

18 เดือนแห่งการเปลี่ยนแปลง

2 กรกฎาคม พ.ศ.2540

รัฐบาลไทยประกาศปรับระบบแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นระบบลอยตัว

10 กรกฎาคม พ.ศ.2540

เครือข่ายอินเทอร์เน็ตไทยชี้แจงผลกระทบ เป็นกิจการแรก ๆ ที่ให้ข้อมูลอย่างตรงไปตรงมาว่าหนี้สินได้เพิ่มขึ้นถึง 2 แสนล้านบาท

30 กรกฎาคม พ.ศ.2540

นายศิววงศ์ จังคศิริ อดีตปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม มาเป็นกรรมการแทนนายจรัส ชูโต ซึ่งขอลาออก

28 มกราคม พ.ศ.2541

นายสัญญา ธรรมศักดิ์ ลาออกจากประธานกรรมการและกรรมการ โดยนายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา มาดำรงตำแหน่งประธานกรรมการแทน และนายสุเมธ ตันติเวชกุล มาเป็นกรรมการที่ว่างลง

9 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2541

บริษัททำการประเมินสินทรัพย์ใหม่ (ที่ดิน อาคารเครื่องจักร และอุปกรณ์) โดยบริษัท American Appraisal (Thailand) โดยที่ดินนั้นใช้ราคาประเมินของกรมที่ดิน มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 13,662 ล้านบาท ส่วนอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ มูลค่าเพิ่มขึ้น 4,975 ล้านบาท และ 72,056 ล้านบาท รวมมูลค่าที่เพิ่มขึ้น 77,031 ล้านบาท

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2541

คณะกรรมการมีมติไม่จ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทประสบการขาดทุนสะสมมากกว่า 20,000 ล้านบาท

29 กรกฎาคม พ.ศ.2541

คณะกรรมการมีมติให้จัดโครงสร้างสำหรับธุรกิจปูนซีเมนต์ชิ้นใหม่ โดยแยกหน่วยงานการผลิตและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินค้าปูนซีเมนต์ออกจากบริษัทแม่ไปให้บริษัทใหม่ที่จะจัดตั้งขึ้นดังนี้

1. จัดตั้งบริษัทปูนซีเมนต์ไทย(ท่าหลวง) จำกัด เพื่อรับโอนทรัพย์สินโรงงานปูนซีเมนต์ท่าหลวง และโรงงานปูนซีเมนต์เขาวง
จัดตั้งบริษัทปูนซีเมนต์ไทย(แก่งคอย) จำกัด เพื่อรับโอนทรัพย์สินโรงงานปูนซีเมนต์แก่งคอย
และจัดตั้งบริษัทปูนซีเมนต์ไทย(ทุ่งสง) จำกัด เพื่อรับโอนทรัพย์สินโรงงานปูนซีเมนต์ทุ่งสง
2. จัดตั้งบริษัทปูนซีเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด โดยบริษัทแม่ถือหุ้น 100% เพื่อเข้าถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ซึ่งดำเนินธุรกิจ
ปูนซีเมนต์ของเครือซีเมนต์ไทย ซึ่งได้แก่ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย(ท่าหลวง) จำกัด บริษัทปูนซีเมนต์ไทย(แก่งคอย) จำกัด บริษัทปูน
ซีเมนต์ไทย(ทุ่งสง) จำกัด บริษัทปูนซีเมนต์ไทย(ลำปาง) จำกัด และบริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด เป็นต้น

26 สิงหาคม พ.ศ.2541

นายชุมพล ณ ลำเลียง แถลงว่าได้แต่งตั้งบริษัท McKinsey & Company เป็นที่ปรึกษาปรับโครงสร้างธุรกิจ คาดสรุปผล
การศึกษาในเดือนตุลาคม เพื่อสอดคล้องทิศทางดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจในระดับภูมิภาค

ขณะเดียวกัน คณะกรรมการมีมติให้จัดโครงสร้างสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างชิ้นใหม่ โดยแยกกระบวนการจัด
จำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง ซึ่งรับผิดชอบการขายและกระจายสินค้าของเครือซีเมนต์ไทยออกจากบริษัทแม่ ไปให้บริษัทใหม่ที่จะ
จัดตั้งขึ้นโดยบริษัทแม่ถือหุ้น 100% เพื่อให้บริษัทนี้เข้าถือหุ้นในบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทที่จะจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้
ดำเนินกิจการต่อไป

30 กันยายน พ.ศ.2541

คณะกรรมการมีมติให้จัดโครงสร้างธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ ดังนี้

1. จัดโครงสร้างธุรกิจผลิตภัณฑ์หลังคาและคอนกรีตขึ้นใหม่ โดยจัดตั้งบริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาและคอนกรีตซิเมนต์ไทย จำกัด ซึ่งบริษัทแม่ถือหุ้น 100% เพื่อให้บริษัทใหม่นี้ เข้าถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตภัณฑ์หลังคา และ คอนกรีตของเครือซิเมนต์ไทยต่อไป

2. จัดโครงสร้างธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ซึ่งเป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก รวมทั้งบริษัทอื่น ๆ ที่บริษัทแม่ได้ลงทุนเฉพาะในหุ้นไว้ ซึ่งขณะนี้บริษัทเหล่านี้ไม่มีความเกี่ยวข้องซึ่งกันและกัน หรือไม่สามารถจัดเป็นกลุ่มธุรกิจได้ โดยจะจัดตั้งบริษัทใหม่ขึ้น 3 บริษัท โดยบริษัทแม่ถือหุ้น 100% และบริษัทใหม่นี้จะถือหุ้นในบริษัทที่มีธุรกิจในลักษณะดังกล่าวข้างต้นดังนี้

2.1 บริษัทแรกจะถือหุ้นในบริษัทร่วมทุน (Joint Venture) ที่ไม่อยู่ในกลุ่มธุรกิจที่ได้จัดไว้

2.2 บริษัทที่สองถือหุ้นในบริษัทที่เครือซิเมนต์ไทยเป็นผู้ลงทุนหลัก หรือบริษัทที่เครือซิเมนต์ไทยมีส่วนในการบริหาร ซึ่งไม่ได้เป็นบริษัทร่วมทุน และไม่อยู่ในกลุ่มธุรกิจอื่นที่จัดไว้

2.3 บริษัทที่สามถือหุ้นในบริษัทที่เครือซิเมนต์ไทยเข้าไปถือหุ้น โดยไม่มีส่วนในการบริหาร

1 ตุลาคม พ.ศ.2541

นายยศ เชื้อชูเกียรติ มาเป็นกรรมการแทนนายเทียน อัครกุล ขณะเดียวกันนายโอสถ โกสินทร์มาเป็นกรรมการอิสระแทนนายเทียน อัครกุล

13 ตุลาคม พ.ศ.2541

บริษัทแถลงว่าได้ตัดสินใจเลือก Deutsche Bank และ Chase Manhattan Bank เป็นที่ปรึกษาทางการเงินสำหรับแผนงานปรับโครงสร้างบริษัทที่ต่อเนื่องจาก McKinsey

28 ตุลาคม พ.ศ.2541

คณะกรรมการมีมติให้จัดโครงสร้างธุรกิจผลิตภัณฑ์กระเบื้องขึ้นใหม่ โดยจัดตั้งบริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ทุ่งสง) จำกัด ซึ่งบริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด บริษัทย่อยของบริษัทแม่จะถือหุ้น 100% เพื่อให้บริษัทใหม่นี้รับโอนทรัพย์สินโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์กระเบื้องที่อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช จากบริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด ต่อไป

25 พฤศจิกายน พ.ศ.2541

คณะกรรมการมีมติให้จัดตั้งการบริหารงานเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดโครงสร้างธุรกิจใหม่ ดังนี้

1. อนุมัติแผนการบริหารงานของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ขึ้นใหม่ ตามการปรับโครงสร้างใหม่ (โปรดพิจารณาจากไต่อาแกรม ว่าด้วยโครงสร้างใหม่)
2. มอบหมายให้พนักงานจัดการระดับสูงของบริษัทฯ ดูแลบริษัทต่าง ๆ ดังนี้
 - 1) นายสบสันต์ เกตุสุวรรณ เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยอุตสาหกรรม จำกัด
 - 2) นายดุสิต นนทะนาคร เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทค้ำวส์ดุสิตซิเมนต์ไทย จำกัด
 - 3) นายอภิพร ภาษวัธน เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด
 - 4) นายปราโมทย์ เตชะสุพัฒน์กุล เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์หลังคาซิเมนต์ไทย จำกัด
 - 5) นายกานต์ ตระกูลฮุน เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด

6) นายจรเดช แสงสุพรรณ เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซีเมนต์ไทย จำกัด

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2542 เป็นต้นไป

30 พฤศจิกายน-15 ธันวาคม พ.ศ.2541

ทีมบริหารนำโดยนายชุมพล ณ ลำเลียง เดินทางไปทำ Road Show เพื่อให้นักลงทุนเข้าใจแผนการปรับโครงสร้างกิจการใหม่ ในหลายประเทศ ได้แก่ ฮองกง สิงคโปร์ สหราชอาณาจักร และสหรัฐอเมริกา

27 มกราคม พ.ศ.2542

คณะกรรมการได้พิจารณาและมีมติให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น (31 มีนาคม พ.ศ.2542) ให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ในรูปแบบต่าง ๆ กันได้ครั้งเดียวเต็มจำนวนวงเงินหรือเป็นคราว ๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและเงื่อนไขของ คณะกรรมการหรือกรรมการที่ได้รับมอบหมาย โดยจะออกเป็นเงินบาท และ/หรือเงินสกุลต่างประเทศก็ได้ตามที่เห็นสมควร ภายในวงเงินรวมไม่เกิน 50,000 ล้านบาทหรือเงินสกุลต่างประเทศอื่นในจำนวนที่เท่ากัน

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2542

คณะกรรมการมีมติไม่เสนอให้จ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ.2541 โดยให้เหตุผลว่า แม้ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในปี พ.ศ.2541 มีผลกำไร แต่เมื่อรวมผลการดำเนินงานกับปีก่อน ๆ แล้วยังมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 15,347 ล้านบาท นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังมีความต้องการกระแสเงินสดเพื่อชำระหนี้ต่างประเทศอีกจำนวนมาก

31 มีนาคม พ.ศ.2542

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติเลือกนายปรีชา อรรถวิภานันท์ เป็นกรรมการแทนนายประจิดร ยศสุนทร ซึ่งขอถอนตัวไม่ขอรับเลือกตั้งเป็นกรรมการ

(จาก นิตยสารผู้จัดการ กรกฎาคม พ.ศ.2542)