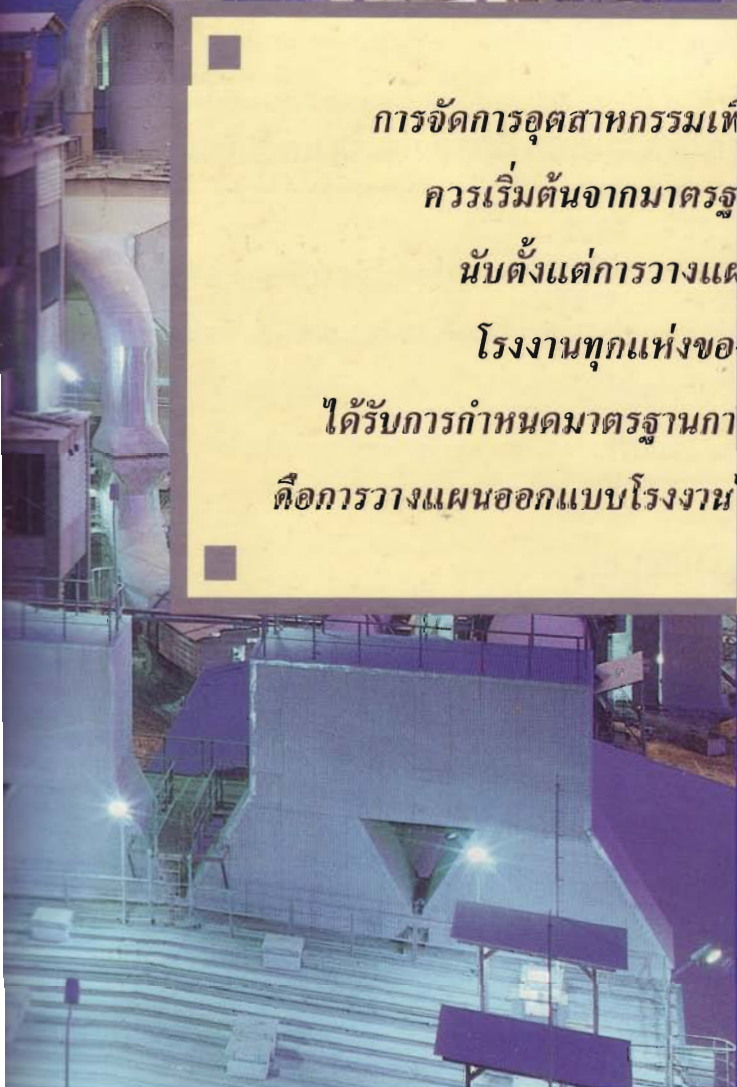
S 1 8 0 1 0
ป ร : จ ำ ป ี
2 5 3 4



บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด



การจัดการอุตสาหกรรมเพื่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี
ควรเริ่มต้นจากมาตรฐานการผลิตเป็นสำคัญ
นับตั้งแต่การวางแผนออกแบบโรงงาน
โรงงานทุกแห่งของเครือซีเมนต์ไทย
ได้รับการกำหนดมาตรฐานการผลิตที่ดีนับตั้งแต่จุดเริ่มต้น
คือการวางแผนออกแบบโรงงานไปจนถึงทุกขั้นตอนของการผลิต



จุดเด่นด้านการดำเนินงาน

บรรเทาภาวะขาดแคลนปูนซีเมนต์

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด พยายามทุกวิถีทางเพื่อบรรเทาภาวะขาดแคลนปูนซีเมนต์ในประเทศ เป็นต้นว่า ได้เร่งดำเนินโครงการขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์หลายโครงการ คือ โครงการทุ่งสง 4 และโครงการแก่งคอย 5 จนสามารถผลิตได้ในปี 2534 ส่วนโครงการเขาวง 1 อยู่ในระหว่างการดำเนินงาน คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2536

ทางด้านบริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด ได้แสวงหาปูนซีเมนต์นำเข้าจากต่างประเทศเป็นจำนวนถึง 3.7 ล้านตัน ขณะเดียวกันก็ได้ร่วมมือกับทางการในการกระจายปูนซีเมนต์ให้ถึงมือผู้ใช้อย่างรวดเร็ว และทั่วถึง

กิจการใหม่

เครือซีเมนต์ไทยได้ก่อตั้งบริษัทกระจกสยามการ์เดียน จำกัด เพื่อผลิตกระจกแผ่น ตั้งบริษัทสยามอุตสาหกรรมจีอาร์พี จำกัด เพื่อผลิตท่อพลาสติกเสริมใยแก้ว และยังได้ร่วมก่อตั้งบริษัทสยามยูไนเต็ด แคนเนอรี (1990) จำกัด เพื่อผลิตและส่งออกอาหารกระป๋อง ในขณะที่บริษัทแปซิฟิกพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้สร้างโรงงานใหม่ 2 แห่งเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน/โพลีเอทิลีน และเลเท็กซ์สังเคราะห์

การก้าวเข้าสู่ตลาดต่างประเทศ

บริษัทไทล์เซอร่า อิงค์ ได้ตกลงร่วมดำเนินธุรกิจกับ บริษัทฟินฟลอร์ เอส อาร์ แอล แห่งอิตาลี เพื่อการผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกในสหรัฐอเมริกา และบริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด ได้ศึกษาและเริ่มวางรากฐานธุรกิจในอินโดจีนและพม่า เพื่อขยายตลาดต่างประเทศของเครือฯในระยะยาว และพัฒนาตลาดยุโรปตะวันออก ทั้งในด้านการส่งออกและการเสาะหาแหล่งวัตถุดิบสำหรับนำเข้า

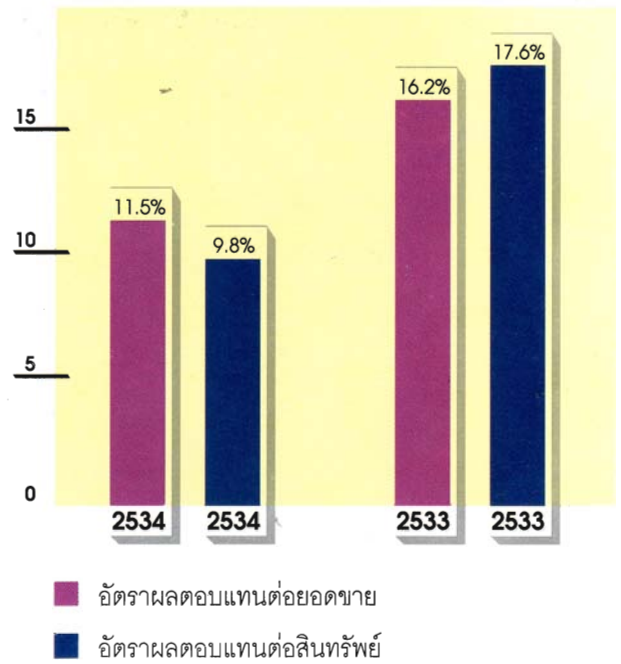
รางวัลด้านสิ่งแวดล้อมและการรับรองมาตรฐาน

บริษัทไทยซีอิ๊ว จำกัด ได้รับรางวัลดีเด่นด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ประจำปี 2534 และบริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด ได้รับประกาศเกียรติคุณด้านการรณรงค์ให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน นอกจากนี้ ห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด และบริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด ได้รับการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

จุดเด่นด้านการเงิน

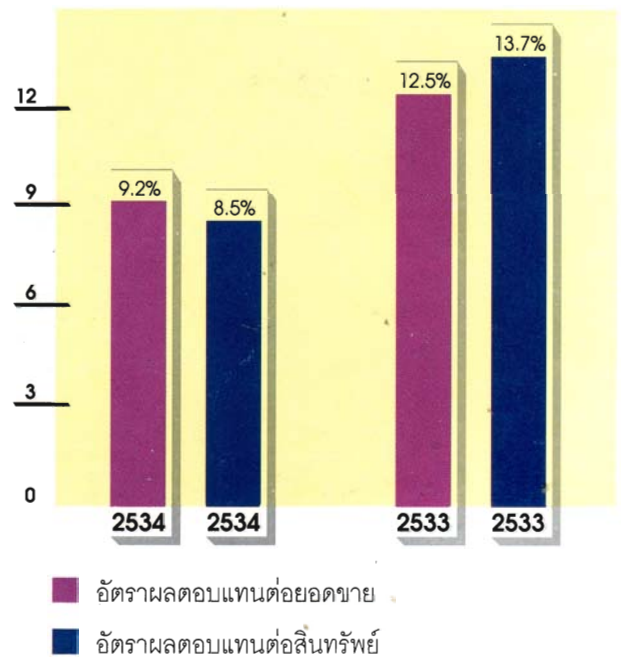
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด

		2534	2533
รายได้สุทธิ	ล้านบาท	35,605	31,057
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	3,890	4,706
กำไรต่อหุ้น	บาท	32	39
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	39,646	26,808
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	12,123	10,393
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	101	87



บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย

		2534	2533
รายได้สุทธิ	ล้านบาท	53,171	44,062
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	4,811	5,354
กำไรต่อหุ้น	บาท	41	45
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	56,881	39,039
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	15,538	12,864
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	129	107





คำแถลงของประธานกรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด

ส

สถานะทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2534 มีอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.9 ซึ่งต่ำกว่าปี 2533 ค่อนข้างมาก ทั้งนี้เนื่องมาจากสาเหตุสำคัญ ทั้งจากภายนอกและภายในประเทศ คือ ผลกระทบต่อเนื่องจากวิกฤตการณ์อ่าวเปอร์เซียและการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองภายในประเทศ สภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงนี้มีผลโดยตรงต่อการดำเนินงานของเครือซีเมนต์ไทยในปีที่ผ่านมา แต่เนื่องจากเครือซีเมนต์ไทยได้ดำเนินการในเรื่องการเพิ่มผลผลิตและการพัฒนาคนอย่างสม่ำเสมอ และจริงจังมาโดยตลอด จึงทำให้เครือซีเมนต์ไทยสามารถเผชิญกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจดังกล่าวได้ โดยยังมีผลประกอบการอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2534 สภาพการณ์ขาดแคลนปูนซีเมนต์ยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่องจากปี 2533 แต่ได้คลี่คลายลงในช่วงครึ่งหลังของปี ทั้งนี้เนื่องจากภาครัฐและภาคเอกชนได้มีการร่วมมือและประสานงานกัน ประกอบกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่ถดถอยส่งผลให้โครงการก่อสร้างส่วนใหญ่ชะลอตัวลง ขณะเดียวกันกำลังซื้อของประชาชนก็เริ่มลดน้อยลง เพราะทั้งปริมาณและราคาของผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำลงในช่วงครึ่งแรกของปี

ด้านการขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทยได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และสามารถผลิตได้ในปลายปี 2534 สองโครงการ ได้แก่ โครงการทุ่งสง 4 และโครงการแก่งคอย 5 ส่วนโครงการเขาวง 1 อยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงงานและติดตั้งเครื่องจักร คาดว่าจะแล้วเสร็จและผลิตได้ในต้นปี 2536 ซึ่งเร็วกว่ากำหนดถึง 6 เดือน โครงการขยายเหล่านี้จะทำให้เครือซีเมนต์ไทยมีกำลังผลิตปูนซีเมนต์ในปริมาณที่สามารถรองรับความต้องการในประเทศได้เป็นอย่างดี และขณะนี้เครือซีเมนต์ไทยยังได้ศึกษาความเป็นไปได้เพื่อเตรียมขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้นอีกสองโครงการ คือ โครงการเขาวง 2 และโครงการทุ่งสง 5

สำหรับผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการต่างๆ ในเครือซีเมนต์ไทยส่วนใหญ่ ยังเป็นที่น่าพอใจ นอกจากกลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้า ซึ่งได้รับผลกระทบโดยตรงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายเกี่ยวกับอุตสาหกรรมรถยนต์ของรัฐบาล ทำให้ผลกำไรโดยรวมของเครือซีเมนต์ไทยลดลงจากปี 2533 ทั้งนี้เนื่องจากต้นทุนการผลิตในหลายๆ ด้านเพิ่มสูงขึ้น แต่ยังคงต้องรักษาระดับราคาขายไว้เช่นเดิม ประกอบกับเศรษฐกิจได้ชะลอตัวลงอันเป็นผลต่อเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลก

ด้านกิจการใหม่ๆ บริษัทใหม่ของ
เครือซิเมนต์ไทยหลายบริษัทเริ่มผลิตสินค้าได้แล้ว
และผลิตภัณฑ์บางชนิดก็สามารถส่งออกไป
จำหน่ายยังต่างประเทศได้เช่นกัน เป็นต้นว่า
หลอดภาพโทรทัศน์สี หลอดแก้วสำหรับหลอด
ภาพโทรทัศน์สี คอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ
และเครื่องรับโทรทัศน์สี

ด้านการลงทุนในต่างประเทศ ในช่วง
ปลายปี 2534 บริษัทไทล์เซอร่า อิงค์ ได้ทำสัญญา
ร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัทฟินฟลอร์ เอส อาร์ แอล
ซึ่งเป็นบริษัทผลิตกระเบื้องปูพื้นและบุผนังชั้นนำ
ของอิตาลี เพื่อผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิก
ในสหรัฐอเมริกา อันเป็นตลาดที่มีศักยภาพสูง
สำหรับกระเบื้องเซรามิกคุณภาพดี ผลิตภัณฑ์ของ
ไทล์เซอร่ากำหนดจะออกวางตลาดประมาณ
ต้นปี 2535

เป็นที่คาดกันว่าในปี 2535 สภาวะ
เศรษฐกิจของประเทศจะขยายตัวในอัตราที่ใกล้เคียงกับปี 2534 แต่จะมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ
ที่มั่นคงยิ่งขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากได้มีการก่อสร้าง
สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ
และเพื่อรองรับความต้องการของภาคธุรกิจเอกชน
เพิ่มขึ้น ตลอดจนได้มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง
ระบบภาษีของประเทศให้เหมาะสมยิ่งขึ้น สำหรับการ
นำภาษีมูลค่าเพิ่มมาใช้ เครือซิเมนต์ไทยจะ
ยึดหลัก “ไม่ได้ ไม่เสีย” กล่าวคือ เครือซิเมนต์ไทย
ได้ปรับราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในทางที่สูงขึ้น
และต่ำลง เพียงเท่าที่ได้รับผลกระทบอย่างแท้จริง
จากระบบภาษีมูลค่าเพิ่ม

แนวทางการดำเนินงานของเครือซิเมนต์
ไทยในปี 2535 จะยังคงยึดหลักการที่เคยถือ
ปฏิบัติตลอดมานับแต่เริ่มดำเนินกิจการ นั่นคือ
การเป็นบริษัทที่ดี มีจริยธรรม ดำเนินธุรกิจอย่าง
มีคุณธรรม ตรงไปตรงมา ให้ความสำคัญต่อ
ทุกฝ่าย เป็นพลเมืองที่ดีของประเทศทั้งในเรื่อง
ของการเสียภาษีอากร การรักษาภาวะแวดล้อม
การปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ของสังคม และ
การปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติ
โดยส่วนรวม

ด้านการผลิต เครือซิเมนต์ไทยจะยังคง
มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่จำเป็นสำหรับการใช้งาน
ภายในประเทศ โดยจะผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์
ใหม่ๆ ให้มากขึ้น เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเลือกใช้
ได้ตามความต้องการอย่างเพียงพอ ด้านธุรกิจ
ต่างประเทศ เครือซิเมนต์ไทยกำลังให้ความสนใจ
ในการขยายกิจการไปยังกลุ่มประเทศอินโดจีน
ซึ่งคาดว่าจะเป็ตลาดที่มีศักยภาพดีในอนาคต
โดยเครือซิเมนต์ไทยมีแผนการที่จะตั้งโรงงาน
ผลิตวัสดุก่อสร้างในภูมิภาคแถบนี้ด้วย

ปี 2535 เป็นที่คาดหมายว่าอุตสาหกรรม
ก่อสร้างจะมีการแข่งขันที่รุนแรงและขยายกว้าง
กว่าเดิม เพราะมีผู้ผลิตรายใหม่ๆ เพิ่มมากขึ้น
ในขณะที่ตลาดชะลอตัวลง ซึ่งในเรื่องนี้
เครือซิเมนต์ไทยได้เตรียมพร้อมที่จะเผชิญ
สภาพการณ์ดังกล่าวไว้แล้วเป็นอย่างดีโดยได้จัด
ระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพในทุกด้าน
(Total Quality Management) ไม่ว่าจะเป็นด้าน
การผลิต การตลาด การเงิน การบริหาร หรือ

การให้บริการ การเตรียมพร้อมอยู่เสมอเช่นนี้ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าเครื่องซีเมนต์ไทยจะสามารถฝ่าอุปสรรคทางเศรษฐกิจไปได้ด้วยดีและอย่างมั่นคง

ในด้านการรักษาสถานะแวดล้อม

อาจกล่าวได้ว่าเครื่องซีเมนต์ไทยเป็นบริษัทแรกๆ ของประเทศที่กำหนดและประกาศนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้พนักงานทุกคนทราบอย่างชัดเจน มีการแต่งตั้งคณะบุคคลเพื่อดูแลรับผิดชอบงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นทางการและได้ดำเนินการจนปรากฏผลเป็นรูปธรรมแล้วหลายประการ นอกจากนี้ในปี 2534 บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด ยังได้รับรางวัลดีเด่นด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจากกระทรวงอุตสาหกรรมด้วย สำหรับในปี 2535 เครื่องซีเมนต์ไทยจะยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้อย่างต่อเนื่อง และจริงจังต่อไป ตลอดจนจะพยายามปรับปรุงสถานะแวดล้อมทุกด้านให้ดียิ่งขึ้นกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ด้วย

นอกจากแผนการดำเนินงานหลักๆ ทางด้านธุรกิจแล้ว เครื่องซีเมนต์ไทยยังให้ความสำคัญในเรื่องคนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ ด้วยการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างเป็นระบบและดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่อง ตามนโยบายเชื่อมั่นในคุณค่าของคน และเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ผลการดำเนินงานในรอบปี 2534 ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด มียอดรายได้รวม 35,605 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 3,890 ล้านบาท และเมื่อรวมทุกบริษัทในเครื่องซีเมนต์ไทย

เข้าด้วยกันแล้ว มีกำไรสุทธิรวมทั้งสิ้น 4,811 ล้านบาท ในปี 2534 เครื่องซีเมนต์ไทยได้จ่ายภาษีประเภทต่างๆ ให้แก่รัฐบาล รวมทั้งสิ้น 6,656 ล้านบาท

สำหรับเงินปันผลประจำปี 2534

คณะกรรมการเห็นควรเสนอให้จ่ายในอัตราหุ้นละ 18 บาท ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว หุ้นละ 9 บาท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2534 คงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีก หุ้นละ 9 บาท ซึ่งเมื่อได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2534 แล้ว บริษัทจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2535

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่าน

ผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนคณะกรรมการด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการขอให้เชื่อมั่นว่า จะดูแลผลประโยชน์ของท่านผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และขอถือโอกาสนี้ขอขอบคุณพนักงานของเครื่องซีเมนต์ไทยทุกคนที่ได้ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่อย่างดียิ่งตลอดปีที่ผ่านมา

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 1 เมษายน 2535



สัญญา ธรรมศักดิ์

ประธานกรรมการ

สรุปภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2534 และแนวโน้มปี 2535

ก

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2534

เศรษฐกิจไทยในปี 2534 ชะลอตัวลงมาจากปี 2533 คือมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 7.9 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการคือ สงครามอ่าวเปอร์เซีย ซึ่งดำเนินต่อเนื่องมาจากปี 2533 การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองภายในประเทศ และความผันผวนทางการเงินของประเทศในช่วง 9 เดือนแรกของปี นอกจากนี้ยังมีปัจจัยอื่น ๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลกและการประกาศใช้ภาษีมูลค่าเพิ่มในปี 2535 ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ โดยเฉพาะในช่วงปลายปี 2534 อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจไทยยังนับว่าสูงเมื่อเทียบกับเศรษฐกิจโลกซึ่งขยายตัวเพียงร้อยละ 1 และเศรษฐกิจอาเซียนซึ่งขยายตัวร้อยละ 5.7

การขยายตัวของแต่ละภาคเศรษฐกิจโดยทั่วไปชะลอตัวลงจากปีที่ผ่านมา ยกเว้นภาคเกษตรซึ่งขยายตัวร้อยละ 3.6 จากที่เคยหดตัวในปี 2533 เนื่องจากสภาพภูมิอากาศอันหนาวเย็น และราคาสินค้าเกษตรกรรมอยู่ในเกณฑ์ดี ส่วนภาคอุตสาหกรรมมีอัตราการขยายตัวลดลงไปอยู่ที่ร้อยละ 9.5 โดยการผลิตเพื่อการส่งออกขยายตัวดี ในขณะที่การผลิตเพื่อการอุปโภคในประเทศชะลอตัวลง

ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างมีอัตราการขยายตัวเพียงร้อยละ 14.7 ลดลงจากการขยายตัวในปี 2533 ซึ่งสูงถึงร้อยละ 23 ทั้งนี้เนื่องมาจากอัตราดอกเบี้ยที่ค่อนข้างสูงและการจำกัดสินเชื่อของสถาบันการเงินเพื่อสกัดกั้นการเก็งกำไรในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตามภาวะการ

ขาดแคลนวัสดุก่อสร้างบางชนิด เช่น เหล็กเส้นและปูนซีเมนต์ก็ยังคงมีอยู่ในช่วงต้นปี จนต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ แต่ในช่วงปลายปี วัสดุก่อสร้างกลับมีเพียงพอที่จะรองรับความต้องการที่ลดลงมาก ตลาดวัสดุก่อสร้างเริ่มมีการแข่งขันมากขึ้น

ภาวะการเงินในประเทศมีความผันผวนค่อนข้างสูง โดยในช่วงต้นปี การเงินมีสภาพตึงตัว แต่ผ่อนคลายลงในช่วงปลายปี จากการขยายตัวของสินเชื่อมีอยู่สูง ทำให้ธนาคารแห่งประเทศไทยปรับเพดานอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขึ้นไปถึงร้อยละ 16.0-17.75 ในเดือนกรกฎาคม แต่ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2534 สภาพคล่องเริ่มดีขึ้น เนื่องจากมีเงินทุนนำเข้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น และมีการไถ่ถอนพันธบัตรรัฐวิสาหกิจกับพันธบัตรรัฐบาลสามครั้ง ประกอบกับอัตราการขยายตัวของสินเชื่อทั้งระบบอยู่ในระดับต่ำ ทำให้ธนาคารพาณิชย์ลดดอกเบี้ยเงินกู้ลงเหลือเพียงร้อยละ 14 ในปลายปี โดยในปี 2534 การขยายตัวด้านสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์มีทั้งสิ้นร้อยละ 20.1 ซึ่งใกล้เคียงกับการขยายตัวของเงินฝากร้อยละ 20.5

ฐานะการคลังของรัฐบาลยังอยู่ในฐานะมั่นคง มีภาวะเกินดุลติดต่อกันเป็นปีที่ 4 แม้จากรายได้จะชะลอตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศและการปรับโครงสร้างภาษีอากรหลายชนิด แต่อัตราการเพิ่มของรายได้ก็ยิ่งสูงกว่ารายจ่าย ทำให้มีฐานะเงินสดเกินดุลเป็นจำนวน 123,600 ล้านบาท ในปีงบประมาณ 2534 หรือประมาณร้อยละ 5.1 ของผลิตภัณฑ์มวลรวม



ภายในประเทศ (GDP) และมีเงินคงคลังสะสม
เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 เป็น 175,700 ล้านบาท

ทางการค้าและการเงินระหว่าง
ประเทศ ประเทศไทยขาดดุลการค้าประมาณ
270,000 ล้านบาท แม้ว่าการส่งออกจะขยายตัว
สูงถึงร้อยละ 22 และมีมูลค่า 720,000 ล้านบาท
แต่การนำเข้าก็ยังขยายตัวสูงเช่นกัน คือร้อยละ
17.8 และมีมูลค่า 987,000 ล้านบาท ทางด้าน
ดุลบัญชีเดินสะพัดขาดดุลประมาณ 207,000
ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.7 ของผลิตภัณฑ์
มวลรวมภายในประเทศ เงินทุนนำเข้าสุทธิมี
จำนวนประมาณ 283,000 ล้านบาท ส่งผลให้
ดุลการชำระเงินเกินดุลประมาณ 100,000 ล้าน
บาท

กล่าวโดยสรุป เศรษฐกิจไทยในปี 2534
ชะลอตัวลงจากปี 2533 ส่วนหนึ่งเกิดจากนโยบาย
ของรัฐบาลเองที่ต้องการควบคุมการเติบโตทาง
เศรษฐกิจไม่ให้สูงมากเกินไปจนระบบเศรษฐกิจ
และสังคมปรับตัวไม่ทัน และอีกส่วนหนึ่งเกิดจาก
ปัจจัยภายนอกซึ่งควบคุมไม่ได้ อย่างไรก็ตาม
การชะลอตัวในช่วงนี้เพื่อที่จะปรับตัวสำหรับการ
ขยายตัวที่จะมีมาในอนาคต น่าจะเป็นโอกาส
อันดีที่ประเทศไทยจะได้ดำเนินการปรับปรุง
สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น การคมนาคมสื่อสาร
ซึ่งเป็นอุปสรรคในการขยายตัวในปัจจุบัน
ให้เพียงพอที่จะรองรับความต้องการในอนาคต
คาดว่าภาวะเช่นนี้จะยังคงดำเนินต่อไปในปี 2535
และจะดีขึ้นอีกครั้งในปี 2536



แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2535

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2535 ยังมีแนวโน้มที่จะชะลอตัวต่อเนื่องจากปี 2534 แต่มีปัจจัยบางประการที่แสดงให้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น เช่น การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก การที่อัตราดอกเบี้ยทั้งในและต่างประเทศมีแนวโน้มต่ำลง การเลือกตั้งทั่วประเทศในปลายเดือนมีนาคม 2535 ซึ่งจะส่งผลดีต่อภาวะการลงทุน นอกจากนี้การที่รัฐบาลประกาศนโยบายลดภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาและนิติบุคคล รวมทั้งการขึ้นเงินเดือนข้าราชการจะทำให้กำลังซื้อภายในประเทศสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภค ปัจจัยดังกล่าวจะส่งเสริมให้เศรษฐกิจไทยปี 2535 ขยายตัวในอัตรา

ประมาณร้อยละ 8.1

การเติบโตทางเศรษฐกิจในปี 2535 จะมีการค้าส่งออกและการใช้จ่ายในประเทศเพื่อภาวอุปโภคบริโภคเป็นแกนนำ ในขณะที่การใช้จ่ายเพื่อการลงทุนจะชะลอตัวลง โดยเมื่อพิจารณาแต่ละภาคเศรษฐกิจแล้ว ภาคเกษตรจะขยายตัวอย่างต่อเนื่องร้อยละ 3.9 ในขณะที่ภาคอุตสาหกรรมจะขยายตัวเพียงร้อยละ 10 และภาคบริการจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 5

ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มจะชะลอตัวลงเหลือประมาณร้อยละ 9 ในปี 2535 โดยการก่อสร้างภาคเอกชนจะหดตัวลงและส่วนใหญ่จะเป็นโครงการต่อเนื่องจากปี 2534 ในขณะที่โครงการภาครัฐบาลจะเพิ่มมากขึ้น

ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการเพิ่มขึ้นของระบบ
สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ถนน และสะพาน
เพื่อรองรับการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

ภาวะการเงินในประเทศ อัตราดอกเบี้ย
ทั้งเงินกู้และเงินฝากจะถูกปล่อยให้ลอยตัวตาม
สภาวะของตลาดและมีแนวโน้มลดลง อันเป็น
ผลมาจากสภาพคล่องที่มีอยู่สูงตั้งแต่ช่วงปลายปี
2534 และจากการที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในประเทศ
และต่างประเทศยังมีความแตกต่างกันอยู่มาก
อย่างไรก็ตาม คาดว่าการขยายตัวของเงินฝาก
และสินเชื่อจะต่ำกว่าปี 2534 แต่ยังคงมีความสมดุล
กัน คือขยายตัวประมาณร้อยละ 19.5 ส่วนอัตรา
เงินเฟ้อจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5

ฐานะการคลังของรัฐบาล ภาวะเกินดุลจะ
ลดต่ำลงจากปี 2534 เนื่องจากรัฐบาลจะสูญเสีย
รายได้จากการปรับโครงสร้างภาษีหลายประเภท
และการนำระบบภาษีมูลค่าเพิ่มมาใช้ ซึ่งคาดว่า
จะทำให้ฐานะเงินสดเกินดุลลดลงเหลือเพียง
ร้อยละ 1.5 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ

ด้านการค้าและการเงินระหว่างประเทศ
คาดว่า การส่งออกจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 19.8
ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัว
สำหรับการนำเข้า คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.3
ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่าปี 2534 ทำให้ประเทศไทย
ขาดดุลการค้าเพิ่มขึ้นเป็น 301,000 ล้านบาท
ดุลบัญชีเดินสะพัดจะขาดดุลประมาณ 201,000
ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.2 ของผลิตภัณฑ์
มวลรวมภายในประเทศ สำหรับดุลการชำระเงิน
คาดว่าจะเกินดุลต่ำกว่าปี 2534 เนื่องจากการ

ไหลเข้าสู่สิทธิของเงินทุนจากต่างประเทศลดลง ซึ่ง
เกิดจากการชะลอตัวของการลงทุน การอ่อนตัว
ของอัตราดอกเบี้ยในประเทศ การที่ธนาคาร
พาณิชย์ต่างประเทศต้องปฏิบัติตามกฎ BIS
(Bank For International Settlement) ซึ่งจะทำให้
ให้การกู้เงินจากต่างประเทศทำได้ยากขึ้น
นอกจากนี้ การพัฒนาของประเทศในภูมิภาค
ยุโรปตะวันออกและอินโดจีนยังเป็นอีกปัจจัยหนึ่ง
ที่ทำให้เงินทุนไหลเข้าสู่สิทธิลดลง เนื่องจากแหล่ง
เงินทุนใหม่ของโลกหันไปปล่อยเงินกู้ในภูมิภาค
ดังกล่าวแทน

กล่าวโดยทั่วไป ภาวะเศรษฐกิจของ
ประเทศในปี 2535 จะมีอัตราการขยายตัวสูงกว่า
ปี 2534 เล็กน้อย แต่ก็ยังมีความไม่แน่นอนอยู่บ้าง
ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับ การดำเนินนโยบายของรัฐบาลใหม่
ซึ่งจะมีผลต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจเป็นอย่าง
มาก นอกจากนี้ การที่สหรัฐอเมริกาอาจประกาศ
ใช้มาตรา 301 กับประเทศไทย ก็จะมีผลเสียต่อ
การส่งออกสินค้าอุตสาหกรรม ซึ่งจะบั่นทอนการ
เจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอีกเช่นกัน

* ที่มาของตัวเลขประมาณการ : ธนาคารแห่งประเทศไทย

สายซิเมนต์ และวัสดุทนไฟ

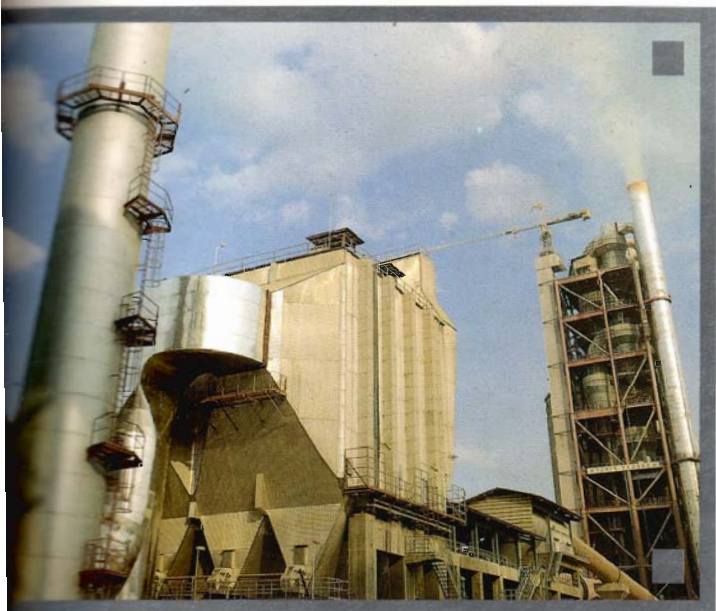
การผลิต

โครงการขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์ มีความคืบหน้าเป็นที่น่าพอใจ โครงการ ทุ่งสง 4 และโครงการแก่งคอย 5 แล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ในปลายปี 2534 ส่วนโครงการเขาวง 1 อยู่ในระหว่างการติดตั้งเครื่องจักร จะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ในปี 2536 ซึ่งนับว่าเร็วกว่าเป้าหมายทุกโครงการ

สำหรับโครงการขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์ขาวที่โรงงานเขาวง อยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงงาน คาดว่าจะผลิตได้กลางปี 2536

ทางด้านวัสดุทนไฟ โครงการขยายกำลังผลิตอิฐทนไฟแล้วเสร็จ และเริ่มผลิตตั้งแต่เดือนมีนาคม 2534 และได้เตรียมผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับลูกค้าในอุตสาหกรรมเหล็ก คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2535

บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด ได้ลงทุนเพื่อพัฒนาเครื่องจักรและขยายกำลังผลิต ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อสามารถให้บริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้าได้อย่างทั่วถึง





คำนึง สุกสิทธิ์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด

ฉายศักดิ์ แสง-ชูโต
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายซีเมนต์และวัสดุทนไฟ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด

ภาณุโอะ อะคาชิ
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด

สำหรับบริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด ได้เริ่มผลิตหลอดแก้วสำหรับหลอดภาพ โทรทัศน์สี เมื่อต้นปี 2534

การตลาด

ผลการดำเนินงานโดยรวมของสาย ซีเมนต์และวัสดุทนไฟ ดีกว่าของปีที่ผ่านมา ถึงแม้ปริมาณการจำหน่ายปูนซีเมนต์ในปี 2534 เพิ่มขึ้น แต่ผลการดำเนินงานก็ยังคงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับของปี 2533 ทั้งนี้เพราะบริษัทมี ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น เนื่องจากการขึ้นราคาน้ำมัน และลิกไนต์ และปูนซีเมนต์ที่บริษัทนำเข้ามาผลิต และจำหน่าย ก็มีต้นทุนนำเข้าแพงขึ้นเช่นกัน ในขณะที่บริษัทยังคงต้องขายในราคาเดิม

วัสดุทนไฟมีปริมาณการจำหน่ายใกล้เคียงกับปี 2533 และได้ส่งออกวัสดุทนไฟไปยังอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไปยังประเทศฟิลิปปินส์ และอินโดนีเซีย

สินค้าคอนกรีตผสมเสร็จมีปริมาณและมูลค่าขาย รวมทั้งผลการดำเนินงานสูงกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากความต้องการในประเทศเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปี 2533

บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด ได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางส่วนให้กับผู้ประกอบการโทรทัศน์สีในประเทศแล้ว โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ส่งออกไปยังต่างประเทศ เช่น สิงคโปร์ มาเลเซีย และได้หวัน



การผลิตปูนซีเมนต์จากหม้อเผาที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลก
ที่โรงงานเขาวง จังหวัดสระบุรี ขณะนี้อยู่ในระหว่างการติดตั้ง
เครื่องจักร จะเริ่มผลิตได้กลางปี 2536

อื่นๆ

นอกจากการให้ความสำคัญอย่างยิ่งยวด
ในเรื่องของคุณภาพของสินค้า และการให้บริการ
แก่ลูกค้าแล้ว สายซีเมนต์และวัสดุทนไฟ ยังได้
เน้นเป็นพิเศษในด้านการอนุรักษ์สภาพแวดล้อม
รอบโรงงาน โดยเฉพาะเรื่องการป้องกันฝุ่นที่เกิด
จากกระบวนการผลิต ในขณะที่บริษัทผลิตภัณฑ์
และวัสดุก่อสร้าง จำกัด ก็ได้ออกแบบและติดตั้ง
โครงครอบกันฝุ่นบริเวณโรงงาน พร้อมทั้งกำหนด
มาตรฐานป้องกันมลภาวะของโรงงาน



การผลิตปูนซีเมนต์จากโครงการแก่งคอย 5 จังหวัดสระบุรี
ซึ่งแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้เมื่อปลายปี 2534
ทำให้บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด มีกำลังผลิตปูนซีเมนต์
รวมทั้งสิ้น 9.7 ล้านตัน ณ สิ้นปี 2534

สายการตลาด และการค้า

สายการตลาดและการค้ามีผลการดำเนินงานในปี 2534 สูงกว่าปี 2533 และอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยได้พัฒนาและปรับปรุงระบบผู้แทนจำหน่าย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและรองรับการขยายตัวของตลาดที่เพิ่มขึ้น เช่น การนำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการให้บริการลูกค้า การจัดอบรมและสัมมนาทางวิชาการแก่ผู้แทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับกลุ่มเป้าหมายทางการตลาด เช่น สถาปนิก วิศวกร ผู้รับเหมา และช่างท้องถิ่น อย่างสม่ำเสมอ





ธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาภ
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทค้าปลีกซีเมนต์ไทย จำกัด

ทวี บุตรสุนทร
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายการตลาดและการค้า
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด

ศิโรตม์ อังสุวัฒนะ
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยาม-อิตาซี คอนสตรัคชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด

ในปี 2534 บริษัทค้าปลีกซีเมนต์ไทย จำกัด ได้นำเข้าปูนซีเมนต์จำนวน 3.7 ล้านตัน เพื่อบรรเทาสภาพการณ์ขาดแคลนปูนซีเมนต์ในประเทศ และได้ร่วมทุนกับบริษัทอาหารสากล จำกัด และผู้ลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น จัดตั้งบริษัท สยามยูไนเต็ดแคนเนอรี (1990) จำกัด ที่จังหวัด จันทบุรี เพื่อผลิตและส่งออกอาหารกระป๋อง

• ทางด้านการพัฒนาตลาดต่างประเทศ
• บริษัทได้ศึกษาและวางรากฐานธุรกิจ ในอินโดจีน
• และพม่า เพื่อขยายตลาดต่างประเทศให้เครือ
• ซีเมนต์ไทยในระยะยาว พร้อมทั้งพัฒนาตลาด
• ยุโรปตะวันออก ทั้งในด้านการส่งออก และ
• การเสาะหาแหล่งวัตถุดิบสำหรับนำเข้าให้
• เครือซีเมนต์ไทย



จากภาวะขาดแคลนปูนซีเมนต์ในปีที่ผ่านมา บริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด ได้พยายามจัดหาและนำเข้าปูนซีเมนต์จำนวน 3.7 ล้านตัน มาจำหน่ายในประเทศซึ่งสามารถบรรเทาภาวะขาดแคลน และตัดลดสายสถานการณ์ให้เปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น

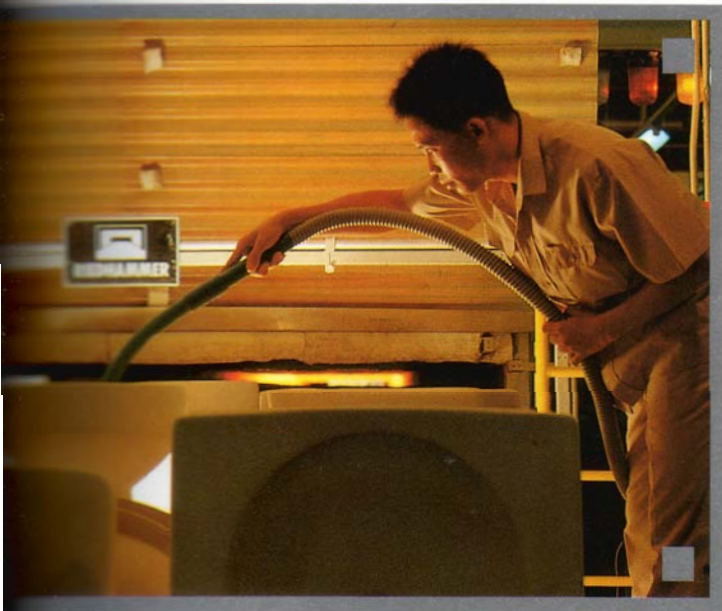
บริษัทสยาม-ฮิตาชิ คอนสตรัคชั่น แมชีเนอรี จำกัด ได้กำหนดนโยบายการจำหน่าย เครื่องจักรกลหนัก โดยมุ่งเน้นด้านเทคโนโลยีที่ทำให้ประหยัดพลังงาน ไม่ทำให้เกิดเสียงรบกวน และสามารถเพิ่มผลผลิตต่อหน่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยังได้กำหนดนโยบาย 3 S สำหรับผู้แทนจำหน่าย คือ การขาย (Sales) การบริการ (Service) และอะไหล่ (Spare Parts)

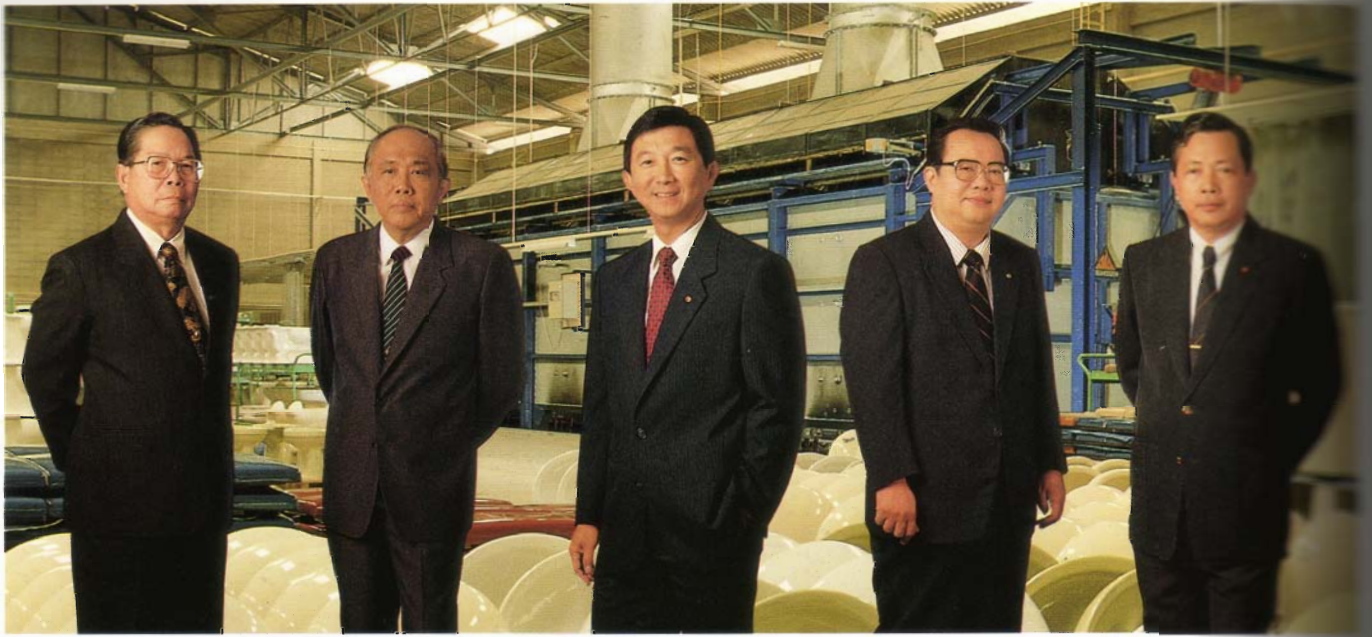


รถขุดฮิตาชิ รุ่น ฮีเอ็กซ์ 3500 ซึ่งเป็นรถขุดขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย จากการนำเข้าของบริษัทสยาม-ฮิตาชิ คอนสตรัคชั่น แมชีเนอรี จำกัด ขณะกำลังใช้งานที่โครงการเขาวง 1 ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด

การผลิต

เพื่อให้มีสินค้าเพียงพอและทันกับความต้องการในประเทศ และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตอย่างเต็มที่ กลุ่มวัสดุก่อสร้างได้ขยายกำลังผลิตหลายโครงการ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2534 ได้แก่ การขยายกำลังผลิตกระเบื้องซีเมนต์ไฮดรรมชาติ ท่อพีวีซี บล็อกปูถนน พื้นสำเร็จรูปชนิดกลวง กระเบื้องหลังคาซีแพค ลวดเหล็กแรงดึงสูง เส้นเดี่ยวและตีเกลียว กระเบื้องเซรามิก และไมเสก และไม้แบบคอนกรีตเคลือบผิว





ทวี วีระพันธุ์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามอุตสาหกรรมท่อ จำกัด และ
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิอาร์พี จำกัด

จิรศักดิ์ ปัทมคม
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิอาร์พี จำกัด

ชุมพล ณ ลำเลียง
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส
กลุ่มวัสดุก่อสร้าง
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด

ทินิต วงศ์มาศ
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด

เปรม ใจดีวนิช
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทกระเบื้องกระเบื้องไทย จำกัด

กลุ่มวัสดุก่อสร้างได้มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ จากสายการผลิตเดิม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้แต่ละกลุ่ม ผลิตภัณฑ์ใหม่ในปี 2534 ประกอบด้วย กระเบื้องแผ่นเรียบลายนู่น กระเบื้องลอนคู่ปรุมุม ท่อกรูบาดาล ท่อพีอี สำหรับเป็นท่ออัดน้ำยาในเสาเข็มเจาะ เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงขนาดเล็กรูปตัวไอ พื้นสำเร็จรูปชนิดกลวงขนาดความหนา 8 ซม. กระเบื้องหลังคาซีแพคลอนใหม่ และกระเบื้องเซรามิกพอร์ซเลนขนาด 4" x 8"

สำหรับความคืบหน้าของบริษัทใหม่ คือ บริษัทไทล์เซอรา อิงค์ บริษัทกระจกสยามการ์เดียน จำกัด และบริษัทสยามอุตสาหกรรมอิอาร์พี จำกัด ซึ่งบริษัทหลังนี้ก่อตั้งขึ้นในปี 2534 เพื่อผลิตท่อพลาสติกเสริมใยแก้ว บริษัททั้ง 3 แห่งนี้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างโรงงานและเครื่องจักร โดยจะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ในปี 2535 ทั้ง 3 โครงการ

การตลาด

- ผลการดำเนินงานของเกือบทุกกิจการ
- ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ยกเว้นบางบริษัทที่มียอดขาย
- ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากความต้องการ
- รวมของตลาดลดลง และมีผู้ผลิตรายใหม่ๆ เข้ามา
- ในธุรกิจมากขึ้น สภาพการแข่งขันที่ทวีความ
- รุนแรง ทำให้บริษัทในกลุ่มวัสดุก่อสร้างต้องเน้น
- กิจกรรมด้านการตลาดยิ่งขึ้น ทั้งในด้านการผลิต
- ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ จากสายการผลิตเดิม การพัฒนา
- ประสิทธิภาพการบริการ และการส่งเสริมการขาย
- บริษัทไทล์เซอรา อิงค์ ได้ซื้อหุ้นและ
- ร่วมทุนกับบริษัท 2 แห่งในสหรัฐอเมริกา เพื่อขอ
- เสริมการกระจายสินค้าในพื้นที่ต่างๆ ของ
- สหรัฐอเมริกาและแคนาดา และได้เซ็นสัญญา
- กับบริษัทฟินฟลอร์ เอส อาร์ แอล ประเทศอิตาลี
- เพื่อความร่วมมือทางด้านเทคนิค การตลาด และ
- การพัฒนาสินค้าของบริษัท



วิเชียร เอนังพอร์ท
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทโกลบอลแมชชีน จำกัด

ชนันต์ เกษเกษมสุข
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทกระเบื้องทองศรีแพท จำกัด

คูสิต นนทะนาคกร
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทกระเบื้องสยามกรีนเดียน จำกัด

วิรัช กฤคผล
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด

มารุต มังละพะอุณห์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด

เทพ วงษ์วาณิช
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด และ
บริษัทสยามเซรามิกคริสตัลดี จำกัด

อื่นๆ

กลุ่มวัสดุก่อสร้างได้มุ่งเน้นดำเนินการในการป้องกันและควบคุมมลภาวะที่อาจเกิดขึ้นจากระบบการผลิตในโรงงาน การประหยัดพลังงาน และการนำของเสียจากการผลิตกลับมาใช้ใหม่ เช่น บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด ได้ติดตั้งเครื่องบรรจุยิปซัมพลาสติกใหม่เพื่อลดปริมาณการฟุ้งกระจายของฝุ่น บริษัทเหล็กสยาม จำกัด ได้ปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังผลิต บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด ได้นำความร้อนจากเตาเผากลับมาใช้ใหม่ในการผลิต เป็นต้น

บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด ได้ดำเนินการปรับปรุงห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์ จนได้รับการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เช่นเดียวกับห้องปฏิบัติการทดสอบของบริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด ซึ่งเป็นห้องปฏิบัติการทดสอบผลิตภัณฑ์แผ่นยิปซัมรายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองดังกล่าว



โรงงานของบริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด
ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง
คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ราวกลางปี 2535



โครงการผลิตกระเบื้อง
ลอน ที่โรงงานท่าหลวง
จังหวัดสระบุรี ของ
บริษัทกระเบื้อง
กระดานไทย จำกัด
มีกำหนดเริ่มเป็งที่นำ
ทอไฮ จะผลิตได้ตาม
กำหนดในปี 2536

กลุ่มเครื่องจักรกล และไฟฟ้า

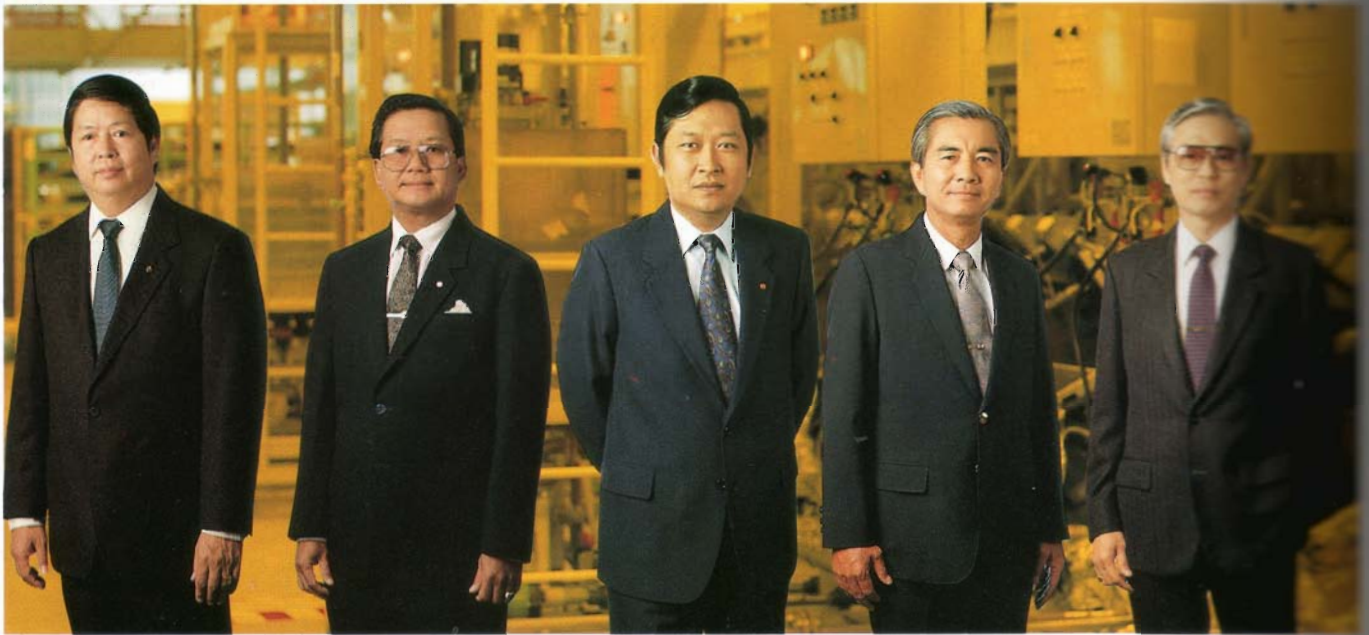
การผลิต

กลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้า
ได้พยายามปรับปรุงกระบวนการผลิต
เพื่อเพิ่มผลผลิตและพัฒนาคุณภาพ
ผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งผลิต
ชิ้นส่วนที่สามารถผลิตเองได้เพื่อลดต้นทุน

ธุรกิจด้านโลหะ บริษัททวโลหะ

อุตสาหกรรม จำกัด ได้ดำเนินการ
ก่อสร้างโรงงานพร้อมทั้งติดตั้งเครื่องจักร
แล้วเสร็จ และจะเริ่มผลิตเบรคดรัม
(Brake Drum) สำหรับรถบรรทุกขนาด
ใหญ่และรถปิกอัพได้ในปี 2535





อลงกฎ ชูตินันท์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทผลิตภัณฑ์ไทย จำกัด

อดิศร ประคองหงส์สิต
กรรมการผู้จัดการ
บริษัททวโลหะไทย จำกัด

สบสันต์ เกตุสุวรรณ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
กลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้า
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด

ปฐุม เปลี่ยนรังษี
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามคูโบต้าเซล จำกัด

สามารถ ธรรมวิทย์
กรรมการรองผู้จัดการ
บริษัทสยามโคโตะอุตสาหกรรม จำกัด

ธุรกิจด้านเครื่องจักรกล บริษัทสยาม

คูโบต้าดีเซล จำกัด ได้ดำเนินโครงการยกระดับคุณภาพชิ้นส่วน พร้อมวิจัยปรับปรุงรถไถเดินตาม และผลิตชิ้นส่วนผ้าสูบของเครื่องยนต์ดีเซลเพื่อการเกษตร ซึ่งจะสามารถผลิตออกจำหน่ายได้ในปี 2535 และบริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด ได้ดำเนินโครงการขยายกำลังผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2535 เช่นกัน ส่วนบริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด ได้ก่อสร้างโรงงานหล่อเหล็กที่นิคมอุตสาหกรรมบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา คาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในปี 2537

ธุรกิจด้านยางรถยนต์และอื่น ๆ

บริษัทยางสยามอุตสาหกรรม จำกัด ได้เร่งก่อสร้างโรงงาน เพื่อขยายกำลังผลิตยางรถบรรทุกที่เขตอุตสาหกรรมหนองแค จังหวัดสระบุรี ซึ่งจะเริ่มผลิตได้ในปี 2535 ส่วนบริษัทสยามอัลลอยวิลอุตสาหกรรม จำกัด อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

- โรงงาน คาดว่าจะเริ่มผลิตล้ออะลูมิเนียมรถยนต์
- โดยใช้เทคโนโลยีจากบริษัท Lemmerz ประเทศ
- เยอรมนีได้ในต้นปี 2536

สำหรับธุรกิจด้านเครื่องใช้ไฟฟ้า

- บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด กำลังดำเนินโครงการ
- ขยายกำลังผลิตหลอดภาพโทรทัศน์สี คาดว่าจะ
- เริ่มผลิตได้ในปี 2536 และบริษัทสยามเอ็นอีซี
- จำกัด ได้สร้างโรงงานแห่งใหม่ที่นิคมอุตสาหกรรม
- แหลมฉบังแล้วเสร็จ และส่งออกเครื่องรับโทรทัศน์
- สี ไปยังประเทศญี่ปุ่นและสิงคโปร์ ในปี 2534
- ที่ผ่านมา

การตลาด

- ในปี 2534 กลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้า
- ได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากสงครามอ่าวเปอร์เซีย
- ผลกระทบอย่างฉับพลันจากการเปลี่ยนแปลง
- โครงสร้างภาษีรถยนต์ และการประกาศใช้ภาษี
- มูลค่าเพิ่ม เป็นผลให้กิจการส่วนใหญ่มีผลการ
- ดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ปริมาณการผลิตที่



ชวลิตพันธ์ บุนนาค
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยาม จำกัด

จำลอง เกษะนันท์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด

เมธี บรรจงศิลป์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเอส.บี.สียานยนต์เคอรี่ จำกัด

บัณฑิต กัมปภัทน์ธนชากร
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยซีอีอาร์ จำกัด

เรืองเกียรติ วิเศษทุกจะ
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไฮเมอเทคโทรนิคส์ จำกัด

ลดลงทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสูงขึ้น ประกอบกับค่าใช้จ่ายด้านการเงินก็เพิ่มสูงขึ้นจากการปรับอัตราดอกเบี้ยและการใช้เงินลงทุนที่ผ่านมาก่อนข้างสูง อย่างไรก็ตาม หลายกิจการที่เคยขาดทุนอันเนื่องมาจากเป็นระยะแรกของการดำเนินการก็เริ่มมีผลกำไรบ้างแล้ว และคาดว่าจะสูงขึ้นในปีถัดไป

ด้านการส่งออก กลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้าได้เริ่มส่งออกผลิตภัณฑ์หลายประเภทไปยังต่างประเทศ เช่น เครื่องยนต์สำหรับรถยนต์ "โตโยต้า" และเครื่องรับโทรทัศน์สี "เจ็นเอซี"

อานา

บริษัทไทยซีอีอาร์ จำกัด ได้รับรางวัลดีเด่นด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมประจำปี 2534 และบริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด ได้รับประกาศเกียรติคุณด้านกิจกรรมรณรงค์ให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน



โรงงานแห่งใหม่ของบริษัทสยามเอ็นอีซี จำกัด ที่นิคมอุตสาหกรรมแพทยพนัง จังหวัดชลบุรี ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อเดือนตุลาคมที่ผ่านมา และเริ่มส่งออกเครื่องรับโทรทัศน์สีไปยังประเทศญี่ปุ่นและสิงคโปร์

บริษัทสยามโรโยต์อุตสาหกรรม จำกัด ได้เริ่มผลิตชิ้นส่วนเคเบิลเอง และจะผลิตชิ้นส่วนฝาสูบและเพลวข้อเหวี่ยงในปี 2535 เพื่อเพิ่มอัตราการใช้ชิ้นส่วนในประเทศ



กลุ่มเยื่อ และกระดาษ

การผลิต

กลุ่มเยื่อและกระดาษมีปริมาณการผลิตโดยรวมสูงกว่าปี 2533 ค่อนข้างมาก เนื่องจากการขยายกำลังผลิต และการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

ในรอบปี 2534 โครงการของกลุ่มเยื่อและกระดาษที่เริ่มดำเนินการผลิตได้แล้วประกอบด้วย โครงการผลิตเยื่อกึ่งเคมีของบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด โครงการขยายกำลังผลิตกระดาษคราฟท์ของบริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด สำหรับบริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด และบริษัทสยามการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการใหม่ของกลุ่มก็เริ่มผลิตได้ในปี 2534 เช่นกัน





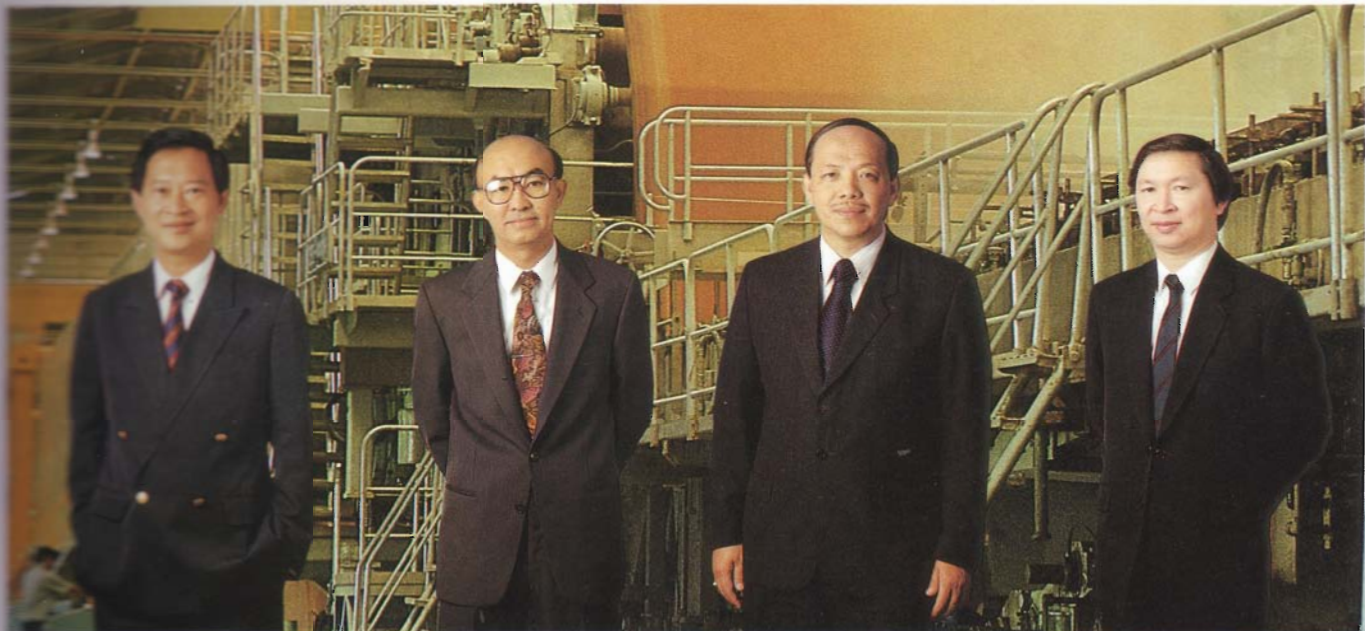
สิงห์ ดังศักดิ์
รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด
และกรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด

ชำนาญ สุนทรวัฒน์
ผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มเยื่อและกระดาษ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
และกรรมการผู้จัดการ
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด

ฮุ่ย อู๋อว
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทสยามทรีท์อุตสาหกรรม จำกัด และ
บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษกราฟไทย จำกัด

ส่วนโครงการขยายกำลังผลิตที่อยู่
ระหว่างการดำเนินงาน ประกอบด้วยโครงการ
สนับสนุนการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบ
ในการผลิตเยื่อกระดาษ โครงการขยายกำลังผลิต
กระดาษกราฟและกระดาษพิมพ์เขียน และ
โครงการติดตั้งเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
การผลิตของบริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด ซึ่ง
โครงการทั้งหมดนี้ จะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้
ระหว่างปี 2535-2537

- สำหรับความคืบหน้าของบริษัทใหม่ใน
- กลุ่มเยื่อและกระดาษ ได้แก่ โครงการผลิตเยื่อ
- ฟอกจากไม้ยูคาลิปตัสและไม้ไผ่ของบริษัทสยาม
- เซลลูโลส จำกัด ได้ติดตั้งเครื่องจักรแล้วเสร็จ
- และจะเริ่มผลิตได้ในปี 2535 และบริษัทกระดาษ
- สหไทยอุตสาหกรรม จำกัด ก็จะมีเริ่มผลิตกระดาษ
- กว้างวาวเคลือบ (MC Duplex Board) และ
- กระดาษแผ่นยับซึม (Gypsum Liner Board)
- ได้ในปี 2535 เช่นกัน



วิรัช เจริญทรัพย์
กรรมการผู้จัดการ

บริษัทสยามบริวเวอรี่ จำกัด
บริษัทสยามบริวเวอรี่อุตสาหกรรม จำกัด และ
บริษัทสยามบริวเวอรี่ฟาร์ม จำกัด

ไกรวัณ เจริญทรัพย์
กรรมการผู้จัดการ

บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

ปกรณ์ อรุณทรัพย์
กรรมการผู้จัดการ

บริษัทสยามกระดาษและบรรจุภัณฑ์ จำกัด

สมบูรณ์ จิววณิช
กรรมการผู้จัดการ

บริษัทกระดาษสยามไทย จำกัด และ
บริษัทกระดาษสยามไทยอุตสาหกรรม จำกัด

ตลาด

กลุ่มเยื่อและกระดาษ มีปริมาณการขาย และมูลค่าขายสูงกว่าปี 2533 ความต้องการในช่วงปลายปี 2534 ชะลอตัวลงอันเป็นผลมาจากภาวะประกาศใช้ภาษีมูลค่าเพิ่มในต้นปี 2535

อื่น ๆ

บริษัทในกลุ่มเยื่อและกระดาษ ตระหนักในเรื่องสภาพแวดล้อมเป็นอันมาก โดยได้ลงทุนเพิ่มเติมในระบบบำบัดน้ำทิ้ง เพื่อปรับปรุงคุณภาพน้ำก่อนทิ้งให้ได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ มีการนำของเสียจากกระบวนการผลิต กลับมาใช้ประโยชน์ หรือใช้งานใหม่ รวมทั้งได้ปรับปรุงและติดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อการประหยัดพลังงาน และผลิตกระแสไฟฟ้าใช้เอง



โครงการผลิตถดถองกระดาษแข็งพิมพ์ออฟเซ็ทและถดถองกระดาษลูกฟูกอ่อนเด็กพิมพ์ออฟเซ็ท ของบริษัทสยามการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด ที่นิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ใช้เทคโนโลยีการผลิตกระดาษรีไซเคิลเพื่อประหยัดต้นทุน จำกัด ประเทศญี่ปุ่น เริ่มผลิตแล้วเมื่อเดือนตุลาคมที่ผ่านมา

เครื่องผลิตกระดาษคราฟท์ 1 ที่โรงงานวังศาลา จังหวัดกาญจนบุรีของ บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด เริ่มทำการผลิตแล้วเมื่อเดือนกันยายน 2534

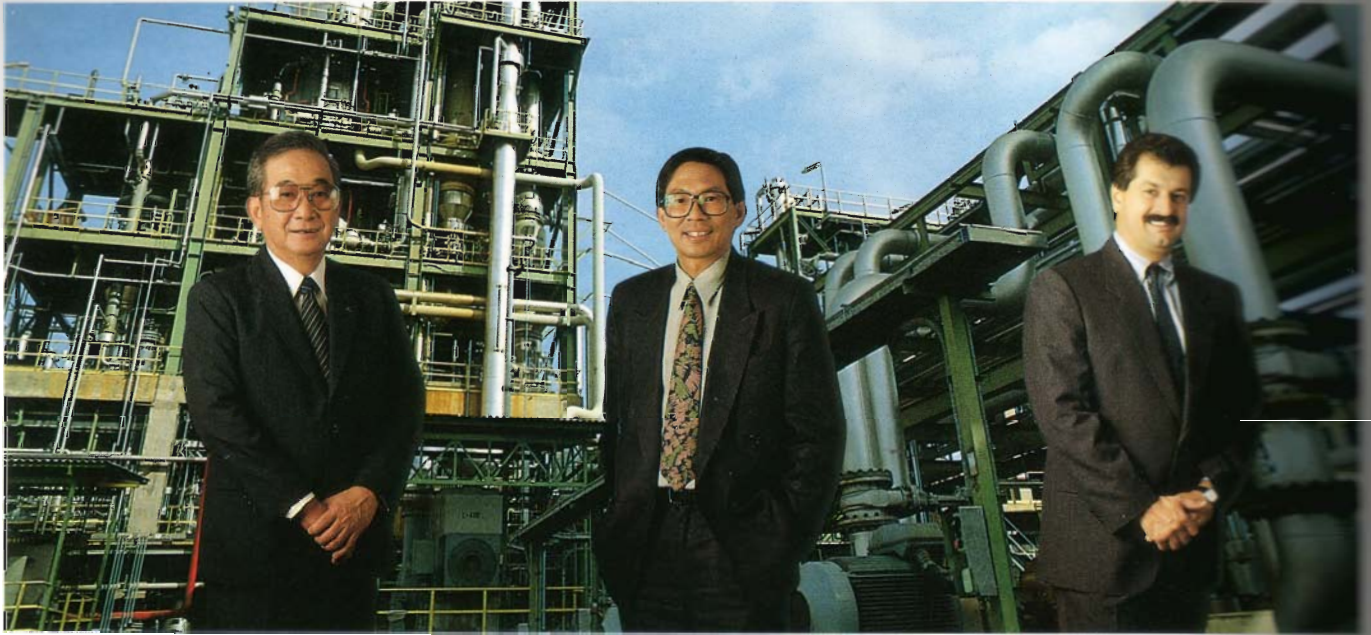


การผลิต

บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด ได้ขยายกำลังผลิตเม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE) คาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ประมาณกลางปี 2535 และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เหมาะสมกับความต้องการของตลาด เช่น HDPE เกรดท่อ รวมถึงการพัฒนาการใช้งานเม็ดพลาสติกในรูปแบบใหม่ๆ เช่น แผ่นพลาสติกปูบ่อน้ำ เป็นต้น

ทางด้านความคืบหน้าของบริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซีเมนต์ไทย จำกัด บริษัทได้พัฒนาที่ดินประมาณ 2,200 ไร่ ในเขตอำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี และดำเนินการด้านก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ของโครงการ คาดว่า จะแล้วเสร็จทั้งหมดภายในปี 2535





สุธี เดชาวิงศ์ ณ อยุธยา
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซิเมนต์ไทย จำกัด

อภิพร ภาณุวัฒน์
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด

แอนดรู เอ็น. ลิวอริส
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทแปซิฟิกพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

สำหรับบริษัทแปซิฟิกพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ก่อสร้างโรงงานใหม่ 2 แห่งที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์โพลีเอท/โพลีเอทิลีน และ เลเท็กซ์สังเคราะห์ คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ประมาณ ปลายปี 2535

การตลาด

บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด มีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจ นอกจากการจำหน่ายให้ผู้ใช้ในประเทศแล้ว บริษัทยังได้จำหน่ายให้ผู้ผลิตเพื่อส่งออก และส่งออกไปยังต่างประเทศด้วย ส่วนบริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซิเมนต์ไทย จำกัด ได้เปิดบริการให้ลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย หรือกิจการที่เครือฯ มีส่วนร่วมลงทุน เข้าไปก่อสร้างโรงงานในเขตอุตสาหกรรมแล้ว

สำหรับผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีน ของบริษัทแปซิฟิกพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด มีมูลค่าขายเพิ่มขึ้น จากปี 2533 ค่อนข้างมาก โดยสามารถขยายเข้าไปในตลาดผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศได้มากขึ้น



การจัดเตรียมระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ในโครงการจัดสรรที่ดิน เพื่อการอุตสาหกรรมของบริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซิเมนต์ไทย จำกัด ที่อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี ได้เลือกใช้ระบบที่ทันสมัยที่สุด ทั้งนี้เพื่อผลทางด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

อื่นๆ

บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด ได้รับ การรับรองคุณภาพสินค้าจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมสำหรับเม็ดพลาสติก HDPE และบริษัทแปซิฟิคพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีส่วนร่วมในการกระตุ้นเดือนอุตสาหกรรมเคมีในสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ให้เกิดจิตสำนึกในการดูแลสิ่งแวดล้อม ด้วยความห่วงใยและรับผิดชอบ



บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด ที่ผลิตอุตสาหกรรมยางบดทุก ได้ขยายกำลังผลิตเม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE) ซึ่งจะแล้วเสร็จราวกลางปี 2535

เครื่องซีเมนต์ไทย : จากมาตรฐานการผลิตสู่คุณภาพสิ่งแวดล้อม

สำหรับกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการผลิตเป็นหลักอย่างเครื่องซีเมนต์ไทยนั้น การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมนับเป็นสิ่งสำคัญ เครื่องซีเมนต์ไทยจึงมีนโยบายที่ชัดเจน และได้กำหนดมาตรฐานการผลิตที่ดีอย่างมีระบบ เพื่อผลิตสินค้าที่ปลอดภัยและมีคุณภาพสำหรับผู้ใช้ และเนื่องจากสินค้าสำคัญของเครื่องคือวัสดุก่อสร้าง ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญสำหรับการดำรงชีวิตของมนุษย์ ดังนั้น การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพของเครื่องซีเมนต์ไทย จึงมีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิตของชาวไทย ให้ได้ใช้สินค้าคุณภาพดีที่ผลิตขึ้นเองในประเทศ ด้วยกรรมวิธีการผลิตที่คำนึงถึงสภาพแวดล้อมเป็นสำคัญ

การกำหนดมาตรฐานการผลิตของเครื่อง

ซีเมนต์ไทย เริ่มตั้งแต่การวางแผนใช้ทรัพยากรอย่างรอบคอบ คุ้มค่า ทั้งวัตถุดิบ และพลังงาน เครื่องซีเมนต์ไทยได้พัฒนาระบบการผลิตสินค้าหลายชนิด เพื่อให้สามารถนำกากหรือของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตมาใช้ประโยชน์อีก เช่น การติดตั้ง Recycling Plant ที่บริษัทผลิตภัณฑ์ และวัตถุก่อสร้าง จำกัด ซึ่งเป็นการนำเศษคอนกรีตและน้ำจากการผลิตกลับมาใช้ใหม่ ส่วนในการผลิตของบริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด ใช้ระบบการผลิตแบบใช้น้ำหมุนเวียน จึงไม่มีน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน นับเป็นการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและประหยัด เครื่องซีเมนต์ไทยยังได้พัฒนาประสิทธิภาพการผลิต โดยเลือกใช้เชื้อเพลิงที่เหมาะสมกับกระบวนการผลิต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในการผลิต

การดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ของเครื่องซีเมนต์ไทย ใช้หลักการบำรุงรักษาแบบป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยเครื่องจักรและอุปกรณ์ทุกชิ้นจะได้รับการตรวจสอบดูแลอย่างใกล้ชิด และซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนด หรือตามความเหมาะสมเพื่อการผลิตที่ต่อเนื่อง สม่าเสมอ และมีประสิทธิภาพสูง



ปูนซีเมนต์ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด ได้ติดตั้งเครื่องจักรที่สามารถใช้กับเชื้อเพลิงได้ถึง 4 ประเภท คือ ถ่านหิน ลิกไนต์ ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน โดยจะเลือกใช้เชื้อเพลิงแต่ละประเภท ตามสถานการณ์ด้านพลังงานในขณะนั้น กระบวนการผลิตสินค้าหลายชนิดของเครื่องยังเป็นการเพิ่มศักยภาพให้กับวัตถุดิบและทรัพยากรที่ผ่านการใช้งานแล้ว เช่น การนำเศษกระดาษ กระดาษที่ใช้แล้ว หรือ ขานอ้อย มาเป็นวัตถุดิบ ในการผลิตเยื่อกระดาษ เป็นต้น ผลจากการใช้ ทรัพยากรอย่างรอบคอบเช่นนี้ นับเป็นความ พยายามในการประหยัดทรัพยากรของโลก และ ส่งผลด้านการลดต้นทุนการผลิต โดยได้ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

มาตรฐานการผลิตของเครื่องซีเมนต์ไทย นั้น ยังได้รวมถึงด้านวิทยาการและอุปกรณ์เครื่อง จักรที่ใช้ในการทำงานด้วย เครื่องซีเมนต์ไทยได้ เลือกใช้อุปกรณ์เครื่องจักรที่ดีที่สุดและเหมาะสม พิสูจน์สำหรับแต่ละกระบวนการผลิต ทั้งนี้ มีหลักการพิจารณา คือ เป็นอุปกรณ์เครื่องจักรที่ ประหยัดพลังงาน ประหยัดเวลาในการผลิต และให้คุณภาพผลิตภัณฑ์ที่ดีกว่าอุปกรณ์การ ผลิตแบบอื่นๆ ที่สำคัญอุปกรณ์นั้นจะต้องไม่ก่อให้เกิดมลภาวะจากกระบวนการผลิต หรือถ้าจะ เกิดขึ้นบ้างก็ต้องมีระบบป้องกันที่ปลอดภัยมี ประสิทธิภาพ และกำจัดของเสียก่อนที่จะปล่อย ออกไปนอกโรงงาน

ตัวอย่างที่เห็นได้ชัดของการป้องกัน มลภาวะของเครื่องซีเมนต์ไทย คือ โครงการผลิต ปูนซีเมนต์ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด ซึ่ง บริษัทได้ลงทุนด้านเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ จำเป็นสำหรับการป้องกันมลภาวะเป็นมูลค่าถึง ประมาณร้อยละ 20 ของมูลค่าทั้งหมดของ โครงการ สำหรับการผลิตปูนซีเมนต์ สิ่งสำคัญที่ ง่ายก่อให้เกิดปัญหาเรื่องมลภาวะได้คือ ฝุ่น



ระบบบำบัดน้ำทิ้งของกลุ่มเยื่อและกระดาษ ก่อนปล่อยน้ำที่ผ่านการบำบัดจนสะอาด ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ จะต้องกักเก็บไว้ในบ่อพักน้ำ ในระยะเวลาหนึ่ง เพื่อให้สิ่งปลาเป็นการพิสูจน์ว่าน้ำทิ้งนั้นสะอาดจริง และสิ่งมีชีวิตสามารถอาศัยอยู่ได้โดยปกติ

บริษัทได้ติดตั้งเครื่องดักฝุ่นด้วยไฟฟ้าที่หม้อเผา ซึ่งสามารถดักฝุ่นได้ถึงร้อยละ 99.97 โดยมีฝุ่นที่ ออกจากปล่องไม่เกิน 60 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์ เมตร ขณะที่มาตรฐานของทางราชการกำหนดไว้ ที่ไม่เกิน 400 มิลลิกรัมต่อลูกบาศก์เมตร และยัง ได้ติดตั้งระบบดักฝุ่นด้วยถุงกรองตามจุดหลัก ๆ ที่ ทำให้เกิดฝุ่นอีกหลายจุด บริษัทจึงสามารถ ควบคุมปริมาณฝุ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้เครื่องซีเมนต์ไทยยังได้มีการตรวจสอบ และวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และ ประเมินสภาพแวดล้อมตามหมู่บ้านรอบ ๆ โรงงาน อยู่เสมอ ปรากฏว่าสภาพแวดล้อมของหมู่บ้าน รอบ ๆ โรงงานอยู่ในภาวะที่ดีกว่ามาตรฐานที่ กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม แห่งชาติ

ระบบบำบัดน้ำทิ้งของกลุ่มเยื่อและกระดาษ ที่บริเวณโรงงานวังศาลา จังหวัดกาญจนบุรี ก็เป็นอีกตัวอย่างหนึ่งของการบริหารจัดการผลิตที่คำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมควบคู่กัน กลุ่มเยื่อและกระดาษได้ใช้เงินลงทุนประมาณ 500 ล้านบาท ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำทิ้งก่อนที่จะระบายไปสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ หรือใช้ในการเกษตรกรรม ระบบบำบัดน้ำทิ้งของโรงงานในกลุ่มใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัยออกแบบจากประเทศสวีเดน ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มประเทศที่มีการผลิตเยื่อและกระดาษมากเป็นอันดับหนึ่งของโลก ประกอบด้วยการบำบัดทางกายภาพ การบำบัดทางชีวภาพ และการกำจัดตะกอนที่เกิดขึ้นจากระบบ ผลที่ได้จากระบบดังกล่าวนอกจากการป้องกันการเกิดมลภาวะเรื่องน้ำแล้ว ยังมีผล

พลอยได้คือ ตะกอนที่ได้จากระบบสามารถนำกลับไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตได้อีก และบริษัทยังได้ร่วมกับกรมพัฒนาที่ดิน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ศึกษาการนำตะกอนดังกล่าวมาใช้ทำเป็นปุ๋ย ซึ่งปรากฏว่าได้ผลดี ส่วนน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วก็สามารถนำไปใช้ในการเกษตรอย่างได้ผลเช่นกัน

นอกจากการป้องกันการเกิดมลภาวะสู่ชุมชนภายนอกแล้ว เครื่องซีเมนต์ไทยยังคำนึงถึงการป้องกันมลภาวะและอันตรายที่อาจเกิดขึ้นภายในโรงงาน จึงกำหนดมาตรฐานการผลิตของแต่ละโรงงานให้อยู่ในระดับที่ปลอดภัยต่อสุขภาพ เช่น มาตรฐานความเข้มของแสงสว่าง ความร้อนภายในโรงงาน เสียง และการควบคุมการฟุ้งกระจายของฝุ่นจากการกองเก็บวัตถุดิบ สำหรับพนักงาน

บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด เป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่นำระบบ Tower Plant อันทันสมัยมาใช้กับโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จเพื่อการกองเก็บวัตถุดิบในไซโลที่มีขีดไม่ก่อให้เกิดปัญหามลภาวะทั้งฝุ่นและเสียงต่อชุมชนโดยรอบ



ผู้ประกอบการที่อาจจะเสี่ยงต่อความไม่ปลอดภัย
เครื่องซีเมนต์ไทยกำหนดให้ใช้อุปกรณ์ป้องกันที่
เหมาะสมทุกครั้งที่ใช้ปฏิบัติงาน และเพื่อตรวจสอบ
ผลที่ได้รับจากมาตรการควบคุมด้านมลภาวะใน
โรงงาน และความปลอดภัยในการทำงาน
เครื่องซีเมนต์ไทยจึงจัดให้มีการตรวจสภาพ
แวดล้อมของโรงงาน และตรวจสอบสุขภาพของ
พนักงานเป็นประจำทุกปี

เครื่องซีเมนต์ไทยได้ให้ความสำคัญต่อการ
ฝึกอบรมพนักงานให้มีจิตสำนึกในเรื่องการปฏิบัติ
ตามมาตรฐานการผลิตของโรงงาน เพื่อการผลิต
สินค้าที่มีคุณภาพอยู่เสมอ และยังได้กระตุ้นให้
พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพสิ่ง
แวดล้อม โดยเริ่มจากภายในโรงงานด้วยการรักษา
สภาพที่ทำงานให้สะอาดเป็นระเบียบ และมีสภาพ
แวดล้อมในการทำงานสงบร่มรื่น ซึ่งจะช่วยให้
พนักงานมีจิตใจระเี่ยดอ่อนและมีพลังเข้มแข็งใน
การปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ

การกำหนดมาตรฐานการผลิตที่ดีเช่นนี้
นอกจากจะทำให้เครื่องซีเมนต์ไทยสามารถผลิต
สินค้าที่มีคุณภาพ โดยพนักงานที่มีความสามารถ
สูง ด้วยกรรมวิธีการผลิตที่ยังคงรักษาสภาพ
แวดล้อมไว้ในขณะเดียวกันแล้ว ยังทำให้
เครื่องซีเมนต์ไทยเป็นที่ยอมรับของสถาบันด้าน
มาตรฐานการผลิตในการทำงานทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ เช่น บริษัทเหล็กสยาม จำกัด
และบริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด ได้รับรางวัล
อุตสาหกรรมและโรงงานดีเด่นประจำปี 2534 จาก
กระทรวงอุตสาหกรรม ในฐานะโรงงานดีเด่นใน
การผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมได้ถูกต้องตาม
มาตรฐาน และโรงงานในเครื่องซีเมนต์ไทย 6 แห่ง
ได้รับรางวัลด้านความปลอดภัยประจำปี 2533
จากสภาความปลอดภัยแห่งชาติ ประเทศสหรัฐ
อเมริกา

จากอดีตจนถึงปัจจุบัน นับตั้งแต่เริ่มก่อ



การใช้เครื่องกำเนิดไอน้ำและกระแสไฟฟ้าผลิตกระแสไฟฟ้าใช้เองกว่าร้อยละ 50
ของการผลิตเชื้อและกระดาษ นอกจากนี้จะเป็นเทคโนโลยีที่ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะ
เป็นพิษแล้ว ยังสามารถนำสิ่งเหลือทิ้งจากการผลิตหลายชนิดกลับมาใช้เป็นเชื้อเพลิง
นับเป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า

ความมุ่งมั่นของเครือฯ ในอันที่จะผลิตแต่สินค้าคุณภาพสูง เป็นความตั้งใจอย่างแน่วแน่
ที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของคนไทยให้มีโอกาสได้ใช้สินค้าคุณภาพดีที่ผลิตขึ้น
ภายในประเทศ ด้วยกรรมวิธีการผลิตที่คำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมเป็นสำคัญ

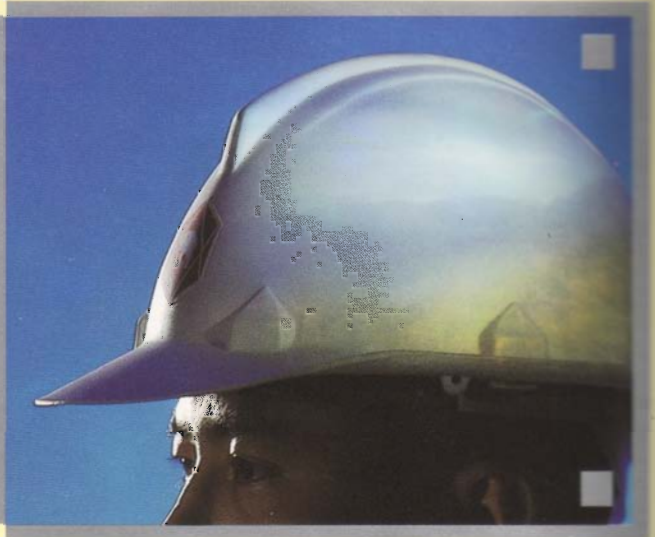


ตั้งบริษัท จนกระทั่งเติบโตเป็นกลุ่มธุรกิจ
อุตสาหกรรมขนาดใหญ่กลุ่มหนึ่งของประเทศ
เครื่องซีเมนต์ไทยได้ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม
ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพด้วยมาตรฐานการผลิตที่ดี
และรักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ตามสภาพสมดุล
ทางธรรมชาติ ซึ่งแนวทางเช่นนี้คือแนวทางที่
เครื่องซีเมนต์ไทยจะยังคงปฏิบัติต่อไปในอนาคต
ตามหลักอุดมการณ์ 4 ประการที่เครื่องซีเมนต์ไทย
ยึดถือปฏิบัติตลอดมา คือ ตั้งมั่นในความเป็น
ธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมมั่นในคุณค่า
ของคน และถือนมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ก

ารประกอบธุรกิจอุตสาหกรรม นับวันจะทวีความสำคัญ และเป็นหลักสำคัญทางเศรษฐกิจของทุกประเทศมากขึ้น เป็นลำดับ ประเทศเกษตรกรรมหลายต่อหลายประเทศ ค่อยๆ เปลี่ยนโฉมตัวเองมาเป็นประเทศอุตสาหกรรม รวมทั้งประเทศไทย ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลดี ต่อเศรษฐกิจของประเทศ แต่ขณะเดียวกันการประกอบ

นโยบาย การอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม ของเครือซิเมนต์ไทย



ธุรกิจอุตสาหกรรมก็ก่อให้เกิดผลข้างเคียง อันไม่พึงปรารถนาต่อสภาพแวดล้อมโดยทั่วไปด้วย เพราะกระบวนการผลิต การลำเลียงขนส่งวัตถุดิบและสินค้า ตลอดจน การดำเนินการอื่นๆ มักจะก่อให้เกิดมลภาวะต่างๆ เป็นต้นว่า น้ำเสีย ควัน ฝุ่น ก๊าซพิษ เสียง กลิ่น และ กากของเสีย เป็นต้น ซึ่งหากผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรม ไม่ตระหนักถึงผลเสียเหล่านี้ และละเลยการกำจัดหรือลด สิ่งที่ไม่พึงปรารถนา อันเกิดจากการประกอบกิจการ ของตน ก็จะทำให้สิ่งแวดล้อมที่เคยดีงามตลอดมา อย่างน่าเสียดาย และมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของ มนุษย์และสัตว์อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เครือข่ายนิคมไทย เป็นกลุ่มบริษัทผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรม ซึ่งตระหนักดีถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และได้แสดงเจตนารมณ์ไว้ในกฎบัตรเครือข่ายที่ว่า **“ถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม”** เครือฯ ถือว่าการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างหนึ่ง และได้ประพฤติปฏิบัติในสิ่งนี้มาอย่างเคร่งครัดมานานแล้ว แม้จะมีได้เขียนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร แต่เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องตรงกัน และทุกคนถือปฏิบัติเป็นบรรทัดฐานเดียวกัน จึงรวบรวมหลักการและแนวปฏิบัติต่างๆ เกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม มาเขียนเป็นนโยบายให้ชัดเจน ดังนี้

1. กำจัดมลพิษที่เป็นสาเหตุในการทำลายคุณภาพของน้ำ อากาศ ดิน พืชและสัตว์ ในระบบนิเวศน์ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ หากจำเป็นต้องปล่อยมลสารออกจากโรงงาน จะต้องมีการควบคุมมลภาวะให้ได้ตามเกณฑ์ หรือดีกว่าเกณฑ์กำหนดของมาตรฐานที่วางไว้
2. การกำจัดกากของเสีย ของเสียที่เป็นอันตราย น้ำเสีย ฯลฯ จะต้องกระทำโดยวิธีที่ปลอดภัยและด้วยความรับผิดชอบต่อ อนึ่ง กากของเสียต่างๆ และน้ำเสียที่จะกำจัดหรือทิ้ง และจะพยายามหาวิธีหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ทั้งหมด หรือให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้
3. ในกรณีที่อาจเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุฉุกเฉินที่มีผลต่อสภาพแวดล้อม สุขภาพอนามัย ตลอดจนความปลอดภัยต่อพนักงานและชุมชน ให้กำหนดแผนฉุกเฉินโดยใช้เทคโนโลยีและวิธีการอันทันสมัย และจะมีการซักซ้อมเป็นประจำ เพื่อทดสอบความพร้อมและลดความเสี่ยง

4. ให้ความร่วมมือ หรือประสานงานกับองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับเครือฯ กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม ตลอดจนหน่วยราชการ เพื่อช่วยกันอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
5. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามข้อ 1-4 ให้เป็นไปตามหลักการที่กำหนดไว้และให้ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ

แม้ว่าการนำมาตรการต่างๆ มาใช้ตามนโยบายนี้จะต้องสิ้นเปลืองทรัพย์สินเงินทอง เครือฯ ก็ยินดีสนับสนุน แต่การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมดังกล่าวจะบรรลุผลอย่างเต็มที่ก็ต่อเมื่อพนักงานทุกคนมีจิตสำนึกและถือเป็นหน้าที่ที่จะช่วยกันจรรโลงสภาวะแวดล้อมให้คงสภาพเดิมหรือทำให้ดีขึ้น โดยหมั่นควบคุมดูแลเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทั้งที่ใช้เพื่อการผลิตและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ให้มีประสิทธิภาพดีอยู่เสมอ หากมีข้อบกพร่องให้รีบดำเนินการปรับปรุงแก้ไข หรือเป็นธุระบอกกล่าวผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้มีอำนาจสั่งการให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขโดยฉับพลันทันที

ขอให้พนักงานทุกคนถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคมที่จะอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในทุกวิถีทาง เพื่อเป็นการตอบสนองต่ออุดมการณ์ของเครือฯ ที่ว่า **“ถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม”**

โครงการลงทุน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด

โครงการ	เริ่มโครงการ	เสร็จโครงการ
สายซิเมนต์และวัสดุทนไฟ - โครงการขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์ขาว	2534	2536
กลุ่มวัสดุก่อสร้าง - โครงการย้ายโรงงานผลิตท่อและข้อต่อ PVC และ PE และขยายกำลังผลิตท่อและข้อต่อ PVC	2534	2536
กลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้า - โครงการขยายกำลังผลิตยางรถบรรทุก - โครงการผลิตชิ้นส่วนฝาสูบและเพลาช้อเหวี่ยง - โครงการผลิตล้ออะลูมิเนียมรถยนต์ - โครงการขยายกำลังผลิตคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ	2534 2534 2534 2534	2535 2535 2536 2536
กลุ่มเยื่อและกระดาษ - โครงการขยายกำลังผลิตกระดาษพิมพ์เขียน (PM#4)	2534	2537
ธุรกิจอื่นา - โครงการผลิตเลเทกซ์สังเคราะห์	2534	2536

<p>เลขบัญชี (ถ้ามี) (ถ้ามี)</p>	<p>บริษัทที่ลงทุน</p>	<p>สถานที่ตั้ง</p>
<p>๒๒</p>	<p>บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด</p>	<p>อ.พระพุทธรบาท จ.สระบุรี</p>
<p>๒๓</p>	<p>บริษัทสยามอุตสาหกรรมท่อ จำกัด</p>	<p>เขตอุตสาหกรรมเครือซีเมนต์ไทย อ.หนองแค จ.สระบุรี</p>
<p>๒๔ ๒๕ ๒๖ ๒๗</p>	<p>บริษัทสยามอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทสยามอัลลอยวีลอุตสาหกรรม จำกัด บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด</p>	<p>เขตอุตสาหกรรมเครือซีเมนต์ไทย อ.หนองแค จ.สระบุรี นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร เขตอุตสาหกรรมเครือซีเมนต์ไทย อ.หนองแค จ.สระบุรี นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี</p>
<p>๒๘</p>	<p>บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด</p>	<p>อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี</p>
<p>๒๙</p>	<p>บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด</p>	<p>นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง</p>

คณะกรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด



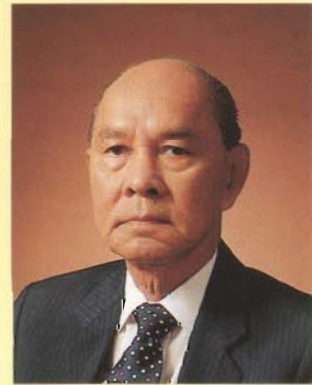
สัถยา ธรรมศักดิ์
ประธานกรรมการ



ไอสถ โกสิน
รองประธานกรรมการ



บัญชา ลำซ่า
กรรมการ



ประจิตร ยศสุนทร
กรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
กรรมการ



ม.ร.ว.สงสวัสดิ์ กฤดากร
กรรมการ



จรัล ชูโต
กรรมการ



เชาวน์ วัฒนวันต์
กรรมการ



กำธน สินธวานนท์
กรรมการ



เทียน อักกุล
กรรมการ



พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
กรรมการผู้จัดการใหญ่



สุวิทย์ วิโรจน์กุลย์
เลขานุการคณะกรรมการ
และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ เครือซีเมนต์ไทย



ประมนต์ สุธีวงศ์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
สายการบริหารกลาง

นายศักดิ์ แสง-ชูโต
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
สายซีเมนต์และวัสดุทนไฟ

หุมพล ฅ ลำเลียง
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุธ
กลุ่มวัสดุก่อสร้าง

พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) วิสัยทัศน์สู่อนาคตที่ยั่งยืน



ทวี บุตรสุนทร
ผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส
สายการผลิตและการค้า

ชำนาญ สุนทรวัฒน์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
กลุ่มเขื่อนและกระดาษ

ศบสันต์ เกตุสุวรรณ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
กลุ่มเครื่องจักรกลและไฟฟ้า

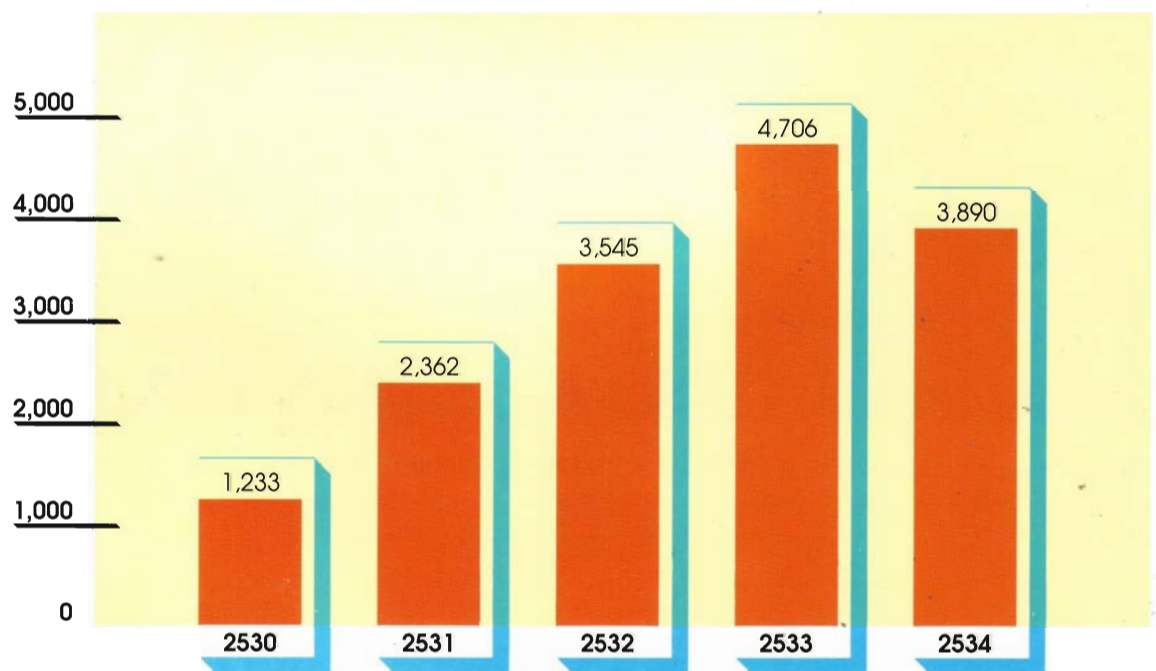
สถิติผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด

ล้านบาท

	2534	2533	2532	2531	2530
งบกำไรขาดทุน					
รายได้	35,605	31,057	23,500	17,155	14,044
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	31,715	26,351	19,955	14,793	12,811
กำไรสุทธิ	3,890	4,706	3,545	2,362	1,233
งบดุล					
สินทรัพย์	39,646	26,808	18,004	14,195	11,323
หนี้สิน	27,523	16,415	10,277	8,573	7,043
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12,123	10,393	7,727	5,622	4,280

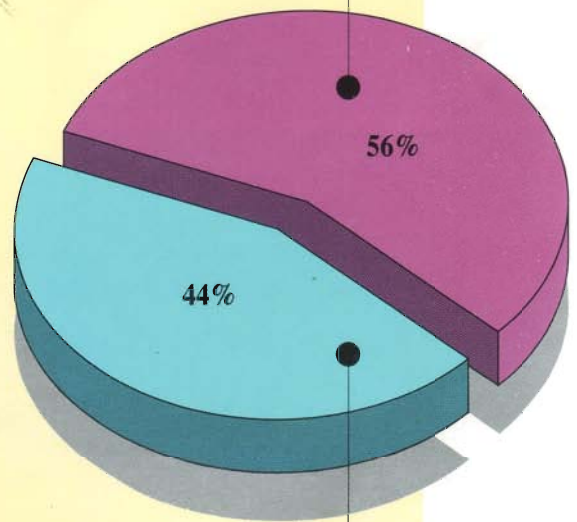
กำไรสุทธิปี 2530 - 2534 (ล้านบาท)



**ความสัมพันธ์ระหว่างกำไรสุทธิกับภาษี
ปี 2530 - 2534
ของเครือซิเมนต์ไทย**

ภาษีที่จ่ายให้รัฐบาล 23,469 ล้านบาท ร้อยละ 56

ภาษีสรรพสามิต	4,570 ล้านบาท	ร้อยละ 11
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	8,285 ล้านบาท	ร้อยละ 20
ภาษีนำเข้าและศุลกากร	7,192 ล้านบาท	ร้อยละ 17
ภาษีการค้า	3,422 ล้านบาท	ร้อยละ 8



กำไรสุทธิรวมเครือฯ 18,221 ล้านบาท ร้อยละ 44

เงินปันผล	8,094 ล้านบาท	ร้อยละ 20
กำไรสะสม	10,127 ล้านบาท	ร้อยละ 24

รายงานประจำปี ของคณะกรรมการ ครั้งที่ 80 (2534)

ค

คณะกรรมการขอรายงานว่า ในรอบปี 2534 การดำเนินงานของบริษัทมียอดกำไรสุทธิ 3,889,988,903 บาท จึงเห็นสมควรจ่ายเงินปันผลประจำปี 2534 ในอัตราหุ้นละ 18 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2534 ในอัตราหุ้นละ 9 บาท จึงคงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกหุ้นละ 9 บาท ซึ่งกำหนดจะจ่ายในวันที่ 30 เมษายน 2535

ดังนั้น คณะกรรมการจึงขอเสนอให้จัดสรรกำไรประจำปี 2534 ดังต่อไปนี้:-

	บาท
กำไรสุทธิสำหรับปี 2534	3,889,988,903
เพิ่ม กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรยกมาจากปี 2533	5,892,840,743
หัก เงินปันผลระหว่างกาล	(1,080,000,000)
เหลือเป็นกำไรที่จะจัดสรรได้	8,702,829,646

ซึ่งขอเสนอให้จัดสรรดังต่อไปนี้:-

เงินปันผลประจำปี 2534 งวดสุดท้าย	(1,080,000,000)
สำรองทั่วไป	(4,200,000,000)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรยกไปปี 2535	3,422,829,646

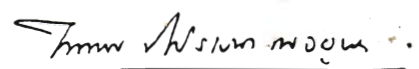
กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระมี 4 นาย คือ นายสัญญา ธรรมศักดิ์ นายบัญชา ล่ำซำ นายจรัส ฐูโต และนายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

กรุงเทพมหานคร วันที่ 1 เมษายน 2535

ในนามของคณะกรรมการ



สัญญา ธรรมศักดิ์
ประธานกรรมการ



พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
กรรมการผู้จัดการใหญ่