

Reference and Timeline

มกราคม พ.ศ.2523 ประชุมร่วมคณะกรรมการเครือข่ายนิเทศไทย มีมติแต่งตั้งนายจรัส ชูโต เป็นรองผู้จัดการใหญ่

19 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2523 ประชุมร่วมคณะกรรมการเครือข่ายนิเทศไทย ที่ประชุมรับทราบการลาออกของนายสมหมาย สุนทรระกูล ซึ่งไปดำรงตำแหน่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ ที่ประชุมพิจารณาเลือกนายจรัส ชูโต เป็นผู้จัดการใหญ่

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2523 ประชุมร่วมคณะกรรมการเครือข่ายนิเทศไทย ฝ่ายจัดการเสนอให้คงคณะกรรมการปรับโครงสร้างไว้เป็นการถาวร เนื่องจากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จำเป็นต้องพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ โดยเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการประสานงานเครือข่ายนิเทศไทย

25 มีนาคม พ.ศ.2523 จัดตั้งคณะกรรมการประสานงานเครือข่ายนิเทศไทยประกอบด้วย นายบุญมา วงศ์สวรรค์ เป็นประธานกรรมการประกอบด้วย นายโสมก โกสิน นายเสนาะ นิลกำแหง นายเทียน อชกุล และ นายจรัส ชูโต เห็นชอบจัดตั้งสำนักงานใหญ่แห่งใหม่ที่บางซื่อ

25 มิถุนายน พ.ศ.2523 รับทราบโครงการพัฒนาพนักงานระดับสูง เกิดขึ้นครั้งแรกที่เชียงใหม่ ระหว่างวันที่ 4 - 22 สิงหาคม

29 กรกฎาคม พ.ศ.2523 ปรับโครงสร้างการบริหารงานใหม่ โดยแต่งตั้งให้นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการ - การบริหารกลาง

2 กันยายน พ.ศ.2523 พิจารณานำระบบ PC มาใช้ในการบริหารงานบุคคล

6 มกราคม พ.ศ.2524 ใช้ชื่อตำแหน่งภาษาอังกฤษอย่างเป็นทางการ ผู้จัดการใหญ่ President ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ Vice President

30 มีนาคม พ.ศ.2525 พนักงานบริหารในระดับสูงได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสถาบันต่าง ๆ นายชุมพล ณ ลำเลียง เป็นกรรมการในบริษัท TISCO - นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา เป็นกรรมการในคณะกรรมการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรม ซึ่งตั้งขึ้นโดยคณะรัฐมนตรีเมื่อ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2525

6 พฤษภาคม พ.ศ.2526 การปรับผังการบริหารงาน กจก.บปช. แจ้งว่าการปรับปรุงผังการบริหารงานของสายการตลาดเป็นไปตามนโยบายที่จะเตรียมตัวให้กิจการต่าง ๆ ที่ไม่จำเป็นต้องขายสินค้าผ่านผู้แทนจำหน่ายของ บปช.รับงานด้านการขายไปดำเนินการเอง ต่ออายุงาน นายจรัส ชูโต ผู้จัดการใหญ่เป็นกรณีพิเศษ เนื่องจากทำงานได้ดีมาตลอด ต่ออายุงานอีก 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม พ.ศ.2527

7 มิถุนายน พ.ศ.2526 กฎระเบียบ กำหนดนโยบายของคณะกรรมการเรื่องการเข้าไปเป็นกรรมการให้สถาบันอื่น ยอมให้เป็นกรรมการในองค์การของภาครัฐบาล องค์การเอกชนที่ไม่แสวงหาผลกำไรหรือองค์การเอกชนที่หาผลกำไร ต้องไม่ขัดกับผลประโยชน์ของเครือข่าย แต่ต้องไม่เกิน 2 แห่ง

ตุลาคม พ.ศ.2526 ผังการบริหารงานใหม่ เสนอผังการบริหารงานฝ่ายการบุคคลกลาง โดยรวมส่วนการบุคคล-การตลาด และส่วนปฏิบัติงานบุคคลเข้าด้วยกัน ตั้งชื่อใหม่ว่าส่วนการบุคคลสำนักงานใหญ่ เพื่อความเหมาะสมในการบริหารงานเนื่องจากสายการตลาดจะย้ายมาอยู่อาคารสำนักงานใหม่ ปลายปี พ.ศ.2526

28 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2527 เลิกกิจการผลิตปูนซีเมนต์ที่โรงงานบางซื่อ ขอยกเลิกผังการบริหารงานโรงงานบางซื่อ ตั้งแต่ 1 มีนาคม พ.ศ.2527 พนักงานที่เหลือ 60 คนจะโอนไปสังกัดฝ่ายวิศวกรรมของสายซีเมนต์ ผังการบริหารงานของสายการตลาด ตั้งส่วนสินค้าคอนกรีตเพิ่มขึ้นในฝ่ายการตลาด โอนงานขายสินค้าคอนกรีตจากส่วนโครงการมาสังกัดส่วนสินค้าคอนกรีต ผัง

การบริหารงาน บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง เนื่องจากเลิกผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ยกเลิกโรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรง คงเหลือหน่วยงานส่วนบริการก่อสร้าง เปลี่ยนชื่อเป็นส่วนผลิต III ประกอบด้วยแผนก Pre-tension (เปลี่ยนชื่อจากแผนกผลิต I) และแผนก Post-tension โอนไปสังกัดโรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต เปลี่ยนชื่อ โรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปเป็นโรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต

29 พฤษภาคม พ.ศ.2527 ปรับโครงสร้าง บคส. มุ่งเป็น Specialized Trader โดยลดจำนวนและประเภทของสินค้ากลุ่มจาก 12 เหลือ 8 กลุ่ม เป็นสินค้าที่มีความชำนาญและรากฐานเปลี่ยนแนวจากเป็น Exporter มาเป็น Broker หรือ Indentor เพื่อลดภาระความรับผิดชอบและค่าใช้จ่ายเรื่องการจัดทำเอกสาร ยุบสาขาในเยอรมันตะวันตกและญี่ปุ่น จัดตั้งบริการกลางกลุ่มการค้าลดพนักงาน 14 คน โดยย้ายไปบริษัทอื่นที่ บปช.เกี่ยวข้อง คาดว่าสามารถประหยัดค่าใช้จ่าย 12 ล้านบาท สามารถเลี้ยงตัวเองได้ในระหว่างรอทุนโดยรัฐบาลที่จะส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ผังการบริหารงานของส่วนจัดส่ง สายการตลาด แบ่งเป็น 2 ส่วน คือส่วนจัดส่งนครหลวงและส่วนจัดส่งภูมิภาคมีผล กรกฎาคม พ.ศ.2527 กำหนดชื่อบริษัทในเครือ Affiliated Company of Siam Cement Company Limited บริษัทเครือซีเมนต์ไทย หมายถึงบริษัทปูนซีเมนต์ไทยและบริษัทในเครือเรียก Siam Cement Group Companies เครือซีเมนต์ไทยประกอบไปด้วยบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทในเครือเรียก Siam Cement Group

24 กรกฎาคม พ.ศ.2527 บริษัทในเครือฯ 6 บริษัทขอเข้าเป็นบริษัทในเครือฯ ได้แก่ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด บริษัทสยามคูโบต้าดีเซล จำกัด บริษัทสยามคราฟท์ จำกัด บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด บริษัทสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด - MSP กำหนดเงินพิเศษเท่ากับ 95% ของเงินเดือนสุดท้ายที่ทำงานคุณด้วยจำนวนปีที่ทำงาน แต่ไม่เกินเงินเดือนเดือนสุดท้ายคุณด้วยจำนวนเดือนที่เหลืออยู่ก่อนครบเกษียณอายุปกติ - โครงสร้างเครือฯ เป็นบริษัทแม่แต่ผู้เดียว บริษัทอื่นเป็น Operating Company โดยแยกออกตามกิจการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะอุตสาหกรรมของกิจการนั้น ๆ การจัดการแบ่งเป็น 3 ระดับคือ ระดับ บปช./เครือ ระดับกลุ่ม ระดับบริษัท / กิจการ

21 สิงหาคม พ.ศ.2527 ผังการบริหารงาน ปรับปรุงผังบริหารงานใหม่ของเครือฯ ประกอบด้วยผังการบริหารงานของ Staff Function ผังการปฏิบัติงานของเครือฯ (Operation Chart) และหน่วยงานที่มีการเปลี่ยนแปลงในระดับส่วน

27 พฤศจิกายน พ.ศ.2527 ฝั่การบริหารงาน ปรับปรุงฝั่บริหารของฝั่ายผู้แทนจำหน่าย สายการบริหารกลางตามที่เสนอ โดยแบ่งงานส่วนภาคกลางออกเป็นส่วนภาคตะวันออกและส่วนภาคตะวันตก มีผล 1 ธันวาคม พ.ศ.2527 นายจรัส ชูโต พ้นจากตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ ในวันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2528 มีมติแต่งตั้ง นายพารณ อิศรเสนา ณ อยุธยา รองผู้จัดการใหญ่เป็นผู้จัดการใหญ่มีผล 1 มกราคม พ.ศ.2528 แนวทางและหลักเกณฑ์การลงทุน การลงทุนแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การลงทุนเพื่อแก้ปัญหาและการลงทุนเพื่อหาผลตอบแทน