



บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2537



รายงานประจำปี 2537

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

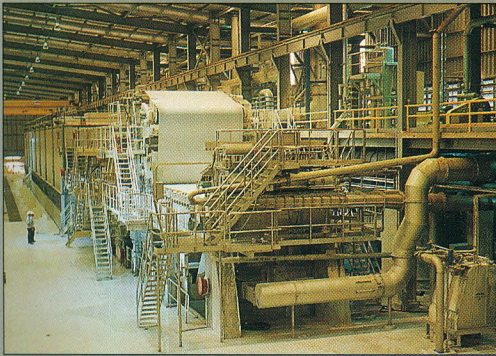
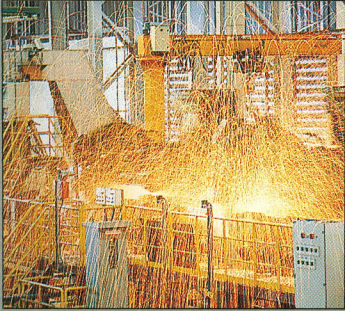


จรรยาบรรณ : พื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ

การประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณโดยยึดถือความ
สุจริตและคุณธรรมเป็นที่ตั้ง มุ่งปฏิบัติต่อทุกฝ่ายเพื่อ
เกื้อกูลประโยชน์ซึ่งกันและกันอย่างเป็นธรรม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น
ผู้ร่วมทุน พนักงาน ลูกค้า และผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
นับเป็นพื้นฐานที่สำคัญขององค์กรธุรกิจ องค์กรใดที่ดำเนิน
ธุรกิจภายในกรอบแห่งจรรยาบรรณนี้อย่างเสมอต้น
เสมอปลายมาโดยตลอด ก็ย่อมจะสามารถสร้างความ
เชื่อถือไว้วางใจและความเลื่อมใสศรัทธาในองค์กรให้เกิดขึ้น
กับผู้คนโดยทั่วไปอันจะยังประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจ
ในระยะยาว ดุจเดียวกับอาคารสูงที่จำเป็นต้องสร้างฐานราก
ที่แข็งแกร่งไว้รองรับ เพื่อความมั่นคงถาวรตลอดไป

สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	4
การดำเนินงานที่สำคัญ	6
โครงการลงทุนที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ	7
คำแถลงของประธานกรรมการ	8
หัวใจของจรรยาบรรณ คือคนในองค์กร	10
คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	20
คณะกรรมการเครือซิเมนต์ไทย	22
รายงานผลการดำเนินงาน	
ธุรกิจซิเมนต์และการค้า	24
ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง เซรามิก และเหล็ก	28
ธุรกิจเครื่องจักรกล ไฟฟ้า และอุปกรณ์ยานยนต์	32
ธุรกิจกระดาษและปิโตรเคมี	36
รายงานประจำปีของคณะกรรมการ	40
งบการเงินของ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	43
งบการเงินรวมของ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	59
ข้อมูลอื่นๆ	77



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	2537	2536	2535	2534	2533
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้	47,247	43,932	35,707	35,605	31,057
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	43,720	41,338	32,145	31,715	26,351
กำไรสุทธิ	3,527	2,594	3,562	3,890	4,706
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,135	4,898	6,956	4,639	6,768
งบดุล (ล้านบาท)					
สินทรัพย์	55,588	47,754	44,864	39,646	26,808
หนี้สิน	40,022	33,555	31,339	27,523	16,415
ส่วนของผู้ถือหุ้น	15,566	14,199	13,525	12,123	10,393
หุ้น					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	120	120	120	120	120
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	130	118	113	101	87
กำไรต่อหุ้น (บาท)	29	22	30	32	39
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	18	16	18	18	18
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	62	73	60	56	46

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2537	2536	2535	2534	2533
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้	67,512*	58,047*	51,429	53,171	44,062
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	62,114	54,517	47,441	48,360	38,708
กำไรสุทธิ	5,398	3,530	3,988	4,811	5,354
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	8,405	7,084	7,242	7,094	6,422
งบดุล (ล้านบาท)					
สินทรัพย์	95,549	79,153	69,285	56,881	39,039
หนี้สิน	71,813	58,712	51,896	41,343	26,175
ส่วนของผู้ถือหุ้น	23,736	20,441	17,389	15,538	12,864
หุ้น					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	120	119	119	119	119
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	198	172	145	129	107
กำไรต่อหุ้น (บาท)	45	30	34	41	45
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	18	16	18	18	18
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	40	53	53	44	40

* รายได้ในงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในปี 2536-2537 ได้รวมส่วนได้เสียในกำไรขาดทุนของบริษัทร่วมที่บริษัทฯมีส่วนสำคัญในการบริหาร ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การดำเนินงานที่สำคัญ

โครงสร้างการบริหารงานใหม่

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้ปรับโครงสร้างการบริหารงานใหม่ โดยแบ่งกลุ่มการบริหารงานออกเป็น 8 กลุ่มธุรกิจกับกลุ่มงานการเงินและบริหารกลาง ซึ่งกลุ่มธุรกิจคือ ธุรกิจซีเมนต์และการค้า ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจเหล็ก ธุรกิจเซรามิก ธุรกิจผลิตภัณฑ์โลหะและไฟฟ้า ธุรกิจจักรกลและอุปกรณ์ยานยนต์ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ พร้อมทั้งแต่งตั้งผู้บริหารเพื่อดูแลแต่ละกลุ่ม ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2538

ระบบคุณภาพมาตรฐานสากล

บริษัทในเครือซีเมนต์ไทยได้รับการรับรองระบบคุณภาพ มอก.-ISO 9002 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลของระบบคุณภาพ สำหรับการผลิตและการติดตั้งรวม 7 บริษัท โดยแต่ละบริษัทได้รับการรับรองดังกล่าวเป็นรายแรกของประเทศไทย ในแต่ละอุตสาหกรรม

โรงงานปูนซีเมนต์ลำปาง

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งบริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด ชั้นที่ ต.บ้านสา อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง เพื่อดำเนินกิจการโรงงานปูนซีเมนต์ลำปาง ซึ่งใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 6,000 ล้านบาท มีกำลังผลิตปีละ 2.1 ล้านตัน คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2539

โครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติ

เครือซีเมนต์ไทยได้เข้าร่วมโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสทรงครองราชย์ปีที่ 50 เพื่อสนองพระราชดำริด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ของประเทศ และเป็นการแก้ไขปัญหาภัยธรรมชาติ อีกวิธีหนึ่ง

โครงการลงทุนที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ

โครงการ	เสร็จโครงการ (ปี พ.ศ.)	เงินลงทุน (500 ล้านบาทขึ้นไป)	บริษัทที่ลงทุน
ธุรกิจซีเมนต์และการค้า			
- โครงการผลิตปูนซีเมนต์เทาของ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	2539	6,400	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการขยายกำลังผลิตของ โรงงานปูนซีเมนต์ทุ่งสง	2539	6,000	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง เซรามิก และเหล็ก			
- โครงการตั้งโรงงานผลิตแผ่นยิปซัม	2540	1,400	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด
- โครงการขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้น	2538	700	บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด
- โครงการขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิก	2540	1,600	ไทล์เซอร์วา อิงค์
ธุรกิจเครื่องจักรกล ไฟฟ้า และอุปกรณ์ยานยนต์			
- โครงการขยายกำลังผลิต คอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ	2537	1,000	บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์ อุตสาหกรรม จำกัด
- โครงการขยายกำลังผลิตหลอดภาพโทรทัศน์สี ในสายการผลิตที่ 1 และ 2	2538	800	บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด
- โครงการเพิ่มสายการผลิตใหม่สำหรับหลอดภาพ โทรทัศน์สีขนาด 21" และ 25"	2539	1,700	บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด
ธุรกิจกระดาษและปิโตรเคมี			
- โครงการขยายกำลังผลิตกระดาษกราฟท์	2539	5,100	บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษกราฟท์ไทย จำกัด
- โครงการผลิตสไตรีนโมโนเมอร์ (STYRENE MONOMER)	2540	6,000	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด
- โครงการขยายกำลังผลิตโพลิโพรไพลีน (PP) สายการผลิตที่ 2	2540	2,000	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- โครงการขยายกำลังผลิตไฮเดนซิติ์โพลีเอททีลีน (HDPE) สายการผลิตที่ 2	2540	2,500	บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด

ค่าเฉลี่ยของประธานกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ในรอบปี 2537 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทย ขยายตัวประมาณร้อยละ 8.5 เพิ่มขึ้นจากอัตราร้อยละ 7.9 ของปีก่อน ทั้งนี้เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโดยทั่วไปของโลกขยายตัวมากขึ้น สำหรับภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 11.1

ปี 2537 เป็นอีกปีหนึ่งที่สถานการณ์การแข่งขันด้านการตลาดเป็นไปอย่างรุนแรง บริษัทจึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการบริหารงานใหม่ เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสถานการณ์ และมีความคล่องตัวในการจัดการธุรกิจดียิ่งขึ้น โดยแบ่งเป็น 8 กลุ่มธุรกิจคือ ธุรกิจซิเมนต์และการค้า ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจเหล็ก ธุรกิจเซรามิก ธุรกิจผลิตภัณฑ์โลหะและไฟฟ้า ธุรกิจจักรกลและอุปกรณ์ยานยนต์ ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2538 เป็นต้นไป

ปี 2537 นับเป็นปีแห่งความสำเร็จทางด้านคุณภาพอีกปีหนึ่งของเครือซิเมนต์ไทย กล่าวคือ บริษัทในเครือซิเมนต์ไทยได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน มอก.-ISO 9002 เป็นจำนวนถึง 7 บริษัท ซึ่งทุกบริษัทล้วนได้รับมาตรฐานดังกล่าวเป็นรายแรกของประเทศไทยในแต่ละอุตสาหกรรม ความสำเร็จเหล่านี้เป็นผลมาจากการที่เครือซิเมนต์ไทยได้ดำเนินการด้านการพัฒนาคุณภาพอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยเฉพาะการนำนโยบายระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กรหรือ Total Quality Commitment (TQC) มาใช้อย่างจริงจังและทั่วถึง ตั้งแต่ปี 2535 เป็นต้นมา



นอกจากความสำเร็จทางด้านคุณภาพแล้ว เครือ
ซิเมนต์ไทยยังคงรักษาภาพลักษณ์ที่ดีไว้ได้ โดยได้รับ
การยอมรับว่าเป็นบริษัทที่มีความซื่อสัตย์และมีจรรยา
บรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นสิ่งที่เครือซิเมนต์ไทย
ยึดถือมาโดยตลอด

ในปี 2538 นี้ เครือซิเมนต์ไทยมีแผนจะมุ่งการ
ลงทุนในต่างประเทศเพิ่มขึ้น โดยจะเริ่มที่ประเทศ
ใกล้เคียง เช่น กลุ่มประเทศอาเซียน อินโดจีน พม่า
และจีน ซึ่งจะเป็นการลงทุนในธุรกิจที่เครือซิเมนต์ไทย
มีประสบการณ์และมีความชำนาญ เช่น อุตสาหกรรม
ปูนซิเมนต์ วัสดุก่อสร้าง กระเบื้องเซรามิก กระดาษ
และบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น

สำหรับแนวการดำเนินงานในปี 2538
เครือซิเมนต์ไทยจะเน้นเรื่องการปรับปรุงประสิทธิภาพ
การผลิตเพื่อลดต้นทุน ทั้งนี้เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของเครือ
สามารถแข่งขันได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อ
รองรับการแข่งขันในตลาดโลก และเพื่อรับกับข้อตกลง
เขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) และการลดอัตราภาษี
ศุลกากรและการค้าตามข้อผูกพัน GATT อีกด้วย

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2537
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มียอดรายได้

รวม 47,247 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 3,527 ล้านบาท
สำหรับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และ
บริษัทย่อย มียอดรายได้รวม 67,512 ล้านบาท
มีกำไรสุทธิ 5,398 ล้านบาท

คณะกรรมการเห็นควรเสนอให้จ่ายเงินปันผล
ประจำปี 2537 ในอัตราหุ้นละ 18 บาท ได้อนุมัติ
จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 9 บาท
เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2537 คงเหลือเงินปันผลงวด
สุดท้ายอีกหุ้นละ 9 บาท โดยหลังจากได้รับความเห็น
ชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2537 แล้ว
บริษัทจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายแก่ผู้ถือหุ้น
ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2538

จากความสำเร็จในการดำเนินงานซึ่งอยู่ในระดับที่
น่าพอใจดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณ
พนักงาน ผู้แทนจำหน่าย ผู้ร่วมทุน และท่านผู้ถือหุ้น
ทุกท่าน ที่มีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานของ
เครือซิเมนต์ไทยด้วยดี และขอให้คำมั่นว่าจะพยายาม
ดำเนินธุรกิจให้เจริญก้าวหน้าและมีพัฒนาการที่ดี
ตลอดไป

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 3 เมษายน 2538



สัญญา ธรรมศักดิ์

ประธานกรรมการ

"หัวใจของจรรยาบรรณ

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จะแสดงออกมาให้เห็นเป็นพฤติกรรมในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์กร องค์กรที่มีจรรยาบรรณจะแสดงออกมาให้สาธารณชนได้รับรู้ผ่านทางพฤติกรรมในการประกอบกิจการขององค์กรเองและการประพฤติปฏิบัติตนของพนักงานในองค์กรนั้น

จรรยาบรรณของเครือซิเมนต์ไทย คือ จริยธรรมในการประกอบธุรกิจและข้อพึงประพฤติปฏิบัติของพนักงานในฐานะตัวแทนขององค์กร จรรยาบรรณเหล่านี้มีรากฐานมาจากอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจของเครือ ซึ่งประกอบด้วยหลักจริยธรรมที่ต้องคำนึงถึง 3 ประการ คือ

- การให้ความเป็นธรรมและความเสมอภาคแก่ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ซื้อ ผู้ขาย ผู้ร่วมทุน โดยไม่มีการเอาเปรียบ เลือกที่รักมักที่ชัง หรือเลือกปฏิบัติ และไม่ถือเอาความแตกต่างด้านใดด้านหนึ่งมากีดกันการประกอบธุรกิจร่วมกัน

- การหาผลประโยชน์ทางธุรกิจในทางที่ชอบธรรมเท่านั้น และเป็นไปเพื่อคุณประโยชน์ขององค์กรและของสังคมส่วนรวมอย่างซื่อสัตย์สุจริต

- การไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง โดยการวางตัวเป็นกลางอย่างเคร่งครัด ไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง สิ่งสำคัญที่กำหนดแนวทางการประพฤติปฏิบัติของพนักงานเครือ และเป็นสิ่งที่ทำให้จรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทยมีเอกลักษณ์ คือ การมุ่งเน้น “คุณภาพและเป็นธรรม” ซึ่งเป็นทั้งยุทธศาสตร์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากเครือซิเมนต์ไทยมีความเชื่อว่า องค์กรที่จะประสบความสำเร็จได้จำเป็นต้องมีการบริหารงานและการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ สามารถแข่งขันในตลาดได้ดี พร้อม ๆ กันก็จำเป็นต้องให้ความสำคัญแก่ผู้บริโภคและผู้ร่วมค้า เพื่อสร้างความยอมรับและความเชื่อถือไว้วางใจที่จะร่วมธุรกิจกันต่อไปในระยะยาว



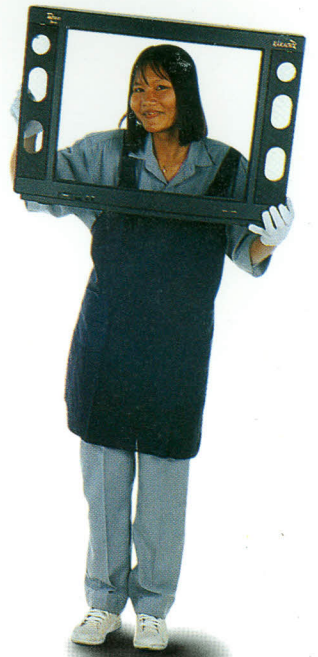


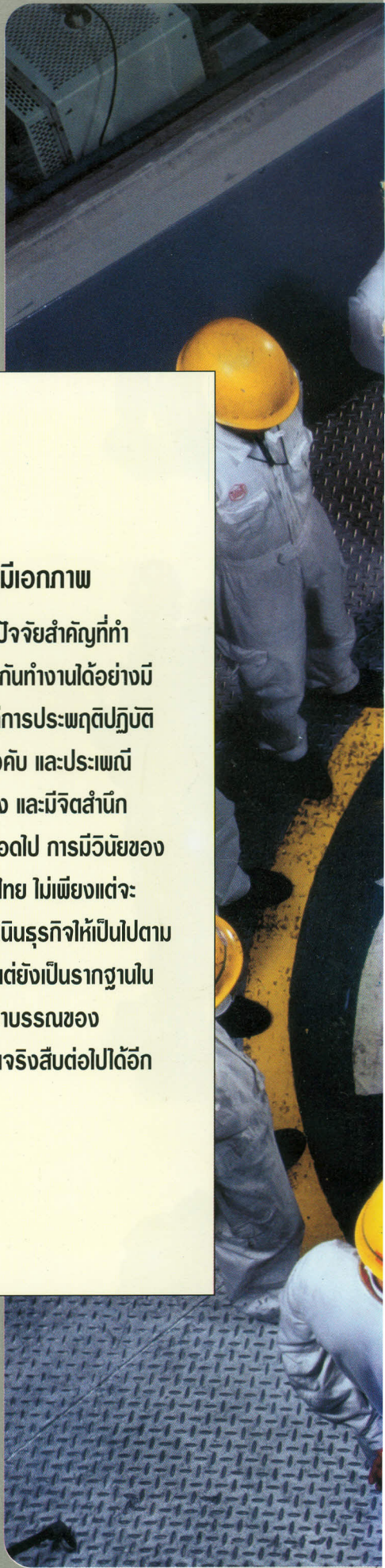
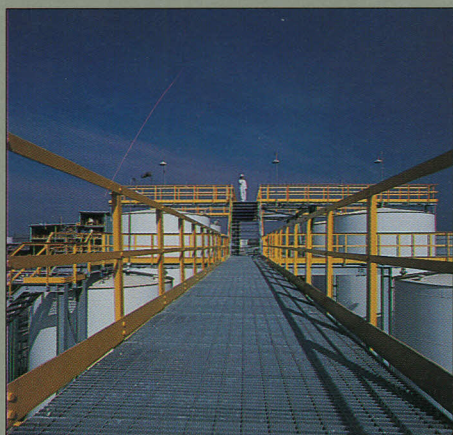


คือคนในองค์กร"

ทั้งนี้จะเห็นได้อย่างแจ่มชัดว่า จรรยาบรรณของ
เครื่องซิเมนต์ไทยเกิดขึ้นและดำรงอยู่ได้ด้วยการมีจิตสำนึก
และยึดมั่นในแนวทางปฏิบัติของพนักงานแต่ละคน หาก
พนักงานมีคุณธรรมโดยส่วนตัวสูงอยู่แล้ว ก็จะมีจิตสำนึก
พื้นฐานที่สอดคล้องกับจรรยาบรรณของเครือ ด้วยเหตุนี้
เครื่องซิเมนต์ไทยจึงมีหลักการที่ยึดถือปฏิบัติตลอดมาคือ
เลือกเฟ้นแต่คนเก่งคนดีเข้าทำงาน โดยให้ความสำคัญทั้ง
ในด้านความสามารถในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และด้าน
คุณธรรมส่วนตัว และถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่า
ที่สุดขององค์กร ดังนั้นจึงมีการคัดเลือก สรรหา ฝึกอบรม
พัฒนา รวมทั้งปลูกฝังทัศนคติที่ดี เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีทั้ง
คุณธรรมและความสามารถ มีจิตสำนึกที่จะปฏิบัติตนมุ่งไป
สู่การสร้างสรรคงานที่มีคุณภาพอย่างมีคุณธรรมสืบทอดกัน
ไปจากรุ่นเก่าสู่รุ่นใหม่ ต่อเนื่องกันอย่างไม่ขาดสาย

การที่เครื่องซิเมนต์ไทยได้ดำเนินงานมาเป็นเวลายาวนาน
ตามอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ได้
ปรากฏผลเป็นที่ยอมรับไม่เพียงเฉพาะในประเทศเท่านั้น
หากแต่ยังได้รับการเผยแพร่ในระดับสากลอีกด้วย โดยได้
รับการจัดอันดับให้เป็นบริษัทยอดเยี่ยมแห่งเอเชียอันดับที่ 8
และเป็นอันดับที่ 1 ของการเป็นบริษัทที่มีความซื่อสัตย์และมี
จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นับเป็นเกียรติประวัติและ
ความภาคภูมิใจที่เครื่องซิเมนต์ไทยพึงรักษาไว้ และจากแนว
ทางการดำเนินธุรกิจเช่นนี้ ทำให้เครือมีภาพลักษณ์ของ
องค์กรที่มีความซื่อตรง อันนำมาซึ่งความเชื่อถือไว้วางใจ
และการยอมรับในการทำการค้าร่วมกันทั้งจากภาครัฐและ
เอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะในด้าน
การร่วมลงทุนกับคู่ค้าต่างประเทศ และการร่วมทุนในธุรกิจ
ต่างๆ ที่ผ่านมา ล้วนส่งผลต่อการพัฒนาอุตสาหกรรม
ของประเทศโดยรวม

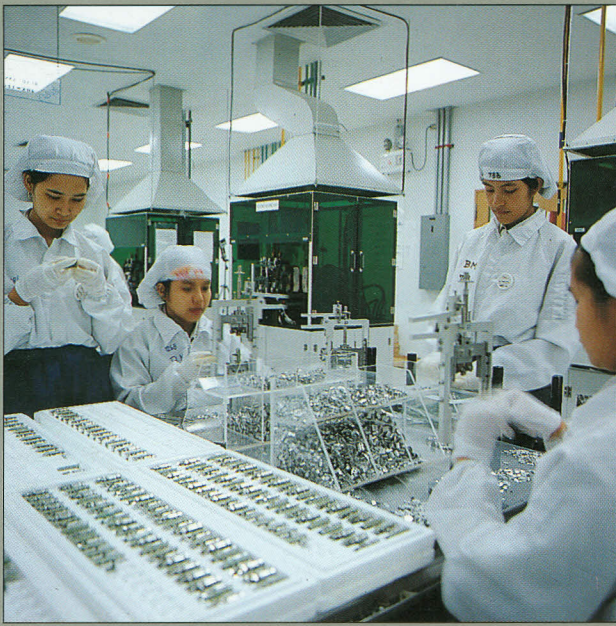
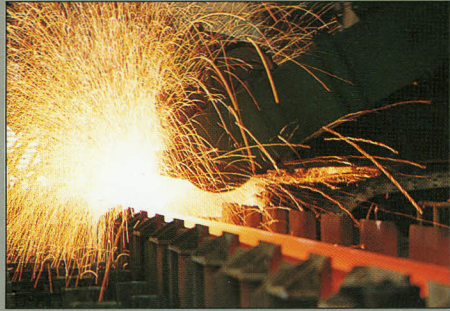




วินัยนำมาซึ่งความมีเอกภาพ

ความมีวินัยเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้คนจำนวนมากมาร่วมกันทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งได้แก่การประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และประเพณีอันดีงามอย่างถูกต้อง และมีจิตสำนึกที่จะประพฤติเช่นนี้ตลอดไป การมีวินัยของพนักงานเครือซิเมนต์ไทย ไม่เพียงแต่จะทำให้เครือสามารถดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามอุดมการณ์ได้เท่านั้น แต่ยังเป็นรากฐานในการดำรงรักษาบรรยาบรรณของเครือซิเมนต์ไทยให้เป็นจริงสืบต่อไปได้อีกประการหนึ่ง

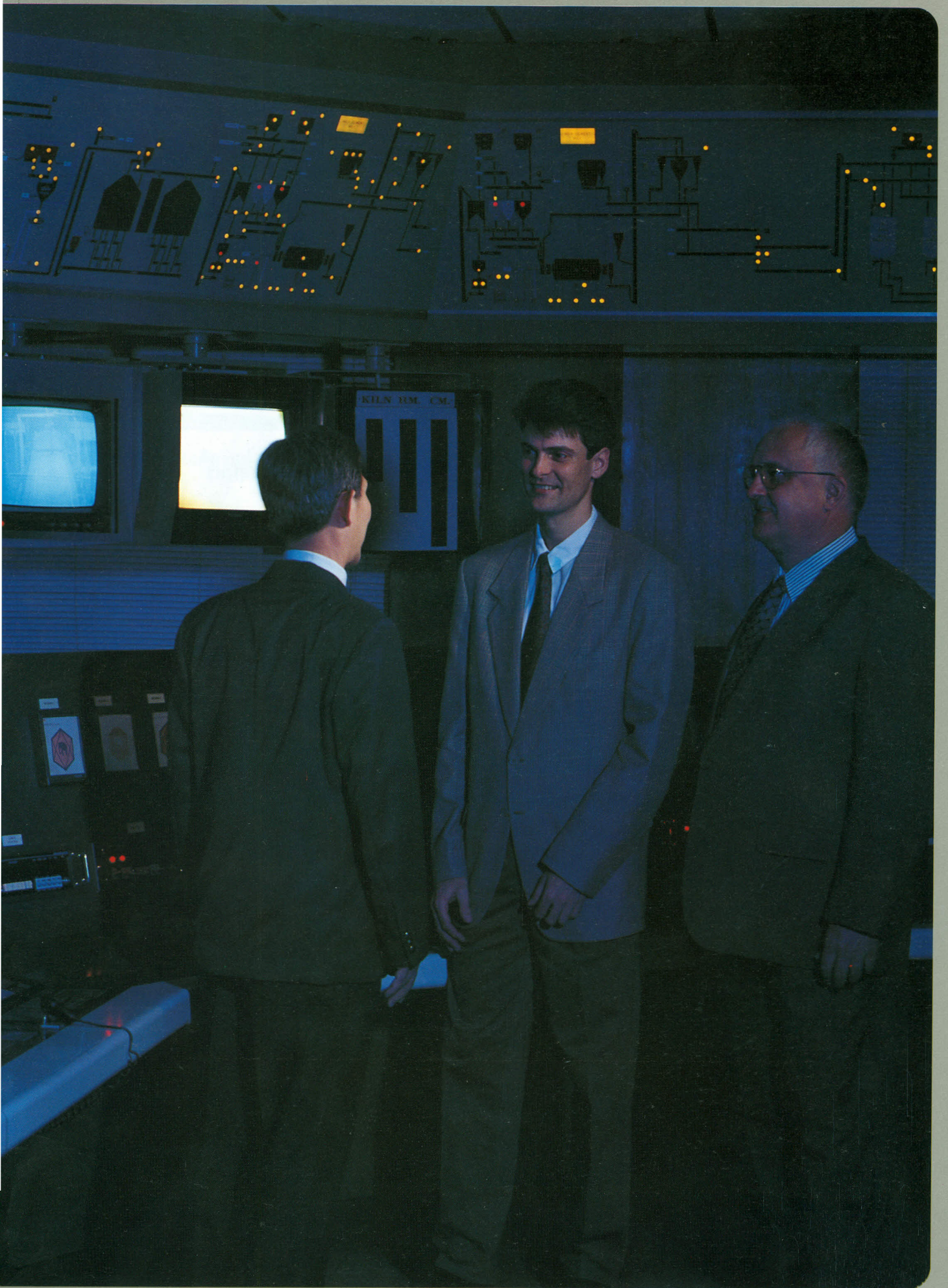




ความมีคุณธรรมนำมาซึ่งความไว้วางใจ

คุณภาพของการประกอบกิจการ และ
ความเป็นธรรมในการดำเนินงาน เป็นสิ่งที่
เครือซิเมนต์ไทยให้ความสำคัญทัดเทียมกัน
เพราะคุณภาพของการประกอบการหมายถึง
ความสามารถที่ทำให้ธุรกิจเติบโตก้าวหน้า
ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ในขณะที่
ความเป็นธรรมในการดำเนินงานจะสร้าง
ความเชื่อถือและกระหายอมรับในสังคม ดังนั้น
เครือซิเมนต์ไทยจึงมีนโยบายที่ชัดเจนและมี
กระบวนการที่ต่อเนื่องเป็นระบบ ในการ
พัฒนาคุณภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้นอยู่เสมอ
พร้อมๆ กับการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้
ความสามารถ และมีคุณธรรมควบคู่กันไป





คณะกรรมการบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



สัญญา ธรรมศักดิ์
ประธานกรรมการ



ไอสถ โกศิน
รองประธานกรรมการ



ประจิตร ยศสุนทร
กรรมการ



จिरายู อิศรางกูร ณ อยุธยา
กรรมการ



เชาวน์ วัฒนวันต์
กรรมการ



กำธน สินธวานนท์
กรรมการ



เทียน อักกุล
กรรมการ



ม.ร.ว. ยงสวาสดี กฤดากร
กรรมการ



จรัส ชูโต
กรรมการ



เสนาะ อุนากุล
กรรมการ



พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา
กรรมการ



ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่



สุวิทย์ วิโรจน์กุลย์
เลขาธิการคณะกรรมการ
และเลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการศรีอซิเมนต์ไทย



ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่



ทวี บุตรสุนทร
รองผู้จัดการใหญ่



บันลือ กัมปนาทแสนยากร
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่



* ชลาลักษณ์ บุนนาค
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

* มีผล 1 มกราคม 2538



นายศักดิ์ แสง-ชูโต
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส



ประมนต์ สุธีวงศ์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส



สบสันต์ เกตุสุวรรณ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส



* จักราวุธ บัณฑุรัตน์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่



* วิรัช กฤตผล
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่



* คุณลิขิต นนทะนาคร
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่



* อภิพร ภาษวัฒน์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่



* อุดล อุดล
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่



* อวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

ธุรกิจซีเมนต์และการค้า

ข้อมูลสำคัญทางการเงินของธุรกิจซีเมนต์และการค้า

(ล้านบาท)

	2537	2536	2535	2534	2533
1. สินทรัพย์รวม	61,716	53,836	50,774	44,196	30,174
2. ยอดขายรวม*	32,564	30,143	30,897	35,524	28,265
3. กำไรสุทธิรวม	4,166	3,288	3,098	2,755	3,588
4. ส่วนได้เสียของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	4,166	3,288	3,098	2,755	3,588
5. เงินปันผลที่บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับจากบริษัทในธุรกิจซีเมนต์และการค้า	100	400	318	-	60
6. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	9,180	5,398	6,314	3,652	5,762

* ยอดขายรวมของปี 2533-2535 ได้รวมยอดขายของปูนซีเมนต์นำเข้าของบริษัทค้าปลีกซีเมนต์ไทย จำกัด ซึ่งมียอดขายเข้าสูงสุดในปี 2534

บริษัทที่สำคัญในธุรกิจนี้มีดังนี้

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (เฉพาะกิจการซีเมนต์)
บริษัทผลิตภัณฑท์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด

บริษัทค้าปลีกซีเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครื่องซีเมนต์ไทย จำกัด

ร าย ง า น

ผลการดำเนินงาน

ธุรกิจซิเมนต์และการค้ามีผลการดำเนินงานโดยรวมดีกว่าปี 2536 ทั้งปริมาณขาย มูลค่าขาย และกำไรสุทธิ เนื่องจากตลาดมีการขยายตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะงานด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของรัฐบาล เช่น โครงการถนนสี่ช่องทางที่ราชอาณาจักร โครงการทางยกระดับถนนวิภาวดี (ดอนเมืองโทลเวย์) และโครงการโฮปเวลล์ เป็นต้น

ธุรกิจซิเมนต์และการค้าได้ปรับผังการบริหารงานเล็กน้อย โดยบริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด ย้ายไปอยู่ธุรกิจเซรามิก บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครื่องซิเมนต์ไทย จำกัด ย้ายไปสังกัดการเงินและบริหารกลาง ทั้งนี้เริ่มตั้งแต่ปี 2538

การตลาด

ในปี 2537 ความต้องการปูนซิเมนต์ในประเทศไทยมีการขยายตัวสูงขึ้นกว่าปี 2536 แต่ภาวะการแข่งขันยังคงรุนแรง เนื่องจากกำลังผลิตรวมของทั้งอุตสาหกรรมสูงกว่าความต้องการของตลาด อย่างไรก็ตาม ปริมาณขายและมูลค่าขายปูนซิเมนต์เทาและปูนซิเมนต์ขาวของบริษัทยังคงสูงกว่าปี 2536 เช่นเดียวกับสินค้าวัสดุทนไฟก็มีปริมาณขายและมูลค่าขายสูงกว่าปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เนื่องจากผู้ผลิตปูนซิเมนต์มีโครงการขยายกำลังผลิตเพิ่มมากขึ้น แม้ว่าสภาพตลาดในประเทศยังมีการแข่งขันสูง



จักราวุธ บัณฑุรัตน์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

ทวี บุตรสุนทร
รองผู้จัดการใหญ่

บันลือ กัมปนาทเสวยการ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

ด้านช่องทางการจำหน่ายในประเทศ ได้แต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายเพิ่มขึ้นในหลายพื้นที่ พร้อมทั้งพัฒนาระบบการซื้อสินค้าด้วยคอมพิวเตอร์ให้กับผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ ดำเนินโครงการ ADS (Advanced Dealer System)

เพื่อติดตั้งระบบการบริหารงานภายในร้านผู้แทนจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้ก่อสร้างสำนักงานขายและคลังสินค้าเพิ่มขึ้นอีกหลายแห่ง และขยายขอบเขตการบริการขนส่งทั้งทางรถไฟ รถบรรทุก และทางเรือ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง

ทางด้านการค้าระหว่างประเทศ บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด มีรายได้รวมสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากมีปริมาณนำเข้าสินค้าเหล็กและอะลูมิเนียมสูงกว่าปี 2536 ประกอบกับบริษัทประสบความสำเร็จในการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสู่ภูมิภาคในประเทศจีน ทั้งยังได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนจำหน่ายสีของบริษัท แอดวานซ์เพ้นท์แอนด์เคมีคัล (ประเทศไทย) จำกัด จึงทำให้ปริมาณขายโดยรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นมาก

สำหรับตลาดสินค้าคอนกรีตผสมเสร็จมีการขยายตัวในเกณฑ์สูง มีผู้ผลิตรายใหม่เกิดขึ้นหลายราย ส่งผลให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคาอย่างรุนแรง อย่างไรก็ตาม บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุ



โรงงานปูนซีเมนต์ลำปาง ซึ่งเป็นโรงงานผลิตปูนซีเมนต์แห่งที่ 5 ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยกำหนดวิธีทำเหมืองหินปูนแบบ Semi Open Cut Mining ซึ่งนับเป็นแห่งแรกในประเทศไทย

ก่อสร้าง จำกัด ยังคงมีปริมาณขายและมูลค่าขายสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากใช้กลยุทธ์ด้านการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ให้เหมาะสมกับประเภทของงาน รวมทั้งดำเนินการเสริมสร้างภาพลักษณ์ของบริษัท และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซีเมนต์ไทย จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในการจัดสร้างเขตอุตสาหกรรม โครงการระยะที่ 2 มีพื้นที่ต่อเนื่องกับที่ดินเดิม ซึ่งพื้นที่บริเวณดังกล่าว ในราชกิจจานุเบกษาโดยประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม กำหนดให้เป็นพื้นที่เขตประกอบอุตสาหกรรม ผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมในเขตพื้นที่นี้ จะได้รับการยกเว้นไม่ต้องขออนุญาตประกอบกิจการและขยายโรงงาน ตามพระราชบัญญัติโรงงานอุตสาหกรรม พ.ศ.2535

การผลิต

โครงการปรับปรุงหม้อเผา 1 และ 2 ของโรงงานปูนซีเมนต์แก่งคอย ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ซึ่งนอกจากจะมีผลให้โรงงานมีกำลังผลิตเพิ่มขึ้นแล้ว ยังทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงไปจากเดิมด้วย สำหรับโครงการขยายกำลังผลิตที่ลำปางและทุ่งสงได้สั่งซื้อเครื่องจักรแล้ว คาดว่าทั้งสองโครงการจะแล้วเสร็จภายในปี 2539 ซึ่งจะทำให้บริษัทมีกำลังผลิตปูนซีเมนต์รวมประมาณปีละ 20 ล้านตัน

บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด ได้ซื้อเทคโนโลยีการผลิตวัสดุทนไฟสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมเหล็กจากบริษัท ซินากาว รีแพคเตอร์ จำกัด ส่วนการขยายกำลังผลิต Specialties และเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องบดย่อยวัตถุดิบ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปี 2537 ขณะนี้กำลังอยู่ในระหว่างการขยายกำลังผลิตอิฐ Basic และ Basic Specialties ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2538

บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด ได้ขยายกำลังผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ โดยการเพิ่มจำนวนโรงงาน พร้อมทั้งเพิ่มจำนวนรถคอนกรีตผสมเสร็จ เพื่อให้สามารถบริการลูกค้าได้ทั่วถึงและรวดเร็วยิ่งขึ้น ขณะเดียวกันก็ได้ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยการติดตั้ง Recycling Plant และเครื่องกรองฝุ่นซีเมนต์ฟองตามโรงงานต่าง ๆ นอกจากนี้ยังได้ติดตั้งระบบบันทึกข้อมูลการผลิตตามโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จส่วนใหญ่ เพื่อควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์อีกด้วย

บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซีเมนต์ไทย จำกัด ได้จัดวางระบบสาธารณสุขที่ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ โดยมีโรงงานผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง และมีระบบกำจัดขยะมูลฝอยผ่านการเผาไหม้ 2 ขั้นตอน ซึ่งเป็นการเผากำจัดอย่างสมบูรณ์แบบ ไม่มีฝุ่นละออง ไม่มีกลิ่น และไม่ก่อให้เกิดมลพิษในอากาศ



ผลจากการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีคุณภาพในกระบวนการผลิต ผสมกับความร่วมมือ
ร่วมใจของพนักงาน ทำให้โรงงานปูนซีเมนต์ 4 แห่งของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
ได้แก่ โรงงานท่าหลวง โรงงานทุ่งสง โรงงานแก่งคอย และโรงงานเขาวง ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ มอก.- ISO 9002 แล้ว



เมื่อโครงการขยายกำลังผลิตที่โรงงานทุ่งสง (ในภาพ) และโครงการลำปางแล้วเสร็จสมบูรณ์
ในปี 2539 จะส่งผลให้ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีกำลังผลิตปูนซีเมนต์เทา
ทั้งสิ้นประมาณปีละ 20 ล้านตัน

อื่น ๆ

ในปี 2537 โรงงานปูนซีเมนต์ทั้ง 4 แห่ง ของบริษัท
ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) คือ โรงงานท่าหลวง โรงงานทุ่งสง
โรงงานแก่งคอย และโรงงานเขาวง (เฉพาะสายการผลิตปูนซีเมนต์ขาว
ส่วนสายการผลิตปูนซีเมนต์เทาได้รับการรับรองเมื่อต้นปี 2538)
รวมทั้งโรงงานของบริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด ได้รับ
การรับรองระบบคุณภาพ มอก.-ISO 9002 จากสำนักงานมาตรฐาน
ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้
โรงงานปูนซีเมนต์ท่าหลวงยังได้รับรางวัลผลงานดีเด่นมาตรฐาน
สาขาวัสดุก่อสร้าง จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
กระทรวงอุตสาหกรรมอีกด้วย

สำหรับกิจกรรม TQC หรือระบบการบริหารคุณภาพงานทั่วทั้ง
องค์กร (Total Quality Commitment) บริษัทได้ส่งเสริมและ
สนับสนุนอย่างต่อเนื่องและครบถ้วน พร้อมทั้งนำมาปฏิบัติอย่าง
เต็มรูปแบบในการปฏิบัติงานทุกระดับ

ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง เซรามิก

ข้อมูลสำคัญทางการเงินของธุรกิจวัสดุก่อสร้าง เซรามิก และเหล็ก

(ล้านบาท)

	2537	2536	2535	2534	2533
1. สินทรัพย์รวม	35,378	25,703	21,782	16,645	9,510
2. ยอดขายรวม	25,289	22,486	17,558	15,677	11,997
3. กำไรสุทธิรวม	209	232	89	240	319
4. ส่วนได้เสียของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	68	281*	156*	227	321*
5. เงินปันผลที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับจากบริษัทในธุรกิจวัสดุก่อสร้าง เซรามิกและเหล็ก	431	99	111	-	260
6. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,666	2,423	1,394	1,091	918

*ส่วนได้เสียของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) สูงกว่าผลกำไรรวม เนื่องจากบริษัทปูนซิเมนต์ไทยถือหุ้นเป็นส่วนน้อย
ในบริษัทที่มีผลดำเนินงานขาดทุน

บริษัทที่สำคัญในธุรกิจนี้มีดังนี้

บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด
บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด
บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด
บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด
บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด
บริษัทสยามอุตสาหกรรมท่อ จำกัด

บริษัทผลิตภัณฑ์ท่อสยาม จำกัด
บริษัทกระจกสยามการ์เดียน จำกัด
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด
บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด
ไทล์เซอรา อิงค์ (สหรัฐอเมริกา)
มาริวาชา แมนูแฟคเจอร์ อิงค์ (ฟิลิปปินส์)

และหลัก

ธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีมูลค่า
ขายรวมและกำไรก่อนหักภาษีเพิ่ม
ขึ้นจากปี 2536 และมีโครงการ
ลงทุนที่สำคัญๆ แล้วเสร็จในปี

2537 หลายโครงการ อาทิ
โครงการเหล็กโครงสร้างขนาดใหญ่
โครงการฉนวนใยแก้ว โครงการ
ขยายกำลังผลิตท่อซีเมนต์ใยหิน

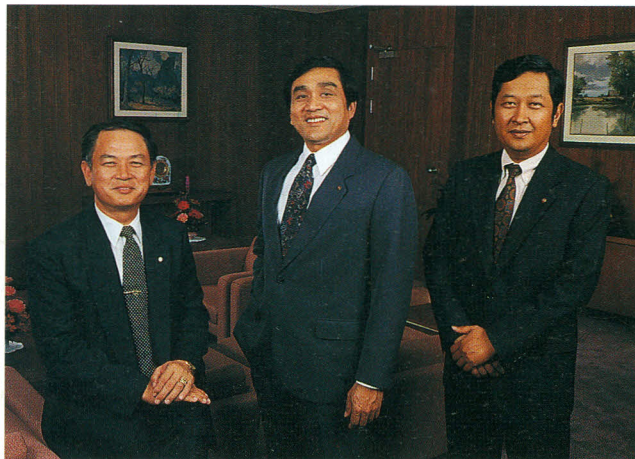
และโครงการขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิก

เพื่อความคล่องตัวในการบริหารงาน ธุรกิจวัสดุก่อสร้างจึงได้
แบ่งออกเป็น 3 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจเซรามิก และ
ธุรกิจเหล็ก โดยมีผลตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นไป

การตลาด

กิจการสินค้าวัสดุก่อสร้าง กิจการส่วนใหญ่มีมูลค่าขายรวม
สูงกว่าปีที่ผ่านมา ยกเว้นสินค้าคอนกรีตและท่อบางประเภท ทั้งนี้
เนื่องจากการชะลอตัวของโครงการขนาดใหญ่ และมีการแข่งขันด้าน
ราคาที่รุนแรง สภาพตลาดโดยทั่วไปยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่
ก็มีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีคู่แข่งรายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น ทุกบริษัท
ได้พยายามปรับแผนการตลาดด้วยการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และ
วางตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ มากขึ้น เช่น กระเบื้องปรมุม

กระเบื้องพริมา ยิปซัม
เคลือบผิวสำหรับฝ้าผนัง
(Laminated Wall) ระบบ
ฝ้าผนังสำเร็จรูป (Clinch
Wall) ประตูตกแต่ง
วงกบประตู เป็นต้น



วิรัช กฤตผล
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

ดุสิต นนทะนาคร
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

สวลินดี ินฤสุวรรณ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส

ร าย ง า น

ผลการดำเนินงาน

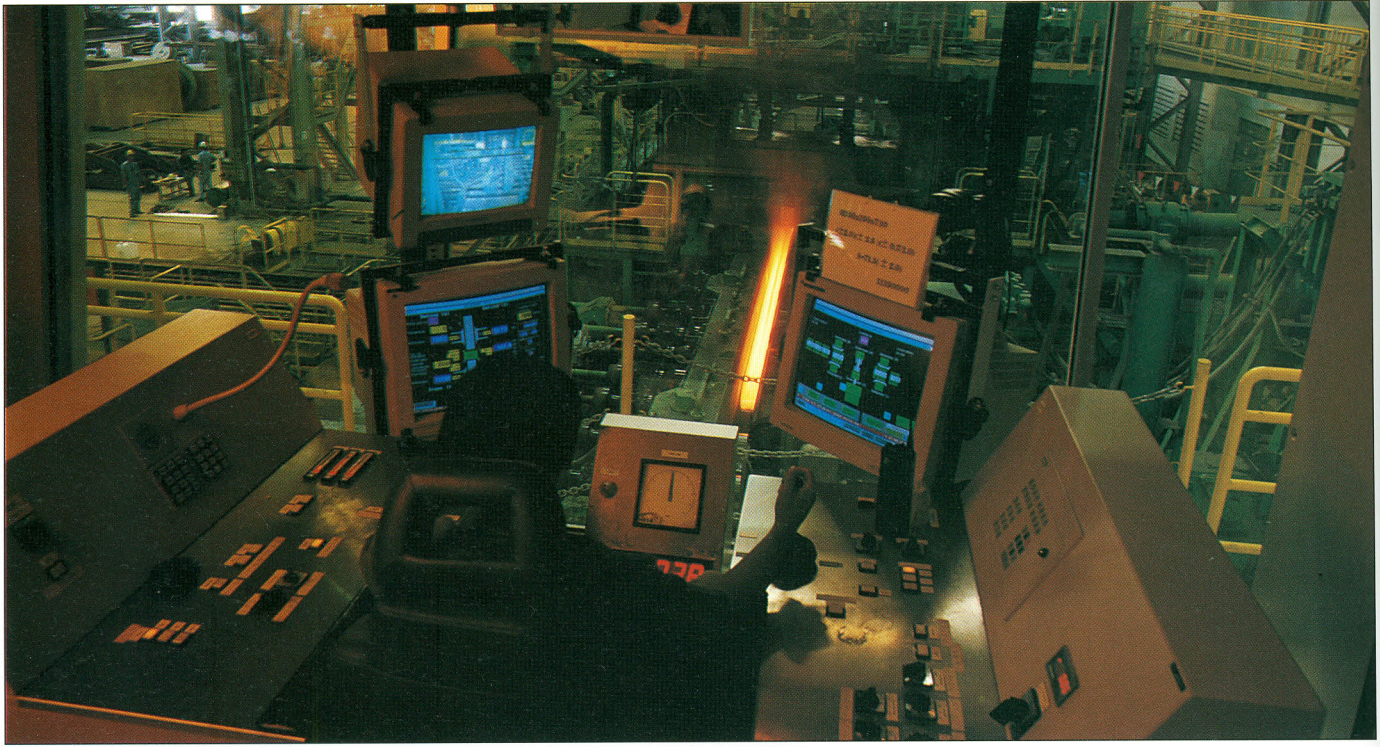
สำหรับสินค้าที่เพิ่งวางตลาดได้
ไม่นาน เช่น สินค้าท่ออีอาร์พี
ของบริษัทสยามไฟเบอร์กลาส
จำกัด ได้รับการยอมรับในตลาด
มากขึ้น โดยเฉพาะท่อระบายน้ำ

กิจการเซรามิก มูลค่าขาย
รวมของกิจการส่วนใหญ่สูงกว่า
ปี 2536 ยกเว้นสินค้าเซรามิก

บางประเภท สำหรับตลาดสินค้ากระจกยังคงมีการขยายตัว และมีการ
แข่งขันที่รุนแรงทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและผู้นำเข้า ทั้งนี้คาดว่า

ในปี 2538 การแข่งขันจะทวีขึ้นอีก อันเป็นผลจากการลดอัตราภาษี
การค้าและศุลกากรตามข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA)
หลายบริษัทในกิจการนี้ได้ผลิตสินค้าใหม่ๆ ออกสู่ตลาด เพื่อให้
สอดคล้องกับความต้องการในแต่ละพื้นที่ มีการจัดกิจกรรม
ส่งเสริมการตลาดอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งเน้นตลาดต่างจังหวัด
มากขึ้น ส่วนตลาดกระเบื้องเซรามิกในสหรัฐอเมริกา มีอัตราขยายตัว
สูงกว่าวัสดุปูพื้นชนิดอื่น ๆ ผลิตภัณฑ์ของไทยเสอรา อิงค์ เป็นที่
ยอมรับในตลาดอย่างสูง ซึ่งบริษัทได้เตรียมเพิ่มช่องทางการจัด
จำหน่าย โดยเฉพาะใน Home Center และ Floor Covering
Distribution บริษัทต่างๆ ในกลุ่มได้ร่วมกันจัดการส่งเสริมการขาย

และออกสินค้าใหม่หลายรุ่น
เพื่อสร้างภาพลักษณ์ใหม่ของ
สุชภัณฑ์คอตโต้ และจะเน้น
เรื่องการขยายตลาดในต่าง
ประเทศในปี 2538 รวมถึงการ
ร่วมลงทุนในประเทศที่มี



โครงการผลิตเหล็กโครงสร้างขนาดใหญ่ มูลค่ากว่า 6,500 ล้านบาท ของบริษัทเหล็กสยาม ยามาโตะ จำกัด ได้เริ่มทดลองผลิตแล้วเมื่อปลายปี 2537

ศักยภาพ เช่น ฟิลิปปินส์ และ จีน บริษัทสยามซานิทารีพิเตดิงส์ จำกัด เริ่มนำเข้าก้อนน้ำจากต่างประเทศมาจำหน่าย และมีแผนจะออกสินค้าใหม่ พร้อมกับขยายตลาดอุปกรณ์ประกอบเครื่องสุขภัณฑ์ ทั้งในประเทศและประเทศในแถบเอเชีย

กิจการเหล็ก บริษัทเหล็กสยาม จำกัด และบริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด มีมูลค่าขายใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ตลาดโดยทั่วไปราคาอ่อนตัวลง เพราะผู้นำเข้าเร่งระบายสต็อกสินค้าที่มีอยู่ ส่วนสินค้าลวดมีการแข่งขันด้านราคามาก เพราะกำลังผลิตยังเกินความต้องการของตลาด ในปี 2538 คาดว่าตลาดโดยรวมจะดีขึ้น เนื่องจากโครงการใหญ่เริ่มมีมากขึ้น ด้านบริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด ผู้ผลิตเหล็กโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่ มีมูลค่าขายเป็นที่ น่าพอใจจากผลผลิตซึ่งเพิ่งเริ่มเมื่อปลายปี 2537 ในปี 2538 นี้ บริษัทจะเน้นการสร้างเชื่อมั่นในด้านคุณภาพและการบริการที่ดี แก่ลูกค้า โดยเฉพาะการจัดส่งสินค้าที่รวดเร็ว นอกจากนี้ยังมุ่งการส่งออกอีกด้วย

การผลิต

กิจการสินค้าวัสดุก่อสร้าง หลายบริษัทได้มีการขยายกำลังผลิตเพื่อสนองความต้องการของตลาด เช่น บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด ได้ขยายกำลังผลิตผลิตภัณฑ์ยิปซั่มอีกปีละ 40,000 ตัน คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณเดือนเมษายน 2538

พร้อมทั้งจัดตั้งโรงงานแห่งใหม่ที่ อ.หนองแค จ.สระบุรี มีกำลังผลิตปีละ 240,000 ตัน ซึ่งจะเริ่มผลิตต้นปี 2540 บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด และบริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด ได้ขยายกำลังผลิตบล็อกปูถนนที่โรงงานสนามบินน้ำ จ.นนทบุรี เป็นปีละ 130,000 ตัน และตั้งโรงงานบล็อกปูถนนที่ จ.ลำพูน กำลังผลิตปีละ 50,000 ตัน นอกจากนี้ยังมีแผนที่จะตั้งโรงงานบล็อกปูถนนที่ จ.ขอนแก่น และตั้งโรงงานผลิต Concrete Floor Tile ที่นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด ได้เตรียมขยายกำลังผลิตกระเบื้องโมเนีย ที่โรงงานสระบุรี ในปี 2538 บริษัทสยามอุตสาหกรรมท่อ จำกัด ยังประสบปัญหาเรื่องต้นทุนสูง เนื่องจากเม็ดพลาสติกพีวีซี ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักปรับราคาขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ขยายกำลังผลิตทั้งท่อพีวีซี และท่อพีอี เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งตลาด บริษัทผลิตภัณฑ์ท่อสยาม จำกัด ผู้ผลิตท่อซีเมนต์ใยหิน ในครึ่งปีแรก ของปี 2537 มีกำลังผลิตไม่เพียงพอกับความต้องการของตลาด แต่ก็ได้เริ่มเพียงพอในไตรมาสสุดท้าย บริษัทจึงได้ปรับปรุงกำลังผลิตและติดตั้งเครื่องจักรเพิ่มขึ้น ทั้งได้นำเศษซีเมนต์ใยหินกลับมาเป็นวัตถุดิบใหม่เพื่อลดต้นทุน

ในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด ได้ปรับปรุงคุณภาพครอบปรับมุมลอนคู่ โดยใช้การผลิต



โครงการผลิตฉนวนใยแก้วของบริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด ซึ่งเป็น การร่วมทุนระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) กับโอเวนส์-คอร์นิง ไฟเบอร์กลาส คอร์ปอเรชั่น และบริษัทอาซาฮิกลาส แล้วเสร็จก่อนกำหนด และเริ่มผลิตในปี 2537

ด้วยเครื่องจักรแทนการผลิตด้วยมือ และพัฒนาผลิตภัณฑ์กระเบื้อง เจาะรูให้เป็นผ้าเชิงขายระบายความร้อนได้ขยายคา บริษัทกระเบื้อง หลังคาซีแพค จำกัด ได้ผลิตกระเบื้องโมเนียที่มีสีใกล้เคียงกับสี ธรรมชาติ 3 สี ได้แก่ สีน้ำเงินแพรไหม สีดินเผา และสีเปลือกไม้ บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด มีแผนลงทุนผลิตประตูเหล็กด้วยเงิน ลงทุน 260 ล้านบาท คาดว่าจะออกวางตลาดได้ประมาณกลาง ปี 2538 ส่วนโรงงานฉนวนใยแก้วของบริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด สร้างเสร็จก่อนกำหนด และสามารถผลิตสินค้าฉนวนใยแก้ว กันความร้อนและเสียงได้ตั้งแต่ปลายปี 2537

กิจการเซรามิก บริษัทกระเจกสยามการ์เดียน จำกัด ติดตั้ง เครื่องผลิตกระเจกเงาเสร็จ เริ่มผลิตและจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2537 บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด ขยายกำลังผลิต กระเบื้องแบบไม่เคลือบผิว (Unglazed Tiles) และกระเบื้องบุผนัง ชนิดเผา 2 ครั้ง และได้ทดลองผลิตกระเบื้องหลังคาเซรามิก ส่วน ไทล์เซอร่า อิงค์ ติดตั้งเครื่องจักรและเตาเผาเพิ่ม ส่งผลให้กำลัง ผลิตเพิ่มขึ้นเป็นปีละ 50 ล้านตารางฟุต ซึ่งคาดว่าจะทำให้การ จำหน่ายเพิ่มขึ้นด้วย มาริวาชา แมนูแฟคเจอร์ อิงค์ ขยายกำลัง ผลิตอีกปีละ 1.6 ล้านตารางเมตร และปรับปรุงเครื่องจักรให้มี ประสิทธิภาพสูงขึ้น บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด และบริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด ขยายกำลังผลิตโรงงานที่ 3 ที่



บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด ได้ขยายกำลังผลิตกระเบื้องเซรามิกประเภท ไม่เคลือบผิว เพื่อสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มสูงขึ้น

อ.หินกอง จ.สระบุรี คาดว่าจะแล้วเสร็จต้นปี 2538 เช่นเดียวกัน บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด ก็ขยายกำลังผลิตเพิ่มขึ้น และ ผลิตแม่พิมพ์เอง

กิจการเหล็ก บริษัทเหล็กสยาม จำกัด และบริษัทเหล็ก ก่อสร้างสยาม จำกัด ได้ขยายกำลังผลิตเหล็กแท่ง ติดตั้งเครื่องผลิต เหล็กหลอดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก และเริ่มผลิตสินค้าตะแกรง ผลิตด้วยกำลังผลิตปีละ 12,000 ตัน ในปี 2538 จะเพิ่มกำลังผลิต เหล็กแท่งที่บริษัทเหล็กสยาม จำกัด และเพิ่มกำลังผลิตเหล็กกริดที่ บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด พร้อมทั้งศึกษาโครงการผลิตเหล็ก ริดเย็นและเหล็กครบวงจร บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด ได้เริ่ม ทดลองหล่อเหล็กและรีดเหล็กโครงสร้างรูปพรรณขนาดใหญ่ตั้งแต่ ปลายปี 2537

อื่น ๆ

บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด บริษัทเหล็กสยาม จำกัด (กิจการหลอดเหล็ก) และบริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด ด้รับ การรับรองระบบคุณภาพ มอก.- ISO 9002 จากสำนักงานมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ส่วนไทล์เซอร่า อิงค์ ที่สหรัฐอเมริกา ก็ได้รับมาตรฐาน ISO 9001 จากสำนักงานมาตรฐาน แห่งสหรัฐอเมริกาเช่นกัน

ธุรกิจเครื่องจักรกล ไฟฟ้า

ข้อมูลสำคัญทางการเงินของธุรกิจเครื่องจักรกล ไฟฟ้า และอุปกรณ์ยานยนต์

(ล้านบาท)

	2537	2536	2535	2534	2533
1. สินทรัพย์รวม	29,917	27,605	22,877	17,998	15,562
2. ยอดขายรวม	33,706	24,328	21,293	15,999	13,644
3. กำไรสุทธิรวม	2,593	2,127	1,630	138	396
4. ส่วนได้เสียของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1,055	880	734	126	244
5. เงินปันผลที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับจากบริษัทในธุรกิจเครื่องจักรกล ไฟฟ้า และอุปกรณ์ยานยนต์	289	191	67	91	150
6. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,635	3,361	2,794	1,131	1,168

บริษัทที่สำคัญในธุรกิจนี้มีดังนี้

บริษัททวโลหะไทย จำกัด
 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด
 บริษัทผลิตภัณฑ์ทวิศไทย จำกัด
 บริษัทสยามมากอดโต จำกัด
 บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด
 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด
 บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด
 บริษัทสยาม-ฮิตาชิ คอนสตรัคชั่น แมชีเนอรี จำกัด
 บริษัทสยาม จำกัด (มหาชน)

บริษัทสยามอุตสาหกรรม จำกัด
 บริษัทสยามมิชลิน จำกัด
 บริษัทสยามพระประแดง จำกัด
 บริษัทสยามอัลลอยวีลอุตสาหกรรม จำกัด
 บริษัทสยามฟูรูกาวาแบตเตอรี่ จำกัด
 บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด
 บริษัทโฮมอีเล็คโทรนิคส์ จำกัด
 บริษัทสยามเอ็นอีซี จำกัด
 บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด

และอุปกรณ์ยานยนต์

ร าย ง าน

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของ
ธุรกิจเครื่องจักรกล ไฟฟ้า และ
อุปกรณ์ยานยนต์อยู่ในเกณฑ์
ที่น่าพอใจ กิจกรรมส่วนใหญ่มี
ผลการดำเนินงานดีกว่าปี 2536
เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม
ดีขึ้น และตลาดอุตสาหกรรม

ยานยนต์ โดยเฉพาะรถบรรทุกขนาดใหญ่และรถปิคอัพขยายตัวอย่าง
ต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในแต่ละกิจการยังคงค่อนข้าง
รุนแรงและมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น สำหรับแนวทางการดำเนินงาน
ในปี 2538 ทุกบริษัทยังคงเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต
เพื่อลดต้นทุน ตลอดจนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ คุณภาพสินค้าและ
บริการ เพื่อให้ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ มอก.-ISO 9002
นอกจากนั้นยังเร่งปรับปรุงช่องทางการจัดจำหน่ายด้วย

ธุรกิจเครื่องจักรกลฯ ได้แบ่งเป็น 2 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจ
ผลิตภัณฑ์โลหะและไฟฟ้า และธุรกิจเครื่องจักรกลและอุปกรณ์
ยานยนต์ เริ่มตั้งแต่ปี 2538

การตลาด

กิจการโลหะ ทุกกิจการมีผลการดำเนินงานดีกว่าปี 2536
ความต้องการชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มมากขึ้น
ในขณะที่ความต้องการชิ้น
ส่วนเครื่องยนต์การเกษตร
ลดลง ตลาดลูกบิดซีเมนต์
ในประเทศยังคงขยายตัวใน
อัตราต่ำ ตรงข้ามกับตลาด
ส่งออกซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้น
บริษัทสยามมากอตโต
จำกัด ได้เปิดตลาดสู่
อุตสาหกรรมอื่น ๆ เช่น
เหมืองแร่ และโรงไฟฟ้า



ชลลักษณ์ บุณาก
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

ประมณฑ์ สุริวงศ์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส

กิจการเครื่องจักรกล
กิจการส่วนใหญ่มียอดขายสูงกว่า
ปี 2536 เนื่องจากการขยายตัว
ของภาวะเศรษฐกิจและภาคการ
ก่อสร้าง บริษัทสยามคอมเพรส
เซอร์อุตสาหกรรม จำกัด มี
ปริมาณการส่งออกสูงขึ้นมาก

ตลาดที่สำคัญ คือ จีน อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ และอินเดีย ส่วนบริษัท
สยาม-ฮิตาชิ คอนสตรัคชั่น แมชีเนอรี จำกัด มุ่งเน้นการขายให้กับ
กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างรายสำคัญ และเพิ่มศูนย์บริการในต่างจังหวัด
เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้สินค้ามากขึ้น ในขณะที่บริษัท
สยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด มียอดขายลดลง เนื่องจากตลาด
เครื่องยนต์การเกษตรในภาคอีสานได้รับผลกระทบจากภาวะความ
แห้งแล้ง ประกอบกับปัญหาราคามันสำปะหลังตกต่ำ อย่างไรก็ตาม
บริษัทได้กำหนดแผนเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดภายในประเทศและ
ขยายตลาดไปยังประเทศแถบอินโดจีนไว้แล้ว

กิจการยางและอุปกรณ์ยานยนต์ ทุกกิจการมียอดขายสุทธิ
สูงขึ้นค่อนข้างมาก เนื่องจากความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
ประกอบกับผลิตภัณฑ์เป็นที่ยอมรับของตลาดมากขึ้น บริษัท
ยางสยาม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าการส่งออกสูงกว่าปีที่ผ่านมา และ

วางแผนที่จะสร้างฐานตลาด
ยางรถบรรทุก “สยามไทร์”
ในอินโดจีน และเมียนมาร์
ตลอดจนขยายการเชื่อมโยง
เครือข่ายคอมพิวเตอร์กับร้าน
ผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศ
บริษัทยางสยามพระประแดง
จำกัด บริษัทสยามมิชลิน
จำกัด และบริษัทสยามอัลลอย
วีลอุตสาหกรรม จำกัด



โรงงานหล่อเหล็กที่นครอุตสาหกรรมบางปะกง ของบริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตแล้ว โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของการเพิ่มอัตราการใช้ชิ้นส่วนภายในประเทศในการผลิตเครื่องยนต์

ให้ความสำคัญในการแนะนำผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทสยามอัลลอยวีลอุตสาหกรรม จำกัด ได้เริ่มจำหน่ายกระทะล้ออะลูมิเนียมอัลลอยให้กับผู้ประกอบการรถยนต์ภายในประเทศแล้ว ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้รับการรับรองคุณภาพและผ่านการทดสอบตามมาตรฐานสูงสุดจากต่างประเทศ ส่วนบริษัทสยามฟลูกราวबाटเตอร์ จำกัด ยังคงเน้นการส่งเสริมการขายและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ลูกค้า ตลอดจนพัฒนาช่องทางการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

กิจการเครื่องใช้ไฟฟ้า ทุกกิจการมีผลการดำเนินงานสูงกว่าปี 2536 ค่อนข้างมาก เนื่องจากมีปริมาณขายเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะตลาดต่างประเทศ ส่วนตลาดเครื่องรับโทรทัศน์ในประเทศไทยก็กระตือรือร้นเช่นกัน บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด มีปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาก และได้กำหนดนโยบายในการลดต้นทุนรวมเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดต่างประเทศ บริษัทโฮมอีเล็คโทรนิคส์ จำกัด มีการขยายช่องทางการจำหน่ายใหม่ ๆ ปรับปรุงงานบริการหลังการขาย และตั้งศูนย์บริการ ณ ตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ ส่วนบริษัทสยามเอ็นอีซี จำกัด มีปริมาณการจำหน่ายและปริมาณการส่งออกเพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน

การผลิต

กิจการโลหะ บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด มีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ทดแทน

เครื่องจักรเก่าที่หมดอายุการใช้งาน ด้วยเงินลงทุนประมาณ 600 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความช่วยเหลือด้านเทคโนโลยีจากบริษัทไอซินทาคาโอกะ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการผลิตเหล็กหล่อและการออกแบบแม่พิมพ์ ส่วนโครงการขยายกำลังผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อขนาดเล็กของบริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด จะเริ่มผลิตได้กลางปี 2538 ด้านบริษัทผลิตภัณฑ์ทวิศไทย จำกัด กำลังเตรียมขยายงานผลิตแม่พิมพ์ โดยใช้เทคโนโลยีจากญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตและซ่อมแม่พิมพ์ ส่วนบริษัทสยามมากอดโต จำกัด ได้กำหนดแนวทางเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดต่างประเทศ

กิจการเครื่องจักรกล บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด ได้ลงทุนในโครงการผลิตรถเกี่ยวข้าวภายในประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากนี้ได้กำหนดแนวทางในการลดต้นทุนการผลิต โดยเพิ่มการผลิตชิ้นส่วนเพื่อใช้ภายในประเทศให้มากขึ้น บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด เริ่มผลิตเสื้อสูบเครื่องยนต์ที่โรงงานบางปะกงได้ก่อนกำหนด และสามารถลดอัตราของเสียให้อยู่ในระดับเดียวกับโรงงานมาตรฐานในญี่ปุ่น ตลอดจนมีโครงการลงทุนประมาณ 590 ล้านบาท เพื่อใช้ชิ้นส่วนภายในประเทศให้มากขึ้น บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด มีแผนขยายกำลังผลิตอีกปีละ 350,000 เครื่องภายในปี 2538 และได้กำหนดนโยบายลดต้นทุนการผลิตและลดอัตราการผลิตสินค้าจากลูกค้า



โครงการขยายกำลังผลิตชิ้นส่วนเหล็กหล่อขนาดเล็กของบริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2536 จะสามารถผลิตได้ในปี 2538

กิจการยางและอุปกรณ์ยานยนต์ บริษัทยางสยาม ประประแดง จำกัด อยู่ในระหว่างดำเนินโครงการขยายกำลัง ผลิตยางรถยนต์นั่ง ยางรถบรรทุกขนาดเล็ก และยางรถ จักรยานยนต์ มูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 330 ล้านบาท โครงการขยายกำลังผลิตยางผ้าใบและยางเรเดียลสำหรับรถบรรทุก และรถโดยสาร และโครงการหล่อดอกยางเครื่องปั้นของบริษัท ยางสยามอุตสาหกรรม จำกัด มูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 400 ล้านบาท จะเริ่มผลิตได้ในปี 2538 นอกจากนี้ยังได้กำหนดนโยบาย เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ด้วยการลดต้นทุนการผลิต อย่างต่อเนื่อง บริษัทสยามอัลลอยวีลอุตสาหกรรม จำกัด เริ่มโครงการผลิตแม่พิมพ์ในประเทศและจัดหาผู้ผลิตแม่พิมพ์ใน ต่างประเทศเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้ต้นทุนการผลิตลดลง ส่วนบริษัท สยามฟลูกราวแบดเตอร์ จำกัด มีแผนที่จะขยายกำลังผลิต พัฒนา ผลิตภัณฑ์ใหม่ และเพิ่มรุ่นผลิตภัณฑ์ให้มากขึ้น เพื่อรองรับความ ต้องการของตลาด

กิจการเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด กำลัง ดำเนินโครงการขยายกำลังผลิตหลอดภาพโทรทัศน์สีขนาด 14 นิ้ว และ 20 นิ้ว และโครงการเพิ่มสายการผลิตหลอดภาพโทรทัศน์ สี ขนาด 21 นิ้ว และ 25 นิ้ว ใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 2,700 ล้านบาท บริษัทสยามเอ็นไอซี จำกัด เริ่มออกแบบเครื่องรับโทรทัศน์

สีและแผ่นวงจร ที่โรงงานแหลมฉบัง จ.ชลบุรี และมีโครงการ ที่จะผลิตเครื่องรับโทรทัศน์สีแบบจอกว้างในปี 2538 บริษัท สยามอาซาฮีเทคโนโลยี จำกัด อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ ขยายกำลังผลิตหลอดแก้ว และโครงการผลิตจอภาพสำหรับ หลอดภาพโทรทัศน์สี ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยใช้เงินลงทุนรวม ประมาณ 5,300 ล้านบาท และคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2539

อื่นๆ

บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ มอก.-ISO 9002 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อเดือนมิถุนายนและ พฤศจิกายน 2537 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด ยังได้รับรางวัลความปลอดภัย (Award of Honour, Best Record) ในประเภทอุตสาหกรรม Computer Terminals จาก สถาบัน NSC ประเทศสหรัฐอเมริกา บริษัทสยามคูโบต้า อุตสาหกรรม จำกัด ได้รับรางวัลผลงานดีเด่นด้านมาตรฐานสาขา เครื่องกล จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

ธุรกิจกระดาษและปิโตรเคมี

ข้อมูลสำคัญทางการเงินของธุรกิจกระดาษและปิโตรเคมี

(ล้านบาท)

	2537	2536	2535	2534	2533
1. สินทรัพย์รวม	40,613	35,102	31,035	24,514	15,764
2. ยอดขายรวม	31,971	22,005	19,120	15,807	13,560
3. กำไรสุทธิรวม	1,204	183	702	1,281	1,475
4. ส่วนได้เสียของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1,035	178	286	630	765
5. เงินปันผลที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับจากบริษัทในธุรกิจกระดาษและปิโตรเคมี	70	47	245	146	85
6. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,072	2,103	2,094	2,338	2,115

บริษัทที่สำคัญในธุรกิจนี้มีดังนี้

บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด

บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด

บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด

บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทสยามการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด

บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด

บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด

บริษัทแปซิฟิคพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ร าย ะ วั น

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2537 ธุรกิจกระดาษและปิโตรเคมี มีผลการดำเนินงานรวมดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยมีปริมาณขายมูลค่าขาย และกำไรสุทธิก่อนหักภาษีเพิ่มขึ้นมากจากปี 2536 อันเป็นผลเนื่องมาจากเศรษฐกิจฟื้นตัวขึ้น โดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกาและยุโรป รวมทั้งระดับราคาน้ำมันในตลาดโลกและอัตราดอกเบี้ยที่เอื้ออำนวยส่งผลให้เศรษฐกิจโดยรวมปรับตัวในทางที่ดีขึ้น ราคาเยื่อกระดาษที่เพิ่มขึ้นทำให้ราคากระดาษเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย ความต้องการเม็ดพลาสติกของตลาดในปี 2537 สูงขึ้นจากปี 2536 ทำให้ปริมาณขายและราคาปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย

ตั้งแต่ต้นปี 2538 ธุรกิจกระดาษและปิโตรเคมี ได้แบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจ คือ ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ และธุรกิจปิโตรเคมี

การตลาด

กระดาษและบรรจุภัณฑ์

กิจการเยื่อกระดาษ มีผลการดำเนินงานสูงขึ้นจากปี 2536 เนื่องจากความต้องการเยื่อกระดาษเพิ่มมากขึ้นจากปีก่อน นอกจากนี้ราคาเยื่อกระดาษทั้งในและต่างประเทศยังมีการปรับตัวสูงขึ้น โดยมีสาเหตุมาจากสินค้าคงคลังของตลาดต่างประเทศเริ่มลดน้อยลง และเกิดการขาดแคลนไม้ทั่วโลก

กิจการกระดาษ

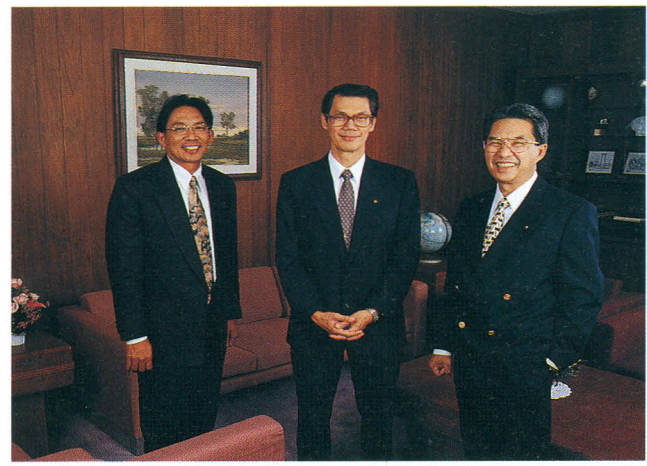
คราฟท์ มีผลการดำเนินงานสูงขึ้นจากปี 2536 เนื่องจากปริมาณความต้องการกระดาษคราฟท์ มีอัตราการเติบโตสูงขึ้นจากปี 2536 ในครึ่งปีหลังเกิดภาวะขาดแคลนกระดาษเป็น

บางช่วง ประกอบกับต้นทุนสูงขึ้นมาก เนื่องจากราคาวัตถุดิบเยื่อกระดาษและเศษกระดาษปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากทั่วโลก ทำให้ราคากระดาษในไตรมาสที่ 4 เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 20-25 จากราคาเฉลี่ยในครึ่งปีแรก

กิจการกระดาษพิมพ์เขียน ผลการดำเนินงานยังไม่ดีเท่าที่ควร เนื่องจากโครงการขยายกำลังผลิตกระดาษพิมพ์เขียนเครื่องที่ 4 ปีละ 100,000 ตัน เพิ่งเริ่มทำการผลิตเมื่อเดือนกรกฎาคม 2537 ซึ่งแม้ว่าปริมาณขายจะใกล้เคียงกับเป้าหมาย แต่ก็ยังไม่สามารถชดเชยกับค่าใช้จ่ายคงที่ที่เกิดขึ้น เช่น ค่าเสื่อมราคาและดอกเบี้ยจ่าย ปริมาณความต้องการกระดาษพิมพ์เขียนมีอัตราการเติบโตสูงขึ้นจากปี 2536 เนื่องจากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ ทำให้การขยายตัวของปริมาณการใช้กระดาษพิมพ์เขียนมากขึ้นไปด้วย สำหรับราคากระดาษพิมพ์เขียน ทั้งกระดาษปอนด์และกระดาษอาร์ตได้เพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากการปรับตัวตามราคาเยื่อกระดาษที่เพิ่มสูงขึ้น

กิจการกระดาษแข็งชนิดเคลือบผิว และกระดาษสำหรับทำแผ่นยิปซัม มีผลการดำเนินงานสูงกว่าปี 2536 สำหรับกระดาษแข็งชนิดเคลือบผิว มีความต้องการเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจาก

ตลาดของสินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งตลาดส่งออกเติบโตขึ้น ประกอบกับนโยบายการรณรงค์ในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อม ทำให้บรรจุภัณฑ์กระดาษมีบทบาทมากขึ้นสำหรับสภาวะการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตในประเทศค่อนข้างรุนแรงโดยเฉพาะด้านราคา



อภิพร ภาชวีร์น
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

วาศักดิ์ แสง-ชูโต
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส

อดุล อดุล
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่



เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด จึงได้ขยายกำลังผลิตกระดาษพิมพ์เขียนอีกปีละ 1 แสนตัน ด้วยเงินลงทุน 4,000 ล้านบาท

ในส่วนของกระดาษสำหรับทำแผ่นยิปซัม ปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก เนื่องจากมีการผลิตแผ่นยิปซัมเพื่อส่งออกมากขึ้น และตลาดฝ้าผนังในประเทศขยายตัวมากขึ้น

กิจการบรรจุภัณฑ์ มีปริมาณขายโดยรวมสูงกว่าเป้าหมาย และสูงกว่าปีที่ผ่านมา รวมทั้งมีมูลค่าขายที่สูงกว่าปี 2536 โดยราคาเฉลี่ยสูงกว่าเป้าหมายเล็กน้อย และมีแนวโน้มสูงขึ้นตั้งแต่กลางปี เนื่องจากราคากระดาษปรับตัวสูงขึ้น ปริมาณความต้องการกล่องกระดาษลูกฟูกในปี 2537 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน อันเป็นผลจากการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมและการส่งออกที่ขยายตัวในอัตราที่สูง ตลาดยังคงมีการแข่งขันอันเนื่องจากผู้ผลิตกล่องกระดาษลูกฟูกทยอยมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น

กิจการกล่องออฟเซ็ท ผลการดำเนินงานดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นอันเป็นผลจากอุตสาหกรรมส่งออกขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ราคาขายปรับตัวสูงขึ้นแต่ก็ยังต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของต้นทุน ตลาดยังคงมีสภาพการแข่งขันที่รุนแรง

ปิโตรเคมี

กิจการปิโตรเคมีมีผลการดำเนินงานดีขึ้นมากจากปี 2536 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของหลาย ๆ ประเทศมีการปรับตัวในทิศทางที่ดี โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกา ทำให้ความต้องการโดยรวมเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้ราคาเฉลี่ยทั้งในประเทศและต่างประเทศปรับตัวสูงขึ้น

โพลีเอทิลีน (PE) และโพลีโพรไพลีน (PP) ในปี 2537 ปริมาณความต้องการเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาทั้งในประเทศและต่างประเทศ ขณะที่ปริมาณการผลิต

มีไม่เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้น ราคาภายในประเทศเฉลี่ยของเม็ดพลาสติกทั้ง 2 ชนิดสูงขึ้น เนื่องจากราคาตลาดโลกมีการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

โพลียูรีเทน (PU) ปริมาณความต้องการของตลาดโพลียูรีเทน เพิ่มขึ้นจากปี 2536 เนื่องจากอุตสาหกรรม PU ที่มีผลเกี่ยวเนื่องและมีส่วนสัมพันธ์กับการก่อสร้างที่อยู่อาศัย เพอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ตลอดจนอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งมีการขยายตัวมากในช่วงเวลาดังกล่าว

เลเทกซ์ ความต้องการเลเทกซ์ในอุตสาหกรรมกระดาษเพิ่มขึ้นมาก เนื่องจากการขยายกำลังผลิตของกระดาษอาร์ตในประเทศ

การผลิต

กระดาษและบรรจุภัณฑ์

กิจการเยื่อกระดาษ ปริมาณความต้องการเยื่อกระดาษใยสั้นในประเทศเพิ่มขึ้นสูงกว่าปริมาณการผลิต จึงต้องมีการนำเข้าเยื่อกระดาษใยสั้นบางส่วนจากต่างประเทศ นอกจากนี้ยังเกิดปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ ทำให้แผนการผลิตต้องเปลี่ยนแปลงไปตามปริมาณวัตถุดิบที่หายากขึ้น

กิจการกระดาษกราฟท์ เนื่องจากในช่วงต้นปี กำลังผลิตกระดาษกราฟท์ในประเทศมีปริมาณมากกว่าความต้องการ ผู้ผลิตหลายรายจึงส่งออกกระดาษล่วงหน้าในปริมาณสูง ทำให้ตลาดกระดาษเกิดการตึงตัวเป็นบางช่วงในครึ่งปีหลัง ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการขยายกำลังผลิตกระดาษกราฟท์ คาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ประมาณปลายปี 2539



ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์และวิศวกรรม ธุรกิจกระดาษและปิโตรเคมี ที่ จ.ราชบุรี ซึ่งทำพิธีเปิดเมื่อต้นปี 2537 ขณะนี้กำลังศึกษาโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น การปรับปรุงคุณภาพกระดาษ และการปรับปรุงการผลิตเยื่อคุณภาพดี และไม้ไฟ เป็นต้น



โรงงาน LDPE ของบริษัทไทยโพลีเอททีลีน (1993) จำกัด

กิจการกระดาษพิมพ์เขียน เครื่องผลิตกระดาษเครื่องที่ 4 เริ่มผลิตกระดาษปอนด์และกระดาษอาร์ตได้ในไตรมาสที่ 2 และไตรมาส ที่ 3 ตามลำดับ ทำให้สามารถผลิตกระดาษได้เพิ่มมากขึ้น จากปี 2536

กิจการกระดาษแข็งชนิดเคลือบผิวและกระดาษสำหรับทำแผ่นยิปซัม ได้มีการพัฒนากระบวนการผลิตในส่วนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงในเรื่องเครื่องจักรและคุณภาพกระดาษ พร้อมกับมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า โดยนำเอาประสบการณ์ในการผลิตผสมผสานกับคำแนะนำของลูกค้ามาใช้อย่างต่อเนื่อง จนทำให้สามารถผลิตกระดาษที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับของลูกค้าและทัดเทียมกับกระดาษนำเข้าด้วยต้นทุนที่ต่ำลง

กิจการบรรจุภัณฑ์ ได้จัดตั้งบริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด เพื่อผลิตกล่องกระดาษลูกฟูกโดยมีกำลังผลิต 20,000 ตันต่อปี คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ประมาณปลายปี 2538

กิจการกล่องอ็อฟเซ็ท ได้ขยายกำลังผลิตกล่องกระดาษแข็งพิมพ์อ็อฟเซ็ทโดยซื้อเครื่องพิมพ์ใหม่อีก 1 เครื่อง สามารถพิมพ์ได้ 6 สี รวมทั้งซื้อเครื่อง Forming Machine สำหรับผลิตกล่องรูปร่างพิเศษ **ปิโตรเคมี**

บริษัทไทยโพลีเอททีลีนได้เตรียมขยายกำลังผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีน (PP) เพิ่มขึ้นอีกปีละ 12,000 ตัน จากปัจจุบันปีละ 10,000 ตัน และโครงการเม็ดพลาสติก (HDPE) เพิ่มอีกปีละ 200,000 ตัน จากปัจจุบันปีละ 120,000 ตัน ทั้งสองโครงการนี้ใช้เทคโนโลยีการผลิตจากบริษัทมิตซูบิ ปิโตรเคมีคัล อินดัสทริลส์

ประเทศญี่ปุ่น คาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ประมาณกลางปี 2540 ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ซึ่งพร้อมจะออกตลาดในปี 2538 ได้แก่ พวงเมลามีนจากบริษัทไทยเอ็ม เอฟ ซี จำกัด และ LDPE ของบริษัทไทยโพลีเอททีลีน (1993) จำกัด

สำหรับโรงงาน LDPE ซึ่งมีกำลังผลิตปีละ 70,000 ตัน ใช้เวลาในการก่อสร้างประมาณ 1 ปีครึ่ง ซึ่งเร็วกว่ากำหนด โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตจาก ICI ประเทศอังกฤษ การออกแบบได้เน้นด้านความปลอดภัยและด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน B.S. Standard เพื่อสวัสดิภาพ และความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานและชุมชนรอบโรงงาน **อื่น ๆ**

ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์และวิศวกรรม ที่ อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี ได้ทำพิธีเปิดอย่างเป็นทางการแล้ว เมื่อต้นปี 2537

ธุรกิจกระดาษฯ ได้เริ่มดำเนินการปลูกป่าในโครงการปลูกป่าถาวรเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสทรงครองราชย์เป็นปีที่ 50 ที่ อ.ไทรโยค จ.กาญจนบุรี คาดว่าจะสามารถดำเนินงานแล้วเสร็จในปี 2538 โครงการนี้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการปลูกป่าถาวรฯ ของเครือซิเมนต์ไทย ซึ่งได้จองพื้นที่ปลูกป่าไว้จำนวน 15,000 ไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ อ.มากเหล็ก จ.สระบุรี จำนวน 12,600 ไร่ และพื้นที่ อ.ไทรโยค จ.กาญจนบุรี จำนวน 2,400 ไร่

บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด ได้รับรางวัลจากสถาบันความปลอดภัยในการทำงานแห่งประเทศไทย (NSC) จากการดำเนินงานโดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 ล้านชั่วโมง-คน

รายงานประจำปีของคณะกรรมการครั้งที่ 2 (2537)

คณะกรรมการขอรายงานว่าในรอบปี 2537 การดำเนินงานของบริษัทมียอดกำไรสุทธิ 3,526,804,267 บาท จึงเห็นสมควรจ่ายเงินปันผลประจำปี 2537 ในอัตราหุ้นละ 18 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2537 ในอัตราหุ้นละ 9 บาท จึงคงเหลือเงินปันผลงวดสุดท้ายอีกหุ้นละ 9 บาท ซึ่งกำหนดจะจ่ายในวันที่ 26 พฤษภาคม 2538 ดังนั้น คณะกรรมการจึงขอเสนอให้จัดสรรกำไรประจำปี 2537 ดังต่อไปนี้

	บาท
กำไรสุทธิสำหรับปี 2537	3,526,804,267
เพิ่ม กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรยกมาจากปี 2536	3,699,300,545
หัก เงินปันผลระหว่างกาล	(1,080,000,000)
เหลือเป็นกำไรที่จะจัดสรรได้	6,146,104,812
ซึ่งขอเสนอให้จัดสรรดังต่อไปนี้:-	
เงินสำรองทั่วไป	(1,900,000,000)
เงินปันผลประจำปี 2537 งวดสุดท้าย	(1,080,000,000)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรยกไปปี 2538	3,166,104,812

กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระมี 4 นาย คือ นายเชาวน์ ฅศีลวันต์ พลอากาศตรีกำธน ลินธวานนท์ นายจรัส ชูโต และนายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา

กรุงเทพมหานคร วันที่ 3 เมษายน 2538
ในนามของคณะกรรมการ



สัญญา ธรรมศักดิ์
ประธานกรรมการ



ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบการเงิน ประจำปี 2537 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชี	43
งบดุล	44
งบกำไรขาดทุน	46
งบกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	46
งบกระแสเงินสด	47
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	49

งบการเงินรวมประจำปี 2537 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชี	59
งบดุลรวม	60
งบกำไรขาดทุนรวม	62
งบกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรรวม	63
งบกระแสเงินสดรวม	64
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	66

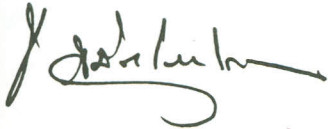
รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536 งบกำไรขาดทุน งบกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรและงบกระแสเงินสด สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด) ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งรวมทั้งการทดสอบรายการบัญชี และวิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็น

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 2 บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในราคาทุนตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรตามมูลฐานที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 1 และได้ทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกันโดยสม่ำเสมอ ภายหลังการปรับปรุงเกี่ยวกับการแสดงงบกระแสเงินสดแทนงบแสดงการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 17



นายธวัช ภูษิตโกโยโคย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 1724

บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ ถกลาง จำกัด

514/1 ถนนหลานหลวง เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร

2 กุมภาพันธ์ 2538

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

สินทรัพย์

	บาท	บาท
	2537	2536
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	89,737,957	232,818,357
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิ (หมายเหตุ 3)		
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,115,898,681	1,883,195,394
ตัวเงินรับ	1,203,423,843	1,049,403,716
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ (หมายเหตุ 4)	9,823,527,773	6,697,678,519
สินค้าคงเหลือ (หมายเหตุ 5)	2,446,679,686	2,333,400,217
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	130,341,196	157,362,590
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	15,809,609,136	12,353,858,793
เงินลงทุนในหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย		
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ (หมายเหตุ 6)	19,696,101,859	14,631,077,235
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 7)	19,286,037,883	19,691,070,559
สินทรัพย์อื่น (หมายเหตุ 8)	795,927,383	1,078,416,838
รวมสินทรัพย์	55,587,676,261	47,754,423,425

โปรดดูรายงานการสอบบัญชีของนายธวัช ภูษิตโคโยโคโย
ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2538 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

สินทรัพย์

	บาท	บาท
	2537	2536
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	89,737,957	232,818,357
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิ (หมายเหตุ 3)		
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,115,898,681	1,883,195,394
ตัวเงินรับ	1,203,423,843	1,049,403,716
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ (หมายเหตุ 4)	9,823,527,773	6,697,678,519
สินค้าคงเหลือ (หมายเหตุ 5)	2,446,679,686	2,333,400,217
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	130,341,196	157,362,590
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	15,809,609,136	12,353,858,793
เงินลงทุนในหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย		
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ (หมายเหตุ 6)	19,696,101,859	14,631,077,235
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 7)	19,286,037,883	19,691,070,559
สินทรัพย์อื่น (หมายเหตุ 8)	795,927,383	1,078,416,838
รวมสินทรัพย์	55,587,676,261	47,754,423,425

โปรดดูรายงานการสอบบัญชีของนายธวัช ภูษิตโคโยโคโย
ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2538 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	บาท	บาท
	2537	2536
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 9)	6,257,458,600	5,330,806,304
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	100,560,000	102,360,000
เจ้าหนี้การค้า	608,924,971	665,897,275
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระ-ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 11)	5,213,174,092	4,918,141,750
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,017,253,483	839,579,594
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8,586,622	318,753,677
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	312,675,229	204,955,394
รวมหนี้สินหมุนเวียน	13,518,632,997	12,380,493,994
เงินทุนเลี้ยงชีพ (หมายเหตุ 10)	1,632,255,991	1,464,763,632
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 11)	24,580,587,899	19,446,724,183
หนี้สินอื่น	290,094,562	263,141,071
รวมหนี้สิน	40,021,571,449	33,555,122,880
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น - ทุนสามัญ มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		
ทุนจดทะเบียน 120,000,000 หุ้น		
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 120,000,000 หุ้น	1,200,000,000	1,200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (หมายเหตุ 12)	-	46,597,200
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรอง (หมายเหตุ 12)	120,000,000	73,402,800
สำรองทั่วไป	8,100,000,000	6,300,000,000
ที่ยังไม่ได้จัดสรร	6,146,104,812	6,579,300,545
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	15,566,104,812	14,199,300,545
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	55,587,676,261	47,754,423,425

ในนามของคณะกรรมการ

สัญญา ธรรมศักดิ์
ประธานกรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

	บาท 2537	บาท 2536
รายได้		
ขายสุทธิ	45,090,635,497	41,964,601,365
รายได้อื่น	2,155,987,199	1,967,297,133
รวมรายได้	47,246,622,696	43,931,898,498
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนขาย	38,938,951,370	36,032,214,994
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,037,611,566	2,312,628,297
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1,746,335,637	2,319,061,235
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 13)	996,919,856	673,632,339
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	43,719,818,429	41,337,536,865
กำไรสุทธิ	3,526,804,267	2,594,361,633
กำไรต่อหุ้น	29.39	21.62

งบกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

	บาท 2537	บาท 2536
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรต้นปี	6,579,300,545	5,904,938,912
กำไรสุทธิ	3,526,804,267	2,594,361,633
โอนไปสำรองทั่วไป	(1,800,000,000)	-
เงินปันผล (หมายเหตุ 14)	(2,160,000,000)	(1,920,000,000)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรสิ้นปี	6,146,104,812	6,579,300,545

โปรดดูรายงานการสอบบัญชีของนายอวัช ภูษิตโกยโคย
ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2538 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

	บาท 2537	บาท 2536
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	3,526,804,267	2,594,361,633
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :		
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	3,848,481,271	4,163,260,773
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนและขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	404,687,605	623,798,292
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	237,896,944	(123,953,018)
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพ - สุทธิ	205,261,330	129,381,972
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(12,031,623)	(18,542,557)
รายได้จากค่าบริการรับล่วงหน้า	(10,815,480)	(10,815,480)
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิเพิ่มขึ้น	(386,723,414)	(1,251,487,541)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(113,279,469)	178,717,875
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	27,021,394	(30,321,906)
สินทรัพย์อื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	44,592,510	(1,725,627)
เจ้าหนี้การค้า (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(56,972,304)	10,599,179
เจ้าหนี้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	444,780,746	(720,861,459)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง	(24,773,331)	(644,630,331)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,134,930,446	4,897,781,805
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(5,458,070,000)	(123,650,000)
เงินลงทุนในหุ้นทุนบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	(3,914,550,323)	(4,228,815,221)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(3,471,045,832)	(2,575,253,696)
ขายเงินลงทุน	332,278,095	867,602,781
ขายสินทรัพย์ถาวร	39,628,860	411,375,572
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(12,471,759,200)	(5,648,740,564)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

	บาท 2537	บาท 2536
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากธนาคารและตัวสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้น	924,852,296	518,694,897
หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น - สุทธิ	5,428,896,058	2,213,017,752
เงินปันผลจ่าย	(2,160,000,000)	(1,920,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	4,193,748,354	811,712,649
เงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(143,080,400)	60,753,890
เงินสด ณ วันต้นปี	232,818,357	172,064,467
เงินสด ณ วันสิ้นปี	89,737,957	232,818,357
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดจ่ายในระหว่างปี		
ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจากจำนวนที่บันทึกเป็น		
ต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน	1,763,582,960	695,767,943
ภาษีเงินได้	1,307,086,911	884,449,776

โปรดดูรายงานการสอบบัญชีของนายธวัช ภูจิตโยโคย

ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2538 และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

1. มูลฐานสำหรับงบการเงิน

บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นสามัญส่วนใหญ่ของบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย ธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน งบการเงินนี้ได้รวมผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่ได้ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี 2537 และ 2536 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท	
	2537	2536
ซื้อ	23,924	21,227
ขาย	5,797	4,588
รายได้จากการให้บริการและอื่น ๆ	977	897
ดอกเบียร์รับ - สุทธิ	680	548

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ไม่ได้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

เงินลงทุนในหุ้นทุน

บริษัทบันทึกเงินลงทุนในหุ้นทุนด้วยราคาทุน และจะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนนั้น ๆ ที่ลดลง

การตีราคาสินค้าคงเหลือ

บริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือดังนี้

สินค้าสำเร็จรูป - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน) หรือราคาตลาดแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าระหว่างผลิต - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐานซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุการผลิตผันแปร

วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ - ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี

บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีเส้นตรงในอัตราสูงสุดที่ประมวลระกฎการอนุญาตให้หักได้ และในอัตราใกล้เคียงกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ตั้งแต่วัยละห้า (5) ถึงร้อยละยี่สิบ (20)

รายการจ่ายตัดบัญชีตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลาห้า (5) ถึงยี่สิบ (20) ปี

ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นผลเนื่องมาจากความแตกต่างของเวลาในการบันทึกค่าใช้จ่ายระหว่างรายงานทางการเงินและรายงานทางภาษี ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะตัดบัญชีเมื่อค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในรายงานทางการเงินหรือรายงานทางภาษี

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้ในบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล หนี้สินที่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกไว้ด้วยอัตราซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญา กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นที่ออกแล้ว ณ วันสิ้นปี

3. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับแสดงเป็นยอดสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวนเงิน 4.0 ล้านบาท ในปี 2537 และ 2.9 ล้านบาท ในปี 2536

4. ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ (เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจาก)บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ

	บาท 2537	บาท 2536
ก. บริษัทย่อย		
บัญชีเดินสะพัด ชายและชื่อ		
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	(346,590,268)	(188,366,306)
บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซิเมนต์ไทย จำกัด	341,908,185	246,503,319
บริษัทค้าเหล็กก่อสร้าง จำกัด	(219,201,823)	-
บริษัทค้าสากซิเมนต์ไทย จำกัด	(118,433,571)	-
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	(80,322,393)	-
บริษัทอื่น ๆ	(103,874,883)	(111,650,832)
	(526,514,753)	(53,513,819)
ตัวเงินรับ (จ่าย)		
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	4,206,200,000	2,056,000,000
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	1,661,000,000	1,467,000,000
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	1,652,000,000	1,249,000,000
บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซิเมนต์ไทย จำกัด	1,338,400,000	1,312,400,000
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	631,150,000	483,000,000
บริษัทสยามอุตสาหกรรมท่อ จำกัด	594,000,000	679,000,000
บริษัทสยามแอนทิโมนีเซอร์วิซ จำกัด	360,900,000	160,200,000
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	132,000,000	190,000,000
บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	125,000,000	25,000,000
บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด	(117,000,000)	-
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	(86,000,000)	-
บริษัทท่อธารา จำกัด	(68,210,000)	-
บริษัทไทยเซรามิคเอกซ์พอร์ต จำกัด	(64,000,000)	(60,200,000)
บริษัทอื่น ๆ	850,000	(773,740,000)
	10,366,290,000	6,787,660,000

	บาท 2537	บาท 2536
ข. บริษัทร่วม		
บัญชีเดินสะพัด ขายและซื้อ	(13,587,064)	(44,466,725)
ตัวเงินจ่าย	(8,000,000)	-
ค. บริษัทอื่น ๆ		
บัญชีเดินสะพัด ขายและซื้อ	5,339,590	7,999,063
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ (เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจาก) บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ	9,823,527,773	6,697,678,519

5. สินค้าคงเหลือ

	บาท 2537	บาท 2536
สินค้าสำเร็จรูป - สุทธิ	469,771,097	485,738,812
สินค้าระหว่างผลิต	355,953,265	265,668,566
วัตถุดิบ - สุทธิ	39,934,196	38,950,148
อะไหล่	908,670,007	764,811,502
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ	598,357,489	611,147,867
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	73,993,632	167,083,322
รวม	2,446,679,686	2,333,400,217

6. เงินลงทุนในหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - ราคาทุน - สุทธิ

เงินลงทุนในหุ้นใน :

	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท
		2537		2536
ก. บริษัทย่อย				
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	51	1,529,999,700	51	1,529,999,300
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	100	1,099,900,000	100	599,999,500
บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด	100	699,999,400	100	699,999,400
บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)	51	575,940,200	51	575,940,200
บริษัทกระจกสยามการ์เดียน จำกัด	51	484,499,500	51	425,899,300
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน (1993) จำกัด	100	449,999,400	100	382,499,405
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100	357,879,969	100	357,889,969
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	100	200,894,686	100	200,903,686
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	60	173,999,600	60	128,999,300
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	100	157,499,365	100	157,499,265
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100	149,999,700	100	149,999,650
บริษัทค้าซากกลซีเมนต์ไทย จำกัด	100	124,319,816	100	124,319,816
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	100	117,499,825	-	-
บริษัทนวนโหละอุตสาหกรรม จำกัด	60	101,999,700	60	101,999,300
บริษัทสยามอุตสาหกรรมท่อ จำกัด	100	99,999,400	100	99,999,300
บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	100	83,999,265	100	83,999,265
บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซีเมนต์ไทย จำกัด	100	79,999,400	100	79,999,400
บริษัทอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100	79,999,400	100	79,999,300
บริษัทท่อธารา จำกัด	100	79,294,885	-	-
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100	62,627,974	100	62,637,974
บริษัทอื่น ๆ		401,738,834		1,145,561,109
		7,112,090,019		6,988,144,439

	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท
		2537		2536
ข. บริษัทร่วม				
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	37	1,252,482,950	39	915,442,700
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	49	686,979,600	49	342,999,300
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	49	626,024,000	49	61,250,000
บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	43	380,808,600	43	380,808,600
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40	339,999,600	40	139,999,800
บริษัทแปซิฟิคพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	48	335,520,000	48	155,520,000
มาริวาชา แมนูแฟคเจอร์ริง อิงค์	39	270,136,121	39	257,246,466
บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด	27	246,374,600	27	202,499,300
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	30	194,999,600	30	104,999,400
บริษัทสยามเอ็นอีซี จำกัด	49	173,898,168	49	173,898,168
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	40	143,999,800	40	143,999,400
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	49	137,199,600	49	137,199,300
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	41	85,279,900	41	85,279,900
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติงส์ จำกัด	33	65,999,600	33	65,999,400
บริษัทอื่น ๆ		153,163,300		214,852,599
		5,092,865,439		3,381,994,333

6. เงินลงทุนในหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - ราคาทุน - สุทธิ (ต่อ)

เงินลงทุนในหุ้นใน :

	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท
		2537		2536
ค. บริษัทอื่น				
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	5	998,228,820	5	998,228,820
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	13	867,749,751	13	867,749,751
บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด	13	835,940,805	13	636,140,805
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด	10	800,000,000	-	-
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	5	780,986,986	5	780,986,986
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	16	390,904,800	16	390,904,800
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	15	342,900,438	-	-
ฟินฟลอร์ เอส อาร์ แอล	10	298,850,000	10	298,850,000
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	154,830,000	10	154,830,000
บริษัทเมลโก คอนซูเมอร์โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	79,998,000	20	79,998,000
บริษัทอื่น ๆ		53,316,801		53,249,301
		5,603,706,401		4,260,938,463
เงินลงทุนในหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ		17,808,661,859		14,631,077,235
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด		1,006,757,333		-
บริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด		502,978,667		-
บริษัทไทยโพลีเอททิลีน (1993) จำกัด		377,704,000		-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย		1,887,440,000		-
รวมเงินลงทุนในหุ้นและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ		19,696,101,859		14,631,077,235

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งหลังสุดที่มีอยู่ หรือตามราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีจำนวนเงินสูงกว่าราคาทุนโดยประมาณดังนี้

	ล้านบาท	
	2537	2536
บริษัทย่อย	6,471	6,221
บริษัทร่วม	3,485	2,013
บริษัทอื่น	11,305	6,977
รวม	21,261	15,211

บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 975.1 ล้านบาท ในปี 2536 สำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการลดลงของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารเชื่อว่าค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนนี้เป็นจำนวนที่เพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ค่าเผื่อมูลค่าลดลงสำหรับเงินลงทุนแต่ละบริษัทได้แสดงไว้เป็นรายการหักจากราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทนั้น ๆ ที่แสดงไว้ข้างต้น ในปี 2537 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนไว้ในผลการดำเนินงานปีปัจจุบัน

7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน

	บาท 2537	บาท 2536
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	2,315,484,983	2,026,966,253
ทรัพยากรธรรมชาติ	733,247	11,577,243
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	6,893,067,744	6,861,453,262
เครื่องจักรและอุปกรณ์	25,433,335,602	25,407,551,215
ยานพาหนะและอุปกรณ์	1,952,389,699	1,896,122,082
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	1,529,461,593	1,440,162,724
สินทรัพย์ถาวรอย่างอื่นที่คิดค่าเสื่อมราคา	26,661,652	20,981,562
โรงงานรวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในระหว่างก่อสร้าง ติดตั้งหรือขนส่ง	5,565,629,524	2,738,299,175
เงินชำระล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์	4,806,417	63,496,673
รวม	43,721,570,461	40,466,610,189
หัก ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้นสะสม	24,435,532,578	20,775,539,630
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	19,286,037,883	19,691,070,559

บริษัทได้บันทึกดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 89 ล้านบาท ในปี 2537 และ 13 ล้านบาท ในปี 2536 ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้นมีจำนวนเงิน 3,849 ล้านบาทในปี 2537 และ 4,163 ล้านบาทในปี 2536

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทต่างๆ เกี่ยวกับโครงการขยายโรงงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นเงินประมาณ 3,822 ล้านบาท

8. สินทรัพย์อื่น

	บาท 2537	บาท 2536
ที่ดินที่มีได้ใช้ในการดำเนินงานรวมค่าปรับปรุง(สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ		
ค่าปรับปรุง 4,584,376 บาท ในปี 2537 และ 4,524,470 บาท ในปี 2536)	50,742,180	48,007,521
รายการรอดตัดบัญชีและอื่น ๆ - สุทธิ	238,028,724	285,355,895
ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี - สุทธิ	507,156,479	745,053,422
รวม	795,927,383	1,078,416,838

9. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร

	บาท 2537	บาท 2536
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	428,758,600	516,694,968
เงินกู้ยืม	5,153,700,000	3,914,111,336
ตัวเงินจ่าย	675,000,000	900,000,000
รวม	6,257,458,600	5,330,806,304

10. เงินทุนเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายให้อัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน บริษัทได้ตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพจำนวนเงินประมาณ 261 ล้านบาท และ 250 ล้านบาท ในปี 2537 และ 2536 ตามลำดับ

11. หนี้สินระยะยาว

	บาท 2537	บาท 2536
หนี้สินผ่อนชำระระยะยาว	5,371,301,482	6,130,929,236
เงินกู้ยืมจากต่างประเทศ	23,738,249,641	17,112,543,463
เงินกู้ยืมในประเทศ	249,210,868	326,393,234
ตัวเงินจ่าย	435,000,000	795,000,000
รวม	29,793,761,991	24,364,865,933
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,213,174,092	4,918,141,750
หนี้สินระยะยาว - สุทธิ	24,580,587,899	19,446,724,183

หนี้สินเหล่านี้กู้ยืมมาสำหรับโครงการขยายโรงงานและเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5625 ถึง 14.5 ต่อปี และมีระยะเวลาผ่อนชำระจนถึงเดือนพฤษภาคม 2546

ธนาคารพาณิชย์กลุ่มหนึ่งในประเทศและสถาบันการเงินหลายแห่งในต่างประเทศได้ค้ำประกันการชำระคืนหนี้สินซึ่งเกิดจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และเงินกู้ยืมจากต่างประเทศจำนวนเงิน 5,314 ล้านบาท

บริษัทได้ประกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนบางส่วน โดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศ โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราต่างประเทศอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

12. ทุนสำรอง

บริษัทได้แปลงสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนในปี 2537 และได้โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมายตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นทุนสำรองตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

13. ภาษีเงินได้

	บาท
ภาษีเงินได้ที่ตั้งสำรองสำหรับปี 2537 ประกอบด้วย	
ภาษีเงินได้สำหรับปี	759,022,912
ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี - สุทธิ	237,896,944
ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง	996,919,856

ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีสุทธิสำหรับปี 2537 เกิดจากความแตกต่างของเวลาในการบันทึกค่าใช้จ่ายต่อไปนี้

	บาท	บาท
	จำนวนเงิน	ภาษีเงินได้ รอดตัดบัญชี
ความแตกต่างของเวลาในการบันทึก		
ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	975,100,000	292,530,000
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพ - สุทธิ	(178,364,314)	(53,355,578)
อื่นๆ - สุทธิ	(4,244,719)	(1,277,478)
สุทธิ	792,490,967	237,896,944

14. เงินปันผล

	บาท	บาท
	2537	2536
เงินสดปันผล หุ้นละ 9 บาท ในปี 2537 และ ในปี 2536	1,080,000,000	1,080,000,000
เงินปันผลระหว่างกาล หุ้นละ 9 บาท ในปี 2537 และหุ้นละ 7 บาท ในปี 2536	1,080,000,000	840,000,000
รวม	2,160,000,000	1,920,000,000

15. การแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม และวันที่ 29 ธันวาคม 2536 ผู้ถือหุ้นได้ลงมติแปรสภาพบริษัทให้เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจากบริษัทปูนซิเมนต์ไทยจำกัด มาเป็นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2537

16. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 บริษัท

- ก. มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันเงินกู้บริษัทในเครือจำนวนเงินประมาณ 1,562 ล้านบาท
- ข. มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัทแก่หน่วยงานรัฐบาลเป็นจำนวนเงินรวม 59 ล้านบาท
- ค. มีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้คิดเป็นเงินไทยประมาณ 368 ล้านบาท

17. อื่นๆ

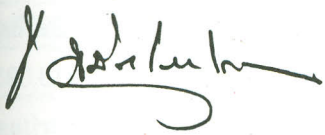
บริษัทได้แสดงงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2537 ไว้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 ของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย บริษัทได้ปรับปรุงงบแสดงการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2536 ให้เป็นงบกระแสเงินสดเพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบกระแสเงินสดของปี 2537

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งรวมทั้งการทดสอบรายการบัญชีและวิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมดังกล่าวข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยถูกต้องตามที่ควรและได้ทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้ถือปฏิบัติเช่นเดียวกันโดยสม่ำเสมอ ภายหลังการปรับปรุงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงวิธีการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการแสดงงบกระแสเงินสดแทนงบแสดงการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ 2 และ 20 ตามลำดับ



นายธวัช ภูษิตโกโยคัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 1724

บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ ถกลาง จำกัด

514/1 ถนนหลานหลวง เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2538

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

สินทรัพย์

	บาท 2537	บาท 2536
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	732,330,909	968,509,858
เงินลงทุนระยะสั้น	205,005,842	765,891,666
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิ (หมายเหตุ 4)		
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6,645,698,189	4,890,583,192
ตัวเงินรับ	2,123,457,219	1,139,840,443
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (หมายเหตุ 5)	13,381,486,844	10,141,718,778
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	736,719,177	793,948,118
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	23,824,698,180	18,700,492,055
ที่ดินระหว่างการพัฒนาเพื่อขาย	1,414,033,441	1,439,832,924
ลูกหนี้การค้าระยะยาว - สุทธิ (หมายเหตุ 4)	331,689,868	261,411,753
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ (หมายเหตุ 6)	12,911,927,332	10,367,991,253
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 7)	54,164,615,058	45,458,169,751
สินทรัพย์อื่น (หมายเหตุ 8)	2,901,561,651	2,924,813,893
รวมสินทรัพย์	95,548,525,530	79,152,711,629

โปรดดูรายงานการสอบบัญชีของนายจวัช ภูษิตโกยโคย
ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2538 และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	บาท	บาท
	2537	2536
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 9)	12,792,540,185	10,361,403,991
ตัวสัญญาใช้เงิน	880,525,608	989,360,000
เจ้าหนี้การค้า	3,843,879,787	2,995,161,161
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 12)	7,506,995,459	7,939,550,073
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ (หมายเหตุ 10)	256,449,074	336,520,935
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,965,307,902	1,343,767,079
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	355,206,813	646,526,390
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	850,349,899	702,604,416
รวมหนี้สินหมุนเวียน	28,451,254,727	25,314,894,045
เงินทุนเลี้ยงชีพ (หมายเหตุ 11)	3,279,920,905	2,900,903,654
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 12)	34,793,180,841	27,025,382,176
หนี้สินอื่น	334,172,216	309,735,726
รวมหนี้สิน	66,858,528,689	55,550,915,601
ผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	4,954,624,808	3,161,359,827
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		
ทุนจดทะเบียน ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว 120,000,000 หุ้น	1,200,000,000	1,200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (หมายเหตุ 13)	10,754,949	57,352,149
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรอง (หมายเหตุ 13)	120,000,000	-
สำรองตามกฎหมาย	85,736,383	159,139,183
สำรองทั่วไป	8,524,767,904	6,724,767,904
ที่ยังไม่ได้จัดสรร - บริษัทใหญ่และบริษัทย่อย	11,477,332,314	10,526,762,096
- บริษัทร่วม	2,320,749,300	1,787,380,217
	23,739,340,850	20,455,401,549
หัก ค่าหุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อย 191,280 หุ้นในปี 2537 และ 1,266,280 หุ้น ในปี 2536	(3,968,817)	(14,965,348)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	23,735,372,033	20,440,436,201
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	95,548,525,530	79,152,711,629

ในนามของคณะกรรมการ

สัญญา ธรรมศักดิ์

ประธานกรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง

กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

	บาท 2537	บาท 2536
รายได้		
ขายสุทธิ	65,409,083,880	56,418,768,589
รายได้อื่น	1,569,132,735	1,262,149,912
รวมรายได้	66,978,216,615	57,680,918,501
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนขาย	49,909,047,504	43,859,177,533
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	7,291,666,269	5,600,809,853
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	3,123,677,090	3,438,151,720
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 14)	1,462,133,834	1,540,021,117
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	61,786,524,697	54,438,160,223
กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย	5,191,691,918	3,242,758,278
หัก ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไรของบริษัทย่อย	327,077,910	78,479,592
กำไรก่อนส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	4,864,614,008	3,164,278,686
บวก ส่วนได้เสียในกำไรขาดทุนของบริษัทร่วม - สุทธิ	533,369,083	366,077,371
กำไรสุทธิ	5,397,983,091	3,530,356,057
กำไรต่อหุ้น	45.06	29.73

โปรดดูรายงานการสอบบัญชีของนายจรัส ภูษิตโกโยโคย

ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2538 และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

งบกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

	บาท 2537	บาท 2536
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรต้นปี		
ยอดตามรายงานปีก่อน	10,526,762,096	9,262,222,930
ปรับปรุงผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงทางบัญชีย้อนหลัง (หมายเหตุ 1 และ 2)	1,821,470,887	1,421,302,846
ยอดภายหลังการปรับปรุง	12,348,232,983	10,683,525,776
กำไรสุทธิ	5,397,983,091	3,530,356,057
โอนไปสำรองทั่วไป	(1,800,000,000)	-
เงินปันผล (หมายเหตุ 15)	(2,148,134,460)	(1,899,739,520)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรสิ้นปี	13,798,081,614	12,314,142,313

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

	บาท 2537	บาท 2536
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	5,397,983,091	3,530,356,057
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:		
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	7,223,239,465	7,081,141,283
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(35,701,417)	75,375,268
สำรองเงินทุนเลี้ยงชีพ - สุทธิ	403,453,741	311,751,986
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(55,594,316)	(22,984,234)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(59,603,844)	(185,819,587)
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไรของบริษัทย่อย	327,077,910	78,479,592
ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม	(533,369,083)	(366,077,371)
อื่น ๆ	10,996,531	-
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - สุทธิเพิ่มขึ้น	(2,809,009,888)	(1,261,042,184)
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	(3,239,768,066)	(1,620,314,437)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	57,228,941	(221,025,137)
สินทรัพย์อื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	58,953,659	(420,505,697)
เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น	848,718,626	520,053,100
เจ้าหนี้บริษัทร่วมและบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	332,886,939	203,191,291
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	477,966,729	(618,801,613)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,405,459,018	7,083,778,317

โปรดดูรายงานการสอบบัญชีของนายธวัช ภูษิตโกโยโคย

ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2538 และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

	บาท 2537	บาท 2536
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	(2,057,649,477)	(1,888,732,265)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(15,985,567,056)	(8,475,655,258)
ขายเงินลงทุน	140,776,995	229,100,892
ขายสินทรัพย์ถาวร	111,476,600	45,734,213
ที่ดินระหว่างการพัฒนาเพื่อขายเพิ่มขึ้น	(28,808,817)	(281,449,336)
ขายที่ดินระหว่างการพัฒนาเพื่อขาย	54,608,300	23,810,781
เงินกู้ยืมจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่นลดลง	-	(82,800,000)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	(412,958,800)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,178,122,255)	(10,429,990,973)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและตัวสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้น	2,322,301,802	2,594,062,491
หนี้สินระยะยาวเพิ่มขึ้น - สุทธิ	7,335,244,051	2,613,283,468
ผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่รวมในงบการเงินรวม	1,466,187,071	1,196,615,199
เงินปันผลจ่าย	(2,148,134,460)	(1,899,739,520)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	8,975,598,464	4,504,221,638
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(797,064,773)	1,158,008,982
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,734,401,524	576,392,542
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	937,336,751	1,734,401,524
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
รายการนี้ประกอบด้วย		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	732,330,909	968,509,858
เงินลงทุนระยะสั้น	205,005,842	765,891,666
รวม	937,336,751	1,734,401,524
2. เงินสดจ่ายในระหว่างปี		
ภาษีเงินได้	1,753,453,411	1,722,780,618

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536

1. หลักการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมบัญชีของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ยกเว้นบริษัทย่อยบางบริษัทที่ไม่มีนัยสำคัญเนื่องจากบริษัทย่อยเหล่านี้ส่วนใหญ่หยุดการดำเนินงาน เงินลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านี้แสดงไว้ตามวิธีราคาทุนหรือวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งสุดท้ายที่มีอยู่

งบการเงินรวมสำหรับปี 2537 ได้รวมบัญชีของบริษัทร่วมสองแห่งที่บริษัทถือหุ้นโดยทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทมีอำนาจควบคุมและ/หรือมีส่วนร่วมอย่างมีสาระสำคัญในการกำหนดนโยบายในด้านการเงินและการดำเนินงาน บริษัทร่วมสองแห่งนี้ได้แก่บริษัทสยามมิชลิน จำกัด และบริษัทยางสยามอุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทได้ปรับปรุงยอดกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2537 ที่ได้เคยรายงานไว้ย้อนหลังเพื่อแสดงผลกระทบจากการรวมบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินรวมสำหรับปี 2537 อย่างไรก็ตามบริษัทมิได้ปรับปรุงตัวเลขของงบการเงินรวมสำหรับปี 2536 ที่แสดงเปรียบเทียบไว้กับปี 2537 ย้อนหลังเนื่องจากผลกระทบของการปรับปรุงตัวเลขเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมปี 2536

บริษัทย่อยที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด

บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด

บริษัทสยามอุตสาหกรรมท่อ จำกัด

บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด

บริษัทผลิตภัณฑ์ท่อสยาม จำกัด

บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด

บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด

บริษัทอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด

บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด

กิจการร่วมค้าซีแพคโมเนียร์

บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค จำกัด

บริษัทแอกกริเกตซีพฟลาย จำกัด

บริษัทท่อธारा จำกัด

บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด

บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด

บริษัทไทยเซรามิคเอกซ์พอร์ต จำกัด

ไทล์เซอรา อิงค์

บริษัทเหล็กสยาม จำกัด

บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด

บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด

บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด

บริษัทสยามวนภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด

บริษัทกระจกสยามการ์เดียน จำกัด

บริษัทเอสทีซี โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัทสยามอัลลอยวีลอุตสาหกรรม จำกัด

บริษัททวโลหะไทย จำกัด

บริษัทสยามมากอดโต จำกัด

บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทสยามฟรุททวแบตเตอรี่ จำกัด

บริษัทเอส.บี.สยามแบตเตอรี่ จำกัด

บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด

บริษัทสยาม - ฮิตาชิ คอนสตรัคชัน แมชีเนอรี จำกัด

บริษัทโฮมอีเลคโทรนิคส์ จำกัด

บริษัทสยามเอ็มซี จำกัด

บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด

บริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด

บริษัทไทยโพลีเอททิลีน (1993) จำกัด

บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซิเมนต์ไทย จำกัด

บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัทสยามแอนทีโมนีเซอรัล จำกัด

บริษัทค้าเหล็กก่อสร้าง จำกัด

บริษัทบางซื่อขนส่ง จำกัด

เอส ซี จี คอร์ปอเรชั่น เอส.เอ.

บริษัทสยามพรอสเพอริตี้ ชิปปิง เอส.เอ.

บริษัททอสงัก้าชกรรมชาติไทย จำกัด

บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน (1994) จำกัด

บริษัทสยามซิเมนต์เมียนมาร์ เทรดิง จำกัด

บริษัทสยาม จำกัด (มหาชน)

บริษัทสยามพระประแดง จำกัด

บริษัทสยามมิชลิน จำกัด

บริษัทสยามสตีลคอร์ต จำกัด

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด

บริษัทสยามซิเมนต์กัมพูชาการค้า จำกัด

บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด

บริษัทสยามอุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทสยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบลบกันแล้ว

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่ไม่ได้รวมในงบการเงินรวม ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งล่าสุดและที่ยังไม่ได้ตรวจสอบที่มีอยู่ มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2537	2536
สินทรัพย์	-	278
หนี้สิน	-	88
สินทรัพย์สุทธิ	-	190
ส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิ	-	161
รายได้	-	366
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	-	412
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	(46)
ส่วนได้เสียในกำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	(47)

2. การเปลี่ยนแปลงทางบัญชี

ในปี 2537 บริษัทเริ่มบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยในปีก่อน ๆ บริษัทบันทึกเงินลงทุนเหล่านี้โดยตีราคาตามวิธีราคาทุน บริษัทเปลี่ยนแปลงวิธีการตีราคาเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการเกี่ยวกับการรับและเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียน ในการนี้บริษัทปรับปรุงมูลค่าของเงินลงทุนในราคาตามวิธีใหม่ย้อนหลังตั้งแต่วันที่ได้เงินลงทุนนั้นมา การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลทำให้กำไรสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2537 สูงขึ้นประมาณ 533.3 ล้านบาท (4.45 บาทต่อหุ้น) และกำไรสุทธิรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2536 สูงขึ้นประมาณ 366.1 ล้านบาท (3.08 บาทต่อหุ้น) และทำให้กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรรวมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2537 และ 2536 สูงขึ้นสุทธิประมาณ 1,787.4 ล้านบาท และ 1,421.3 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงทางบัญชีต่อกำไรขาดทุนรวมในปีก่อน ๆ นอกจากนี้ยังทำให้สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 และ 2536 สูงขึ้นประมาณ 2,320.7 ล้านบาท และ 1,787.4 ล้านบาท ตามลำดับ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

5. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	บาท	บาท
	2537	2536
สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย	5,239,705,704	4,082,491,292
สินค้าระหว่างผลิต	1,289,547,428	672,082,058
วัตถุดิบ	2,878,646,678	2,039,046,849
อะไหล่	1,888,212,499	1,477,451,536
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ	1,373,856,906	1,144,796,646
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างขนส่ง	737,002,173	750,522,306
รวม	13,406,971,388	10,166,390,687
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า	25,484,544	24,671,909
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	13,381,486,844	10,141,718,778

6. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ

	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท
		2537		2536
ก. บริษัทย่อยที่ไม่ได้รวมในงบการเงินรวม				
- วิธีส่วนได้เสีย				
เอส ซี จี คอร์ปอเรชั่น เอส.เอ.	-	-	100	112,786,128
อื่น ๆ		-		46,352,863
		-		159,138,991
- วิธีราคาทุน				
อื่น ๆ - สุทธิ		-		38,235

6. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ (ต่อ)

ข. บริษัทร่วม

- วิธีส่วนได้เสีย

	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท
		2537		2536
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	37	1,728,724,987	39	539,527,960
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40	760,744,632	40	374,473,306
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	41	679,902,435	41	678,357,174
บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	43	634,125,053	43	263,338,779
บริษัทสยามโพลีลัสไตรีน จำกัด	50	630,146,866	50	17,724,812
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	49	414,874,347	49	313,443,876
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	42	269,955,598	42	166,818,518
บริษัทแปซิฟิคพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	48	320,714,190	48	59,726,178
บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	44	263,676,663	44	555,859,217
บริษัทสยามเอ็นอีซี จำกัด	49	207,599,378	49	106,081,762
บริษัทไทยเอ็มเอฟซี จำกัด	45	88,614,195	45	139,767,767
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	33	70,364,125	33	935,172,447
บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนโลยี จำกัด	27	332,012,758	27	134,933,752
อื่น ๆ		142,443,723		300,162,136
		6,543,898,950		4,585,387,684
- วิธีราคาทุน				
มารีราชา แมนูแฟคเจอร์ริง อิงค์	39	270,136,121	39	257,246,466
อื่น ๆ		74,814,919		1,002,349,826
		344,951,040		1,259,596,292

6. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ (ต่อ)

ข. บริษัทร่วม

- วิธีส่วนได้เสีย

	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท
		2537		2536
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	37	1,728,724,987	39	539,527,960
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	40	760,744,632	40	374,473,306
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	41	679,902,435	41	678,357,174
บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	43	634,125,053	43	263,338,779
บริษัทสยามโพลีลัสไทริน จำกัด	50	630,146,866	50	17,724,812
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	49	414,874,347	49	313,443,876
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	42	269,955,598	42	166,818,518
บริษัทแปซิฟิกพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	48	320,714,190	48	59,726,178
บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	44	263,676,663	44	555,859,217
บริษัทสยามเอ็นอีซี จำกัด	49	207,599,378	49	106,081,762
บริษัทไทยเอ็มเอฟซี จำกัด	45	88,614,195	45	139,767,767
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	33	70,364,125	33	935,172,447
บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนโลยี จำกัด	27	332,012,758	27	134,933,752
อื่น ๆ		142,443,723		300,162,136
		6,543,898,950		4,585,387,684
- วิธีราคาทุน				
มารีราชา แมนูแฟคเจอร์ริง อิงค์	39	270,136,121	39	257,246,466
อื่น ๆ		74,814,919		1,002,349,826
		344,951,040		1,259,596,292

ค. บริษัทอื่น ๆ

- วิศวกรรม

	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท
		2537		2536
บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด	17	1,134,564,455	16	636,140,805
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	5	998,228,820	5	998,228,820
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	13	867,749,751	13	867,749,751
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด	10	800,000,000	-	-
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	5	780,986,986	5	780,986,986
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	16	390,904,800	16	390,904,800
ฟินฟลอร์ เอส อาร์ แอล	10	298,850,000	10	298,850,000
บริษัทแมลโก คอนซูเมอร์โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	79,998,000	20	79,998,000
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	154,830,000	10	154,830,000
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	15	342,900,438	-	-
บริษัทผลิตภัณฑ์คาร์บอนไทย จำกัด	19	75,010,051	19	30,000,000
อื่น ๆ		99,054,041		126,140,889
		6,023,077,342		4,363,830,051
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ		12,911,927,332		10,367,991,253

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่นดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งล่าสุดที่มีอยู่ หรือตามราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีจำนวนเงินสูงกว่าราคาทุนโดยประมาณดังนี้

	ล้านบาท	
	2537	2536
บริษัทร่วม	44	148
บริษัทอื่น	11,454	7,137
	11,498	7,285

บริษัทบันทึกค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 38.2 ล้านบาท ในปี 2537 และ 2536 สำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการลดลงของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ฝ่ายบริหารเชื่อว่าค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนนี้เป็นจำนวนเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ค่าเผื่อมูลค่าลดลงสำหรับเงินลงทุนแต่ละบริษัทได้แสดงไว้เป็นรายการหักจากราคาทุนของเงินลงทุน

7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน

	บาท	บาท
	2537	2536
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	5,924,690,370	4,238,658,450
ทรัพย์สินถาวรธรรมดา	733,247	11,577,243
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	13,603,053,021	12,058,113,660
เครื่องจักรและอุปกรณ์	51,013,485,050	44,298,184,539
ยานพาหนะและอุปกรณ์	2,762,173,234	2,426,272,032
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2,508,642,873	2,118,534,763
สินทรัพย์ถาวรอย่างอื่นที่คิดค่าเสื่อมราคา	148,508,019	102,487,897
โรงงานรวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในระหว่างก่อสร้าง ติดตั้งหรือขนส่ง	16,126,839,603	10,325,844,299
เงินชำระล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์	30,673,196	85,662,517
รวม	92,118,798,613	75,665,335,400
หัก ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้นสะสม	37,954,183,555	30,207,165,649
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	54,164,615,058	45,458,169,751

บริษัทได้บันทึกดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 440.1 ล้านบาท ในปี 2537 และ 272.8 ล้านบาท ในปี 2536 ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้นมีจำนวนเงิน 7,223 ล้านบาท ในปี 2537 และ 7,073 ล้านบาท ในปี 2536

บริษัทได้ทำสัญญาอยู่กับบริษัทต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการขยายโรงงานและ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นเงินประมาณ 4,660 ล้านบาท

8. สินทรัพย์อื่น

	บาท	บาท
	2537	2536
เงินประกัน เงินเรียกชดเชยและรายจ่ายรอดตัดบัญชี - สุทธิ	1,091,401,358	1,626,832,207
ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี - สุทธิ	878,124,853	777,867,399
ที่ดินและอาคารที่มีได้ใช้ในการดำเนินงานรวมค่าปรับปรุง (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับค่าปรับปรุง 6.5 ล้านบาท ในปี 2537 และ 2536)	57,531,763	60,035,645
เงินลงทุนซื้อกิจการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าทรัพย์สิน - สุทธิจากการตัดบัญชี	49,877,329	58,003,290
ต้นทุนพัฒนาการผลิตผลิตภัณฑ์	328,049,037	349,816,735
อื่น ๆ	496,577,311	52,258,617
รวม	2,901,561,651	2,924,813,893

9. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร

	บาท	บาท
	2537	2536
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1,375,382,841	1,251,960,679
เงินกู้ยืม	7,528,881,658	5,834,171,336
ตัวเงินจ่าย	3,574,130,000	3,173,191,257
หนี้สินจากการรับรองตัวเงินธนาคารและทรัสต์รีซีทส์	314,145,686	102,080,719
รวม	12,792,540,185	10,361,403,991

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทส์นี้ บริษัทได้รับวัตถุดิบ อะไหล่ เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้เครดิตของธนาคาร บริษัทต้องมีหนี้สินผูกพันต่อธนาคาร สำหรับบิลสินทรัพย์ที่ได้นำออกแล้วไม่ว่าจะเก็บไว้หรือขายไป

10. เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจาก (ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่) บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ

	บาท	บาท
	2537	2536
ก. บริษัทย่อยที่ไม่ได้รวมในงบการเงินรวม		
บัญชีเดินสะพัด ขายและซื้อ	-	(1,380,540)
ตัวเงินจ่าย	-	17,500,000
ข. บริษัทร่วม		
บัญชีเดินสะพัด ขายและซื้อ		
บริษัทผลิตภัณฑืวิศวกรรมไทย จำกัด	(128,980,556)	(103,451,551)
บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	-	98,664,713
บริษัทสยามซีเมนต์กัมพูชาการค้า จำกัด	-	(77,581,403)
บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมีนอล จำกัด	-	(65,199,820)
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	81,078,800	65,011,139
บริษัทผลิตภัณฑืกระดาษไทย จำกัด	239,081,357	-
บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	(63,740,394)	-
อื่น ๆ	(136,247,767)	(44,197,853)
	(8,808,560)	(126,754,775)
ตัวเงินจ่าย (รับ)		
บริษัทไทยเอ็มเอฟซี จำกัด	-	200,000,000
บริษัทสยามอุตสาหกรรม จำกัด	-	(120,000,000)
บริษัทแปซิฟิคพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	(97,000,000)	-
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	(161,000,000)	-
อื่น ๆ	(57,458,800)	-
	(315,458,800)	80,000,000

10. เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจาก (ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่) บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ (ต่อ)

	บาท	บาท
	2537	2536
ค. บริษัทอื่น		
บัญชีเดินสะพัด ขายและซื้อ		
บริษัทนิคมิน จำกัด	438,122,076	290,163,747
บริษัทอิตาซี คอนสตรัคชั่น แมชีเนอรี่ จำกัด	168,017,117	93,807,283
อื่น ๆ	(25,422,759)	(16,814,780)
	580,716,434	367,156,250
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ	256,449,074	336,520,935

11. เงินทุนเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อช่วยให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายให้เพียงฝ่ายเดียวเป็นส่วนใหญ่ ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน บริษัทได้ตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพจำนวนเงินประมาณ 539.2 ล้านบาท ในปี 2537 และ 488 ล้านบาท ในปี 2536

12. หนี้สินระยะยาว

	บาท	บาท
	2537	2536
เงินกู้ยืมจากต่างประเทศ	29,466,630,252	18,399,619,235
หนี้สินผ่อนชำระระยะยาว	5,508,574,398	7,318,719,828
เงินกู้ยืมในประเทศ	5,436,721,650	6,934,381,234
ตัวเงินจ่าย	945,250,000	1,368,711,952
หุ้นกู้	943,000,000	943,500,000
รวม	42,300,176,300	34,964,932,249
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,506,995,459	7,939,550,073
หนี้สินระยะยาว - สุทธิ	34,793,180,841	27,025,382,176

หนี้สินเหล่านี้กู้ยืมมาสำหรับโครงการขยายโรงงานและเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างอัตราร้อยละ 2.5625 ถึง 15.0 ต่อปี และมีระยะเวลาผ่อนชำระจนถึงเดือนพฤษภาคม 2546

ธนาคารพาณิชย์กลุ่มหนึ่งในประเทศและสถาบันการเงินหลายแห่งในต่างประเทศได้ค้ำประกันการชำระคืนหนี้สินซึ่งเกิดจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และเงินกู้ต่างประเทศจำนวนเงินประมาณ 6,082.5 ล้านบาท

บริษัทได้ประกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนบางส่วนโดยทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศ โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราต่างประเทศอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

13. ทุนสำรอง

บริษัทได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนในปี 2537 และได้โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมายตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นทุนสำรองตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535

14. ภาษีเงินได้

	บาท 2537	บาท 2536
ภาษีเงินได้สำหรับปี	1,527,059,043	1,601,654,916
ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี - สุทธิ	(64,925,209)	(61,633,799)
ภาษีเงินได้	1,462,133,834	1,540,021,117

15. เงินปันผล

	บาท 2537	บาท 2536
เงินสดปันผล	1,069,855,980	1,068,603,480
เงินปันผลระหว่างกาล	1,078,278,480	831,136,040
รวม	2,148,134,460	1,899,739,520

16. สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537

- ก. บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการ และความช่วยเหลือด้านเทคนิคและให้สิทธิในการก่อสร้างโรงงานและผลิตสินค้าและยังให้สิทธิใช้เครื่องหมายการค้าในประเทศไทย
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการและการใช้สิทธิไปแล้วจำนวนหนึ่ง และผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 19 ล้านบาท และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิตามที่กำหนดไว้ในสัญญาด้วย
- ข. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ร่วมกับบริษัทในประเทศหลายแห่งทำสัญญาซื้อวัตถุดิบกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อจำหน่ายแก่กลุ่มบริษัทที่ทำสัญญาเท่านั้น ราคาซื้อขายของวัตถุดิบจะมีการตกลงกันเป็นครั้ง ๆ ไป สำหรับระยะเวลาที่ตกลงกัน สัญญานี้จะมีผลอย่างน้อย 15 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินพาณิชย์กิจและสามารถต่ออายุสัญญาได้
- ค. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงร่วมกันในหลักการกับบริษัทในประเทศสองแห่งตามสัญญาให้บริการเกี่ยวกับการก่อสร้างท่าเรือ และอุปกรณ์ในการขนถ่ายวัตถุดิบ คู่สัญญาได้ตกลงที่จะร่วมกันเฉลี่ยต้นทุนในการก่อสร้างท่าเรือและอุปกรณ์ในการขนถ่ายวัตถุดิบดังกล่าว ซึ่งบริษัทคู่สัญญาในประเทศแห่งหนึ่งดังกล่าวจะเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ และเฉลี่ยรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการใช้ท่าเรือและอุปกรณ์ดังกล่าว สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 15 ปี และต่ออายุได้อีก 15 ปี

17. การแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม และวันที่ 29 ธันวาคม 2536 ผู้ถือหุ้นได้ลงมติแปรสภาพบริษัทให้เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจากบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด มาเป็นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2537

18. ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจสำหรับปี 2537 มีดังนี้

ประเภทส่วนงาน	บาท		
	สินทรัพย์รวม	ขายรวม	กำไรสุทธิ
ธุรกิจซีเมนต์และการค้า	62,008,638,665	58,503,574,676	3,802,292,146
ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง เซรามิกและเหล็ก	31,636,021,361	25,759,474,922	(131,168,420)
ธุรกิจผลิตภัณฑ์โลหะ ไฟฟ้าและอุปกรณ์ยานยนต์	10,900,616,337	10,364,788,364	476,301,459
ธุรกิจปิโตรเคมีและอื่น ๆ	11,184,870,196	7,930,751,234	949,961,057
รายการปรับปรุง	(20,181,621,029)	(37,149,505,316)	300,596,849
รวม	95,548,525,530	65,409,083,880	5,397,983,091

19. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2537

- ก. บริษัทย่อยหลายแห่งมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีและหนี้สินอื่นที่อาจเกิดขึ้นจำนวนเงินรวมประมาณ 64.8 ล้านบาท บริษัทย่อยกำลังยื่นอุทธรณ์การประเมินภาษีและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทเชื่อว่าผลของคดีจะเป็นไปในทางที่ดีต่อบริษัท ข้อยุติของการประเมินดังกล่าวยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ บริษัทย่อยได้ตั้งสำรองเพื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเหล่านี้ไว้ในบัญชีจำนวนเงินรวมประมาณ 15 ล้านบาท
- ข. บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัทแก่หน่วยงานรัฐบาลเป็นส่วนใหญ่ บริษัทในประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 2,175 ล้านบาท
- ค. บริษัทและบริษัทย่อยหลายแห่งมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 2,458 ล้านบาท และ
- ง. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาจะซื้อวัตถุดิบในปี 2538 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1,550 ล้านบาท

20. อื่น ๆ

บริษัทได้แสดงงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2537 ไว้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 ของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย บริษัทได้ปรับปรุงงบแสดงการเปลี่ยนแปลงฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2536 ให้เป็นงบกระแสเงินสดเพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบกระแสเงินสดของปี 2537

ข้อมูลอื่น ๆ

1. การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และบริษัทอื่น ที่มีการดำเนินธุรกิจ

ซึ่งบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยตรงและอ้อมตั้งแต่ 10 % ขึ้นไป

1.1 บริษัทย่อย

ชื่อ	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	ธุรกิจหลัก	ประเภท หุ้น	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือ หุ้นโดยตรง (%)	สัดส่วนการ ถือหุ้นโดยตรง และอ้อม(%)
1. บริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	กรุงเทพฯ	เม็ดพลาสติก	หุ้นสามัญ	1,100	100	100
2. บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	กรุงเทพฯ	เหล็กก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	1,050	-	100
3. ไทล์เซอรา อิงค์	สหรัฐอเมริกา	กระเบื้องปูพื้นและ บุผนังเซรามิก	หุ้นสามัญ	1,000	-	100
4. บริษัทไทยโพลีโพรพิลีน จำกัด	กรุงเทพฯ	เม็ดพลาสติก	หุ้นสามัญ	700	100	100
5. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	สระบุรี	แผ่นยิปซัม	หุ้นสามัญ	470	100	100
6. บริษัทไทยโพลีเอทิลีน (1993) จำกัด	กรุงเทพฯ	เม็ดพลาสติก	หุ้นสามัญ	450	100	100
7. บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	กรุงเทพฯ	เหล็กก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	360	100	100
8. บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	กรุงเทพฯ	วัสดุทนไฟ	หุ้นสามัญ	300	100	100
9. บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	กระเบื้องหลังคา ซีเมนต์เสริมใย	หุ้นสามัญ	200	100	100
10. บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กรุงเทพฯ	แผ่นยิปซัม	หุ้นสามัญ	150	100	100
11. บริษัทค้าซากซีเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	ค้าขายระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	120	100	100
12. บริษัทสยามอุตสาหกรรมท่อ จำกัด	กรุงเทพฯ	ท่อพลาสติก	หุ้นสามัญ	100	100	100
13. บริษัทไทยโพลีโพรพิลีน (1994) จำกัด	กรุงเทพฯ	เม็ดพลาสติก	หุ้นสามัญ	100	100	100
14. บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมเครือซีเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	สวนอุตสาหกรรม	หุ้นสามัญ	80	100	100
15. บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	คอนกรีตสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	80	100	100
16. บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	คอนกรีตสำเร็จรูป	หุ้นสามัญ	80	100	100
17. บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	กรุงเทพฯ	คอนกรีตผสมเสร็จ	หุ้นสามัญ	60	100	100
18. บริษัทผลิตภัณฑ์ท่อสยาม จำกัด	กรุงเทพฯ	ท่อซีเมนต์เสริมใย	หุ้นสามัญ	60	-	100
19. บริษัทแอกกรีเกตซีพีพลาย จำกัด	กรุงเทพฯ	หินและทราย	หุ้นสามัญ	50	-	100
20. บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กรุงเทพฯ	กระเบื้องหลังคา ซีเมนต์เสริมใย	หุ้นสามัญ	50	-	100
21. บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	กระเบื้องปูพื้นและ บุผนังเซรามิก	หุ้นสามัญ	40	100	100
22. บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	ขนส่งคอนกรีต	หุ้นสามัญ	30	100	100
23. เอส ซี จี คอร์ปอเรชั่น เอส เอ	ปานามา	เรือเดินสมุทร	หุ้นสามัญ	25	100	100
24. บริษัทสยามแอนทิโมนี เซอร์วิซ จำกัด	กรุงเทพฯ	รถเช่า	หุ้นสามัญ	2	100	100
25. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	ปูนซีเมนต์	หุ้นสามัญ	1	100	100
26. อิมโป เกลสโกล อิงค์	สหรัฐอเมริกา	กระเบื้องปูพื้นและ บุผนังเซรามิก	หุ้นสามัญ	25	-	93
27. บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	หุ้นสามัญ	211	-	75
28. บริษัทสยามซีเมนต์กัมพูชาการค้า จำกัด	กัมพูชา	ค้าขายระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	1	-	75
29. บริษัทสยามสโตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	เม็ดพลาสติก	หุ้นสามัญ	2,000	49	74
30. บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	กรุงเทพฯ	ท่อเสริมใยแก้ว	หุ้นสามัญ	290	60	60
31. บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	เหล็กหล่อรูปพรรณ	หุ้นสามัญ	170	60	60
32. บริษัทสยามฟูรูกาวาแบตเตอรี่ จำกัด	กรุงเทพฯ	แบตเตอรี่รถยนต์	หุ้นสามัญ	90	60	60

ชื่อ	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	ธุรกิจหลัก	ประเภท หุ้น	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือ หุ้นโดยตรง (%)	สัดส่วนการ ถือหุ้นโดยตรง และอ้อม(%)
33. บริษัทสยามซีเมนต์เมียนมาร์ เทรดิง จำกัด	เมียนมาร์	ค้าขายระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	51	-	60
34. บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	ไม้อัดและประตู	หุ้นสามัญ	85	55	55
35. บริษัททวโลหะไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	เหล็กหล่อรูปพรรณ	หุ้นสามัญ	108	50	54
36. บริษัทโฮมอีเล็คโทรนิคส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	เครื่องใช้ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	10	52	52
37. บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	กรุงเทพฯ	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	หุ้นสามัญ	3,000	51	51
38. บริษัทกระจกสยามการ์เดียน จำกัด	กรุงเทพฯ	กระจกแผ่น	หุ้นสามัญ	950	51	51
39. บริษัทยางสยามพระประแดง จำกัด	สมุทรปราการ	ยางรถยนต์	หุ้นสามัญ	200	-	51
40. บริษัทสยามอัลลอยวีลอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	กระทะล้อรถยนต์	หุ้นสามัญ	180	-	51
41. บริษัทสยามมากอดโต จำกัด	กรุงเทพฯ	ลูกบิดซีเมนต์	หุ้นสามัญ	100	51	51
42. บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	ยางรถยนต์	หุ้นสามัญ	72	51	51
43. บริษัทสยาม-ฮิตาชิ คอนสตรัคชัน แมชีเนอรี่ จำกัด	กรุงเทพฯ	เครื่องจักรกลการก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	20	51	51
44. บริษัทสยามเอ็มซีเทรดิง จำกัด	กรุงเทพฯ	ค้าขายระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	5	-	51

1.2 บริษัทร่วมทุน

ชื่อ	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	ธุรกิจหลัก	ประเภท หุ้น	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือ หุ้นโดยตรง (%)	สัดส่วนการ ถือหุ้นโดยตรง และอ้อม(%)
1. บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	กรุงเทพฯ	เม็ดพลาสติก	หุ้นสามัญ	1,580	49	50
2. บริษัทสยามเลทเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	กรุงเทพฯ	เม็ดพลาสติก	หุ้นสามัญ	280	49	50
3. บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอร์มินัล จำกัด	กรุงเทพฯ	ท่าเทียบเรือสินค้า	หุ้นสามัญ	50	-	50
4. บริษัทแม่พิมพ์ยางไทย จำกัด	ชลบุรี	แม่พิมพ์ยาง	หุ้นสามัญ	15	49	50
5. บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	คอมเพรสเซอร์ เครื่องปรับอากาศ	หุ้นสามัญ	360	40	49
6. บริษัทสยามเอ็นอีซี จำกัด	ชลบุรี	เครื่องใช้ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	340	49	49
7. บริษัทแปซิฟิคพลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	กรุงเทพฯ	เม็ดพลาสติก	หุ้นสามัญ	539	48	48
8. บริษัทไทยเอ็มเอฟซี จำกัด	กรุงเทพฯ	ผงเมลามีน	หุ้นสามัญ	200	-	45
9. บริษัทสยามซานิทารีฟิตติงส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	หุ้นสามัญ	200	33	44
10. บริษัทผลิตภัณฑ์ทิวศิวไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	ชิ้นส่วนโลหะยานยนต์	หุ้นสามัญ	85	40	44
11. บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	ชลบุรี	หลอดภาพโทรทัศน์	หุ้นสามัญ	900	43	43
12. บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	กระดาษพิมพ์เขียน	หุ้นสามัญ	650	30	42
13. บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	เครื่องยนต์ดีเซลการเกษตร	หุ้นสามัญ	208	41	41
14. บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	เครื่องยนต์รถบรรทุกเล็ก	หุ้นสามัญ	850	40	40
15. บริษัทไชน่ารีลตี้ สยามเทรดิง จำกัด	ฮ่องกง	ค้าขายระหว่างประเทศ	หุ้นสามัญ	33	-	40
16. บริษัทซีแพคแคมโบเดีย จำกัด	กัมพูชา	คอนกรีตผสมเสร็จ	หุ้นสามัญ	5	-	40
17. มาริวาชา แมนูแฟเจอริง อิงค์	ฟิลิปปินส์	กระเบื้องปูพื้นและ บุผนังเซรามิก	หุ้นสามัญ	255	39	39
18. บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษกราฟไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	กระดาษกราฟท์	หุ้นสามัญ	1,500	-	37

ชื่อ	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	ธุรกิจหลัก	ประเภท หุ้น	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือ หุ้นโดยตรง (%)	สัดส่วนการ ถือหุ้นโดยตรง และอ้อม(%)
19. บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	เยื่อกระดาษ	หุ้นสามัญ	1,400	37	37
20. บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	กรุงเทพฯ	เยื่อกระดาษ	หุ้นสามัญ	750	-	37
21. บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	กระดาษคราฟท์	หุ้นสามัญ	250	-	37
22. บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	กรุงเทพฯ	ศูนย์เพาะและพัฒนาพันธุ์ไม้	หุ้นสามัญ	20	-	37
23. บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	กระดาษพิมพ์เขียน	หุ้นสามัญ	430	-	34
24. บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	กระดาษพิมพ์เขียน	หุ้นสามัญ	320	-	34
25. บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	สุขภัณฑ์	หุ้นสามัญ	80	33	33
26. บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	กรุงเทพฯ	สุขภัณฑ์	หุ้นสามัญ	30	-	33
27. บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด	ชลบุรี	หลอดแก้วสำหรับ หลอดภาพโทรทัศน์	หุ้นสามัญ	1,400	27	27
28. บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	ชลบุรี	ยางรถยนต์	หุ้นสามัญ	1,130	-	26
29. บริษัทยางสยามอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	ยางรถยนต์	หุ้นสามัญ	400	-	26
30. บริษัทสยามยูไนเต็ดแคนเนอรี (1990) จำกัด	กรุงเทพฯ	อาหารกระป๋อง	หุ้นสามัญ	20	-	26
31. บริษัทสยามการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	กล่องกระดาษ	หุ้นสามัญ	200	-	25
32. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	สมุทรปราการ	กล่องกระดาษ	หุ้นสามัญ	160	-	22
33. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กรุงเทพฯ	กล่องกระดาษ	หุ้นสามัญ	110	-	22
34. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1984) จำกัด	กรุงเทพฯ	กล่องกระดาษ	หุ้นสามัญ	100	-	22
35. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	กรุงเทพฯ	กล่องกระดาษ	หุ้นสามัญ	60	-	22
36. บริษัทหุมาซาฮิโอดีพาร์ท จำกัด	กรุงเทพฯ	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	หุ้นสามัญ	100	21	21

1.3 บริษัทอื่น

ชื่อ	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	ธุรกิจหลัก	ประเภท หุ้น	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือ หุ้นโดยตรง (%)	สัดส่วนการ ถือหุ้นโดยตรง และอ้อม(%)
1. บริษัทแมกโก คอนซูเมอร์โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด	กรุงเทพฯ	เครื่องปรับอากาศ	หุ้นสามัญ	400	20	20
2. บริษัทสยามปูนขาว จำกัด	กรุงเทพฯ	ปูนขาวคาร์ไบด์	หุ้นสามัญ	175	-	20
3. บริษัทผลิตภัณฑ์คาร์บอนไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	คาร์บอนแบล็ก	หุ้นสามัญ	300	15	19
4. บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	วัตถุดิบสำหรับการผลิตเม็ด พลาสติก	หุ้นสามัญ	6,250	13	17
5. บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	วัตถุดิบสำหรับการผลิตเม็ด พลาสติก	หุ้นสามัญ	3,100	16	16
6. บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	เม็ดพลาสติก	หุ้นสามัญ	500	13	13
7. บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด	กรุงเทพฯ	ปูนซีเมนต์	หุ้นสามัญ	4,000	10	10
8. บริษัทโตโยต้ามอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	รถยนต์	หุ้นสามัญ	520	10	10
9. ฟินฟลอร์ เอส อาร์ แอล	อิตาลี	กระเบื้องปูพื้นและ บุผนังเซรามิก	หุ้นสามัญ	108	10	10



บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ 586-3333, 586-4444