



รายงานประจำปี 2543



บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)

รายได้
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย*
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี (EBITDA)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและอื่น ๆ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

งบดุล (ล้านบาท)

สินทรัพย์
หนี้สิน
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
ส่วนของผู้ถือหุ้น

หุ้น

จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
อัตรากำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสุทธิ (%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)

* ไม่รวมขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน

2543	2542	2541	2540	2539
ปรับปรุงย้อนหลัง				
128,197	101,851	105,236	122,629	110,708
123,904	99,770	107,977	116,483	103,203
30,386	27,962	23,881	28,840	27,221
5,375	1,913	(1,841)	3,745	6,788
41	(4,785)	19,301	(52,551)	6,788
10,963	4,669	18,979	(4,825)	18,609
260,309	266,348	290,297	350,831	180,812
195,549	202,000	214,124	273,620	138,543
64,760	64,348	76,173	77,211	42,268
54,133	50,006	57,623	57,103	32,820
120	120	120	120	120
451	417	480	476	274
-	(40)	161	(438)	57
-	-	-	10	20
-	-	-	N.A.	35
-	(5)	18	(43)	6
-	(9)	34	(117)	22
-	(2)	6	(20)	4

สารจากคณะกรรมการ



เชาว์ ฤทธิวัฒน์

ชุมพล ฤทธิวัฒน์

ภาพรวมของเศรษฐกิจไทย ในปี 2543 มีอัตราขยายตัวสูงขึ้น จากปี 2542 การอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากภาคการส่งออกและการดำเนินนโยบายการเงินการคลังแบบผ่อนคลายเป็นรัฐบาล ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ปรับลดลง และภาวะการจ้างงานปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยหลายประการที่เป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ได้แก่ ราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ ความไม่แน่นอนของราคาน้ำมัน ค่าเงินบาทที่อ่อนตัวอย่างต่อเนื่อง และความไม่แน่นอนของสถานการณ์การเมืองในประเทศ

แม้ว่าสถานะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศยังอยู่ในระยะฟื้นตัว แต่ผลจากความทุ่มเทและร่วมมือร่วมใจของพนักงาน ทำให้ผลการดำเนินงานของเครือฯ ในปี 2543 เป็นที่น่าพอใจ ยอดขายรวมในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้น ธุรกิจหลักทั้งสามของเครือฯ ได้แก่ ซีเมนต์ ปิโตรเคมี และ กระดาษและบรรจุภัณฑ์ มีผลประกอบการดีขึ้น

เครือซีเมนต์ไทยได้จัดผังการบริหารงานใหม่ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในโครงสร้างการบริหารงาน เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากร และเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ระยะยาว โดยแบ่งกลุ่มธุรกิจเป็น 6 ธุรกิจ ได้แก่ ซีเมนต์ ปิโตรเคมี กระดาษและบรรจุภัณฑ์ วัสดุก่อสร้าง เซรามิก และการค้า นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งบริษัทโฮลดิ้ง 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทซีเมนต์ไทย โฮลดิ้ง เพื่อเป็นบริษัทบริหารการลงทุนของเครือฯ และบริษัทซีเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ เพื่อเป็นบริษัทบริหารอสังหาริมทรัพย์ของเครือฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 เป็นต้นไป

ในปี 2543 เครือซีเมนต์ไทยได้ปรับโครงสร้างโดยลดบทบาทการบริหารงานในหลายธุรกิจลง เช่น ลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป บริษัททวโลหะบางปะกง และบริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม เป็นต้น คิดเป็นมูลค่าของสินทรัพย์หรือเงินลงทุนที่ลดลงจากการลดบทบาททางธุรกิจรวมทั้งสิ้นประมาณ 13,000 ล้านบาท

จากการที่เครือฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างมาโดยตลอดตั้งแต่ปี 2541 เป็นต้นมา ส่วนใหญ่ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ทำให้เครือฯ อยู่ในฐานะที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างปกติ และนับตั้งแต่ช่วงนี้เป็นต้นไป เครือฯ จะเน้นสร้างมูลค่าการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นและแต่ละธุรกิจต่อไป

การออกหุ้นกู้ปูนซีเมนต์ไทยในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา รวมมูลค่าทั้งสิ้น 90,000 ล้านบาท ได้รับการตอบรับจากนักลงทุนเป็นอย่างดี สะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเงินจากการออกหุ้นกู้ดังกล่าวไปชำระหนี้ต่างประเทศ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้เป็นจำนวนมาก

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา เครือฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) โดยสาระสำคัญคือ มีระบบการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบและโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งได้จัดทำสื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเพื่อรณรงค์ให้ผู้ประกอบการธุรกิจในประเทศตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล อาทิ ภาพยนตร์โฆษณาทางโทรทัศน์ สารคดีสั้นทางวิทยุ เป็นต้น

ในปี 2543 เครือฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัทเอกเซนเซอร์ (เดิมชื่อบริษัทแอนเตอร์เซ็น คอนซัลติ้ง) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศชั้นนำระดับโลก เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและอี-คอมเมิร์ซของเครือฯ ในอันที่จะใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเสริมสร้างศักยภาพพนักงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเครือฯ ให้ทัดเทียมบริษัทชั้นนำของโลก

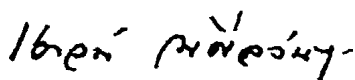
นอกจากนี้ เครือซีเมนต์ไทยยังคงมุ่งเน้นระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Commitment: TQC) โดยกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในเรื่องการเพิ่มผลผลิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2543 ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มียอดขายได้รวม 128,197 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2542 ร้อยละ 26 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากในปี 2543 บริษัทฯ ยังมีค่าใช้จ่ายพิเศษจากการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ค่าใช้จ่ายจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ ซึ่งเกิดจากการขายเงินลงทุนในกิจการต่าง ๆ ตลอดจนค่าใช้จ่ายโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิเพียง 41 ล้านบาท แต่ก่อนค่าใช้จ่ายพิเศษข้างต้น บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานประมาณ 4,848 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยรวม รวมทั้งการที่บริษัทฯ ยังมีขาดทุนสะสมอยู่ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงไม่สามารถเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2543 ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน ลูกค้า และพนักงาน รวมถึงสถาบันการเงินทั้งภายในและต่างประเทศ ที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัทฯ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะพัฒนาการบริหารและกิจการของบริษัทฯ ให้สามารถดำรงความแข็งแกร่งและเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจหลักทั้งในประเทศและในภูมิภาคต่อไป

กรุงเทพมหานคร วันที่ 1 มีนาคม 2544

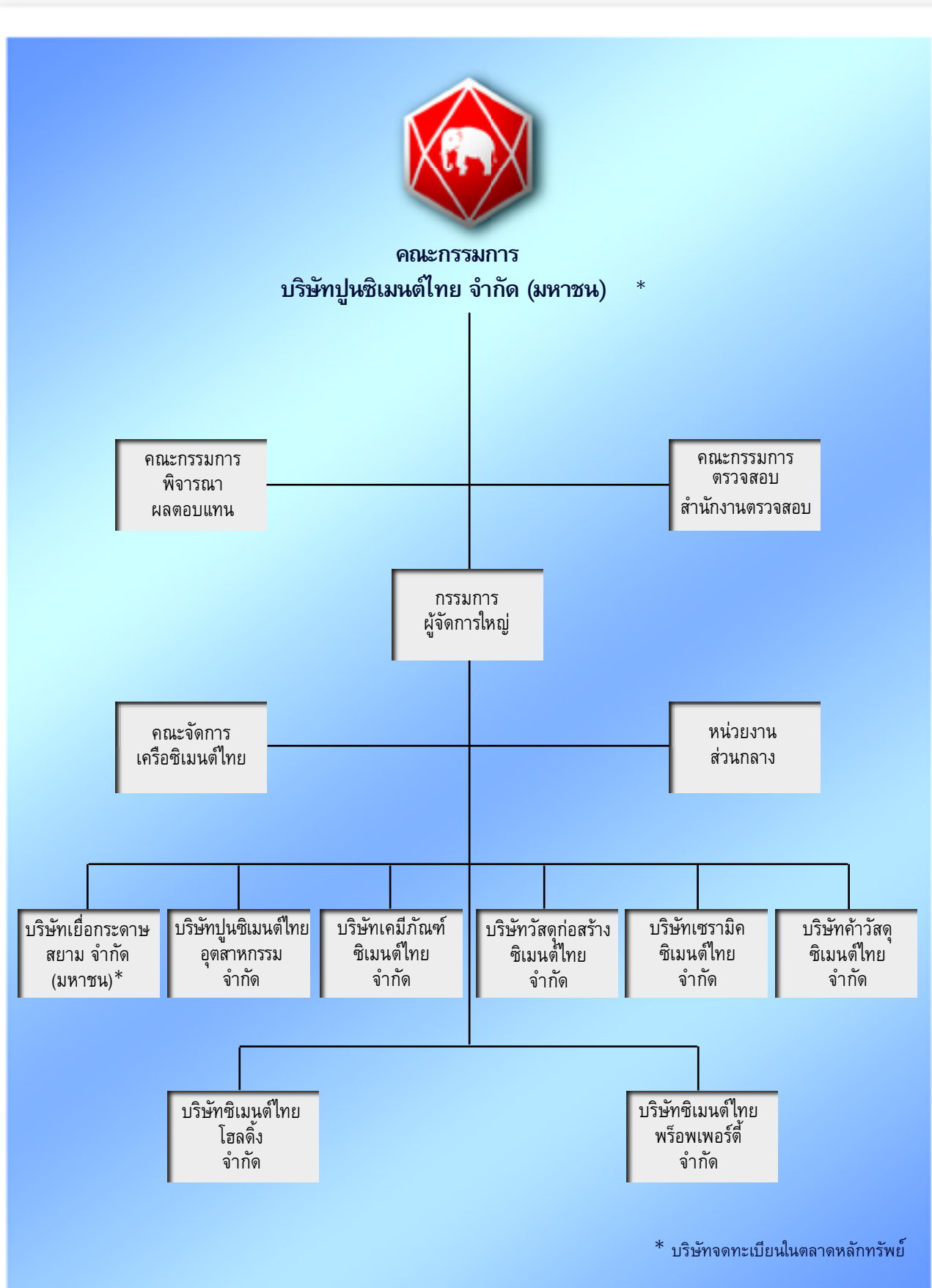


(นายชวน ฉัตรวันต์)
ประธานกรรมการ



(นายชุมพล ณ ลำเลียง)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ผังการบริหารงานเครือซิเมนต์ไทย



คณะกรรมการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

เชวาร์ ฌเศิลวันต์	ประธานกรรมการ
โอสถ โกศิน	รองประธานกรรมการ
กำธน สินธวานนท์	กรรมการ
เสนาะ อุณาภูล	กรรมการ
พารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการ
ศิริวงศ์ จังคศิริ	กรรมการ
สุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการ
ยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
ปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการ
ม.ร.ว. ปรีดิยาธร เทวกุล	กรรมการ
พนัส สิมะเสถียร	กรรมการ
ชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการผู้จัดการใหญ่
สุวิทย์ วิโรจน์คุณ	เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

คณะจัดการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการผู้จัดการใหญ่
ชลาลักษณ์ บุนนาค	และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
อวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์	และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฉายศักดิ์ แสง-ชูโต	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอ็อกระดาศสยาม จำกัด (มหาชน)
สบสันต์ เกตุสุวรรณ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
อภิพร ภาษวัฒน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด
ดุสิต นนทะนาคร	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทคำวัสตุซิเมนต์ไทย จำกัด
ขจรเดช แสงสุพรรณ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทวัสตุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด
กานต์ ตระกูลสุน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด

สรุปความคืบหน้า การปรับโครงสร้างธุรกิจ ของเครือซีเมนต์ไทย ปี 2543

ธุรกิจ	สถานะ
<p>กระดาษและบรรจุภัณฑ์ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด</p>	<p>หลังจากยื่นคำเสนอซื้อ (Tender Offer) ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 87 เพื่อเพิ่มบทบาทในธุรกิจหลัก ร่วมกับบริษัท Nippon Hi-Pack โดยถือหุ้นในบริษัท Nippon Hi-Pack (Thailand) ร้อยละ 74 และได้จัดตั้งบริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ วิ แอนด์ เอส โดยถือหุ้นร้อยละ 90 เพื่อซื้อเครื่องจักรพร้อมอาคารและที่ดิน จากบริษัท วิ แอนด์ เอส เปเปอร์บ็อกซ์</p>
<p>ยางยนต์ บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด</p>	<p>ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงจากเดิมร้อยละ 50 เหลือร้อยละ 40 โดยขายหุ้นให้แก่ผู้ร่วมทุนปัจจุบันคือ มิชลิน ฝรั่งเศส</p>
<p>ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด บริษัทไทยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด บริษัทซีอาร์ทีดีสเพลย์เทคโนโลยี จำกัด บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด</p>	<p>ร่วมลงนามกับบริษัทโซนี่ คอร์ปอเรชั่น (โซนี่) ในสัญญาความร่วมมือโครงการผลิตหลอดภาพแสดงผลขนาด 17 นิ้ว สำหรับจอคอมพิวเตอร์ ของบริษัท ซีอาร์ทีดีสเพลย์เทคโนโลยี โดยโซนี่ได้ย้ายสายการผลิตจากญี่ปุ่นมาติดตั้ง คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ปลายไตรมาสสอง ปี 2544</p> <p>ตกลงขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดร้อยละ 49 ให้กับบริษัทมิตซูบิชิ อิเล็กทริก เพื่อลดบทบาทในธุรกิจคอมเพรสเซอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ โดยคาดว่าจะโอนขายหุ้นแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรก ปี 2544</p>

ธุรกิจ	สถานะ
<p>ผลิตภัณฑ์โลหะ บริษัทสยามไอซิน จำกัด</p> <p>บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด</p>	<p>ลดสัดส่วนการถือหุ้นลงจากเดิมร้อยละ 47 เหลือร้อยละ 7 โดยขายหุ้นให้ผู้ถือหุ้นปัจจุบัน คือบริษัท ไอซิน เซกิ (ประเทศญี่ปุ่น)</p> <p>ตกลงโอนขายสินทรัพย์ให้กับกลุ่มโตโยต้า เพื่อปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจและลดสัดส่วนการถือหุ้น คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสแรก ปี 2544</p>
<p>เหล็ก กิจการเหล็กเส้นก่อสร้าง</p> <p>บริษัทสยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด</p>	<p>อยู่ระหว่างสรุปผลการศึกษารวมกิจการกับบริษัท เอ็น.ที.เอส.สตีลกรุ๊ป คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสสอง ปี 2544</p> <p>อยู่ระหว่างการหารือกับผู้สนใจเข้าซื้อกิจการ เพื่อลดบทบาทในธุรกิจ</p>
<p>อื่น ๆ บริษัทผลิตภัณฑ์ท่อสยาม จำกัด</p> <p>บริษัทไทยวนภัณฑ์ จำกัด</p>	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการ</p> <p>อยู่ระหว่างดำเนินการปิดกิจการ</p>

บทบาทของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลเครือข่ายนิคมไทย ตามหลักบรรษัทภิบาล

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม สังคม และประเทศชาติ เพื่อประโยชน์อันยั่งยืนร่วมกันอย่าง เป็นเอกภาพ แม้ว่าอุดมการณ์นี้จะปรากฏเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อประมาณ 20 ปีมาแล้ว แต่ก็ เป็นสิ่งที่ปูนซิเมนต์ไทยถือปฏิบัติตลอดมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งในปี 2456 และได้ปลูกฝังแนวคิดนี้กับบริษัทในเครือฯ ที่เกิดตามมา จนกลายเป็นอุดมการณ์เดียวกันทั่วทั้งเครือซิเมนต์ไทย

โดยที่หลักบรรษัทภิบาลซึ่งเป็นหลักการบริหารที่สำคัญในยุคนี้สอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับอุดมการณ์ของเครือซิเมนต์ไทย จึงอาจกล่าวได้ว่า เครือซิเมนต์ไทยได้ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างต่อเนื่องโดยตลอดมาเป็นเวลานานแล้ว

เครือซิเมนต์ไทยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดและเป็นรูปธรรม และเป็นแบบอย่างที่ดีต่อองค์กรอื่น ๆ โดยทั่วไป รวมทั้งพยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทต่าง ๆ ในประเทศไทยดำเนินธุรกิจตามหลักดังกล่าวอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติโดยรวม

ตามแนวทางของบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญยิ่งต่อการบริหารงานของเครือฯ โดยเป็นผู้กำหนดนโยบาย กลไกการบริหาร และระบบการกำกับดูแล เพื่อให้ภารกิจของเครือฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการกำหนด อยู่ในแนวทางที่ผู้ถือหุ้นเห็นชอบ ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น โดยมีเจตนารมณ์ร่วมกันที่จะกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และเที่ยงธรรม

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งพิทักษ์สิทธิ ลดความเสี่ยง ดูแลผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการอภิบาลดูแลองค์กรให้มีความโปร่งใส เปิดเผย และตรวจสอบได้ เป็นกลไกหลัก

การพิทักษ์สิทธิ

เครือซิเมนต์ไทยตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นเสมอ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการปกป้องรักษาการลงทุนของตนเอง การออกเสียงเลือกคณะกรรมการบริษัทฯ การลงมติ และการแสดงความคิดเห็นในการตัดสินใจเรื่องสำคัญ ๆ เช่น การเพิ่มทุน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิขั้นพื้นฐานที่สำคัญในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ทันกาล เปิดเผย ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบข้อมูลต่าง ๆ ของเครือฯ ได้อีกด้วย

การลดความเสี่ยง

แม้ว่าเครือซิเมนต์ไทยจะมีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้อย่างชัดเจน มีการวางแผนการปฏิบัติอย่างมืออาชีพ ตลอดจนได้กำหนดกระบวนการควบคุมตรวจสอบผลการปฏิบัติไว้อย่างรัดกุมแล้ว แต่กระบวนการบริหารความเสี่ยงก็เป็นกระบวนการที่เครือซิเมนต์ไทยให้ความสำคัญและเน้นปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจแล้วกำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง มาตรการควบคุมและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างเข้มงวด เพื่อลดอัตราความเสี่ยงนั้น ๆ ให้เหลือน้อยที่สุด



การดูแลผลตอบแทน

เครือซิเมนต์ไทยมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างไม่หยุดนิ่ง อันหมายถึงความเพียรพยายามที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอและยั่งยืน

เครือซิเมนต์ไทยยึดหลักการบรรษัทภิบาลอย่างจริงจัง เพื่อเป็นกรอบในการทำธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เพื่อภาพลักษณ์ที่ดี รวมทั้งใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในเครืออย่างใกล้ชิด โดยใช้เกณฑ์วัดซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตลอดจนเพื่อควบคุมและระงับข้อบกพร่องการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ เครือฯ ยังวางนโยบายการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและเกิดการประสานผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นในที่สุด

ความโปร่งใส เปิดเผย และตรวจสอบได้

เครือซิเมนต์ไทยมั่นใจว่า ความโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ และการบริหารงานด้วยความเป็นธรรม เป็นปัจจัยสำคัญที่จะดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียง ความศรัทธาของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อเครือฯ ตลอดมา เครือฯ จึงบริหารงานด้วยความโปร่งใสพร้อมเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งยังมีกลไกในการตรวจสอบข้อมูลทั้งปวงได้ เพื่อความชัดเจน

ความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ

ด้วยอุดมการณ์ “ถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม” เครือซิเมนต์ไทยได้ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมตลอดมา จนเป็นที่ประจักษ์และเป็นที่ยอมรับของสังคมและสาธารณชนอย่างกว้างขวาง นอกจากนี้ เครือฯ ยังมีเจตนารมณ์แน่วแน่ที่จะประกอบการใด ๆ ให้เกิดผลประโยชน์ที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และแก่ประเทศชาติ อย่างเป็นรูปธรรม และอย่างมีคุณธรรม

เครือซิเมนต์ไทยเชื่อมั่นว่า ระบบการกำกับดูแลของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพนี้ จะสนับสนุนให้เครือฯ มีหลักบรรษัทภิบาลที่แข็งแกร่ง และสามารถดำเนินการใด ๆ ให้สาธารณชนเกิดความศรัทธาเชื่อถือเครือฯ ได้อย่างมั่นคง อันจะนำไปสู่ประโยชน์ร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และความสำเร็จที่ยั่งยืนตลอดไป



ธุรกิจซีเมนต์

ข้อมูลทางการเงิน

	2543	2542	2541	2540	ล้านบาท 2539
ข้อมูลจากงบดุล					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	8,641	3,351	4,055	4,946	4,396
รวมสินทรัพย์	70,700	67,887	66,277	83,340	37,569
รวมหนี้สิน	55,109	56,670	47,103	65,052	24,370
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อย	15,591	11,217	19,174	18,288	13,199
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รวมรายได้	22,328	22,847	25,507	31,328	35,701
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย*	21,635	21,385	24,734	27,631	31,569
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากอัตราแลกเปลี่ยนและอื่น ๆ	98	861	529	3,227	3,584
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(274)	(799)	9,342	(5,832)	4,166
EBITDA	7,231	9,297	8,839	10,517	8,375

* ไม่รวมขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด
 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด
 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด
 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด
 บริษัทผลิตภัณฑท์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด

ผลการดำเนินงาน

ปี 2543 บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม มีรายได้รวมใกล้เคียงกับปี 2542 ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์เทาในประเทศลดลง บริษัทฯ จึงเน้นเพิ่มปริมาณส่งออก และสนับสนุนการลงทุนสำหรับกิจการปูนซีเมนต์ในต่างประเทศ เพื่อขยายฐานการส่งออกในอนาคต



การตลาด

ในปี 2543 บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม ยังคงเป็นผู้ผลิตที่มีส่วนแบ่งตลาดในประเทศสูงสุด ได้วางตลาดปูนซีเมนต์ชนิดพิเศษ สำหรับใช้ในงานขุดเจาะน้ำมัน และปูนซีเมนต์ตราเสือขนาด 25 กิโลกรัม

บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้างได้ผลักดันการทำธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จแนวใหม่ “ซีแพค แพรนไฮส์” เพื่อขยายฐานการผลิตและจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ คอนกรีตสำหรับงานชายฝั่งทะเล และคอนกรีตสำหรับงานเกษตรกรรม รวมทั้งเปิดตัวเว็บไซต์ www.cpac.co.th เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับลูกค้าและผู้รับเหมาอีกด้วย

บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาวออกผลิตภัณฑ์ใหม่คือ ปูนซีเมนต์ขาว “ตราเสือ” ขนาด 2 กิโลกรัม ส่วน บริษัทสยามมอร์ตาร์มียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เนื่องจากตลาดปูนสำเร็จรูปขยายตัวเพิ่มขึ้น

การส่งออก

ยอดส่งออกปูนซีเมนต์เทาเพิ่มขึ้นจากปี 2542 ประมาณร้อยละ 20 เนื่องจากธุรกิจ ได้ปรับปรุงท่าเรือและอุปกรณ์ขนถ่ายต่าง ๆ พร้อมทั้งขยายตลาดใหม่ในเอเชียใต้ แอฟริกา ยุโรป อเมริกาเหนือ และอเมริกาใต้

การผลิต

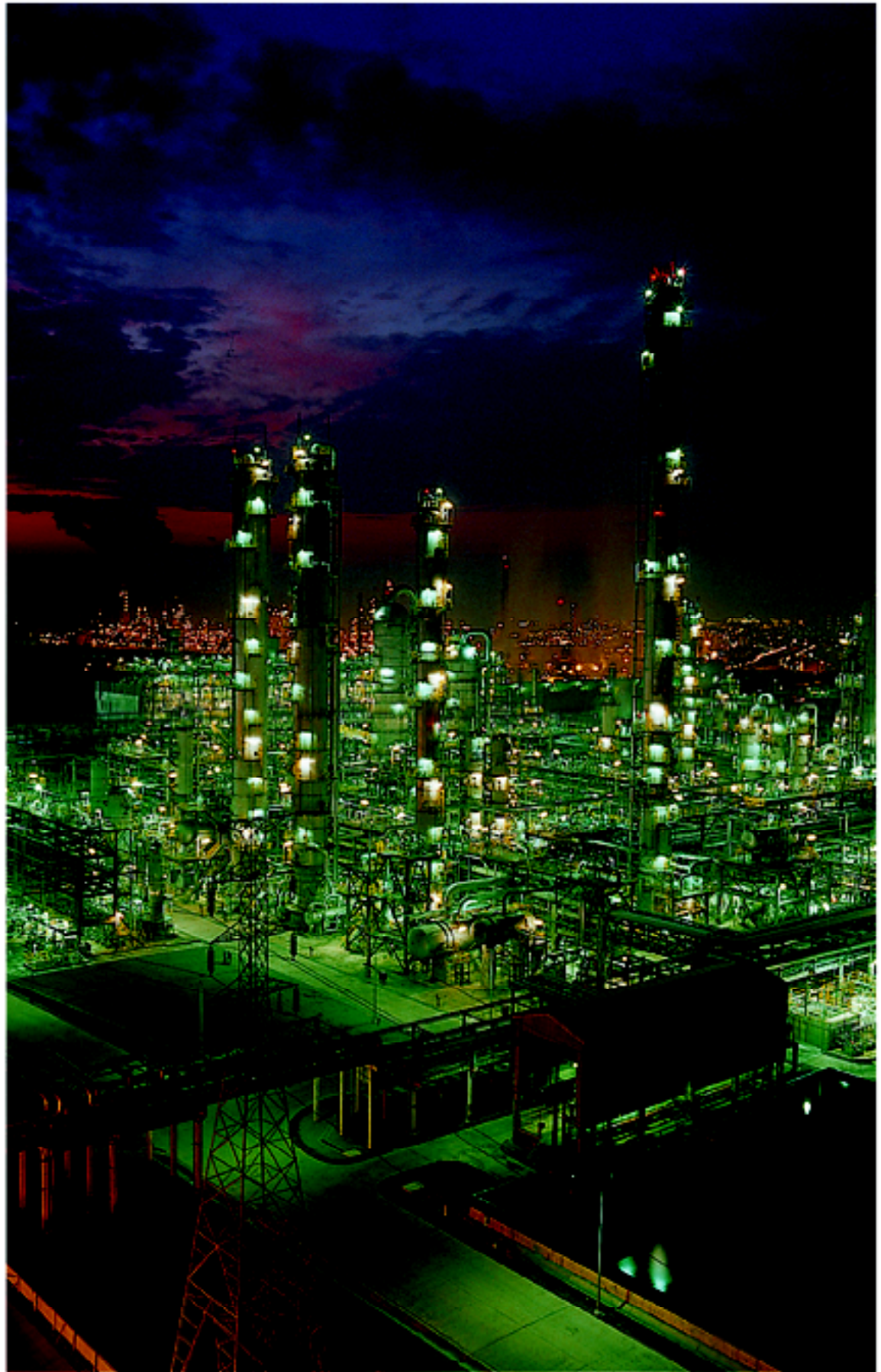
บริษัทที่ดำเนินการผลิตภายใต้บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรมได้เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน เน้นลดต้นทุนการผลิต และรักษาสิ่งแวดล้อม โดย

- ใช้เชื้อเพลิงประเภทอื่นทดแทนน้ำมันเตา เช่น Petroleum Coke น้ำมันหล่อลื่นที่ใช้แล้ว และยางรถยนต์เก่า
- ร่วมมือกับบริษัทชั้นนำในต่างประเทศเพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมแบบครบวงจรแก่โรงงานปูนซีเมนต์ทั้งในและต่างประเทศ
- ปรับปรุงระบบงานเพื่อรองรับการนำโปรแกรมสำเร็จรูป SAP-CS มาใช้ เช่น การเชื่อมระบบการจ่ายปูนซีเมนต์กับระบบ SAP-CS
- จัดพิมพ์บาร์โค้ดบนถุงปูนซีเมนต์เพื่อให้สินค้าเป็นไปตามมาตรฐานสากล

การลงทุนในต่างประเทศ

- บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรมร่วมกับบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง และบริษัทโฮลเดอร์เบงก์ ไฟแนนเซีย กลารีส ซื่อหุนทั้งหมดในบริษัทฮุนไดซีเมนต์ (บังคลาเทศ) ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงงานบดปูนซีเมนต์ในบังคลาเทศ ทั้งนี้เป็นการขยายฐานส่งออกของบริษัทฯ ไปยังประเทศในเอเชียใต้ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19
- บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว ให้สิทธิ์การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ขาวตรา “ช้างเผือก” แก่ Siambangla Industries Ltd. ในบังคลาเทศ
- บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้างได้จัดตั้งโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จที่เสียมราฐ เป็นโรงงานที่สามในประเทศกัมพูชา กำลังผลิตปีละ 40,000 ลูกบาศก์เมตร





ธุรกิจปิโตรเคมี

ข้อมูลทางการเงิน

	2543	2542	2541	2540	2539
ล้านบาท					
ข้อมูลจากงบดุล					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	11,628	12,251	11,483	9,759	7,870
รวมสินทรัพย์	55,343	57,202	57,926	53,850	26,418
รวมหนี้สิน	32,987	35,858	40,645	40,609	17,840
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อย	22,356	21,344	17,281	13,241	8,578
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รวมรายได้	40,086	25,059	15,853	12,959	8,112
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย*	36,700	21,446	14,288	11,628	7,273
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากอัตราแลกเปลี่ยนและอื่น ๆ	3,057	2,961	1,216	768	(139)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,558	2,133	981	(4,665)	(209)
EBITDA	7,063	6,749	2,819	2,486	1,687

* ไม่รวมขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน

ข้อมูลในปี 2539-2542 มีการจัดประเภทบัญชีใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงข้อมูลของปี 2543

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

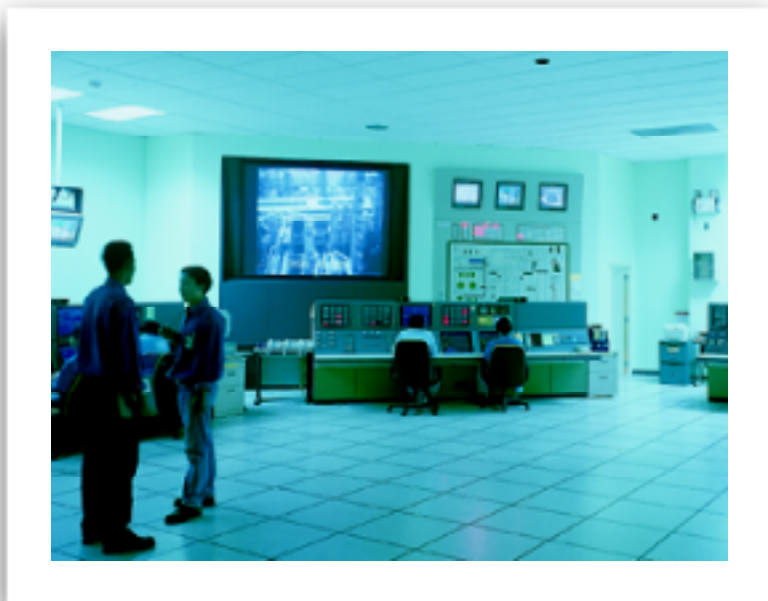
บริษัทเคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย จำกัด
 บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด
 บริษัทไทยโพลีเอททีลีน (1993) จำกัด
 บริษัทไทยโพลีโพรไฟลีน จำกัด
 บริษัทไทยโพลีโพรไฟลีน (1994) จำกัด
 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด
 บริษัทแปซิฟิค พลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด
 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด
 บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด
 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด
 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด
 บริษัทสยาม มิตซูย ฟิทีเอ จำกัด
 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ผลการดำเนินงาน

บริษัทปิโตรเคมีมียอดขายรวมและกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (EBITDA) ในปี 2543 สูงกว่าปี 2542 เนื่องจากบริษัทระยองโอเลฟินส์เริ่มดำเนินการผลิตเอททีลีนได้เต็มทีตลอดทั้งปี ประกอบกับราคาขายของเอททีลีน โพรไพลีน และเม็ดพลาสติกปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบตามราคาน้ำมันส่งผลให้กำไรต่อหน่วยลดลงจากปี 2542



โอเลฟินส์

ความต้องการใช้เอททีลีนและโพรไพลีนในประเทศต่ำกว่าปี 2542 สาเหตุเพราะผู้ผลิตเม็ดพลาสติกกำลังผลิตลงเนื่องจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นมาก อย่างไรก็ตาม กิจกรรมฯ สามารถผลิตได้เต็มที่ โดยส่งออกเอททีลีนและโพรไพลีนไปยังประเทศในแถบเอเชียและยุโรป

โพลีโอเลฟินส์

ปริมาณขายในประเทศเพิ่มขึ้นสูงกว่าปีก่อนร้อยละ 10 ตามการขยายตัวของตลาด โดยสัดส่วนการขายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 60 ของปริมาณการขายรวม ส่วนปริมาณส่งออกเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 13 โดยมีตลาดหลักคือ ญี่ปุ่น จีน ประเทศในแถบอินโดจีน และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



ด้านการลงทุน

ความคืบหน้าของโครงการลงทุนเพิ่มกำลังผลิตในหลายผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ และมุ่งสู่ความเป็นผู้นำอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก มีดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต (ตันปี)		เริ่มผลิต (ส่วนขยาย)
		เดิม	ใหม่	
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	สไตรีนโมโนเมอร์	240,000	300,000	ไตรมาส 2 ปี 2543
บริษัทระยองโพลีเอท จำกัด	เอททีลีน	600,000	800,000	ไตรมาส 3 ปี 2544
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	โพลีเอททีลีนชนิดความหนาแน่นสูง	300,000	500,000	ไตรมาส 4 ปี 2544
บริษัทไทยโพลีโพรไพลีน จำกัด และบริษัทไทยโพลีโพรไพลีน (1994) จำกัด	โพลีโพรไพลีน	260,000	320,000	ไตรมาส 3 ปี 2544
บริษัทสยาม มิทซูย ฟီทีเอ จำกัด (โรงงานแห่งที่ 2)	ฟီทีเอ	400,000	800,000	ไตรมาส 1 ปี 2546



ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์

ข้อมูลทางการเงิน

	2543	2542	2541	2540	2539
	ล้านบาท				
ข้อมูลจากงบดุล					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	8,100	7,228	8,055	8,540	7,838
รวมสินทรัพย์	36,416	36,325	40,482	49,431	28,286
รวมหนี้สิน	16,691	19,742	23,828	31,740	21,382
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อย	19,725	16,583	16,654	17,691	6,904
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รวมรายได้	27,465	21,764	19,865	17,086	16,217
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	23,242	19,541	19,051	16,099	15,475
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากอัตราแลกเปลี่ยนและอื่น ๆ	3,171	1,660	792	753	761
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	2,798	1,183	4,159	(5,735)	682
EBITDA	8,061	6,351	5,735	5,050	4,262

* ไม่รวมขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)
 บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด
 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด
 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)
 บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด
 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
 บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด
 บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
 บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด
 บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด
 บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด
 บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด
 United Pulp & Paper Co., Inc. (ฟิลิปปินส์)

ผลการดำเนินงาน

ราคากระดาษและบรรจุภัณฑ์ในตลาดโลกในปี 2543 สูงขึ้น ความต้องการใช้กระดาษและบรรจุภัณฑ์ในประเทศเพิ่มขึ้น ทำให้ยอดขายของธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลให้ผลการดำเนินงานของธุรกิจอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ และนับว่าดีที่สุดในเท่าที่เคยเป็นมา



กระดาษอุตสาหกรรม (กระดาษคราฟท์/กระดาษแข็ง/กระดาษยิปซัม)

ในช่วงครึ่งปีแรก ราคาเยื่อกระดาษและเศษกระดาษในตลาดโลกปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถปรับราคาขายกระดาษขึ้นได้ทั้งในประเทศและส่งออก

สภาวะเศรษฐกิจและการส่งออกของประเทศเริ่มฟื้นตัว ประกอบกับการฟื้นตัวของประเทศในภูมิภาคเอเชีย ส่งผลให้ความต้องการใช้กระดาษเพื่อการอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น ยอดขายใน

ประเทศของกิจการฯ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 43 และยอดขายส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 ตลาดส่งออกที่สำคัญได้แก่ จีน ฮองกง มาเลเซีย สิงคโปร์ สหรัฐอเมริกา และประเทศในแถบอินโดจีน

ปี 2543 กิจการฯ ได้นำระบบคอมพิวเตอร์ SAP และระบบ e-Commerce มาใช้ในการดำเนินงานด้านการขาย เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า



บรรจุกัญท์

ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 38 เนื่องจากมีการลงทุนย้ายฐานการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและสินค้าอุปโภคบริโภคมายังประเทศไทย ส่งผลให้ความต้องการใช้กล่องในประเทศสูงขึ้น กิจการฯ ได้ขยายกำลังผลิตเพิ่มขึ้นอีก 39,000 ตัน ทำให้สามารถเพิ่มศักยภาพการบริการลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

กระดาษพิมพ์เขียน

ความต้องการกระดาษพิมพ์เขียนในปี 2543 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 ส่งผลให้ยอดขายในประเทศของกิจการฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 ส่วนยอดขายส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 ตลาดส่งออกสำคัญได้แก่ ฮองกง เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสหรัฐอเมริกา โดยมีมุ่งส่งออกกระดาษชนิดเคลือบผิวซึ่งสร้างรายได้ให้กิจการฯ มากขึ้น



ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

ข้อมูลทางการเงิน

	2543	2542	2541	2540	ล้านบาท 2539
ข้อมูลจากงบดุล					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,339	3,287	3,038	3,258	4,342
รวมสินทรัพย์	16,190	16,842	18,230	19,380	10,868
รวมหนี้สิน	8,998	8,911	8,979	10,203	7,040
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อย	7,192	7,931	9,251	9,177	3,828
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รวมรายได้	8,664	8,145	8,111	11,565	10,949
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย*	8,027	7,813	8,422	10,213	9,695
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากอัตราแลกเปลี่ยนและอื่น ๆ	361	335	(272)	1,065	1,080
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	26	189	965	(1,123)	1,049
EBIDA	1,997	1,789	1,480	2,476	2,149

* ไม่รวมขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด

บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด

บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด

บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพคอุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด

บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด

บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด

บริษัทสยามซีแพคบล็อก จำกัด

บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อก จำกัด

บริษัทสระบุรีรีซต์ จำกัด

PT. Siam-Indo Concrete Products (อินโดนีเซีย)

บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด

บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด

บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด

บริษัทสยามโมลต์ติ้งพลาสติก จำกัด

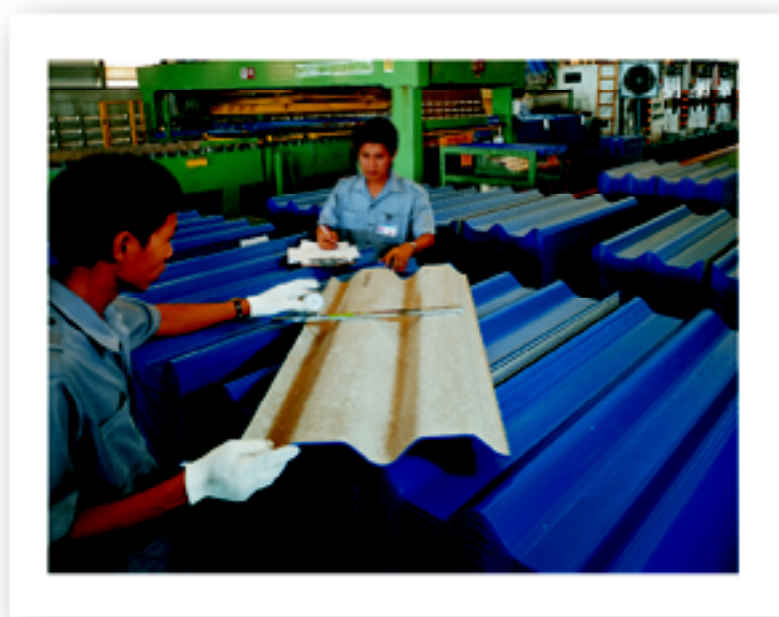
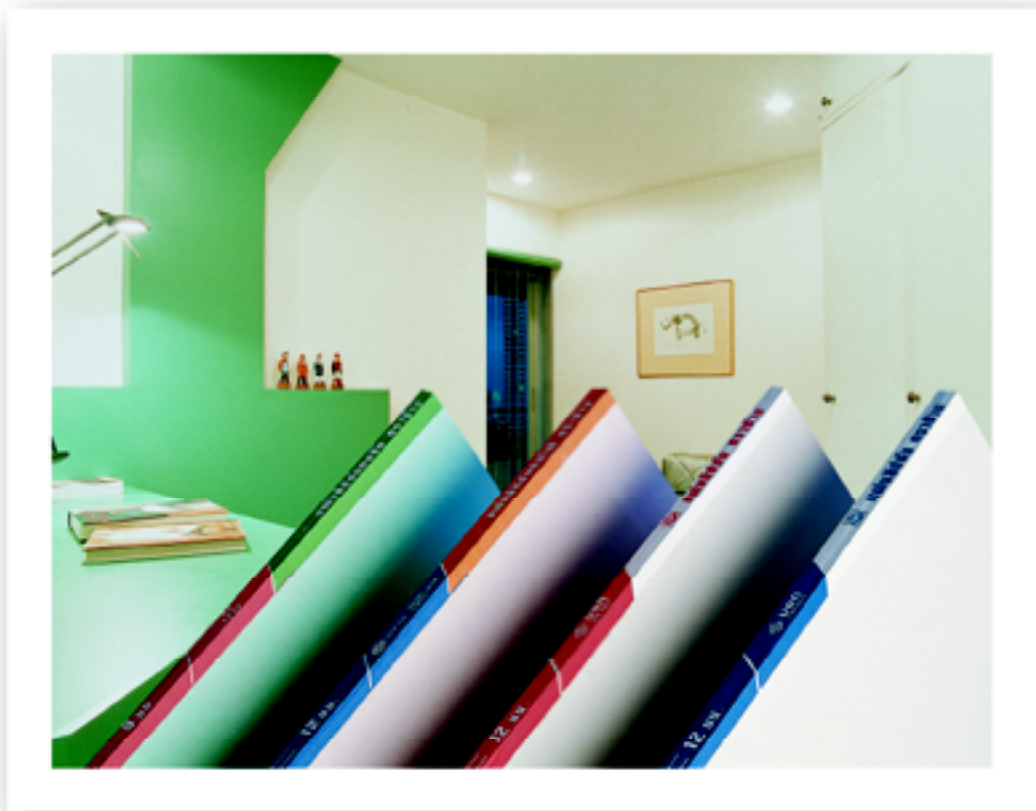
PT. Siam-Indo Gypsum Products (อินโดนีเซีย)

บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด

บริษัทสยามนวนิพันธ์ จำกัด

ผลการดำเนินงาน

การปรับโครงสร้างธุรกิจของเครือฯ ปลายปี 2543 ได้รวมธุรกิจผลิตภัณฑ์หลังคาและคอนกรีต และธุรกิจยิปซัมเดิมเข้าด้วยกัน เป็นธุรกิจวัสดุก่อสร้าง อยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด ผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ กระเบื้องหลังคา บล็อกปูถนน และแผ่นยิปซัม



จากภาวะเศรษฐกิจและตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่เริ่มฟื้นตัว รวมถึงอัตราดอกเบี้ยที่ลดต่ำลง ส่งผลให้บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทยมียอดขายเพิ่มขึ้น นโยบายที่สำคัญในปีนี้ได้แก่ เสริมสร้างให้ตลาดมีเสถียรภาพ พัฒนาประสิทธิภาพการผลิต เพิ่มการส่งออก ตลอดจนพัฒนาระบบงานและแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อรองรับการแข่งขันในตลาดการค้าเสรีอาเซียน

การตลาด

การฟื้นตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2543 และผู้ประกอบการเปลี่ยนมาใช้กลยุทธ์ขายบ้านพร้อมอยู่ ทำให้เกิดความต้องการใช้สินค้าลวงหน้า แต่บริษัท ก็ยังแสวงหาดตลาดใหม่ เช่น อาคารราชการ และตลาดต่างประเทศ เพื่อทดแทนตลาดเดิมที่หดตัว นอกจากนี้ ยังได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ อาทิ กระเบื้องลอนคูสีเขียว ไบไม้ กระเบื้องลอนกลางตราโอเค กระเบื้องนิวสไตล์ และบล็อกศรศิลา



การส่งออก

แม้ว่าการส่งออกโดยรวมในปี 2543 ลดลงจากปีก่อน แต่การส่งออกไปยังตลาดอาเซียนยังคงเพิ่มขึ้น เพราะตลาดสินค้าวัสดุก่อสร้างยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง



ตลาดส่งออกหลัก ได้แก่ ลาว มาเลเซีย ใต้หวัน และกัมพูชา สินค้าที่ส่งออกมากที่สุด ได้แก่ แผ่นยิปซัม และกระเบื้องหลังคา และมุ่งเพิ่มปริมาณส่งออกสินค้าวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ ไปยังประเทศในกลุ่มอาเซียนให้มากขึ้น เพื่อรองรับการขยายฐานการผลิตในอนาคต

การผลิต

ได้ขยายกำลังผลิตกระเบื้องหลังคาเซรามิกอีก 300,000 ตารางเมตร ทำให้มีกำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 600,000 ตารางเมตร เพื่อรองรับความต้องการสินค้าที่สูงขึ้น



ธุรกิจเซรามิก

ข้อมูลทางการเงิน

	2543	2542	2541	2540	2539
ล้านบาท					
ข้อมูลจากงบดุล					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,435	1,726	1,787	2,417	1,453
รวมสินทรัพย์	11,245	11,075	11,870	11,897	5,405
รวมหนี้สิน	5,688	6,053	5,837	7,163	2,951
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย ในบริษัทย่อย	5,557	5,022	6,033	4,734	2,454
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รวมรายได้	4,779	3,555	3,193	4,303	2,779
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย*	4,890	4,339	3,924	4,586	2,740
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ จากอัตราแลกเปลี่ยนและอื่น ๆ	(221)	(750)	(578)	(81)	103
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(279)	(890)	(130)	(1,186)	103
EBITDA	988	353	482	855	578

* ไม่รวมขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน

ข้อมูลในปี 2539-2542 มีการจัดประเภทบัญชีใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงข้อมูลของปี 2543

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด
บริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด
บริษัทเดอะโสสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี จำกัด
PT. Surya Siam Keramik (อินโดนีเซีย)
Beijing Cementhai Ceramic Co., Ltd. (จีน)

บริษัทร่วม

บริษัทสยามธานีทารีแวร์ จำกัด
บริษัทสยามธานีทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด
บริษัทสยามธานีทารีฟิตติ้งส์ จำกัด
มารีวาชา แมนูแฟคเจอร์ริง อิงค์ (ฟิลิปปินส์)
สยามมารีวาชา โทโต้ อิงค์ (ฟิลิปปินส์)

ผลการดำเนินงาน

๓ ตลาดกระเบื้องเซรามิก สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำในประเทศในปี 2543 ขยายตัวเพิ่มขึ้น ผู้ผลิตในประเทศเน้นการส่งออกและเพิ่มกิจกรรมส่งเสริมการขายมากขึ้น ทำให้การแข่งขันด้านราคาลดลง



การตลาดและการส่งออก

ยอดขายรวมปี 2543 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 35 อันเป็นผลมาจากการขยายตลาดส่งออกอย่างต่อเนื่อง และปัจจุบันตรา “COTTO” เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาดโลกมากขึ้น ตลาดส่งออกหลักได้แก่ สหรัฐอเมริกา ประเทศในกลุ่มอาเซียน ออสเตรเลีย และยุโรป

การผลิต

การขยายกำลังผลิตสุขภัณฑ์ที่โรงงานสยามซานิทารีแวร์ อินดัสทรี (หนองแค) เพื่อการส่งออกทั้งหมด คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในกลางปี 2544

กิจการในต่างประเทศ

ฟิลิปปินส์ ภาวะการแข่งขันภายในประเทศรุนแรงกว่าปีก่อน เนื่องจากกำลังผลิตส่วนเกินค่อนข้างมาก ประกอบกับอัตราภาษีนำเข้าที่ต่ำ ทำให้มีการแข่งขันด้านราคาจากสินค้านำเข้า และผู้ผลิตในประเทศผลิตสินค้าราคาถูกออกสู่ตลาดมาก อย่างไรก็ตาม Mariwasa Manufacturing ยังคงครองส่วนแบ่งการตลาดกระเบื้องเซรามิกสูงสุด เนื่องจากพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และเน้นการ

ส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง ส่วน Siam Mariwasa TOTO ยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 25 และส่งออกเพิ่มขึ้นมาก ตลาดสำคัญได้แก่ สหรัฐอเมริกา

อินโดนีเซีย ได้นำเข้ากระเบื้องเซรามิก COTTO จากไทยอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างฐานการตลาดและรองรับการขยายตัวในอนาคต สำหรับตลาดส่งออก ได้ส่งสินค้าที่ผลิตภายใต้ตรา “DK” ไปจำหน่ายที่นิวซีแลนด์ และมาดากัสการ์





การค้า

ข้อมูลทางการเงิน

	2543	2542	2541	2540	ล้านบาท 2539
ข้อมูลจากงบดุล					
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,595	4,051	6,395	3,100	5,546
รวมสินทรัพย์	7,345	5,851	10,145	7,087	7,585
รวมหนี้สิน	5,718	4,913	8,018	5,802	6,497
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์ส่วนน้อย					
ในบริษัทย่อย	1,627	938	2,127	1,285	1,088
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รวมรายได้	46,890	45,064	47,867	63,171	62,046
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย*	46,723	44,555	47,738	62,937	62,371
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบ					
จากอัตราแลกเปลี่ยนและอื่น ๆ	84	364	62	159	(404)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	192	207	47	298	(362)
EBITDA	402	1,286	677	755	989

* ไม่รวมขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด

บริษัทร่วม

บริษัทไทยพรอสเพอริตี เทอมีนอล จำกัด
บริษัทท่าเรือระยอง จำกัด

ผลการดำเนินงาน

ปี 2543 สภาวะก่อสร้างภายในประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2542 เล็กน้อย ยอดขายของกิจการจัดจำหน่ายสินค้าในประเทศและกิจการค้าระหว่างประเทศสูงกว่าปีที่ผ่านมา สินค้าส่งออกที่สำคัญได้แก่ ปูนซีเมนต์ เหล็ก สินค้าวัสดุก่อสร้างและตกแต่งของเคอียู สำหรับสินค้านำเข้าที่สำคัญได้แก่ ผลิตภัณฑ์พลังงาน เศษกระดาษ และเศษเหล็ก



กิจการฯ ได้นำระบบโปรแกรมสำเร็จรูปที่ทันสมัย มาใช้ในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการลูกค้า และเป็นฐานรองรับการนำเทคโนโลยีอื่น ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดรูปแบบใหม่ รวมทั้งเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และการขยายธุรกิจในอนาคต

บริษัทซีเมนต์ไทยการตลาด ซึ่งดูแลการจัดจำหน่ายสินค้าในประเทศ ได้ใช้ระบบโปรแกรมสำเร็จรูปร่วมกับ e-Commerce ทดแทนการใช้ระบบ

สั่งซื้อด้วย Online แบบเดิม
ทำให้สามารถเชื่อมต่อข้อมูล
อย่างครบวงจร ตั้งแต่ผู้ผลิต
ในเครือข่าย หน่วยงานภายในที่
เกี่ยวข้อง และผู้แทนจำหน่าย
กว่า 500 รายทั่วประเทศ
โดยผู้แทนจำหน่ายสามารถ
สั่งซื้อ ตรวจสอบสต็อกสินค้า
ตลอดจนติดตามการจัดส่งผ่าน
อินเทอร์เน็ตจากร้านผู้แทน
จำหน่ายได้ตลอดเวลา



บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย
พัฒนาระบบโปรแกรมสำเร็จรูป

ให้เชื่อมต่อกับระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Data Interchange) กับกรมศุลกากรและธนาคาร
นอกจากนี้ ได้เปิดสำนักงานตัวแทนในบังคลาเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายตลาดในเอเชียใต้ รวมทั้งพัฒนาเครือข่าย
ผู้แทนจำหน่ายในกัมพูชาอีกด้วย

บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์นำระบบโปรแกรมสำเร็จรูป Warehouse Management ร่วมกับระบบ Barcode Scanning
มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บและจ่ายสินค้าในศูนย์กระจายสินค้า พัฒนาระบบการกระจายสินค้าเพื่อลดต้นทุน
และจัดตั้งศูนย์กระจายสินค้าที่รังสิต 1 แห่ง จุดพักการกระจายสินค้า (HUB) 3 แห่งในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
และภาคใต้

รางวัลและมาตรฐานต่าง ๆ ที่บริษัทโบเครือซิเมนต์ไทยได้รับในปี 2543

บริษัท	รางวัลและมาตรฐาน
บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด โรงงานท่าหลวง	<ul style="list-style-type: none"> • การรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001 • การรับรองมาตรฐาน API Monogram สำหรับ Oil Well Cement (Licence No. 10A-0060) • อุตสาหกรรมดีเด่นด้านระบบบริหารงานด้านคุณภาพ
โรงงานเขาวง	<ul style="list-style-type: none"> • การรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการวิเคราะห์และทดสอบ ตามมาตรฐานสเปน (Homologation)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • การรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001 • สถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ • อุตสาหกรรมดีเด่นด้านสิ่งแวดล้อม • EIA Award
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 • การรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • สถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัยในการทำงานระดับประเทศ • การรับรองระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการสอบเทียบ ISO/IEC GUIDE 25
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด โรงงานเชียงรากใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> • การรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ปูนฉาบทั่วไป ปูนฉาบละเอียด และปูนฉาบผิวคอนกรีต • สถานประกอบการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับจังหวัด

บริษัท

รางวัลและมาตรฐาน

บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด

บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด

- การรับรองระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการสอบเทียบ ISO/IEC GUIDE 25
- การรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002 โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีนชนิดความหนาแน่นสูง โรงงานที่ 2
- รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยระดับประเทศ
- รางวัลประกาศนียบัตร “ไบทอง” สถานประกอบการนำอยู่ถูกสุขลักษณะ และความปลอดภัย

บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด

- การรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002
- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด

- การรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002

บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด

- การรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก. 18001
- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นด้านการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด

(นิคมอุตสาหกรรมนวนคร)

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด

บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด

- การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นด้านการบริหารความปลอดภัย
- รางวัลดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ

บริษัทหัวสตูก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด

บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด

โรงงานสระบุรี

- การรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002 สำหรับผลิตภัณฑ์กระเบื้องซี

บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิษัม (สงขลา) จำกัด

- การรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002

บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด

- การรับรองระบบคุณภาพ ISO 9002

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3 (2543)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญได้แก่ การกำกับดูแลแหล่งการเงินของบริษัท และงบการเงินรวม ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จัดระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบทั้งด้านการตรวจสอบการจัดการ การเงิน การปฏิบัติการ รวมทั้งเทคโนโลยีสารสนเทศให้ได้มาตรฐานการตรวจสอบที่ดีตามมาตรฐานที่ยอมรับกันทั่วไป คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งงานอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมาย

ในรอบปี 2543 ได้มีการปรับปรุงข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบโดยใช้จรรยาบรรณของบริษัท เป็นบรรทัดฐานร่วมกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ และหลักการของบรรษัทภิบาลที่ดี และมีการพัฒนาให้ทันตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา ในการพิจารณาปรับปรุงดังกล่าว มีเรื่องเพิ่มเติมที่เป็นสาระสำคัญคือ การสอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การปรับปรุงวิธีการประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร การส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานการเงินให้ทัดเทียมมาตรฐานบัญชีสากล เป็นต้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2543 ของบริษัท และงบการเงินรวมของเครือข่าย โดยเน้นการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่ออกใหม่และการเปิดเผยงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมทั้งการฟังการชี้แจงและซักถามผู้สอบบัญชีจนเป็นที่พอใจว่างบการเงินดังกล่าวถูกต้องตามที่ควรและได้จัดทำหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินได้ใช้ประโยชน์จากงบการเงินทันเวลา จึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติและส่งงบการเงินรายไตรมาสก่อนสอบทานให้ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 30 วัน หลังปิดบัญชี

ในปี 2543 เครือข่าย ได้พัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น จึงได้นำโปรแกรมสำเร็จรูปด้านการขายและกระจายสินค้ามาเชื่อมต่อกับโปรแกรมระบบบัญชีด้านการเงินและบัญชี เพื่อให้ระบบสามารถประมวลผลได้อย่างต่อเนื่องไม่ซ้ำซ้อน และเป็นฐานรองรับเทคโนโลยีเข้าสู่การทำพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ โดยให้ผู้แทนจำหน่ายสามารถสั่งซื้อสินค้าเครือข่าย ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตได้ และฝ่ายจัดการจะได้รับข้อมูลการวิเคราะห์และใช้ตัดสินใจทางธุรกิจได้อย่างรวดเร็วและถูกต้องมากยิ่งขึ้น

ในด้านการประเมินผลระบบการควบคุมภายในพบว่าบริษัท และบริษัทในเครือฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้สอบบัญชีก็ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกัน นอกจากนี้ ได้มีการประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงในเรื่องสำคัญด้านการตลาด การเงิน การผลิต การบุคคล กฎหมาย และสภาพแวดล้อมของธุรกิจทั่วไป รวมทั้งความน่าเชื่อถือในระบบข้อมูลที่ใช้ในการบริหารของฝ่ายจัดการ พบว่ายังไม่มีความเสี่ยงที่จะทำให้ธุรกิจเสียหายเป็นสาระสำคัญ โดยเฉพาะด้านการเงินได้มีการแปลงหนี้ต่างประเทศให้เป็นหนี้ในประเทศ ลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อ่อนตัวลงได้เป็นอย่างมาก

สำหรับปี 2544 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งนายเมธี รัตนศรีเมธา หรือนางสาววิภา จินดานุวัฒน์ หรือนายพิสิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ แห่งบริษัทสำนักงาน เอสจีวี-ณ กลาง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีอีก 1 ปี และจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

วันที่ 1 มีนาคม 2544

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลอากาศตรี



(กำธน สินธวานนท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินรวม

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	41
งบดุลรวม	42
งบกำไรขาดทุนรวม	45
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	46
งบกำไรสะสมรวม (ขาดทุนสะสมรวม)	48
งบกระแสเงินสดรวม	49
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	51

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

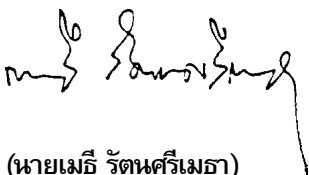
เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรสะสมรวมและงบกระแสเงินสดรวมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม 1 บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2542 สำหรับการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่เสนอรายงาน



(นายเมธี รัตนศรีเมธา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 3425

สมาชิกในกลุ่ม สำนักงานอาร์เธอร์ แอนเดอร์เซน

ชั้น 22 อาคารสยามทาวเวอร์ 989 ถนนพระราม 1

เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

14 กุมภาพันธ์ 2544

งบดุลรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

สินทรัพย์	หมายเหตุ	พันบาท	
		2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร		3,230,400	7,765,117
เงินลงทุนระยะสั้น		342,244	691,468
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ			
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1, 4	1,700,960	1,768,352
- บริษัททั่วไป	3	10,924,600	10,114,819
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ	1, 4	316,365	1,505,789
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	5	23,998,117	21,166,899
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,533,165	3,137,262
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		43,045,851	46,149,706
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิ		1,188,505	667,485
เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว			
แก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ	6	25,835,759	28,134,926
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน - สุทธิ	7	98,219,228	103,799,802
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	7	65,724,140	62,709,858
สินทรัพย์อื่น	8	26,295,663	24,886,719
รวมสินทรัพย์		260,309,146	266,348,496

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	พันบาท	
		2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	9	17,840,225	24,613,362
เจ้าหนี้การค้า			
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1, 4	1,252,020	1,217,367
- บริษัททั่วไป		7,365,483	7,192,766
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	11,418,342	15,181,392
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ	1, 4	1,045,932	1,914,213
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		4,086,543	3,415,364
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		286,887	205,098
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,310,987	1,663,341
รวมหนี้สินหมุนเวียน		44,606,419	55,402,903
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	10	690,930	697,061
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี	11	62,497,254	95,750,647
หุ้นกู้	12	86,519,110	49,028,000
หนี้สินอื่น	10	1,235,695	1,121,732
รวมหนี้สิน		195,549,408	202,000,343
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 10 บาท			
ทุนจดทะเบียน 160,000,000 หุ้น ทุนที่ออก			
และชำระเต็มมูลค่าแล้ว 120,000,000 หุ้น		1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุน		10,752	10,752
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์-สุทธิ	7	63,592,163	58,281,990
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	6	(87,174)	1,159,391
ผลสะสมจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(109,153)	(314,302)
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม			
- จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น		488,412	613,331
- จากกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์		40,909	-
- จากผลสะสมจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็น			
เงินตราต่างประเทศ		(98,824)	-
		430,497	613,331

งบดุลรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น(ต่อ)	หมายเหตุ	พันบาท	
		2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)			
จัดสรรเพื่อ			
ทุนสำรอง	13	120,000	120,000
สำรองทั่วไป		10,062,000	10,062,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)			
- จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย		(16,217,677)	(16,183,537)
- จากการดำเนินงานของบริษัทร่วม		(4,868,501)	(4,943,843)
		(21,086,178)	(21,127,380)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		54,132,907	50,005,782
ผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย			
- จากทุนและผลการดำเนินงาน		8,494,854	9,914,503
- จากสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	7	2,131,977	4,427,868
รวมผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย		10,626,831	14,342,371
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		64,759,738	64,348,153
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		260,309,146	266,348,496

ในนามคณะกรรมการ

เซาว์น ฌศีลวันต์
ประธานกรรมการ

ชุมพล ฌ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	หมายเหตุ	พันบาท	
		2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้			
ขายสุทธิ		126,217,521	99,987,116
รายได้อื่น	14	1,979,834	1,864,010
รวมรายได้		128,197,355	101,851,126
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		96,890,239	75,618,363
ค่าใช้จ่ายในการขาย		6,125,917	4,968,583
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15	6,833,247	6,410,748
ค่าตอบแทนกรรมการ		23,987	22,133
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	16	14,030,418	12,750,115
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,954,651	5,954,117
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย		126,858,459	105,724,059
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		1,338,896	(3,872,933)
ภาษีเงินได้	17	(596,514)	(598,788)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		1,935,410	(3,274,145)
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
ในกำไรขาดทุนของบริษัทย่อย - สุทธิ		(943,854)	(1,075,335)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนได้เสียในบริษัทร่วม		991,556	(4,349,480)
ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม - สุทธิ		901,877	1,612,169
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากการขาย			
เงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้าง			
ทางธุรกิจ ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน			
และค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ		1,893,433	(2,737,311)
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์			
ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่า			
ลดลงของเงินลงทุน - สุทธิภาษีเงินได้	6, 7	(1,271,443)	(964,408)
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้าง			
ทางธุรกิจ - สุทธิภาษีเงินได้	18	(580,788)	(1,083,424)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		41,202	(4,785,143)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)		0.34	(39.88)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	2543	พันบาท 2542 (ปรับปรุงใหม่)
หุ้นสามัญ		
ยอดต้นงวด	1,200,000	1,200,000
เพิ่มระหว่างงวด	-	-
ลดระหว่างงวด	-	-
ยอดปลายงวด	1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุน		
ยอดต้นงวด	10,752	10,752
เพิ่มระหว่างงวด	-	-
ลดระหว่างงวด	-	-
ยอดปลายงวด	10,752	10,752
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน		
ยอดต้นงวด	58,281,990	60,474,566
เพิ่มระหว่างงวด	5,310,173	-
ลดระหว่างงวด	-	2,192,576
ยอดปลายงวด	63,592,163	58,281,990
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน ในหลักทรัพย์		
ยอดต้นงวด	1,159,391	-
เพิ่มระหว่างงวด	-	1,159,391
ลดระหว่างงวด	1,246,565	-
ยอดปลายงวด	(87,174)	1,159,391
ผลสะสมจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		
ยอดต้นงวด	(314,302)	(626,218)
เพิ่มระหว่างงวด	205,149	311,916
ลดระหว่างงวด	-	-
ยอดปลายงวด	(109,153)	(314,302)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนได้เสียในบริษัทรวม		
- จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น	488,412	613,331
- จากกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	40,909	-
- จากผลสะสมจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(98,824)	-
รวมส่วนได้เสียในบริษัทรวม	430,497	613,331
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว		
ทุนสำรอง		
ยอดต้นงวด	120,000	120,000
เพิ่มระหว่างงวด	-	-
ลดระหว่างงวด	-	-
ยอดปลายงวด	120,000	120,000
สำรองทั่วไป		
ยอดต้นงวด	10,062,000	10,062,000
เพิ่มระหว่างงวด	-	-
ลดระหว่างงวด	-	-
ยอดปลายงวด	10,062,000	10,062,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		
- จากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย		
ยอดต้นงวด	(15,990,569)	(10,750,818)
รายการปรับปรุง	(192,968)	(106,210)
ยอดต้นงวดหลังปรับปรุง	(16,183,537)	(10,857,028)
เพิ่มระหว่างงวด	-	-
ลดระหว่างงวด	34,140	5,326,509
ยอดปลายงวด	(16,217,677)	(16,183,537)
- จากการดำเนินงานของบริษัทรวม	(4,868,501)	(4,943,843)
รวมขาดทุนสะสม	(21,086,178)	(21,127,380)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	54,132,907	50,005,782
ผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อยจาก		
- ทุนและผลการดำเนินงาน	8,494,854	9,914,503
- สินทรัพย์ดีราคาเพิ่ม	2,131,977	4,427,868
รวมผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย	10,626,831	14,342,371
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	64,759,738	64,348,153

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรสะสมรวม (ขาดทุนสะสมรวม)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	พันบาท	
	2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
ขาดทุนสะสมต้นปี	(20,751,494)	(14,978,609)
ปรับปรุงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในปีก่อน ๆ	(375,886)	(1,363,628)
ยอดภายหลังการปรับปรุง	(21,127,380)	(16,342,237)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	41,202	(4,785,143)
ขาดทุนสะสม	(21,086,178)	(21,127,380)
กำไรสะสมส่วนที่จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรอง	120,000	120,000
สำรองทั่วไป	10,062,000	10,062,000
รวมกำไรสะสมส่วนที่จัดสรรแล้ว	10,182,000	10,182,000
รวมขาดทุนสะสม	(10,904,178)	(10,945,380)

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
พันบาท		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	41,202	(4,785,143)
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้น	3,141,900	2,684,783
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	11,949,496	13,043,414
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน - สุทธิ	(108,474)	2,101,483
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์และผลเสียหายจากการลงทุน	777,096	-
ผลการดำเนินงานสะสมของ		
บริษัทย่อยที่ได้จำหน่ายไป - สุทธิ	-	(75,898)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(27,254)	(128,176)
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุน - สุทธิ	602,821	(1,061,177)
ส่วนได้เสียในกำไรของบริษัทร่วม	(901,877)	(1,612,169)
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไรขาดทุนของบริษัทย่อย	943,854	1,075,335
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน - สุทธิ	(6,131)	(209,239)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(1,290,508)	(948,721)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน:		
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ	(556,908)	(875,250)
ลูกหนี้บริษัทในเครือ	373,038	8,930
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	(2,831,219)	(3,526,232)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	604,097	(640,913)
สินทรัพย์อื่น	(1,629,465)	(1,261,625)
เจ้าหนี้การค้า	117,492	958,217
เจ้าหนี้บริษัทในเครือ	(135,271)	174,640
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(100,554)	(253,428)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,963,335	4,668,831

งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในหุ้นของบริษัทร่วม และบริษัทอื่น	5,793	(2,868,104)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	1,024,589	1,076,249
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(6,684,383)	(4,067,262)
ขายเงินลงทุน	1,730,460	5,255,012
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้จำหน่ายไป	-	(913,757)
ขายสินทรัพย์ถาวร	540,784	399,433
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ	(52,489)	126,860
ผลสะสมจากการแปลงค่าบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	205,147	105,849
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3,230,099)	(885,720)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้สินระยะยาว	(6,988,500)	(24,273,698)
เงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ	(733,008)	(1,373,898)
ผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย	(2,363,503)	(772,494)
หุ้นกู้	37,491,110	49,028,000
หนี้สินอื่น	113,965	68,291
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(12,617,178)	(2,494,604)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(4,883,942)	1,288,507
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	8,456,586	7,168,079
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	3,572,644	8,456,586
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
รายการนี้ประกอบด้วย		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3,230,400	7,765,117
เงินลงทุนระยะสั้น	342,244	691,469
รวม	3,572,644	8,456,586

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

1. มูลฐานสำหรับงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

1.1 ลักษณะการดำเนินงาน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทยจำกัด (มหาชน) (“บริษัทใหญ่”) เป็นบริษัทมหาชนของประเทศไทยที่จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รหัส “SCC”) SCC ได้จดทะเบียนจัดตั้งในปี พ.ศ. 2456 สำนักงานตั้งอยู่ที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย SCC เป็นกลุ่มบริษัทอุตสาหกรรมที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย โดยมีการประกอบธุรกิจชั้นนำด้านการตลาดในแต่ละธุรกิจซึ่งได้แก่ธุรกิจซีเมนต์ ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจกระดาษ การดำเนินงานอื่นรวมถึงธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ธุรกิจเซรามิก ธุรกิจค้าวัสดุ ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง และธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทย พร็อพเพอร์ตี้

1.2 มูลฐานสำหรับงบการเงิน

บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นสามัญส่วนใหญ่ของบริษัทในเครือซิเมนต์ไทย ธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน งบการเงินนี้ได้รวมผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่ได้ตกลงกันระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ

งบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 นี้ได้รวมบัญชีของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมและ/หรือ มีส่วนที่ถือว่ามีนัยสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารในด้านการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังนี้

สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (%)		สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (%)	
ธุรกิจซีเมนต์		ธุรกิจกระดาษ	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	100	บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	87
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100	บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	87
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	87
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100	บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	87
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100	บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	87
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	100	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	87
ธุรกิจปิโตรเคมี		บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	87
บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	100	บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	61
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	51	บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด	61
บริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	100	บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	61
บริษัทไทยโพลีเอททิลีน (1993) จำกัด	100	บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด	61
บริษัทไทยโพลีโพรพิลีน จำกัด	100		
บริษัทไทยโพลีโพรพิลีน (1994) จำกัด	100		
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	78		

สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (%)		สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (%)	
ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง		ธุรกิจภายใต้บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง	
บริษัทวัสดุก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด	100	บริษัทซีเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องกระดางไทย จำกัด	100	บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	75	บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	75	บริษัทสยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	100
บริษัทสยามซีแพคบล็อก จำกัด	100	บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	60
บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อก จำกัด	100	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100
บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	100	บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	47
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	100	บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)	99
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	100	บริษัทสยามฟลูกราว จำกัด	59
ธุรกิจเซรามิก		ธุรกิจภายใต้บริษัทซีเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	
บริษัทเซรามิกซีเมนต์ไทย จำกัด	100	บริษัทที่ดินอุตสาหกรรมโฮลดิ้ง จำกัด	100
บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด	100	บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	100
บริษัทโอสสุโก้ เซรามิก จำกัด	51	บริษัทเอสไอแอลที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	100
บริษัทเดอะโอสสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี จำกัด	90	บริษัทเอสซีจี คาร์เซอร์วิสเซส จำกัด	100
ธุรกิจค้าวัสดุ			
บริษัทค้าวัสดุก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด	100		
บริษัทซีเมนต์ไทยการตลาด จำกัด	100		
บริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด	100		
บริษัทซีเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด	100		

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย

เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่หนึ่งของปี 2542 บริษัทเริ่มบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมอีก 9 แห่ง และเพิ่มขึ้นอีก 2 แห่งในไตรมาสที่สองของปี 2542 ตามวิธีส่วนได้เสียเนื่องจากบริษัทมีส่วนร่วมอย่างมีสาระสำคัญในการบริหารโดยในปีก่อนบริษัทบันทึกเงินลงทุนเหล่านี้โดยวิธีราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	บริษัทผลิตภัณฑ์คาร์บอนไทย จำกัด
บริษัทสยามไอซิน จำกัด	บริษัทไทยคายาบา จำกัด
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทสยามโพลีเอททีลิน จำกัด
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด
Siam Mariwasa TOTO, Inc.	

ในการนี้บริษัทได้ปรับปรุงมูลค่าของเงินลงทุนในราคาตามวิธีใหม่ย้อนหลัง ตั้งแต่วันที่ได้เงินลงทุนนั้นมา

นอกจากนั้นในระหว่างปี 2542 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจนทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นกลายเป็นบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ บริษัท CPAC Monier Philippines, Inc. โดยในปีก่อนบันทึกเงินลงทุนนี้ตามวิธีส่วนได้เสีย งบการเงินรวมจึงรวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว และนอกจากนั้นบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นหรือลดบทบาทในการบริหารงานในบริษัทย่อยจนทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงกลายเป็นบริษัทร่วมจำนวน 13 บริษัท ประกอบด้วย

บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
บริษัทผลิตภัณฑ์วีศวกไทย จำกัด
บริษัทสยาม เอ็นจีเค เทคโนโลยี จำกัด
บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด
Cementhai Machinery (Singapore) Pte, Ltd.

บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด
บริษัทซีอาร์ที ดิสเพลย์ เทคโนโลยี จำกัด
บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด
Sichuan Cementhai Machinery Co., Ltd.
Michelin Siam (Singapore) Holding Pte, Ltd.
MSF Tire & Rubber, Inc.

ดังนั้น งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 จึงไม่รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัท
บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย

ในระหว่างปี 2542 บริษัทได้ขายหรือมีข้อตกลงที่จะขายเงินลงทุนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่
เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยทั้งหมดจำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย

บริษัทกระจกสยามการ์เดียน จำกัด
บริษัทเทียนจินซิเมนต์ไทยยิปซัม โปรดักส์ จำกัด
Lamosa Revestimientos S.A. de C.V.
บริษัทสยามมากอดโต จำกัด
TileCera, Inc.
TileCera Distributing, Inc.

ดังนั้นงบการเงินรวมจึงไม่ได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าว และบริษัทได้แสดงขาดทุนจากการขายและค่าเผื่อผลขาดทุน
จากการมีข้อตกลงที่จะขายเงินลงทุนข้างต้นประมาณ 964 ล้านบาท ไว้ในรายการ “กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน
และสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน-สุทธิภาษีเงินได้” ในงบกำไรขาดทุน ในปี 2542
นอกจากนี้ เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่สองปี 2543 ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นชอบให้มีการเปลี่ยนแปลงทางบัญชีเกี่ยวกับหน่วยงาน
ที่เสนอรายงาน โดยให้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมอีก 3 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด และ
บริษัทย่อยในงบการเงินรวมโดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2543 เนื่องจากบริษัทมีอำนาจควบคุม และ/หรือมีส่วนร่วมที่ถือ
ว่ามีนัยสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารในด้านการเงินและการดำเนินงานของบริษัทร่วมดังกล่าว งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 จึงรวมงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าว โดยในปีก่อน ๆ บริษัทบันทึกเงินลงทุนใน
บริษัทดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย

ในปี 2543 บริษัทได้ขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัทสยามมิชลิน และบริษัทย่อย และ Tianjin Plastic Products Co., Ltd.
และลดบทบาทในการบริหารงานในบริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด และบริษัทสยามมิตรชัย พีทีเอ จำกัด ผลดังกล่าวทำให้งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 ไม่รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าว
ตามวิธีส่วนได้เสีย

ในการนี้บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 ที่แสดงไว้เพื่อประโยชน์
ในการเปรียบเทียบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 ผลดังกล่าวทำให้สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2542 ลดลง 5,133 ล้านบาท

นอกจากนี้เริ่มตั้งแต่ไตรมาสที่หนึ่งปี 2543 บริษัทเริ่มบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมอีก 25 แห่งตามวิธีส่วนได้เสีย โดยปีก่อน ๆ
บริษัทบันทึกเงินลงทุนเหล่านี้โดยวิธีราคาทุน ในการนี้บริษัทไม่ได้ปรับปรุงย้อนหลังนับจากวันที่ได้ลงทุนเนื่องจาก
ผลกระทบดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ

รายการบัญชีที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่รวมในงบการเงินรวมได้หักกลบกันแล้ว

บริษัทได้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
ในประเทศไทยซึ่งอาจจะต่างจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่น ๆ ดังนั้น ผู้ใช้งบการเงินนี้ควรมีความรู้เพียงพอ
เกี่ยวกับหลักการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งบริษัทนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

งบการเงินรวมสำหรับปี 2543 และ 2542 ได้รวมผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีต่อบริษัทและบริษัทย่อยเท่าที่ฝ่ายบริหารทราบและประมาณการได้ วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศซึ่งเป็นผลมาจากความผันผวนของค่าเงินตรามีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินรวมนี้ยังไม่ได้รวมรายการที่อาจมีขึ้นจากผลของความไม่แน่นอนนั้น แต่จะรายงานไว้ในงบการเงินเมื่อทราบและสามารถประมาณผลกระทบดังกล่าวได้

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

เงินปันผลรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียมบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สิทธิที่กำหนดในสัญญา

ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ได้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

เงินลงทุนในหุ้นทุน

บริษัทบันทึกเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทอื่นบันทึกด้วยราคาทุน และจะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนนั้น ๆ ลดลง บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดในราคาตลาด

การตีราคาสินค้าคงเหลือ

บริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตในปัจจุบัน)

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย - ตีราคาตามราคาทุนถัวเฉลี่ย

สินค้านำมาผลิต - ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐานซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุการผลิตผันแปร วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ

ของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ - ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการตัดค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี

บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ตามวิธีเส้นตรงในอัตราสูงสุดที่กฎหมายอนุญาตให้หักได้หรือในอัตราที่ใกล้เคียงกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10-40
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5

สินทรัพย์อื่นที่เป็นรายจ่ายรอดตัดบัญชีจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภายในเวลา 1 ปี ถึง 20 ปี

ต้นทุนในการพัฒนาการผลิตผลิตภัณฑ์ ได้บันทึกเป็นรายจ่ายรอดตัดบัญชีและตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 5 ปี และ 15 ปี

ภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีเนื่องมาจากความแตกต่างของเวลาในการบันทึกค่าใช้จ่ายระหว่างรายงานบัญชีทางการเงินและรายงานบัญชีทางภาษี เช่น หนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีเป็นค่าภาษีเงินได้จริงก็ต่อเมื่อค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในรายงานบัญชีทางภาษี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีเท่ากับจำนวนผลแตกต่างด้านเวลาซึ่งสามารถนำไปใช้ได้กับกำไรสุทธิทางภาษีที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

รายการบัญชีที่เป็นเงินต่างประเทศและการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งได้บันทึกไว้ในบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการรวมทั้งสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี นอกจากรายการที่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกไว้ด้วยอัตราซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าธรรมเนียมจากการทำสัญญาประกันความเสี่ยงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

งบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการรายได้และค่าใช้จ่ายได้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปีถัวเฉลี่ยของอัตราซื้อและอัตราขายผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงินดังกล่าวแสดงรวมอยู่ภายใต้รายการผลสะสมจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุลรวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น นโยบายบัญชีในการรับรู้และการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ตามลำดับในหัวข้อนี้ บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงทางการตลาดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่ผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกระหว่างงวดที่ถือโดยบุคคลภายนอก (จำนวน 120,000,000 หุ้นสำหรับปี 2543 และ 2542)

3. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

	ล้านบาท	
	2543	2542
ลูกหนี้การค้า	10,717	9,660
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	757	701
สุทธิ	9,960	8,959
ตัวเงินรับการค้า	965	1,155
รวม	10,925	10,114

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 บริษัท และบริษัทย่อยมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2543	2542
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	76	157
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	93	71
มากกว่า 1 ปีขึ้นไป	876	997
รวม	1,045	1,225

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้างดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ไว้แล้วจำนวนเงินประมาณ 757 ล้านบาท ในปี 2543 และ 701 ล้านบาท ในปี 2542 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางบัญชีของการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทซึ่งคาดว่าจะเพียงพอแล้ว

4. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท	
	2543	2542
ลูกหนี้การค้า		
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	321	379
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	319	180
HMC Polymers Co., Ltd.	282	197
บริษัทกรุงเทพซินติติกส์ จำกัด	141	142
Siam Chemical Trading (China) Co., Ltd.	124	90
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	117	-
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	78	78
Cementhai Trading (M) SDN.BSD	75	35
NEC Australia PTY. Ltd.	-	280
บริษัทอื่น ๆ	244	387
รวม	1,701	1,768
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด		
Mariwasa Holding Inc.	74	80
บริษัทสยามมิซลินมาร์เก็ตติ้งแอนด์เซลล์ จำกัด	68	24
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	2	73
บริษัทสยามอซาฮีเทคโนโลยีโกลาส จำกัด	1	80
บริษัทอื่น ๆ	111	377
รวม	256	634
ตัวเงินรับ		
TOTO Siam Mariwasa Inc.	39	29
บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	-	550
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	-	115
บริษัทอื่น ๆ	21	178
	60	872
รวม	316	1,506

	ล้านบาท	
	2543	2542
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	321	129
บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนกลาส จำกัด	302	352
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	260	188
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	182	81
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	97	70
บริษัทอื่น ๆ	90	397
รวม	1,252	1,217
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด		
PT. Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	98	88
บริษัทอื่น ๆ	33	178
	131	266
ตัวเงินจ่าย		
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	680	1,173
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	180	30
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	-	165
บริษัทสยามไอซิน จำกัด	-	95
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	-	65
บริษัทอื่น ๆ	55	120
	915	1,648
รวม	1,046	1,914

5. สินค้าคงเหลือ

	ล้านบาท	
	2543	2542
สินค้าสำเร็จรูป	11,811	11,064
สินค้าระหว่างผลิต	1,415	979
วัตถุดิบ	5,040	3,878
อะไหล่	3,931	3,899
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ	1,244	969
วัตถุดิบและอะไหล่ระหว่างทาง	622	512
รวม	24,063	21,301
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า	65	134
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	23,998	21,167

6. เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ

	ร้อยละการถือหุ้น		ล้านบาท	
	โดยตรงและโดยอ้อม		2543	2542
	2543	2542	2543	2542
ก. บริษัทย่อย (ขายในปี 2543)				
- วิธีราคาทุน				
TileCera Distributing, Inc.	-	100	-	926
TileCera, Inc.	-	100	-	4,198
			-	5,124
ข. บริษัทร่วม				
- วิธีส่วนได้เสีย				
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	46	46	2,161	2,051
บริษัทสยามमितซูย พีทีเอ จำกัด	50	50	1,820	1,634
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	1,681	1,092
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	26	26	1,547	1,423
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	39	49	1,384	1,447
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	49	49	1,342	934
United Pulp and Paper Co., Inc.	37	37	977	1,021
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	42	42	970	970
บริษัทสยามอานาฮีเทคโนโลยีโนกลาส จำกัด	27	27	949	796
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	46	46	837	616
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	50	765	1,291
บริษัทमितซูบิชิ อิเล็กทริก คอนซูมเมอร์โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	726	481
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	20	20	492	385
บริษัททว 84 จำกัด	25	25	303	301
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	21	21	303	307
บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	29	29	3	1,362
มาริวาชา แมนูแฟคเจอร์ริง อิงค์	46	46	271	471
บริษัทแปซิฟิคพลาสติกส์ จำกัด	48	48	225	195
บริษัทสยามไอซิน จำกัด	47	47	215	213
บริษัทผลิตภัณฑ์คาร์บอนไทย จำกัด	22	22	159	131
บริษัทสยามลาเทกซ์ จำกัด	50	50	184	153
Michelin Siam Singapore Holding Pte, Ltd.	27	27	-	206
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	136	133
PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama	20	20	174	174
บริษัทมุซาซอโต้พาร์ท จำกัด	21	21	203	160
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	49	154	146
บริษัทอื่น ๆ			1,064	1,721
			19,045	19,814

	ร้อยละการถือหุ้น			
	โดยตรงและโดยอ้อม		ล้านบาท	
	2543	2542	2543	2542
ค. บริษัทอื่น ๆ				
- วิธีราคาทุน				
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,255	1,255
บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด	17	17	1,133	1,133
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	581	581
บริษัทกรุงเทพซินดิเกทส์ จำกัด	18	18	352	352
บริษัทเอเชียอินดัสเตรียลพาร์ค (มาบตาพุด) จำกัด	13	19	333	333
ฟินฟลอร์ เอส อาร์ แอล	10	10	299	299
บริษัทอื่น ๆ			341	383
			4,294	4,336
- วิธีราคาตลาด				
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	N.A.	N.A.	39	327
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	N.A.	N.A.	39	89
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	17	17	1,478	2,090
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	15	15	181	604
บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)	8	8	105	105
บริษัทไทยยิปซัมโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	4	-	74	-
			1,916	3,215
รวม			25,255	32,489
หัก ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน			710	5,171
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ			24,545	27,318
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น				
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)			1,129	677
United Pulp and Paper Co., Inc.			162	140
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น			1,291	817
รวมเงินลงทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมและบริษัทอื่น			25,836	28,135

มูลค่ารวมของเงินลงทุนในบริษัทอื่นดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งล่าสุดที่มีอยู่หรือราคาตามราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 มีดังนี้

	ราคาทุน	มูลค่าสุทธิตามบัญชีหรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์	ล้านบาท	
			มูลค่าลดลงของเงินลงทุน	ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาด	4,294	3,733	710	-
หลักทรัพย์ในตลาด	2,003	1,916	-	(87)
รวม	6,297	5,649	710	(87)

7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543		ล้านบาท
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	13,437	1,178	358	14,257	
ทรัพย์สินถาวรธรรมชาติ	5	-	5	-	
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	25,916	648	388	26,176	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	139,086	3,830	2,473	140,443	
ยานพาหนะและอุปกรณ์	4,795	570	524	4,841	
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	4,311	413	254	4,470	
สินทรัพย์ถาวรอย่างอื่น					
ที่คิดค่าเสื่อมราคา	760	5	661	104	
โรงงานรวมทั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ในระหว่าง ก่อสร้าง ติดตั้งหรือขนส่ง	7,663	3,745	2,139	9,269	
เงินชำระล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน					
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10	41	28	23	
รวม	195,983	10,430	6,830	199,583	
หัก ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้นสะสม	92,183			101,364	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	103,800			98,219	

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายทางการเงินอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับส่วนหนึ่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 จำนวนเงิน 163 ล้านบาท และ 579 ล้านบาท ตามลำดับ ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างเพื่อขยายโรงงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้นมีจำนวนเงิน 11,352 ล้านบาท ในปี 2543 และ 12,540 ล้านบาท ในปี 2542

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับบริษัทต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการขยายโรงงาน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นเงินประมาณ 2,296 ล้านบาท สำหรับปี 2543 และ 1,310 ล้านบาท สำหรับปี 2542

ราคาที่ดีเพิ่ม

ในรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่ปี 2540 บริษัทและบริษัทย่อยบางบริษัทได้มีนโยบายในการประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่ม 3 ประเภท คือ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ เนื่องจากราคาสินทรัพย์ตามบัญชีซึ่งเป็นราคาทุนต่ำกว่าราคาที่จะจัดหาใหม่มาก จึงได้เลือกผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท อเมริกัน แอปเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และมีนโยบายที่จะทบทวนการประเมินราคาสินทรัพย์เป็นประจำปี โดยจะไม่แสดงการประเมินราคาดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนรวม แต่จะบันทึกไว้ในงบดุลด้านสินทรัพย์แสดงเป็นรายการสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มและในส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงเป็นรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของงบดุลรวมและผลประโยชน์ส่วนน้อยในบริษัทย่อย - สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มในงบดุลรวม ซึ่งสรุปหลักเกณฑ์ในการประเมินราคาไว้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้จ่ายราคาประเมินของกรมที่ดิน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 10,149 ล้านบาท
- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระลงวันที่ 14 มกราคม 2543 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 5,209 ล้านบาท และ 47,532 ล้านบาท ตามลำดับ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 52,561 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้จ่ายราคาประเมินของกรมที่ดินมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 10,149 ล้านบาท
- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระลงวันที่ 10 มกราคม 2544 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 5,511 ล้านบาท และ 50,064 ล้านบาท ตามลำดับ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 55,575 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543

8. สินทรัพย์อื่น

	ล้านบาท	
	2543	2542
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	19,886	19,508
เงินประกันเงินเรียกชดเชยและรายจ่ายรอตัดบัญชี - สุทธิ	1,803	2,187
ที่ดินและอาคารที่มีได้ใช้ในการดำเนินงาน		
รวมค่าปรับปรุง - สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม	1,472	1,519
ส่วนเกินมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน - สุทธิ	2,085	527
ต้นทุนพัฒนาการผลิตผลิตภัณฑ์	375	421
อื่น ๆ	675	725
รวม	26,296	24,887

9. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

	ล้านบาท	
	2543	2542
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1,379	902
เงินกู้ยืม	9,120	15,459
ตัวเงินจ่าย	7,286	8,181
หนี้สินจากการรับรองตัวเงินธนาคารและทรัสต์รีซีทีส์	55	71
รวม	17,840	24,613

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีทีส์นี้ บริษัทได้รับวัตถุประสงค์ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ เครื่องจักร และอุปกรณ์ โดยใช้เครดิตของธนาคาร บริษัทต้องมีหนี้สินผูกพันต่อธนาคารสำหรับวัตถุประสงค์ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่ เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่ได้นำออกแล้วไม่ว่าจะเก็บไว้หรือขายไป

10. เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท โดยให้พนักงานที่บริษัทรับเข้าทำงานก่อนเดือนเมษายน 2538 มีสิทธิเลือกได้ว่า จะเข้ากองทุนใหม่นี้หรือไม่ก็ได้ หากไม่เลือกก็จะอยู่ในกองทุนเดิมของบริษัทต่อไป พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 10 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นสำหรับปี 2543 และ 2542 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 414 ล้านบาท และ 494 ล้านบาท ตามลำดับ

11. หนี้สินระยะยาว

	ล้านบาท	
	2543	2542
หนี้สินค่าเครื่องจักร	7,638	11,646
เงินกู้ยืมจากต่างประเทศ	20,165	45,572
เงินกู้ยืมในประเทศ	46,112	53,714
รวม	73,915	110,932
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,418	15,181
หนี้สินระยะยาว - สุทธิ	62,497	95,751

หนี้สินเหล่านี้กู้ยืมมาสำหรับโครงการขยายโรงงานและเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.17 ถึง 10.75 ต่อปี และมีระยะเวลาผ่อนชำระจนถึงเดือนมิถุนายน 2552

ธนาคารพาณิชย์กลุ่มหนึ่งในประเทศและสถาบันการเงินหลายแห่งในต่างประเทศได้ค้ำประกันการชำระคืนหนี้สินของบริษัทซึ่งเกิดจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และเงินกู้ยืมจากต่างประเทศจำนวนเงินประมาณ 1,705 ล้านบาท ในปี 2543 และ 2,554 ล้านบาท ในปี 2542

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศบางส่วน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้เป็นเงินตราต่างประเทศอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

12. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 90,000 ล้านบาท แล้ว โดยออกหุ้นกู้เป็น 8 ชุด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม	**
1/2542	5,200	*อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 3.50 ต่อปี	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,022	
2/2542	8,800	10.50	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,113	
3/2542	12,000	8.00	3 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2546	1,035	
4/2542	12,000	9.50	5 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2548	1,080	
5/2542	6,000	8.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2546	1,050	
6/2542	6,000	8.75	5 ปี	1 พฤศจิกายน 2547	1,070	
1/2543	25,000	7.75 สำหรับ 4 ปีแรกและ *อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 2.0 ต่อปี สำหรับ 2 ปีสุดท้าย	6 ปี	31 มีนาคม 2549	1,006	
2/2543	15,000	5.75	2 ปี	1 ตุลาคม 2545	1,015	
	<u>90,000</u>					

* อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ 4 ธนาคาร

** ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543

13. ทุนสำรอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 เงินทุนสำรองของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับ ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ทุนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

14. รายได้อื่น

	ล้านบาท	
	2543	2542
กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบและอื่นๆ	310	285
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	304	279
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	250	195
กำไรจากการขายสินทรัพย์	119	204
รายได้ค่าเช่า	116	128
รายได้ค่าบริการนำเข้า	99	72
รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า	96	130
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	75	44
อื่น ๆ	611	527
รวม	1,980	1,864

15. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	ล้านบาท	
	2543	2542
เงินเดือนและค่าจ้าง	3,524	3,288
ค่าเสื่อมราคา	661	716
รายจ่ายตัดจ่ายส่วนเกินจากการซื้อเงินลงทุนเกินกว่ามูลค่าทรัพย์สิน	431	207
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	286	140
เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	283	240
ค่าสื่อสารและขนส่ง	282	294
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ	250	279
สวัสดิการ	192	216
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	179	157
ค่าพัฒนาพนักงาน	163	134
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	161	170
หนี้สูญ	101	351
อื่น ๆ	320	219
รวม	6,833	6,411

16. ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายการเงิน

	ล้านบาท	
	2543	2542
ดอกเบี้ยเงินกู้ในประเทศ	10,753	7,444
ดอกเบี้ยเงินกู้ต่างประเทศ	3,194	5,215
ดอกเบี้ยเงินลงทุนเลี้ยงชีพลูกจ้าง	83	91
รวม	14,030	12,750

17. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่ตั้งสำรองสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	ล้านบาท	
	2543	2542
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	535	188
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(1,132)	(787)
ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง	(597)	(599)

18. ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงโครงสร้างทางธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน ซึ่งบริษัทได้แสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงโครงสร้างทางธุรกิจสำหรับพนักงานที่ออกจางานตามแผนนี้ แยกแสดงไว้ต่างหากจากการดำเนินงานตามปกติในงบกำไรขาดทุนเป็นเงินสุทธิภาษีเงินได้ 581 ล้านบาท ในปี 2543 และ 1,083 ล้านบาท ในปี 2542

19. สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543

ก. บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญาด้วย

ข. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ร่วมกับบริษัทในประเทศหลายแห่งทำสัญญาซื้อวัตถุดิบกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวจะเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบดังกล่าวเพื่อจำหน่ายแก่กลุ่มบริษัทที่ทำสัญญาเท่านั้น ราคาซื้อขายของวัตถุดิบจะมีการตกลงกันเป็นครั้ง ๆ ไป สำหรับระยะเวลาที่ตกลงกัน สัญญานี้จะมีผลอย่างน้อย 15 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินพาณิชย์กิจ และสามารถต่ออายุสัญญาได้

20. ข้อมูลทางการเงินของกิจการจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจสำหรับปี 2543 เปรียบเทียบกับปี 2542 มีดังนี้

	ล้านบาท									
	สินทรัพย์รวม		ขายรวม		EBIDA (1)		กำไร (ขาดทุน)			
							ก่อนผลกระทบจาก			
	2543	2542	2543	2542	2543	2542	อัตราแลกเปลี่ยน	กำไร (ขาดทุน)สุทธิ	และอื่น ๆ	2543
งบการเงินรวมเครือ	260,309	266,348	126,218	99,987	30,386	27,962	5,375	1,913	41	(4,785)
ธุรกิจซีเมนต์	70,700	67,887	22,098	22,685	7,231	9,297	98	861	(274)	(799)
ธุรกิจปิโตรเคมี	55,343	57,202	39,820	24,703	7,063	6,749	3,057	2,961	1,558	2,133
ธุรกิจกระดาษ	36,416	36,325	27,350	21,629	8,061	6,351	3,171	1,660	2,798	1,183
ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	16,190	16,842	8,596	7,921	1,997	1,789	361	335	26	189
ธุรกิจเซรามิก	11,245	11,075	4,726	3,489	988	353	(221)	(750)	(279)	(890)
ธุรกิจค้าวัสดุ	7,345	5,851	46,498	44,812	402	1,286	84	364	192	207
ซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง	38,239	41,036	17,436	15,042	2,460	2,428	1,285	1,638	(332)	744
ซีเมนต์ไทย										
พร็อพเพอร์ตี้	7,371	7,518	733	794	477	471	(76)	33	(82)	(31)

(1) หมายถึง กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี และค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงโครงสร้างทางธุรกิจ

21. ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

	กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							
	ซีเมนต์		ปิโตรเคมี		กระดาษ		วัสดุก่อสร้าง	
	2543	2542	2543	2542	2543	2542	2543	2542
ข้อมูลจากงบดุล								
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,641	3,351	11,628	12,251	8,100	7,228	3,339	3,287
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	50,205	52,922	28,144	28,007	15,137	15,691	5,668	6,557
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	4,764	4,163	2,342	2,484	10,575	10,353	5,947	5,791
สินทรัพย์อื่น	7,090	7,451	13,229	14,460	2,604	3,053	1,236	1,207
สินทรัพย์รวม	70,700	67,887	55,343	57,202	36,416	36,325	16,190	16,842
เงินกู้ยืมระยะสั้น	50,362	48,956	7,836	7,376	6,188	8,078	6,531	4,828
หนี้สินหมุนเวียน	4,534	7,486	2,710	3,490	1,693	1,354	1,307	2,727
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	21,597	24,144	8,767	10,272	939	1,114
หนี้สินอื่น	213	228	844	848	43	38	221	242
หนี้สินรวม	55,109	56,670	32,987	35,858	16,691	19,742	8,998	8,911
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์								
ส่วนน้อยในบริษัทย่อย	15,591	11,217	22,356	21,344	19,725	16,583	7,192	7,931
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	70,700	67,887	55,343	57,202	36,416	36,325	16,190	16,842
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน								
ขายสุทธิ	22,098	22,685	39,820	24,703	27,350	21,629	8,596	7,921
ต้นทุนขาย	(15,498)	(16,531)	(33,837)	(19,190)	(20,043)	(16,201)	(6,275)	(6,153)
กำไรขั้นต้น	6,600	6,154	5,983	5,513	7,307	5,428	2,321	1,768
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(2,458)	(1,405)	(1,414)	(995)	(1,893)	(1,786)	(1,239)	(1,066)
กำไรจากการดำเนินงานก่อน	4,142	4,749	4,569	4,518	5,414	3,642	1,082	702
ดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(3,679)	(3,449)	(1,449)	(1,261)	(1,306)	(1,554)	(513)	(594)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(220)	(1,562)	(1,459)	(871)	(529)	(628)	(292)	(121)
รายได้อื่น	230	162	266	356	115	135	68	224
กำไรก่อนภาษี	473	(100)	1,927	2,742	3,694	1,595	345	211
ภาษีเงินได้	(542)	(375)	(6)	(13)	(819)	(257)	(295)	(36)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(69)	(475)	1,921	2,729	2,875	1,338	50	175
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3	6	(581)	(971)	(30)	(42)	164	47
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	-	-	277	371	(47)	(48)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายการพิเศษ	(66)	(469)	1,617	2,129	2,798	1,248	214	222
รายการพิเศษ	(208)	(330)	(59)	4	-	(65)	(188)	(33)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(274)	(799)	1,558	2,133	2,798	1,183	26	189
ข้อมูลเพิ่มเติมค่าเสื่อมราคาและ								
รายจ่ายตัดบัญชี	2,857	4,383	2,157	1,831	2,532	2,574	787	879

	กลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)							
	เซรามิก		แก้วสุดู		ซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง		ซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้	
	2543	2542	2543	2542	2543	2542	2543	2542
ข้อมูลจากงบดุล								
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,435	1,726	5,595	4,051	6,460	7,831	5,069	5,434
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4,299	4,279	1,334	1,442	15,529	16,919	1,379	1,085
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	2,759	2,890	11	-	4,319	3,407	-	-
สินทรัพย์อื่น	1,752	2,180	405	358	11,931	12,879	923	999
สินทรัพย์รวม	11,245	11,075	7,345	5,851	38,239	41,036	7,371	7,518
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,031	3,120	826	2,429	11,980	10,475	1,644	1,134
หนี้สินหมุนเวียน	975	1,150	4,796	2,395	9,665	9,667	205	784
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,631	1,739	41	67	4,939	6,129	-	-
หนี้สินอื่น	51	44	55	22	150	143	-	1
หนี้สินรวม	5,688	6,053	5,718	4,913	26,734	26,414	1,849	1,919
ส่วนของผู้ถือหุ้นและผลประโยชน์								
ส่วนน้อยในบริษัทย่อย	5,557	5,022	1,627	938	11,505	14,622	5,522	5,599
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	11,245	11,075	7,345	5,851	38,239	41,036	7,371	7,518
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน								
ยอดขายสุทธิ	4,726	3,489	46,498	44,812	17,436	15,042	733	794
ต้นทุนขาย	(3,584)	(3,110)	(42,337)	(40,655)	(15,326)	(13,269)	(563)	(586)
กำไรขั้นต้น	1,142	379	4,161	4,157	2,110	1,773	170	208
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(967)	(904)	(4,280)	(3,416)	(1,614)	(1,508)	(108)	(115)
กำไรจากการดำเนินงานก่อน								
ดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	175	(525)	(119)	741	496	265	62	93
ดอกเบี้ยจ่าย	(339)	(325)	(106)	(484)	(824)	(952)	(88)	(122)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	4	(163)	115	(16)	(1,253)	(789)	(5)	(81)
รายได้อื่น	53	66	392	252	389	502	80	32
กำไรก่อนภาษี	(107)	(947)	282	493	(1,192)	(974)	49	(78)
ภาษีเงินได้	(113)	159	(86)	(168)	(332)	215	(131)	54
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(220)	(788)	196	325	(1,524)	(759)	(82)	(24)
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	56	114	(6)	7	(272)	207	-	4
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	(103)	(210)	(24)	16	1,842	1,483	3	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายการพิเศษ	(267)	(884)	166	348	46	931	(79)	(20)
รายการพิเศษ	(12)	(6)	26	(141)	(378)	(187)	(3)	(11)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(279)	(890)	192	207	(332)	744	(82)	(31)
ข้อมูลเพิ่มเติม								
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	744	769	128	253	1,539	1,656	335	346

22. การเปิดเผยเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานการควบคุมการใช้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้แสดงตามงบดุล คือมูลค่าหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งคาดว่าเพียงพอแล้ว

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยบริหารหนี้สินโดยมีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมสกุลบาทและสกุลตราต่างประเทศ ดังนี้

	ล้านบาท					
	เงินกู้ยืมระยะสั้น		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2543	2542	2543	2542	2543	2542
สกุลบาท	24,723	19,817	126,778	97,915	151,501	117,732
สกุลต่างประเทศ	5,451	21,626	22,238	46,864	27,689	68,490
รวม	30,174	41,443	149,016	144,779	179,190	186,222

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้วและมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) และสัญญาอัตราแลกเปลี่ยน (Cross Currency Swap)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทและบริษัทย่อยมีตราสารอนุพันธ์แยกตามอายุของสัญญาได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	สกุลเงิน	มูลค่าตามสัญญา		รวม
		น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	
เหรียญสหรัฐ		1,882	10,889	12,771
เยน		6,814	5,174	11,988
อื่นๆ		282	655	937
		8,978	16,718	25,696

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวมีมูลค่าโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามสัญญา

ในการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงการกู้เงินเป็นสกุลเงินบาทมากขึ้น โดยมีสัดส่วนถึง 85% ณ สิ้นปี 2543 นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยก็ยังมียาได้จากส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

23. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อย

	ล้านบาท	
	2543	2542
ก. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดย		
- บริษัทและบริษัทย่อยเพื่อค้ำประกัน		
การจ่ายชำระเงินกู้ยืมของบริษัทในเครือ	11,282	14,669
- ธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	869	1,134
ข. เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	7,639	918
ค. ภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	715	1,931

24. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดประเภทบัญชีบางหมวดปี 2542 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินปี 2543

ฉบับการเงิน

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	71
งบดุล	72
งบกำไรขาดทุน	74
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	75
งบกำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)	76
งบกระแสเงินสด	77
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	79

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

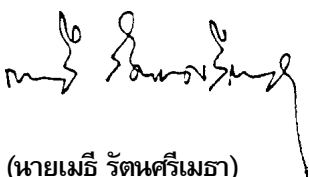
เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงใน ส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรสะสม และงบกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบ รวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมิน ความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหาร เป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 ผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระ สำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 2 บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงวิธีการบัญชี เงินลงทุน ในหุ้นทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 และ 45



(นายเมธี รัตนศรีเมธา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 3425

สมาชิกในกลุ่ม สำนักงานอาร์เธอร์ แอนเดอร์เซน

ชั้น 22 อาคารสยามทาวเวอร์ 989 ถนนพระราม 1

เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

14 กุมภาพันธ์ 2544

สินทรัพย์	หมายเหตุ	พันบาท	
		2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร		1,079,947	5,789,160
เงินลงทุนระยะสั้น		-	131,400
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ			
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1, 4	-	717,837
- บริษัททั่วไป	3	174	606,621
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ	1, 4	73,473,806	78,844,071
เงินล่วงหน้าค่าหุ้นที่จอง - บริษัทย่อย		268,581	414,680
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		75,700	642,183
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		74,898,208	87,145,952
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิ			
เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาว			
แก่บริษัทย่อยบริษัทร่วม และบริษัทอื่น - สุทธิ	5	102,480,518	87,724,405
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - ราคาทุน - สุทธิ	6	3,082,105	3,455,547
สินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่ม	6	8,412,552	8,287,217
สินทรัพย์อื่น	7	6,216,739	3,355,300
รวมสินทรัพย์		196,144,720	190,593,710

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	พันบาท	
		2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	8	4,282,365	11,426,699
เจ้าหนี้การค้า			
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1, 4	8,107	1,109,810
- บริษัททั่วไป		75,885	390,642
หนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	2,236,761	6,598,235
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ	1, 4	5,407,088	6,108,828
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		2,334,863	1,885,360
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		189,620	256,517
รวมหนี้สินหมุนเวียน		14,534,689	27,776,091
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน	9	14,632	35,561
หนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	37,428,056	62,724,929
หุ้นกู้	12	90,000,000	50,000,000
หนี้สินอื่น	9	334,846	216,081
รวมหนี้สิน		142,312,223	140,752,662
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญมูลค่า หุ้นละ 10 บาท			
ทุนจดทะเบียน 160,000,000 หุ้น ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 120,000,000 หุ้น		1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์-สุทธิ	6	8,412,552	8,287,217
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	5	(87,209)	1,159,391
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม			
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์		55,179,612	49,994,773
- ผลสะสมจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		31,720	145,047
		55,211,332	50,139,820
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)			
จัดสรรเพื่อ			
ทุนสำรอง	13	120,000	120,000
สำรองทั่วไป		10,062,000	10,062,000
ยังไม่ได้จัดสรร			
- จากการดำเนินงานของบริษัท		2,027,330	2,826,196
- จากส่วนได้เสียของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		(23,113,508)	(23,953,576)
		(21,086,178)	(21,127,380)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		53,832,497	49,841,048
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		196,144,720	190,593,710

ในนามคณะกรรมการ

เชาวน์ ฤทธิวัฒน์
ประธานกรรมการ

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	หมายเหตุ	2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
พันบาท			
รายได้			
ขายสุทธิ		-	35,283,923
รายได้อื่น	14	1,612,004	604,555
รวมรายได้		1,612,004	35,888,478
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		-	28,816,650
ค่าใช้จ่ายในการขาย		-	339,511
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15	168,491	2,094,983
ค่าตอบแทนกรรมการ		15,073	15,517
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	16	6,898,266	6,938,616
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		284,518	2,604,571
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย		7,366,348	40,809,848
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(5,754,344)	(4,921,370)
ภาษีเงินได้	17	(2,149,551)	(815,720)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน		(3,604,793)	(4,105,650)
ส่วนได้เสียในกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ		4,000,514	(18,123,912)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากการขายเงินลงทุน และสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนและค่าใช้จ่าย ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ		395,721	(22,229,562)
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่า ลดลงของเงินลงทุน - สุทธิภาษีเงินได้	5, 6	(222,786)	18,036,331
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้าง ทางธุรกิจ - สุทธิภาษีเงินได้	18	(131,733)	(591,912)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		41,202	(4,785,143)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)		0.34	(39.88)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	2543	พันบาท 2542 (ปรับปรุงใหม่)
หุ้นสามัญ		
ยอดต้นงวด	1,200,000	1,200,000
เพิ่มระหว่างงวด	-	-
ลดระหว่างงวด	-	-
ยอดปลายงวด	1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน		
ยอดต้นงวด	8,287,217	33,008,695
เพิ่มระหว่างงวด	125,335	-
ลดระหว่างงวด	-	24,721,478
ยอดปลายงวด	8,412,552	8,287,217
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์		
ยอดต้นงวด	1,159,391	-
เพิ่มระหว่างงวด	-	1,159,391
ลดระหว่างงวด	1,246,600	-
ยอดปลายงวด	(87,209)	1,159,391
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		
- ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	31,720	145,047
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	55,179,612	49,994,773
รวมส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	55,211,332	50,139,820
กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรอง		
ยอดต้นงวด	120,000	120,000
เพิ่มระหว่างงวด	-	-
ลดระหว่างงวด	-	-
ยอดปลายงวด	120,000	120,000

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	พันบาท	
	2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
สำรองทั่วไป		
ยอดต้นงวด	10,062,000	10,062,000
เพิ่มระหว่างงวด	-	-
ลดระหว่างงวด	-	-
ยอดปลายงวด	10,062,000	10,062,000
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		
- จากการดำเนินงานของบริษัท		
ยอดต้นงวด	160,455	(15,347,213)
รายการปรับปรุง	2,665,741	5,392,844
ยอดต้นงวดหลังปรับปรุง	2,826,196	(9,954,369)
เพิ่มระหว่างงวด	-	12,780,565
ลดระหว่างงวด	798,866	-
ยอดปลายงวด	2,027,330	2,826,196
- จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(23,113,508)	(23,953,576)
รวมขาดทุนสะสม	(21,086,178)	(21,127,380)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	53,832,497	49,841,048

งบกำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	พันบาท	
	2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สะสมต้นปี	160,455	(15,347,213)
ปรับปรุงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในปีก่อน ๆ	(21,287,835)	(995,024)
ยอดภายหลังการปรับปรุง	(21,127,380)	(16,342,237)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	41,202	(4,785,143)
ขาดทุนสะสม	(21,086,178)	(21,127,380)
กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรอง	120,000	120,000
สำรองทั่วไป	10,062,000	10,062,000
รวมกำไรสะสมส่วนที่จัดสรรแล้ว	10,182,000	10,182,000
รวมขาดทุนสะสม	(10,904,178)	(10,945,380)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	41,202	(4,785,143)
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็น เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:		
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ที่ยังไม่เกิดขึ้น	378,986	463,648
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	439,824	3,426,349
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน - สุทธิ	(136,792)	1,361,074
ค่าเผื่อความเสียหายจากการลงทุน	480,379	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(5,777)	(26,821,516)
กำไรจากการขายเงินลงทุน - สุทธิ	(120,802)	(622,343)
ส่วนได้เสียในขาดทุน (กำไร) ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(4,000,514)	18,123,912
เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน - สุทธิ	(34,266)	(275,220)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(2,691,879)	6,157,889
รายได้จากค่าบริการรับล่วงหน้า	132,104	(68,655)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน:		
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - สุทธิ	1,324,284	3,231,405
ลูกหนี้บริษัทในเครือ	3,603,549	(6,813,839)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	-	2,356,576
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	566,483	68,683
สินทรัพย์อื่น	(74,081)	(6,702)
เจ้าหนี้การค้า	(1,416,460)	(58,211)
เจ้าหนี้บริษัทในเครือ	17,364	(1,886)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	56,810	56,654
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(1,439,586)	(4,207,325)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

	2543	2542 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น	(8,921,044)	(15,676,928)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	3,915,059	2,887,014
เงินจ่ายล่วงหน้าในหุ้นของบริษัทย่อย	146,099	(171,289)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(70,129)	(583,457)
ขายเงินลงทุน	2,395,244	11,979,911
ขายสินทรัพย์ถาวร	9,524	45,757,663
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทในเครือ	(2,577,869)	(41,679,792)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(5,103,116)	2,513,122
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(7,144,334)	(18,098,535)
หนี้สินระยะยาว	(30,373,943)	(21,184,305)
เงินกู้ยืมจากบริษัทในเครือ	(779,634)	(8,274,907)
หุ้นกู้	40,000,000	50,000,000
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,702,089	2,442,253
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(4,840,613)	748,050
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	5,920,560	5,172,510
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	1,079,947	5,920,560
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
รายการนี้ประกอบด้วย		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,079,947	5,789,160
เงินลงทุนระยะสั้น	-	131,400
รวม	1,079,947	5,920,560
เงินสดจ่ายระหว่างปี		
ดอกเบี้ยจ่าย	9,777,610	8,459,729
ภาษีเงินได้	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542

1. มูลฐานสำหรับงบการเงิน

1.1 ลักษณะการดำเนินงาน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของเครือซิเมนต์ไทย จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (รหัส "SCC") บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในปี 2456 มีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

1.2 มูลฐานสำหรับการแสดงงบการเงิน

รายการกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี 2543 และ 2542 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท	
	2543	2542
ชื่อ	-	17,506
ขาย	-	6,869
รายได้จากการให้บริการและอื่น ๆ	1,612	604
ดอกเบี้ยรับ - สุทธิจากดอกเบี้ยจ่าย	3,927	2,081

บริษัทได้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งอาจจะต่างจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่น ๆ ดังนั้น ผู้ใช้งบการเงินนี้ควรมีความรู้เพียงพอเกี่ยวกับหลักการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในประเทศไทย

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งบริษัทนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

งบการเงินสำหรับปี 2543 และ 2542 ได้รวมผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจที่มีต่อบริษัทเท่าที่ฝ่ายบริหารทราบและประมาณการได้ วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศซึ่งเป็นผลมาจากความผันผวนของค่าเงินตรามีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท งบการเงินนี้ยังไม่ได้รวมรายการที่อาจมีขึ้นจากผลของความไม่แน่นอนนั้น แต่จะรายงานไว้ในงบการเงิน เมื่อทราบและสามารถประมาณผลกระทบดังกล่าวได้

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

เงินปันผลรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียมนบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สิทธิที่กำหนดในสัญญา

ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นี้ได้ประเมินขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

เงินลงทุนในหุ้นทุน

บริษัทบันทึกเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทอื่นบันทึกด้วยราคาทุน และจะบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากมูลค่าเงินลงทุนนั้น ๆ ลดลง บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทอื่นที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดในราคาตลาดเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 และ 45 ซึ่งออกโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังสำหรับการเปลี่ยนแปลงวิธีการบัญชีเงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีส่วนได้เสีย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลดังต่อไปนี้

	เพิ่มขึ้น (ลดลง) : ล้านบาท	
	2543	2542
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม	(21,288)	(995)
กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	4,001	(18,124)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และการตัดค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี

บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์โดยวิธีเส้นตรงในอัตราสูงสุดที่ประมวลรัษฎากรอนุญาตให้หักได้ และในอัตราที่ใกล้เคียงกับอายุการใช้งานของสินทรัพย์ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10-20
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5

รายการยอดตัดบัญชีตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลาห้า (5) ถึงยี่สิบ (20) ปี

ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีเนื่องมาจากความแตกต่างของเวลาในการบันทึกค่าใช้จ่ายระหว่างรายงานบัญชีทางการเงินและรายงานบัญชีทางภาษี เช่น หนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีเป็นค่าภาษีเงินได้จริงก็ต่อเมื่อค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในรายงานบัญชีทางภาษี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีเท่ากับจำนวนผลแตกต่างด้านเวลาซึ่งสามารถนำไปใช้ได้กับกำไรสุทธิทางภาษีที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

รายการบัญชีที่เป็นเงินต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งได้บันทึกไว้ในบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการรวมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี นอกจากรายการที่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกไว้ด้วยอัตราซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญาที่กำหนดไว้ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าธรรมเนียมจากการทำสัญญาประกันความเสี่ยงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกระหว่างปีที่ถือโดยบุคคลภายนอก (จำนวน 120,000,000 หุ้น สำหรับปี 2543 และ 2542)

3. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า

	ล้านบาท	
	2543	2542
ลูกหนี้การค้า	142	156
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	142	156
สุทธิ	-	-
ตัวเงินรับการค้า	-	607
รวม	-	607

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 บริษัทมีลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระนานแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	2543	2542
มากกว่า 1 ปีขึ้นไป	142	156
รวม	142	156

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ไว้แล้วจำนวนเงินประมาณ 142 ล้านบาท ในปี 2543 และ 156 ล้านบาท ในปี 2542 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางบัญชีของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทซึ่งคาดว่าจะเพียงพอแล้ว

4. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	ล้านบาท	
	2543	2542
ลูกหนี้การค้า	-	717
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	6,396	4,939
บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	1,347	1,257
บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด	525	-
บริษัทค้าปลีกซิเมนต์ไทย จำกัด	213	633
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	151	-
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	146	-
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	144	-
บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด	112	-
อื่น ๆ	436	6,270
	9,470	13,099
ตัวเงินรับ		
บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	50,309	769
บริษัทบางซื่อการจัดการ จำกัด	3,573	996
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	2,143	1,160
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	1,415	1,742
บริษัททวโลหะไทย จำกัด	1,283	1,613
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	1,005	1,110

	2543	2542
บริษัทเอสซีจี การ์เซอรัวเซส จำกัด	913	690
บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด	829	-
บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	547	264
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	464	654
บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	290	-
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	277	231
บริษัทยางสยาม จำกัด (มหาชน)	250	-
บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด	231	-
บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด	155	165
บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	102	-
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	88	88
บริษัทไทยเซรามิค โฮลดิ้ง จำกัด	60	45
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	-	14,318
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	-	11,843
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	-	9,900
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	-	6,450
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	-	5,116
บริษัทเหล็กซิเมนต์ไทย จำกัด	-	3,940
บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด	-	2,291
บริษัทอื่น ๆ	-	1,625
	63,934	65,010
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	70	70
บริษัทอื่น ๆ	-	665
	70	735
รวม	73,474	78,844
เจ้าหนี้การค้า	8	1,110
เจ้าหนี้และเงินให้กู้ยืม		
บัญชีเดินสะพัด	237	220
ตัวเงินจ่าย		
บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	2,773	-
บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	680	600
Cement Thai Gypsum (Singapore) Pte., Ltd.	167	-
บริษัทอื่น ๆ	631	4,115
	4,251	4,715
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย		
Tuban Petrochemical Pte., Ltd.	651	566
Cement Thai Gypsum (Singapore) Pte., Ltd.	268	-
บริษัทอื่น ๆ	-	608
	919	1,174
รวม	5,407	6,109

5. เงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ
เงินลงทุนในหุ้นทุน

	ร้อยละการถือหุ้น โดยตรงและโดยอ้อม		ล้านบาท	
	2543	2542	2543	2542
ก. บริษัทย่อย - ราคาทุน (ขายในปี 2543)				
TileCera Distributing, Inc.	-	100	-	926
TileCera, Inc.	-	100	-	4,198
รวมบริษัทย่อย - ราคาทุน			-	5,124
ข. บริษัทย่อยและบริษัทร่วม - วิธีส่วนได้เสีย				
บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	23,478	17,102
บริษัทเคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	23,336	22,434
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	87	63	19,114	10,923
บริษัทวัสดุก่อสร้างซีเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	9,836	10,633
บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	4,649	4,253
บริษัทคำวัสดุซีเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	2,228	1,562
บริษัทซีเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	4,941	7,824
บริษัทซีเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัทย่อย	100	100	5,316	5,259
รวมบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - วิธีส่วนได้เสีย			92,898	79,990
ค. บริษัทอื่น				
- ราคาทุน				
กลุ่มเคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย				
บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด	17	17	1,133	1,133
กลุ่มซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง				
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	581	581
บริษัทอื่น ๆ			6	100
กลุ่มเซรามิคซีเมนต์ไทย				
Finfloor S.R.L.	10	10	299	299
กลุ่มซีเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้				
บริษัทเอเชียอินดัสเตรียลพาร์ค (มาบตาพุด) จำกัด	13	19	333	333
รวมบริษัทอื่น - ราคาทุน			2,352	2,446
- ราคาตลาด				
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	N.A.	N.A.	39	327
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	N.A.	N.A.	39	89
กลุ่มเคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย				
บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	17	17	1,478	2,090
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	15	15	181	604

	ร้อยละการถือหุ้น			
	โดยตรงและโดยอ้อม		ล้านบาท	
	2543	2542	2543	2542
กลุ่มซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง				
บริษัทไทยอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)	8	8	105	105
รวมบริษัทอื่น - ราคาตลาด			1,842	3,215
รวมบริษัทอื่น			4,194	5,661
รวมเงินลงทุนในหุ้นทุน			97,092	90,775
หัก ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน			541	5,027
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น - สุทธิ			96,551	85,748
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและบริษัทอื่น				
บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)			4,300	1,300
บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด			300	-
บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด			200	-
บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)			1,129	677
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและบริษัทอื่น			5,929	1,977
รวมเงินลงทุนในหุ้นทุนและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น			102,480	87,725

บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 5,302 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2542 สำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการลดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทอื่นที่สำคัญซึ่งได้แก่ TileCera, Inc. และ TileCera Distributing, Inc. ที่มีการตกลงขายในปี 2543 สำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการลดลงของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมทุนในโครงการปิโตรเคมีในประเทศอินโดนีเซีย และเงินลงทุนในบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายทางบัญชีของการตั้งค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนของบริษัทซึ่งคาดว่าจะเพียงพอแล้ว บริษัทได้แสดงรายการค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุนดังกล่าวสุทธิจากภาษีเงินได้ไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน - สุทธิ ภาษีเงินได้” ในงบกำไรขาดทุน

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่นดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทาน ครั้งล่าสุดที่มีอยู่หรือตามราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 มีดังนี้

	ราคาหุ้น	ล้านบาท		
		มูลค่าสุทธิตามบัญชีหรือราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์	ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน	ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในตลาด	2,352	2,039	541	-
หลักทรัพย์ในตลาด	1,929	1,842	-	(87)
รวม	4,281	3,881	541	(87)

6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ยอดคงเหลือ		ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31		ณ วันที่ 31	
	ธันวาคม 2542	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2543
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุง	1,601	10	3	1,608
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2,162	3	24	2,141
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,863	1	-	1,864
ยานพาหนะและอุปกรณ์	75	-	14	61
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	1,061	79	23	1,117
สินทรัพย์ถาวรอย่างอื่น				
ที่คิดค่าเสื่อมราคา	20	-	20	-
โรงงานรวมทั้งเครื่องจักร และอุปกรณ์ในระหว่าง ก่อสร้าง ติดตั้งหรือขนส่ง	89	1	-	90
เงินชำระล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2	-	2	-
รวม	6,873	94	86	6,881
หัก ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้นสะสม	3,417			3,799
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3,456			3,082

ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้นมีจำนวน 440 ล้านบาท ในปี 2543 และ 3,426 ล้านบาท ในปี 2542

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการขยายโรงงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวเป็นเงินประมาณ 855 ล้านบาท สำหรับปี 2543 และ 1,207 ล้านบาท สำหรับปี 2542

สืบเนื่องจากการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของเครือซิเมนต์ไทย บริษัทได้โอนขายธุรกิจซิเมนต์อันได้แก่ ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ถาวร เจ้าหนี้การค้าและอื่น ๆ ไปยังบริษัทย่อยต่าง ๆ ในกลุ่มธุรกิจซิเมนต์และกลุ่มธุรกิจการค้าวัสดุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2542 ในราคาตามบัญชียกเว้นที่ดิน อาคารและเครื่องจักรซึ่งโอนขายในราคาที่เหมาะสม บริษัทแสดงกำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวจำนวนเงินประมาณ 18,775 ล้านบาทสุทธิจากภาษีเงินได้ไว้เป็นส่วนหนึ่ง ของกำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจและค่าเผื่อมูลค่าลดลงของเงินลงทุน - สุทธิ ภาษีเงินได้

ราคาที่ดินเพิ่ม

เริ่มตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีปี 2540 บริษัทได้มีนโยบายในการประเมินราคาสินทรัพย์เพิ่ม 3 ประเภท คือ ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร/อุปกรณ์ เนื่องจากราคาสินทรัพย์ตามบัญชีซึ่งเป็นราคาทุนต่ำกว่าราคาที่จะจัดหาใหม่มาก จึงได้เลือกผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท อเมริกัน แอปเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาอาคารและเครื่องจักร และมีนโยบายที่จะทบทวนการประเมินราคาสินทรัพย์เป็นประจำปี โดยจะไม่แสดงการประเมินราคาเพิ่มดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุน แต่จะบันทึกไว้ในงบดุลด้านสินทรัพย์แสดงเป็นรายการสินทรัพย์ที่ตีราคาเพิ่มและในส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงเป็นรายการส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน ซึ่งสรุปหลักเกณฑ์ในการประเมินราคาไว้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 บริษัทได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้อาคารประเมินของกรมที่ดิน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 6,591 ล้านบาท
- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2543 มูลค่าเพิ่มขึ้น 689 ล้านบาท สำหรับอาคาร และ 1,007 ล้านบาท สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,696 ล้านบาท ในปี 2542

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทได้บันทึกส่วนที่ประเมินราคาเพิ่มดังนี้

- ที่ดิน ใช้อาคารประเมินราคาของกรมที่ดินมีมูลค่าเพิ่มขึ้น 6,591 ล้านบาท
- อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระลงวันที่ 10 มกราคม 2544 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 692 ล้านบาท สำหรับอาคาร และ 1,130 ล้านบาท สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ ตามลำดับ รวมมูลค่าเพิ่มขึ้น 1,822 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543

7. สินทรัพย์อื่น

	ล้านบาท	
	2543	2542
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	5,788	3,000
เงินประกันเงินเรียกชดเชยและรายจ่ายรอตัดบัญชี - สุทธิ	121	315
ที่ดินและอาคารที่มีได้ใช้ในการดำเนินงานรวมค่าปรับปรุง		
- สุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม	40	40
อื่น ๆ	268	-
รวม	6,217	3,355

8. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

	ล้านบาท	
	2543	2542
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	16	-
เงินกู้ยืม	-	4,919
ตัวเงินจ่าย	4,267	6,508
รวม	4,283	11,427

9. เงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่ง สำหรับพนักงานของบริษัท โดยให้พนักงานที่บริษัทรับเข้าทำงานก่อนเดือนเมษายน 2538 มีสิทธิเลือกได้ว่าจะเข้ากองทุนใหม่นี้หรือไม่ก็ได้ หากไม่เลือกก็จะอยู่ในกองทุนเดิมของบริษัทต่อไป พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึง 10 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือน เข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

บริษัทได้ตั้งสำรองเงินทุนเลี้ยงชีพและจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นสำหรับปี 2543 และ 2542 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 40 ล้านบาท และ 174 ล้านบาท ตามลำดับ

10. หนี้สินระยะยาว

	ล้านบาท	
	2543	2542
หนี้สินค่าเครื่องจักร	6,780	8,801
เงินกู้ยืมจากต่างประเทศ	99	26,916
เงินกู้ยืมในประเทศ	32,786	33,606
รวม	39,665	69,323
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,237	6,598
หนี้สินระยะยาว - สุทธิ	37,428	62,725

หนี้สินเหล่านี้กู้ยืมมาสำหรับโครงการขยายโรงงานและเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.17 ถึง 8.5 ต่อปี และมีระยะเวลาผ่อนชำระจนถึงเดือนมิถุนายน 2552

ธนาคารพาณิชย์กลุ่มหนึ่งในประเทศและสถาบันการเงินหลายแห่งในต่างประเทศได้ค้ำประกันการชำระคืนหนี้สินของบริษัท ซึ่งเกิดจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และเงินกู้ยืมจากต่างประเทศจำนวนเงินประมาณ 1,705 ล้านบาท ในปี 2543 และ 2,554 ล้านบาท ในปี 2542

เงินกู้ยืมระยะยาวจากต่างประเทศและในประเทศของบริษัทมีการค้ำประกันการกู้ยืมโดยบริษัทย่อย 4 แห่ง

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนหนี้ต่างสกุลเงินกับธนาคารต่างประเทศบางส่วน โดยบริษัทจะจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกสกุลหนึ่งตามที่ตกลงไว้ในสัญญา

11. สถานะการกู้ยืมเงินของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทมีสถานะการกู้ยืมของในรูปเงินสกุลต่าง ๆ ดังนี้

	ล้านบาท			
	สกุลเงิน	เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืมระยะยาว	รวม
บาท		10,468	123,737	134,205
ต่างประเทศ		1,205	3,691	4,896
รวม		11,673	127,428	139,101

12. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 90,000 ล้านบาท แล้ว โดยออกหุ้นกู้ 8 ชุด ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม**
1/2542	5,200	*อัตราดอกเบี้ยลอยตัว บวกร้อยละ 3.50 ต่อปี	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,022
2/2542	8,800	10.50	5 ปี	1 เมษายน 2547	1,113
3/2542	12,000	8.00	3 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2546	1,035
4/2542	12,000	9.50	5 ปี 6 เดือน	1 เมษายน 2548	1,080
5/2542	6,000	8.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2546	1,050
6/2542	6,000	8.75	5 ปี	1 พฤศจิกายน 2547	1,070
1/2543	25,000	7.75 สำหรับ 4 ปี แรกและ*อัตราดอกเบี้ย ลอยตัวบวกร้อยละ 2.0 ต่อปี สำหรับ 2 ปี สุดท้าย	6 ปี	31 มีนาคม 2549	1,006
2/2543	15,000	5.75	2 ปี	1 ตุลาคม 2545	1,015
	<u>90,000</u>				

* อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของ 4 ธนาคาร

** ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543

หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยบริษัทย่อย 4 แห่ง

13. ทุนสำรอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 เงินทุนสำรองของบริษัทมีจำนวนเงินเท่ากับ ร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ทุนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

14. รายได้อื่น

	ล้านบาท	
	2543	2542
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	73	24
ดอกเบี้ยรับจากธนาคาร/สถาบันการเงิน	83	163
กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบและอื่น ๆ	4	-
ภาษีอากรขาเข้ารับคืน	-	30
กำไรจากการขายสินทรัพย์	6	-
รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า	1	57
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการและค่าสิทธิ	1,238	54
อื่น ๆ	207	276
รวม	1,612	604

15. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	ล้านบาท	
	2543	2542
เงินเดือนและค่าจ้าง	440	1,084
ค่าเสื่อมราคา	226	485
หนี้สูญ	(9)	126
ค่าสื่อสารและขนส่ง	69	160
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ	23	162
ค่าเช่า	105	112
เบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทาง	18	80
สวัสดิการ	16	101
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	42	71
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	66	101
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	27	55
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	(1,075)	(1,005)
อื่น ๆ	220	563
รวม	168	2,095

พนักงานของบริษัท ณ วันสิ้นปีมีจำนวน 523 คน ในปี 2543 และ 4,557 คน ในปี 2542

16. ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายการเงิน

	ล้านบาท	
	2543	2542
ดอกเบี้ยเงินกู้ต่างประเทศ	1,505	2,722
ดอกเบี้ยเงินกู้ในประเทศ	5,377	4,177
ดอกเบี้ยเงินทุนเลี้ยงชีพลูกจ้าง	16	40
รวม	6,898	6,939

17. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่ตั้งสำรองสำหรับปี 2543 และ 2542 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2543	2542
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	6,353
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(2,150)	(7,168)
ภาษีเงินได้ตั้งสำรอง	(2,150)	(815)

18. ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ

บริษัทได้มีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน ซึ่งบริษัทได้แสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างทางธุรกิจ สำหรับพนักงานที่ออกจากงานตามแผนนี้ สุทธิจากภาษีเงินได้แยกแสดงไว้ต่างหากจากการดำเนินงานตามปกติในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวนเป็นเงิน 132 ล้านบาท สำหรับปี 2543 และ 592 ล้านบาท สำหรับปี 2542 ตามลำดับ

19. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	2543	2542	ล้านบาท
ก. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดย			
- บริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของบริษัทในเครือ	32,645	28,541	
- ธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล	273	496	
ข. เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	-	18	

20. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดประเภทบัญชีบางหมวดของปี 2542 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินปี 2543

ข้อมูลอื่นๆ

1. การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของโฮลดิ้ง (%)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยอ้อม (%)
ธุรกิจซีเมนต์						
บริษัทย่อย						
1. บริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กิจการลงทุน/ ปูนซีเมนต์	12,236	100	100
2. บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	(054) 228266	ปูนซีเมนต์	2,427	100	100
3. บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	ปูนซีเมนต์	2,300	100	100
4. บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	ปูนซีเมนต์	2,500	100	100
5. บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	ปูนซีเมนต์	3,500	100	100
6. บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	ปูนซีเมนต์	200	100	100
7. บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	555-5000	ปูนฉาบและปูนก่อ	163	100	100
8. บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	กรุงเทพฯ	555-5000	คอนกรีตผสมเสร็จ	460	100	100
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
9. บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	375-4540	ปูนซีเมนต์	7,800	10	10
ธุรกิจปิโตรเคมี						
บริษัทย่อย						
10. บริษัทเคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-4865	กิจการลงทุน	7,108	100	100
11. บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3882	วัตถุดิบสำหรับผลิต เม็ดพลาสติก	7,700	51	51
12. บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	กรุงเทพฯ	586-4750	เม็ดพลาสติก	1,100	100	100
13. บริษัทไทยโพลีเอททีลีน (1993) จำกัด	กรุงเทพฯ	586-4750	เม็ดพลาสติก	450	100	100
14. บริษัทไทยโพลีโพรพิลีน จำกัด	กรุงเทพฯ	586-4750	เม็ดพลาสติก	700	100	100
15. บริษัทไทยโพลีโพรพิลีน (1994) จำกัด	กรุงเทพฯ	586-4750	เม็ดพลาสติก	600	100	100
16. บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	บริการคลังเก็บสินค้า และขนถ่ายสินค้า	1,500	78	78
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
17. บริษัทสยาม มิตซูบิ ฟิทีเอ จำกัด	กรุงเทพฯ	586-5281	ผลิตสารฟิทีเอ	2,800	50	50
18. บริษัทสยามโพลิสไตรีน จำกัด	กรุงเทพฯ	381-1038	เม็ดพลาสติก	1,015	50	50
19. บริษัทแปซิฟิก พลาสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	กรุงเทพฯ	381-1038	เม็ดพลาสติก	539	48	48
20. บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	กรุงเทพฯ	381-1038	เลเทกซ์สังเคราะห์	325	49	50
21. บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	381-1038	วัตถุดิบในการผลิต โพลิสไตรีน	3,500	49	50
22. บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	กรุงเทพฯ	381-1038	เม็ดพลาสติก	3,300	49	50
23. บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิต จำกัด	กรุงเทพฯ	586-2515	วัตถุดิบสำหรับผลิต เม็ดพลาสติก	60	46	46
24. บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	ผงเมลามีน	200	45	45
25. บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3882	วัตถุดิบในการผลิต กระจกเทียม	1,300	45	46

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของโฮลดิ้ง (%)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยอ้อม (%)
26. บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	676-6000	เม็ดพลาสติก	875	26	26
27. บริษัทกรุงเทพซินธิติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	679-5120	วัตถุดิบสำหรับผลิต เม็ดพลาสติก	1,173	18	18
28. บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	260-1311	วัตถุดิบสำหรับผลิต เม็ดพลาสติก	3,100	16	17
29. บริษัทไทยโอเลฟินส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	537-5400	วัตถุดิบสำหรับผลิต เม็ดพลาสติก	8,483	13	17
30. บริษัทอะโรเมติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	537-5700	วัตถุดิบสำหรับผลิต เม็ดพลาสติก	4,000	15	15
ธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์						
บริษัทย่อย						
31. บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	586-3333	กิจการลงทุน/ เยื่อกระดาษ	1,563	87	87
32. บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	เยื่อกระดาษ	750	100	87
33. บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กระดาษพิมพ์เขียน	2,280	100	87
34. บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	394-0622	กระดาษพิมพ์เขียน	430	100	87
35. บริษัทกระดาษสหไทยอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กระดาษพิมพ์เขียน	400	100	87
36. บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กระดาษคราฟท์	250	100	87
37. บริษัทอุตสาหกรรมกระดาษคราฟท์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กระดาษคราฟท์	4,200	100	87
38. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ปทุมธานี	529-3370-3	กล่องกระดาษ	110	70	61
39. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์อุตสาหกรรม จำกัด	สมุทรปราการ	324-0761	กล่องกระดาษ	160	70	61
40. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ราชบุรี (1989) จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กล่องกระดาษ	100	70	61
41. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กล่องกระดาษ	280	70	61
42. บริษัทสยามบรรจุภัณฑ์ชลบุรี (1995) จำกัด	ชลบุรี	(038) 338500-1	กล่องกระดาษ	380	70	61
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
43. บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	สมุทรปราการ	324-0592	กล่องกระดาษ อ็อฟเซ็ท	500	49	43
ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง						
บริษัทย่อย						
44. บริษัทวัสดุก่อสร้างซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กิจการลงทุน	1	100	100
45. บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กระเบื้องหลังคา	200	100	100
46. บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	สมุทรปราการ	526-8761	กระเบื้องหลังคา	50	100	100
47. บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กระเบื้องหลังคา	211	75	75
48. บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพคอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	คอนกรีต กระเบื้องหลังคา	60	75	75
49. บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-5081	คอนกรีต เซรามิก กระเบื้องหลังคา	200	75	75
50. บริษัทสยามซีแพคบล็อด จำกัด	นนทบุรี	526-1981	บล็อกปูถนน	60	100	100
51. บริษัทอุตสาหกรรมซีแพคบล็อด จำกัด	นนทบุรี	526-1981	บล็อกปูถนน	40	100	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของโฮลดิ้ง (%)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยอ้อม (%)
52. บริษัทสระบุรีรีไซเคิล จำกัด	นนทบุรี	526-1981	แผ่นปูพื้นหินขัด สำเร็จรูป	148	83	83
53. บริษัทผลิตภัณฑ์คอนกรีตซีแพค จำกัด	นนทบุรี	526-1981	คอนกรีตสำเร็จรูป	80	100	100
54. บริษัทอุตสาหกรรมคอนกรีตซีแพค จำกัด	นนทบุรี	526-1981	คอนกรีตสำเร็จรูป	160	100	100
55. บริษัทอีปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3987	กิจการลงทุน	690	100	100
56. บริษัทสยามอุตสาหกรรมอีปซัม จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3987	แผ่นอีปซัม	150	100	100
57. บริษัทสยามอุตสาหกรรมอีปซัม (สระบุรี) จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3987	แผ่นอีปซัม	470	100	100
58. บริษัทสยามอุตสาหกรรมอีปซัม (สงขลา) จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3987	แผ่นอีปซัม	120	100	100
59. บริษัทสยามโมลด์ดิ้งพลาสติก จำกัด	สระบุรี	(036) 373578-82	ตัวแบบสำหรับ ผลิตสุขภัณฑ์	125	70	70
60. บริษัทสยามนวนิพันธ์ จำกัด	สมุทรปราการ	394-2146	ประตูเหล็ก	168	100	100
61. บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	สระบุรี	(036) 373441-4	ท่อพลาสติก เสริมใยแก้ว	350	83	83
ธุรกิจเซรามิก						
บริษัทย่อย						
62. บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กิจการลงทุน	475	100	100
63. บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-4094-9	กระเบื้องปูพื้นและ บุผนังเซรามิก	450	100	100
64. บริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด	กรุงเทพฯ	913-2156-62	กระเบื้องปูพื้นและ บุผนังเซรามิก	260	51	51
65. บริษัทเดอะโสสุโก้ กรุ๊ป อินดัสทรี จำกัด	กรุงเทพฯ	913-2156-62	กระเบื้องปูพื้นและ บุผนังเซรามิก	960	90	90
66. PT. Surya Siam Keramik	อินโดนีเซีย	(6221) 5380811	กระเบื้องปูพื้นและ บุผนังเซรามิก	87	66	66
67. Beijing Cementshai Ceramic Co., Ltd.	จีน	(8610) 82912233	กระเบื้องปูพื้นและ บุผนังเซรามิก	767	69	69
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
68. บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กรุงเทพฯ	973-5040-54	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	80	36	36
69. บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	กรุงเทพฯ	973-5040-54	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	200	-	36
70. บริษัทสยามซานิทารีฟิตติงส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	973-5101-7	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	200	33	45
71. มาริวาชา แมนูแฟคเจอร์ อิงค์	ฟิลิปปินส์	(632) 655-0281	กระเบื้องปูพื้นและ บุผนังเซรามิก	909	40	46
72. สยามมาริวาชา โตโต้ อิงค์	ฟิลิปปินส์	(632) 655-0281	อุปกรณ์สุขภัณฑ์	430	21	30
ธุรกิจการค้า						
บริษัทย่อย						
73. บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กิจการลงทุน	825	100	100
74. บริษัทค้าซากซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	ค้าขายระหว่าง ประเทศ	400	100	100
75. บริษัทซิเมนต์ไทยการตลาด จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	ค้าขายในประเทศ	545	100	100
76. บริษัทซิเมนต์ไทยโลจิสติกส์ จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	การขนส่ง	40	100	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของโฮลดิ้ง (%)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยอ้อม (%)
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
77. บริษัทไทยพอสเพอร์ตี เทอมีนอล จำกัด	สมุทรปราการ	384-7591	ท่าเทียบเรือสินค้า	100	50	50
ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง บริษัทย่อย						
78. บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	กิจการลงทุน	1	100	100
79. บริษัทเหล็กซิเมนต์ไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	586-2617	กิจการลงทุน	5,000	100	100
80. บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	กรุงเทพฯ	586-4072	เหล็กก่อสร้าง	1,000	100	100
81. บริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	เหล็กก่อสร้าง	1,750	100	100
82. บริษัทสยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	586-4065	เหล็กก่อสร้าง	260	100	100
83. บริษัททวโลหะไทย จำกัด	สระบุรี	(036) 336531-45	เหล็กหล่อรูปพรรณ	308	65	65
84. บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	ชลบุรี	(038) 214969-70	เหล็กหล่อรูปพรรณ	570	100	100
85. บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	วัสดุทนไฟ และฉนวนใยแก้ว	300	100	100
86. บริษัทสยามวิจัยและพัฒนา (กรุงเทพฯ) จำกัด	กรุงเทพฯ	585-9677	วิจัยผลิตภัณฑ์	100	100	100
87. บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด	ชลบุรี	(038) 490232	หลอดภาพโทรทัศน์	1,700	47	47
88. บริษัทซีอาร์ทีดีสเพลย์เทคโนโลยี จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	หลอดภาพแสดงผล เครื่องคอมพิวเตอร์	2,000	47	47
89. บริษัทไทยอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	ชลบุรี	(038) 954756-63	ปิ่นอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับหลอดภาพ	120	47	47
90. บริษัทสยาม จำกัด (มหาชน)	สมุทรปราการ	615-0177-9	กิจการลงทุน	72	99	99
91. บริษัทสยามฟลูอิด จำกัด	สระบุรี	(036) 373570	แบตเตอรี่รถยนต์ และแบตเตอรี่ รถจักรยานยนต์	240	59	59
บริษัทร่วมและอื่น ๆ						
92. บริษัทสยามเอ็นจีเค เทคโนโลยี จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	วัสดุรองเผาใน อุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์	40	29	29
93. บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	(038) 490900	คอมเพรสเซอร์สำหรับ เครื่องปรับอากาศ	720	49	49
94. บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	เหล็กโครงสร้าง รูปพรรณ	7,000	46	46
95. บริษัทสยามคูโบต้าอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	909-0300	เครื่องยนต์ดีเซล การเกษตร	208	42	42
96. บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	(036) 336531-45	เหล็กหล่อรูปพรรณ	300	30	30
97. บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	(038) 215011-9	ชิ้นส่วนยานยนต์	240	30	30
98. บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	ปทุมธานี	529-3518-22	ชิ้นส่วนโลหะ ยานยนต์	85	29	30
99. บริษัทสยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	เหล็กแผ่นรีดเย็น	6,000	29	29
100. บริษัทสยามอาซาฮีเทคโนโลยีสถา จำกัด	ชลบุรี	(038) 490680	หลอดแก้วสำหรับ หลอดภาพโทรทัศน์	1,600	27	27
101. บริษัทมุขานิชอโต้พาร์ท จำกัด	ปทุมธานี	529-1753	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	200	21	21

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง (สำนักงานใหญ่)	โทรศัพท์	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม ของโฮลดิ้ง (%)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยอ้อม (%)
102. บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	ชลบุรี	(038) 213421	รถยนต์ รถบรรทุกเล็ก	850	20	20
103. บริษัทมิตรซูบิชิ อิเล็กทริก คอนซูมเมอร์ โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ชลบุรี	(038) 214870	เครื่องปรับอากาศ	1,200	20	20
104. บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	สมุทรปราการ	386-1000	รถยนต์	4,520	10	10
105. บริษัทยางสยามพระประแดง จำกัด	สมุทรปราการ	384-4171	ยางรถยนต์	200	39	39
106. บริษัทยางสยามอุตสาหกรรม จำกัด	สระบุรี	(036) 373276	ยางรถบรรทุก	400	39	39
107. บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	ชลบุรี	(038) 490534	ยางรถยนต์	500	39	39
108. บริษัทสยามมิชลินมาร์เก็ตติ้งแอนด์เซลล์ จำกัด	กรุงเทพฯ	619-3000-19	ยางรถยนต์	200	39	39
109. บริษัทสยามสตีลคอร์ด จำกัด	ระยอง	(038) 892100	เส้นลวดเสริมหน้ายาง ลวดขอบหน้ายาง	1,260	39	39
110. บริษัทแม่พิมพ์ยางไทย จำกัด	ชลบุรี	(038) 490534	แม่พิมพ์ยาง	15	39	39
111. บริษัทสยามเลมเมอร์ส จำกัด	สระบุรี	(036) 373311	กระทะล้อรถยนต์	428	29	29
112. บริษัทผลิตภัณฑ์คาร์บอนไทย จำกัด	กรุงเทพฯ	-	คาร์บอนแบล็ก	800	20	22
113. บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	กรุงเทพฯ	280-0985	ประกันภัย	120	21	21
ธุรกิจภายใต้บริษัทซิเมนต์ไทย พรีอเพอติ บริษัทย่อย						
114. บริษัทซิเมนต์ไทยพรีอเพอริตี้ จำกัด	กรุงเทพฯ	586-2059	กิจการลงทุน	1	100	100
115. บริษัทระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	586-2059	สวนอุตสาหกรรม	2,220	100	100
116. บริษัทเอสไอแอลที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	กรุงเทพฯ	586-2059	สวนอุตสาหกรรม	2,000	100	100
117. บริษัทอาร์ไอแอล 1996 จำกัด	กรุงเทพฯ	586-2059	สวนอุตสาหกรรม	1,100	100	100
118. บริษัทเอสซีจี คาร์เซอร์วิซเชส จำกัด	กรุงเทพฯ	586-3333	รถเช่า	60	100	100

หมายเหตุ ทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

2. สรุปสารสนเทศสำคัญ

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัท	(ปกหน้าและปกหลังด้านนอก)
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	(หน้า 91-95)
1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	
• นายทะเบียนหุ้น	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร. 359-1200-1 โทรสาร 359-1259
• ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	บริษัทเงินทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)
• สำนักงานผู้ตรวจบัญชีและผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน เอสจีวี-ณ ถกลาง จำกัด 989 อาคารสยาม ชั้น 20-23 ถนนพระราม 1 ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โดยนายธวัช ภูษิตโกโยไคย หรือ นายธีรพงษ์ แก้วรัตนปัทมา หรือ นายเมธี รัตนศรีเมธา โทร. 658-0658 โทรสาร 658-0060-3
• ที่ปรึกษากฎหมาย	ไม่มี
• ที่ปรึกษาทางการเงิน	ไม่มี
• ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	ไม่มี
• สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	ธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศ ประมาณ 60 ราย
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	
2.1 ข้อมูลจากงบการเงิน	(หน้า 2-3)
2.2 อัตราส่วนทางการเงิน	(หน้า 2-3)

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 สรุปสาระสำคัญ (หน้า 13-35)

3.2 สัดส่วนรายได้ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ (หน้า 13-35)

4. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการบริหารและจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อ การกำหนดวงเงินสินเชื่อและวงเงินค้ำประกัน รวมทั้งมีการทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงิน จึงถือเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 22

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.1 ผู้ถือหุ้น

- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท (ณ วันที่ 9 มีนาคม 2543)

ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	42,720,000	35.60
2.	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	7,623,719	6.35
3.	HSBC Bank Plc	3,129,824	2.61
4.	Chase Nominees Limited 1	3,113,575	2.59
5.	HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd.	2,575,955	2.15
6.	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	2,391,490	1.99
7.	State Street Bank and Trust Company	1,872,249	1.56
8.	Littledown Nominees Limited 5	1,633,856	1.36
9.	สำนักงานพระคลังข้างที่	1,547,300	1.29
10.	บริษัทแรนเดอริเบอราการ จำกัด	1,481,040	1.23

5.2 การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ (หน้า 6-7)

กรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ทำงาน	จำนวนหุ้นสามัญที่ถืออยู่ในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 43 (หุ้น)	จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี (หุ้น)	รายได้ทั้งปีจากบริษัทในฐานะกรรมการ (บาท)
1.	นายเชาวน์ ณศีลวันต์	ประธานกรรมการ	องคมนตรี	400	-	1,296,000
2.	นายโอสถ โกศิน	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ	อดีตประธานกรรมการ บมจ.ยางสยาม	-	-	864,000
3.	พล.อ.ต.กำธน สินธวานนท์	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	องคมนตรี	-	-	1,044,000
4.	นายเสนาะ อุณาภูล	กรรมการ	อดีตรองนายกรัฐมนตรี	-	-	864,000
5.	นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา	กรรมการ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการ บมจ.ชินแซทเทลไลท์	-	-	984,000
6.	นายศิววงศ์ จังคศิริ	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	-	-	864,000
7.	นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	กรรมการและเลขานุการ มูลนิธิชัยพัฒนา	-	-	984,000
8.	นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธานกรรมการ บมจ.ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์	25,000	25,000	864,000
9.	นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการ	อดีตปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	-	-	864,000
10.	ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล	กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	-	-	864,000
11.	นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการ	อดีตรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง	-	-	864,000
12.	นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการผู้จัดการใหญ่	150,100	-	864,000

นายสุวิทย์ วิโรจน์ดุลย์ เลขานุการคณะกรรมการ

- หมายเหตุ
- ลำดับที่ 1 และ 2 มีรถประจำตำแหน่ง
 - ลำดับที่ 3, 5 และ 10 ถือหุ้นอยู่ในบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 33,000 หุ้น 33,000 หุ้น และ 70,000 หุ้น ซึ่งเพิ่มขึ้นระหว่างรอบปี จำนวน 20,000 หุ้น 13,000 หุ้น และ 20,000 หุ้น ตามลำดับ
 - ลำดับ 10 ถือหุ้นในบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือฯ จำนวน 86,424 หุ้น โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลงในระหว่างรอบปีบัญชี ส่วนลำดับที่ 12 ขายหุ้นจำนวนทั้งหมด 1,700 หุ้นที่ถือในบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) ในระหว่างรอบปีบัญชี

● **กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและวิธีการลงนามผูกพันบริษัท**

กรรมการของบริษัทสองคนลงชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

● **อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่สรุปที่สำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการจะมอบอำนาจให้แก่กรรมการ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการ บุคคลหรือนิติบุคคลก็ได้ ให้กระทำร่วมกันหรือแยกกันเพื่อกระทำการหนึ่งอย่างใดตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท โดยให้คำตอบแทนตามที่คณะกรรมการกำหนด คณะกรรมการมีสิทธิเปลี่ยนแปลงหรือถอนอำนาจที่ได้มอบให้ไว้แก่บุคคลนั้น หรือให้บุคคลนั้นพ้นจากหน้าที่และแต่งตั้งบุคคลอื่นขึ้นแทนในเมื่อพิจารณาเห็นเหมาะสม

บุคคลผู้ได้รับมอบอำนาจหรือแต่งตั้งนั้นจะต้องปฏิบัติงานตามข้อบังคับ คำสั่งและนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้

3. ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการต้องประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง
4. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร หรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดหรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่ายี่สิบห้าคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ โดยต้องระบุเหตุผลในการขอเรียกประชุมให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในหนึ่งเดือนนับแต่วันได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

5. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี รายงานประจำปีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด
6. คณะกรรมการมีอำนาจเสนอผลกำไรที่ได้ในปีใดหรือที่สะสมไว้ในปีก่อนออกจ่ายเป็นเงินปันผลในปีใด ๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือเสนอให้จัดผลกำไรเป็นประการอื่นก็ได้

คณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|-------------------------|
| 1. พล.อ.ต.กำธน สินธวานนท์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล | กรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

ให้กรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแล สอบทาน ให้มีระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่าง โปร่งใสถูกต้องและเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. สอบทานระบบการตรวจสอบการทุจริตภายในองค์กร
7. สอบทานระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้มีความถูกต้องครบถ้วน
10. กำกับดูแล สอบทาน และให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงาน กับผู้สอบบัญชี
11. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ บริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
12. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
13. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
14. พิจารณางบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย และในการปฏิบัติงาน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้า หน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่า เกี่ยวข้องจำเป็น

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มี ส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|---------------------------------|
| 1. นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา | ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน |
| 2. นายศิววงศ์ จังคศิริ | กรรมการพิจารณาผลตอบแทน |
| 3. นายยศ เอื้อชูเกียรติ | กรรมการพิจารณาผลตอบแทน |
| 4. ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล | กรรมการพิจารณาผลตอบแทน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ฝ่ายจัดการ (Management Incentive) โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการเป็นรายบุคคล และในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีแก่ฝ่ายจัดการเป็นรายบุคคลก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูง ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

ผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543)

● ข้อมูลคณะกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ทำงาน
1.	นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการผู้จัดการใหญ่	การวางแผนองค์กร การบริหารการเงิน การตลาด
2.	นายวิรัช กฤตผล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	การบริหารธุรกิจการผลิต
3.	นายฉายศักดิ์ แสง-ชูโต	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)	การบริหารธุรกิจการผลิต การตลาด และคอมพิวเตอร์
4.	นายสบันต์ เกตุสุวรรณ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด	การวางแผนองค์กร การบริหารธุรกิจการผลิตและการตลาด
5.	นายดุสิต นนทะนาคร	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทค้าวัสดุซิเมนต์ไทย จำกัด	การบริหารการตลาดและธุรกิจการผลิต
6.	นายชลาลักษณ์ บุณนาค	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	การบริหารการตลาดและธุรกิจการผลิต
7.	นายอภิพร ภาษวรินทร์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทค้าเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด	การวางแผนองค์กร การบริหารธุรกิจ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
8.	นายอวิรุทธ์ วงศ์พุทธพิทักษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่	การวางแผนองค์กร การบริหารธุรกิจ การผลิต การบริหารการเงิน และการบริหารงานบุคคล
9.	นายขจรเดช แสงสุพรรณ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	การบริหารธุรกิจการผลิตและการตลาด
10.	นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซิเมนต์ไทย จำกัด	การบริหารธุรกิจการผลิตและการตลาด
11.	นายกานต์ ตระกูลสุน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	การบริหารธุรกิจการผลิตและการตลาด

● ข้อมูลเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ทำงาน
1.	นายผดุงเดช อินทรลักษณ์	ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน	การบริหารการเงิน
2.	นายอำพล เรืองธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง	การบริหารธุรกิจ การบริหารการบัญชี และระบบข้อมูล

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้ดังนี้

1. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งหมด
2. ในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้นและให้เลือกเป็นรายบุคคล โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นสำหรับการลงมติเลือกตั้ง บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการแต่ละคนให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

(3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในรอบปี 2543 กรรมการบริษัทจำนวน 12 คน ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นตัวเงินจากบริษัทในฐานะกรรมการเป็นเงินรวมทั้งปีจำนวน 10,800,000 บาท คณะกรรมการตรวจสอบ 3 คน ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นตัวเงินจากบริษัทในฐานะกรรมการตรวจสอบ เป็นเงินรวมทั้งปีจำนวน 420,000 บาท ผู้บริหาร (คณะจัดการ) 11 คน ได้รับเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นเงินรวมทั้งปีจำนวน 78,777,500 บาท

(2) ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ได้เป็นตัวเงิน

ในรอบปี 2543 เงินสบทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทสมทบให้ผู้บริหาร (คณะจัดการ) ในฐานะเป็นพนักงานของบริษัทจำนวน 7,111,200 บาท

(4) การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดเป็นจรรยาบรรณเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไทยว่า “พนักงานย่อมไม่หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลของเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไทย แม้ว่าเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไทยอาจจะไม่เสียประโยชน์ใด ๆ ก็ตาม”

(6) การควบคุมภายใน

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบประเมินผล และปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอของคณะกรรมการตรวจสอบ (ตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบหน้า 39)

นอกจากนั้นก็ยังมิมีผู้สอบบัญชีภายนอก ซึ่งเป็นผู้ทำการศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัท และจากรายงานของบริษัทสำนักงาน เอสจีวี ณ ถลาง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในการศึกษาและประเมินผลรายการทางบัญชีต่าง ๆ ในปี 2543 ได้รายงานไว้ว่า “สำนักงานไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความคิดเห็นต่อการเงินสำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542”

6. รายการระหว่างกัน

มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. และข้อ 4. อย่างชัดเจน

- การขายสินค้าระหว่างกัน ประกอบด้วย การซื้อขายวัตถุดิบหรือสินค้า โดยในการขายสินค้าถึงบุคคลภายนอก บริษัทในเครือฯ มีช่องทางการขายผ่านบริษัทการค้า คือ บริษัทซีเมนต์ไทยการตลาด จำกัด บริษัทค้าสากลซีเมนต์ไทย จำกัด และ บริษัทค้าเคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย จำกัด
- บริษัทในเครือฯ ขายสินค้าระหว่างกัน ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาดหักด้วยส่วนลดตามสภาพการแข่งขันของตลาด
- กำหนดระยะเวลาให้การชำระเงิน (Credit Term) สำหรับรายการค้าและบริการอยู่ระหว่าง 30-45 วัน
- บริษัทได้กำหนดอำนาจขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันตามระเบียบการค้าทั่วไป และเป็นไปตามอำนาจดำเนินการของบริษัทซึ่งผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

7. คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

การดำเนินงานและฐานะการเงินที่ผ่านมา

ปี 2543 งบการเงินรวมของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้รวม 128,197 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนจำนวน 101,851 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26,346 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 26 โดยยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 และยอดขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 43 ยอดขายรวมส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจปิโตรเคมีและกระดาษ

สรุปปี 2543 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 41 ล้านบาท ซึ่งรวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 2,955 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในกิจการต่าง ๆ สุทธิจากภาษีเงินได้ 601 ล้านบาท นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้รวมสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ของกิจการเซรามิกในจีน กิจการยางในฟิลิปปินส์ นิวโลหะบางปะกงที่จะขายในปี 2544 อีก 670 ล้านบาท รวมทั้งค่าใช้จ่ายโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด 581 ล้านบาท ซึ่งก่อนรายการเหล่านี้ บริษัทฯ จะมีกำไรจากการดำเนินงาน 4,848 ล้านบาท

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2543 มีจำนวน 260,309 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2542 จำนวน 266,348 ล้านบาท ลดลง 6,039 ล้านบาท หรือร้อยละ 2

8. งบการเงิน (หน้า 40-90)